

# ***intralot***



**ΙΝΤΡΑΛΟΤ Όμιλος εταιριών**

**ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2022  
ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ  
ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ (ΔΠΧΑ)**

**ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ**

Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου .....	4
ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΟΜΙΛΟΥ .....	5
ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 7 & 8 του Ν. 3556/2007 .....	83
ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ .....	87
Έκθεση Ανεξάρτητων Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών .....	127
ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ .....	134
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2022 .....	134
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2022 .....	135
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ ΤΟΥ 2022 .....	136
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ ΤΟΥ 2022 .....	137
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ .....	138
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ .....	139
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ .....	140
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ .....	140
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ .....	141
1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ .....	142
2. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ .....	142
2.1.1 Βάση προετοιμασίας Οικονομικών Καταστάσεων .....	142
2.1.2 Έκθεση συμμόρφωσης .....	144
2.1.3 Οικονομικές Καταστάσεις .....	144
2.1.4 Αλλαγές στις λογιστικές αρχές .....	144
2.1.5 Βάση ενοποίησης .....	147
2.1.6 Ενοποίηση και Υπεραξία .....	148
2.1.7 Μετατροπή ξένου νομίσματος .....	150
2.1.8 Ενσώματα Πάγια Στοιχεία .....	152
2.1.9 Κόστος δανεισμού .....	153
2.1.10 Επενδυτικά ακίνητα .....	153
2.1.11 Άυλα περιουσιακά στοιχεία .....	153
2.1.12 Χρηματοοικονομικά στοιχεία .....	155
2.1.13 Αποθέματα .....	163
2.1.14 Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις .....	163
2.1.15 Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα .....	163
2.1.16 Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις .....	163
2.1.17 Προβλέψεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις .....	163
2.1.18 Μισθώσεις .....	164
2.1.19 Μετοχικό Κεφάλαιο - Ίδιες Μετοχές .....	165
2.1.20 Πληρωμές βασισμένες σε μετοχές .....	165
2.1.21 Αποζημιώσεις προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης .....	166
2.1.22 Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα .....	166
2.1.23 Αναγνώριση Εσόδου .....	167
2.1.24 Φόροι .....	168
2.1.25 Κρατικές επιχορηγήσεις .....	170
2.1.26 Κέρδη Ανά Μετοχή .....	170
2.1.27 "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων" (EBITDA) & "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων" (EBIT) .....	170
2.1.28 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις, κρίσεις και παραδοχές .....	171
2.2 ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΚΑΤΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΤΟΜΕΑ .....	175
2.3 ΑΛΛΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ .....	178
2.4 ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ .....	178
2.5 ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ .....	179
2.6 ΕΞΟΔΑ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ .....	179
2.7 ΕΞΟΔΑ / (ΕΞΟΔΑ) ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΧΡΕΟΓΡΑΦΩΝ .....	180
2.8 ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΠΟ ΠΩΛΗΣΗ ΠΑΓΙΩΝ, ΖΗΜΙΕΣ ΑΠΟΜΕΙΩΣΗΣ & ΔΙΑΓΡΑΦΗΣ ΠΑΓΙΩΝ .....	180
2.9 ΑΛΛΑ ΕΞΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΕΥΣΕΩΣ .....	180
2.10 ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ / ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ / ΕΣΟΔΑ .....	181
2.11 ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ .....	181
2.12 ΤΡΕΧΩΝ & ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΟΣ ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ .....	181
2.13 ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ .....	184
2.14 ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ .....	185
2.15 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ .....	189
2.16 ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ .....	190
2.17 ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ, ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ .....	196
2.18 ΛΟΙΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ .....	197
2.19 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ .....	197
2.20 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ .....	198
2.21 ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ .....	200
2.22 ΤΑΜΕΙΟ ΚΑΙ ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ .....	200
2.23 ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ, ΙΔΙΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ ΚΑΙ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ .....	201
2.24 ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ .....	206
2.25 ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ .....	206
2.26 ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΣΥΝΤΑΞΙΟΔΟΤΗΣΗΣ .....	212
2.27 ΠΑΡΟΧΕΣ ΒΑΣΙΣΜΕΝΕΣ ΣΕ ΜΕΤΟΧΕΣ .....	214

2.28 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ .....	214
2.29 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ .....	214
2.30 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ .....	215
2.31 ΠΡΟΣΘΕΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ .....	222
Α. ΕΝΟΠΙΟΥΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΜΕΘΟΔΟΣ ΕΝΟΠΙΟΗΣΗΣ ΤΟΥΣ .....	222
ΙΙ. Εξαγορές επιχειρήσεων.....	224
ΙV. Νέες Εταιρίες Ομίλου .....	224
V. Μεταβολές ποσοστών συμμετοχής .....	224
VI. Αύξηση ΜΚ θυγατρικών .....	224
VII. Εκκαθάριση – Πώληση Εταιριών Ομίλου .....	224
VIII. Διακοπείσες δραστηριότητες .....	224
IX. Συγχώνευση εταιριών .....	227
X. Σημαντικές μερικώς κατεχόμενες θυγατρικές: .....	227
XI. Συμμετοχές σε εταιρίες ενοποιούμενες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης: .....	232
B. ΕΜΠΡΑΓΜΑΤΑ ΒΑΡΗ.....	234
Γ. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ .....	235
Δ. ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ .....	235
Ε. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ ΜΕΡΗ .....	235
2.32 ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ, ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ .....	237
Α. ΕΠΙΔΙΚΕΣ Ή ΥΠΟ ΔΙΑΙΤΗΣΙΑ ΥΠΟΘΕΣΕΙΣ .....	237
B. ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ .....	242
Ι) ΕΤΑΙΡΙΑ ΚΑΙ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ .....	242
ΙΙ) ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ & ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ.....	244
Γ. ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ.....	244
(i) Εγγυήσεις .....	244
(ii) Λοιπές δεσμεύσεις .....	245
2.33 ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ .....	245
2.34 ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ ΔΛΠ 29 «ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΣΕ ΥΠΕΡΠΛΗΘΩΡΙΣΤΙΚΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΕΣ» ...	249
2.35 ΣΥΓΚΡΙΣΙΜΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ .....	250
2.36 ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΔΙΑΚΥΜΑΝΣΕΙΣ, ΑΝΑΤΑΞΙΝΟΜΗΣΕΙΣ & ΑΝΑΣΤΡΟΦΕΣ.....	251
2.37 ΜΑΚΡΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ .....	253
2.38 ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ .....	254
ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΑΝΤΛΗΘΕΝΤΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΜΕ ΚΑΤΑΒΟΛΗ ΜΕΤΡΗΤΩΝ ΕΩΣ 31.12.2022 .....	256
Έκθεση Ευρημάτων από τη Διενέργεια Προσυμφωνημένων Διαδικασιών επί της «Έκθεσης Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων» .....	258

**Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου  
(σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2 του Ν. 3556/2007)**

Οι

1. Σωκράτης Π. Κόκκαλης, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος Ομίλου
2. Χρυσόστομος Δ. Σφάτος, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου κι Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Ομίλου
3. Ιωάννης Κ. Τσούμας, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

**ΔΗΛΩΝΟΥΜΕ ΟΤΙ**

Εξ' όσων γνωρίζουμε:

α. Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας «INTRALOT Α.Ε.» για τη χρήση 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2022 έως την 31η Δεκεμβρίου 2022, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Λογιστικά Πρότυπα, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού, τη καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως της Εταιρίας καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο.

β. Η ετήσια συνημμένη έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της Εταιρίας καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

γ. οι συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις είναι εκείνες που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της «INTRALOT Α.Ε.» την 11η Απριλίου 2023 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτηση τους στο διαδίκτυο, στη διεύθυνση [www.intralot.com](http://www.intralot.com).

**Παιανία, 11 Απριλίου 2023**

Σωκράτης Π. Κόκκαλης

Χρυσόστομος Δ. Σφάτος

Ιωάννης Κ. Τσούμας

Πρόεδρος του Διοικητικού  
Συμβουλίου και Διευθύνων  
Σύμβουλος Ομίλου

Μέλος του Διοικητικού  
Συμβουλίου και Αναπληρωτής  
Διευθύνων Σύμβουλος Ομίλου

Μέλος του Διοικητικού  
Συμβουλίου

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΟΜΙΛΟΥ  
INTRALOT ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 1/1/2022 – 31/12/2022**

Κυρίες / Κύριοι Μέτοχοι,

Κατά το προηγούμενο έτος, η INTRALOT επικεντρώθηκε σε ενέργειες που αποσκοπούσαν στην σταθεροποίηση των υφιστάμενων λειτουργιών της και στην επιτυχή υλοποίηση των νέων έργων που ξεκίνησαν τη λειτουργία τους κατά το 2021, όπως το έργο με την Λοταρία της Κροατίας. Επιπλέον, το πρόγραμμα περιορισμού κόστους, κυρίως σε επίπεδο ΗQ, το οποίο σχεδιάστηκε και παρακολουθήθηκε επιμελώς τα τελευταία 3 χρόνια απέδωσε τα επιθυμητά οφέλη που είχαν ενσωματωθεί στον άξονα στρατηγικής σχετικά με τη βελτίωση της λειτουργικής κερδοφορίας του Ομίλου.

Συνεπώς στη δέσμευση της για επέκταση των δραστηριοτήτων της στην αγορά Αθλητικού Στοιχηματισμού των ΗΠΑ, η INTRALOT, μέσω της θυγατρικής της Intralot Inc., υπέγραψε πενταετές συμβόλαιο με τη Λοταρία του Οχάιο για την ανάπτυξη της στοιχηματικής της πλατφόρμας INTRALOT Orion. Ειδικότερα, η INTRALOT αξιοποιεί ήδη τον υφιστάμενο λοταριακό εξοπλισμό και υποδομή για την εξυπηρέτηση της δραστηριότητας του αθλητικού στοιχήματος για το δίκτυο λιανικών πωλήσεων και τους παίκτες σε όλη την Πολιτεία του Οχάιο.

Αναφορικά με τις ανανεώσεις συμβολαίων, κατά τη διάρκεια του 2022 η INTRALOT προχώρησε σε επέκταση του τρέχοντος συμβολαίου με την La Marocaine Des Jeux et des Sports (MDJS) για ένα επιπλέον έτος, με το συμβόλαιο πλέον να λήγει στα τέλη του 2023 και με την Magnum Corporation Sdn Bhd για δύο επιπλέον έτη, με το συμβόλαιο να λήγει τον Ιούνιο του 2024. Επιπλέον, έχει ασκηθεί το δικαίωμα επέκτασης 5 ετών με τη Λοταρία του Γουαϊόμινγκ σύμφωνα με το οποίο η Intralot Inc. θα συνεχίσει να παρέχει το σύστημα λειτουργικής διαχείρισης και υπηρεσίες τυχερών παιχνιδιών στη Λοταρία του Γουαϊόμινγκ μέχρι τον Αύγουστο του 2029. Τέλος, επεκτάθηκε η συνεργασία με την ΟΠΑΠ Α.Ε. για ένα επιπλέον έτος έως το τέλος Ιουλίου 2025 στον τομέα των προϊόντων και υπηρεσιών λοταρίας με δυνατότητα ανανέωσης της συνεργασίας για ένα επιπλέον έτος.

Ως προς το σκέλος που αφορά την χρηματοοικονομική κατάσταση του Ομίλου και σε συνέχεια της αναδιάρθρωσης του ισολογισμού που ολοκληρώθηκε εντός του 2021, το 2022 μπορεί να χαρακτηριστεί ως μια περίοδος έντονης προσπάθειας για περαιτέρω βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης και τη δημιουργία αξίας για όλους τους μετόχους σε εναρμόνιση με τις δεσμεύσεις της Διοίκησης της INTRALOT. Προς αυτή την κατεύθυνση σχεδιάστηκε και υλοποιήθηκε επιτυχώς τον Ιούλιο η Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου για το ποσό των €129 εκατ. περίπου, με καταβολή μετρητών και με δικαίωμα προτίμησης υπέρ των υφιστάμενων μετόχων. Στο πλαίσιο αυτής της διαδικασίας ένας νέος στρατηγικός επενδυτής εισήλθε στη μετοχική σύνθεση του Ομίλου. Η Standard General Management, LLC, μέσω της καθ' ολοκληρίαν θυγατρικής της CQ Holding Company Inc., μετονομασθείσα σε CQ Lottery LLC, απέκτησε το 32,90% των συνολικών δικαιωμάτων ψήφου της INTRALOT SA με εισφορά €71 εκατ. περίπου. Όντας ένας καθιερωμένος παίκτης στην αγορά των ΗΠΑ, η συμμετοχή του νέου επενδυτή θέτει ισχυρά θεμέλια για την αξιοποίηση νέων ευκαιριών στις ΗΠΑ και τις παγκόσμιες αγορές που ο Όμιλος έχει πρόσβαση. Εστιάζοντας κυρίως στην αγορά των ΗΠΑ, ο Όμιλος ενίσχυσε την παρουσία του αξιοποιώντας ένα μεγάλο μέρος της Αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου για να εξαγοράσει από τους μετόχους μειοψηφίας το ποσοστό που προσφέρθηκε στους Ομολογιούχους Τίτλων του 2024 με την Πρόταση Ανταλλαγής Χρέους (Debt-to-Equity) που ολοκληρώθηκε το 2021 αποκτώντας έτσι

τον έλεγχο του 100% των μετοχών στην Intralot Inc. και κατά συνέπεια τον πλήρη έλεγχο των ταμειακών ροών της θυγατρικής της. Επιπλέον, η Intralot Inc. υπέγραψε Δανειακή Σύμβαση με την KeyBank National Association Inc. ως Διαχειρίστρια Τράπεζα και με μια Κοινοπραξία Τραπεζών στις ΗΠΑ για ένα τριετές δάνειο \$230.000.000 (Term Loan) και για Ανακυκλούμενη Πιστωτική Γραμμή (Revolving Credit Facility) \$50.000.000 τα έσοδα των οποίων χρησιμοποιήθηκαν για την πλήρη αποπληρωμή Ομολογιών λήξης 2025 (PIK Toggle Notes), οι οποίες στη συνέχεια ακυρώθηκαν. Εκτός από την αποπληρωμή των Ομολογιών του 2025 η ανακυκλούμενη πιστωτική γραμμή παρέχει στην εταιρεία ευελιξία σε σχέση με τις ανάγκες ρευστότητάς της.

Δεσμευόμαστε να συνεχίσουμε να δίνουμε έμφαση σε αυτούς τους άξονες, εξασφαλίζοντας ότι στο επίκεντρο της αποστολής μας είναι να εξυπηρετήσουμε καλύτερα τις εξελισσόμενες ανάγκες των παικτών και των λοταριών-πελατών μας, με προϊόντα και υπηρεσίες προηγμένης τεχνολογίας και ότι οι σταθερές μας αξίες για επιχειρηματική ηθική, διαφάνεια, ακεραιότητα και υπεύθυνο παιχνίδι θα συνεχίσουν να καθοδηγούν τις προσπάθειές μας για την επίτευξη βιώσιμης και υπεύθυνης ανάπτυξης.

Κοιτάζοντας μπροστά, θα θέλαμε να ευχαριστήσουμε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη μας για την εμπιστοσύνη που δείχνουν στον Όμιλό μας, διαβεβαιώνοντας τα ότι η INTRALOT θα παραμείνει αφοσιωμένη στην υλοποίηση της στρατηγικής για την επίτευξη ανάπτυξης και θα επικεντρωθεί στην περαιτέρω βελτίωση της λειτουργικής αποτελεσματικότητας. Τέλος, η επιτυχής ολοκλήρωση της διαδικασίας αναδιάρθρωσης κεφαλαίου κατά το 2022, έχει ήδη ενισχύσει το κεφαλαιακό προφίλ της εταιρείας ενώ η εταιρεία θα αναλάβει περαιτέρω πρωτοβουλίες προς αυτή την κατεύθυνση και το 2023.

Αναφορικά με τα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου INTRALOT για το 2022, από συνεχιζόμενες δραστηριότητες, ο κύκλος εργασιών σημείωσε μείωση κατά 5,1% και ανήλθε στα €392,8 εκατ., από €414,0 εκατ. το 2021. Η λειτουργική κερδοφορία σε επίπεδο κερδών προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) διαμορφώθηκε στα €122,9 εκατ. σημειώνοντας αύξηση 11,3%, καθώς η οργανική επίδοση που ενισχύθηκε από την πλήρη συνεισφορά του νέου μας συμβολαίου στην Κροατία, η ανάκαμψη των δραστηριοτήτων μας στην Αυστραλία από τις επιπτώσεις του COVID-19 και οι συνεχιζόμενες πρωτοβουλίες μας για περιορισμό κόστους σε επίπεδο HQ κατάφεραν να αντισταθμίσουν πλήρως τον αντίκτυπο από την λήξη της άδειας στη Μάλτα στις αρχές Ιουλίου 2022. Η αύξηση του EBITDA επηρεάστηκε επίσης από την θετική επίδραση των συναλλαγματικών διακυμάνσεων σε πολλές βασικές αγορές (κυρίως σε Αμερική και Αυστραλία). Τα κέρδη προ φόρων (EBT) μειώθηκαν στα €29,8 εκατ., από €37,1 εκατ. το 2021, επηρεαζόμενα κυρίως από την επιτυχή βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής μας δομής ύψους €88,5 εκατ. που πραγματοποιήθηκε κατά το Γ' τρίμηνο του 2021. Όσον αφορά τα αποτελέσματα της μητρικής εταιρείας, ο κύκλος εργασιών μειώθηκε κατά 16,3% στα €36,7 εκατ. το 2022, ενώ τα κέρδη μετά από φόρους ανήλθαν σε €-18,6 εκατ., από €27,8 εκατ. το 2021, επηρεαζόμενα κυρίως από το μη ταμειακό κέρδος που προήλθε από την συναλλαγή αναδιάρθρωσης του ισολογισμού της το Γ' τρίμηνο του 2021.

Το 2022, οι λειτουργικές ταμειακές ροές του Ομίλου από τις συνολικές δραστηριότητες παρουσίασαν μείωση και διαμορφώθηκαν σε €96,3 εκατ., έναντι €107,6 εκατ. το 2021. Η μείωση αυτή της τάξεως των €11,3 εκατ. επηρεάστηκε κυρίως από την αρνητική μεταβολή στο κεφάλαιο κίνησης λόγω χρονισμού και την αρνητική απόκλιση από τις πληρωμές φόρων, που οφείλεται στην επιστροφή φόρου εισοδήματος που έλαβε ο Όμιλος πέρυσι και αφορούσε τη μητρική εταιρεία.

Ο καθαρός Δανεισμός στις 31 Δεκεμβρίου 2022, διαμορφώθηκε στα €490,5 εκατ., μειωμένος κατά €6,7 εκατ. σε σύγκριση με την 31η Δεκεμβρίου 2021. Οι πρόσφατες ενέργειες αναδιάρθρωσης σε συνδυασμό με την

επίτευξη υγιών ταμειακών ροών είχαν ως αποτέλεσμα τη βελτίωση της καθαρής θέσης δανεισμού και των δεικτών μόχλευσης (Ο δείκτης καθαρής μόχλευσης Net Debt / EBITDA διαμορφώθηκε στο 4,0x στο τέλος του 2022 έναντι 4,5x το 2021).

## **ΠΟΙΟΙ ΕΙΜΑΣΤΕ**

### **Προφίλ Εταιρείας**

Η INTRALOT, εισηγμένη εταιρεία, ιδρύθηκε το 1992 και δραστηριοποιείται σε 39 κράτη και πολιτείες με ρυθμισμένη αγορά με κύκλο εργασιών €0,4 δις. και παγκόσμιο εργατικό δυναμικό 1.707 εργαζομένων το 2022. Ως κοιτίδα τεχνολογίας, η Εταιρεία λειτουργεί ως ιδιωτική εταιρεία του δημόσιου τομέα στηρίζοντας τις Λοταρίες και τους οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών να διαμορφώσουν ένα υπεύθυνο περιβάλλον τυχερών παιχνιδιών και να συμβάλουν στη δημιουργία αξίας για τις τοπικές τους κοινότητες.

Με βάση τη στρατηγική της «Driving Lottery Digital Transformation with flexible, reliable, secure solutions and systems», η INTRALOT δεσμεύεται να εκσυγχρονίσει τις Λοταρίες σε έναν Ψηφιακό Κόσμο παρέχοντας καινοτόμα προϊόντα λοταρίας και λύσεις αθλητικού στοιχηματισμού που θα διαμορφώσουν το μέλλον της αγοράς τυχερών παιχνιδιών. Η Εταιρεία εστιάζει στην ανάπτυξη προϊόντων επόμενης γενιάς έχοντας ως γνώμονα την ενοποιημένη και απρόσκοπτη (omnichannel) εμπειρία του παίκτη, τις τάσεις του παγκόσμιου οικοσυστήματος τυχερών παιχνιδιών, αλλά και τη δυνατότητα των πρακτόρων να προσφέρουν με τη σειρά τους μια υπεύθυνη ψυχαγωγική εμπειρία στους παίκτες.

Ως μέλος του UN Global Compact, η INTRALOT αποτελεί παγκόσμιο εταιρικό πολίτη με δέσμευση στις Δέκα Αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου και στη συνεχή βιώσιμη ανάπτυξη. Επιπρόσθετα, έχοντας λάβει την πιστοποίηση της Παγκόσμιας Ένωσης Τυχερών Παιχνιδιών «WLA Responsible Gaming Framework Certificate», είναι ενεργός υποστηρικτής των αρχών του Υπεύθυνου Παιχνιδιού.

Η Εταιρεία έχει πιστοποιηθεί σύμφωνα με τα σημαντικότερα πρότυπα για τη διαχείριση των συστημάτων ποιότητας και ασφάλειας. Αποτελεί τον πρώτο προμηθευτή τυχερών παιχνιδιών παγκοσμίως που έχει λάβει πιστοποίηση το 2008 βάσει του προτύπου ελέγχου ασφάλειας της Παγκόσμιας Ένωσης Τυχερών Παιχνιδιών (WLA SCS:2016) και έχει πιστοποιηθεί με το ISO 27001:2013 για το σύστημα διαχείρισης της ασφάλειας των πληροφοριών (Information Security Management System). Και οι δύο πιστοποιήσεις καλύπτουν τα κεντρικά γραφεία της INTRALOT και τις δραστηριότητες 23 επιπλέον θυγατρικών εταιρειών ανά τον κόσμο. Επιπλέον, η INTRALOT έχει πιστοποιηθεί σύμφωνα με το ISO 9001:2015 (Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας), το ISO 14001:2015 (Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης), το ISO 20000:2018 (Σύστημα Διαχείρισης Υπηρεσιών Πληροφορικής), το ISO 29993:2017 (Υπηρεσίες Μάθησης για Μη Τυπική Εκπαίδευση) και το ISO 37001:2016 (Σύστημα διαχείρισης για την Καταπολέμηση της Δωροδοκίας).

Η INTRALOT συνεργάζεται στενά με πολλούς εξωτερικούς εταίρους μεταξύ των οποίων τις σημαντικότερες διεθνείς Ενώσεις Λοταριών και Οργανισμών Τυχερών Παιχνιδιών. Η συνεργασία με κάθε ένα εταίρο είναι πολύτιμη και συνεισφέρει στην προσπάθεια της εταιρείας να συμβάλει αποτελεσματικά στη μελλοντική εξέλιξη της αγοράς των τυχερών παιχνιδιών. Συγκεκριμένα, η INTRALOT είναι Συνδεδεμένο Μέλος (Associate Member) της Παγκόσμιας Ένωσης Τυχερών Παιχνιδιών (WLA) και της Ευρωπαϊκής Ένωσης Τυχερών Παιχνιδιών (EL), Μέλος και «Level I» Χορηγός της Ένωσης Λοταριών Βορείου Αμερικής (NASPL), Συνδεδεμένο Μέλος και Χρυσός Χορηγός της Ένωσης Λοταριών Ασίας-Ειρηνικού (APLA), Συνδεδεμένο Μέλος και Αργυρός Χορηγός της Gaming Standards Association.

## Πρόσφατες Εξελίξεις στην Εταιρεία

### Έργα/Σημαντικά γεγονότα

Στις 17 Μαρτίου 2022, η INTRALOT ανακοίνωσε την επέκταση του τρέχοντος συμβολαίου της INTRALOT Maroc, θυγατρικής του Ομίλου INTRALOT που λειτουργεί ως προμηθευτής τυχερών παιχνιδιών στο Μαρόκο, με την La Marocaine Des Jeux et des Sports (MDJS), την κρατική λοταρία αθλητικού στοιχηματισμού και άλλων τυχερών παιχνιδιών του Μαρόκου, για ένα επιπλέον έτος, με το συμβόλαιο πλέον να λήγει στις 31.12.2023.

Στις 5 Απριλίου 2022, η INTRALOT ανακοίνωσε την επέκταση του τρέχοντος συμβολαίου της με την Magnum Corporation Sdn Bhd, τον μεγαλύτερο προμηθευτή τυχερών παιχνιδιών στη Μαλαισία, για δύο (2) επιπλέον έτη· το συμβόλαιο πλέον λήγει στις 30.06.2024. Η συμφωνία αφορά στην παροχή του κεντρικού συστήματος LOTOS™ O/S της INTRALOT, το οποίο περιλαμβάνει και παιχνίδια, της διαδικτυακής πλατφόρμας On-line Gaming System και των τερματικών νέας γενιάς Photon.

Στις 6 Απριλίου 2022, η INTRALOT ανακοίνωσε την ανανέωση του συμβολαίου της θυγατρικής της στις ΗΠΑ INTRALOT, Inc. με τη Λοταρία του Γουαϊόμινγκ για πέντε επιπλέον χρόνια. Η INTRALOT, Inc. θα συνεχίσει να παρέχει σύστημα λειτουργικής διαχείρισης και υπηρεσίες τυχερών παιχνιδιών στη Λοταρία του Γουαϊόμινγκ μέχρι τον Αύγουστο του 2029.

Στις 6 Σεπτεμβρίου 2022, η INTRALOT ανακοίνωσε την επέκταση συνεργασίας με την ΟΠΑΠ Α.Ε., την κορυφαία εταιρία τυχερών παιγνίων στην Ελλάδα, για ένα επιπλέον έτος, από την 31η Ιουλίου του 2024 έως την 31η Ιουλίου του 2025 με δυνατότητα ανανέωσης της συνεργασίας για ένα (1) επιπλέον έτος, στον τομέα προϊόντων και υπηρεσιών λοταρίας.

Στις 23 Σεπτεμβρίου 2022, η INTRALOT, σε συνέχεια των από 30.7.2021 και 3.8.2021 ανακοινώσεών της και των γνωστοποιήσεών της για τις σημαντικές εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις, ανακοίνωσε ότι αποσύρθηκαν οι αγωγές κατά των εταιριών του Ομίλου INTRALOT στο δικαστήριο της Νέας Υόρκης (US District Court for the Southern District of New York) σχετικά με παραβίαση όρων της δανειακής σύμβασης των ομολογιών λήξης 2024 και της νομοθεσίας της Πολιτείας της Ν. Υόρκης. Συγκεκριμένα οι ενάγοντες (επενδυτικά κεφάλαια που κατέχουν ομολογίες λήξεως 2024 και η UMB Bank, N.A., υπό την ιδιότητά της ως διάδοχου θεματοφύλακα των ομολογιών λήξεως 2024) οικειοθελώς παραιτήθηκαν στις 19 Σεπτεμβρίου 2022 του δικογράφου των αγωγών τους.

Στις 20 Δεκεμβρίου 2022, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι η θυγατρική της στις ΗΠΑ, "INTRALOT, Inc.", υπέγραψε πενταετές συμβόλαιο με τη Λοταρία του Οχάιο για την ανάπτυξη της στοιχηματικής της πλατφόρμας INTRALOT Orion. Ειδικότερα, η INTRALOT θα αξιοποιήσει τον υφιστάμενο λοταριακό εξοπλισμό και υποδομή για την εξυπηρέτηση της δραστηριότητας του αθλητικού στοιχήματος για το δίκτυο λιανικών πωλήσεων και τους παίκτες σε όλη την Πολιτεία του Οχάιο. Το έργο ξεκίνησε τον Ιανουάριο του 2023 σε περίπου 1.000 σημεία πώλησης. Η "INTRALOT, Inc." έχει λάβει την προσωρινή άδεια από την Επιτροπή Ελέγχου Καζίνο του Οχάιο για την υλοποίηση αυτού του συμβολαίου και αναμένει σύντομα την έκδοση της οριστικής άδειας διάρκειας πέντε ετών.

### Οργανωτικές Αλλαγές



Στις 3 Μαρτίου 2022, η INTRALOT γνωστοποίησε ότι στις 01/03/2022 η «ALPHACHOICE SERVICES LIMITED», η οποία ελέγχεται κατά ποσοστό 100% από την ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία «K-GENERAL INVESTMENTS AND SYSTEMS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» (δ.τ. «K-SYSTEMS»), της οποίας μόνος μέτοχος είναι ο κ. Σωκράτης Π. Κόκκαλης, απέκτησε 7.323.920 Κοινές Ονομαστικές μετοχές INTRALOT, μετά δικαιώματος ψήφου. Κατόπιν τούτου, το ποσοστό των άμεσων δικαιωμάτων ψήφου της εταιρείας «ALPHACHOICE SERVICES LIMITED» επί μετοχών INTRALOT ανέρχεται σε 25,695% επί του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας (δηλ. 39.123.920 δικαιώματα ψήφου), έναντι προηγούμενου ποσοστού 20,885% επί του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας (δηλ. 31.800.000 δικαιώματα ψήφου), ενώ αντίστοιχα το ποσοστό των έμμεσων δικαιωμάτων ψήφου του κ. Σωκράτη Π. Κόκκαλη επί μετοχών INTRALOT ανέρχεται σε 25,695% επί του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας (δηλ. 39.123.920 έμμεσα δικαιώματα ψήφου), έναντι προηγούμενου ποσοστού 20,885% επί του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας (δηλ. 31.800.000 έμμεσα δικαιώματα ψήφου).

Επίσης, στις 3 Μαρτίου 2022, η INTRALOT γνωστοποίησε ότι οι 7.323.920 Κοινές Ονομαστικές, μετά δικαιώματος ψήφου, μετοχές της Εταιρείας που αποκτήθηκαν από την «ALPHACHOICE SERVICES LIMITED», νομικό πρόσωπο συνδεδεμένο με και ελεγχόμενο από τον κ. Σωκράτη Π. Κόκκαλη, Πρόεδρο του Δ.Σ. & Διευθύνοντα Σύμβουλο της INTRALOT, αποκτήθηκαν με συνολική αξία 3.442.242,40 ευρώ.

Στις 26 Απριλίου 2022, η INTRALOT με πρόσκλησή της συγκάλεσε Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων με ημερομηνία 17 Μαΐου 2022, με θέματα: την ακύρωση ιδίων μετοχών της Εταιρείας, την κωδικοποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας, καθώς και λήψη απόφασης για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

Στις 13 Μαΐου 2022, η INTRALOT γνωστοποίησε ότι το νομικό πρόσωπο «ALPHACHOICE SERVICES LTD», το οποίο είναι συνδεδεμένο με και ελεγχόμενο από τον κ. Σωκράτη Π. Κόκκαλη, Πρόεδρο του Δ.Σ. & Διευθύνοντα Σύμβουλο της INTRALOT, την 11/05/2022 απέκτησε εξωχρηματιστηριακά 2.500.799 Κοινές Ονομαστικές, μετά δικαιώματος ψήφου, μετοχές INTRALOT, στο πλαίσιο αύξησης του μετοχικού της κεφαλαίου με εισφορά των ως άνω μετοχών (εισφορά σε είδος).

Στις 16 Μαΐου 2022, η INTRALOT γνωστοποίησε ότι το νομικό πρόσωπο INTRACOM HOLDINGS, το οποίο είναι συνδεδεμένο με τον κ. Σωκράτη Π. Κόκκαλη, Πρόεδρο του Δ.Σ. & Διευθύνοντα Σύμβουλο της INTRALOT, την 11/05/2022 μεταβίβασε εξωχρηματιστηριακά στο νομικό πρόσωπο «ALPHACHOICE SERVICES LTD», 2.060.799 Κοινές Ονομαστικές, μετά δικαιώματος ψήφου, μετοχές INTRALOT, στο πλαίσιο συμμετοχής της INTRACOM HOLDINGS στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της «ALPHACHOICE SERVICES LTD» με εισφορά των ως άνω μετοχών (εισφορά σε είδος).

Στις 17 Μαΐου 2022, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων αποφάσισε την ακύρωση 3.724.936 ιδίων μετοχών που είχαν αποκτηθεί από την Εταιρεία, με αντίστοιχη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά ποσό €1.117.480,80 και σχετική τροποποίηση του άρθρου 5 του Καταστατικού της Εταιρείας περί Μετοχικού Κεφαλαίου. Επίσης εγκρίθηκε η κωδικοποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας σε ενιαίο κείμενο και χορηγήθηκε η εξουσιοδότηση στο Διοικητικό Συμβούλιο για την κατά τα λοιπά υλοποίηση της απόφασης και την τήρηση των νόμιμων διατυπώσεων.

Στις 23 Μαΐου 2022, η Επαναληπτική Συνεδρίαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων ενέκρινε την παροχή εξουσιοδότησης προς στο Διοικητικό Συμβούλιο να αποφασίσει, σύμφωνα με το άρθρο 24 παρ. 1(β) Ν. 4548/2018 με την προβλεπόμενη στο νόμο απαρτία και πλειοψηφία, την αύξηση του μετοχικού

κεφαλαίου της Εταιρείας κατά ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το 150% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της που υφίσταται κατά την ημερομηνία χορήγησης των εν λόγω εξουσιών στο Διοικητικό Συμβούλιο, ήτοι να το αυξάνει μέχρι και κατά €66.841.553,25 (ονομαστικό κεφάλαιο), με δικαίωμα προτίμησης υπέρ των παλαιών μετόχων σύμφωνα με τον νόμο και το καταστατικό της Εταιρείας, με την έκδοση νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, και να καθορίζει τους ειδικότερους όρους και το χρονοδιάγραμμα της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου με τη σχετική απόφασή του σύμφωνα με τις εφαρμοστέες διατάξεις του Ν. 4548/2018, συμπεριλαμβανομένης, ενδεικτικά, της δομής της αύξησης, της τιμής διάθεσης των νέων μετοχών, τα κριτήρια κατανομής μεταξύ των διαφόρων κατηγοριών επενδυτών, τη σύναψη των αναγκαίων συμβάσεων ή συμφωνιών με διαμεσολαβούσες, διοργανώτριες, συντονίστριες ή διαχειρίστριες τράπεζες ή/και λοιπές επιχειρήσεις παροχής επενδυτικών υπηρεσιών, και, γενικότερα, να προβαίνει σε κάθε απαραίτητη, αναγκαία ή σκόπιμη πράξη, ενέργεια και δικαιοπραξία για την υλοποίηση της αύξησης, συμπεριλαμβανομένης της σχετικής τροποποίησης του Καταστατικού της Εταιρείας. Η ανωτέρω εξουσία θα ισχύει για έξι (6) μήνες από τη λήψη της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης. Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να ασκήσει την ανωτέρω εξουσία εφάπαξ.

Την 1η Ιουνίου 2022, η INTRALOT γνωστοποίησε ότι, μετά την ακύρωση 3.724.936 ιδίων μετοχών της Εταιρείας, το μετοχικό της κεφάλαιο διαμορφώθηκε σε €44.561.035,50 διαιρούμενο σε 148.536.785 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας €0,30 η κάθε μία.

Στις 8 Ιουνίου 2022, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι, στα πλαίσια της αποχώρησης, λόγω συνταξιοδότησης, του κ. Νικόλαου Παυλάκη, Διευθυντή Φορολογικών Υπηρεσιών & Λογιστηρίου του Ομίλου, τα συγκεκριμένα καθήκοντα ανέλαβε ο κ. Βασίλειος Βασδάρης, ο οποίος εργάζεται στην INTRALOT από το 1993.

Στις 22 Ιουνίου 2022, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι, κατόπιν της απόφασης του Δ.Σ. στις 21 Ιουνίου 2022, εγκρίθηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά €66.840.064,50 με την έκδοση έως 222.800.215 νέων κοινών ονομαστικών μετά δικαιώματος ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας €0,30 εκάστης, με καταβολή μετρητών και με δικαίωμα προτίμησης των υφιστάμενων μετόχων της Εταιρείας.

Στις 29 Ιουνίου 2022, η INTRALOT γνωστοποίησε ότι ως ημερομηνία αποκοπής του δικαιώματος προτίμησης στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου ορίσθηκε η 01.07.2022, με την περίοδο άσκησης του δικαιώματος να ορίζεται η περίοδος από 06.07.2022-21.07.2022 και περίοδος διαπραγμάτευσης του δικαιώματος η περίοδος από 06.07.2022-18.07.2022.

Στις 18 Ιουλίου 2022, η INTRALOT ενημέρωσε το επενδυτικό κοινό ότι ο κ. Σωκράτης Π. Κόκκαλης, Πρόεδρος του Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας, απέκτησε την 15/07/2022 1.281 κοινές ονομαστικές, μετά δικαιώματος ψήφου μετοχές INTRALOT, συνολικής αξίας €730,17.

Στις 19 Ιουλίου 2022, η INTRALOT ενημέρωσε το επενδυτικό κοινό ότι ο κ. Βασίλειος Βασδάρης, Διευθυντής Φορολογικών Υπηρεσιών & Λογιστηρίου της INTRALOT, απέκτησε την 18/07/2022 10.000 κοινές ονομαστικές, μετά δικαιώματος ψήφου μετοχές INTRALOT, συνολικής αξίας €5.650,00.

Στις 26 Ιουλίου 2022, η INTRALOT γνωστοποίησε ότι ολοκληρώθηκε με επιτυχία και καλύφθηκε πλήρως η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, με την άντληση κεφαλαίων συνολικού ποσού €129.224.124,70 και την έκδοση 222.800.215 νέων, κοινών ονομαστικών μετά δικαιώματος ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας €0,30 εκάστης.

Επίσης, στις 26 Ιουλίου 2022, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι άσκησαν το δικαίωμα προτίμησης για την απόκτηση νέων μετοχών της Εταιρείας με τιμή διάθεσης €0,58 ανά μετοχή, τα παρακάτω πρόσωπα που ασκούν διευθυντικά καθήκοντα και πρόσωπα που έχουν στενούς δεσμούς με αυτά: ALPHACHOICE SERVICES LTD, νομικό πρόσωπο συνδεδεμένο με τον κ. Κόκκαλη Σωκράτη, Πρόεδρο του Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλο, κ. Αντωνόπουλος Κωνσταντίνος, Αντιπρόεδρος και μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., κα Κόκκαλη Ελένη, πρόσωπο συνδεδεμένο με τον κ. Κόκκαλη Σωκράτη, κ. Τσαγκαλάκης Μιχαήλ, Capital Markets Director & Επικεφαλής του τμήματος Investor Relations.

Στις 28 Ιουλίου 2022, η INTRALOT ανακοίνωσε την ολοκλήρωση της απόκτησης από την καθ' ολοκληρίαν θυγατρική της στην Ολλανδία «Intralot Global Holdings B.V.» (IGH) 33.227.256 κοινών μετοχών (ή 33,23%) της "Intralot US Securities B.V." από τους υφιστάμενους κατόχους στην τιμή των €3,65 ανά μετοχή (ήτοι συνολικά έναντι €121.279.484,40). Η "Intralot US Securities B.V." κατέχει εμμέσως το 100% των μετοχών της "Intralot, Inc." που έχει συσταθεί υπό τους νόμους της πολιτείας της Georgia των Η.Π.Α.

Στις 29 Ιουλίου 2022, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι η θυγατρική της στις ΗΠΑ Intralot, Inc. υπέγραψε στις 28 Ιουλίου 2022 Δανειακή Σύμβαση με την KeyBank National Association Inc. ως Διαχειρίστρια Τράπεζα και με μια Κοινοπραξία Τραπεζών στις ΗΠΑ για ένα τριετές δάνειο \$230.000.000 (Term Loan) και για Ανακυκλούμενη Πιστωτική Γραμμή (Revolving Credit Facility) \$50.000.000. Το Δάνειο (Term Loan) θα αποπληρώνεται σε διαδοχικές τρίμηνες δόσεις με αρχή την 31 Δεκεμβρίου 2022 και αποπληρωμή του υπολοίπου στις 27 Ιουλίου 2025. Η ετήσια αποπληρωμή θα είναι 5% για τα δύο πρώτα έτη και 10% για το τρίτο έτος, με τα έσοδα να διατίθενται για την άμεση και κατά 100% αποπληρωμή \$254.042.911 Ομολογιών λήξης 2025 (PIK Toggle Notes) που έχουν εκδοθεί από την Intralot, Inc. πλέον δεδουλευμένων τόκων μέχρι την ημερομηνία αποπληρωμής στις 8 Αυγούστου 2022. Με βάση τα τρέχοντα οικονομικά δεδομένα, το ενδεικτικό αναμενόμενο οικονομικό όφελος από την αναχρηματοδότηση των Ομολογιών 2025 θα υπερβαίνει τα \$5.000.000 ετησίως.

Την 1η Αυγούστου 2022, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι, μετά την ολοκλήρωση της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου, το μετοχικό κεφάλαιο της ανέρχεται πλέον στο ποσό των €111.401.100, διαιρούμενο σε 371.337.000 κοινές ονομαστικές, μετά δικαιώματος ψήφου μετοχές, ονομαστικής αξίας €0,30 η καθεμία.

Στις 2 Αυγούστου 2022, η INTRALOT, κατόπιν γνωστοποιήσεων που έλαβε από τον κ. Soohyung Kim και την εταιρεία "Acme Amalgamated Holdings, LLC" την 1.8.2022, ανακοίνωσε ότι η εταιρεία με την επωνυμία "CQ Holding Company, Inc.", απέκτησε 122.182.840 κοινές ονομαστικές μετοχές της Εταιρείας και τα αντίστοιχα δικαιώματα ψήφου, που αντιπροσωπεύουν το 32,90% των συνολικών δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας, μέσω της συμμετοχής της στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Με βάση τα παραπάνω, η CQ Holding Company, Inc. κατέχει συνολικά 122.182.840 κοινές ονομαστικές μετοχές της Εταιρείας, που αντιστοιχούν στο 32,90% των συνολικών δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας. Η CQ Holding Company, Inc. είναι εταιρεία ελεγχόμενη από την "Standard General Management, LLC", η οποία με την σειρά της είναι ελεγχόμενη από την "Acme Amalgamated Holdings, LLC", η οποία τελικά είναι ελεγχόμενη από τον κ. Soohyung Kim.

Στις 3 Αυγούστου 2022, η INTRALOT (ή «Εκδότρια»), σε συνέχεια των από 02/08/2022 γνωστοποιήσεων της εταιρείας «ALPHACHOICE SERVICES LIMITED, του κ. Σωκράτη Π. Κόκκαλη, και της εταιρείας «K-SYSTEMS» σχετικά με τα δικαιώματα ψήφου αυτών επί μετοχών της Εκδότριας, γνωστοποίησε ότι στις 01/08/2022 η «ALPHACHOICE SERVICES LIMITED», εταιρεία η οποία ελέγχεται από την «K-GENERAL INVESTMENTS AND

SYSTEMS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» (δ.τ. "K-SYSTEMS"), της οποίας μοναδικός μέτοχος είναι ο κ. Σωκράτης Π. Κόκκαλης, απέκτησε 78.776.368 Κοινές Ονομαστικές, μετά δικαιώματος ψήφου, μετοχές εκδόσεως INTRALOT, μέσω της συμμετοχής της στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της INTRALOT. Κατόπιν τούτου, το ποσοστό των άμεσων δικαιωμάτων ψήφου της εταιρείας «ALPHACHOICE SERVICES LIMITED» επί μετοχών INTRALOT ανέρχεται σε 32,424% επί του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της Εκδότριας (δηλ. 120.401.087 δικαιώματα ψήφου σε σύνολο 371.337.000 δικαιωμάτων ψήφου της Εκδότριας), έναντι προηγούμενου ποσοστού 28,023% επί του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της Εκδότριας, ενώ το ποσοστό των συνολικών δικαιωμάτων ψήφου του κ. Σωκράτη Π. Κόκκαλη επί μετοχών INTRALOT ανέρχεται σε 32,424% επί του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της Εκδότριας, εκ των οποίων 1.281 άμεσα δικαιώματα ψήφου και 120.401.087 έμμεσα δικαιώματα ψήφου σε σύνολο 371.337.000 δικαιωμάτων ψήφου της Εκδότριας, έναντι προηγούμενου ποσοστού 28,023% επί του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της Εκδότριας, μέσω των παραπάνω ελεγχόμενων εταιρειών.

Στις 10 Αυγούστου 2022, η INTRALOT, σε συνέχεια της από 29.07.2022 ανακοίνωσής της, γνωστοποίησε ότι την 8η Αυγούστου 2022 η θυγατρική της στις ΗΠΑ, Intralot, Inc. αποπλήρωσε πλήρως τις Ομολογίες λήξης 2025 (PIK Toggle Notes) αξιοποιώντας έσοδα από ένα τριετές Κοινοπρακτικό Δάνειο και μια Ανακυκλούμενη Πιστωτική Γραμμή που υπογράφηκε στις 28 Ιουλίου 2022 με κοινοπραξία τραπεζών των ΗΠΑ. Ως αποτέλεσμα της αποπληρωμής, όλες οι Ομολογίες 2025 έχουν ακυρωθεί.

### **Σημαντικά γεγονότα μετά το τέλος του Δωδεκαμήνου 2022 και μέχρι την ημερομηνία ανακοίνωσης των Οικονομικών Αποτελεσμάτων**

Στις 15 Φεβρουαρίου 2023, η INTRALOT ανακοίνωσε την αποχώρηση του κ. Νικόλαου Νικολακόπουλου από το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας και από τη θέση του Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου προκειμένου να αναλάβει καθήκοντα Διευθύνοντος Συμβούλου της "INTRALOT, Inc.", 100% θυγατρικής του Ομίλου στις Ηνωμένες Πολιτείες.

Στις 2 Μαρτίου 2023, η INTRALOT (η «Εταιρεία») – κατόπιν γνωστοποιήσεων από τον κ. Soohyung Kim και την εταιρεία «Acme Amalgamated Holdings, LLC» - ανακοίνωσε την μεταβίβαση μέσω συναλλαγής 122.182.840 κοινών ονομαστικών μετοχών της Εταιρείας και τα αντίστοιχα δικαιώματα ψήφου, που αντιπροσωπεύουν το 32,90% των συνολικών δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας, από την εταιρεία «The Queen Casino & Entertainment Inc» (πρώην «CQ Holding Company, Inc») στην εταιρεία «CQ Lottery LLC», και ως εκ τούτου η «The Queen Casino & Entertainment Inc» δεν κατέχει πλέον μετοχές της Εταιρείας. Η "CQ Lottery LLC" είναι εταιρεία ελεγχόμενη από την "The Queen Casino & Entertainment Inc.", η οποία είναι εταιρεία που ελέγχεται από την "Standard General Management, LLC", η οποία με την σειρά της είναι ελεγχόμενη από την "Acme Amalgamated Holdings, LLC", η οποία τελικά είναι ελεγχόμενη από τον κ. Soohyung Kim.

Στις 21 Μαρτίου 2023, η INTRALOT ανακοίνωσε την αποχώρηση του κ. Φώτη Κωνσταντέλλου από το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας και από τη θέση του Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου. Τη θέση του στο Δ.Σ. ανέλαβε ο κ. Κωνσταντίνος Φαρρής, ο οποίος διορίστηκε Γενικός Διευθυντής Τεχνολογίας του Ομίλου INTRALOT. Ο κ. Φαρρής είχε διατελέσει Γενικός Διευθυντής Τεχνολογίας της INTRALOT κατά τα έτη 1997-2016.

Επίσης στις 21 Μαρτίου 2023, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι ο κ. Richard Bateson ανέλαβε καθήκοντα Γενικού Εμπορικού Διευθυντή στην "INTRALOT, Inc", 100% θυγατρικής του Ομίλου στις Ηνωμένες Πολιτείες. Ο κ.

Bateson θα συμμετάσχει στην ομάδα ανώτατων διοικητικών στελεχών που θα αναφέρονται απευθείας στον Διευθύνοντα Σύμβουλο της INTRALOT US. Ως ηγέτης του κλάδου, ο κ. Bateson έχει εργαστεί τόσο ως χειριστής όσο και ως πωλητής στον τομέα των λοταριών. Με περισσότερα από 20 χρόνια εμπειρίας στον τομέα των λοταριών, έχει εργαστεί στον όμιλο εταιριών της Camelot τόσο στο Ηνωμένο Βασίλειο όσο και στη Βόρεια Αμερική. Πιο πρόσφατα, ο κ. Bateson διετέλεσε σύμβουλος σε διάφορες εταιρείες, συμπεριλαμβανομένων των Jumbo Interactive, Teneo και Camelot UK Lotteries Ltd. Ως πρώην Πρόεδρος της EuroMillions, κατέχει μια εκτενή γνώση της Ευρωπαϊκής και Βορειοαμερικανικής εμπειρίας στο νέο του ρόλο και θα συνεργαστεί με την ανώτατη διευθυντική ομάδα για την ενίσχυση των δραστηριοτήτων της INTRALOT στη Βόρεια Αμερική.

Στις 6 Απριλίου 2023, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι η θυγατρική της στις ΗΠΑ, "INTRALOT, Inc.", υπέγραψε τριετές συμβόλαιο με δυνατότητα για τρεις ετήσιες επεκτάσεις με τη Λοταρία της British Columbia (BCLC) για την παροχή της πλατφόρμας αθλητικού στοιχήματος νέας γενιάς, INTRALOT Orion και σχετικών υπηρεσιών διαχείρισης (managed services), για να καταστεί δυνατή η λειτουργία και η διαχείριση του στοιχήματος λιανικής της BCLC.

### **Οικονομικές Συνθήκες**

Οι οικονομίες σε όλο τον κόσμο έρχονται αντιμέτωπες με μια σειρά προκλήσεων τόσο λόγω των πληθωριστικών πιέσεων, όσο και λόγω των αυξανόμενων επιτοκίων που δυσχεραίνουν την οικονομική ανάπτυξη και ενέχουν σημαντικές επιπτώσεις για τις επιχειρήσεις. Η αύξηση των επιτοκίων έχει άμεσο αντίκτυπο στο κόστος χρηματοδότησης του Ομίλου Intralot, ενώ η προοπτική είναι ότι κεντρικές τράπεζες δεν θα χαλαρώσουν τη νομισματική τους πολιτική πριν το τέλος του 2023.

Παράλληλα, οι δυσμενείς οικονομικές συνθήκες που επικρατούν στις περισσότερες περιοχές του κόσμου και επηρεάζουν τους περισσότερους κλάδους οφείλονται στα υψηλά επίπεδα πληθωρισμού. Ως εκ τούτου, δε μπορούμε να παραβλέψουμε τις έμμεσες επιπτώσεις στις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου από την φθίνουσα οικονομική ανάπτυξη και την αύξηση των λειτουργικών εξόδων λόγω των πληθωριστικών πιέσεων στους μισθούς.

Η γεωπολιτική ένταση που επικρατεί λόγω του πολέμου στην Ουκρανία σε συνδυασμό με την ενεργειακή κρίση, τις διαταραχές στην εφοδιαστική αλυσίδα και την άνοδο του πληθωρισμού, αποτελούν παράγοντες που επηρέασαν και συνεχίζουν να επηρεάζουν τις οικονομικές εξελίξεις. Παρότι ο Όμιλος μας δεν έχει έκθεση από πλευράς εργασιών ή εξάρτησης από προμηθευτές στην Ουκρανία και τη Ρωσία, τα πιθανά ρίσκα που μπορεί να επέλθουν από τη μείωση του διαθέσιμου εισοδήματος των νοικοκυριών και την πιθανή αύξηση των λειτουργικών εξόδων λόγω πληθωριστικών πιέσεων δεν μπορούν να αγνοηθούν.

Η Διοίκηση της Εταιρείας παρακολουθεί σε συνεχή βάση τις γεωπολιτικές και οικονομικές εξελίξεις και είναι έτοιμη να λάβει όλα τα απαραίτητα μέτρα για την προστασία των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της.

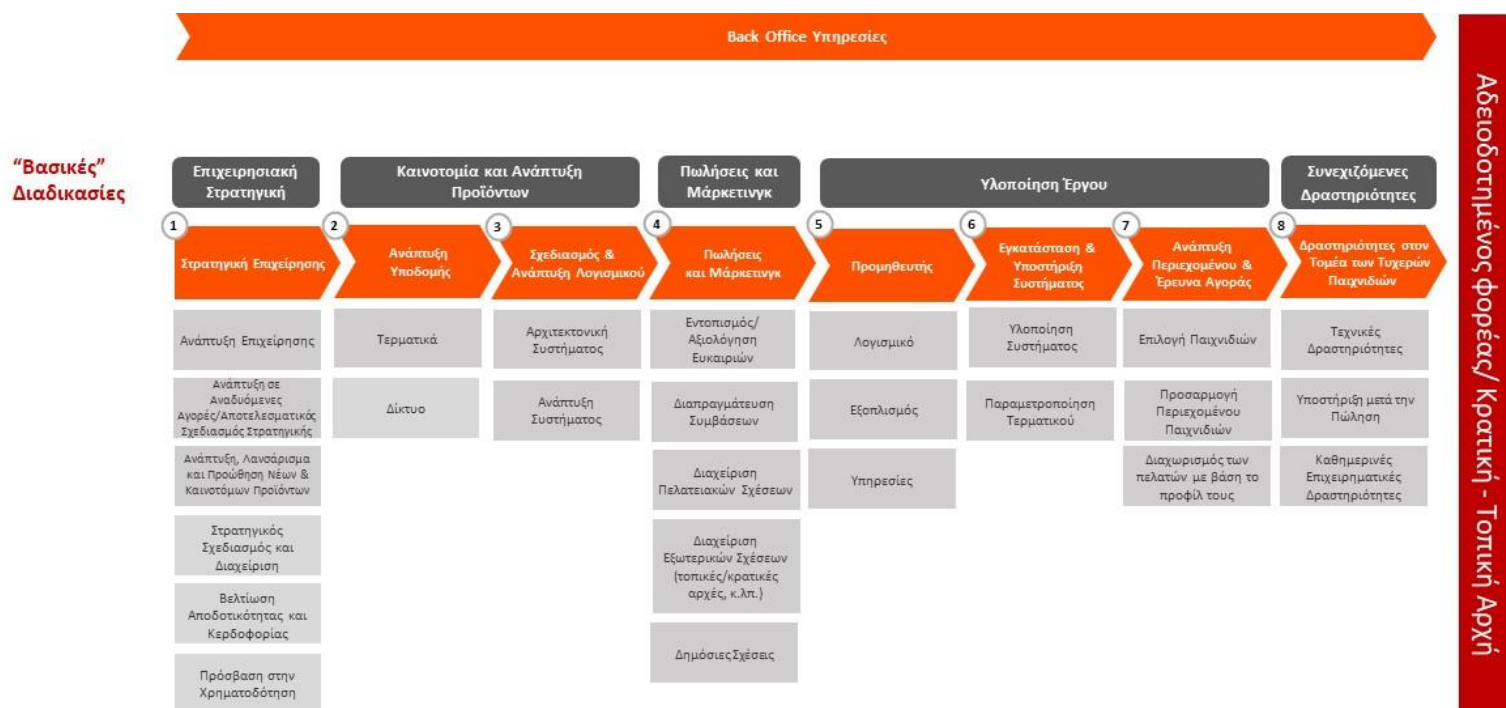
### **Επιχειρησιακές Δραστηριότητες**

Η INTRALOT είναι ένας από τους κορυφαίους προμηθευτές ολοκληρωμένων συστημάτων και υπηρεσιών τυχερών παιχνιδιών σε διεθνές επίπεδο. Η εταιρία μας διαφοροποιείται σημαντικά γεωγραφικά, έχοντας σταθερή παρουσία σε ανεπτυγμένες και αναπτυσσόμενες αγορές, και κατέχει ηγετική θέση στην πλειοψηφία



των ρυθμιζόμενων αγορών όπου δραστηριοποιούμαστε ως κάτοχοι αδειών διενέργειας τυχερών παιχνιδιών. Η INTRALOT αναπτύσσει και παρέχει προϊόντα και υπηρεσίες τεχνολογίας για την αγορά τυχερών παιχνιδιών, ψηφιακών και μη, και την αγορά αθλητικού στοιχήματος σε παγκόσμιο επίπεδο. Οι επιχειρηματικές μας δραστηριότητες διακρίνονται σε τρεις τομείς — συμβόλαια τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης, συμβόλαια διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών και αδειοδοτημένη λειτουργία τυχερών παιχνιδιών — που αντιπροσωπεύουν τις διάφορες δραστηριότητές μας σε συμβατικό επίπεδο.

### Αλυσίδα αξίας της αγοράς τυχερών παιχνιδιών



Ο Όμιλος, μέσω των συμβολαίων και των αδειών που διαθέτει, λειτουργεί τόσο ως Επιχείρηση προς τον Καταναλωτή (Business to Consumer – «B2C»), με δραστηριότητες πρώτης γραμμής που απευθύνονται απευθείας στον καταναλωτή, όσο και ως Επιχείρηση προς την Επιχείρηση («B2B»)/Επιχείρηση προς το Κράτος («B2G»), μέσω της διαχείρισης των υποστηρικτικών δραστηριοτήτων και των δραστηριοτήτων back-office της αλυσίδας αξίας για άλλες εταιρίες «B2C», οι οποίες μπορεί να είναι δημόσιες ή/και κρατικές. Στην πράξη, η INTRALOT ως εταιρία «B2B/B2G», παρέχει λύσεις υλικού και λογισμικού, καθώς και υπηρεσίες λειτουργικής υποστήριξης σε εταιρίες «B2C». Η κάλυψη όλου του εύρους της αλυσίδας αξίας των τυχερών παιχνιδιών προσφέρει στην INTRALOT χαρακτηριστικό πλεονέκτημα, καθώς έχει βοηθήσει τον Όμιλο να μεταφέρει γνώσεις και βέλτιστες πρακτικές από τις λειτουργίες «B2C» στις λειτουργίες «B2B/ B2G» και αντιστρόφως.

### Είδη Συμβολαίων

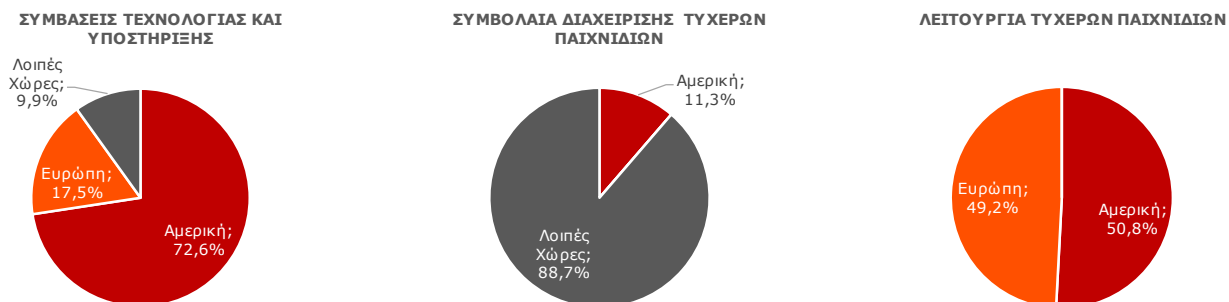
Συνήθως, οι συμφωνίες «B2B/B2G» και «B2C» εκτελούνται βάσει τριών τύπων συμβολαίων, συγκεκριμένα **συμβολαίων τεχνολογίας, συμβολαίων διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών και δραστηριοτήτων λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών.**

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει συνοπτικά τα βασικά προϊόντα και τις υπηρεσίες που παρέχονται σε κάθε μία από τις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες:

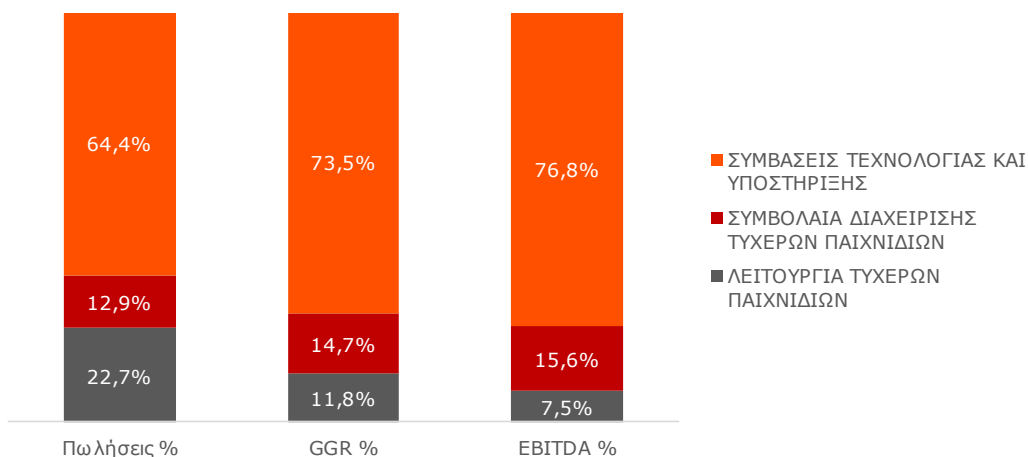
	<b>Συμβόλαια Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης</b>	<b>Συμβόλαια Διαχείρισης Τυχερών Παιχνιδιών</b>	<b>Αδειοδοτημένη Λειτουργία Τυχερών Παιχνιδιών</b>
<b>Περιγραφή</b>	<p>Παροχή :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Κεντρικό σύστημα</li> <li>• Τερματικά λοταρίας</li> <li>• Συστήματα/λύσεις τηλεπικοινωνιών</li> <li>• Σχετικός περιφερειακός εξοπλισμός και λογισμικό</li> <li>• Υπηρεσίες υλοποίησης ή/και</li> <li>• Υπηρεσίες συντήρησης και υποστήριξης</li> <li>• Συστήματα παρακολούθησης για δραστηριότητες VLT</li> </ul>	<p>Διαχείριση όλων των πτυχών της διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Παροχή λύσεων Τεχνολογίας όπως περιγράφονται στα «Συμβόλαια Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης»</li> <li>• Καθημερινές λειτουργίες</li> <li>• Υπηρεσίες μάρκετινγκ</li> <li>• Ανάπτυξη και διαχείριση δικτύου πωλήσεων ή/και</li> <li>• Διαχείριση κινδύνου/καθορισμός απόδοσης για παιχνίδια αθλητικού στοιχηματισμού</li> </ul>	<p>Κατοχή άδειας διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών που περιλαμβάνει:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Διαχείριση των υπηρεσιών όπως περιγράφονται στα «Συμβόλαια Διαχείρισης Τυχερών Παιχνιδιών» ή/και</li> <li>• Παροχή λύσεων Τεχνολογίας όπως περιγράφονται στα «Συμβόλαια Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης»</li> </ul>
<b>Κάτοχος της Άδειας Εκμετάλλευσης</b>	Κρατικός φορέας ή φορέας αδειοδοτημένος από το κράτος διατηρεί την άδεια	Κρατικός φορέας ή φορέας αδειοδοτημένος από το κράτος διατηρεί την άδεια	Εμείς ή οι συνεργάτες μας διατηρούμε την άδεια, την οποία εξασφαλίζουμε από την αρμόδια τοπική/κρατική αρχή
<b>Βασικές Γεωγραφικές Περιοχές</b>	Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής, Ελλάδα, Αυστραλία, Νέα Ζηλανδία, Καναδάς και Αργεντινή	Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής, Τουρκία	Αργεντινή
<b>Άλλες Γεωγραφικές Περιοχές</b>	Κροατία, Χιλή, Ολλανδία, Ιρλανδία, Γερμανία, Μαλαισία, Ταϊβάν, Φιλιππίνες και Περού	Μαρόκο	

Οι βασικές γεωγραφικές περιοχές που παρουσιάζονται στον παραπάνω πίνακα αντιπροσώπευαν το 87,6% του ΕΒΙΤΔΑ μας (κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων) κατά την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2022.

Τα παρακάτω διαγράμματα παρουσιάζουν τα έσοδά μας ανά περιοχή και επιχειρηματική δραστηριότητα για την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2022:



Το γράφημα που ακολουθεί παρουσιάζει το ποσοστό των εσόδων και του EBITDA ανά επιχειρηματική δραστηριότητα, αλλά και το ποσοστό των εσόδων μας χωρίς να συμπεριλαμβάνεται η πληρωμή κερδών στους παίκτες ανά επιχειρηματική δραστηριότητα, αντίστοιχα, για την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2022:



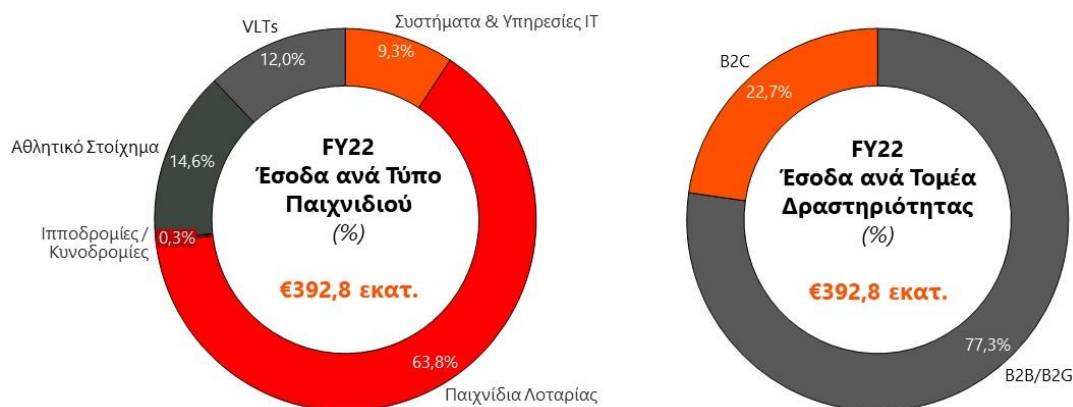


## Κατηγορίες Παιχνιδιών

Προσφέρουμε τις υπηρεσίες μας μέσω 5 διαφορετικών προϊόντων της αγοράς τυχερών παιχνιδιών, και συγκεκριμένα:

- **Των Παιχνιδιών Λοταρίας**, περιλαμβάνουν τη διαχείριση, την παροχή υπηρεσιών τεχνολογίας για αριθμητικά και παραδοσιακά παιχνίδια λοταρίας, στιγμιαία λαχεία και παιχνίδια γρήγορης κλήρωσης.
- **Των Προϊόντων και Υπηρεσιών Τεχνολογίας**, περιλαμβάνουν υπηρεσίες τεχνολογίας και λειτουργικές υπηρεσίες σε κρατικούς και αδειοδοτημένους από το κράτος οργανισμούς.
- **Των Αθλητικών Στοιχημάτων**, περιλαμβάνουν τη λειτουργία, την παροχή τεχνολογίας, τη διαμόρφωση στοιχημάτων, καθώς και υπηρεσίες διαχείρισης κινδύνου.
- **Των Τερματικών Βιντεο-Λοταρίας / Μηχανημάτων Ψυχαγωγίας με Έπαθλα**, περιλαμβάνουν λύσεις και υπηρεσίες για την παρακολούθηση των παιγνιομηχανών (VLT), για τα σημεία πώλησης και τα τυχερά παιχνίδια μέσω διακομιστή.
- **Των Ιπποδρομιών ή Κυνοδρομιών**, περιλαμβάνουν την τεχνολογία, το περιεχόμενο και τις ολοκληρωμένες υπηρεσίες αμοιβαίου και προκαθορισμένου στοιχήματος για ιπποδρομίες και κυνοδρομίες, καθώς και εικονικούς αγώνες.

Τα παρακάτω διαγράμματα παρουσιάζουν τα έσοδα μας ανά τύπο παιχνιδιού και τομέα δραστηριότητας, για την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2022:



## Λύσεις, Προϊόντα και Υπηρεσίες της INTRALOT

### Στρατηγική Προϊόντων

Η INTRALOT αναπτύσσει και προσφέρει ένα ολοκληρωμένο χαρτοφυλάκιο καινοτόμων προϊόντων και υπηρεσιών τυχερών παιχνιδιών, με γνώμονα την προϊοντική και τεχνολογική εξέλιξη και επηρεάζεται σε μεγάλο βαθμό από τα προγράμματα Έρευνας και Ανάπτυξης της εταιρίας, την ανατροφοδότηση από τους πελάτες, τις εμπορικές τάσεις και τις γενικότερες τάσεις της αγοράς στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών.

Συνεπώς, η εταιρία έχει σχεδιάσει ένα οικοσύστημα ολιστικών λύσεων που επικεντρώνεται στις ανάγκες των παικτών και προσφέρει προηγμένη παικτική εμπειρία, το οποίο εξελίχθηκε περαιτέρω το 2022 προς όλα τα κανάλια διανομής (omnichannel, λιανικής, διαδικτύου και κινητής τηλεφωνίας) και τις κατηγορίες τυχερών παιχνιδιών (verticals).

Ανταποκρινόμενη στις προκλήσεις και τις ανάγκες των πελατών της, η INTRALOT μέσω της στρατηγικής προϊόντων της επιδιώκει να επιταχύνει την ανάπτυξη μέσω της τεχνολογίας και των υπηρεσιών που προσφέρει. Οι λύσεις της INTRALOT διαδραματίζουν καταλυτικό ρόλο στην ικανότητα των πελατών της να παρέχουν προϊόντα και υπηρεσίες που οδηγούν σε αύξηση εσόδων, εξασφαλίζοντας παράλληλα την προστασία των παικτών και τη συμμόρφωση με τις κανονιστικές απαιτήσεις. Η στρατηγική προϊόντων της INTRALOT παρέχει τόσο στην ίδια όσο και τους πελάτες της τη δυνατότητα να επιτύχουν τα εξής:

- Επέκταση των καναλιών διανομής και εύκολη πρόσβαση σε τυχερά παιχνίδια
- Ενίσχυση του χαρτοφυλακίου τυχερών παιχνιδιών και γρήγορη διάθεση στην αγορά
- Παροχή μεγάλης ποικιλίας δραστηριοτήτων μάρκετινγκ και προωθητικών ενεργειών
- Δημιουργία αναφορών (reporting) σε πραγματικό χρόνο για τη λήψη εμπειριστατωμένων αποφάσεων και την άντληση εφαρμόσιμων γνώσεων
- Ευέλικτη παράδοση και τεχνολογική ανάπτυξη / προϊοντική εξέλιξη
- Λειτουργική αριστεία και απρόσκοπτη επιχειρησιακή λειτουργία (υψηλή διαθεσιμότητα, επεκτασιμότητα, ακεραιότητα κ.α.)

### Λύση για Λοταρίες και Πλατφόρμα Lotos X

Η λύση τυχερών παιχνιδιών λοταρίας της INTRALOT, που επί του παρόντος χρησιμοποιείται σε 37 αγορές τυχερών παιχνιδιών παγκοσμίως, είναι προσαρμοσμένη ώστε να ικανοποιεί τις ανάγκες των εταιριών διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών που λειτουργούν σε ρυθμιζόμενες αγορές διεθνώς, καλύπτοντας τις ανάγκες των πελατών τους σε όλα τα κανάλια και αποτελεί μια ολοκληρωμένη λύση που καλύπτει πλήρως τις ανάγκες διαχείρισης μιας αγοράς τυχερών παιχνιδιών τόσο στο διαδίκτυο όσο και στο επίγειο κανάλι. Η λύση της INTRALOT για Λοταρίες αποτελεί μια ολοκληρωμένη λύση τόσο για το κανάλι λιανικής όσο και για το ψηφιακό κανάλι, αφού αποτελείται από την **πλατφόρμα Lotos X**, την τεχνολογικά προηγμένη πλατφόρμα τυχερών παιχνιδιών της INTRALOT που προσφέρει κεντρική και ολοκληρωμένη διαχείριση για όλα τα προϊόντα τυχερών παιχνιδιών (αριθμοπαιχνίδια, παραδοσιακά ή στιγμιαία λαχεία), συμπεριλαμβανομένων του Lotos Promotions και του Lotos Instant Game Management System και από το **i-Lottery**, που περιλαμβάνει το ψηφιακό κανάλι (ιστότοπο), την εφαρμογή για κινητά και το Σύστημα Διαχείρισης Λογαριασμού Παίκτη (PAM - Player Account Management).

Η πλατφόρμα **LOTOS X**, που επί του παρόντος χρησιμοποιείται σε 4 κορυφαίες ευρωπαϊκές λοταρίες, προσφέρει αποτελεσματική κεντρική και ολοκληρωμένη διαχείριση για όλα τα προϊόντα τυχερών παιχνιδιών σε πολλαπλά κανάλια πώλησης. Η πλατφόρμα Lotos X επιτρέπει την εύκολη διαμόρφωση και παραμετροποίηση των τυχερών παιχνιδιών λοταρίας με απλουστευμένο τρόπο, με τη χρήση οδηγού βήμα προς βήμα, καθώς και μέσω προκαθορισμένων προτύπων τυχερών παιχνιδιών έτοιμων προς χρήση. Αυτό που διαφοροποιεί το Lotos X από τις άλλες λύσεις τυχερών παιχνιδιών που είναι διαθέσιμες σήμερα στην αγορά είναι ότι επιτρέπει στις εταιρίες διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών να αλλάζουν ανά πάσα στιγμή και επί τόπου οποιαδήποτε παράμετρο τυχερού παιχνιδιού, με την αλλαγή να «ειδοποιεί» και να ενημερώνει άμεσα όλα τα άλλα στοιχεία του οικοσυστήματος, μέσω του orchestrator. Αυτό καθιστά την πλατφόρμα Lotos X ως την πιο

«παραμετροποιήσιμη», γρήγορη και οικονομικά αποδοτική πλατφόρμα διαχείρισης του κύκλου ζωής των τυχερών παιχνιδιών και των κληρώσεων στην αγορά τυχερών παιχνιδιών. Η λύση της INTRALOT για Λοταρίες Lotos X είναι πλήρως πιστοποιημένη και έτοιμη προς χρήση σε οποιαδήποτε ρυθμιζόμενη αγορά με πλήρη υπευθυνότητα και ασφάλεια, σύμφωνα με τα υψηλότερα πρότυπα και προδιαγραφές του κλάδου.

### **Λύση Αθλητικού Στοιχήματος και Πλατφόρμα INTRALOT Orion**

Οι λύσεις Αθλητικού Στοιχήματος της INTRALOT, που επί του παρόντος χρησιμοποιούνται σε 12 λειτουργίες διαχείρισης Τυχερών Παιχνιδιών και Αθλητικού Στοιχήματος παγκοσμίως, είναι επίσης προσαρμοσμένες ώστε να ικανοποιούν τις ανάγκες των εταιριών διοργάνωσης Τυχερών Παιχνιδιών και Αθλητικού Στοιχήματος που λειτουργούν σε ρυθμιζόμενες αγορές παγκοσμίως. Η λύση προσφέρει, μεταξύ άλλων, ευρεία γκάμα εργαλείων διαχείρισης κινδύνου, πλήρως αυτοματοποιημένη και αποτελεσματική διαχείριση αθλητικών γεγονότων και στοιχηματικών ειδών (markets) μεγάλης συχνότητας, καθώς και σύστημα παράγωγων στοιχημάτων (derivatives engine), τα οποία ενισχύουν την αποδοτικότητα και μειώνουν τον απαιτούμενο χρόνο εργασίας. Η λύση μας ενσωματώνει όλους τους κορυφαίους τρίτους παρόχους ροής δεδομένων (feeds), προσφέροντας έτσι πλήρη κάλυψη και καλύπτοντας τις ανάγκες κάθε προοδευτικής εταιρίας διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών.

Η πλατφόρμα **INTRALOT Orion**, η τελευταία λύση Αθλητικού Στοιχήματος της INTRALOT που επί του παρόντος έχει εγκατασταθεί σε 4 κορυφαίες εταιρίες διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών στην Ευρώπη και τις ΗΠΑ, έχει σχεδιαστεί με σκοπό την ολοκληρωμένη διαχείριση Αθλητικού Στοιχήματος προκαθορισμένης απόδοσης, τόσο σε λειτουργικό επίπεδο, μέσω των εκτεταμένων λειτουργικότητων για τον καθορισμό των αθλητικών γεγονότων, παιχνιδιών, αποδόσεων, πλεονεκτημάτων (handicaps) κ.λπ., όσο και σε επίπεδο διαχείρισης κινδύνου και λήψης αποφάσεων, μέσω της παρακολούθησης σε πραγματικό χρόνο των συναλλαγών στοιχήματος και της έκθεσης σε κίνδυνο. Η πλατφόρμα Orion βοηθά τους πελάτες μας να ξεπεράσουν τα εμπόδια και τους περιορισμούς που θέτουν η παρωχημένη αρχιτεκτονική και τα παλαιότερα συστήματα, παρέχοντας:

- Πιο εμπλουτισμένο περιεχόμενο για όλα τα κανάλια: Όλα τα γνωστά αθλήματα, περισσότερα αθλητικά γεγονότα, όλα τα είδη στοιχηματισμού (markets), συμπεριλαμβανομένων και των στιγμιαίων στοιχημάτων (instant markets)
- Αυτοματοποίηση της διαχείρισης κινδύνων μέσω της διαμόρφωσης επιχειρησιακών κανόνων
- Πολλαπλή ενοποίηση ροών (feeds)
- Αυτοματοποιημένη διαχείριση αθλητικών γεγονότων με επιπλέον δυνατότητα επέμβασης του χρήστη
- Ανεξαρτησία σε επίπεδο «front-end» μέσω ενός ανοιχτού πλαισίου API για τη διευκόλυνση της προβολής σε όλα τα κανάλια

Οι πλατφόρμες υποδομής (enablers) και τα σημεία επαφής πελατών (touchpoints) της INTRALOT που περιγράφονται παρακάτω προσφέρουν μια ολοκληρωμένη λύση για τυχερά παιχνίδια και αθλητικό στοιχείο στους πελάτες μας, σε πλήρη ευθυγράμμιση με τη δέσμευσή μας για την επίτευξη λειτουργικής αριστείας, τεχνολογικής ανάπτυξης, ακεραιότητας και ενίσχυσης της συμμετοχής των παικτών.

## Πλατφόρμες Υποδομής (Enablers) της INTRALOT – Διαθέσιμες για Λύσεις Λοταρίας και Αθλητικού Στοιχήματος

Οι πλατφόρμες υποδομής (enablers) της INTRALOT περιλαμβάνουν εφαρμογές για την κάλυψη των πρόσθετων επιχειρησιακών αναγκών των πελατών μας, πέραν αυτών που καλύπτουν οι δύο βασικές πλατφόρμες διαχείρισης παιχνιδιών της εταιρίας μας.

1. Τη διαχείριση περιεχομένου: Το Σύστημα Διαχείρισης Περιεχομένου (CMS) **Canvas** είναι μια ισχυρή πλατφόρμα διαχείρισης περιεχομένου και Διεπαφής Χρήστη στα διάφορα σημεία επαφής (ιστότοποι, εφαρμογές για κινητά, τερματικά αυτόματης εξυπηρέτησης, τερματικά πρακτόρων κ.λπ.) με ενσωματωμένα χαρακτηριστικά προσωποποίησης και βελτιστοποίησης περιεχομένου. Περιλαμβάνει τα προϊόντα **Canvas Retailer** (λογισμικό και πλατφόρμα back-end για τα τερματικά των σημείων πώλησης) και **Canvas Signage** (διαχείριση και μετάδοση περιεχομένου αναπαραγωγής που ενισχύει την ψυχαγωγία και τη συμμετοχή του παίκτη και ολοκληρώνει την εμπειρία του παιχνιδιού στο πρακτορείο).
2. Τη διαχείριση των πρακτόρων: Η πλατφόρμα **RetailerX** είναι μια ολοκληρωμένη λύση που έχει σχεδιαστεί με στόχο την ενδυνάμωση και την παροχή κινήτρων στους πράκτορες, δίνοντας παράλληλα τη δυνατότητα στους χρήστες να διαχειρίζονται αποτελεσματικά τις πληροφορίες του δικτύου λιανικής, τις παραγγελίες, την διαχείριση δελτίων και το αποθεματικό.
3. Τη διαχείριση των παικτών: Η πλατφόρμα **PlayerX** παρέχει τη δυνατότητα διαχείρισης των ταυτοποιημένων παικτών τόσο στο κανάλι λιανικής όσο και στο διαδίκτυο, με στόχο τη μεγιστοποίηση της αξίας τους (lifetime value) και τη μείωση της απώλειας πελατών (churn).
4. Τη διαχείριση των τερματικών μηχανών: Το **Σύστημα Διαχείρισης Συσκευών (DMS)** διαχειρίζεται κεντρικά όλες τις περιφερειακές συσκευές του δικτύου λιανικής ενώ, παράλληλα, παρακολουθεί την απόδοσή τους και εντοπίζει τυχόν ανάγκες ενημέρωσης ή αναβάθμισης.

## Σημεία Επαφής Πελατών (Touchpoints) (Εταιρία Διαχείρισης, Πράκτορας και Παίκτης) – Διαθέσιμα για Λύσεις Λοταρίας και Αθλητικού Στοιχήματος

Η INTRALOT ενισχύει συνεχώς τη διαμόρφωση μιας ολοκληρωμένης πρότασης μετασχηματισμού του δικτύου λιανικής και του ψηφιακού της δικτύου (Retail and Digital Transformation) για τους πελάτες της, παρουσιάζοντας νέες ιδέες, ψηφιακές ροές εργασίας και παιχνιδικές εμπειρίες που θα υποστηρίζουν τις ατομικές τους ανάγκες, όπως αυτές διαμορφώθηκαν λόγω της πανδημίας του COVID-19. Για την επίτευξη αυτού, συνεχίζει να εξερευνά νέες τεχνολογίες, όπως AI, IoT, AR, VR, Big Data analysis κ.α. και να τις ενσωματώνει στο χαρτοφυλάκιο των προϊόντων και υπηρεσιών της.

Η INTRALOT προσφέρει ολοκληρωμένες υπηρεσίες (one-stop-shop) για κάθε εταιρία διοργάνωσης που επιδιώκει να επεκτείνει τις δραστηριότητές της στον τομέα των Τυχερών Παιχνιδιών ή του Αθλητικού Στοιχήματος, είτε στο επίγειο κανάλι είτε στο διαδίκτυο. Τα πιο δημοφιλή σημεία επαφής πελατών για τα οποία η INTRALOT παρέχει λύσεις είναι:

- **Τερματικά Πρακτόρων:** Μια ευρεία ποικιλία εξατομικευμένων τερματικών που χρησιμοποιούνται από τον πράκτορα/υπάλληλο σε καταστήματα λιανικής παντός τύπου (π.χ. κατάστημα-μέσα-σε-κατάστημα, in-lane, εξειδικευμένα καταστήματα).

- **Τερματικά Αυτόματης Εξυπηρέτησης και Μηχανές Αυτόματης Πώλησης:** Μια ευρεία γκάμα τερματικών για τους παίκτες που έχουν σχεδιαστεί για να προσφέρουν μια συναρπαστική εμπειρία παιχνιδιού μέσω της διάθεσης φυσικών δελτίων (ξυστών, δελτίων τυχερών παιχνιδιών λοταρίας και αθλητικού στοιχήματος) είτε στο πρακτορείο είτε σε ημιεποπευόμενους χώρους.
- **Ιστότοποι και εφαρμογές κινητών:** Ψηφιακά κανάλια για την προετοιμασία δελτίων έως την πλήρη συμμετοχή (real money gaming).

*Τερματικά Πρακτόρων (που χρησιμοποιούνται από τον πράκτορα/υπάλληλο σε καταστήματα λιανικής παντός τύπου)*

Τα τερματικά της INTRALOT για τον πράκτορα συνδυάζουν την πανίσχυρη τεχνολογία για την εκπλήρωση των αυξημένων αναγκών του καναλιού λιανικής με τον καινοτόμο βιομηχανικό σχεδιασμό και την ενισχυμένη εργονομία και ευκολία στη χρήση. Το πιο πρόσφατο τερματικό της INTRALOT, το **PhotonX**, φέρνει την επανάσταση στα δίκτυα λιανικής πώλησης παιχνιδιών λοταρίας και αθλητικού στοιχήματος. Το PhotonX αποτελεί τη ναυαρχίδα των προϊόντων λιανικής της INTRALOT και έχει διακριθεί με το βραβείο «Lottery Product of the Year» για το 2020. Το PhotonX διαθέτει την πατενταρισμένη και δοκιμασμένη τεχνολογία κάμερας της INTRALOT που επιτρέπει την αλάνθαστη ανάγνωση των δελτίων, ενώ δεν έχει ιδιαίτερες ανάγκες συντήρησης. Στην κατηγορία των ολοκληρωμένων («όλα σε ένα») τερματικών, η INTRALOT παρουσιάζει το **Proton**, ένα τερματικό λοταρίας με κάμερα το οποίο καταλαμβάνει ελάχιστο χώρο και προσφέρει όλα τα πλεονεκτήματα της ψηφιακής τεχνολογίας ανάγνωσης σε ένα εξαιρετικά μικρό μέγεθος. Το **Genion** είναι μια πολυλειτουργική λύση που μπορεί να λειτουργήσει, μεταξύ άλλων, ως τερματικό επικύρωσης και πληρωμών και ως συσκευή ελέγχου κερδών δελτίων και ξυστών.

#### *Μηχανές Αυτόματης Πώλησης*

Η INTRALOT προσφέρει μια ευρεία γκάμα Μηχανών Αυτόματης Πώλησης με ψηφιακές οθόνες αφής ή παραδοσιακό σχεδιασμό με φυσικά κουμπιά για την κάλυψη των αναγκών των διαφόρων εταιριών διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών. Οι Μηχανές Αυτόματης Πώλησης της INTRALOT προσφέρουν τη δυνατότητα πώλησης 12, 25, 30 ή 40 διαφορετικών στιγμιαίων λαχείων, ενώ η Εταιρία κατέχει τα πρωτεία όντας η πρώτη που εισήγαγε τέτοια χωρητικότητα (40 διαφορετικών στιγμιαίων λαχείων) σε Μηχανές Αυτόματης Πώλησης στην αγορά. Οι Μηχανές Αυτόματης Πώλησης **DREAMTOUCH** και **WINSTATION** της INTRALOT είναι σχεδιασμένες με τέτοιο τρόπο και διατίθενται σε διαφορετικά μεγέθη και διαστάσεις, ώστε να καλύπτουν με τον καλύτερο δυνατό τρόπο τις ανάγκες των πρακτόρων ανά είδος καταστήματος (π.χ.: μεγάλα σούπερ μάρκετ, μίνι-μάρκετ, μπαρ, καπνοπωλεία, πρατήρια καυσίμων κ.λπ.). Οι Μηχανές Αυτόματης Πώλησης της INTRALOT, που αποτελούν μια από τις βασικές κατηγορίες προϊόντων μας, διαθέτουν οθόνες αφής για την επιλογή παιχνιδιών, μηχανισμούς ελέγχου και επικύρωσης φυσικών και ψηφιακών δελτίων (σε οθόνη κινητού), οθόνες βίντεο για την προβολή διαφημίσεων, χαρακτηριστικά ασφαλείας και σύστημα πιστοποίησης της ηλικίας, ενώ προσφέρουν διαφορετικές μεθόδους πληρωμής, συμπεριλαμβανομένων της πληρωμής με κάρτα και της ανέπαφης πληρωμής και διαφορετικούς τρόπους συμμετοχής για τους παίκτες.

#### *Τερματικά Αυτόματης Εξυπηρέτησης*

Τα Τερματικά Αυτόματης Εξυπηρέτησης προσφέρουν μεγάλη ποικιλία επιλογών και μπορούν να συνδυαστούν με τις κατάλληλες πλατφόρμες front-end και back-end, καθώς και με περιφερειακές συσκευές (μονάδες ανάγνωσης δελτίων (play slip scanner), αναγνώστες γραμμωτών κωδικών (Barcode Reader), υψηλής

ταχύτητας θερμικούς εκτυπωτές, αναγνώστες έξυπνων καρτών (Smart Card Reader), ανιχνευτές γνησιότητας χαρτονομισμάτων (Bill Validator), κερματοδέκτες και συσκευές πληρωμής με πιστωτική/χρεωστική κάρτα) για την καλύτερη εξυπηρέτηση των αναγκών κάθε παίκτη και πράκτορα. Το **MPNG**, το οποίο είναι ιδιαίτερα δημοφιλές στις ΗΠΑ, αποτελεί το πιο επιτυχημένο τερματικό αυτόματης εξυπηρέτησης πολλαπλών χρήσεων, αφού διαθέτει εργονομικό σχεδιασμό και καταλαμβάνει ελάχιστο χώρο. Η αυτόνομη λειτουργικότητά του και οι πολλαπλοί τρόποι συμμετοχής που προσφέρει του επιτρέπουν να ενεργεί ως ένα προηγμένο αυτόνομο σημείο παιχνιδιού που ελαχιστοποιεί τις ουρές και αυξάνει την ικανοποίηση των πελατών.

### Υπηρεσίες

Οι προσφερόμενες υπηρεσίες μας καλύπτουν όλο το φάσμα των καθημερινών επιχειρησιακών δραστηριοτήτων των οργανισμών λοταρίας και κατηγοριοποιούνται ως εξής:

- **Επαγγελματικές Υπηρεσίες Πληροφορικής**
- **Τεχνική Υποστήριξη**
- **Λειτουργίες Τυχερών Παιχνιδιών**
- **Αθλητικό Στοιχείμα – Υπηρεσίες Διαχείρισης Trading (Managed Trading Services)**
- **Υπηρεσίες Πωλήσεων και Μάρκετινγκ**

### ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗ ΜΕ ΤΟΝ ΓΚΠΔ

Η INTRALOT έχει ορίσει την προστασία δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα ως στρατηγική προτεραιότητα για τη διασφάλιση της εμπιστοσύνης των παικτών, των πελατών, των εργαζομένων, των συνεργατών και των μετόχων της. Το πλαίσιο Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα της INTRALOT ανταποκρίνεται στις απαιτήσεις του Γενικού Κανονισμού για την Προστασία Δεδομένων (ΓΚΠΔ) της ΕΕ. Το πλαίσιο συνδυάζει οργανωτικούς, διαδικαστικούς και τεχνικούς ελέγχους για την εξυπηρέτηση των δικαιωμάτων των υποκειμένων των δεδομένων, με πολυδιάστατο τρόπο, λαμβάνοντας υπόψη τους εσωτερικούς και εξωτερικούς ενδιαφερόμενους φορείς. Για να το επιτύχει αυτό, η INTRALOT έχει συνδυάσει τις ορθές πρακτικές προστασίας δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα με το Πλαίσιο Διαχείρισης Επιχειρηματικών Κινδύνων για τη διαχείριση των σχετικών κινδύνων, και την αξιολόγηση των επιπτώσεων της προστασίας των δεδομένων, καθώς και το πλαίσιο Ασφάλειας Πληροφοριών. Το τελευταίο επικεντρώνεται στον εντοπισμό των αναγκών Ασφάλειας Πληροφοριών, την Προστασία των Δεδομένων, καθώς και την ανίχνευση περιστατικών ασφάλειας, τη διαχείριση και αποκατάστασή τους, με τρόπο προσαρμοσμένο στις απαιτήσεις του ΓΚΠΔ. Η προστασία των δεδομένων ήδη από τον σχεδιασμό αποτελεί παραδοσιακά το βασικό στοιχείο των προϊόντων και των υπηρεσιών της INTRALOT, ενώ το υποκείμενο των δεδομένων παραμένει στο επίκεντρο, απολαμβάνοντας υπηρεσίες με διαφάνεια και σεβασμό.

Καταδεικνύοντας τη δέσμευσή της για τη συστηματική προστασία των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα στο πλαίσιο του Συστήματος Διαχείρισης της Ασφάλειας Πληροφοριών, η INTRALOT εφαρμόζει ειδικούς κανόνες και ελέγχους στους παρακάτω τομείς:

- Οργανωτικοί έλεγχοι (π.χ. παρουσία Υπευθύνου Προστασίας Δεδομένων σε όλες τις εταιρίες του Ομίλου που απασχολούν περισσότερους από 250 εργαζόμενους).
- Αξιολόγηση κινδύνου και προσδιορισμός των δεδομένων (π.χ. αξιολόγηση κινδύνου για τα προϊόντα και τις δραστηριότητες).



- Τεχνικοί έλεγχοι (π.χ. τήρηση κρυπτογραφημένων αντιγράφων ασφαλείας των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα).
- Λειτουργικοί έλεγχοι (π.χ. ρητή απαγόρευση της διαβίβασης δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα εκτός της χώρας επεξεργασίας, εκτός εάν έχει εγκριθεί εγγράφως από τον Διευθυντή της Νομικής Διεύθυνσης και τον Υπεύθυνο Ασφάλειας Πληροφοριών του Ομίλου).
- Συμβατικοί έλεγχοι (π.χ. επεξεργασία δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα βάσει σύμβασης ή άλλης νομικής πράξης).

## **Έρευνα και Ανάπτυξη**

Γενικό στόχο της INTRALOT στον τομέα της Έρευνας και Ανάπτυξης αποτελεί η συνεχής βελτίωση και η περαιτέρω ανάπτυξη των συστημάτων, υπηρεσιών και προϊόντων τυχερών παιχνιδιών που προσφέρει, καθώς και η εισαγωγή καινοτομιών στις διευθύνσεις της εταιρίας, τα μέλη του Ομίλου και τους πελάτες της. Στο πλαίσιο αυτής της προσπάθειας, η INTRALOT επενδύει συνεχώς σημαντικούς πόρους, εξειδικευμένους και μη, σε προγράμματα Έρευνας και Ανάπτυξης, προάγοντας κατά τον τρόπο αυτό τις αναδυόμενες τεχνολογίες και προωθώντας την καινοτομία στην αγορά τυχερών παιχνιδιών.

Χάρη στο πλούσιο ιστορικό της INTRALOT στον τομέα των τεχνολογικών εξελίξεων και της καινοτομίας, η εταιρία έχει κερδίσει τη διεθνή αναγνώριση στην αγορά των τυχερών παιχνιδιών. Τα προγράμματα Έρευνας και Ανάπτυξης και η αρμονική συνεργασία μας με τρίτους προμηθευτές, καθώς και τα καινοτόμα προϊόντα και οι λύσεις μας συμβάλλουν σημαντικά στην πρόοδο του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών.

Εκτός από το τμήμα Έρευνας και Ανάπτυξης της εταιρίας, η INTRALOT συνεργάζεται με κορυφαία εκπαιδευτικά ιδρύματα και προμηθευτές τεχνολογίας και έχει ιδρύσει κέντρα ανάπτυξης στις ΗΠΑ και την Ελλάδα.

Σύμφωνα με στοιχεία του Δεκεμβρίου του 2022, η INTRALOT κατέχει 191 διπλώματα ευρεσιτεχνίας και 6 επιπλέον διπλώματα ευρεσιτεχνίας βρίσκονται σε διάφορα στάδια της διαδικασίας έγκρισης. Οι πιο πρόσφατες ευρεσιτεχνίες μας συμπεριλαμβάνουν μεθόδους και συστήματα για την ενίσχυση εξατομικευμένων παιχνιδιών λοταρίας και στοιχηματισμού, νέα είδη παιχνιδιού, αλλά και τον σχεδιασμό διάφορων ειδών τερματικών (όπως για παράδειγμα τερματικό πολλαπλών χρήσεων νέας γενιάς, τερματικό πλήρους αυτόματης εξυπηρέτησης, μηχανές αυτόματης πώλησης, τερματικό πρακτόρων νέας γενιάς).

## **ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ**

### **Επισκόπηση του Κλάδου & Κινητήριες Δυνάμεις της Αγοράς**

#### **Παγκόσμια αγορά τυχερών παιχνιδιών**

##### *Συνοπτική Περιγραφή*

Ο κλάδος των τυχερών παιχνιδιών περιλαμβάνει τα Παιχνίδια Λοταρίας, το Καζίνο, το Αθλητικό Στοιχείο, το Bingo, τις Ιπποδρομίες, τις Παιγνιομηχανές και τα Διαδικτυακά Τυχερά Παιχνίδια. Σύμφωνα με την H2GC, το GGR, που αποτελεί τον μικτό κύκλο εργασιών για δραστηριότητες τυχερών παιχνιδιών αφαιρουμένων των κερδών στους παίκτες, αλλά συμπεριλαμβανομένων των μπόνους, εκτιμάται ότι ανήλθε στα €437,7 δις το 2022 από €388,7 δις το 2017, μια αύξηση που ισοδυναμεί με Σύνθετο Ρυθμό Ετήσιας Ανάπτυξης (CAGR) της τάξεως του +2,4%.

Συνολικά, το 2022 ήταν η πρώτη χρονιά μετά την πανδημία του COVID-19, κατά την οποία οι περισσότερες περιοχές και κατηγορίες τυχερών παιχνιδιών συνέχισαν την ανοδική τους πορεία, επιτυγχάνοντας πλέον υψηλότερα επίπεδα επιδόσεων σε σύγκριση με το 2019, με τη συνολική αγορά τυχερών παιχνιδιών να εκτιμάται ότι έχει αυξηθεί σημαντικά κατά +16,9% το 2022. Η κατηγορία τυχερών παιχνιδιών που σημείωσε τον υψηλότερο ρυθμό ανάπτυξης σε ετήσια βάση για το 2022 ήταν οι Παιγνιομηχανές και το Αθλητικό Στοιχείο με +24,5% (€71,5 δις) και +21,0% (€64,9 δις) αντίστοιχα.

Σύμφωνα με την H2GC, η παγκόσμια αγορά τυχερών παιχνιδιών εκτιμάται ότι θα αναπτυχθεί με υψηλό ρυθμό CAGR της τάξεως του +6,1% για την περίοδο 2022p-2027e.

### Τάσεις στην αγορά διαδικτυακών παιχνιδιών

Το Αθλητικό Στοιχείο μέσω Διαδικτύου, διαμέσου σταθερών υπολογιστών, φορητών τηλεφώνων και του iTV, έχει διεισδύσει περίπου στο 23,3% του προβλεπόμενου παγκόσμιου GGR για το 2022 (€102,1 δις) και εκτιμάται ότι θα φτάσει στο 30,0% έως το 2027 (€176,6 δις) με CAGR της τάξης του +11,6% για την περίοδο 2022p-2027e.

Συνολικό Παγκόσμιο GGR (€ δις)	2017	2018	2019	2020	2021	2022p	2023E	2024E	2025E	2026E	2027E	CAGR 22-27
Επίγειο κανάλι	343,0	357,9	359,3	258,2	283,0	335,6	372,8	380,6	390,5	401,2	411,9	4,2%
Διαδικτυακό κανάλι	45,7	51,8	59,1	73,6	91,5	102,1	113,4	130,0	147,7	162,1	176,6	11,6%
<b>Γενικό Σύνολο</b>	<b>388,7</b>	<b>409,7</b>	<b>418,4</b>	<b>331,8</b>	<b>374,5</b>	<b>437,7</b>	<b>486,3</b>	<b>510,6</b>	<b>538,2</b>	<b>563,2</b>	<b>588,5</b>	<b>6,1%</b>

Πηγή: H2 Gambling Capital, Παγκόσμια Σύνοψη Φεβρουάριος '23. Τα δεδομένα για τα Οικονομικά Έτη 2022-2027 έχουν εκτιμηθεί από την H2GC.

Η συνεισφορά των κινητών τηλεφώνων στο σύνολο του διαδικτυακού GGR εκτιμάται στο 44,4% (€45,4 δις) για το 2022 και αναμένεται ότι θα ανέλθει στο 53,1% (€93,8 δις) του συνόλου του διαδικτυακού GGR για το 2027, παρουσιάζοντας μια αυξητική ετήσια ανάπτυξη στο GGR της τάξης του +15,6%.

Το Στοιχείο μέσω διαδικτύου είναι το ισχυρότερο προϊόν Διαδικτυακών Παιχνιδιών σε όρους συνολικού GGR καταλαμβάνοντας ποσοστό 53,7% (€54,8 δις). Ακολουθούν το Καζίνο (27,9%) και οι Κρατικές Λοταρίες (12,0%). Το Καζίνο, οι Κρατικές Λοταρίες και το Στοιχείο αποτελούν τα προϊόντα με την μεγαλύτερη εκτιμώμενη δυναμική ανάπτυξης με CAGR της τάξης του +14,4%, +13,5%, και +10,3% για την περίοδο 2022p-2027e αντίστοιχα.

Το Στοιχείο, που συνεισφέρει σε μεγαλύτερο ποσοστό, της τάξης του 61,2% (€27,8 δις) στο σύνολο του GGR που προέρχεται από τα κινητά τηλέφωνα για το 2022, εκτιμάται ότι θα αυξηθεί με έναν ρυθμό CAGR της τάξης του +14,1% για την περίοδο 2022p-2027e. Από την άλλη πλευρά, τα Παιχνίδια Λοταρίας, με μερίδιο 10,2% (€4,6 δις) εκτιμάται ότι θα αυξηθούν με μεγαλύτερο ρυθμό CAGR, της τάξης του +18,4% για την περίοδο 2022p- 2027e.

Η πρόβλεψη για το 2022 δείχνει ότι η Ευρώπη κατέχει ηγετική θέση αναφορικά με το παγκόσμιο GGR στα Διαδικτυακά Παιχνίδια με μερίδιο 44,0% (€44,9 δις). Εν τούτοις, τον μεγαλύτερο βαθμό ανάπτυξης αναμένεται να έχει η Βόρεια Αμερική, η τρίτη σε συνεισφορά περιοχή στο παγκόσμιο GGR (17,7%), η οποία έχει τη δυναμική να αποτελέσει μοχλό ανάπτυξης για την αγορά Παιχνιδιών μέσω Διαδικτύου, καθώς εκτιμούμε ότι



θα συνεχίσουν να λαμβάνουν χώρα οι διάφορες αλλαγές στο ισχύον νομοθετικό πλαίσιο στις ΗΠΑ τόσο στο αθλητικό στοίχημα όσο και στα τυχερά παιχνίδια λοταρίας.

### Τάσεις της αγοράς τυχερών παιχνιδιών ανά προϊόν

Η αγορά στην οποία απευθυνόμαστε αποτελείται από τα Παιχνίδια Λοταρίας, το Αθλητικό Στοίχημα, τις Ιπποδρομίες, τις Παιγνιομηχανές, τα Διαδραστικά Τυχερά Παιχνίδια και άλλες δραστηριότητες, όπως το Bingo. Σε αυτή δε συμπεριλαμβάνονται τα Καζίνο (συμπεριλαμβανομένων των αμερικανικών παιγνίων των οποίων τη διαχείριση έχουν οι γηγενείς πληθυσμοί).

Για τα επόμενα 5 χρόνια, οι κατηγορίες τυχερών παιχνιδιών που εκτιμάται ότι θα σημειώσουν τη μεγαλύτερη ανάπτυξη είναι το Αθλητικό Στοίχημα και το Καζίνο με CAGR της τάξης του +9,1% και +8,4% για την περίοδο 2022p-2027e αντίστοιχα. Τα Παιχνίδια Λοταρίας τα οποία αποτελούν το πιο παραδοσιακό τμήμα της αγοράς τυχερών παιχνιδιών και έχουν προσελκύσει ιστορικά τον μεγαλύτερο αριθμό παικτών προβλέπεται ότι συνεισέφεραν κατά ποσοστό 28,3% στην εκτιμώμενη συνολική αγορά τυχερών παιχνιδιών για το 2022 (€123,8 δις). Παράλληλα, σύμφωνα με την H2GC, κατά την επόμενη πενταετία εκτιμάται ότι θα σημειώσουν αύξηση, με CAGR της τάξης του +4,0% για την περίοδο 2022p-2027e, ενώ τα Παιχνίδια Λοταρίας στις ΗΠΑ εκτιμάται ότι θα σημειώσουν την καλύτερη επίδοση από πλευράς CAGR, της τάξης του +5,1%, και πιο συγκεκριμένα της τάξης του +27,3% τα Παιχνίδια Λοταρίας μέσω διαδικτύου, ως αποτέλεσμα της διάθεσης του χαρτοφυλακίου προϊόντων μέσω Διαδικτύου σε ακόμη περισσότερες πολιτείες.

### Τάσεις της αγοράς τυχερών παιχνιδιών ανά περιοχή

Σε επίπεδο γεωγραφικών περιοχών, η Βόρεια Αμερική, η πρώτη σε συνεισφορά περιοχή στο παγκόσμιο GGR, εκτιμάται ότι θα ακολουθήσει αυτή την παγκόσμια αυξητική τάση με CAGR της τάξης του +6,1% για την περίοδο 2022p-2027e ως αποτέλεσμα της αυξητικής τάσης της αγοράς τυχερών παιχνιδιών στις ΗΠΑ που παρουσιάζει CAGR της τάξης του +5,7%. Πιο συγκεκριμένα, τα νέα προσφερόμενα προϊόντα Αθλητικού Στοιχήματος στις ΗΠΑ και στα δύο κανάλια εκτιμάται ότι θα σημειώσουν CAGR της τάξης του +17,3% για την περίοδο 2022p-2027e, ενώ τα προσφερόμενα παιχνίδια μέσω Διαδικτύου, ιδίως, το Καζίνο, το Πόκερ και τα παιχνίδια Λοταρίας, εκτιμάται ότι θα σημειώσουν CAGR της τάξης του 30,4%, 29,7% και 27,3% αντίστοιχα.

GGR στις ΗΠΑ (€ δις)	2017	2018	2019	2020	2021	2022p	2023E	2024E	2025E	2026E	2027E	CAGR 22-27
Ιπποδρομίες	2,1	2,1	2,3	1,8	2,5	2,7	2,7	2,8	2,9	3,0	3,0	2,7%
Αθλητικό Στοιχημα	1,0	1,2	1,6	2,0	5,0	7,6	9,8	11,6	13,0	14,6	17,0	17,3%
Καζίνο	62,8	65,4	67,5	54,0	66,2	81,3	81,5	88,4	96,9	101,0	105,3	5,3%
Παιγνιομηχανές	9,4	10,0	10,2	8,6	10,6	12,8	12,8	12,9	13,3	13,8	14,3	2,3%
Bingo	2,4	2,5	2,6	2,0	2,7	3,0	3,2	3,3	3,4	3,5	3,7	3,8%
Παιχνίδια Λοταρίας	24,6	26,1	28,2	27,2	31,8	33,7	36,0	37,5	39,3	41,2	43,3	5,1%
<b>Γενικό Σύνολο</b>	<b>102,4</b>	<b>107,3</b>	<b>112,4</b>	<b>95,6</b>	<b>118,9</b>	<b>141,1</b>	<b>145,9</b>	<b>156,5</b>	<b>168,7</b>	<b>177,1</b>	<b>186,6</b>	<b>5,7%</b>

Πηγή: H2 Gambling Capital, Παγκόσμια Σύνοψη Φεβρουάριος '23. Τα δεδομένα για τα Οικονομικά Έτη 2022-2027 έχουν εκτιμηθεί από την H2GC.

## **Οι Στρατηγικές μας**

### **Παράδοση βέλτιστων τεχνολογικών λύσεων και διατήρηση της ηγετικής μας θέσης αναφορικά με την τεχνολογική καινοτομία**

Το σημαντικότερο στοιχείο της στρατηγικής μας για βιώσιμη ανάπτυξη είναι η διατήρηση της ηγετικής μας θέσης στον τομέα της τεχνολογίας και της καινοτομίας. Η βασική αυτή στρατηγική της INTRALOT πηγάζει από το γεγονός ότι ο κλάδος των τυχερών παιχνιδιών βασίζεται στην τεχνολογία και την προσφορά, συνεπώς, η καινοτομία της τεχνολογίας συμβάλλει στην ανάπτυξη. Σε αυτό το πλαίσιο, στόχος μας είναι να αναπτύσσουμε κορυφαίες τεχνολογικές λύσεις για την παρακολούθηση των λοταριακών παιχνιδιών -τόσο στο επίγειο όσο και στο ψηφιακό κανάλι (iLottery)- του αθλητικού στοιχήματος και των παιγνιομηχανών επενδύοντας σε δραστηριότητες Έρευνας και Ανάπτυξης που προάγουν την καινοτομία και εστιάζουν στην έγκαιρη υιοθέτηση των τάσεων που διαμορφώνουν τον κλάδο.

Ενδεικτικά παραδείγματα των αποτελεσμάτων του προγράμματός μας αναφορικά με την Έρευνα & Ανάπτυξη είναι οι πλατφόρμες και τα προϊόντα μας νέας γενιάς για τυχερά παιχνίδια, και ειδικότερα, το οικοσύστημα της πλατφόρμας LotosX, η πλατφόρμα INTRALOT Orion, η νέα πολύ-καναλική πλατφόρμα αθλητικού στοιχήματος της INTRALOT, το τερματικό λοταρίας PhotonX και, πιο πρόσφατα, οι εγγενώς omni-channel ψηφιακές λύσεις μας για λοταρίες που προσφέρουν μια ευρεία γκάμα ελκυστικών διαδραστικών παιχνιδιών, ενώ ταυτόχρονα παρέχουν μια εξατομικευμένη εμπειρία παίκτη, μέσω της ευρείας αξιοποίησης και ανάλυσης των ψηφιακών δεδομένων (data analytics). Επί του παρόντος η Έρευνα & Ανάπτυξη της INTRALOT εστιάζει στην επέκταση των προσφερόμενων ψηφιακών λοταριακών παιχνιδιών (iLottery), με σκοπό την προσφορά μιας πιο εξατομικευμένης εμπειρίας στους παίκτες και την παροχή ελκυστικού περιεχομένου για ψηφιακά λοταριακά παιχνίδια σε όλες τις κατηγορίες παικτών.

Οι προσπάθειές μας στο πεδίο της Έρευνας & Ανάπτυξης μας έχουν αποφέρει πληθώρα βραβείων και διακρίσεων στον κλάδο, ενώ έχουμε εξασφαλίσει πολλά διπλώματα ευρεσιτεχνίας γεγονός που επιβεβαιώνει τις δυνατότητές μας στον τομέα της καινοτομίας. Είμαστε πεπεισμένοι ότι η τεχνολογία αιχμής μας συνεχίζει να ηγείται της αγοράς, καθώς οι λύσεις νέας γενιάς που διαθέτουμε έχουν σημαντική απήχηση στην αγορά με επεκτάσεις συμβολαίων και νέα συμβόλαια στην Ευρώπη, τη Βόρεια Αμερική και αλλού.

Για περισσότερες λεπτομέρειες μπορείτε να ανατρέξετε στην ιστοσελίδα της INTRALOT στην ενότητα «Λύσεις, Προϊόντα και Υπηρεσίες της INTRALOT \ Έρευνα και Ανάπτυξη» (<https://www.intralot.com/products-services>).

### **Επέκταση της παρουσίας μας σε στρατηγικής σημασίας αγορές & διατήρηση της διαφοροποίησης του χαρτοφυλακίου μας**

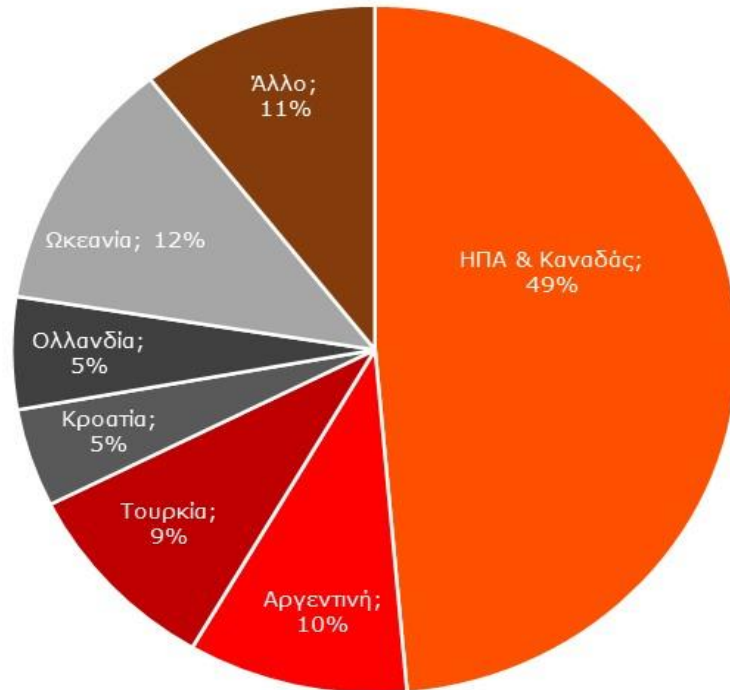
Το δεύτερο στοιχείο της στρατηγικής μας αφορά στη διατήρηση και επέκταση της βάσης των συμβολαίων μας με έμφαση κυρίως στην αγορά των ΗΠΑ, που αποτελεί επί του παρόντος το επίκεντρο των εξελίξεων στον κλάδο λόγω του μεταβαλλόμενου ρυθμιστικού πλαισίου για το αθλητικό στοιχείο και τα ψηφιακά λοταριακά παιχνίδια (iLottery) σε όλες τις πολιτείες, ενώ οι προσπάθειές μας για ανάπτυξη των δραστηριοτήτων μας αποτελούν τη βάση της στρατηγικής μετατόπισής μας από αναδυόμενες αγορές σε ώριμες αγορές, όπως η Βόρεια Αμερική και η Ευρώπη.

Μετά την κατάργηση του νόμου περί προστασίας επαγγελματικών και ερασιτεχνικών αθλημάτων (PASPA) και την απελευθέρωση του στοιχηματισμού στις ΗΠΑ, αναπτύξαμε κατάλληλα σχέδια για την αύξηση της παρουσίας μας στο αθλητικό στοίχημα στη χώρα, σε συνεργασία με τους στρατηγικούς πελάτες μας, τις Πολιτειακές Λοταρίες, και υπό την έννοια αυτή νομοθετική προτεραιότητά μας είναι η προώθηση του αθλητικού στοιχηματισμού που διεξάγεται μέσω λοταρίας σε όλες τις πολιτείες. Η τρέχουσα παρουσία μας στις λοταρίες των ΗΠΑ μας δίνει πρόσβαση σε 10 πολιτείες και στην Περιφέρεια της Κολούμπια, με ευρύ πληθυσμό στον οποίο μπορούμε να απευθυνθούμε, κατά συνέπεια στρατηγική πρόθεσή μας είναι να αξιοποιήσουμε τη μοναδική αυτή ευκαιρία για να δημιουργήσουμε διαρκή αξία. Πιστεύουμε ότι τα συμβόλαια αθλητικού στοιχήματος που συνήφθησαν τα τελευταία χρόνια με κρατικές λοταρίες με αποκορύφωση το συμβόλαιο αθλητικού στοιχήματος με την κρατική λοταρία του Οχάιο το 2022 μας παρέχουν την ιδανική βάση για την υλοποίηση αυτού του στρατηγικού μας στόχου. Οι τρέχουσες δραστηριότητες αθλητικού στοιχήματος της INTRALOT στις ΗΠΑ συνεχίζουν την σταθερή τους απόδοση, γεγονός που αποδεικνύει ότι η στρατηγική μας αποδίδει καρπούς.

Επιπλέον, προκειμένου να διατηρήσουμε αυτή τη διαφοροποίηση των συμβολαίων μας στον υπόλοιπο κόσμο, παρακολουθούμε τις επιχειρηματικές ευκαιρίες παγκοσμίως, τις οποίες επιδιώκουμε μέσω συνεργασιών με αξιόπιστους τοπικούς εταίρους, προκειμένου να επωφεληθούμε από την κατανόηση τους για την τοπική αγορά και τη δυναμική της. Αυτή η προσέγγιση επιτρέπει επίσης τον επιμερισμό των οικονομικών και λειτουργικών κινδύνων, μειώνοντας τις δαπάνες κεφαλαίου και βελτιώνοντας την πρόσβασή μας σε τοπική χρηματοδότηση. Για τους λόγους αυτούς επιλέγουμε συνειδητά και στρατηγικά τους εταίρους μας σε όλα αυτά τα εγχειρήματά μας.

Αυτή τη στιγμή η εταιρία μας διαφοροποιείται σε μεγάλο βαθμό ως προς τους τρεις κύριους τομείς δραστηριοτήτων της, την προσφορά τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης, τα συμβόλαια διαχείρισης και τις αδειοδοτημένες δραστηριότητες. Αυτή τη στιγμή δραστηριοποιούμαστε σε 39 περιοχές μέσω 52 ενεργών συμβολαίων.

**EBITDA ανά γεωγραφική περιοχή για τη δωδεκάμηνη περίοδο  
που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2022<sup>(1)</sup>**



(1) Τα νούμερα στο διάγραμμα παρουσιάζονται στρογγυλοποιημένα, ενώ οι χώρες με αρνητικό EBITDA έχουν εξαιρεθεί από την παρουσίαση.

Κατά τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2022, το συνολικό θετικό EBITDA (εξαιρουμένων των χωρών με αρνητικό EBITDA) ανήλθε σε €152,0 εκατ. Επιπρόσθετα, κατά τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2022, η Ελλάδα αντιπροσώπευε μόλις το 3,7% (ή 2,0% από πελάτες με βάση την Ελλάδα) των εσόδων μας. Ακόμη, επωφελούμαστε από τον αυξανόμενο αριθμό συμβολαίων που διαθέτουμε σε αναπτυσσόμενες αγορές, από όπου λαμβάνουμε σταθερά επαναλαμβανόμενα έσοδα που προέρχονται από μακροπρόθεσμα συμβόλαια. Πιστεύουμε ότι η εστίασή μας σε ώριμες και ανθεκτικές αγορές μας επιτρέπει να μετριάσουμε τους κινδύνους που εντοπίζονται σε συγκεκριμένες αγορές και περιοχές, καθώς και τους κινδύνους που πηγάζουν από τον περιοδικό χαρακτήρα της αγοράς του αθλητικού στοιχήματος. Επιπλέον, επωφελούμαστε από τη μεγάλη διαφοροποίηση των συμβολαίων μας τα οποία περιλαμβάνουν: 50 συμβόλαια παροχής τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης, τα οποία κατά τη διάρκεια των δώδεκα μηνών έως τις 31 Δεκεμβρίου του 2022 αντιστοιχούσαν στο 73,5% των εσόδων μας χωρίς να υπολογίζονται οι πληρωμές κερδών στους παίκτες, δύο (2) συμβόλαια διαχείρισης, που κατά την ίδια περίοδο αντιστοιχούσαν στο 14,7% των εσόδων μας χωρίς να υπολογίζονται οι πληρωμές κερδών στους παίκτες, καθώς και δύο (2) άδειες, που κατά την ίδια περίοδο αντιστοιχούσαν στο 11,8% των εσόδων μας χωρίς να υπολογίζονται οι πληρωμές κερδών στους παίκτες.

***Δημιουργία Αξίας προερχόμενη από την αυξημένη παραγωγή ταμειακών ροών, τη διεύρυνση των περιθωρίων και τη βελτίωση της διατηρησιμότητας των μακροπρόθεσμων εσόδων***

Βασική συνιστώσα της στρατηγικής μας για βιώσιμη ανάπτυξη είναι βελτίωση της πορείας των ταμειακών ροών μας μέσω της ενεργούς και στρατηγικής διαχείρισης των μακροπρόθεσμων συμβολαίων μας. Επιλέγουμε να διατηρούμε και να προχωρούμε σε νέα μακροχρόνια συμβόλαια, τα οποία θα συμβαδίζουν αυστηρά με τους στόχους μας για κερδοφορία και δημιουργία ταμειακών ροών. Τα συμβόλαια αυτά αφορούν συχνά επιχειρηματικές δραστηριότητες με υψηλά περιθώρια κέρδους, όπως η παροχή διευρυμένων υπηρεσιών τεχνολογίας ή οι υπηρεσίες διαχείρισης.

Αξιολογούμε διαρκώς την κερδοφορία των υφιστάμενων συμβολαίων μας και έχουμε επιλέξει να αποδεσμευτούμε από τα λιγότερο κερδοφόρα συμβόλαια. Επιπλέον, στοχεύουμε στην ενίσχυση των εσόδων και των προσδοκώμενων ταμειακών ροών μας με τη υπογραφή μακροπρόθεσμων συμβολαίων τα οποία θα εξασφαλίσουν σταθερότητα και επαναλαμβανόμενα έσοδα για την Εταιρία.

Για το έτος με λήξη στις 31 Δεκεμβρίου 2022, εκτιμούμε ότι περίπου το 45,0% (μη συμπεριλαμβανόμενης της δυνατότητας για επεκτάσεις) των προσαρμοσμένων εσόδων της περιόδου προήλθε από μακροχρόνια συμβόλαια ή ανανεώσιμες άδειες που διαθέτουμε μέχρι το 2027 (αν και τα πραγματικά έσοδα που μπορεί να προκύψουν στο μέλλον από τα συμβόλαια αυτά ενδέχεται να αυξηθούν ή να μειωθούν). Αν λάβουμε υπόψη μας και τη δυνατότητα επέκτασης των συμβολαίων μας, το ποσοστό προσδοκώμενων εσόδων αυξάνεται σε περίπου 58,0% έως το 2027. Τα προσαρμοσμένα έσοδα για την εκτίμηση του ποσοστού προσδοκώμενων ταμειακών ροών υπολογίζονται ως ο κύκλος εργασιών μας για το οικονομικό έτος 2022, προσαρμοσμένος αναφορικά με τη συμβολή των διακοπέντων συμβολαίων μας και των εφάπαξ αναγνωρίσεων εσόδων μέσα στη χρήση του 2022.

***Προσεκτικός καταμερισμός κεφαλαίου με στόχο τη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής μας δομής***

Παρατείνοντας τη διάρκεια των υφιστάμενων συμβολαίων μας σε στρατηγικές αγορές και επιδιώκοντας την επέκταση και είσοδό μας σε νέες αγορές μέσω τοπικών συνεργασιών, στοχεύουμε στη μείωση των

κεφαλαιουχικών μας δαπανών, στην αύξηση των λειτουργικών μας περιθωρίων και στην απόκτηση καλύτερης πρόσβασης σε τοπική χρηματοδότηση με ευνοϊκότερους όρους.

Επιπρόσθετα, σε συνέχεια των αυξημένων αναγκών των προηγούμενων ετών για κεφαλαιουχικές δαπάνες με σκοπό την υλοποίηση νέων συμβάσεων, προσδοκούμε να διατηρήσουμε μια συνετή οικονομική και επενδυτική πολιτική ανάπτυξης, εστιασμένη στην ισχυρή ρευστότητα. Επιπλέον, σκοπεύουμε να ακολουθήσουμε μια αυστηρή πολιτική όσον αφορά στις κεφαλαιουχικές δαπάνες και την ανάληψη έργων τα οποία θα πρέπει να πληρούν συγκεκριμένα κριτήρια απόδοσης επενδύσεων.

### **Σταθερή δέσμευση στο Υπεύθυνο Παιχνίδι, την Κοινωνική Υπευθυνότητα και την Ακεραιότητα**

Για εμάς το υπεύθυνο παιχνίδι, η κοινωνική υπευθυνότητα και η ακεραιότητα δεν αποτελούν μονάχα στρατηγική. Αυτές οι αξίες είναι συνυφασμένες με την ίδια την εταιρία και τις προάγουμε σε όλες τις δραστηριότητές μας ανά τον κόσμο και με κάθε δυνατή δέσμευση. Η σταθερή μας αυτή δέσμευση, που υιοθετήθηκε κιόλας από την πρώτη στιγμή ίδρυσης της εταιρίας, είναι καθοριστικής σημασίας για την οικοδόμηση εμπιστοσύνης με τις Κρατικές Λοταρίες και τις αρμόδιες Αρχές για την ανανέωση των υφιστάμενων συμβολαίων μας, αλλά και για την ανάληψη νέων συμβολαίων στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών και των παιχνιδιών λοταρίας. Ως πελάτες μας, οι κρατικές λοταρίες και οι ρυθμιστικές αρχές απαιτούν από εμάς να διεξάγουμε τις δραστηριότητές μας με τη δέουσα ακεραιότητα που απαιτείται και να παρέχουμε τα παιχνίδια μας με ασφάλεια και υπευθυνότητα. Τις προσδοκίες τους αυτές τις εκπληρώνουμε έχοντας ως γνώμονα το υπεύθυνο παιχνίδι και την προστασία του παίκτη σε κάθε μας δραστηριότητα.

### **Οικονομική Ανασκόπηση**

#### **Κύρια Οικονομικά Στοιχεία<sup>1</sup>**

Σε οργανικό επίπεδο, η επίδοση του Ομίλου ενισχύθηκε από την πλήρη συνεισφορά του καινούργιου μας συμβολαίου στην Κροατία, την ανάκαμψη των δραστηριοτήτων μας στην Αυστραλία από τις επιπτώσεις του COVID-19 και την συνεχιζόμενη εξοικονόμηση κόστους σε επίπεδο ΗQ, αντισταθμίζοντας πλήρως τον αντίκτυπο της λήξης της άδειας στη Μάλτα στις αρχές Ιουλίου 2022. Η αύξηση του EBITDA επηρεάστηκε επίσης από την θετική επίδραση των συναλλαγματικών διακυμάνσεων σε πολλές βασικές αγορές (κυρίως σε Αμερική και Αυστραλία), με το EBITDA να σημειώνει ετήσια αύξηση κατά 11,3% φτάνοντας στα €122,9 εκατ., από €110,4 εκατ. in 2021.

<b>Οικονομικά Στοιχεία<sup>2</sup></b> (σε εκατ. €)	<b>Δωδεκ.</b> <b>2022</b>	<b>Δωδεκ.</b> <b>2021</b>	<b>%</b> <b>Μεταβολή</b>
Έσοδα (Κύκλος Εργασιών)	392,8	414,0	-5,1%
Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	89,3	133,1	-32,9%
Συμβόλαια διαχείρισης	50,5	47,5	6,5%
Υπηρεσίες τεχνολογίας και υποστήριξης	252,9	233,5	8,3%
Καθαρές Πωλήσεις Μετά Από Κέρδη Νικητών (GGR)	343,9	335,3	2,6%
Μικτό Κέρδος	127,7	113,8	12,2%
Περιθώριο Μικτού Κέρδους (%)	32,5%	27,5%	+ 5,0ppς

<sup>1</sup> Για επιπρόσθετες πληροφορίες αναφορικά με την επίδοση του Ομίλου, μπορείτε να ανατρέξετε και στο Management Discussion and Analysis report το οποίο δημοσιεύεται στην ιστοσελίδα μας (στην Αγγλική γλώσσα).

<sup>2</sup> Οι δραστηριότητες του Ομίλου στην Πολωνία (Totolotek S.A.), στην Βραζιλία (Intralot Do Brazil Ltda, OLTP Ltda), στο Περού (Intralot de Peru SAC) και στην Ταϊβάν (Goreward) παρουσιάζονται ως διακοπήσεις δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (Σημείωση [2.31.A.VIII](#)).

Λειτουργικά Έξοδα <sup>3</sup>	(99,8)	(96,0)	3,9%
<b>EBITDA<sup>4</sup></b>	<b>122,9</b>	<b>110,4</b>	<b>11,3%</b>
Περιθώριο EBITDA (% επί του Κύκλου Εργασιών)	31,3%	26,7%	+ 4,6ppς
Περιθώριο EBITDA (% επί του GGR)	35,7%	32,9%	+ 2,8ppς
Αποσβέσεις	(70,1)	(71,0)	-1,4%
EBT (Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	29,8	37,1	-19,8%
Περιθώριο EBT (%)	7,6%	9,0%	- 1,4ppς
ΝΙΑΤΜΙ (Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους που κατανέμονται σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας)	11,9	17,5	-31,9%

### Κύκλος Εργασιών, GGR, EBITDA, EBT και ΝΙΑΤΜΙ

Ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών σημείωσε μείωση σε σύγκριση με το δωδεκάμηνο του 2021, διαμορφώνοντας έτσι τα συνολικά έσοδα για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου του 2022, στα €392,8 εκατ. (-5,1%).

- Τα Παιχνίδια Λοταρίας είχαν τη μεγαλύτερη συνεισφορά στον κύκλο εργασιών μας, αποτελώντας το 63,8% των εσόδων μας, με τον Αθλητικό Στοιχηματισμό να ακολουθεί και να συνεισφέρει κατά 14,6% στον κύκλο εργασιών του Ομίλου. Τα VLTs αποτέλεσαν το 12,0% και τα Συμβόλαια Τεχνολογίας το 9,3% των συνολικών εσόδων του Ομίλου, ενώ οι Ιπποδρομίες / Κυνοδρομίες αντιπροσώπευσαν το 0,3% των συνολικών εσόδων μας για το δωδεκάμηνο του 2022.

Ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών για το δωδεκάμηνο παρουσίασε μείωση κατά €21,2 εκατ. σε ετήσια βάση. Οι κυριότεροι παράγοντες που οδήγησαν σε αυτή την επίδοση είναι οι εξής (κατά Τομέα Δραστηριότητάς μας):

- €-43,7 εκατ. (-32,9%) από τη Λειτουργία Τυχερών Παιχνιδιών (B2C), με την μείωση να προέρχεται από χαμηλότερα έσοδα στη Μάλτα (€-51,5 εκατ. ή -54,0% σε ετήσια βάση, λόγω της λήξης της άδειας στις αρχές Ιουλίου 2022), τα οποία αντισταθμίστηκαν εν μέρει από τα υψηλότερα έσοδα στην Αργεντινή (€+7,7 εκατ. ή +20,5% σε ετήσια βάση, επηρεαζόμενα από την ανάπτυξη της τοπικής αγοράς).
- €+19,5 εκατ. (+8,3%) από τις Συμβάσεις Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης (B2B / B2G) με την αύξηση να προέρχεται από τις δραστηριότητές μας στις ΗΠΑ (€+8,9 εκατ., επηρεαζόμενα θετικά από την υποτίμηση του Ευρώ), την Κροατία (€+5,8 εκατ., αποτέλεσμα της πλήρους συνεισφοράς του νέου μας συμβολαίου το οποίο ξεκίνησε στα τέλη Απριλίου 2021), την Αυστραλία (€+5,7 εκατ., λόγω της ανάκαμψης από την επιβράδυνση που σχετίζεται με τον COVID-19) και της αρνητικής επίδοσης από άλλες περιοχές δραστηριοποίησης (€-0,9 εκατ., από πωλήσεις υπηρεσιών).
- €+3,1 εκατ. (+6,5%) από τη δραστηριότητα των Συμβολαίων Διαχείρισης (B2B / B2G), με την αύξηση να αποδίδεται κυρίως στα αυξημένα έσοδα από τις δραστηριότητες της Bilyoner στην Τουρκία (€+1,7

<sup>3</sup> Τα λειτουργικά έξοδα που παρουσιάζονται δεν συμπεριλαμβάνουν τα έξοδα αναδιοργάνωσης.

<sup>4</sup> Ο Όμιλος λαμβάνοντας υπόψη την φύση των εργασιών του ορίζει το «EBITDA» ως τα «Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων» προσαρμοσμένα για τα κονδύλια «Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης», «Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση», «Συναλλαγματικές Διαφορές», «Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα», «Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα», «Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων», «Ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων», «Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων», «Έξοδα αναδιοργάνωσης» και «Αποσβέσεις παγίων».



εκατ., επιπλέον ανάπτυξη της διαδικτυακής αγοράς), το Μαρόκο (€+0,9 εκατ., λόγω της ανάπτυξης της αγοράς) και τον Αθλητικό Στοιχηματισμό στις ΗΠΑ και συγκεκριμένα στη Μοντάνα και την Ουάσιγκτον – Περιφέρεια της Κολούμπια (€+0,4 εκατ.).

Οι **καθαρές πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR)** από συνεχιζόμενες δραστηριότητες αυξήθηκαν κατά 2,6% (€+8,6 εκατ. — στα €343,9 εκατ.) σε ετήσια βάση επηρεαζόμενες από:

- την αύξηση στο GGR που δεν σχετίζεται με ποσοστό απόδοσης κερδών – payout (€+23,9 εκατ. σε σύγκριση με το 2021), κυρίως λόγω της βελτιωμένης απόδοσης στις περισσότερες βασικές περιοχές δραστηριοποίησης, αλλά και λόγω
- της μείωσης στο GGR που σχετίζεται με το ποσοστό απόδοσης κερδών - payout (€-15,3 εκατ. σε σύγκριση με το 2021), αποτέλεσμα κυρίως των χαμηλότερων πωλήσεων στη Μάλτα (-35,2% σε ετήσια βάση στον τζίρο τυχερών παιχνιδιών (wagers<sup>5</sup>)). Κατά το 2022, το Μέσο Ποσοστό Απόδοσης Κερδών<sup>6</sup> (payout) σημείωσε πτώση κατά 2,6pp σε σύγκριση με πέρυσι (58,7% έναντι 61,3%), επηρεαζόμενο σημαντικά από την υψηλότερη σταθμισμένη συμμετοχή από τις δραστηριότητές μας στη Μάλτα.

<b>Επιστροφή Κερδών σε Παίκτες (Payout)</b> (σε εκατ. €)	<b>Δωδεκ.</b> <b>2022</b>	<b>Δωδεκ.</b> <b>2021</b>
Κύκλος Εργασιών Λειτουργίας Τυχερών Παιχνιδιών που σχετίζεται με επιστροφή κερδών στους παίκτες (payout)	83,2	128,3
Επιστροφή Κερδών σε Παίκτες	48,9	78,7
Επιστροφή Κερδών σε Παίκτες (%)	58,7%	61,3%

Τα συνολικά **Λειτουργικά έξοδα** αυξήθηκαν κατά €3,7 εκατ. (ή +3,9%) κατά το δωδεκάμηνο του 2022 (€99,8 εκατ. έναντι €96,0 εκατ.), επηρεαζόμενα κυρίως από την αρνητική επίδραση των συναλλαγματικών διακυμάνσεων, αντισταθμίζοντας την εξοικονόμηση κόστους σε επίπεδο ΗQ.

Τα **Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως** από συνεχιζόμενες δραστηριότητες διαμορφώθηκαν στα €24,9 εκατ., παρουσιάζοντας αύξηση ύψους 15,2% σε ετήσια βάση (ή €+3,3 εκατ.), που οφείλεται στην αύξηση των εσόδων από μισθώσεις εξοπλισμού στις ΗΠΑ.

Το **EBITDA**<sup>7</sup> διαμορφώθηκε στα €122,9 εκατ., σημειώνοντας αύξηση 11,3% (ή €12,4 εκατ.) σε σχέση με το δωδεκάμηνο του 2021. Η ανάπτυξη αυτή οφείλεται στην βελτιωμένη επίδοση σε πολλές αγορές δραστηριότητας και στις συνεχιζόμενες πρωτοβουλίες μας για περιορισμό του κόστους.

Σε ετήσια βάση, το **περιθώριο EBITDA επί των πωλήσεων** αυξήθηκε σε 31,3%, σε σύγκριση με 26,7% κατά το δωδεκάμηνο του 2021 (+4,6pp), έπειτα από τα βελτιωμένα περιθώρια κέρδους.

Κατά το δωδεκάμηνο του 2022, τα κέρδη **EBT** ανήλθαν στα €29,8 εκατ., κυρίως ως αποτέλεσμα της σημαντικής συνεισφοράς του EBITDA, των χαμηλότερων εξόδων από τόκους και των λογιστικών κερδών προερχόμενα από την πρώτη εφαρμογή του ΔΛΠ 29, ενώ οι αποσβέσεις παρέμειναν στα ίδια επίπεδα με πέρυσι.

<sup>5</sup> Στα έσοδα από δραστηριότητες λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών συμπεριλαμβάνεται επίσης και ένα μικρό ποσοστό εσόδου μη σχετιζόμενου με payout, δηλ. υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας, το οποίο κατά το δωδεκάμηνο του 2022 ανήλθε στα €6,1 εκατ. (Δωδεκάμηνο του 2021: €4,7 εκατ.).

<sup>6</sup> Ο υπολογισμός του ποσοστού απόδοσης κερδών εξαιρεί τον αντίκτυπο του ΔΠΧΑ 15 Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες.

<sup>7</sup> Η ανάλυση για το EBITDA δεν συμπεριλαμβάνει τις Αποσβέσεις και τις δαπάνες που σχετίζονται με τη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης.



Συγκριτικά με το 2021, τα κέρδη **EBT** σημείωσαν μείωση της τάξεως των €7,3 εκατ., κυρίως λόγω του one-off κέρδους από την συναλλαγή αναδιάρθρωσης του ισολογισμού την περασμένη χρονιά.

Το **ΝΙΑΤΜΙ** από συνεχιζόμενες δραστηριότητες κατά το δωδεκάμηνο του 2022 διαμορφώθηκε στα €6,3 εκατ. σε σύγκριση με τα €26,6 εκατ. της αντίστοιχης περσινής περιόδου. Το ΝΙΑΤΜΙ από συνολικές δραστηριότητες για το δωδεκάμηνο του 2022 ανήλθε στα €11,9 εκατ. (μειωμένο κατά €5,6 εκατ. σε σχέση με πέρυσι). Το θετικό αποτέλεσμα των €5,6 εκατ. μεταξύ των συνεχιζόμενων και συνολικών δραστηριοτήτων προέρχεται από την πώληση συμμετοχής μας στην Ταϊβάν.

### Ταμειακές Ροές & Καθαρός Δανεισμός

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης/ Ταμειακών Ροών (σε εκατ. €)	Δωδεκ. 2022	Δωδεκ. 2021
Σύνολο Ενεργητικού	617,1	607,6
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	-87,7	-115,5
Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα	102,4	107,3
Σημαντικές Μερικώς Κατεχόμενες Θυγατρικές <sup>8</sup>	19,5	9,7
Λοιπές Εταιρίες με Συμβόλαιο Εσόδου & Headquarters	82,8	97,7
Καθαρός Δανεισμός	490,5	497,2
	Δωδεκ. 2022	Δωδεκ. 2021
Λειτουργικές Ταμειακές Ροές	96,3	107,6
Καθαρές Επενδύσεις	-26,5	-22,9

Οι **Λειτουργικές Ταμειακές Ροές** για το δωδεκάμηνο του 2022 διαμορφώθηκαν στα €96,3 εκατ., μειωμένες κατά €11,3 εκατ. σε σύγκριση με το δωδεκάμηνο του 2021, επηρεαζόμενες κυρίως από την αρνητική μεταβολή στο κεφάλαιο κίνησης λόγω χρονισμού και την αρνητική απόκλιση από τις πληρωμές φόρων, που οφείλεται στην επιστροφή φόρου εισοδήματος που έλαβε ο Όμιλος πέρυσι και αφορούσε τη μητρική εταιρεία.

Οι **Καθαρές Επενδύσεις** παγίων στοιχείων (Net Capex) κατά το δωδεκάμηνο του 2022 ανήλθαν σε €26,5 εκατ., υψηλότερες κατά €3,6 εκατ. σε σχέση με το δωδεκάμηνο του 2021, με τα έργα του Ομίλου στις ΗΠΑ να καλύπτουν το μεγαλύτερο μέρος των αναγκών για Καθαρές Επενδύσεις.

Ο **Καθαρός Δανεισμός** στις 31 Δεκεμβρίου του 2022 διαμορφώθηκε στα €490,5 εκατ., μειωμένος κατά €6,7 εκατ. σε σύγκριση με την 31η Δεκεμβρίου 2021. Οι πρόσφατες ενέργειες αναδιάρθρωσης σε συνδυασμό με την επίτευξη υγιών ταμειακών ροών είχαν ως αποτέλεσμα τη βελτίωση της καθαρής θέσης δανεισμού και των δεικτών μόχλευσης. (Ο δείκτης καθαρής μόχλευσης Net Debt / EBITDA διαμορφώθηκε στο 4,0x στο τέλος του 2022 έναντι 4,5x το 2021).

<sup>8</sup> Αναφέρεται σε ποσοστά συμμετοχής σε Τουρκία (Bilyoner & Inteltek) και Αργεντινή.

Τα **Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα** στο τέλος του 2022 διαμορφώθηκαν στα €102,4 εκατ., μειωμένα κατά €5,0 εκατ. σε σχέση με πέρυσι.

Η χρηματοοικονομική ρήτρα του Ομίλου σε σχέση με την αναλογία καθαρού δανεισμού προς το EBITDA (Δείκτης μόχλευσης - Leverage ratio) είναι η εξής:

Χρηματοοικονομικές Ρήτρες	Δωδεκάμηνο 2022
Δείκτης Μόχλευσης	4,00

### Απόδοση των Βασικών Αγορών Τυχερών Παιχνιδιών<sup>9</sup>

#### **Ηνωμένες Πολιτείες και Καναδάς**

Στις Ηνωμένες Πολιτείες, παρέχουμε τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης σε κρατικές λοταρίες μέσω της θυγατρικής μας, Intralot Inc., η οποία ιδρύθηκε τον Δεκέμβριο του 2001. Είμαστε ένας από τους μόλις τρεις προμηθευτές που διατηρούν συμβάσεις με τις κρατικές λοταρίες για την προμήθεια συστημάτων τυχερών παιχνιδιών, δικτύων επικοινωνίας λιανικής πώλησης καθώς και εξοπλισμού σημείων πώλησης, όπως τερματικών και μηχανημάτων αυτόματης πώλησης. Το 2003 γίναμε η πρώτη μη-αμερικανική εταιρεία που κερδίζει διαγωνισμό για την παροχή συστήματος στην κρατική Λοταρία της Νεμπράσκα. Το 2019 ιδρύθηκε η Intralot Tech, μία 100% θυγατρική εταιρεία της Intralot Inc., η οποία αποτελεί τον Κόμβο Ανάπτυξης (Development Hub) της τελευταίας στην Ελλάδα, καθώς ενισχύει τις υπηρεσίες που παρέχονται ήδη κεντρικά από την Ατλάντα και το Μέισον.

Αυτή τη στιγμή στις Ηνωμένες Πολιτείες δραστηριοποιούμαστε μέσω 11 συμβάσεων σε 11 πολιτείες, με συμβάσεις για την προμήθεια και λειτουργία συστημάτων τυχερών παιχνιδιών στο Ιλινόι, το Οχάιο, τη Λουϊζιάνα, το Αρκάνσας, το Νιου Χάμσαϊρ, το Αϊντάχο, , το Γουαϊόμινγκ, τη Μοντάνα, το Νιου Μέξικο και την Ουάσιγκτον (Περιφέρεια της Κολούμπια). Διατηρούμε επίσης σύμβαση για την παροχή υπηρεσιών κεντρικής παρακολούθησης για περισσότερες από 29.000 παιγνιομηχανές ψυχαγωγίας στην Τζόρτζια. Στο Οχάιο, εκτός από την παροχή κεντρικού συστήματος, τερματικών, εξοπλισμού, μηχανημάτων αυτόματης πώλησης και επικοινωνιών δικτύου λιανικής πώλησης, παρέχουμε επίσης υπηρεσίες κεντρικής παρακολούθησης για επτά racinos που διαθέτουν παιγνιομηχανές βιντεολοταρίας (VLTs). Επιπλέον, τον Μάιο του 2019, η Intralot Inc. σημείωσε την είσοδο της στην Καναδική αγορά με την υπογραφή ενός νέου συμβολαίου με την Λοταρία της Κυβέρνησης της British Columbia στον Καναδά, για την προμήθεια προϊόντων λογισμικού, τερματικών καθώς και για σχετικές υπηρεσίες συντήρησης.

Το 2020 αποτέλεσε ορόσημο για την είσοδο της INTRALOT στην προσφάτως ρυθμιζόμενη και πολλά υποσχόμενη αγορά Αθλητικού Στοιχηματισμού στις ΗΠΑ. Στις αρχές Μαΐου, ολοκληρώθηκε η εισαγωγή του «Sports Bet Montana» στην πολιτεία της Μοντάνα των ΗΠΑ. Η INTRALOT εγκατέστησε στην Μοντάνα τη νέα της πλατφόρμα αθλητικού στοιχήματος INTRALOT Orion, επιτρέποντας στην Λοταρία της Μοντάνα να προσφέρει αθλητικό στοιχηματισμό μέσω τερματικών αυτόματης εξυπηρέτησης και κινητών τηλεφώνων. Επιπλέον, η INTRALOT παρέχει στην Λοταρία της Μοντάνα ολοκληρωμένες υπηρεσίες, όπως οι Υπηρεσίες Διαχείρισης Συναλλαγών (Managed Trading Services) και Μάρκετινγκ και η Υποστήριξη Πελατών.

<sup>9</sup> Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία αναφέρονται στην συνεισφορά των θυγατρικών εταιριών στον Όμιλο και εξαιρούνται οι μη λειτουργικές εταιρείες στις χώρες που παρουσιάζονται.

Επιπρόσθετα, στις αρχές Ιουνίου 2022, ξεκίνησε η λειτουργία του Ψηφιακού Αθλητικού Στοιχήματος στην Ουάσιγκτον (Περιφέρεια της Κολούμπια). Η INTRALOT, στο πλαίσιο της υπάρχουσας σύμβασης της με την DC Lottery, υλοποίησε τη νέα της πλατφόρμα αθλητικού στοιχήματος INTRALOT Orion για να προσφέρει μέσω του GambetDC αθλητικό στοιχήμα σε κινητά και υπολογιστές γραφείου. Τέλος, στις 20 Δεκεμβρίου 2022, η INTRALOT υπέγραψε ένα πενταετές συμβόλαιο με τη Λοταρία του Οχάιο για την ανάπτυξη της πλατφόρμας αθλητικού στοιχήματος INTRALOT Orion. Το έργο ξεκίνησε τον Ιανουάριο του 2023.

Έχουμε ένα σημαντικό ιστορικό στην επιτυχή ανανέωση και επέκταση των συμβάσεων μας στις ΗΠΑ, γεγονός που διασφαλίζει τη μακροπρόθεσμη παρουσία μας στη χώρα. Πιο συγκεκριμένα, τον Ιούλιο του 2018, η INTRALOT ανακοίνωσε την πενταετή ανανέωση της τρέχουσας σύμβασης συστημάτων τυχερών παιχνιδιών με τη Λοταρία του Νιου Χάμσαϊρ, έως τον Ιούνιο του 2025. Επιπροσθέτως, τον Νοέμβριο του 2018 ανανεώσαμε το συμβόλαιο μας με τη λοταρία του Νιου Μέξικο για 2 επιπλέον έτη, μέχρι τον Νοέμβριο του 2025. Τον Οκτώβριο του 2020, υπεγράφη επέκταση συμβολαίου έως το 2029 για να συνεχίσει την δετή συνεργασία της με την Georgia Lottery Corporation, για την παροχή προηγμένων υπηρεσιών για την παρακολούθηση των παιγνιομηχανών COAM. Μια ακόμα εξέλιξη σχετικά με ανανεώσεις συμβολαίων πραγματοποιήθηκε τον Ιούνιο του 2021 με την ανανέωση του συμβολαίου με τη λοταρία του Οχάιο για 2 επιπλέον έτη, μέχρι τον Ιούνιο του 2023. Επίσης, στα τέλη του 2021, η Intralot Inc. ανανέωσε το τρέχον συμβόλαιο της με τη Λοταρία του Γουαϊόμινγκ έως τον Αύγουστο του 2029. Επιπλέον, στα τέλη Μαρτίου του 2022, η Intralot Inc. προχώρησε σε επέκταση του τρέχοντος συμβολαίου της με τη λοταρία της Μοντάνα μέχρι τον Μάρτιο του 2026.

Το 2022, οι πωλήσεις στις Ηνωμένες Πολιτείες ανήλθαν στα €163,4 εκατ., σημειώνοντας αύξηση της τάξεως του 6,0% σε σχέση με το προηγούμενο έτος, κατά το οποίο τα έσοδά μας ανήλθαν σε €154,1 εκατ. Οι πωλήσεις επηρεάστηκαν θετικά από την διακύμανση του Ευρώ (-11,0% σε σχέση με την περασμένη χρονιά – βάσει των μέσων όρων). Σε τοπικό νόμισμα, τα αποτελέσματα της τρέχουσας περιόδου παρουσίασαν μείωση -5,7% κυρίως λόγω των μειωμένων πωλήσεων εξοπλισμού. Τα έσοδα των Ηνωμένων Πολιτειών για το δωδεκάμηνο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2022 αντιστοιχούσαν στο 41,6% των συνολικών εσόδων του Ομίλου.

<b>Σημαντικά ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2022</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2021</b>	<b>Δ%</b>
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Έσοδα	163,4	154,1	6,0%
GGR	163,4	154,1	6,0%
EBITDA	73,9	74,5	-0,8%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	18,0	13,1	37,2%

<b>Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2022</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2021</b>
<b>Intralot Inc</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	250,9	265,9
Υποχρεώσεις	246,4	263,1
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	23,6	45,2

**DC09 LLC**

(σε εκατ. €)

Ενεργητικό	8,1	10,1
Υποχρεώσεις	16,8	17,6
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	1,5	2,8

**Intralot Tech**

(σε εκατ. €)

Ενεργητικό	1,4	0,6
Υποχρεώσεις	0,7	0,2
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,1	0,1

**Ελλάδα**

Στην Ελλάδα, παρέχουμε υποστήριξη τεχνολογίας και υπηρεσίες υποστήριξης για τη διεξαγωγή τυχερών παιχνιδιών σε ιδιώτες παρόχους και τη λοταρία μέσω της μητρικής εταιρείας μας, INTRALOT S.A. Με ίδρυση στην Αθήνα το 1992, κερδίσαμε την πρώτη μας εγχώρια σύμβαση το 1993. Αυτή τη στιγμή έχουμε τρεις ενεργές συμβάσεις στην Ελλάδα.

Ως το κέντρο των δραστηριοτήτων μας, η Ελλάδα φιλοξενεί επίσης το κέντρο στοιχημάτων μας, που ελέγχει την παγκόσμια δραστηριότητα στοιχηματισμού με σταθερές αποδόσεις και σημαντικά προγράμματα έρευνας και ανάπτυξης [Τεχνολογικός Κόμβος (Technology Hub)], καθώς και την εταιρική μας έδρα που υποστηρίζει το ευρύτερο οικοσύστημα της INTRALOT και απασχολεί περίπου 400 εργαζόμενους κατά την 31η Δεκεμβρίου 2022. Ως εκ τούτου, οι δαπάνες των Headquarters διατίθενται για τα διάφορα έργα της INTRALOT S.A, μεταξύ άλλων και για τα ελληνικά έργα, με το μεγαλύτερο μέρος των υπηρεσιών να προσφέρονται για την εξυπηρέτηση και υποστήριξη του pipeline των υφιστάμενων και επερχόμενων συμβολαίων μας, την υποστήριξη των θυγατρικών της INTRALOT, καθώς και τις δαπάνες έρευνας και ανάπτυξης (R&D).

Η σχέση μας με τον Οργανισμό Προγνωστικών Αγώνων Ποδοσφαίρου (ΟΠΑΠ) ξεκίνησε το 1999. Στις 31 Ιουλίου 2018 έληξε το παλιό συμβόλαιο μεταξύ της INTRALOT και του ΟΠΑΠ και τα δύο μέρη συνεχίζουν τη συνεργασία τους στο πλαίσιο ενός νέου συμβολαίου, συγκεκριμένα στον τομέα των αριθμολαχείων, με αποτέλεσμα μια μικρότερη συμβατική αξία λόγω του περιορισμένου αντικειμένου (scope). Το νέο συμβόλαιο έχει τριετή διάρκεια και παρέχει στον ΟΠΑΠ δυνατότητα ανανέωσης για δύο επιπλέον έτη. Στις 14 Ιανουαρίου 2021, η INTRALOT ανακοίνωσε την επέκταση της συνεργασίας της με τον ΟΠΑΠ. Συγκεκριμένα, ο ΟΠΑΠ άσκησε το δικαίωμα επέκτασης για δυο επιπλέον έτη του συμβολαίου του με την INTRALOT για τη συνέχιση της συνεργασίας των δυο εταιριών στον τομέα των αριθμολαχείων από τον Αύγουστο του 2021 έως τον Ιούλιο του 2023. Επιπλέον, στις 2 Δεκεμβρίου 2021, προχωρήσαμε στην επέκταση του υφιστάμενου συμβολαίου μας με τον ΟΠΑΠ για ένα επιπλέον έτος, έως την 31η Ιουλίου του 2024. Επιπλέον, τον Ιούλιο του 2022, το τρέχον συμβόλαιο με τον ΟΠΑΠ επεκτάθηκε περαιτέρω έως την 31η Ιουλίου του 2025 με δυνατότητα ανανέωσης για ένα επιπλέον έτος. Οι επεκτάσεις αυτές δίνουν τη δυνατότητα στην INTRALOT να συνεχίσει να παρέχει στον ΟΠΑΠ την προηγμένη λοταριακή της λύση, στον πυρήνα της οποίας βρίσκεται η καινοτόμος πλατφόρμα διαχείρισης παιχνιδιών «LotosX» που λανσαρίστηκε με μεγάλη επιτυχία το 2019, καθώς και άλλες εφαρμογές και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας.

Κατά το Α' εξάμηνο του 2021, η INTRALOT προχώρησε στην πώληση στον Όμιλο Nexus του συνόλου της συμμετοχής της στην Intralot de Peru SAC, που ανέρχεται στο 20%, έναντι τιμήματος 21 εκατ. δολαρίων ΗΠΑ σε μετρητά, παράλληλα με την επέκταση για τρία επιπλέον χρόνια, μέχρι το 2024, του ισχύοντος συμβολαίου

της με την Intralot de Peru SAC. Το συμβόλαιο αφορά την παροχή υπηρεσιών τεχνολογίας και υποστήριξης. Το καθαρό τίμημα, μετά από φόρους και σχετικά έξοδα συναλλαγής, ανήρθε σε 16,2 εκατ. δολάρια ΗΠΑ.

Τα έσοδα από τις Ελληνικές δραστηριότητες του Ομίλου για το 2022 διαμορφώθηκαν στα €14,5 εκατ. έναντι €13,4 εκατ. το 2021, αντιπροσωπεύοντας το 3,7% των συνολικών εσόδων του Ομίλου για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2022.

<b>Σημαντικά ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2022</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2021</b>	<b>Δ%</b>
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Έσοδα	14,5	13,4	7,9%
GGR	14,5	13,4	7,9%
EBITDA	-18,3	-28,1	34,9%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	2,8	1,9	46,1%
	<b>Οικονομικό Έτος 2022</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2021</b>	
<b>Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού</b>			
<b>Intralot SA</b>			
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Ενεργητικό	470,0	344,5	
Υποχρεώσεις	322,0	306,9	
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	6,1	8,3	
<b>Intralot Services SA</b>			
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Ενεργητικό	0,0	0,3	
Υποχρεώσεις	0,0	0,0	
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,0	0,0	
<b>Εταιρεία Στοιχημάτων Α.Ε.</b>			
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Ενεργητικό	8,1	6,3	
Υποχρεώσεις	3,9	2,4	
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,7	0,4	
<b>Intralot Interactive</b>			
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Ενεργητικό	0,0	0,1	
Υποχρεώσεις	0,0	0,1	
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,0	0,1	

### **Αργεντινή**

Στην Αργεντινή παρέχουμε υποστήριξη τεχνολογίας και υπηρεσίες υποστήριξης κυρίως για τη διεξαγωγή τυχερών παιχνιδιών και αθλητικών στοιχημάτων σε 10 από τις 23 ρυθμισμένες αγορές της χώρας και είμαστε ο φορέας διαχείρισης λοταριών της επαρχίας Salta. Εισήλθαμε στην αγορά όταν αποκτήσαμε πλειοψηφικό μερίδιο (50,01%) στη θυγατρική μας, Tecno Accion, το 2007. Υποστηρίζουμε περίπου 7.400 τερματικά σε ολόκληρη την Αργεντινή και λειτουργούμε περίπου 800 τερματικά στη Salta.

Μέσω της Tecno Accion προσφέρουμε ολοκληρωμένες λύσεις τεχνολογίας σε οργανισμούς λοταρίας, όπως φορητά τερματικά, λογισμικό τυχερών παιχνιδιών και συστήματα διαχείρισης εμπορικών συναλλαγών, καθώς και συμβουλευτικές υπηρεσίες επικοινωνίας. Στην Salta, ενεργούμε ως ο μοναδικός φορέας διαχείρισης λοταριών στην επαρχία, με 12 αριθμοπαιχνίδια. Οι συνεργάτες μας στην Tecno Accion είναι η HAPSA, ο φορέας διαχείρισης ιπποδρομιών (και η CASINO HAPSA) στο Μπουένος Άιρες, και η InverClub, η οποία διαχειρίζεται καζίνο.

Τα έσοδά μας από την επιχειρηματική δραστηριότητα της τεχνολογικής υποστήριξης στην Αργεντινή το 2022 ανήλθαν στο ποσό των €18,7 εκατ. έναντι των €16,7 εκατ. το 2021. Η δραστηριότητα διαχείρισης λοταρίας επέφερε πωλήσεις ύψους €45,4 εκατ. το 2022, σε σύγκριση με τα €37,7 εκατ. του 2021 παρουσιάζοντας αύξηση 20,5%, που οφείλεται κυρίως στην ανάπτυξη της τοπικής αγοράς. Τα συνολικά μας έσοδα στην Αργεντινή για το 2022 ήταν €64,1 εκατ. έναντι €54,3 εκατ. κατά την ίδια περίοδο πέρυσι. Τα έσοδα για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2022 αποτέλεσαν το 16,3% των συνολικών εσόδων του Ομίλου INTRALOT.

<b>Σημαντικά ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη<sup>10</sup></b>	<b>Οικονομικό Έτος 2022</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2021</b>	<b>Δ%</b>
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Έσοδα	64,1	54,3	18,0%
GGR	40,3	34,5	16,7%
EBITDA	14,9	13,3	11,6%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	2,4	1,0	149,7%

<b>Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2022</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2021</b>
<b>Tecno Accion SA</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	13,1	12,2
Υποχρεώσεις	5,4	4,3
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,8	1,2
<b>TecnoAccion Salta SA</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	5,0	4,7
Υποχρεώσεις	2,3	2,2
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,8	2,3

<sup>10</sup> Τα οικονομικά στοιχεία της Αργεντινής έχουν προσαρμοστεί με βάση το πρότυπο ΔΛΠ29 (Παρουσίαση οικονομικών στοιχείων σε υπερπληθωριστικές οικονομίες) ώστε να αντικατοπτρίζουν την τρέχουσα αγοραστική δύναμη.

## Ωκεανία

Στην αγορά της Αυστραλίας εισήλθαμε αρχικά το 2006, όπου παρέχουμε υπηρεσίες τεχνολογίας και υποστήριξης σε δύο περιοχές μέσω των καθ' ολοκληρίαν θυγατρικών μας, της INTRALOT Australia Pty Ltd και της INTRALOT Gaming Services Pty Ltd.

Στη Βικτώρια, η IGS προμηθεύει ένα σύστημα τηλεπαρακολούθησης για τον έλεγχο περισσότερων από 26.000 παιγνιομηχανών, βάσει μιας 15ετούς σύμβασης που υπογράφηκε τον Σεπτέμβριο του 2011 με την Πολιτεία της Βικτώρια. Το σύστημα παρακολούθησης μας έχει σχεδιαστεί για τη διασφάλιση της ακριβούς και αδιάλειπτης παρακολούθησης των συναλλαγών παιγνιομηχανών, τις ετοιμασίες τζάκποτ που σχετίζονται με μεμονωμένα και πολλαπλά σημεία πώλησης, καθώς και τη συλλογή δεδομένων και πληροφοριών που αφορούν παιγνιομηχανές για ρυθμιστικούς, ερευνητικούς, φορολογικούς και παρεμφερείς σκοπούς. Επιπλέον, από τον Δεκέμβριο του 2015 τηρείται το σύστημα Υπεύθυνου Παιχνιδιού (PCS) της Πολιτείας, γεγονός που οδήγησε σε σημαντική αύξηση των εσόδων από την παρακολούθηση των συσκευών. Η IGS θα εφαρμόσει το πρόγραμμα Υπεύθυνου Παιχνιδιού έως το τέλος της προαναφερθείσας άδειας παρακολούθησης, η οποία λήγει τον Αύγουστο του 2027.

Στη Δυτική Αυστραλία παρέχουμε υποστήριξη πληροφορικής και συστημάτων για την Επιτροπή Λοταριών της Δυτικής Αυστραλίας (Lotterywest), ούτως ώστε να καταστήσουμε δυνατές τις πωλήσεις λιανικής και διαδικτυακών τυχερών παιχνιδιών της Lotterywest μέσω της κατά 100% θυγατρικής μας, INTRALOT Australia Pty Ltd. Από το 2014, παρέχουμε υπηρεσίες υποστήριξης για τη Lotterywest στο Πρόγραμμα Μετασχηματισμού Λιανικής (RTP) της, και έχουμε εξασφαλίσει την επέκταση της υφιστάμενης σύμβασής μας έως το 2026.

Στη Νέα Ζηλανδία, παρέχουμε υπηρεσίες τεχνολογίας και υποστήριξης μέσω της θυγατρικής μας (σε ποσοστό 100%), INTRALOT New Zealand Ltd Operations, στην οποία ανατέθηκε για πρώτη φορά η κρατική σύμβαση το 2005. Στην κυβέρνηση παρέχουμε ένα ηλεκτρονικό σύστημα παρακολούθησης για τη διασύνδεση περίπου 14.479 παιγνιομηχανών (EGMs) που βρίσκονται σε περισσότερες από 1.025 τοποθεσίες. Το ηλεκτρονικό σύστημα παρακολούθησης έχει σχεδιαστεί έτσι ώστε να εγγυάται την ακεραιότητα των παιχνιδιών και να περιορίζει τη δυνατότητα για απάτη. Η σύμβασή μας επεκτάθηκε το 2016 έως το 2022, ενώ το 2020 επεκτάθηκε περαιτέρω έως το 2025 με δυνατότητα ανανέωσης για ένα (1) επιπλέον έτος. Επιπλέον, το 2010 μας ανατέθηκε η ανάπτυξη και λειτουργία μιας Ολοκληρωμένης Πλατφόρμας Τυχερών Παιχνιδιών, υπεύθυνη για την ηλεκτρονική αδειοδότηση, με τη λήξη του συμβολαίου να τοποθετείται τον Φεβρουάριο του 2021.

Τα έσοδα από τις δραστηριότητές μας στην Ωκεανία το 2022 αυξήθηκαν κατά +32,3% και ανήλθαν σε €25,1 εκατ., έναντι των €18,9 εκατ. κατά την ίδια περίοδο του 2021. Αυτή η αύξηση στα έσοδα της Ωκεανίας απεικονίζει κυρίως την ανάκαμψη των δραστηριοτήτων μας από τις επιπτώσεις του COVID-19. Τα έσοδα από τις δραστηριότητές μας στην Ωκεανία για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2022 αποτέλεσαν το 6,4% των συνολικών εσόδων του Ομίλου INTRALOT.

Σημαντικά ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη	Οικονομικό Έτος 2022	Οικονομικό Έτος 2021	Δ%
(σε εκατ. €)			
Έσοδα	25,1	18,9	32,3%
GGR	25,1	18,9	32,3%
EBITDA	18,1	12,6	43,4%



Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	1,4	1,0	40,6%
---	-----	-----	-------

<b>Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2022</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2021</b>
<b>Intralot Gaming Services Pty Ltd (IGS)</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	14,5	12,3
Υποχρεώσεις	9,5	7,3
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	3,9	2,1
<b>Intralot Australia PTY Ltd</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	6,8	6,5
Υποχρεώσεις	1,1	0,9
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,8	0,7
<b>Intralot New Zealand Ltd</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	2,7	2,0
Υποχρεώσεις	0,8	0,9
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	1,5	0,8

### **Τουρκία**

Στην Τουρκία, σήμερα κατέχουμε περίπου το 50,01% της Bilyoner, ενός εκ των κορυφαίων διαδικτυακών διανομέων τυχερών παιχνιδιών αθλητικών στοιχημάτων στη Τουρκία. Η Bilyoner, μαζί με άλλους πέντε διαδικτυακούς παρόχους, διανέμει τα παιχνίδια της SporToto. Η Bilyoner ιδρύθηκε το 2003 και την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου του 2022 απαρithμούσε περίπου 4,5 εκατομμύρια εγγεγραμμένους παίκτες. Η κύρια σύμβαση της Bilyoner έχει επεκταθεί μέχρι τον Δεκέμβριο του 2029.

Οι πωλήσεις της Bilyoner αυξήθηκαν σε €29,6 εκατ. το 2022, από €27,8 εκατ. κατά την αντίστοιχη περίοδο του προηγούμενου έτους, αύξηση που ευνοήθηκε από την συνεχόμενη ανάπτυξη της online αγοράς. Κατά το δωδεκάμηνο του 2022, η αγορά Αθλητικού Στοιχηματισμού επεκτάθηκε σχεδόν κατά 1,7 φορές σε ετήσια βάση, με τον Αθλητικό Στοιχηματισμό μέσω online καναλιών να καταλαμβάνει μερίδιο περίπου 87,0% επί της συνολικής αγοράς στο τέλος του 2022. Οι δραστηριότητες της Bilyoner επηρεάστηκαν αρνητικά από την υποτίμηση του τοπικού νομίσματος (31,1% ανατίμηση του Ευρώ σε σχέση με την περασμένη χρονιά). Σε όρους Τούρκικης Λίρας, τα έσοδα της Bilyoner παρουσίασαν αύξηση κατά +101,9% σε σχέση με το 2021 (σε όρους Ευρώ η αντίστοιχη αύξηση ήταν περίπου +6,3%). Τα έσοδα της Bilyoner αντιπροσωπεύαν το 7,5% των συνολικών εσόδων του Ομίλου INTRALOT για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2022.

<b>Σημαντικά ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη<sup>11</sup></b>	<b>Οικονομικό</b>	<b>Οικονομικό</b>	<b>Δ%</b>
	<b>Έτος 2022</b>	<b>Έτος 2021</b>	
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Έσοδα	29,6	27,8	6,3%
GGR	29,6	27,8	6,3%
EBITDA	14,0	12,7	10,2%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	0,2	1,9	-88,2%
<b>Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού</b>	<b>Οικονομικό</b>	<b>Οικονομικό</b>	
	<b>Έτος 2022</b>	<b>Έτος 2021</b>	
<b>Bilyoner AS</b>			
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Ενεργητικό	71,9	44,5	
Υποχρεώσεις	43,4	40,5	
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	17,9	6,2	

## **Κροατία**

Στην αγορά της Κροατίας εισήλθαμε το 2009, όταν η INTRALOT SA και η Κρατική Λοταρία HRVATSKA LUTRIJA D.O.O υπέγραψαν μία σύμβαση για την προμήθεια και συντήρηση της πλατφόρμας διαδραστικών τυχερών παιχνιδιών i-System, αλλά και διαδικτυακών τυχερών παιχνιδιών, καθώς και μια ακόμη σύμβαση για την προμήθεια και συντήρηση ηλεκτρονικών στιγμιαίων λαχείων (e-Instants games).

Τον Ιανουάριο του 2016, η INTRALOT SA πέρασε την σύμβαση στην Intralot Adriatic, με την INTRALOT SA να κατέχει το 100% των μετοχών. Έκτοτε, η Intralot Adriatic έχει συνάψει συνεργασία με την Κρατική Λοταρία HRVATSKA LUTRIJA D.O.O, για την από κοινού διαχείριση των διαδραστικών παιχνιδιών Καζίνο με τη μέθοδο του μερισμού κερδών στην Κροατία.

Τον Σεπτέμβριο του 2018, κατόπιν διαγωνιστικής διαδικασίας, ανατέθηκε στην Intralot Adriatic δεκαετές συμβόλαιο για την προμήθεια του νέου οικοσυστήματος LOTOS 10 με δυνατότητες για όλα τα κανάλια διανομής (ψηφιακό, δίκτυο λιανικής κ.α.) και τερματικών τυχερών παιχνιδιών καθώς και την παροχή συναφών υπηρεσιών όπως η υλοποίηση, οι λειτουργίες συστήματος, η επιλογή και ο προγραμματισμός παιχνιδιών, η υποστήριξη πρακτόρων και των παικτών, το κέντρο επισκευών και οι υπηρεσίες συντήρησης και υποστήριξης.

Επί του παρόντος δραστηριοποιούμαστε στον τομέα των αριθμοπαιχνιδιών, των στιγμιαίων λαχείων, του αθλητικού στοιχήματος και του διαδικτυακού Καζίνο. Το τρέχον συμβόλαιο είναι σε ισχύ από τα τέλη Απριλίου 2021 και θα έχει διάρκεια 10 ετών με δυνατότητα επέκτασης για 2 επιπλέον έτη.

Το 2022 η Intralot Adriatic σημείωσε έσοδα ύψους €11,3 εκατ., ενώ το 2021 τα αντίστοιχα έσοδα ανήλθαν σε €5,5 εκατ. Η βελτιωμένη επίδοση οφείλεται στην ολοκλήρωση της υλοποίησης της λύσης υποστήριξης της Λοταρίας, που είχε και ως αποτέλεσμα την, για 1<sup>η</sup> φορά, εφαρμογή ενός επιπλέον ποσού εσόδων λόγω της

<sup>11</sup> Τα οικονομικά στοιχεία της Τουρκίας έχουν προσαρμοστεί με βάση το πρότυπο ΔΛΠ29 (Παρουσίαση οικονομικών στοιχείων σε υπερπληθωριστικές οικονομίες) ώστε να αντικατοπτρίζουν την τρέχουσα αγοραστική δύναμη.

ανάπτυξης της τοπικής αγοράς κατά την τρέχουσα περίοδο. Τα έσοδα από το Κροατία για το δωδεκάμηνο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2022 αντιστοιχούν στο 2,9% των συνολικών εσόδων του Ομίλου.

<b>Σημαντικά ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2022</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2021</b>	<b>Δ%</b>
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Έσοδα	11,3	5,5	105,8%
GGR	11,3	5,5	105,8%
EBITDA	7,0	0,6	1059,0%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	0,5	1,2	-59,7%

<b>Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2022</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2021</b>
<b>Intralot Adriatic d.o.o</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	22,2	16,9
Υποχρεώσεις	19,9	16,3
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	2,4	0,3

### Προοπτικές

Οι κλάδοι των Τυχερών Παιχνιδιών, του Αθλητικού Στοιχηματισμού και τα συστήματα εποπτείας δικτύων βιντεολόττο που δραστηριοποιείται η Intralot, μετά από την χαλάρωση των μέτρων κατά της πανδημίας του COVID-19 του 2021, έχουν επιστρέψει σταδιακά στις προ της πανδημίας επιδόσεις και ρυθμούς ανάπτυξης τους. Οι κλάδοι αυτοί παρουσιάζουν σήμερα σημαντικές ευκαιρίες ανάπτυξης, που δημιουργούνται κυρίως από την αξία που έχει απελευθερωθεί από τις νέες τεχνολογίες και την ευρεία αποδοχή ψηφιακών υπηρεσιών, οι οποίες προωθήθηκαν σημαντικά κατά την διάρκεια της πανδημίας, με διασφάλιση του κεντρικού ελέγχου και την προώθηση του υπεύθυνου παιχνιδιού, της διαφάνειας, της ασφάλειας και της ακεραιότητας της παικτικής εμπειρίας. Η εξέλιξη της ψηφιακής τεχνολογίας, σε συνδυασμό με πρωτοβουλίες προς την απελευθέρωση αγορών και την ρύθμιση προηγούμενως περιορισμένων μορφών τυχερών παιχνιδιών, καθώς και οι αλλαγές στα δημογραφικά χαρακτηριστικά, στις καταναλωτικές συνήθειες και στην ψηφιακή αποδοχή των παικτών, όπως διαμορφώνονται από τις νέες τεχνολογίες, οδηγούν ταχύτατα στην εξέλιξη της αγοράς.

Η INTRALOT έχει όλα τα εφόδια και τις βάσεις για μια επιτυχημένη πορεία, ενώ αναμένονται τα οφέλη από την στρατηγική της στην επένδυση τεχνολογιών ψηφιακού μετασχηματισμού. Βασιζόμενοι στην κορυφαία θέση στην παροχή τεχνολογίας και υπηρεσιών Τυχερών Παιχνιδιών και Αθλητικού Στοιχηματισμού, που κατέχει η INTRALOT εδώ και δύο δεκαετίες εντείνει την στρατηγική της στόχευση με σκοπό να κεφαλαιοποιήσει την νέα αξία που έχουν δημιουργηθεί κατά τα προηγούμενα χρόνια ενισχύοντας το χαρτοφυλάκιο των προϊόντων στο διαδικτυακό κανάλι και την αύξηση ζήτησης στον τομέα του i-Lottery από τις κρατικές Λοταρίες στις ΗΠΑ και τον υπόλοιπο κόσμο. Η τεχνολογία θα αποτελέσει τον κύριο καταλύτη για την επιχειρηματική καινοτομία. Η τεχνολογία μας, εκτός από εξαιρετικά καινοτόμα, είναι επίσης εύκολα κλιμακούμενη,

διαλειτουργική και επεκτάσιμη. Οι ομοιόμορφες παικτικές εμπειρίες σε όλα τα κανάλια, η βελτιστοποίηση κόστους, η άμεση διάθεση προϊόντων στην αγορά, η δυνατότητα αντίδρασης στις αλλαγές της αγοράς, καθώς και όλοι οι άλλοι μοχλοί αύξησης των πωλήσεων και της κερδοφορίας μπορούν να ενισχυθούν από την αξιοποίηση της τεχνολογίας μας.

Στο πλαίσιο αυτό, η οργανωτική δομή της INTRALOT εξελίσσεται με γνώμονα της ενίσχυση της δυνατότητας υλοποίησης έργων και έναν πελατοκεντρικό σχεδιασμό παροχής υψηλής ποιότητας υπηρεσιών, υποστηριζόμενα από μια δυνατή οικονομική διεύθυνση και μια εξωστρεφή ομάδα εμπορικών δραστηριοτήτων.

Μέσα στο 2023 προσβλέπουμε σε επιπλέον συμφωνίες για την υλοποίηση έργων με τις νέες πλατφόρμες μας Lotos X και INTRALOT ORION και των συστημάτων εποπτείας συνοδευόμενες από τα κορυφαία της αγοράς τερματικά μας, καθώς και στο να επωφεληθούμε από την απήχηση στον κλάδο των τελευταίων ψηφιακών μας λύσεων τροφοδοτούμενοι από τις ενισχυμένες ψηφιακές μας δυνατότητες.

Στην λοταριακή αγορά των ΗΠΑ, η οποία έχει καταστεί κύριο μέρος της στρατηγικής για τη μελλοντική μας ανάπτυξη, προσβλέπουμε στην αξιοποίηση της θέσης και της ισχύος της στρατηγικής θυγατρικής μας INTRALOT Inc. Προς αυτή την κατεύθυνση, είναι ισχυρή μας επιδίωξη να υλοποιήσουμε και να λειτουργήσουμε έργα Αθλητικού Στοιχηματισμού για Λοταρίες-πελάτες μας αλλά και πέρα από αυτές, και οι επιδόσεις μας στην Περιφέρεια της Κολούμπια και στην Πολιτεία της Μοντάνα αποδεικνύουν την ικανότητα μας να λειτουργούμε στοίχημα επιτυχώς στην αναπτυσσόμενη στοιχηματική αγορά των ΗΠΑ, καθώς η στοιχηματική νομοθεσία προχωρά σε περισσότερες Πολιτείες στις οποίες έχουμε παρουσία και η μετά COVID λοταριακή αγορά επιδεικνύει ισχυρά σημάδια θετικών δομικών αλλαγών, μέσω νέων παικτικών συμπεριφορών και προτιμήσεων. Η έναρξη εσχάτως του νέου έργου Αθλητικού Στοιχηματισμού στο Οχάιο των ΗΠΑ είναι μία ακόμη απόδειξη της ικανότητας της INTRALOT να υλοποιεί και να λειτουργεί αντίστοιχα έργα σε απαιτητικές αγορές. Επιπλέον, σημαντικές προοπτικές για ανάπτυξη παρουσιάζονται και στην αγορά των συστημάτων εποπτείας δικτύων βιντεολόττο στις ΗΠΑ, τις οποίες η INTRALOT θα εξετάσει προσεκτικά στο μέλλον αξιοποιώντας την εμπειρία στην επιτυχή διαχείριση δύο τέτοιων σημαντικών έργων στη Τζώρτζια και στο Οχάιο των ΗΠΑ. Τέλος, η Διοίκηση του Ομίλου, επιλεκτικά, θα αξιολογεί έργα που μπορεί να προσφέρουν ευκαιρίες ανάπτυξης και σε άλλες αγορές εκτός των ΗΠΑ στους τομείς δραστηριοποίησης του, καθώς έχει ήδη αποδείξει την ικανότητα του να ανταποκρίνεται με επιτυχία στην υλοποίηση τέτοιων έργων αξιοποιώντας το δίκτυο συνεργασιών που διαθέτει και αναπτύσσει ανά τον κόσμο.

Πρωταρχικός παράγοντας της βιώσιμης ανάπτυξης της εταιρίας είναι η περαιτέρω βελτίωση της κεφαλαιακής μας διάρθρωσης σύμφωνα με τη στρατηγική μας για τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. Ισχυρή μας προτεραιότητα παραμένει η αποστολή μας να εξυπηρετήσουμε τις ανάγκες των πελατών μας με προϊόντα και υπηρεσίες υψηλών προδιαγραφών, ιδιαίτερα εν μέσω των προοπτικών που εμφανίζονται μετά την πανδημία του COVID-19, και να δημιουργήσουμε νέες ελεύθερες ταμειακές ροές που θα ενισχύσουν περαιτέρω τη θέση της INTRALOT και θα θέσουν τις βάσεις για την ενεργή και δυναμική παρουσία της στο μέλλον με βάση τα νέα δεδομένα που έχουν διαμορφωθεί και στους κλάδους δραστηριότητάς μας.

## ΜΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ

### ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση καλύπτει τις επιδόσεις της INTRALOT S.A. και της INTRALOT Inc. (εφεξής αναφέρονται και ως «INTRALOT» ή «η Εταιρία») για το οικονομικό έτος με λήξη την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022. Φέτος, η INTRALOT παρουσιάζει τόσο ποιοτικές όσο και ποσοτικές πληροφορίες σε επίπεδο Εταιρίας. Στις περιπτώσεις που δεν υπάρχουν διαθέσιμα στοιχεία, αυτό θα επισημαίνεται αντίστοιχα. Η παρούσα έκθεση επικεντρώνεται σε συγκεκριμένα θέματα που περιγράφονται λεπτομερώς στην εγκύκλιο 62784/2017, «Έκθεση Μη-Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης» και τηρεί τις απαιτήσεις που ορίζονται από τον Ν. 4403/2016, τον Ν. 4308/2014 και τον Ευρωπαϊκό Κανονισμό 2020/852 αναφορικά με την ταξινόμηση. Το περιεχόμενο της έκθεσης καλύπτει σημαντικά ζητήματα που αφορούν το περιβάλλον, την κοινωνία και την διακυβέρνηση:

- Περιβαλλοντικά θέματα
- Κοινωνικά θέματα και θέματα εργαζομένων
- Σεβασμός των ανθρωπίνων δικαιωμάτων
- Θέματα καταπολέμησης της διαφθοράς και της δωροδοκίας
- Θέματα που αφορούν την εφοδιαστική αλυσίδα

Στόχος της INTRALOT είναι τα ενδιαφερόμενα μέρη να κατανοήσουν σαφώς τις μη-χρηματοοικονομικές επιδόσεις της Εταιρίας, καθώς και τον κοινωνικό και περιβαλλοντικό της αντίκτυπο. Επιπλέον, η Εταιρία παραθέτει μια σύντομη περιγραφή του επιχειρηματικού της μοντέλου για τη συμμόρφωση με τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς. Η Εταιρία έχει πραγματοποιήσει ανάλυση ουσιαστικότητας, σύμφωνα με το Global Reporting Initiative (GRI Standards 2021), σε συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη της εντός και εκτός εταιρίας. Σκοπός της ανάλυσης αυτής είναι ο προσδιορισμός των βασικών ζητημάτων που αφορούν τη βιωσιμότητα και είναι σημαντικά για την INTRALOT όσον αφορά τον οικονομικό, περιβαλλοντικό ή κοινωνικό τους αντίκτυπο ή που επηρεάζουν τις πεποιθήσεις και τις αποφάσεις των ενδιαφερόμενων μερών αναφορικά με τις σχετικές με τη βιωσιμότητα επιδόσεις της Εταιρίας. Τα θέματα αυτά αναφέρονται ως «θέματα ουσιαστικής σημασίας». Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τα θέματα ουσιαστικής σημασίας που έχει προσδιορίσει η INTRALOT θα είναι διαθέσιμες στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης 2022 και στην Έκθεση Προόδου (Communication on Progress) της Εταιρίας, οι οποίες αναμένεται να δημοσιευθούν τον Μάιο του 2023.

## ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΜΟΝΤΕΛΟ

### INTRALOT

Η INTRALOT, εισηγμένη στο χρηματιστήριο εταιρία, ιδρύθηκε το 1992. Ως ηγέτιδα δύναμη στον κλάδο, η INTRALOT είναι τοποθετημένη στρατηγικά ώστε να προσφέρει ευέλικτα, αξιόπιστα και ασφαλή προϊόντα και υπηρεσίες τυχερών παιχνιδιών σε οργανισμούς διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών και αθλητικού στοιχήματος παγκοσμίως.

#### Όραμα

*Διαμορφώνοντας το μέλλον των τυχερών παιχνιδιών*

Οραματιζόμαστε να μετατρέψουμε την εμπειρία μας από τη λειτουργία τυχερών παιχνιδιών σε έξυπνες λύσεις που ανταποκρίνονται στις ανάγκες των πελατών στην ψηφιακή εποχή και δημιουργούν αξία για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη με βιώσιμο τρόπο.

#### Αποστολή

- Η προσφορά καινοτόμων προϊόντων με γνώμονα την εμπειρία μας.
- Ο εκσυγχρονισμός των αδειοδοτημένων οργανισμών διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών και η μετάβασή τους στην ψηφιακή εποχή, καθώς και η παροχή πολλαπλών επιλογών ψυχαγωγίας, συναρπαστικού περιεχομένου σε όλα τα κανάλια, ολοκληρωμένων τεχνολογικών λύσεων, ευέλικτων και μακρόπνοων επιλογών πλατφόρμας και υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας.
- Η διαχείριση οργανισμών διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών με ασφαλή, αξιόπιστο και διαφανή τρόπο και η σταθερή παροχή συναρπαστικών επιλογών στους παίκτες σε όλες τις κατηγορίες και είδη τυχερών παιχνιδιών.

Η INTRALOT αποτελεί σημαντικό παράγοντα στον κλάδο των αδειοδοτημένων τυχερών παιχνιδιών, καθώς παρέχει ολοκληρωμένα συστήματα και υπηρεσίες τυχερών παιχνιδιών σε πελάτες σε όλο τον κόσμο. Κατέχει ισχυρή θέση στις αυστηρά ρυθμιζόμενες αγορές στις οποίες δραστηριοποιείται ενώ διαθέτει παρουσία σε 39 χώρες σε όλο τον κόσμο. Τα προϊόντα και οι υπηρεσίες της Εταιρίας προτιμώνται από πληθώρα εταιριών διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών και αθλητικού στοιχήματος παγκοσμίως. Η INTRALOT δημιουργεί καινοτόμες και εξατομικευμένες λύσεις hardware και software, ενώ ταυτόχρονα παρέχει υπηρεσίες για την υποστήριξη παιχνιδιών λοταρίας, ψηφιακών λοταριακών παιχνιδιών, αθλητικού στοιχήματος, τερματικών βιντεολοταρίας (Video Lottery Terminals) και ιπποδρομιών. Η Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης της INTRALOT για το 2022, η οποία έχει προγραμματιστεί να δημοσιευθεί τον Μάιο του 2023, θα παρέχει επιπρόσθετες πληροφορίες σχετικά με την παρουσία και τις δράσεις της Εταιρίας.

#### Διαχείριση κινδύνων

Η INTRALOT ακολουθεί μια ολιστική προσέγγιση ως προς τη διαχείριση κινδύνων, η οποία βασίζεται στο Πλαίσιο Διαχείρισης Επιχειρηματικών Κινδύνων (Enterprise Risk Management - ERM), στις αρχές της COSO (Committee of Sponsoring Organizations) και στις κατευθυντήριες γραμμές της ISACA (Information Systems Audit and Control Association). Το Πλαίσιο Διαχείρισης Επιχειρηματικών Κινδύνων της INTRALOT περιλαμβάνει μια ολοκληρωμένη προσέγγιση για την αναγνώριση, την αξιολόγηση και τον έλεγχο των κινδύνων που συνδέονται με την επίτευξη των επιχειρηματικών της στόχων. Στο πλαίσιο αυτό πραγματοποιείται επίσης μια συστηματική αξιολόγηση των κινδύνων και προετοιμάζονται δράσεις μετριασμού των κινδύνων τουλάχιστον μία φορά ετησίως. Η πολιτική διαχείρισης κινδύνων της Εταιρίας επιδιώκει να

μετριάσει τις δυσμενείς επιπτώσεις τόσο στις οικονομικές επιδόσεις όσο και στην ευρύτερη επιχειρησιακή στρατηγική της Εταιρίας που προκύπτουν από την αβεβαιότητα της χρηματοοικονομικής αγοράς και τις διακυμάνσεις στα κόστη και τις πωλήσεις.

### Σημαντικοί κίνδυνοι

Πηγή	Επιπτώσεις	Πολιτικές και Πρακτικές
<b>Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι</b>		
Πιστωτικός κίνδυνος	Όχι Σημαντικός	<ul style="list-style-type: none"> <li>Επιδίωξη μεγάλης διασποράς στο πελατολόγιο της Εταιρίας</li> <li>Καθορισμός των πιστωτικών ορίων μέσω των συμβολαίων που υπογράφονται</li> <li>Θέσπιση περιορισμών ως προς την πιστωτική έκθεση σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα</li> <li>Υιοθέτηση μιας εσωτερικής διαδικασίας αξιολόγησης της πιστοληπτικής ικανότητας</li> </ul>
Κίνδυνος ρευστότητας	Σημαντικός	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ανάπτυξη πολιτικών για τη διαχείριση και παρακολούθηση της ρευστότητας με σκοπό την εκπλήρωση των υποχρεώσεων της</li> <li>Ορισμός ενός συστήματος παρακολούθησης και συνεχούς βελτίωσης του λειτουργικού κόστους και του κόστους επενδύσεων</li> </ul>
Συναλλαγματικός κίνδυνος	Σημαντικός	<ul style="list-style-type: none"> <li>Διαφοροποίηση του χαρτοφυλακίου νομισμάτων</li> </ul>
Κίνδυνος επιτοκίου	Όχι Σημαντικός	<ul style="list-style-type: none"> <li>Επιδίωξη ενός ισορροπημένου χαρτοφυλακίου δανείων με σταθερά και κυμαινόμενα επιτόκια δανεισμού</li> </ul>
Υψηλός κίνδυνος μόχλευσης	Μέτριος / Σημαντικός	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ορισμός συγκεκριμένου δείκτη κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών και δείκτη μόχλευσης</li> </ul>
<b>Λειτουργικοί Κίνδυνοι</b>		
Πληρωμή κερδών στους παίκτες αναφορικά με το αθλητικό στοιχείο (εξαρτάται από το αποτέλεσμα των αθλητικών γεγονότων)	Μέτριος	<ul style="list-style-type: none"> <li>Δημιουργία ενός κέντρου αθλητικού στοιχήματος στην Ελλάδα για τον έλεγχο της παγκόσμιας δραστηριότητας αθλητικού στοιχήματος προκαθορισμένης απόδοσης και της πολιτικής πληρωμών στους παίκτες σε πραγματικό χρόνο</li> </ul>
Τυχερά παιχνίδια και οικονομική δραστηριότητα	Μέτριος	<ul style="list-style-type: none"> <li>Διαφοροποίηση του χαρτοφυλακίου μέσω της επέκτασης των δραστηριοτήτων της Εταιρίας διεθνώς</li> <li>Μείωση της εξάρτησης από συγκεκριμένες αγορές και οικονομίες</li> </ul>
Φορολογία τυχερών παιχνιδιών	Μέτριος	<ul style="list-style-type: none"> <li>Παρακολούθηση και αξιολόγηση των αλλαγών στη φορολογία</li> </ul>
Κίνδυνος ρυθμιστικού περιβάλλοντος	Σημαντικός	<ul style="list-style-type: none"> <li>Βασίζεται σε κρατικές άδειες</li> <li>Παρακολούθηση των αλλαγών στο ρυθμιστικό περιβάλλον</li> </ul>
Αλλαγές σε τεχνολογικό επίπεδο	Σημαντικός	<ul style="list-style-type: none"> <li>Κατάλληλη ανταπόκριση στις αλλαγές σε τεχνολογικό επίπεδο</li> <li>Έγκαιρη ανάπτυξη ή κυκλοφορία καινοτόμων, ελκυστικών και οικονομικά αποδοτικών προϊόντων</li> <li>Επένδυση στην Έρευνα και Ανάπτυξη με σκοπό την ανάπτυξη καινοτόμων προϊόντων</li> </ul>
Κίνδυνος αναδυόμενων αγορών	Σημαντικός	<ul style="list-style-type: none"> <li>Παρακολούθηση των κοινωνικών, πολιτικών, νομικών και οικονομικών συνθηκών στις χώρες δραστηριοποίησης της Εταιρίας</li> </ul>
Ανταγωνισμός και συμπίεση περιθωρίου κέρδους	Σημαντικός	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στόχος η ανανέωση μακροχρόνιων συμβολαίων</li> </ul>
Περιβαλλοντικός κίνδυνος	Μέτριος	<ul style="list-style-type: none"> <li>Προσδιορισμός των βέλτιστων πρακτικών και εφαρμογή πρωτοβουλιών φιλικότερων προς το περιβάλλον</li> </ul>



		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Μείωση των αποβλήτων και βελτίωση του ποσοστού ανακύκλωσης</li> <li>• Μείωση της χρήσης φυσικών πόρων (, π.χ. χαρτιού, μελανιού).</li> <li>• Μέτρηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων</li> </ul>
<p>Κίνδυνος ως απόρροια της πανδημίας του COVID-19 (Εξαρτάται από τη διάρκεια της πανδημίας, τους κυβερνητικούς περιορισμούς που θα εφαρμοστούν σε βασικές περιοχές δραστηριοποίησης της Εταιρίας και την τρέχουσα και μετέπειτα οικονομική κρίση που θα προκαλέσει η πανδημία.)</p>	Όχι Σημαντικός	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Στενή παρακολούθηση των εξελίξεων σχετικά με την πανδημία</li> <li>• Τήρηση των οδηγιών των τοπικών υγειονομικών αρχών</li> <li>• Παρακολούθηση των απαιτήσεων και των δράσεων που υλοποιούνται από τις τοπικές κυβερνήσεις</li> <li>• Εφαρμογή σχεδίων έκτακτης ανάγκης για τη μείωση των πιθανών δυσμενών επιπτώσεων στους εργαζόμενους και τις επιχειρήσεις</li> </ul>

## Στρατηγική Βιωσιμότητας

### Πλαίσιο Εταιρικής Υπευθυνότητας

Η στρατηγική βιωσιμότητας της INTRALOT (πυλώνες και δεσμεύσεις) επικεντρώνεται σε πέντε βασικούς τομείς που διαμορφώνονται στο πλαίσιο της Εταιρικής Υπευθυνότητας και συγκεκριμένα στην **Οικονομική Βιωσιμότητα, στο Υπεύθυνο Παιχνίδι, στην Κοινωνική Υποστήριξη, στην Διακυβέρνηση & Συμμόρφωση και στην Ευημερία των Εργαζομένων**. Η Εταιρία έχει δεσμευτεί να ακολουθεί τις πιο αποτελεσματικές πρακτικές βιωσιμότητας και να αξιολογεί τακτικά την πρόοδό της.

Βασικός στόχος της INTRALOT είναι η διασφάλιση ότι η Εταιρία λειτουργεί με βάση τις αρχές της επιχειρηματικής ηθικής και σύμφωνα με τους κανονισμούς, ενώ παράλληλα δίνει προτεραιότητα στην ευημερία των εργαζομένων της. Το Υπεύθυνο Παιχνίδι αποτελεί σημαντική πτυχή της στρατηγικής βιωσιμότητας της Εταιρίας, καθώς η ίδια επιδιώκει να διασφαλίζει ότι τα προϊόντα τυχερών παιχνιδιών της είναι ασφαλή και δεν συμβάλλουν στον εθισμό ή σε άλλα αρνητικά αποτελέσματα. Επιπλέον, η Εταιρία δεσμεύεται να ελαχιστοποιήσει τον περιβαλλοντικό της αντίκτυπο μέσω διαφόρων πρωτοβουλιών βιωσιμότητας, καθώς επίσης και να μειώσει το αποτύπωμα άνθρακά της. Τέλος, στόχος της INTRALOT είναι να συμβάλει θετικά στην κοινωνία, υποστηρίζοντας τις τοπικές κοινότητες και προωθώντας την κοινωνική ευθύνη μέσω διαφόρων προγραμμάτων εταιρικής κοινωνικής ευθύνης (ΕΚΕ). Εστιάζοντας σε αυτούς τους βασικούς τομείς, η INTRALOT στοχεύει στη δημιουργία βιώσιμης μακροπρόθεσμης αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη της, ενώ παράλληλα εκπληρώνει τη δέσμευσή της για κοινωνική και περιβαλλοντική υπευθυνότητα. Οι δράσεις της Εταιρίας θα αναπτυχθούν περαιτέρω στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία πρόκειται να δημοσιευθεί τον Μάιο του 2023. Η έκθεση θα παρέχει πληροφορίες σχετικά με τις βιώσιμες πρακτικές και πρωτοβουλίες της Εταιρίας, καλύπτοντας μεταξύ άλλων θέματα όπως, η εταιρική διακυβέρνηση, οι εργασιακές σχέσεις, το Υπεύθυνο Παιχνίδι και η δέσμευση της κοινότητας.

## **Εταιρική Διακυβέρνηση**

Ο Διευθύνων Σύμβουλος, ο οποίος εκτελεί και χρέη Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου, φέρει την τελική ευθύνη για τη στρατηγική Εταιρικής Υπευθυνότητας και Βιωσιμότητας εντός του οργανισμού. Οι συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου προς το παρόν δεν περιλαμβάνουν συζητήσεις για θέματα που σχετίζονται με την Εταιρική Υπευθυνότητα. Ως εκ τούτου και ως κοινωνικά υπεύθυνη Εταιρία, η INTRALOT στοχεύει να εντάξει θέματα βιώσιμης ανάπτυξης και Εταιρικής Υπευθυνότητας στην ημερήσια διάταξη του Διοικητικού Συμβουλίου το 2023. Οι Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι της Εταιρίας έχουν την ευθύνη να ασκούν ηγεσία και να επιδεικνύουν αφοσίωση στις αρχές της Εταιρικής Υπευθυνότητας. Η Διευθύντρια Εταιρικών Υποθέσεων είναι υπεύθυνη για την εποπτεία του σχεδιασμού, της εκτέλεσης και της αξιολόγησης της Εταιρικής Υπευθυνότητας, καθώς και για το συντονισμό και την αξιολόγηση των πρωτοβουλιών Υπεύθυνου Παιχνιδιού της Εταιρίας. Η διαχείριση των αρχών της Εταιρίας γίνεται σε επιχειρησιακό επίπεδο από το Τμήμα Εταιρικών Υποθέσεων, ενώ η Διευθύντρια Εταιρικών Υποθέσεων συνεργάζεται με τους Διευθυντές των Θυγατρικών, καθώς και με άλλα τμήματα της Εταιρίας για την προώθηση της εφαρμογής των πρακτικών Εταιρικής Υπευθυνότητας.

## **Συμμετοχή των Ενδιαφερόμενων μερών**

Για την επίτευξη των στόχων μας για τη βιωσιμότητα, την αποτελεσματική και υπεύθυνη λειτουργία μας και τον μετριασμό των κινδύνων, είναι απαραίτητη η συνεργασία με ενδιαφερόμενα μέρη τόσο εντός όσο και εκτός εταιρίας. Η INTRALOT εντοπίζει τις ομάδες των ενδιαφερόμενων μερών που επηρεάζονται από τις δραστηριότητες της εταιρίας και, αντίστοιχα, εκείνες τις ομάδες που επηρεάζουν άμεσα ή έμμεσα την Εταιρία. Η INTRALOT εργάζεται για την ενίσχυση και τη διεύρυνση της διαδικασίας δέσμευσης των ενδιαφερόμενων μερών με στόχο την ανάπτυξη σχέσεων εμπιστοσύνης και τη βελτίωση της διαφάνειας. Πληροφορίες σχετικές με τα κανάλια, τη συχνότητα και τις μεθόδους δέσμευσης θα παρουσιαστούν στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης της INTRALOT τον Μάιο του 2023.

## **Ομάδες ενδιαφερομένων μερών**

- Πελάτες
- Επιχειρηματικοί Εταίροι
- Προμηθευτές
- Πράκτορες
- Παίκτες
- ΜΚΟ
- Κλαδικές Ενώσεις
- Εργαζόμενοι
- Μέτοχοι
- Επενδυτές
- ΜΜΕ
- Κοινότητα
- Ρυθμιστικοί Φορείς
- Κράτη

## ΘΕΜΑΤΑ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

### Διακυβέρνηση

Η INTRALOT δεσμεύεται να τηρεί τις πιο επικαιροποιημένες αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης, σύμφωνα με την ισχύουσα ελληνική νομοθεσία και τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές. Η Εταιρία έχει υιοθετήσει οικειοθελώς τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του 2021 και έχει ενσωματώσει τις αρχές του στον δικό της Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης. Η πολιτική μας για την Εταιρική Διακυβέρνηση αντικατοπτρίζει τη δέσμευσή μας για ηθική και υπεύθυνη λήψη αποφάσεων από την ανώτατη διοίκηση και τα διευθυντικά στελέχη, ώστε να διασφαλίζεται η βιώσιμη ανάπτυξη του οργανισμού μας και η μακροπρόθεσμη ευημερία των μετόχων και των ενδιαφερόμενων μερών. Το Διοικητικό Συμβούλιο και οι θεσμοθετημένες επιτροπές του ακολουθούν αυτές τις αρχές για την εποπτεία των δραστηριοτήτων της Εταιρίας, των θυγατρικών και των κοινοπραξιών της σε όλες τις περιοχές δραστηριοποίησής του. Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει επίσης συστήσει επιτροπές με εποπτικές και συμβουλευτικές αρμοδιότητες. Περισσότερες λεπτομέρειες μπορείτε να βρείτε στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης που παρουσιάζεται στα επόμενα κεφάλαια της Ετήσιας Έκθεσης.

### Κώδικας εταιρικής διακυβέρνησης

Η INTRALOT πιστεύει ότι η ορθή εταιρική διακυβέρνηση δημιουργεί το πλαίσιο για την ενίσχυση της διαφάνειας και τη μείωση των περιπτώσεων διαφθοράς ή δωροδοκίας. Η Εταιρία ακολουθεί ένα σύνολο κανονισμών που περιλαμβάνουν ελέγχους, κανόνες και διαδικασίες, οι οποίοι διαρθρώνονται σε τρία επίπεδα. Ταυτόχρονα, μεγάλη σημασία δίνεται στην ελληνική νομοθεσία, στη δημοσίευση του 2004 για την εταιρική διακυβέρνηση του Οργανισμού Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης (ΟΟΣΑ) και στον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις Εισηγμένες Εταιρείες του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ). Επίσης, η Εταιρία ακολουθεί τις ευρέως αποδεκτές αρχές εταιρικής διακυβέρνησης, όπως αυτές εφαρμόζονται από τις χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Συνολικά, η τήρηση αυτών των κανόνων παρέχει μεγαλύτερη διαφάνεια και σαφήνεια ως προς τις δραστηριότητες της Εταιρίας για τα ενδιαφερόμενα μέρη αλλά και μια πιο ξεκάθαρη εικόνα της Εταιρίας για τους μετόχους.

### Προστασία των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα

Η INTRALOT θέτει ως προτεραιότητα την προστασία των προσωπικών δεδομένων την οποία θεωρεί κρίσιμο ζήτημα για την υπεύθυνη λειτουργία της. Για τη διασφάλιση της προστασίας των προσωπικών δεδομένων, η Εταιρία έχει θεσπίσει πολιτική και εφαρμόζει ένα Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών, το οποίο είναι πιστοποιημένο σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο ISO/IEC 27001. Αυτό αποδεικνύει τη δέσμευση της Εταιρίας για τη διασφάλιση των προσωπικών δεδομένων και την εφαρμογή των απαραίτητων δικλίδων ασφαλείας και διαδικασιών για τη διατήρηση της εμπιστευτικότητας, της ακεραιότητας και της διαθεσιμότητας των πληροφοριακών αγαθών. Η Πολιτική Προστασίας των Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα καθορίζει διάφορες αρχές, κανόνες, διαδικαστικούς και τεχνικούς ελέγχους. Η Πολιτική αποτελεί θεμέλιο λίθο για το Πλαίσιο Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα της Εταιρίας, το οποίο περιλαμβάνει Ορθές Πρακτικές σχετικά με την Προστασία των Δεδομένων, το Πλαίσιο Διαχείρισης Επιχειρηματικών Κινδύνων, την Εκτίμηση του Αντικτύπου σχετικά με την Προστασία των Δεδομένων, καθώς και το Πλαίσιο Κυβερνοασφάλειας και το Πλαίσιο Ασφάλειας Πληροφοριών. Το πλαίσιο αυτό βοηθά στον προσδιορισμό των αναγκών που σχετίζονται με την Ασφάλεια Πληροφοριών, στην προάσπιση της Προστασίας των Δεδομένων και στον καθορισμό διαδικασιών για τον εντοπισμό, την αντιμετώπιση και την αποκατάσταση περιστατικών, προκειμένου να γίνονται σεβαστά και να προστατεύονται τα δικαιώματα των υποκειμένων των δεδομένων με κάθε δυνατό

τρόπο. Το Πλαίσιο Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα συμμορφώνεται με τον Γενικό Κανονισμό της ΕΕ για την Προστασία των Δεδομένων (GDPR), ο οποίος έχει υιοθετηθεί ως ελάχιστη προδιαγραφή για την Προστασία των Δεδομένων από τον Όμιλο INTRALOT. Όλα τα προϊόντα και τα έργα της INTRALOT υπόκεινται σε αυστηρούς ελέγχους προστασίας των δεδομένων, καθώς και ελέγχους ασφαλείας ήδη από το στάδιο του σχεδιασμού τους (Privacy by Design). Επιπλέον, η Εταιρία εφαρμόζει συγκεκριμένη διαδικασία ώστε οι εργαζόμενοι να μπορούν να αναφέρουν άμεσα οποιαδήποτε παραβίαση δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα στη Διοίκηση της Εταιρίας (C-level).

## Καταπολέμηση της Διαφθοράς και της Δωροδοκίας

### Πολιτικές & Δέουσα Επιμέλεια

Η INTRALOT επιδεικνύει τη δέουσα επιμέλεια για τον εντοπισμό κάθε πιθανού κινδύνου διαφθοράς ή δωροδοκίας στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων της. Έχει επίσης ενσωματώσει υπεύθυνες εσωτερικές επιχειρησιακές αρχές και εφαρμόζει εσωτερικές πολιτικές, κανόνες και κανονισμούς που διέπουν τις καθημερινές της λειτουργίες.



Η Εταιρία συμμορφώνεται με τους κανονισμούς σε όλες τις χώρες δραστηριοποίησής της, ενώ ταυτόχρονα μεριμνά για τον εντοπισμό υποκείμενων και δυνητικών κινδύνων που σχετίζονται με τη διαφθορά.

### Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρίας

Ο Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρίας καταρτίστηκε σύμφωνα με την ελληνική νομοθεσία και είναι σύμφωνος με τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν.4706/2020 για την εταιρική διακυβέρνηση. Σκοπός του είναι να θεσπίσει ένα πλαίσιο οργάνωσης και λειτουργίας της Εταιρίας που να διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τις νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις, τη διαφάνεια και την αποτελεσματικότητα στη λήψη αποφάσεων από τα όργανα της εταιρίας. Ο Εσωτερικός Κανονισμός κοινοποιείται στους εργαζόμενους μέσω ανάρτησης στο intranet της Εταιρίας, ενώ υπεύθυνοι για την τήρηση του είναι το Διοικητικό Συμβούλιο, τα Διοικητικά Στελέχη (ο Διευθύνων Σύμβουλος, ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, ο Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος, οι Group Chiefs, οι Vice Presidents, οι Group Directors, οι Directors και οι Επικεφαλής Τμημάτων), οι εργαζόμενοι με σύμβαση εργασίας και οι συνεργάτες της Εταιρίας που παρέχουν τις υπηρεσίες τους με σύμβαση παροχής υπηρεσιών, έμμισθης εντολής ή έργου.

Ο Εσωτερικός Κανονισμός καθορίζει τις κατευθυντήριες γραμμές για την οργανωτική δομή της Εταιρίας, τις λειτουργίες των μονάδων και των επιτροπών, καθώς και τα καθήκοντα των διευθυντικών στελεχών και των εργαζομένων που αναφέρονται σε εκείνους. Καλύπτει επίσης τις διαδικασίες υποβολής εκθέσεων του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, τη διαδικασία πρόσληψης ανώτατων στελεχών και τις διαδικασίες αξιολόγησης της απόδοσης. Επιπλέον, ο Εσωτερικός Κανονισμός ρυθμίζει:

- Τη διαδικασία συμμόρφωσης που εφαρμόζεται στα άτομα που ασκούν διευθυντικά καθήκοντα, όπως αυτά ορίζονται στην παρ. 1 (25) του άρθρου 3 του Κανονισμού (ΕΕ) 596/2014, και στα άτομα που

έχουν στενούς δεσμούς με αυτά, σύμφωνα με τον ορισμό της παρ. 14 του άρθρου 2 του Ν. 4706/2020 και τα οποία περιλαμβάνουν τις υποχρεώσεις που απορρέουν από τις διατάξεις του άρθρου 19 του Κανονισμού (ΕΕ) 596/2014.

- Τη διαδικασία γνωστοποίησης της ύπαρξης σχέσεων εξάρτησης, σύμφωνα με το άρθρο 9 του Ν. 4706/2020, των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των προσώπων που έχουν στενούς δεσμούς με αυτά.
- Τη διαδικασία συμμόρφωσης με τις υποχρεώσεις που απορρέουν από τα άρθρα 99 έως 101 του Ν.4548/2018, σχετικά με τις συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη.
- Τις πολιτικές και τις διαδικασίες που προλαμβάνουν και επιλύουν περιπτώσεις σύγκρουσης συμφερόντων.
- Τις πολιτικές και τις διαδικασίες που σχετίζονται με τη συμμόρφωση της Εταιρίας με τις νομοθετικές και κανονιστικές διατάξεις που διέπουν την οργάνωση και τη λειτουργία της, καθώς και τις δραστηριότητές της.
- Την καθιερωμένη διαδικασία για τη διαχείριση των προνομιακών πληροφοριών και τη δημοσιοποίηση έγκυρων πληροφοριών στο κοινό, σύμφωνα με τις διατάξεις του Κανονισμού (ΕΕ) 596/2014.
- Την πολιτική και τη διαδικασία που σχετίζονται με τη διενέργεια περιοδικών αξιολογήσεων του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, ιδίως όσον αφορά την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα των παρεχόμενων χρηματοοικονομικών πληροφοριών, ενοποιημένων και μη. Επίσης, διασφαλίζει τη διαχείριση των κινδύνων και την κανονιστική συμμόρφωση, σύμφωνα με τα αναγνωρισμένα πρότυπα αξιολόγησης και εσωτερικού ελέγχου, καθώς και την εφαρμογή των διατάξεων περί εταιρικής διακυβέρνησης του παρόντος νόμου. Η αξιολόγηση αυτή διενεργείται από άτομα που διαθέτουν επαρκή επαγγελματική εμπειρία και δεν έχουν σχέσεις εξάρτησης σύμφωνα με την παρ. 1 του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020.
- Την πολιτική κατάρτισης των μελών του διοικητικού συμβουλίου, των ανώτατων στελεχών, καθώς και των λοιπών στελεχών της Εταιρίας, ιδίως εκείνων που εμπλέκονται σε λειτουργίες ελέγχου, διαχείρισης κινδύνων, κανονιστικής συμμόρφωσης και πληροφοριακών συστημάτων.

## **Κώδικας Δεοντολογίας**

Ο Κώδικας Δεοντολογίας της Εταιρίας λειτουργεί ως σημείο αναφοράς για όλους τους εργαζόμενους, τους συνεργάτες και τρίτους. Καθορίζει ένα πλαίσιο αρχών και αξιών που πρέπει να διέπουν την επαγγελματική τους συμπεριφορά, αντικατοπτρίζοντας τις θεμελιώδεις αρχές, την εταιρική κουλτούρα, την επιχειρηματική ηθική και τις ηθικές δεσμεύσεις της Εταιρίας. Ο Κώδικας δίνει έμφαση στα ζητήματα καταπολέμησης της διαφθοράς και της δωροδοκίας. Η INTRALOT διασφαλίζει ότι όλοι οι εργαζόμενοί της λαμβάνουν ολοκληρωμένη εκπαίδευση σχετικά με τον Κώδικα Δεοντολογίας μέσω διαύλων, όπως τα προγράμματα e-Learning, η επικοινωνία μέσω e-mail και τα προγράμματα ένταξης στην Εταιρία. Ο Κώδικας ενισχύεται τακτικά μέσω ενημερώσεων προς τους εργαζομένους και παραμένει αναπόσπαστο μέρος των συμβάσεων όλων των εργαζομένων, ανεξαρτήτως του τίτλου ή του επιπέδου τους στην Εταιρία.

Η Εταιρία τονίζει τη σημασία της τήρησης του Κώδικα και επιβάλλει σε όλους ανεξαιρέτως τους εργαζομένους και τα διευθυντικά στελέχη να τον ακολουθούν. Επιπλέον, όλοι οι εργαζόμενοι υποχρεούνται να αναφέρουν κάθε περίπτωση παραβίασης του Κώδικα, κάθε περίπτωση σύγκρουσης συμφερόντων και κάθε νομική παράβαση, είτε ανώνυμα είτε επώνυμα στο Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού μέσω e-mail ή τηλεφώνου. Η INTRALOT λαμβάνει σοβαρά υπόψη κάθε αναφορά παραβίασης του Κώδικα και διασφαλίζει την προστασία της

ταυτότητας του καταγγέλλοντος προσώπου. Η Εταιρία ερευνά διεξοδικά όλες τις πιθανές παραβιάσεις του Κώδικα. Κάθε εργαζόμενος θα πρέπει να αναφέρει την περίπτωση σύγκρουσης συμφερόντων στον Προϊστάμενο ή τον Διευθυντή του, ο οποίος θα συζητάει μαζί του και θα λαμβάνει τα κατάλληλα μέτρα.

### **Πολιτική κατά της διαφθοράς**

Η Εταιρία αποδίδει αξία στην εντιμότητα και την ακεραιότητα στις πρακτικές διαχείρισης και τις επιχειρηματικές συναλλαγές της, επιδιώκει δε να διατηρήσει την καλή φήμη της. Ως εκ τούτου, η Εταιρία δεσμεύεται να προλαμβάνει και να καταπολεμά τη διαφθορά, σε όλες τις μορφές της, τηρώντας τη νομοθεσία για την καταπολέμηση της διαφθοράς σε κάθε περιοχή στην οποία δραστηριοποιείται. Αυτό περιλαμβάνει τη συμμόρφωση με το Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο Καταπολέμησης της Διαφθοράς (ΕΣΣΚΔ) της Ελλάδας, καθώς και με τον νόμο των Ηνωμένων Πολιτειών για τις πρακτικές Διαφθοράς στο εξωτερικό, τον νόμο περί δωροδοκίας του Ηνωμένου Βασιλείου (UKBA) και άλλες νομοθεσίες για την καταπολέμηση της δωροδοκίας με σκοπό την αποφυγή παραβιάσεων και τον έγκαιρο εντοπισμό και αντιμετώπιση ενδεχόμενων ζητημάτων διαφθοράς και δωροδοκίας.

Η INTRALOT έχει καταρτίσει και θεσπίσει πολιτική για την καταπολέμηση της διαφθοράς σε επίπεδο Εταιρίας, η οποία είναι υποχρεωτική για όλους τους εργαζομένους και στην οποία αναδεικνύονται οι αρχές της Εταιρίας σχετικά με τη διαφθορά, τις προμήθειες και την υποβολή προσφορών, τις συναλλαγές συγχώνευσης και εξαγοράς, τα δώρα και την ψυχαγωγία και τις συνεισφορές πολιτικού χαρακτήρα. Οι εργαζόμενοι ενθαρρύνονται να αναφέρουν κάθε υπόνοια δωροδοκίας ή διαφθοράς στη Νομική Υπηρεσία ή στον επικεφαλής της Επιχειρηματικής Μονάδας, επώνυμα ή ανώνυμα. Οι σχετικές αναφορές μπορούν να υποβάλλονται στη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και στη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου. Επιπλέον, η Εταιρία έχει λάβει πιστοποίηση ISO 37001 για το Σύστημα Διαχείρισης για την Καταπολέμηση της Δωροδοκίας που ακολουθεί, το οποίο περιλαμβάνει μέτρα για την πρόληψη, τον εντοπισμό και την αντιμετώπιση της δωροδοκίας καθώς και για τη διασφάλιση της διαφάνειας στις συναλλαγές. Η πιστοποίηση ISO 37001 παρέχει στα ενδιαφερόμενα μέρη της Εταιρίας την εμπιστοσύνη ότι ο οργανισμός εφαρμόζει αποτελεσματικά μέτρα για τη συνεχή βελτίωση της καταπολέμησης των ζητημάτων δωροδοκίας. Αυτό καθιστά την INTRALOT μία από τις λιγότερες πιστοποιημένες από εξωτερικό φορέα εταιρείες στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών ανά τον κόσμο. Επιπλέον, η INTRALOT υπέγραψε μνημόνιο συνεννόησης και προσχώρησε στο Business Integrity Forum, πρωτοβουλία την οποία ανέπτυξε το δίκτυο της Διεθνούς Διαφάνειας Ελλάδας.

Επιπλέον της πολιτικής της, εφαρμόζοντας τη βέλτιστη πρακτική κατά της διαφθοράς, η Εταιρία ενσωμάτωσε σε όλες τις συμφωνίες με προμηθευτές συμβατικές ρήτρες κατά της διαφθοράς προκειμένου να διασφαλίζεται η συμμόρφωση με τη σχετική νομοθεσία. Ωστόσο, τέτοιες ρήτρες δεν περιλαμβάνονται σε συμβάσεις με πελάτες, καθώς πρόκειται είτε για κρατικές λοταρίες είτε για ιδιωτικές εταιρίες που απέκτησαν σχετική άδεια. Στο πλαίσιο αυτό, η INTRALOT επιδιώκει συστηματικά να συλλέγει τα αναγκαία στοιχεία, πριν από τη σύναψη οποιαδήποτε επιχειρηματικής σχέσης, σύμφωνα με το νομοθετικό πλαίσιο, ώστε να είναι σε θέση να εξακριβώσει αν ο μελλοντικός εταίρος της ανταποκρίνεται στη φιλοσοφία της και λειτουργεί βάσει δεοντολογικών αρχών και σύμφωνα με τους ισχύοντες κανονισμούς. Ως εκ τούτου, η Εταιρία διενεργεί διεξοδική αξιολόγηση του κινδύνου διαφθοράς μέσω διαδικασίας δέουσας επιμέλειας σε σχέση με τους επιχειρηματικούς εταίρους της, συμπεριλαμβανομένων των αντιπροσώπων, των συμβούλων, των προμηθευτών, των διαμεσολαβητών, των εταιρών κοινοπραξιών ή κοινών επιχειρήσεων, των αναδόχων ή των

σημαντικών υπερβολών και διανομών, πριν από την έναρξη οποιασδήποτε επιχειρηματικής σχέσης. Εάν τα αποτελέσματα της διαδικασίας δέουσας επιμέλειας δεν είναι ικανοποιητικά, η Εταιρία απέχει από κάθε επιχειρηματική δραστηριότητα με τον συγκεκριμένο συνεργάτη. Διαδικασίες δέουσας επιμέλειας πραγματοποιούνται επίσης κατά τη διάρκεια συγχωνεύσεων και εξαγορών καθώς και πριν από την ολοκλήρωση σχετικών συναλλαγών. Συνεπώς με τις αρχές της για την καταπολέμηση της διαφθοράς, η Εταιρία ακολουθεί σε ετήσια βάση μια τυποποιημένη διαδικασία εσωτερικού ελέγχου για την αξιολόγηση των επιχειρηματικών μονάδων της όσον αφορά σχετικούς κινδύνους και την παρακολούθηση τομέων υψηλού κινδύνου.

### Οδηγίες για την καταπολέμηση της νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες

Προκειμένου να διασφαλίζεται ότι οι δραστηριότητες της Εταιρίας σε παγκόσμιο επίπεδο δεν σχετίζονται με σκοπούς νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες, η Εταιρία κατάρτισε ένα σύνολο οδηγιών οι οποίες ενσωματώνουν τα βασικά στοιχεία του πλαισίου για την καταπολέμηση της νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες. Το πλαίσιο περιλαμβάνει ένα σύνολο μέτρων και οδηγιών που παρέχουν συμβουλές για την αποτελεσματική εφαρμογή των σχετικών αρχών. Συμμορφούμενη με τις εν λόγω οδηγίες, η Εταιρία μπορεί να ελαχιστοποιήσει τον κίνδυνο ακούσιας χρήσης των προϊόντων της για σκοπούς νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες και να διατηρήσει τη φήμη, την αξιοπιστία και τη σταθερότητα της στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών ανά τον κόσμο. Η συμμόρφωση όλων των εργαζομένων με τις οδηγίες για την καταπολέμηση της νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες είναι υποχρεωτική, καθώς πρόκειται για πολιτική της Εταιρίας.

### Αποτελέσματα Πολιτικών και Δείκτες Επιδόσεων<sup>12</sup>

2022	
<b>Διακυβέρνηση</b>	
Μη εκτελεστικά μέλη του ΔΣ (%)	55,6
Ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του ΔΣ (%)	44,4
<b>Εκπαίδευση των εργαζομένων σχετικά με την καταπολέμηση της διαφθοράς</b>	
Εργαζόμενοι που ενημερώθηκαν σχετικά με τον Κώδικα Δεοντολογίας (%)	100
Εργαζόμενοι που εκπαιδεύτηκαν σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας (αριθμός)	44 <sup>13</sup>
Εργαζόμενοι που εκπαιδεύτηκαν σε θέματα καταπολέμησης της διαφθοράς και της δωροδοκίας (%)	30 <sup>14</sup>
Υπάλληλοι οι οποίοι συμμετείχαν στο ετήσιο πρόγραμμα ευαισθητοποίησης για την ασφάλεια των πληροφοριών (αριθμός)	210 <sup>15</sup>
<b>Συμμόρφωση</b>	
Περιστατικά διαφθοράς (αριθμός)	0
Περιστατικά δωροδοκίας που αφορούν εργαζόμενους (αριθμός)	0
Συνεισφορές σε πολιτικούς και πολιτικές παρατάξεις (€)	0
Περιπτώσεις παραβίασης του Κώδικα Δεοντολογίας (αριθμός)	0

<sup>12</sup> Τα στοιχεία για το 2022 αφορούν την INTRALOT S.A. και την INTRALOT Inc. εκτός εάν αναφέρεται κάτι διαφορετικό.

<sup>13</sup> Τα στοιχεία αφορούν μόνο την INTRALOT S.A.

<sup>14</sup> Τα στοιχεία αφορούν μόνο την INTRALOT S.A.

<sup>15</sup> Τα στοιχεία αφορούν μόνο την INTRALOT S.A.



## Αλυσίδες Εφοδιασμού

### Πολιτικές & Δέουσα Επιμέλεια

Η υπεύθυνη προμήθεια είναι ένας τομέας στον οποίο η INTRALOT αποδίδει μεγάλη σημασία. Η Εταιρία εξαρτάται από διάφορους φορείς για τις δραστηριότητές της, συμπεριλαμβανομένων των προμηθευτών που παρέχουν στην Εταιρία τα υλικά, τον εξοπλισμό, τις υπηρεσίες και την εμπειρογνωμοσύνη που απαιτούνται για τη λειτουργία της. Επιπλέον, η Εταιρία στηρίζεται σε πληροφορίες από κανονιστικές αρχές και δικαιοδοσίες που καταρτίζουν πολιτικές και κανονισμούς για την τοπική αγορά τυχερών παιχνιδιών. Ως αδειοδοτημένη εταιρία διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών, η INTRALOT δραστηριοποιείται σε πολλές χώρες παγκοσμίως και διανέμει τα προϊόντα της απευθείας στους καταναλωτές μέσω των δικτύων πωλήσεων που διαθέτει. Μέσω της πολιτικής προμηθειών της, η Εταιρία διασφαλίζει τη συνεργασία της με υπεύθυνους προμηθευτές οι οποίοι εφαρμόζουν αρχές δεοντολογίας και συμμορφώνονται με νομοθετικές και κανονιστικές διατάξεις. Η συγκεκριμένη πολιτική αποτελεί υποχρεωτικό πλαίσιο για όλες τις δραστηριότητες προμηθειών παγκοσμίως. Σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις του Κώδικα Δεοντολογίας, όλες οι συμβάσεις αγοράς πρέπει να καταρτίζονται εγγράφως και να αναφέρουν σαφώς τις υπηρεσίες ή τα προϊόντα που παρέχονται, την τιμή μονάδας, τη μέθοδο και τους όρους πληρωμής καθώς και την τιμή ή την αμοιβή που εφαρμόζεται, το δε ποσό της πληρωμής πρέπει να είναι ανάλογο των προϊόντων ή των υπηρεσιών. Παρά τον παγκόσμιο χαρακτήρα των δραστηριοτήτων της, η Εταιρία εξακολουθεί να στηρίζει και να δίνει προτεραιότητα σε τοπικούς προμηθευτές, όπου είναι εφικτό. Η INTRALOT αξιολογεί τις οικονομικές και τεχνικές επιδόσεις των προμηθευτών της και παρακολουθεί τους παρόχους προϊόντων και υπηρεσιών, με βάση τα ακόλουθα κριτήρια:

1. Ποιότητα παραδοτέων
2. Ανάπτυξη υποδομών σύμφωνα με το σχέδιο του έργου
3. Δοκιμές
4. Επιδόσεις συστήματος
5. Περιστατικά που έχουν καταγραφεί από το Global Service Desk

Επιπλέον, η Εταιρία εφαρμόζει διαδικασία δέουσας επιμέλειας όσον αφορά τα οικονομικά στοιχεία των προμηθευτών της, μολονότι δεν υπάρχει ξεχωριστή διαδικασία για τον εντοπισμό προμηθευτών που ακολουθούν αρνητικές ή δυνητικά αρνητικές περιβαλλοντικές και εργασιακές πρακτικές, καθώς και πρακτικές που έχουν επιπτώσεις στα ανθρώπινα δικαιώματα ή στην κοινωνία.

### Αποτελέσματα Πολιτικών και Δείκτες Επιδόσεων

2022 <sup>16</sup>	
Προμηθευτές	188

<sup>16</sup> Τα στοιχεία για το 2022 αφορούν μόνο την INTRALOT S.A.

## ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ

### Πολιτικές & Δέουσα Επιμέλεια

#### Περιβαλλοντική διαχείριση

Η INTRALOT αναγνωρίζει τη σημασία της προστασίας του περιβάλλοντος και παρακολουθεί τις περιβαλλοντικές επιδόσεις της. Προς απόδειξη της δέσμευσής της όσον αφορά τη διαχείριση και την προστασία του περιβάλλοντος, η Εταιρία υλοποιεί διάφορες δράσεις μετριασμού των περιβαλλοντικών επιπτώσεων. Η Εταιρία έχει δεσμευθεί να ελαχιστοποιήσει τον περιβαλλοντικό αντίκτυπό της και να προωθήσει την υπεύθυνη διαχείριση πόρων. Οι περιβαλλοντικές δεσμεύσεις της Εταιρίας περιγράφονται στον Κώδικα Δεοντολογίας. Η Εταιρία αναμένει από τους εργαζομένους να καταβάλλουν προσπάθειες για τη διατήρηση των πόρων και τον περιορισμό των αποβλήτων και των εκπομπών, μέσω ανακύκλωσης και άλλων μεθόδων εξοικονόμησης ενέργειας σύμφωνα με εσωτερικές διαδικασίες. Επιπλέον, η Εταιρία είναι σε θέση να μειώσει το περιβαλλοντικό και ενεργειακό αποτύπωμά της και να βελτιώσει τις περιβαλλοντικές επιδόσεις της μέσω της εφαρμογής ενός ολοκληρωμένου Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, ISO 14001:2015 το οποίο καταγράφει τον αντίκτυπο των δραστηριοτήτων της και καθιστά δυνατή την έγκαιρη λήψη μέτρων.

Έχει θεσπιστεί διαδικασία για την παρακολούθηση της περιβαλλοντικής νομοθεσίας, προκειμένου να διασφαλίζεται η συμμόρφωση με την εφαρμοστέα εθνική και διεθνή νομοθετική και κανονιστική ρύθμιση. Στο πλαίσιο της Αξιολόγησης Διαχείρισης Κινδύνων της Εταιρίας, διενεργούνται τακτικά αξιολογήσεις των περιβαλλοντικών επιπτώσεων για τον προσδιορισμό και την αξιολόγηση, με μεθοδικό τρόπο, των περιβαλλοντικών επιπτώσεων των δραστηριοτήτων της Εταιρίας, λαμβάνοντας υπόψη τόσο τη σοβαρότητα όσο και την πιθανότητα τέτοιων επιπτώσεων. Συναφώς, η Εταιρία έχει ορίσει Υπεύθυνο Περιβαλλοντικού Κινδύνου, ο οποίος εποπτεύει τους περιβαλλοντικούς κινδύνους, συνιστά αλλαγές στο Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και διασφαλίζει την ορθή κατανόηση και υλοποίησή του.

#### Ενέργεια και εκπομπές αερίων

Μολονότι η INTRALOT δεν έχει θεσπίσει μακροχρόνια στρατηγική για τη μείωση των εκπομπών, πραγματοποιεί διάφορες δραστηριότητες για τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και των εκπομπών CO<sub>2</sub> στην ατμόσφαιρα. Η Εταιρία παρακολουθεί τη χρήση καυσίμου από τα μισθωμένα οχήματα με τη χρήση καρτών καυσίμου και χρησιμοποιεί ενεργειακά αποδοτικούς λαμπτήρες LED και φωτοηλεκτρικά κύτταρα για την ελαχιστοποίηση της χρήσης ενέργειας. Επιπλέον, έχει εγκαταστήσει ένα Σύστημα Διαχείρισης Κτιρίων (ΣΔΚ), το οποίο καθιστά δυνατή την έγκαιρη λήψη μέτρων για την αυτόματη διακοπή των λειτουργιών, όταν κρίνεται απαραίτητο. Η INTRALOT υπολογίζει και καταγράφει σε τακτική βάση τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου που παράγει και αναζητεί πιο φιλικές προς το περιβάλλον τεχνολογικές λύσεις, ενώ καταφεύγει όλο και περισσότερο στη χρήση εικονικών περιβαλλόντων και λύσεων cloud αναφορικά με τις υπηρεσίες τεχνολογίας και ανάπτυξης. Η προσέγγιση αυτή αντικαθιστά τους αυτόνομους και φυσικούς εξυπηρετητές (servers), με αποτέλεσμα την εξοικονόμηση ενέργειας και τη μείωση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα.

#### Απόβλητα και υλικά

Η INTRALOT υλοποιεί διάφορα μέτρα βιωσιμότητας για τη μείωση του περιβαλλοντικού αντικτύπου της. Συμμορφώνεται με την οδηγία για τον περιορισμό επικίνδυνων ουσιών και την οδηγία για τα απόβλητα ηλεκτρικού και ηλεκτρονικού εξοπλισμού, χρησιμοποιεί κεντρικούς εκτυπωτές και ελέγχει τον όγκο των

εκτυπώσεων με σκοπό τη μείωση της χρήσης χαρτιού. Επιπλέον των πρωτοβουλιών για την υπεύθυνη διαχείριση των πόρων, η INTRALOT αντικατέστησε τα πλαστικά ποτήρια με γυάλινα ποτήρια για τη μείωση των αποβλήτων. Κάδοι ανακύκλωσης είναι διαθέσιμοι για διάφορα υλικά, δηλ. χαρτί, αλουμίνιο, πλαστικά δοχεία και φιάλες, μπαταρίες και λαμπτήρες, το δε σύνολο των υγρών αποβλήτων διοχετεύεται στα δημόσια δίκτυα αποβλήτων. Η INTRALOT χρησιμοποιεί φιλικά προς το περιβάλλον ψυκτικά μέσα και δεν χρησιμοποιεί επικίνδυνα καθαριστικά προϊόντα ούτε κρίσιμες πρώτες ύλες. Επιπλέον, ευαισθητοποιεί τους εργαζομένους με μέσα εσωτερικής επικοινωνίας, δηλ. e-mail, intranet, αφίσες, και υλοποιεί εσωτερικές εκστρατείες ευαισθητοποίησης για τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και των αποβλήτων.

### Διαχείριση των υδάτων

Η INTRALOT αναγνωρίζει το ζήτημα της λειψυδρίας και των αυξημένων αναγκών για νερό και παρακολουθεί στενά την κατανάλωση του νερού στις εγκαταστάσεις της. Η παροχή νερού πραγματοποιείται αποκλειστικά μέσω του δημόσιου δικτύου ύδρευσης και από τις εταιρίες παροχής ύδρευσης με σκοπό να ελαχιστοποιούνται τυχόν επιπτώσεις σε άλλες πηγές ύδατος. Όλα τα υγρά απόβλητα διοχετεύονται με ασφάλεια στο δημόσιο δίκτυο αποχέτευσης, ενώ ταυτόχρονα αποφεύγεται η χρήση επικίνδυνων υλικών καθαρισμού. Παρόλο που η Εταιρία δεν ανακυκλώνει ή επαναχρησιμοποιεί νερό για τις λειτουργίες της, έχει εφαρμόσει μέτρα για την αντιμετώπιση πιθανών διακοπών στην υδροδότηση και τυχόν διαρροών. Επιπλέον, δεν έχουν σημειωθεί περιστατικά παροχέτευσης λυμάτων και σημαντική διαφυγή χημικών ή καυσίμων ή οποιουδήποτε άλλου υλικού.

### Αποτελέσματα Πολιτικών και Δείκτες Επιδόσεων<sup>17</sup>

Υλικά, απόβλητα και υγρά λύματα	2022
Κατανάλωση χαρτιού (όλα τα είδη χαρτιού, όπως χαρτί εκτύπωσης και χαρτί που προορίζεται για εμπορική χρήση) (κιλά) <sup>18</sup>	5.146
Κατανάλωση τόνερ (μονάδες)	155
Κατανάλωση ξύλου (κιλά)	4.000
Κατανάλωση πλαστικού (κιλά)	300
Χρήση ανακυκλωμένου χαρτιού ή χαρτιού πιστοποιημένου κατά FSC (κιλά)	0
Απόβλητα (συμπεριλαμβανομένων των επικίνδυνων αποβλήτων) που μεταφέρθηκαν στο εξωτερικό για επεξεργασία (κιλά)	0
Ανακύκλωση χαρτιού (κιλά)	5.667
Ανακύκλωση τόνερ (κιλά)	0
Ανακύκλωση πλαστικού (κιλά)	300
Ανακύκλωση μπαταριών (κιλά)	15
Ηλεκτρικός και Ηλεκτρονικός Εξοπλισμός (ΑΗΗΕ) που ανακυκλώθηκε (κιλά)	5.130
Μέταλλα που ανακυκλώθηκαν (κιλά)	585
Συσκευασίες που ανακυκλώθηκαν (μονάδες)	19.000
Λαμπτήρες που ανακυκλώθηκαν (κιλά)	55,6
Σημαντικές διαρροές (π.χ. χημικές ουσίες, καύσιμα) (αριθμός)	0

<sup>17</sup> Τα στοιχεία για το 2022 αφορούν μόνο την INTRALOT S.A., καθώς δεν υπήρχαν διαθέσιμα στοιχεία της INTRALOT Inc. κατά το χρόνο αναφοράς.

<sup>18</sup> Για κάθε φύλλο χαρτιού ακολουθήσαμε τον εξής υπολογισμό: 4.826 γρ. ανά φύλλο (80γρ./τ.μ.).

Απορρίψεις λυμάτων που περιέχουν ρυπογόνες ουσίες (π.χ. επικίνδυνα απόβλητα, νιτρικά) (m <sup>3</sup> )	0
Εγκαταστάσεις που η Εταιρία διαθέτει, μισθώνει και διαχειρίζεται και οι οποίες βρίσκονται ή γειτνιάζουν με προστατευόμενες ή/και περιοχές υψηλής αξίας βιοποικιλότητας (αριθμός)	0

<b>Διαχείριση των υδάτων (m<sup>3</sup>)</b>	<b>2022</b>
Κατανάλωση Νερού (m <sup>3</sup> )	5.373

<b>Κατανάλωση ενέργειας εντός των οργανισμών</b>	<b>2022</b>
Καύσιμο θέρμανσης (GJ)	1.498.000
Ντίζελ (GJ)	7.623,91
Βενζίνη (GJ)	70,70
Ηλεκτρική ενέργεια (GJ)	2.231,11
Συνολική κατανάλωση ενέργειας (GJ)	1.638,85
Συνολική άμεση κατανάλωση ενέργειας (GJ)	1.198
Συνολική έμμεση κατανάλωση ενέργειας (GJ)	5.392,80
Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας ως προς τη συνολική κατανάλωση ενέργειας (%)	10.461

<b>Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (πεδίο 1, πεδίο 2, πεδίο 3, αεροπορικά μίλια) <sup>19</sup></b>	<b>2022</b>
Εκπομπές από καύση σε σταθερό εξοπλισμό (Stationary combustion) (tCO <sub>2</sub> eq)	166,93
Εκπομπές από καύση σε κινητό εξοπλισμό (Mobile combustion) (tCO <sub>2</sub> eq)	197,33
Άμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (πεδίο 1) (tCO <sub>2</sub> eq)	364,26
Έμμεσες ενεργειακές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (πεδίο 2) (tCO <sub>2</sub> eq)	903,35
Σύνολο πεδίου 1 και πεδίου 2 (tCO <sub>2</sub> eq)	1.267,61
Αεροπορικά ταξίδια και εκπομπές CO <sub>2</sub> από αεροπορικά μίλια (tCO <sub>2</sub> eq)	75.163

## ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ

### Εργασιακά Θέματα

#### Πολιτικές & Δέουσα Επιμέλεια

#### Κώδικας Δεοντολογίας Εργαζομένων

Η INTRALOT δεσμεύεται να συμμορφώνεται με την αντίστοιχη περιβαλλοντική νομοθεσία η οποία περιλαμβάνεται στον Κώδικα Δεοντολογίας της. Σύμφωνα με το Π.Δ.156/1994, κάθε νέος υπάλληλος που

<sup>19</sup> Για τον υπολογισμό των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου χρησιμοποιούνται οι ακόλουθες μεθοδολογίες, εργαλεία και συντελεστές εκπομπών: GHG Protocol Stationary\_combustion\_tool\_ ('Εκδοση 4-1), GHG Protocol Transport\_Tool\_v2\_6, NATIONAL INVENTORY REPORT OF GREECE FOR GREENHOUSE AND OTHER GASES FOR THE YEARS 1990-2019.

προσλαμβάνεται ενημερώνεται για τους όρους της σύμβασής του, η οποία διέπεται από το ιδιωτικό δίκαιο και καταρτίζεται με την πρόσληψή του.

### **Εργασιακά δικαιώματα**

Οι υπάλληλοι αντιμετωπίζονται πάντοτε με σεβασμό, ανεξαρτήτως του αν είναι μέλη συνδικαλιστικών οργανώσεων. Επισημαίνεται ότι όλοι οι εργαζόμενοι της INTRALOT καλύπτονται από την εθνική συλλογική σύμβαση εργασίας· επίσης, όλοι ανεξαιρέτως ενημερώνονται για τυχόν μεταβολές στη λειτουργία της Εταιρίας, καθώς η INTRALOT συμμορφώνεται με τη σχετική νομοθεσία σχετικά με τις ελάχιστες περιόδους προειδοποίησης για τις μεταβολές στη λειτουργία της.

Η INTRALOT συμμορφώνεται με τις συλλογικές συμβάσεις εργασίας και διασφαλίζει το δικαίωμα των εργαζομένων να συμμετέχουν σε συνδικαλιστικές οργανώσεις. Η Εταιρία δεσμεύεται να διασφαλίζει την ελευθερία του συνεταιρίζεσθαι των εργαζομένων της και να σέβεται την επιθυμία τους να συμμετέχουν σε εργασιακές κινητοποιήσεις, π.χ. διαδηλώσεις.

Η INTRALOT δεσμεύεται να συμμορφώνεται με την αντίστοιχη εργατική νομοθεσία η οποία έχει περιληφθεί στον Κώδικα Δεοντολογίας της. Κάθε νέος υπάλληλος που προσλαμβάνεται ενημερώνεται για τους βασικούς όρους της σύμβασής του, σύμφωνα με τις διατάξεις του Π.Δ. 156/1994, η οποία διέπεται από το ιδιωτικό δίκαιο και καταρτίζεται με την πρόσληψή του. Επιπλέον, η Εταιρία επιλύει άμεσα τα ζητήματα που αφορούν τους εργαζομένους με αμοιβαίως επωφελή τρόπο, ανεξαρτήτως του αν είναι μέλη συνδικαλιστικών οργανώσεων.

### **Ευημερία**

Η INTRALOT καταβάλλει συνεχώς προσπάθειες για την προώθηση ενός υγιούς εργασιακού περιβάλλοντος, ζωτικής σημασίας στοιχείο του οποίου είναι η ισορροπία της επαγγελματικής και της προσωπικής ζωής. Επομένως, η Εταιρία εφαρμόζει ωράριο εργασίας σύμφωνο με τη νομοθεσία, τόσο σε ημερήσια όσο και σε εβδομαδιαία βάση, αλλά και σύμφωνο με τη σύμβαση απασχόλησης των εργαζομένων. Η INTRALOT συμμορφώνεται επίσης με την τυποποιημένη υπερωριακή εργασία και την πρόσθετη αμοιβή για την υπερωριακή εργασία, όπως προβλέπεται με βάση τη νομοθεσία. Το ΔΣ εποπτεύει την υπερωριακή εργασία και είναι υπεύθυνο για την έγκριση ή την απόρριψή της. Η Εταιρία συμμορφώνεται με τη νομοθεσία όσον αφορά τις άδειες μετ' αποδοχών και άνευ αποδοχών, οι οποίες μπορεί να περιλαμβάνουν συνήθη άδεια, άδεια μητρότητας και άλλους λόγους απουσίας από την εργασία. Οι εν λόγω απουσίες μπορεί επίσης να περιλαμβάνουν περιπτώσεις τηλεργασίας στις οποίες ο υπάλληλος μπορεί να εργάζεται εξ αποστάσεως κατά μέγιστο τέσσερις φορές τον μήνα.

### **Αμοιβές και παροχές**

Σύμφωνα με την πολιτική αμοιβών και παροχών, όλοι οι εργαζόμενοι, συμπεριλαμβανομένων των εργαζομένων με καθεστώς μερικής απασχόλησης και των έκτακτων υπαλλήλων, έχουν καθορισμένο επίπεδο μισθού και παροχές. Η εν λόγω πολιτική ρυθμίζει τις αμοιβές και προβλέπει επίσης αμοιβή σχετιζόμενη με τις επιδόσεις για τα στελέχη της Εταιρίας, βάσει της θέσης και του ρόλου τους, της ευθύνης που συναρτάται με τη θέση τους, των τυπικών και ουσιαστικών προσόντων τους, της επαγγελματικής τους πείρας και των επιδόσεών τους. Οι παροχές σχετίζονται σε μεγάλο βαθμό με την εταιρική στρατηγική και την επίτευξη εταιρικών στόχων.

## **Διαφορετικότητα και ίσες ευκαιρίες**

Λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων της Εταιρίας, το προσωπικό αποτελείται κατά κύριο λόγο από άνδρες. Παρ' όλα αυτά, πάγια πολιτική της Εταιρίας είναι η αύξηση της συμμετοχής γυναικών υπαλλήλων σε όλα τα επίπεδα απασχόλησης. Ένα από τα μέτρα που εφαρμόζονται για την επίτευξη του συγκεκριμένου στόχου είναι η καταγραφή και η παρακολούθηση της κατανομής των γυναικών ανά γεωγραφική περιοχή δραστηριότητας, ηλικία και θέση εργασίας. Ανώτερος στόχος είναι η αύξηση του αριθμού γυναικών υπαλλήλων ως ποσοστού του συνολικού εργατικού δυναμικού.

## **Εκπαίδευση και επιμόρφωση**

Η Εταιρία επιδιώκει την ενσωμάτωση της εκπαίδευσης των εργαζομένων σε όλα τα επίπεδα. Κατά την πρόσληψή τους, οι εργαζόμενοι λαμβάνουν ενημέρωση για τον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών και την INTRALOT. Σημαντική είναι επίσης για την Εταιρία η εκπαίδευση των εργαζομένων όσον αφορά στις αρχές του υπεύθυνου παιχνιδιού, οι οποίες όπως προαναφέρθηκε αποτελούν ακρογωνιαίο λίθο της φιλοσοφίας της Εταιρίας. Στο ίδιο πνεύμα, η INTRALOT έχει καθιερώσει ένα πρόγραμμα ένταξης στην Εταιρία, το οποίο εφαρμόζεται συνδυαστικά με το εγχειρίδιο ένταξης στην Εταιρία (Induction handbook) που είναι διαθέσιμο στην εταιρική πύλη intranet. Σε επίπεδο ανώτερων στελεχών, η Εταιρία προτίθεται να παράσχει εξειδικευμένη εκπαίδευση με σκοπό την εξοικείωση των στελεχών της με τις διαδικασίες και τις λειτουργίες που λαμβάνουν χώρα στα διάφορα τμήματα και διευθύνσεις της Εταιρίας.

Η πολιτική εκπαίδευσης εφαρμόζεται παράλληλα με το ετήσιο πρόγραμμα εκπαίδευσης και στο πλαίσιο της ετήσιας αξιολόγησης επιδόσεων. Αυτό σημαίνει ουσιαστικά ότι τα διευθυντικά στελέχη είναι υπεύθυνα να εντοπίζουν τις ανάγκες για επιμόρφωση του κάθε εργαζομένου, να καθορίζουν νέους στόχους για την επιμόρφωσή τους και να καταρτίζουν κατά κάποιον τρόπο ένα πιο εξειδικευμένο ατομικό σχέδιο επιμόρφωσης για κάθε εργαζόμενο. Επισημαίνεται ότι το συγκεκριμένο σχέδιο επικαιροποιείται συνεχώς και οι επιδόσεις των εργαζομένων καταγράφονται. Αυτό καθιστά δυνατή την κατάρτιση ατομικών σχεδίων επιμόρφωσης για όλους τους εργαζομένους και προφανή την ανάγκη για προγράμματα κατάρτισης βάσει ρόλου και θέσης, τα οποία περιλαμβάνουν εκπαίδευση για διευθυντικές θέσεις ή εκπαίδευση πάνω σε συγκεκριμένες τεχνικές δεξιότητες για τις τεχνικές θέσεις. Όλα τα προαναφερθέντα συνδέονται στενά με τον στρατηγικό προσανατολισμό της INTRALOT, τις προηγούμενες ανάγκες εκπαίδευσης καθώς και τις τάσεις της αγοράς και τις βέλτιστες πρακτικές.

## **Υγεία και ασφάλεια**

Η INTRALOT δεσμεύεται να συμμορφώνεται με κάθε σχετική νομοθεσία για την υγεία και την ασφάλεια. Συναφώς, η Εταιρία έχει θεσπίσει αρχές για την υγεία και την ασφάλεια σύμφωνα με τις διατάξεις του Κώδικα Δεοντολογίας, ώστε να δύναται να προστατεύει τους εργαζομένους της και να εξασφαλίζει ένα ασφαλές εργασιακό περιβάλλον. Όλοι οι υπάλληλοι υποχρεούνται να συμμορφώνονται με την πολιτική και τις σχετικές υποχρεώσεις της θέσης εργασίας τους.

Η INTRALOT διενεργεί συστηματικά αξιολογήσεις του κινδύνου στο εργασιακό περιβάλλον με σκοπό τον εντοπισμό, τη διαχείριση, τον έλεγχο και την ελαχιστοποίηση ή την εξάλειψη δυνητικών κινδύνων για την υγεία και την ασφάλεια. Για τον λόγο αυτό, η Εταιρία έχει ορίσει έναν συντονιστή κτιρίου σε κάθε εγκατάσταση, ο οποίος αξιολογεί τακτικά τις συνθήκες στον χώρο εργασίας, συνήθως σε σχέση με τις

υποδομές. Η INTRALOT συνεργάζεται επίσης με εξωτερική εταιρία για την αξιολόγηση των χώρων εργασίας η οποία παρέχει συμβουλές για τη λήψη προληπτικών ή διορθωτικών μέτρων.

Το 2022 η INTRALOT πέτυχε τα εξής:

- Δεν υπήρξαν εργαζόμενοι με υψηλή συχνότητα ή υψηλό κίνδυνο εμφάνισης ασθένειας που σχετίζεται με την εργασία τους εντός της Εταιρίας.
- Δεν σημειώθηκε καμία περίπτωση επαγγελματικής ασθένειας εντός της Εταιρίας.
- Δεν σημειώθηκε κανένα ατύχημα και κανένας τραυματισμός.
- Δεν υπήρξε καμία απώλεια ζωής εργαζομένου.
- Δεν σημειώθηκε καμία επιβολή σχετικών προστίμων ή κυρώσεων από τις αρμόδιες αρχές.

### Σύστημα διαχείρισης επιδόσεων

Η INTRALOT έχει θεσπίσει μια διεξοδική διαδικασία παρακολούθησης για την καταγραφή των επιδόσεων των εργαζομένων. Αυτό περιλαμβάνει μια συστηματική προσέγγιση για τον εντοπισμό των δυνατών σημείων των εργαζομένων, των τομέων που χρήζουν βελτίωσης και, ως αποτέλεσμα, τη βελτίωση της συνολικής απόδοσής τους. Συνεπώς, όπως έχει διαφανεί στην παρούσα έκθεση, το σύστημα διαχείρισης επιδόσεων συνδέεται άμεσα με τη διαχείριση των εργαζομένων, την εκπαίδευση, την υγεία στην εργασία και την ασφάλεια των εργαζομένων. Στο πλαίσιο της διαχείρισης κινδύνων, το σύστημα είναι σημαντικό για την ελαχιστοποίηση της έκθεσης της Εταιρίας σε κινδύνους σχετικούς με τις επιδόσεις, οι οποίοι περιλαμβάνουν τη μη πλήρη ανάπτυξη των δυνατοτήτων των εργαζομένων ή τη μη βέλτιστη διαχείρισή τους από τον προϊστάμενό τους. Η INTRALOT έχει καθιερώσει συστηματικό διάλογο με τους εργαζομένους της για την ελαχιστοποίηση αυτού του κινδύνου, μέσω της πύλης intranet, ανακοινώσεων ηλεκτρονικού ταχυδρομείου, πολιτικών ανοικτών θυρών ή της επικοινωνίας της Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού με τους εργαζομένους. Το συγκεκριμένο μοντέλο ολοκληρωμένης επικοινωνίας δημιουργεί ένα καλύτερο πλαίσιο για ανατροφοδότηση και σχόλια, μεγαλύτερες ευκαιρίες εξέτασης και, κατ' επέκταση, έναν πιο ολοκληρωμένο τρόπο μείωσης του κινδύνου.

### Αποτελέσματα Πολιτικών και Δείκτες Επιδόσεων<sup>20</sup>

2022 <sup>21</sup>				
	Άνδρες	Γυναίκες	Ανώτερο 10% των εργαζομένων βάσει αποδοχών	Ανώτερο 90% των εργαζομένων βάσει αποδοχών
Σύνολο ωρών εκπαίδευσης	3.706	1.781	360	5.127
Μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο	12,1	11,8	8	12,5
Αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύτηκαν	304	150	45	409

2022			
	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο

<sup>20</sup> Τα στοιχεία για το 2022 αφορούν την INTRALOT S.A. και την INTRALOT Inc.

<sup>21</sup> Τα στοιχεία αφορούν μόνο την INTRALOT S.A. και τα στοιχεία για το 2022 αφορούν μόνο την INTRALOT S.A., καθώς δεν υπήρχαν διαθέσιμα στοιχεία κατάρτισης των εργαζομένων της INTRALOT Inc. κατά το χρόνο αναφοράς.



Αριθμός νεοπροσληφθέντων υπαλλήλων	184	83	267
Ποσοστό νεοπροσληφθέντων υπαλλήλων	23,77%	24,56%	24,01%
Αριθμός εθελούσιων αποχωρήσεων εργαζομένων	150	77	227
Εναλλαγή του προσωπικού λόγω οικειοθελούς αποχώρησης	19,38%	22,78%	20,41%
Αριθμός μη οικειοθελών αποχωρήσεων εργαζομένων	39	9	48
Ποσοστό εναλλαγής του προσωπικού λόγω μη οικειοθελούς αποχώρησης (%)	5,04%	2,66%	4,32%
Συνολικός αριθμός εναλλαγής του προσωπικού	188	89	277
Συνολικό ποσοστό εναλλαγής εργαζομένων (%)	24,29%	26,33%	24,91%

<b>Υγεία και Ασφάλεια</b>		<b>2022</b>
<b>Τραυματισμοί σχετικοί με την εργασία</b>		
Αριθμός θανάτων ως αποτέλεσμα τραυματισμού σχετικού με την εργασία		0
Ποσοστό θανάτων ως αποτέλεσμα τραυματισμού σχετικού με την εργασία		0
Αριθμός τραυματισμών σχετικών με την εργασία με σοβαρές συνέπειες (πλην θανάτων)		0
Ποσοστό τραυματισμών σχετικών με την εργασία με σοβαρές συνέπειες (IR) (πλην θανάτων)		0
Αριθμός τραυματισμών σχετικών με την εργασία οι οποίοι πρέπει να καταγράφονται (recordable work-related injury)		0
Ποσοστό τραυματισμών σχετικών με την εργασία οι οποίοι πρέπει να καταγράφονται (recordable work-related injuries)		0
<b>Ασθένειες σχετικές με την εργασία</b>		
Αριθμός θανάτων ως αποτέλεσμα ασθένειας σχετικής με την εργασία		0
Αριθμός περιπτώσεων ασθένειας σχετικής με την εργασία οι οποίες πρέπει να καταγράφονται (recordable work-related ill health)		0

### Σεβασμός των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων

#### Πολιτικές & Δέουσα Επιμέλεια

Η INTRALOT έχει αναπτύξει μια υπεύθυνη προσέγγιση όσον αφορά την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων. Σεβόμενη τις αρχές του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών και τη νομοθεσία της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας (ΔΟΕ), η Εταιρία ανταποκρίνεται στην ανάγκη αυξημένης προσοχής σε θέματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων. Βάσει των αρχών που έχουν θέσει οι δύο προαναφερθέντες οργανισμοί, η INTRALOT κατάρτισε τον Κώδικα Δεοντολογίας της καθώς και τον οδηγό απασχόλησής της με σκοπό την πλήρη ενσωμάτωση της προστασίας των ανθρωπίνων δικαιωμάτων στις δραστηριότητές της. Επιπλέον, ο

Εσωτερικός Κανονισμός και η πολιτική πρόσληψης εργαζομένων διασφαλίζουν την εφαρμογή τέτοιων βασικών αξιών, τις οποίες οι εργαζόμενοι οφείλουν να τηρούν αυστηρά. Εξίσου σημαντική είναι η υπογραφή από το 2009, εκ μέρους της Εταιρίας, του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών, στο οποίο οριοθετούνται οι δεσμεύσεις της να απέχει από δραστηριότητες που συνιστούν προσβολή των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, όπως οι διακρίσεις, η παρενόχληση και κάθε είδους βία.

Η Εταιρία αναγνωρίζει ότι τα ανθρώπινα δικαιώματα πρέπει να προστατεύονται σθεναρά. Ωστόσο, είναι αληθές ότι ζητήματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων ανακύπτουν σε πολλούς τομείς στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων της Εταιρίας και πρέπει να λαμβάνονται υπόψη σε κάθε περίπτωση. Αυτό σημαίνει ότι η διαχείριση κινδύνου όσον αφορά τα ανθρώπινα δικαιώματα πρέπει να ενσωματώνεται σε κάθε διαδικασία διαχείρισης κινδύνου και σε κάθε πηγή κινδύνου. Επομένως, η INTRALOT εφαρμόζει τη δέσμευσή της για την προστασία των εν λόγω δικαιωμάτων και τα λαμβάνει πάντοτε υπόψη κατά τις δραστηριότητές της.

Έχουν θεσπιστεί μηχανισμοί υποβολής καταγγελιών, οι οποίοι παρέχουν στους εργαζομένους τη δυνατότητα να ζητήσουν επανόρθωση για κάθε παρενόχληση την οποία έχουν υποστεί ή για τυχόν περιπτώσεις διάκρισης στις οποίες υπήρξαν θύματα. Αξίζει να σημειωθεί ότι η Εταιρία ακολουθεί αξιολογική προσέγγιση και αυτό σημαίνει ότι πιστεύει ακράδαντα ότι κάθε εργαζόμενος πρέπει να αξιολογείται βάσει της αξίας του στην εργασία και όχι βάσει οποιουδήποτε άλλου μη σχετιζόμενου με την εργασία χαρακτηριστικού. Επισημαίνεται ότι η Εταιρία δεν ανέχεται οποιαδήποτε μορφή αντιποίνων από εργαζομένους και αυτό σημαίνει ότι οι δυσαρεστημένοι εργαζόμενοι μπορούν να χρησιμοποιούν ελεύθερα τον μηχανισμό υποβολής καταγγελιών χωρίς φόβο αντιποίνων.

### **Ισότητα στην απασχόληση**

Μολονότι η INTRALOT δεν εφαρμόζει επίσημα πολιτική σχετικά με την διαφορετικότητα, επισημαίνεται ότι η Εταιρία δεσμεύεται απολύτως να λειτουργεί ως ασφαλής χώρος, στον οποίο απαγορεύονται οι διακρίσεις και προωθείται η διαφορετικότητα και η ίση μεταχείριση. Σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας, οι εργαζόμενοι υποχρεούνται να τηρούν τις κατευθυντήριες αρχές της Εταιρίας, οι οποίες δημιουργούν ένα περιβάλλον αμοιβαίου σεβασμού χωρίς αποκλεισμούς. Οι εργαζόμενοι αξιολογούνται βάσει των προσόντων, των δεξιοτήτων και των επιδόσεών τους και σε καμία περίπτωση βάσει οποιωνδήποτε άλλων χαρακτηριστικών. Η INTRALOT πιστεύει ότι τα εγγενή χαρακτηριστικά κάθε ατόμου είναι απαραβίαστα και σε καμία περίπτωση δε σχετίζονται με τις επιδόσεις του στην εργασία. Ως εκ τούτου, η Εταιρία προστατεύει όλους τους εργαζομένους όσον αφορά τα χαρακτηριστικά τους που σχετίζονται με τον γενετήσιο προσανατολισμό, το φύλο, τη θρησκεία, την εθνικότητα ή την ιθαγένεια και δεσμεύεται να έχει θετικό αντίκτυπο στον συγκεκριμένο τομέα.

### **Αποτελέσματα Πολιτικών και Δείκτες Επιδόσεων<sup>22</sup>**

<b>Διαφορετικότητα και ίσες ευκαιρίες</b>	<b>2022</b>
Ποσοστό γυναικών υπαλλήλων	30%
Διαφορά μεταξύ του μέσου μισθού των πλήρως απασχολούμενων ανδρών και του μέσου μισθού των πλήρως απασχολούμενων γυναικών (%)	12,325%

<sup>22</sup> Τα στοιχεία για το 2022 αφορούν την INTRALOT S.A. και την INTRALOT Inc.

## Κοινωνία

### Πολιτικές & Δέουσα Επιμέλεια

#### Τοπικές κοινότητες και κοινή αξία

Για την INTRALOT, οι τοπικές κοινότητες αποτελούν συνεχή πρόκληση όσον αφορά τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρίας. Οι τοπικές κοινότητες αποτελούν κεντρικό στοιχείο των δραστηριοτήτων της Εταιρίας, καθώς βασίζονται σε ανθρώπους και υποδομές. Οι τοπικές κοινότητες λαμβάνονται πάντοτε υπόψη κατά την κατάρτιση πολιτικών και στρατηγικών· στόχος της Εταιρίας είναι να προσφέρει στις κοινότητες που την περιβάλλουν, με απλά λόγια, να ανταποδίδει στην κοινότητα. Η INTRALOT εφαρμόζει ορισμένες πρωτοβουλίες για τη στήριξη των κοινοτήτων που την περιβάλλουν και τη διάδοση της αξίας που λαμβάνει συνεισφέροντας η ίδια στην κοινωνία. Ως διεθνής οργανισμός, η INTRALOT λαμβάνει υπόψη τις κοινότητες που την περιβάλλουν τόσο σε τοπικό όσο και σε εθνικό επίπεδο και, επομένως, υλοποιεί διάφορες πρωτοβουλίες για τη στήριξή τους. Το πρόγραμμα «INTRALOT – We Care a Lot» περιλαμβάνει πλήθος δραστηριοτήτων και επενδύσεων που παρέχουν οφέλη στην κοινότητα. Συγχρόνως, η INTRALOT λαμβάνει υπόψη τα μειονεκτούντα άτομα στις ομάδες αυτές και παρέχει στήριξη σε μη προνομιούχα παιδιά σε ολόκληρη τη χώρα μέσω πρωτοβουλιών, στο πλαίσιο συνεργασίας με ΜΚΟ και ιδρύματα.

Πέραν τούτου, η INTRALOT μεριμνά επίσης ώστε να παρέχει ευκαιρίες εθελοντισμού και προγράμματα απασχόλησης στις κοινότητες τόσο σε τοπικό όσο και σε εθνικό επίπεδο. Όσον αφορά τις τοπικές κοινότητες, η Εταιρία υποστηρίζει την τοπική επιχειρηματικότητα παρέχοντας σε νέους ευκαιρίες δικτύωσης με πανεπιστήμια και εταιρίες. Η INTRALOT έχει εντάξει στο επιχειρηματικό της μοντέλο ευκαιρίες εθελοντισμού και αθλητικές εκδηλώσεις. Αυτό σημαίνει ότι η Εταιρία αναγνωρίζει ότι τέτοιες δραστηριότητες ανταποδίδουν σταθερά αξία στην κοινότητα και, επομένως, αποτελούν σημαντική πτυχή της διαδικασίας δέουσας επιμέλειας που ακολουθεί και η οποία αποσκοπεί στην ανταπόδοση στην κοινωνία.

#### Ασφάλεια προϊόντων και υπηρεσιών

Η INTRALOT δίνει μεγάλη έμφαση στη διασφάλιση της ασφάλειας των προϊόντων και των υπηρεσιών της γεγονός που αξιολογεί ως καίριας σημασίας για τη διαδικασία δέουσας επιμέλειας που ακολουθεί. Το 2021, η Εταιρία υποβλήθηκε σε ενδελεχή ανεξάρτητη αξιολόγηση αναφορικά με τα προϊόντα της και τις πρακτικές της για το Υπεύθυνο Παιχνίδι από εγκεκριμένο αξιολογητή της WLA, γεγονός που είχε ως αποτέλεσμα την ανανέωση της Πιστοποίησης Συμμόρφωσής της με το Πλαίσιο Υπεύθυνου Παιχνιδιού για τα συνεργαζόμενα μέλη της World Lottery Association (WLA) έως το 2024. Η αξιολόγηση αυτή καλύπτει όλες τις εταιρικές λειτουργίες που σχετίζονται με την ακεραιότητα των παιχνιδιών και την εταιρική διακυβέρνηση και αποτελεί αναγνώριση της αφοσίωσης και της προσπάθειας της INTRALOT να δημιουργήσει ένα ασφαλές και υποστηρικτικό περιβάλλον τυχερών παιχνιδιών που να αποτρέπει τη συμμετοχή ανηλίκων σε τυχερά παιχνίδια, να προλαμβάνει το παράνομο ή προβληματικό παιχνίδι και να ελαχιστοποιεί κάθε άλλο πιθανό κίνδυνο προς την κοινωνία. Η Εταιρία ως συνεργαζόμενο μέλος της WLA συμφωνεί με το πρόγραμμα του Πλαισίου Υπεύθυνου Παιχνιδιού και έχει το καθήκον να:

- Διασφαλίζει ότι τα προϊόντα και οι υπηρεσίες τους υποστηρίζουν τον στόχο των Μελών της WLA για προστασία των συμφερόντων των παικτών και των ευάλωτων ομάδων στις περιοχές δραστηριότητας των Μελών της.

- Κατανοεί τις ανάγκες και τις απαιτήσεις του Προγράμματος Υπεύθυνου Παιχνιδιού των Μελών της WLA.
- Διασφαλίζει ότι τηρούνται οι σχετικοί νόμοι, κανονισμοί και υποχρεώσεις.
- Αναπτύσσει κατάλληλες πρακτικές λαμβάνοντας υπόψη τις σχετικές πληροφορίες και έρευνες.
- Αποκτήσει μια καλύτερη κατανόηση του κοινωνικού αντίκτυπου των τυχερών παιχνιδιών.
- Προωθεί την εφαρμογή των πρακτικών Υπεύθυνου Παιχνιδιού σε όλες τις πτυχές των δραστηριοτήτων τους και στις δραστηριότητες των Μελών της WLA.
- Παρέχει στα Μέλη της WLA ακριβή και ορθολογική πληροφόρηση ώστε να μπορούν να λαμβάνουν εμπειριστατωμένες αποφάσεις σε σχέση με τα τυχερά παιχνίδια.
- Βελτιώνει συνεχώς και δημοσιεύει πληροφορίες σχετικά με τα προγράμματα Υπεύθυνου Παιχνιδιού που εφαρμόζουν.
- Συνεργάζεται σε συνεχή βάση με τα εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη ως προς όλες τις πτυχές του Υπεύθυνου Παιχνιδιού που σχετίζονται με τις δικές τους δραστηριότητες και με τις δραστηριότητες των Μελών της WLA που προμηθεύει.

Η INTRALOT αξιοποιεί επίσης τον μηχανισμό δέουσας επιμέλειας που διαθέτει προκειμένου να κατανοήσει πλήρως την ευθύνη της απέναντι στους ανθρώπους σε συνδυασμό με τις υπηρεσίες που παρέχει. Αυτό σημαίνει ότι η Εταιρία αναγνωρίζει ότι η χρήση των προϊόντων τυχερού παιχνιδιού πρέπει να είναι ασφαλής και υπεύθυνη και ότι ο μηχανισμός δέουσας επιμέλειας πρέπει ευλόγως να καλύπτει σε σημαντικό βαθμό τα εν λόγω προϊόντα. Συγχρόνως, η Εταιρία έχει επίγνωση ότι η προστασία των τυχερών παιχνιδιών μέσω διαδικτύου πρέπει να αποτελεί κορυφαία προτεραιότητα.

Ως εκ τούτου, η INTRALOT επιδιώκει να αναπτύσσει και να διανέμει προϊόντα τα οποία εφαρμόζουν τις αρχές του Υπεύθυνου Παιχνιδιού. Τα προϊόντα και οι υπηρεσίες δεν πρέπει να δημιουργούν οποιαδήποτε εξάρτηση, οι δε πλατφόρμες στις οποίες χρησιμοποιούνται πρέπει να είναι ασφαλείς και να προστατεύουν τους παίκτες. Οι παίκτες έχουν την επιλογή να λάβουν περαιτέρω στήριξη όσον αφορά το Υπεύθυνο Παιχνίδι: μέσω διαφόρων επιλογών αυτοαποκλεισμού σε περίπτωση υπέρμετρου στοιχηματισμού, μέσω αυστηρής ρύθμισης του προϋπολογισμού τους ή μέσω υπενθυμίσεων ως προς τον υπερβολικό χρόνο χρήσης της πλατφόρμας παιχνιδιών. Επισημαίνεται επίσης ότι η INTRALOT μεταδίδει με διαφορετικά μέσα προτάσεις και μηνύματα για την ουσιαστική προώθηση του Υπεύθυνου Παιχνιδιού. Η INTRALOT θεωρεί την ασφάλεια των προϊόντων προτεραιότητα στη διαδικασία διαχείρισης του κινδύνου που εφαρμόζει. Η INTRALOT χρησιμοποιεί επίσης το εργαλείο INTRALOT Responsible Gaming Designer (iRGD). Το εν λόγω εργαλείο δημιουργήθηκε σε συνεργασία με το (AIT) Athens Information Technology και ορισμένους ανεξάρτητους επιστήμονες. Στόχος του είναι η διενέργεια αξιολογήσεων των κοινωνικών επιπτώσεων ανά παιχνίδι, κανάλι ή περιοχή και, όπως προκύπτει από το όνομά του, η αξιολόγηση των κοινωνικών επιπτώσεων των παιχνιδιών βάσει των ακόλουθων στοιχείων:

- Δομικά χαρακτηριστικά: χαρακτηριστικά που διασφαλίζουν την έναρξη, την επέκταση και τη διατήρηση του παιχνιδιού με την πάροδο του χρόνου.
- Περιστασιακά χαρακτηριστικά: χαρακτηριστικά που σχετίζονται με το περιβάλλον του παιχνιδιού (π.χ. πρακτορείο, διαδίκτυο ή φορητό μέσο).
- Χαρακτηριστικά υπεύθυνου παιχνιδιού: χαρακτηριστικά που μπορούν να επηρεάσουν τις παικτικές συνήθειες (δηλ. οικονομικά ή χρονικά όρια).

Χάρη στις πρακτικές που εφαρμόζει η Εταιρία, το 2022 δεν υπήρξαν καταγγελίες όσον αφορά την ασφάλεια και την αξιοπιστία των παιχνιδιών της.

**Αποτελέσματα Πολιτικών και Δείκτες Επιδόσεων<sup>23</sup>**

<b>Κοινωνική αξία που δημιουργήθηκε</b>	<b>2022</b>
<b>Κοινωνική Υποστήριξη</b>	
Δραστηριότητες κοινωνικής υποστήριξης (πλήθος)	8
Αξία από δραστηριότητες κοινωνικής υποστήριξης (€)	10.118
Φιάλες αίματος που συλλέχθηκαν (αριθμός)	63
<b>Κοινή αξία</b>	
Δημιουργηθείσα κοινή αξία (Ελλάδα και ΗΠΑ)	215,551
<b>Καινοτομία και Έρευνα</b>	
Επενδύσεις της Εταιρίας σε Ε&Α (εκατομμύρια €)	2,5
Εγκεκριμένα σχέδια και διπλώματα ευρεσιτεχνίας παγκοσμίως (αριθμός)	191

<b>Υπεύθυνο παιχνίδι</b>	<b>2022</b>
<b>Ενημερώσεις και Εκπαιδεύσεις</b>	
Συμμετοχή σε δραστηριότητες και εκδηλώσεις με στόχο τη δέσμευση των Ενδιαφερόμενων Μερών και την ενημέρωσή τους αναφορικά με ζητήματα που αφορούν το Υπεύθυνο Παιχνίδι (αριθμός)	54
Εργαζόμενοι που εκπαιδεύτηκαν σε πρακτικές που αφορούν το Υπεύθυνο Παιχνίδι (%)	28
Διάρκεια των εκπαιδεύσεων των εργαζομένων σε ζητήματα που αφορούν το Υπεύθυνο Παιχνίδι (ώρες)	125
Εργαζόμενοι των πελατών της Εταιρίας που συμμετείχαν σε προγράμματα κατάρτισης για το Υπεύθυνο Παιχνίδι (αριθμός)	0
<b>Συμμόρφωση</b>	
Ανάκληση προϊόντων (αριθμός)	0
Χρήστες των οποίων οι πληροφορίες χρησιμοποιήθηκαν για δευτερεύοντες σκοπούς (δηλ. σκοπούς εκτός του αρχικού σκοπού για τον οποίο συλλέχθηκαν) (αριθμός)	0
Μοναδικά αιτήματα για πληροφορίες χρήστη (συμπεριλαμβανομένου του περιεχομένου του χρήστη και δεδομένων που δεν αφορούν το περιεχόμενο) από κυβερνητικές αρχές ή αρχές επιβολής του νόμου (αριθμός)	0
Μοναδικοί χρήστες των οποίων οι πληροφορίες ζητήθηκαν από κυβερνητικές αρχές ή αρχές επιβολής του νόμου (αριθμός)	0
Αιτήματα που υποβλήθηκαν από κυβερνητικές αρχές ή αρχές επιβολής του νόμου και κατέληξαν σε κοινοποίηση στην αρχή που υπέβαλε την αίτηση (%)	0
Καταγγελίες ή παράπονα σχετικά με παραβιάσεις της ιδιωτικότητας των πελατών και απώλειες δεδομένων των πελατών (αριθμός)	0
Πρόστιμα που επιβλήθηκαν σχετικά με παραβιάσεις της ιδιωτικότητας των πελατών ή απώλειες δεδομένων των πελατών (αριθμός)	0
Μη χρηματικές κυρώσεις που επιβλήθηκαν σχετικά με παραβιάσεις της ιδιωτικότητας των πελατών ή απώλειες δεδομένων των πελατών (αριθμός)	0
Πρόστιμα που επιβλήθηκαν και αφορούσαν δραστηριότητες μάρκετινγκ, διαφήμισης και προώθησης, καθώς και πληροφορίες σχετικά με προϊόντα ή υπηρεσίες (π.χ. σήμανση προϊόντων) (αριθμός)	0

<sup>23</sup> Τα στοιχεία που σχετίζονται με την Κοινωνική Υποστήριξη για το 2022 αφορούν την INTRALOT S.A., ενώ η Κοινή Αξία και η Καινοτομία και Έρευνα αφορούν την INTRALOT S.A. και την INTRALOT Inc.

Μη χρηματικές κυρώσεις που επιβλήθηκαν και αφορούσαν δραστηριότητες μάρκετινγκ, διαφήμισης και προώθησης, καθώς και πληροφορίες σχετικά με προϊόντα ή υπηρεσίες (π.χ. σήμανση προϊόντων) (αριθμός)	0
--	---

## Δημοσιοποιήσεις αναφορικά με τον Κανονισμό για την Ταξινόμια της ΕΕ

### Εισαγωγή στον Κανονισμό (ΕΕ) 2020/852

Ο Κανονισμός για την Ταξινόμια (Κανονισμός (ΕΕ) 2020/852), και συγκεκριμένα το άρθρο 8, αποτελεί καίριας σημασίας πτυχή του σχεδίου της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την κατεύθυνση των επενδύσεων προς μια πιο βιώσιμη οικονομία, η οποία ευθυγραμμίζεται με τους στόχους της ΕΕ για επίτευξη ουδέτερου ισοζυγίου διοξειδίου του άνθρακα έως το 2050. Ο εν λόγω Κανονισμός παρέχει ένα σύστημα για τον προσδιορισμό της περιβαλλοντικής βιωσιμότητας των δραστηριοτήτων και περιλαμβάνει απαιτήσεις υποβολής εκθέσεων. Επιπλέον, η ΕΕ δημοσίευσε την Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Κλίμα, η οποία αποτελεί συμπληρωματική πράξη στο πλαίσιο του Κανονισμού για την Ταξινόμια και η οποία θεσπίζει τεχνικά κριτήρια ελέγχου για τους δύο πρώτους περιβαλλοντικούς στόχους: μετριασμός της κλιματικής αλλαγής και προσαρμογή σε αυτήν. Η Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Κλίμα προσδιορίζει ποιες δραστηριότητες είναι επιλέξιμες για τους στόχους αυτούς σύμφωνα με τον Κανονισμό για την Ταξινόμια.

Ο Κανονισμός για την Ταξινόμια είναι πολυσύνθετος και βελτιώνεται συνεχώς. Η INTRALOT αξιολόγησε τις δραστηριότητές της για την περίοδο αναφοράς 2022 ως προς τα κριτήρια του Κανονισμού για την Ταξινόμια, καθοδηγούμενη από τη γνώση και την κατανόηση που διαθέτει αυτή τη στιγμή για την αγορά. Είναι σημαντικό να σημειωθεί ότι οι πληροφορίες αυτές ενδέχεται να τροποποιηθούν καθώς ο Κανονισμός για την Ταξινόμια και οι συναφείς πρακτικές της αγοράς εξελίσσονται και ενώ παράλληλα έχουμε προγραμματίσει διαδικασία ευθυγράμμισης της Εταιρίας με τον Κανονισμό εντός του 2023.

### Εφαρμογή του Κανονισμού για την Ταξινόμια στην INTRALOT

Ο Όμιλος INTRALOT έχει αναδειχθεί σε ηγέτιδα δύναμη του κλάδου ως πάροχος μακρόπνων λύσεων τυχερών παιχνιδιών και ως εταιρία διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών για λογαριασμό αδειοδοτημένων από το κράτος οργανισμών διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών σε όλο τον κόσμο. Στο πλαίσιο του επιχειρηματικού του μοντέλου, ο Όμιλος προσφέρει προϊόντα και υπηρεσίες προηγμένης τεχνολογίας, υπηρεσίες ανάπτυξης, λειτουργίας και συντήρησης λογισμικού, συμβουλευτικές υπηρεσίες και υπηρεσίες υποστήριξης σε όλες τις πτυχές των καθημερινών λειτουργιών του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών και του αθλητικού στοιχήματος.

Οι πληροφορίες που περιλαμβάνονται στην παρούσα δημοσιοποίηση αναφορικά με τον Κανονισμό για την Ταξινόμια της ΕΕ βασίζονται σε συνδυασμό δεδομένων που αφορούν την INTRALOT SA και την Intralot Inc. Ως αποτέλεσμα, για τους σκοπούς της παρούσας έκθεσης, και οι δύο οντότητες θα αναφέρονται ως INTRALOT. Η παρούσα δημοσιοποίηση καλύπτει τόσο τις επιλέξιμες όσο και τις μη επιλέξιμες δραστηριότητες, καθώς και τις ευθυγραμμισμένες και τις μη ευθυγραμμισμένες δραστηριότητες, για την περίοδο αναφοράς με λήξη την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου του 2022.

Η κύρια δυννητικά επιλέξιμη δραστηριότητα της INTRALOT σύμφωνα με τον Κανονισμό της ΕΕ για την Ταξινόμια είναι η **8.2. Προγραμματισμός Η/Υ, συμβουλευτικές υπηρεσίες και συναφείς δραστηριότητες**, η οποία περιλαμβάνει τις ακόλουθες δραστηριότητες:

*Παροχή τεχνογνωσίας στον τομέα των τεχνολογιών της πληροφορικής, συμπεριλαμβανομένης της ανάπτυξης, τροποποίησης, δοκιμής και υποστήριξης λογισμικού· μελέτη και σχεδιασμός συστημάτων πληροφορικής που ενσωματώνουν υλικό, λογισμικό και τεχνολογίες επικοινωνίας· διαχείριση στο πεδίο και λειτουργία των συστημάτων πληροφορικής ή των εγκαταστάσεων επεξεργασίας δεδομένων των πελατών· και άλλες επαγγελματικές και τεχνικές δραστηριότητες που σχετίζονται με την πληροφορική.*

Η συγκεκριμένη δραστηριότητα μπορεί να συμβάλει ουσιαστικά στον ακόλουθο περιβαλλοντικό στόχο:  
**Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή.**

Για να συμβάλει σημαντικά στην προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, μια οικονομική δραστηριότητα θα πρέπει να στοχεύει στον μετριασμό των δυσμενών επιπτώσεων των υφιστάμενων ή των αναμενόμενων μελλοντικά κλιματικών κινδύνων είτε στην ίδια τη δραστηριότητα, είτε στους ανθρώπους, τη φύση ή τα περιουσιακά στοιχεία. Οι Συχνές Ερωτήσεις (FAQ) της Ευρωπαϊκής Επιτροπής σχετικά με την Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για τις Δημοσιοποιήσεις, οι οποία δημοσιεύθηκε τον Δεκέμβριο, προσφέρουν πρόσθετη καθοδήγηση σχετικά με τον τρόπο επίτευξης αυτού του στόχου και περιγράφουν δύο σχετικά είδη δραστηριοτήτων, οι οποίες μπορούν εξίσου να έχουν σημαντικό αντίκτυπο. Συγκεκριμένα αναφέρουμε τις:

Δραστηριότητες προσαρμογής	Ευνοϊκές δραστηριότητες
Οι οικονομικές δραστηριότητες που έχουν γίνει ανθεκτικές στην κλιματική αλλαγή αφού προσαρμόζονται σε όλους τους ουσιαστικούς κινδύνους που σχετίζονται με το κλίμα.	Οι οικονομικές δραστηριότητες που μπορούν να επιτρέψουν σε άλλες να συμβάλουν σημαντικά στην επίτευξη ενός από τους έξι περιβαλλοντικούς στόχους που αναφέρονται στο άρθρο 9 του Κανονισμού για την Ταξινόμια, παρέχοντας λύσεις προσαρμογής. Είναι σημαντικό να σημειωθεί ότι μια δραστηριότητα μπορεί να θεωρηθεί ως ευνοϊκή δραστηριότητα μόνο αν αυτό αναφέρεται ρητά στην περιγραφή της δραστηριότητας.

Αφού εξετάσαμε προσεκτικά τη δραστηριότητά μας καταλήξαμε στο συμπέρασμα ότι ανήκει στις «δραστηριότητες προσαρμογής». Ο κύκλος εργασιών που δημιουργείται από προϊόντα και υπηρεσίες που σχετίζονται με μια δραστηριότητα προσαρμογής δεν μπορεί να αναγνωρισθεί ως επιλέξιμος για την Ταξινόμια, δεδομένου ότι μόλις η δραστηριότητα καταστεί ανθεκτική στην κλιματική αλλαγή, ο κύκλος εργασιών που αντιστοιχεί στην εν λόγω δραστηριότητα δεν μπορεί να θεωρείται πλέον επιλέξιμος. Οι κεφαλαιουχικές και οι λειτουργικές δαπάνες που σχετίζονται με τη δραστηριότητά μας «8.2.- Προγραμματισμός Η/Υ, συμβουλευτικές υπηρεσίες και συναφείς δραστηριότητες», μπορούν να αναγνωριστούν ως επιλέξιμες μόνο εάν έχει διενεργηθεί αξιολόγηση κλιματικών κινδύνων και τρωτότητας και έχει καταρτιστεί σχέδιο δαπανών για την εφαρμογή λύσεων προσαρμογής που μετριάζουν τους σημαντικότερους φυσικούς κλιματικούς κινδύνους της δραστηριότητας.

Η INTRALOT αναγνωρίζει τη σημασία της κατανόησης των κινδύνων, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή. Ως εκ τούτου, επανεξετάζει σε ετήσια βάση τους κινδύνους που θα μπορούσαν να έχουν άμεσο αντίκτυπο στις επιχειρηματικές της δραστηριότητες και διενεργεί αξιολόγηση τρωτότητας για την αντιμετώπιση των κινδύνων καίριας σημασίας. Ο Κανονισμός της ΕΕ για την Ταξινόμια συμπεριέλαβε μια απαιτητική διαδικασία που εξηγεί το τρόπο με τον οποίο μια οικονομική δραστηριότητα μπορεί να γίνει πραγματικά ανθεκτική. Συνεπώς, έχουμε θέσει μελλοντικούς στόχους και σκοπεύουμε να



συμμορφωθούμε πλήρως με τις κατευθυντήριες γραμμές του Κανονισμού ώστε να αναδείξουμε τις προσπάθειές μας για προσαρμογή.

Για τη δεδομένη περίοδο αναφοράς, δεν είμαστε σε θέση να αποδείξουμε ότι οι κεφαλαιουχικές και οι λειτουργικές δαπάνες που σχετίζονται με την κύρια οικονομική μας δραστηριότητα μπορούν να καταστούν επιλέξιμες για την Ταξινόμια. Ωστόσο, επικεντρώσαμε την αξιολόγησή μας στις δαπάνες για την παραγωγή άλλων δραστηριοτήτων που πληρούν τα κριτήρια επιλεξιμότητας που ορίζονται βάσει του Κανονισμού για την Ταξινόμια. Αυτό σημαίνει ότι οι δραστηριότητες που παρατίθενται ακολούθως μπορούν να χαρακτηριστούν ως απόκτηση προϊόντος ή υπηρεσίας που προέρχεται από επιλέξιμες με βάση τον Κανονισμό για την Ταξινόμια δραστηριότητες και δεν αποτελούν την κύρια οικονομική μας δραστηριότητα.

### **Πληροφορίες σχετικά με την αξιολόγηση της συμμόρφωσης της INTRALOT με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2020/852**

Η INTRALOT έχει προσδιορίσει πέντε επιλέξιμες δραστηριότητες που συμβάλλουν στον **Μετριασμό της Κλιματικής Αλλαγής**, όπως προκύπτουν από τις κεφαλαιουχικές και λειτουργικές δαπάνες της:

- **6.5. Μεταφορές με μοτοσικλέτες, επιβατικά αυτοκίνητα και ελαφρά εμπορικά οχήματα,**
- **6.6. Υπηρεσίες οδικών μεταφορών εμπορευμάτων,**
- **7.3 Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης,**
- **7.4 Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης προσαρτημένες σε κτίρια),**
- **7.7. Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων.**

Καθώς αυτή τη στιγμή δεν διαθέτουμε επαρκή στοιχεία από την αλυσίδα αξίας μας, δεν μπορούμε να ισχυριστούμε ότι οι επιλέξιμες δραστηριότητές μας ευθυγραμμίζονται με τον Κανονισμό για την Ταξινόμια. Συνεπώς, για τη φετινή αξιολόγηση της συμμόρφωσής μας με τον Κανονισμό της ΕΕ τα ποσοστά ευθυγράμμισής μας θα είναι μηδενικά. Τα επόμενα χρόνια δεσμευόμαστε να συνεργαστούμε με τους προμηθευτές μας ώστε να αποκτήσουμε τις απαραίτητες πληροφορίες για την σχετική με την ευθυγράμμιση αξιολόγησή μας.

#### Αποφυγή διπλής προσμέτρησης

Χάρη στις λεπτομερείς οικονομικές μας καταστάσεις και την αναλυτική κατανομή των κεφαλαιουχικών και των λειτουργικών δαπανών μας, η INTRALOT είναι σε θέση να επιβεβαιώσει με τον καλύτερο τρόπο ότι αποφεύχθηκε η διπλή προσμέτρηση κατά τη διάρκεια της άσκησης συμμόρφωσης με τον Κανονισμό για την Ταξινόμια της ΕΕ.

#### **Λογιστική Πολιτική**

Για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου του 2022 οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου INTRALOT έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ). Στις ακόλουθες ενότητες παρουσιάζονται πληροφορίες που αφορούν τις κεφαλαιουχικές και τις λειτουργικές δαπάνες δύο εκ των θυγατρικών της: Της INTRALOT S.A. και Intralot Inc., για τις οποίες έγινε και νωρίτερα αναφορά στο πλαίσιο αυτής της έκθεσης.

Για τον υπολογισμό των Βασικών Δεικτών Επιδόσεων (KPIs) που αφορούν τις επιλέξιμες για την Ταξινόμια δραστηριότητες ακολουθήσαμε την παρακάτω προσέγγιση:

**Επιλέξιμες Κεφαλαιουχικές Δαπάνες** = Κεφαλαιουχικές δαπάνες που σχετίζονται με την αγορά προϊόντων από επιλέξιμες δραστηριότητες / Συνολικές Κεφαλαιουχικές Δαπάνες

Εξετάσαμε τις κατηγορίες κεφαλαιουχικών δαπανών και συμπεριλάβαμε στον αριθμητή μόνο τις δαπάνες που συνδέονται άμεσα με την αγορά προϊόντων από τις επιλέξιμες οικονομικές δραστηριότητες, όπως αναφέρονται παραπάνω. Στον παρονομαστή συμπεριλάβαμε τις συνολικές κεφαλαιουχικές δαπάνες της INTRALOT.

**Επιλέξιμες Λειτουργικές Δαπάνες** = Λειτουργικές δαπάνες που σχετίζονται με την αγορά προϊόντων από επιλέξιμες δραστηριότητες / Λειτουργικές δαπάνες που σχετίζονται με έρευνα και ανάπτυξη, συντήρηση και επισκευή, βραχυχρόνιες μισθώσεις, μέτρα ανακαίνισης κτιρίων και καθημερινή συντήρηση ακινήτων, εγκαταστάσεων και εξοπλισμού

Ακολουθήσαμε παρόμοια προσέγγιση για τον υπολογισμό του αριθμητή του Βασικού Δείκτη Επιδόσεων που αφορά τις επιλέξιμες Λειτουργικές Δαπάνες όπως και στην περίπτωση των Κεφαλαιουχικών Δαπανών. Όσον αφορά τον παρονομαστή, εξετάσαμε προσεκτικά όλες τις κατηγορίες Λειτουργικών Δαπανών της INTRALOT και συμπεριλάβαμε μόνο εκείνες που ευθυγραμμίζονταν με τις κατευθυντήριες γραμμές που ορίζονται στον Κανονισμό. Ως αποτέλεσμα, προέκυψαν τα ακόλουθα είδη δαπανών:

- Συντήρηση και επισκευή λογισμικού, υλικού (hardware), κτιρίων, επίπλων και αυτοκινήτων
- Λειτουργικές μισθώσεις για εταιρικά οχήματα, εγκαταστάσεις και άλλα μηχανήματα
- Καθημερινή συντήρηση ανταλλακτικών πληροφορικής

Τέλος, δεδομένων των περιορισμών που αναφέρθηκαν προηγουμένως, **δεν υπάρχει επιλέξιμος για την Ταξινόμια κύκλος εργασιών** για τη φετινή αξιολόγηση της συμμόρφωσής μας με τον σχετικό Κανονισμό της ΕΕ.

Στον πίνακα που ακολουθεί, παρουσιάζουμε συνοπτικά τα αποτελέσματα της αξιολόγησης της συμμόρφωσής μας με τον Κανονισμό για την Ταξινόμια της ΕΕ.

	Επιλεξιμότητα	Ευθυγράμμιση
<b>Κύκλος Εργασιών</b>	0%	0%
<b>Κεφαλαιουχικές Δαπάνες</b>	0,65%	0%
<b>Λειτουργικές Δαπάνες</b>	12%	0%

Για περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με τα αποτελέσματα, μπορείτε να ανατρέξετε στους παρακάτω πίνακες.

### Πίνακες για τους σχετικούς με τον Κανονισμό για την Ταξινόμια της ΕΕ Βασικούς Δείκτες Επιδόσεων

Ποσοστό του **κύκλου εργασιών** από προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες - δημοσιοποίηση που καλύπτει το έτος 2022: Η INTRALOT δεν είχε επιλέξιμες για την Ταξινόμια δραστηριότητες που να σχετίζονται με τον κύκλο εργασιών για τη χρήση του 2022.

Ποσοστό **κεφαλαιουχικών δαπανών** από προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες — δημοσιοποίηση που καλύπτει το έτος 2022 (σε εκατομμύρια ευρώ)

Οικονομικές Δραστηριότητες της INTRALOT	Κωδικός	Απόλυτες Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	Ποσοστό Κεφαλαιουχικών Δαπανών	Κριτήρια Σημαντικής Συμβολής						Κριτήρια DNSH («μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης»)						Ποσοστό Κεφαλαιουχικών Δαπανών που ευθυγραμμίζονται με την Ταξινόμια έτος 2022	Ποσοστό Κεφαλαιουχικών Δαπανών που ευθυγραμμίζονται με την Ταξινόμια, έτος 2021	Κατηγορία (ευνοϊκή δραστηριότητα)	Κατηγορία (δραστηριότητα μετάβασης)
				Μετρισμός της Κλιματικής Αλλαγής	Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή	Υδάτινοι και Θαλάσσιοι Πόροι	Κυκλική Οικονομία	Ρύπανση	Βιοποικιλότητα και Οικουσιτήματα	Μετρισμός της Κλιματικής Αλλαγής	Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή	Υδάτινοι και Θαλάσσιοι Πόροι	Κυκλική Οικονομία	Ρύπανση	Βιοποικιλότητα και Οικουσιτήματα				
<b>A. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>																			
<b>A.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια)</b>																			
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης	7,3	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	0%		
Εγκατάσταση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης προσαρτημένες σε κτίρια)	7,4	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	0%		
Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	7,7	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	0%		
<b>Κεφαλαιουχικές Δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια) (A.1)</b>		<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>								<b>0%</b>		
<b>A.2 Επιλέξιμες για την Ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια δραστηριότητες)</b>																			
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης	7,3	0,004	0,014%	0,014%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	0%		
Εγκατάσταση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης προσαρτημένες σε κτίρια)	7,4	0,003	0,011%	0,011%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	0%		
Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	7,7	0,173	0,619%	0,619%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	0%		
<b>Κεφαλαιουχικές Δαπάνες επιλέξιμων για την Ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια δραστηριότητες) (A.2)</b>		<b>0,180</b>	<b>0,645%</b>	<b>0,645%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>								<b>0%</b>		
<b>Σύνολο (A.1 + A.2)</b>		<b>0,180</b>	<b>0,645%</b>	<b>0,645%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>N</b>	<b>N</b>	<b>N</b>	<b>N</b>	<b>N</b>	<b>N</b>	<b>N</b>	<b>0%</b>		
<b>B. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>																			
<b>Κεφαλαιουχικές Δαπάνες μη επιλέξιμων για την Ταξινόμια δραστηριοτήτων (B)</b>		<b>27,726</b>	<b>99,356%</b>																
<b>Σύνολο (A + B)</b>		<b>27,906</b>	<b>100%</b>																

Ποσοστό **λειτουργικών δαπανών** από προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες — δημοσιοποίηση που καλύπτει το έτος 2022 (σε εκατομμύρια ευρώ)

Οικονομικές Δραστηριότητες της INTRALOT	Κωδικός	Απόλυτες Λειτουργικές Δαπάνες	Ποσοστό Λειτουργικών Δαπανών	Κριτήρια Σημαντικής Συμβολής						Κριτήρια DNSH («μη πρόκληση σημαντικής βλάβης»)						Ελάχιστες Διασφαλίσεις	Ποσοστό Λειτουργικών Δαπανών που ευθυγραμμίζονται με την Ταξινόμια έτος 2022	Ποσοστό Λειτουργικών Δαπανών που ευθυγραμμίζονται με την Ταξινόμια, έτος 2021	Κατηγορία (ευνοϊκή δραστηριότητα)	Κατηγορία (δραστηριότητα μετάβασης)
				Μετασμός της Κλιματικής Αλλαγής	Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή	Υδάτινοι και Θαλάσσιοι Πόροι	Κυκλική Οικονομία	Ρύπανση	Βιοποικιλότητα και Οικοσυστήματα	Μετασμός της Κλιματικής Αλλαγής	Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή	Υδάτινοι και Θαλάσσιοι Πόροι	Κυκλική Οικονομία	Ρύπανση	Βιοποικιλότητα και Οικοσυστήματα					
<b>A. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>																				
<b>A.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια)</b>																				
Μεταφορές με μοτοσικλέτες, επιβατικά αυτοκίνητα και ελαφρά εμπορικά οχήματα	6,5	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	0%			
Υπηρεσίες οδικών μεταφορών εμπορευμάτων	6,6	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	0%			
Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	7,7	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	0%			
<b>Λειτουργικές Δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια) (A.1)</b>		<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>								<b>0%</b>			
<b>A.2 Επιλέξιμες για την Ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια δραστηριότητες)</b>																				
Μεταφορές με μοτοσικλέτες, επιβατικά αυτοκίνητα και ελαφρά εμπορικά οχήματα	6,5	0,160	1,045%	1,045%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	0%			
Υπηρεσίες οδικών μεταφορών εμπορευμάτων	6,6	0,003	0,022%	0,022%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	0%			
Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	7,7	1,685	10,993%	10,993%	0%	0%	0%	0%	0%	N	N	N	N	N	N	N	0%			
<b>Λειτουργικές Δαπάνες επιλέξιμων για την Ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια δραστηριότητες) (A.2)</b>		<b>1,848</b>	<b>12,060%</b>	<b>12,060%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>								<b>0%</b>			
<b>Σύνολο (A.1 + A.2)</b>		<b>1,848</b>	<b>12,060%</b>	<b>12,060%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>N</b>	<b>N</b>	<b>N</b>	<b>N</b>	<b>N</b>	<b>N</b>	<b>N</b>	<b>0%</b>			
<b>B. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>																				
<b>Λειτουργικές Δαπάνες μη επιλέξιμων για την Ταξινόμια δραστηριοτήτων (B)</b>		<b>13,480</b>	<b>87,940%</b>																	
<b>Σύνολο (A + B)</b>		<b>15,328</b>	<b>100%</b>																	

## ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ

### Το πολυτιμότερο κεφάλαιό μας

Αναγνωρίζοντας το Ανθρώπινο Δυναμικό ως το κυριότερο και το πιο ανταγωνιστικό κεφάλαιο ενός οργανισμού, οι πολιτικές που ακολουθεί και οι πρωτοβουλίες που αναλαμβάνει η INTRALOT προς την κατεύθυνση αυτή, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό, στοχεύουν στη διατήρηση, την κινητοποίηση και την αποτελεσματική εξέλιξη του ανθρώπινου δυναμικού της. Οι συνεχείς προσπάθειες και η συνεισφορά όλων των εργαζομένων της INTRALOT, καθώς και η συνεχής εμπιστοσύνη και υποστήριξη από τους μετόχους της, παραμένουν οι βασικοί πυλώνες για τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας της Εταιρείας και την περαιτέρω ανάπτυξή της. Πρωταρχικός στόχος της INTRALOT είναι να παρέχει ένα εργασιακό περιβάλλον που θα προωθεί τη διαρκή ανάπτυξη των ικανοτήτων των εργαζομένων και θα ενισχύει την απόδοσή τους μέσα από τη συνεχή αναγνώριση και ανταμοιβή, πάντοτε σύμφωνα με τις εταιρικές πολιτικές που διέπουν τον Όμιλο.

Από πλευράς Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού, το 2022 ήταν χρονιά επαναφοράς στην κανονικότητα μετά το πέρας της πανδημίας του COVID-19. Έτσι, σταδιακά οι εργαζόμενοι επανήλθαν και ξεκίνησαν να προσφέρουν τις υπηρεσίες τους από τις εγκαταστάσεις της εταιρείας, ακολουθώντας ένα υβριδικό σύστημα εργασίας. Βασική μας προτεραιότητα παρέμεινε φυσικά η υγεία και η ασφάλεια των ανθρώπων μας και για το λόγο αυτό συμμορφωθήκαμε πλήρως με τα εκάστοτε μέτρα που ορίστηκαν από την πολιτεία.

Σε επίπεδο μητρικής εταιρείας, τα συνολικά ποσοστά οικειοθελούς αποχώρησης κυμάνθηκαν περίπου στο 16,3%, ενώ το ποσοστό πρόσληψης υπαλλήλων ανήλθε στο 9,9% του συνόλου του εργαζομένων. Για την επιλογή των ανθρώπινων πόρων ακολουθήθηκαν υψηλά πρότυπα και μέθοδοι πρόσληψης.

Από πλευράς εμπλουτισμού πρακτικών για την καλύτερη λειτουργία της εταιρείας, υιοθετήθηκαν δύο νέες πολιτικές και συγκεκριμένα η "Πολιτική για την Πρόληψη και Καταπολέμηση της Βίας και της Παρενόχλησης στην Εργασία», καθώς και η "Πολιτική Whistleblowing", ενώ έγινε και η αντίστοιχη επικαιροποίηση του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας.

### Σύστημα Αξιολόγησης της Απόδοσης

Το σύστημα αξιολόγησης λειτουργεί στη μητρική εταιρεία και στις περισσότερες θυγατρικές εδώ και 5 χρόνια. Αποτελείται από μία ολοκληρωμένη και λεπτομερή διαδικασία ορισμού στόχων στην αρχή της χρονιάς, συνεχίζεται με την επανεξέταση των στόχων αυτών και μία συνάντηση μεταξύ υφισταμένου και προϊσταμένου στη μέση της χρονιάς (για να σημειωθούν τυχόν αλλαγές πλάνων ή/και μικρές αλλαγές στόχων) και ολοκληρώνεται με την αξιολόγηση της απόδοσης στην αρχή της επόμενης χρονιάς για το έτος που πέρασε.

Το βασικό στοιχείο καινοτομίας είναι ότι η INTRALOT μεταβαίνει από ένα καθεστώς παραδοσιακής στοχοθέτησης και αξιολόγησης σε ένα πιο μοντέρνο, δυναμικό και ευέλικτο μοντέλο, βελτιώνοντας έτσι την παραγωγικότητα και δίνοντας την αφορμή για τακτικές συζητήσεις και εναρμόνιση μεταξύ του υφισταμένου και του προϊσταμένου του.

### **Εκπαίδευση και Επιμόρφωση**

Το 2022, οι προσπάθειές μας επικεντρώθηκαν στις προαγωγές εργαζομένων και στην επιμόρφωσή τους. Το 8,8% του ανθρώπινου δυναμικού μας προήχθη, με 2 εργαζόμενους να αναλαμβάνουν Διευθυντικές θέσεις.

Στον τομέα της Εκπαίδευσης, μεγάλη έμφαση δόθηκε στην εξειδικευμένη εκπαίδευση μέσω πλατφόρμας e-learning σε συνεργασία με την Microsoft – ένα πρόγραμμα ανάπτυξης δεξιοτήτων στο οποίο συμμετείχαν πάνω από 400 εργαζόμενοι. Επίσης, υλοποιήθηκαν εκπαιδεύσεις για τον προσανατολισμό των νεοπροσληφθέντων, την ανάπτυξη ηγετικών δεξιοτήτων και την ανάπτυξη τεχνικών δεξιοτήτων μέσω πλατφορμών, όπως η Pluralsight και η Udemy, δημιουργώντας εξατομικευμένα εκπαιδευτικά προγράμματα. Επιπλέον, κατά τη διάρκεια της χρονιάς σχεδιάστηκαν και υλοποιήθηκαν μέσω της εταιρικής πλατφόρμας e-learning τα εξής προγράμματα: ασφάλειας και συμμόρφωσης, υπεύθυνου παιχνιδιού, πολιτικής κατά της δωροδοκίας (anti-bribery) και διαχείρισης της απόδοσης των εργαζομένων. Συγκεκριμένα, σε επίπεδο μητρικής εταιρείας πραγματοποιήθηκαν 668 εκπαιδευτικά προγράμματα (19 με εισηγητή και 649 e-learning self-paced) με 1,179 συμμετοχές, φτάνοντας συνολικά στις 4,687 εκπαιδευτικές ώρες.

### **Δράσεις**

Η εταιρεία, στο πλαίσιο της ενίσχυσης του Employer Branding της, συμμετείχε στις σημαντικότερες εκδηλώσεις ενημέρωσης και προσέλκυσης ταλαντούχων νέων στον τομέα της τεχνολογίας, όπως: Developers Days (Digital), Ope'ln conference 2022, Career Mentoring Sessions at College Link, AUEB Career Fair 2022, Voxxed Days Athens, TEDxNTUA και i-MBA Career Fair 2022.

Επιπροσθέτως μέσα στη χρονιά προσφέρθηκαν σημαντικές παροχές στον τομέα της υγείας, όπως το προαιρετικό check up και ο εμβολιασμός ενάντια στην εποχική γρίπη, ενώ παράλληλα διοργανώθηκαν δύο εθελοντικές αιμοδοσίες για τις ανάγκες της τράπεζας αίματος της INTRALOT. Επίσης, υλοποιήθηκαν δράσεις για την ενημέρωση των εργαζομένων σε θέματα ευεξίας, καθώς και το ολοκληρωμένο πρόγραμμα ανακύκλωσης και περιβαλλοντικών πρακτικών στο γραφείο.

Τέλος, κατά το τελευταίο τετράμηνο της χρονιάς που χαλάρωσαν τα μέτρα και οι περιορισμοί για τον COVID-19, είχαμε την ευκαιρία ως μητρική εταιρεία να συμμετέχουμε με τους ανθρώπους μας σε αθλητικές διοργανώσεις όπως: ο Μαραθώνιος της Αθήνας, το Race for the Cure και η ομάδα μπάσκετ μας στο πρωτάθλημα 2022-2023 της Commercial League, αλλά και να ξανασυνδεθούμε μεταξύ μας μέσα από τις εσωτερικές εταιρικές εκδηλώσεις: Top Performers Ceremony, Get Together Breakfast, Ice Cream Day, BBQ Summer Lunch, Χριστουγεννιάτικη γιορτή για τα παιδιά των εργαζομένων και Christmas Party.

## ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ

### ΠΛΑΙΣΙΟ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΤΑΙΡΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

Το Πλαίσιο Διαχείρισης Εταιρικού Κινδύνου (ΔΕΚ) τεκμηριώνει τις ορθές πρακτικές που έχει υιοθετήσει ο Όμιλος INTRALOT με σκοπό τον εντοπισμό, την πρόσβαση και τη διαχείριση των κινδύνων που σχετίζονται με την επίτευξη των επιχειρηματικών του στόχων.

Σκοπός της ΔΕΚ της INTRALOT είναι να εξασφαλίσει την εμπιστοσύνη των εμπλεκομένων και των μετόχων μέσω της δέουσας και συνεχούς εξισορρόπησης κινδύνου και αξίας.

Η ΔΕΚ της INTRALOT ακολουθεί μια ολιστική προσέγγιση προκειμένου να λαμβάνονται υπόψη όλες οι παράμετροι που καθορίζουν τη Στρατηγική του Ομίλου INTRALOT, οι οποίες περιλαμβάνουν τη χρηματοοικονομική ευρωστία, τις εργασίες, τους ανθρώπους, την τεχνολογία, τη συμμόρφωση, τα προϊόντα και τη φήμη της INTRALOT.

Η ΔΕΚ αποτελεί το μέσο για τη συνεχή παρακολούθηση κινδύνου, την ευθυγράμμισή τους με τις μεταβαλλόμενες εσωτερικές και εξωτερικές παραμέτρους και τη διαχείρισή τους σύμφωνα με την καθορισμένη διάθεση ανάληψης εταιρικού κινδύνου.

Το Πλαίσιο Διαχείρισης Εταιρικού Κινδύνου (ΔΕΚ) είναι σχεδιασμένο βάσει των προδιαγραφών της επιτροπής COSO (Committee of Sponsorship Organizations of the Treadway Commission) και της ένωσης ISACA (COBIT for RISK). Αποτελεί ένα ολιστικό στρατηγικό πλαίσιο που λαμβάνει υπόψη τους κινδύνους οι οποίοι σχετίζονται με τους επιχειρηματικούς στόχους του ΟΜΙΛΟΥ INTRALOT.

Το πλαίσιο περιλαμβάνει τα εξής στοιχεία:

1. Καθορισμός στόχων: Οι στόχοι καθορίζονται σαφώς προκειμένου να χρησιμοποιούνται ως σημείο αναφοράς για τον εντοπισμό κινδύνων. Εφαρμόζεται διαδικασία καθορισμού στόχων που είναι ευθυγραμμισμένοι με την αποστολή της INTRALOT και συνάδουν με τη διάθεση ανάληψης εταιρικού κινδύνου.
2. Αποτίμηση Επικινδυνότητας (risk assessment): Οι κίνδυνοι αναλύονται σε σχέση με τους στόχους και μέσω προσδιορισμού της πιθανότητας και των επιπτώσεων επέλευσης ενός αρνητικού συμβάντος.
3. Αντίδραση στους κινδύνους: Η διοίκηση επιλέγει μεθόδους αντίδρασης στον κίνδυνο – αποφυγή, αποδοχή, μείωση ή καταμερισμό κινδύνου – αναπτύσσοντας ένα σύνολο ενεργειών με σκοπό την ευθυγράμμιση των κινδύνων με τα επίπεδα ανοχής και διάθεσης ανάληψης κινδύνου της οικείας οντότητας.
4. Εντοπισμός κινδύνων: Εντοπίζονται εσωτερικά και εξωτερικά συμβάντα που επηρεάζουν την επίτευξη των στόχων της INTRALOT.
5. Εσωτερικό περιβάλλον: Το εσωτερικό περιβάλλον καθορίζει το πώς βλέπουν και πώς αντιμετωπίζουν τα άτομα τον κίνδυνο, πράγμα που περιλαμβάνει τη φιλοσοφία διαχείρισης κινδύνου και τη διάθεση ανάληψης κινδύνου, την ακεραιότητα και τις ηθικές αξίες, καθώς και το περιβάλλον στο οποίο πρέπει να λειτουργούν.



6. Δραστηριότητες ελέγχου: Θεσπίζονται και υλοποιούνται πολιτικές, διαδικασίες, στρατηγικές και σχέδια δράσης εν γένει για να συμβάλουν στην αποτελεσματική εκτέλεση των ενεργειών αντίδρασης στον κίνδυνο.
7. Πληροφορίες και μετάδοση: Οι σχετικές πληροφορίες εντοπίζονται, αποκτώνται και μεταδίδονται υπό μορφή και χρονικό πλαίσιο που επιτρέπει στα άτομα να εκπληρώνουν τις ευθύνες τους.
8. Παρακολούθηση: Παρακολουθούνται οι κίνδυνοι και γίνονται οι απαραίτητες τροποποιήσεις. Η παρακολούθηση γίνεται μέσω συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων διαχείρισης ή επιμέρους αξιολογήσεων, ή μέσω συνδυασμού των δύο αυτών μεθόδων.

### Περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και προκλήσεων

#### ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

Οι διεθνείς δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους στη λειτουργία του Ομίλου, λόγω των συνεχών μεταβολών του παγκόσμιου χρηματοοικονομικού περιβάλλοντος. Ο Όμιλος πέρα από τους παραδοσιακούς κινδύνους, δηλαδή κίνδυνο ρευστότητας και πιστωτικό κίνδυνο, αντιμετωπίζει και κινδύνους αγοράς. Οι κυριότεροι από τους κινδύνους αυτούς είναι ο συναλλαγματικός κίνδυνος και ο κίνδυνος επιτοκίων. Το πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνου αποτελεί μία δυναμική διαδικασία που εξελίσσεται συνεχώς και προσαρμόζεται ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς και στοχεύει στον περιορισμό ενδεχόμενης αρνητικής επίδρασης στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα. Οι βασικές πολιτικές διαχείρισης των κινδύνων καθορίζονται από τη Διοίκηση του Ομίλου. Η πολιτική διαχείρισης κινδύνων εφαρμόζεται από το τμήμα Διαχείρισης Διαθεσίμων του Ομίλου το οποίο λειτουργεί στα πλαίσια συγκεκριμένων κατευθύνσεων εγκεκριμένων από τη Διοίκηση.

#### Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο Όμιλος δεν έχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου έναντι των συμβαλλομένων μερών λόγω του ότι υπάρχει μεγάλη διασπορά του πελατολογίου και οι χορηγούμενες πιστώσεις ορίζονται από υπογεγραμμένες συμβάσεις. Η μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο ανέρχεται στο ποσό των απαιτήσεων, όπως αυτές απεικονίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης. Για την ελαχιστοποίηση του πιστωτικού κινδύνου σε διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, ο Όμιλος θέτει περιορισμό στο ποσό στο οποίο θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα. Επιπρόσθετα, ο Όμιλος, για την περαιτέρω ασφάλεια στις συναλλαγές του, εφαρμόζει μια μέθοδο αξιολόγησης της πιστοληπτικής ικανότητας των τραπεζών, χρησιμοποιώντας σχετικούς χρηματοοικονομικούς δείκτες.

#### Κίνδυνος ρευστότητας

Συνετή διαχείριση ρευστότητας σημαίνει διατήρηση επαρκούς ρευστότητας, δυνατότητα χρηματοδότησης μέσω εγκεκριμένων πιστωτικών ορίων και δυνατότητα αποπληρωμής των υποχρεώσεων. Ο Όμιλος έχει θεσπίσει συγκεκριμένες πολιτικές διαχείρισης και παρακολούθησης της ρευστότητάς του προκειμένου να έχει διαρκώς επαρκή μετρητά και ρευστοποιήσιμα μη-βασικά στοιχεία ενεργητικού, που να μπορούν να καλύψουν τις σχετικές υποχρεώσεις του. Επιπλέον, ο Όμιλος στα πλαίσια των πολιτικών διαχείρισης ρευστότητας έχει θεσπίσει σύστημα παρακολούθησης και διαρκούς ορθολογισμού των λειτουργικών και επενδυτικών εξόδων του.

Περαιτέρω ανάλυση για τη ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων του Ομίλου παρέχεται στη σημείωση [2.33](#) των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

## Κίνδυνος Αγοράς

### 1) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προέρχεται από τις μεταβολές των ισοτιμιών των νομισμάτων που επηρεάζουν τις θέσεις σε συνάλλαγμα που έχει λάβει ο Όμιλος. Οι συναλλαγές του Ομίλου πραγματοποιούνται σε περισσότερα από ένα νομίσματα και συνεπώς υπάρχει υψηλή έκθεση κινδύνου από τις μεταβολές στις συναλλαγματικές ισοτιμίες έναντι του βασικού νομίσματος αναφοράς, το Ευρώ. Ωστόσο, η δραστηριότητα του Ομίλου σε πολλές χώρες, δημιουργεί πλεονέκτημα αφού επιτυγχάνεται μεγαλύτερη διασπορά του χαρτοφυλακίου και άρα καλύτερη διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου. Αυτό το είδος του κινδύνου προκύπτει τόσο από εμπορικές συναλλαγές σε ξένο νόμισμα όπως επίσης και από επενδύσεις σε χώρες του εξωτερικού. Η πολιτική του Ομίλου σχετικά με την διαχείριση της έκθεσής του στον συναλλαγματικό κίνδυνο αφορά όχι μόνο την μητρική εταιρία αλλά και τις θυγατρικές της.

Περαιτέρω ανάλυση για την ανάλυση ευαισθησίας σε μεταβολές συναλλάγματος παρέχονται στη σημείωση [2.33](#) των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

### 2) Κίνδυνος Επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος η εύλογη αξία ή οι μελλοντικές ταμειακές ροές ενός χρηματοοικονομικού μέσου να παρουσιάσουν διακυμάνσεις λόγω των αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Οι δραστηριότητες του Ομίλου είναι στενά συνδεδεμένες με τα επιτόκια εξαιτίας των επενδύσεων και των μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων. Η πολιτική του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση της έκθεσής του στον κίνδυνο επιτοκίου αφορά όχι μόνο τη μητρική εταιρία αλλά και τις θυγατρικές της για τα δάνεια που έχουν συνάψει σε Ευρώ ή τοπικό νόμισμα. Η έκθεση του Ομίλου στον κίνδυνο των αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς αφορά κυρίως στις μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου με κυμαινόμενο επιτόκιο. Ο Όμιλος διαχειρίζεται επίσης τον κίνδυνο επιτοκίου, έχοντας ένα ισορροπημένο χαρτοφυλάκιο των δανείων με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο δανεισμού. Στις 31 Δεκεμβρίου 2022, περίπου το 63% του συνολικού δανεισμού του Ομίλου είναι με σταθερό επιτόκιο (31/12/2021: 100%), ενώ το υπόλοιπο είναι με κυμαινόμενο και με μέση διάρκεια περίπου τα 2,1 έτη. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα, οι επιπτώσεις των διακυμάνσεων των επιτοκίων στα αποτελέσματα χρήσεως και στις ταμειακές ροές των λειτουργικών δραστηριοτήτων του Ομίλου να είναι μικρές.

### 3) Κίνδυνος υψηλής μόχλευσης

Η δυνατότητα της INTRALOT να αποκτήσει σημαντικό πρόσθετο δανεισμό ώστε να χρηματοδοτήσει τη λειτουργία και την επέκτασή της εξαρτάται από τις συνθήκες της αγοράς κεφαλαίου που επηρεάζουν τα επίπεδα των επιτοκίων και τα σχετικά κόστη των νέων χρηματοδοτήσεων. Επιπλέον, η INTRALOT σύμφωνα με τους όρους των Senior Notes (Χρηματοδότηση Β) θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο δανεισμό, εφόσον σε πραγματική βάση ο δείκτης κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio) είναι τουλάχιστον 2,00 (31/12/2022: περίπου 3,87) και ο δείκτης συνολικού καθαρού δανεισμού (senior) προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Senior Leverage ratio) δεν υπερβαίνει το 3,75 (31/12/2022: περίπου 3,67). Επιπλέον, ο Όμιλος προχώρησε σε αναχρηματοδότηση του χρέους της Intralot Inc. με νέα τραπεζική χρηματοδότηση (Term Loan) λήξης το 2025, οι όροι της οποίας βελτιώνουν την πρόσβαση της μητρικής εταιρείας στις ταμειακές ροές της θυγατρικής στις ΗΠΑ. Η νέα δανειακή σύμβαση που υπεγράφη με κοινοπραξία έξι χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων των ΗΠΑ συμπεριλαμβάνει και μία ανακυκλούμενη γραμμή πίστωσης (Revolver Facility) ύψους \$50 εκατ., η οποία θα βοηθήσει σημαντικά στη διαχείριση της ρευστότητας του Ομίλου. Η Δανειακή σύμβαση φέρει στον υπό-

όμιλο της Αμερικής οικονομικές ρήτρες ανάληψης πρόσθετου χρέους αναφορικά με τον δείκτη συνολικού καθαρού δανεισμού προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Net Leverage ratio <4 έως την 30/3/2024 και <3,75 μετά την 31/3/2024) καθώς και τον δείκτη κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Coverage ratio >1,25). Οι συγκεκριμένες οικονομικές ρήτρες ανάληψης πρόσθετου χρέους ήταν σε συμμόρφωση την 31/12/2022.

Περαιτέρω ανάλυση για την μόχλευση του Ομίλου παρέχεται στη σημείωση [2.33](#) των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

## ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

### Αποδόσεις προς τους νικητές στο αθλητικό στοιχείο

Η INTRALOT είναι μια από τις μεγαλύτερες εταιρίες διεξαγωγής αθλητικού στοιχήματος παγκοσμίως. Οι αποδόσεις προς τους νικητές του αθλητικού στοιχήματος παρουσιάζουν διακυμάνσεις βραχυπρόθεσμα καθώς εξαρτώνται από τα αποτελέσματα των αγώνων. Οι διακυμάνσεις των αποδόσεων, ενδέχεται να επηρεάσουν τα αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές της INTRALOT, καθώς αποτελούν σημαντικό κόστος για την Εταιρία.

### Εξάρτηση των τυχερών παιχνιδιών από την οικονομική δραστηριότητα

Ο κλάδος των τυχερών παιχνιδιών επηρεάζεται από τους κύκλους της οικονομίας, καθώς τα διάφορα παιχνίδια αποτελούν καταναλωτικά προϊόντα. Ωστόσο, παρουσιάζει μεγαλύτερη ανθεκτικότητα σε σχέση με άλλους κλάδους της οικονομίας σε περιόδους οικονομικών κρίσεων. Ειδικότερα, τα παιχνίδια με συχνότερο ρυθμό πονταρίσματος, όπως το KENO και το video lotto, είναι περισσότερο ευαίσθητα στις μεταβολές της οικονομίας, ενώ παιχνίδια τύπου Λόττο επηρεάζονται πολύ λιγότερο.

Η INTRALOT με την διεθνή επέκτασή της έχει καταφέρει σημαντική διαφοροποίηση και έχει περιορίσει την εξάρτησή της από συγκεκριμένες αγορές και οικονομίες.

### Φορολογία τυχερών παιχνιδιών

Η χρηματοοικονομική κρίση έχει μεγεθύνει τα ελλείμματα πολλών κρατών. Η αύξηση της φορολογίας των τυχερών παιχνιδιών αποτελεί μερικές φορές μία εύκολη απόφαση, αν και κατά τη γνώμη του Ομίλου λανθασμένη, εκ μέρους των κυβερνήσεων στην προσπάθειά τους να χρηματοδοτήσουν τα κρατικά ελλείμματα, που ενδεχομένως να επηρεάσει τα αποτελέσματα της INTRALOT.

### Ρυθμιστικός κίνδυνος

Η βιομηχανία τυχερών παιχνιδιών υπόκειται σε εκτεταμένους κανονισμούς και εποπτεία, ενώ οι ρυθμιστικές απαιτήσεις ποικίλλουν κατά τόπους. Λόγω της ευρύτερης γεωγραφικής διασποράς των δραστηριοτήτων της INTRALOT, υπόκειται σε ευρύ φάσμα πολύπλοκων νόμων και κανονισμών τυχερών παιχνιδιών στις περιοχές στις οποίες έχει άδεια ή λειτουργεί. Οι κανονισμοί αυτοί διέπουν, για παράδειγμα, τη διαφήμιση, τις πληρωμές, τη φορολογία, τις διαδικασίες συμμόρφωσης με τα μετρητά και τη νομιμοποίηση εσόδων από παράνομες δραστηριότητες και άλλους ειδικούς περιορισμούς, όπως ο αριθμός των μηχανημάτων τυχερών παιχνιδιών σε ένα συγκεκριμένο σημείο πώλησης και η εγγύτητα μεταξύ τους. Οι περισσότερες περιοχές απαιτούν την αδειοδότηση της INTRALOT. Εάν μια ρυθμιστική αρχή απαιτεί άδεια, έγκριση ή διαπίστωση καταλληλότητας και η INTRALOT δεν επιδιώκει ή δεν λαμβάνει την απαραίτητη έγκριση, άδεια ή διαπίστωση καταλληλότητας, μπορεί να απαγορευθεί η παροχή των προϊόντων ή υπηρεσιών της για χρήση στη συγκεκριμένη περιοχή. Η INTRALOT βασίζεται σε κυβερνητικές άδειες προκειμένου να διεξάγει τις κύριες επιχειρηματικές δραστηριότητές της και η παύση των αδειών αυτών θα έχει σημαντική αρνητική επίπτωση στα έσοδα του Ομίλου. Το ρυθμιστικό περιβάλλον σε οποιαδήποτε συγκεκριμένη περιοχή

ενδέχεται να αλλάξει στο μέλλον και οποιαδήποτε τέτοια αλλαγή θα μπορούσε να έχει σημαντική αρνητική επίπτωση στα αποτελέσματα, τις ταμειακές ροές, τις δραστηριότητες ή τις προοπτικές του Ομίλου.

### **Τεχνολογικές αλλαγές**

Η αγορά τυχερών παιχνιδιών χαρακτηρίζεται από την ταχέως μεταβαλλόμενη τεχνολογία και την εξέλιξη των βιομηχανικών προτύπων. Πολλά από τα προϊόντα λογισμικού και υλικού της INTRALOT βασίζονται σε ιδιόκτητες τεχνολογίες. Η ανταγωνιστικότητα της INTRALOT στο μέλλον θα εξαρτηθεί από την ικανότητά της να ανταποκρίνεται στις τεχνολογικές αλλαγές και να ικανοποιεί τις μελλοντικές απαιτήσεις για τεχνολογία με την ανάπτυξη ή τη παροχή αδειών καινοτόμων και ελκυστικών προϊόντων με έγκαιρο και οικονομικό τρόπο. Η INTRALOT επενδύει σημαντικούς οικονομικούς πόρους στον τομέα R&D για την ανάπτυξη καινοτόμων προϊόντων ώστε να μπορεί να ανταγωνιστεί αποτελεσματικά στις αγορές τυχερών παιχνιδιών.

### **Κίνδυνος αναδυόμενων αγορών**

Η INTRALOT δραστηριοποιείται και προσφέρει τα προϊόντα και υπηρεσίες της σε πολλές χώρες παγκοσμίως, έχοντας ενεργή δραστηριότητα και σε ταχέως αναπτυσσόμενες και αναδυόμενες αγορές. Πιθανή κοινωνική, πολιτική, νομική και οικονομική αστάθεια σε αυτές τις αγορές, όπως η πολιτική αναταραχή στην Τουρκία το 2016, μπορεί να θέσει σημαντικούς κινδύνους για την ικανότητά του Ομίλου να διεξαγάγει και να επεκτείνει τις δραστηριότητές του στις αγορές αυτές. Παρόλο που η διοίκηση πιστεύει ότι οι δραστηριότητές της στην Τουρκία δεν έχουν επηρεαστεί, δεν υπάρχουν εγγυήσεις ότι τέτοια γεγονότα δεν θα έχουν αντίκτυπο στο μέλλον.

### **Κίνδυνος ανταγωνισμού και συμπίεση περιθωρίων**

Η INTRALOT δραστηριοποιείται σε έναν ιδιαίτερα ανταγωνιστικό κλάδο και η επιτυχία της εξαρτάται από την ικανότητά της να ανταγωνίζεται αποτελεσματικά με πολλές εγχώριες και ξένες εταιρίες. Επίσης, η INTRALOT εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από την ικανότητά της να ανανεώνει τις μακροπρόθεσμες συμβάσεις με τους πελάτες της και θα μπορούσε να χάσει σημαντικά έσοδα και κέρδη εάν δεν είναι σε θέση να ανανεώσει τις συμβάσεις αυτές ή τις ανανεώσει με λιγότερο ευνοϊκούς όρους (περιθώρια κέρδους, μικρότερο εύρος παρεχόμενων υπηρεσιών κλπ.) λόγω του υψηλού ανταγωνισμού κατά τη διάρκεια της διαδικασίας υποβολής προσφορών σε δημοσίους διαγωνισμούς.

### **Κίνδυνος περιβαλλοντικής βιωσιμότητας**

Η INTRALOT ενσωματώνει την περιβαλλοντική βιωσιμότητα αναγνωρίζοντας τις βέλτιστες πρακτικές και πραγματοποιεί πράσινες πρωτοβουλίες που ακολουθούν τις αξίες της, προκειμένου να μειώσει το περιβαλλοντικό της αποτύπωμα. Η κατανάλωση χαρτιού και ενέργειας είναι οι μεγαλύτερες περιβαλλοντικές επιπτώσεις που έχουν εντοπιστεί. Η INTRALOT δεσμεύεται να μειώσει την ποσότητα των απορριμμάτων και να βελτιώσει τα ποσοστά ανακύκλωσής της. Επιπλέον, μειώνει τη χρήση φυσικών πόρων, όπως το χαρτί και το μελάνι, περιορίζοντας την εκτύπωση στα γραφεία. Η INTRALOT προσμετρά τις περιβαλλοντικές της επιπτώσεις προκειμένου να λειτουργεί με πιο βιώσιμο τρόπο στο μέλλον.

### **Λοιποί Λειτουργικοί κίνδυνοι**

- κίνδυνοι από παράνομο στοιχηματισμό (απώλεια μεριδίου αγοράς),
- αλλαγές στις προτιμήσεις των καταναλωτών,
- αύξηση του ανταγωνισμού στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών,
- μη ανανέωση ή τερματισμός σημαντικών συμβάσεων και αδειών,

- εποχικότητα των αθλητικών γεγονότων,
- απάτη (fraud) από τους παίκτες.

**ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕΤΑΞΥ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΟΜΕΝΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ:**

Οι σημαντικότερες συναλλαγές της Εταιρίας με συνδεδεμένα με αυτήν πρόσωπα κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 εμφανίζονται στον κατωτέρω πίνακα:

Όμιλος (συνολικές δραστηριότητες)	Έσοδα		Έξοδα / Αγορές παγίων & αποθεμάτων	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Όμιλος Intracom Holdings	14	17	2.996	4.614
Lotrich Information Co LTD	2.037	2.088	0	0
VSC	0	92	5.231	0
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	562	423	3.669	1.497
Διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	0	0	7.680	7.605
<b>Σύνολο</b>	<b>2.613</b>	<b>2.620</b>	<b>19.576</b>	<b>13.716</b>

Εταιρία	Έσοδα		Έξοδα / Αγορές παγίων & αποθεμάτων	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Όμιλος Intracom Holdings	14	0	3.017	2.835
Lotrich Information Co LTD	2.255	2.341	0	0
Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε.	1.727	629	1.092	1.122
Intralot Finance UK LTD	2.581	10.821	17.384	23.671
Intralot Adriatic DOO	3.265	3.582	224	1.339
Intralot Gaming Services Pty Ltd	5.957	3.729	0	0
Maltco Lotteries Ltd	800	1.576	15	0
Intralot Maroc S.A.	1.623	1.208	-105	1.174
Intralot Ireland LTD	1.651	1.620	126	0
Intralot Benelux B.V.	960	3.868	0	0
Intralot International Ltd	255	3.434	0	417
Intralot Global Operations B.V.	238	4.800	1.166	3.014
Intralot Inc	3.215	8.206	0	0
Bilyoner Interaktif Hizmetler A.S.	1.716	1.945	112	65
Intralot Iberia Holdings S.A.	921	3.218	488	116
Intralot Global Holdings B.V.	879	11	0	1.430
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	1.637	2.689	622	739
Διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	0	0	4.972	5.206
<b>Σύνολο</b>	<b>29.694</b>	<b>53.677</b>	<b>29.113</b>	<b>41.128</b>

Στις παραπάνω συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη περιλαμβάνονται αγορές παγίων (συμπεριλαμβανομένων δικαιωμάτων χρήσεως) & αποθεμάτων ποσού € 5.150 χιλ. (31/12/2021: € 2.241 χιλ.) για τον Όμιλο και € 2.851 χιλ. (31/12/2021: € 716 χιλ.) για την Εταιρία.

Όμιλος (συνολικές δραστηριότητες)	Απαιτήσεις		Προβλέψεις επισφάλειας		Υποχρεώσεις	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Όμιλος Intracom Holdings	3.427	1.348	0	0	8.965	7.697
Lotrich Information Co LTD	982	525	0	0	0	0
VSC	4.559	5.136	0	0	0	0
Inver Club SA	1.317	1.182	-2	0	0	0
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	2.973	9.093	-242	-6.097	-86	225
Διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	0	32	0	0	334	360
<b>Σύνολο</b>	<b>13.258</b>	<b>17.316</b>	<b>-244</b>	<b>-6.097</b>	<b>9.213</b>	<b>8.282</b>

Εταιρία	Απαιτήσεις		Προβλέψεις επισφάλειας		Υποχρεώσεις	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Όμιλος Intracom Holdings	2.707	42	0	0	3.579	3.321
Intralot International Ltd	12.825	13.452	0	0	17	420
Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε.	3.462	1.591	0	0	5.984	4.702
Intralot Global Holdings B.V.	878	11	0	0	4.142	4.142
Intralot Gaming Services PTY	1.753	811	0	0	39	36
Maltco Lotteries Ltd	38	1.464	0	0	2	0
Lotrom S.A.	1.663	1.663	0	0	12.733	12.734
Intralot Inc	2.178	439	0	0	0	0
Intralot Finance UK LTD	4.139	1.558	0	0	267.309	250.425
Lotrich Information Co LTD	982	525	0	0	0	0
Intralot Maroc S.A.	8.331	6.989	0	0	1.068	1.174
Intralot Global Operations B.V.	8.018	7.069	0	0	4.880	3.014
Intralot Adriatic DOO	9.621	8.119	0	0	12	1.350
Intralot Benelux B.V.	1.498	3.159	0	0	3	0
Bilyoner Interaktif Hizmetler AS	0	0	0	0	1.195	1.701
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	3.132	8.723	-463	-6.318	1.052	1.876
Διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	0	0	0	0	260	263
<b>Σύνολο</b>	<b>61.225</b>	<b>55.615</b>	<b>-463</b>	<b>-6.318</b>	<b>302.275</b>	<b>285.158</b>

Από τα έσοδα της Εταιρίας για το 2022, €1.933 χιλ. (2021: €4.997 χιλ.) αφορούν σε μερίσματα κυρίως από την θυγατρική εταιρία στην Τουρκία, Bilyoner AS, καθώς και τη συγγενή εταιρία Lotrich Information Co LTD. Τέλος, οι αμοιβές Διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης του Ομίλου και της Εταιρίας ανήλθαν κατά την περίοδο 1/1/2022 – 31/12/2022 σε €7,7 εκατ. και €5,0 εκατ. αντίστοιχα (2021: €7,6 εκατ. και €5,2 εκατ. αντίστοιχα).

### ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ («ΕΔΜΑ»)

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ») στα πλαίσια λήψης αποφάσεων σχετικά με τον χρηματοοικονομικό, λειτουργικό και στρατηγικό σχεδιασμό του καθώς και για την αξιολόγηση και την δημοσίευση των επιδόσεών του. Αυτοί οι ΕΔΜΑ εξυπηρετούν στην καλύτερη κατανόηση των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου, της χρηματοοικονομικής του θέσης καθώς και της κατάστασης ταμειακών ροών. Οι εναλλακτικοί δείκτες (ΕΔΜΑ), ενδέχεται να μην είναι συγκρίσιμοι με δείκτες με παρόμοιο τίτλο που παρουσιάζονται από άλλες εταιρίες, θα πρέπει να λαμβάνονται υπόψη πάντα σε συνδυασμό με τα οικονομικά αποτελέσματα που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και σε καμία περίπτωση δεν αντικαθιστούν αυτά.

### Ορισμοί και συμφωνία ΕΔΜΑ

Κατά την περιγραφή των επιδόσεων του Ομίλου χρησιμοποιούνται "Προσαρμοσμένοι" δείκτες όπως:

- Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR),
- Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA), και
- Καθαρός Δανεισμός

#### Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR)

Οι «Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR)» υπολογίζονται αφαιρώντας τα «Κέρδη νικητών (Pay out)» από τον «Κύκλο Εργασιών». Οι σχετικοί υπολογισμοί παρουσιάζονται παρακάτω:

	ΟΜΙΛΟΣ	
	1/1-31/12/2022	1/1-31/12/2021
Κύκλος Εργασιών	392.791	413.998
Κέρδη νικητών (Pay out) (σημείωση 2.6)	-48.867	-78.694
<b>Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR)</b>	<b>343.924</b>	<b>335.304</b>

#### Καθαρός Δανεισμός

Ο καθαρός δανεισμός είναι ένας ΕΔΜΑ που χρησιμοποιεί η διοίκηση για να αξιολογήσει την κεφαλαιακή διάρθρωση του Ομίλου. Ο καθαρός δανεισμός υπολογίζεται προσθέτοντας στα «Μακροπρόθεσμα δάνεια» τις «Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων», τα «Βραχυπρόθεσμα δάνεια» και τις «Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων» και αφαιρώντας από το σύνολο το κονδύλι «Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα».

Οι σχετικοί υπολογισμοί παρουσιάζονται παρακάτω:

	ΟΜΙΛΟΣ	
	31/12/2022	31/12/2021
Μακροπρόθεσμα δάνεια	558.929	578.805
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	11.424	9.179
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	17.774	13.678
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	4.698	2.857
<b>Συνολικός Δανεισμός</b>	<b>592.825</b>	<b>604.519</b>
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα	-102.366	-107.339
<b>Καθαρός Δανεισμός</b>	<b>490.459</b>	<b>497.180</b>
Δανεισμός διακοπεισών δραστηριοτήτων	0	0
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα διακοπεισών δραστηριοτήτων	0	0
<b>Καθαρός Δανεισμός (Προσαρμοσμένος)</b>	<b>490.459</b>	<b>497.180</b>
<b>Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>122.871</b>	<b>110.440</b>
<b>Μόχλευση</b>	<b>3,99</b>	<b>4,50</b>

#### Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)

Τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) δεν ορίζουν το περιεχόμενο των λογαριασμών "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων" (EBITDA) και "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων" (EBIT). Ο Όμιλος λαμβάνοντας υπόψη την φύση των εργασιών του ορίζει το "EBITDA" ως τα "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων" προσαρμοσμένα για τα κονδύλια "Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης", "Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση", "Συναλλαγματικές Διαφορές", "Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα", "Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα", "Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων", "Ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων", "Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων", "Έξοδα αναδιοργάνωσης" και "Αποσβέσεις παγίων". Επίσης, ο Όμιλος ορίζει το "EBIT" ως τα "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων" προσαρμοσμένα για τα κονδύλια "Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης", "Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση", "Συναλλαγματικές Διαφορές", "Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα", "Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα", "Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων", "Ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων" και "Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων".



Συμφωνία Κερδών/(Ζημιών) προ φόρων με ΕΒΙΤ και ΕΒΙΤΔΑ (συνεχιζόμενες δραστηριότητες):	ΟΜΙΛΟΣ	
	1/1-31/12/2022	1/1-31/12/2021
<b>Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων</b>	<b>29.765</b>	<b>37.101</b>
Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση	-15.380	-595
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-256	-213
Συναλλαγματικές Διαφορές	430	1.165
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-2.194	-47.381
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	38.911	60.942
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	887	-45.112
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	-577	16.318
<b>ΕΒΙΤ</b>	<b>51.586</b>	<b>22.225</b>
Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων παγίων	70.063	71.046
Έξοδα αναδιοργάνωσης	1.223	17.170
<b>ΕΒΙΤΔΑ</b>	<b>122.871</b>	<b>110.440</b>

Από τα στοιχεία που σας εκθέσαμε παραπάνω, αλλά και από τις οικονομικές καταστάσεις, μπορείτε να διαμορφώσετε πλήρη εικόνα για τον Όμιλο για την χρήση 1/1/2022-31/12/2022.

Παιανία, 11/4/2023

Με τιμή,

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου  
και Διευθύνων Σύμβουλος Ομίλου

Σωκράτης Π. Κόκκαλης,

## ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 7 & 8 του Ν. 3556/2007

### 1. Διάρθρωση του μετοχικού κεφαλαίου

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας ανέρχεται σήμερα στο ποσό των εκατόν έντεκα εκατομμυρίων τετρακοσίων μιας χιλιάδων εκατό Ευρώ (€111.401.100), διαιρούμενο σε τριακόσια εβδομήντα ένα εκατομμύρια τριακόσιες τριάντα επτά χιλιάδες (371.337.000) κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας τριάντα λεπτών του Ευρώ (€ 0,30) εκάστης.

Όλες οι μετοχές της Εταιρίας είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, στην κατηγορία Επιτήρησης στον κλάδο «Ταξίδια & Αναψυχή / Τυχερά Παιχνίδια». Οι μετοχές της Εταιρίας είναι κοινές ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου.

### 2. Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της Εταιρίας

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρίας γίνεται όπως ορίζει ο νόμος και δεν υφίστανται περιορισμοί στη μεταβίβαση από το καταστατικό της.

### 3. Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των άρθρων 9 έως 11 του Ν. 3556/2007

Η "The Queen Casino & Entertainment Inc." (πρώην "CQ Holding Company, Inc.") κατείχε με ημερομηνία 31/12/2022 ποσοστό 32,90% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας. Την 27/02/2023 η εταιρεία με την επωνυμία "CQ Lottery LLC", δεόντως συσταθείσα και υφιστάμενη σύμφωνα με τους νόμους του Delaware, απέκτησε από την "The Queen Casino & Entertainment Inc." το σύνολο του ανωτέρω ποσοστού (32,90%) του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας. Η "CQ Lottery LLC" είναι εταιρεία ελεγχόμενη από την "The Queen Casino & Entertainment Inc." που είναι εταιρεία ελεγχόμενη από την "Standard General Management, LLC", η οποία με την σειρά της είναι ελεγχόμενη από την "Acme Amalgamated Holdings, LLC", η οποία τελικά είναι ελεγχόμενη από τον κ. Soohyung Kim.

Η ALPHACHOICE SERVICES LTD, κατείχε με ημερομηνία 31/12/2022 ποσοστό 32,424% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας. Η ALPHACHOICE SERVICES LTD είναι εταιρεία ελεγχόμενη 100% από την εταιρία «K-GENERAL INVESTMENTS AND SYSTEMS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» (δ.τ. "K-SYSTEMS"), της οποίας μοναδικός μέτοχος είναι ο κ. Σωκράτης Κόκκαλης.

Κανένα άλλο φυσικό ή νομικό πρόσωπο δεν κατέχει ποσοστό μεγαλύτερο του 5% του μετοχικού κεφαλαίου.

### 4. Κάτοχοι κάθε είδους μετοχών που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρίας που παρέχουν στους κατόχους τους ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

### 5. Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου

Δεν προβλέπονται στο καταστατικό της Εταιρίας περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.

### 6. Συμφωνίες μεταξύ των μετόχων της Εταιρίας

Δεν είναι γνωστή στην Εταιρία η ύπαρξη συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της, οι οποίες συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών της ή στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές αυτές.

## 7. Κανόνες διορισμού και αντικατάσταση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και τροποποίηση του καταστατικού

Οι κανόνες που προβλέπει το καταστατικό της Εταιρίας για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της και την τροποποίηση των διατάξεων του καταστατικού δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Ν. 4548/2018.

## 8. Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου ή ορισμένων μελών του για έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ιδίων μετοχών

Το Δ.Σ. της INTRALOT έχει αρμοδιότητα για την έκδοση νέων μετοχών στις ακόλουθες περιπτώσεις:

α. σύμφωνα με το άρθρο 5 παρ. 2, και 3 του καταστατικού της Εταιρίας όπου ορίζονται τα ακόλουθα :

*«2. Με την επιφύλαξη της παρ. 3 του άρθρου αυτού, ορίζεται δια του παρόντος ότι το Διοικητικό Συμβούλιο έχει το δικαίωμα μετά από σχετική εξουσιοδότηση της Γενικής Συνέλευσης, με απόφαση του που λαμβάνεται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) του συνόλου των μελών του, να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο μερικά ή ολικά με την έκδοση νέων μετοχών, για ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του κεφαλαίου που είναι καταβεβλημένο κατά την ημερομηνία που χορηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο η εν λόγω εξουσία. Η παραπάνω απόφαση της Γενικής Συνέλευσης υπόκειται σε υποχρεώσεις δημοσιότητας του άρθρου 13 του Ν.4548/2018*

*Η πιο πάνω εξουσία του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να ανανεώνεται από τη Γενική Συνέλευση για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει τα πέντε χρόνια για κάθε ανανέωση και η ισχύς της αρχίζει μετά τη λήξη της κάθε πενταετίας.»*

*3. Οι αυξήσεις του κεφαλαίου που αποφασίζονται σύμφωνα με την παρ. 2 του παρόντος άρθρου συνιστούν τροποποίηση του καταστατικού ».*

Με την από 23.5.2022 απόφαση της έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας χορηγήθηκε στο Δ.Σ. της Εταιρίας το δικαίωμα να αποφασίσει την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το 150% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της, ήτοι να το αυξάνει μέχρι και κατά €66.841.553,25 (ονομαστικό κεφάλαιο). Δυνάμει αυτής, το Δ.Σ. κατά τη συνεδρίαση της 21.6.2022 αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά €66.840.064,5, η οποία ολοκληρώθηκε στις 26.7.2022. Η ανωτέρω εξουσία που χορηγήθηκε από την Γενική Συνέλευση στο Δ.Σ. ίσχυσε για έξι (6) μήνες από τη λήψη της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης, ήτοι μέχρι 23.11.2022 και έκτοτε το Δ.Σ. δεν έχει δικαίωμα να αποφασίσει την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

β. σε περιπτώσεις του άρθρου 26 του, Ν. 4548/2018 και του άρθρου 113 του Ν. 4548/2018 και σύμφωνα με το άρθρο 7 παρ. 3 και 4 (χορήγηση δικαιωμάτων προαίρεσης επί μετοχών της εταιρίας – stock options) του καταστατικού της εταιρίας όπου ορίζονται τα ακόλουθα :

*«3. Σε κάθε περίπτωση αύξησης του κεφαλαίου, που δεν γίνεται με εισφορά σε είδος καθώς και σε περίπτωση έκδοσης ομολογιών με δικαίωμα μετατροπής σε μετοχές, παρέχεται δικαίωμα προτίμησης σε ολόκληρο το νέο κεφάλαιο ή το ομολογιακό δάνειο, υπέρ των μετόχων που υφίστανται κατά το χρόνο της έκδοσης, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο υφιστάμενο κεφάλαιο.*

*Το δικαίωμα προτίμησης ασκείται εντός της προθεσμίας, την οποία όρισε το όργανο της εταιρίας που αποφάσισε την αύξηση. Η προθεσμία αυτή, με την επιφύλαξη τήρησης της προθεσμίας καταβολής του κεφαλαίου, όπως ορίζεται στο άρθρο 20 του Ν.4548/2018, δεν μπορεί να είναι μικρότερη των δεκατεσσάρων (14) ημερών. Στην περίπτωση της παραγράφου 2 του άρθρου 25 του Ν.4548/2018, η προθεσμία για την άσκηση του δικαιώματος προτίμησης δεν αρχίζει πριν από τη λήψη της απόφασης του διοικητικού συμβουλίου για τον προσδιορισμό της τιμής διάθεσης των νέων μετοχών. Μετά το τέλος των προθεσμιών αυτών, οι μετοχές που δεν έχουν αναληφθεί σύμφωνα με τα παραπάνω, διατίθενται από το διοικητικό συμβούλιο της εταιρίας κατά την κρίση του σε τιμή όχι κατώτερη της τιμής που καταβάλουν οι υφιστάμενοι μέτοχοι. Σε περίπτωση κατά την οποία το όργανο της εταιρίας που αποφάσισε την αύξηση του κεφαλαίου παρέλειψε να ορίσει την προθεσμία για την άσκηση του δικαιώματος προτίμησης, την προθεσμία*

αυτή ή την τυχόν παράταση της, ορίζει με απόφαση του το διοικητικό συμβούλιο εντός των χρονικών ορίων που προβλέπονται από το άρθρο 20 του Ν.4548/2018.

Η πρόσκληση για την ενάσκηση του δικαιώματος προτίμησης, στην οποία μνημονεύεται υποχρεωτικά και η προθεσμία μέσα στην οποία πρέπει να ασκηθεί αυτό το δικαίωμα, υποβάλλεται με επιμέλεια της εταιρίας σε δημοσιότητα στο τεύχος ανώνυμων εταιρειών και εταιρειών περιορισμένης ευθύνης της Εφημερίδας της Κυβερνήσεως. Με την επιφύλαξη της παραγράφου 2 του άρθρου 25 του Ν.4548/2018, η πρόσκληση και η γνωστοποίηση της προθεσμίας άσκησης του δικαιώματος προτίμησης, κατά τα ανωτέρω, μπορούν να παρλειφθούν, εφόσον στη Γενική Συνέλευση παρέστησαν μέτοχοι που εκπροσωπούν το σύνολο του κεφαλαίου και έλαβαν γνώση της προθεσμίας που τάχθηκε για την άσκηση του δικαιώματος προτίμησης ή δήλωσαν την απόφασή τους για την από αυτούς άσκηση ή μη του δικαιώματος προτίμησης. Η δημοσίευση της πρόσκλησης μπορεί να αντικατασταθεί με συστημένη επιστολή "επί αποδείξει".

Με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης που λαμβάνεται σύμφωνα με τις διατάξεις των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 130 και της παραγράφου 2 του άρθρου 132 του Ν.4548/2018, μπορεί να περιοριστεί ή να καταργηθεί το δικαίωμα προτίμησης του άρθρου 26 του Ν.4548/2018. Για να ληφθεί η απόφαση αυτή, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να υποβάλει στη Γενική Συνέλευση γραπτή έκθεση στην οποία αναφέρονται οι λόγοι που επιβάλλουν τον περιορισμό ή την κατάργηση του δικαιώματος προτίμησης και στην οποία δικαιολογείται η τιμή που προτείνεται για την έκδοση των νέων μετοχών. Η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης υποβάλλεται σε δημοσιότητα. Δεν υπάρχει αποκλεισμός από το δικαίωμα προτίμησης κατά την έννοια της παρούσας παραγράφου, όταν οι μετοχές αναλαμβάνονται από πιστωτικά ιδρύματα ή επιχειρήσεις παροχής επενδυτικών υπηρεσιών, που έχουν δικαίωμα να δέχονται τίτλους προς φύλαξη, για να προσφερθούν στους μετόχους σύμφωνα με την παράγραφο 1 του αρ.26 του Ν.4548/2018. Επίσης, δεν υπάρχει αποκλεισμός από το δικαίωμα προτίμησης, όταν η αύξηση κεφαλαίου έχει σκοπό τη συμμετοχή του προσωπικού στο κεφάλαιο της εταιρίας σύμφωνα με τα άρθρα 113 και 114 του Ν.4548/2018. Το κεφάλαιο μπορεί να αυξηθεί, εν μέρει, με εισφορές σε μετρητά και, εν μέρει, με εισφορές σε είδος. Στην περίπτωση αυτή, πρόβλεψη του οργάνου που αποφασίζει την αύξηση, κατά την οποία οι μέτοχοι που εισφέρουν είδος δεν συμμετέχουν και στην αύξηση με εισφορές σε μετρητά, δεν συνιστά αποκλεισμό του δικαιώματος προτίμησης, αν η αναλογία της αξίας των εισφορών σε είδος, σε σχέση με τη συνολική αύξηση είναι τουλάχιστον ίδια με την αναλογία της συμμετοχής στο μετοχικό κεφάλαιο των μετόχων που προβαίνουν στις εισφορές αυτές. Σε περίπτωση αύξησης κεφαλαίου με εισφορές εν μέρει σε μετρητά και εν μέρει σε είδος, η αξία των εισφορών σε είδος πρέπει να έχει αποτιμηθεί σύμφωνα με τα άρθρα 17 και 18 του Ν.4548/2018 πριν από τη λήψη της σχετικής απόφασης.»

«4. Με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, που λαμβάνεται σύμφωνα με τις διατάξεις των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 130 και της παραγράφου 2 του άρθρου 132 του Ν.4548/2018, μπορεί να θεσπισθεί πρόγραμμα διάθεσης μετοχών στα μέλη του διοικητικού συμβουλίου και το προσωπικό της εταιρίας, καθώς και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά την έννοια του άρθρου 32 του Ν.4308/2014 με τη μορφή δικαιώματος προαίρεσης (option) απόκτησης μετοχών, κατά τους όρους της απόφασης αυτής, περίληψη της οποίας υποβάλλεται σε δημοσιότητα. Ως δικαιούχοι μπορούν να ορισθούν και πρόσωπα που παρέχουν στην εταιρία υπηρεσίες σε σταθερή βάση. Η ονομαστική αξία των μετοχών που διατίθενται κατά την παρούσα παράγραφο δεν επιτρέπεται να υπερβαίνει, συνολικά, το ένα δέκατο (1/10) του κεφαλαίου, που είναι καταβεβλημένο κατά την ημερομηνία της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης. Η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης προβλέπει εάν για την ικανοποίηση του δικαιώματος προαίρεσης η εταιρία θα προβεί σε αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου ή εάν θα χρησιμοποιήσει μετοχές που αποκτά ή έχει αποκτήσει σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν.4548/2018. Σε κάθε περίπτωση, η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης πρέπει να ορίζει τον ανώτατο αριθμό μετοχών που μπορεί να αποκτηθούν ή να εκδοθούν, εάν οι δικαιούχοι ασκήσουν το παραπάνω δικαίωμα, την τιμή και τους όρους διάθεσης των μετοχών στους δικαιούχους, τους δικαιούχους ή τις κατηγορίες αυτών και τη μέθοδο προσδιορισμού της τιμής απόκτησης, με την επιφύλαξη της παραγράφου 2 του αρ.35 του Ν.4548/2018, τη διάρκεια του προγράμματος, καθώς και κάθε άλλο συναφή όρο. Με την ίδια απόφαση της Γενικής Συνέλευσης μπορεί να ανατίθεται στο διοικητικό συμβούλιο ο καθορισμός των δικαιούχων ή των κατηγοριών αυτών, ο τρόπος άσκησης του δικαιώματος και οποιοσδήποτε άλλος όρος του προγράμματος διάθεσης μετοχών. Το διοικητικό συμβούλιο, σύμφωνα με τους όρους του προγράμματος, εκδίδει στους δικαιούχους που άσκησαν το δικαίωμα τους πιστοποιητικά δικαιώματος απόκτησης μετοχών και, ανά ημερολογιακό τρίμηνο κατ' ανώτατο όριο, παραδίδει τις μετοχές που έχουν ήδη εκδοθεί ή εκδίδει και παραδίδει τις μετοχές στους ανωτέρω δικαιούχους, αυξάνοντας το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρίας και πιστοποιεί την αύξηση του κεφαλαίου. Η απόφαση του διοικητικού συμβουλίου για την πιστοποίηση καταβολής του κεφαλαίου της αύξησης λαμβάνεται ανά ημερολογιακό τρίμηνο, κατά παρέκκλιση των οριζόμενων στο άρθρο 20 του Ν.4548/2018. Στις αυξήσεις αυτές του κεφαλαίου δεν εφαρμόζεται το άρθρο 26 του Ν.4548/2018.

Η Γενική Συνέλευση, με απόφαση της που λαμβάνεται σύμφωνα με τις διατάξεις των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 130 και της παραγράφου 2 του άρθρου 132 Ν.4548/2018 και υποβάλλεται στις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 12 του Ν.4548/2018, μπορεί να εξουσιοδοτεί το διοικητικό συμβούλιο να θεσπίζει πρόγραμμα διάθεσης μετοχών σύμφωνα με την προηγούμενη παράγραφο, αυξάνοντας ενδεχομένως το μετοχικό κεφάλαιο και λαμβάνοντας όλες τις άλλες σχετικές αποφάσεις. Η εξουσιοδότηση αυτή ισχύει για πέντε (5) έτη, εκτός αν η Γενική Συνέλευση ορίσει συντομότερο χρόνο ισχύος αυτής και είναι ανεξάρτητη από τις εξουσίες του διοικητικού συμβουλίου της παραγράφου 1 του άρθρου 24 του Ν.4548/2018. Η απόφαση του διοικητικού συμβουλίου λαμβάνεται υπό τους όρους του άρθρου 113 του

*N.4548/2018 Τα ανωτέρω δεν εφαρμόζονται εφόσον το πρόγραμμα διάθεσης μετοχών περιλαμβάνεται στην εγκεκριμένη πολιτική αποδοχών.  
Αναφορικά με την δωρεάν διάθεση μετοχών σε μέλη του διοικητικού συμβουλίου ή/και στο προσωπικό της εταιρίας και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά την έννοια του άρθρου 32 του Ν.4308/2014, εφαρμόζονται οι προβλέψεις του άρθρου 114 του Ν. 4548/2018.»*

γ. σύμφωνα με τον ισχύοντα Ν. 4548/2018, άρθρο 49 παρέχεται η δυνατότητα στην εταιρία να αποφασίσει την απόκτηση δικών της μετοχών.

Η INTRALOT, σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν, 4548/2018 και βάσει της σχετικής απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 29.05.2020, ενέκρινε πρόγραμμα απόκτησης από την Εταιρία ιδίων μετοχών μέχρι ποσοστού 10% του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, για χρονική περίοδο 24 μηνών, με έναρξη ισχύος από 29.05.2020 και μέχρι τις 29.05.2022, με κατώτατη τιμή €0,30 και ανώτατη τιμή €12,00. Επίσης ενέκρινε όπως οι ίδιες μετοχές που τυχόν αποκτηθούν να μπορούν να διανεμηθούν στο προσωπικό της Εταιρίας και στο προσωπικό εταιρίας συνδεδεμένης με αυτήν, ή/και να διακρατηθούν για την μελλοντική απόκτηση μετοχών άλλης εταιρίας.

Κατά τη διάρκεια του έτους 2022 η Εταιρεία προέβη σε ακύρωση 3.724.936 ιδίων μετοχών και δεν κατέχει πλέον ίδιες μετοχές.

### **9. Σημαντική συμφωνία που έχει συνάψει η Εταιρία και η οποία τίθεται σε ισχύ, τροποποιείται ή λήγει σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρίας κατόπιν δημόσιας πρότασης και τα αποτελέσματα της συμφωνίας αυτής**

Ορισμένα εκ των συμβολαίων του Ομίλου Intralot περιλαμβάνουν ρήτρες αλλαγής ελέγχου, που δίνουν το δικαίωμα στην αντισυμβαλλόμενη αρχή να ελέγξει τα πρόσωπα που αποκτούν σημαντικό ποσοστό στην εταιρία διαχείρισης του έργου ή/και στη μητρική εταιρία, ή/και δικαίωμα καταγγελίας του συμβολαίου σε περίπτωση σημαντικών ευρημάτων ως προς την καταλληλότητα των προσώπων αυτών.

Εξάλλου η θυγατρική του Ομίλου Intralot Capital Luxembourg S.A. (η "Εκδότρια Εταιρία") έχει εκδώσει κοινό ομολογιακό δάνειο αρχικού κεφαλαίου ύψους €500.000.000 λήξης 2024, (η «Χρηματοδότηση»). Σύμφωνα με το Πρόγραμμα της Χρηματοδότησης, σε περίπτωση Μεταβολής Ελέγχου, δίνεται το δικαίωμα στους κατόχους του ομολογιακού δανείου να ζητήσουν από την Εκδότρια Εταιρία την εξαγορά των ομολογιών που κατέχουν, ή μέρος αυτών, στο 101% της ονομαστικής τους αξίας πλέον δεδουλευμένων τόκων έως τη μέρα της πληρωμής. Εντός 30 ημερών από την ημέρα Μεταβολής Ελέγχου η Εκδότρια Εταιρία (ή η μητρική εταιρία) υποχρεούνται να ενημερώσουν σχετικά με την επέλευση της Μεταβολής Ελέγχου το επενδυτικό κοινό. Ως μεταβολή ελέγχου σύμφωνα με το Πρόγραμμα της Χρηματοδότησης Β ορίζεται (1) η άμεση ή έμμεση πώληση, μεταβίβαση ή άλλη ενέργεια με παρόμοιο αποτέλεσμα όλων ή σχεδόν όλων των περιουσιακών στοιχείων της μητρικής εταιρίας και των θυγατρικών της σε οποιοδήποτε τρίτο μέρος, (2) η λύση και εκκαθάριση της μητρικής εταιρίας, (3) οποιαδήποτε συναλλαγή θα είχε ως αποτέλεσμα οποιοδήποτε τρίτο μέρος (δηλαδή μη Επιτρεπόμενος Μέτοχος) να αποκτήσει πάνω από 35% των δικαιωμάτων ψήφου στη μητρική εταιρία χωρίς ταυτόχρονα οι Επιτρεπόμενοι Μέτοχοι να έχουν μεγαλύτερο ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου και (4) η αλλαγή της πλειοψηφίας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της INTRALOT S.A., σε διάστημα δύο ετών, με μέλη που δεν έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο όπως είχε συσταθεί κατά την ημερομηνία έκδοσης του ως άνω ομολογιακού δανείου ή από έναν ή περισσότερους εκ των Επιτρεπόμενων Μετόχων.

Επίσης η θυγατρική του Ομίλου στις Η.Π.Α. "Intralot, Inc." υπέγραψε στις 28 Ιουλίου 2022 Δανειακή Σύμβαση (η "Δανειακή Σύμβαση") με την KeyBank National Association Inc. ως Διαχειρίστριας Τράπεζας

και με μια Κοινοπραξία Τραπεζών στις ΗΠΑ για ένα τριετές δάνειο \$230.000.000 (Term Loan) και για Ανακυκλούμενη Πιστωτική Γραμμή (Revolving Credit Facility) \$50.000.000. Με ποσά από την Δανειακή Σύμβαση, η Intralot Inc. αποπλήρωσε πλήρως τις Ομολογίες λήξης 2025 ενός κοινού ομολογιακού δανείου συνολικού κεφαλαίου ύψους USD254.042.911 που είχε εκδώσει το 2021. Σύμφωνα με τη Δανειακή Σύμβαση, σε περίπτωση Μεταβολής Ελέγχου, η "Intralot, Inc. " θα αποπληρώσει τα ποσά της Δανειακής Σύμβασης. Ως μεταβολή ελέγχου σύμφωνα με τη Δανειακή Σύμβαση ορίζεται (1) οι Επιτρεπόμενοι Μέτοχοι να μην έχουν συνολικά το 51% των δικαιωμάτων ψήφου, άμεσα ή έμμεσα, της "Intralot, Inc.", (2) κατά τη διάρκεια 12 συνεχόμενων μηνών η πλειοψηφία των μελών του Δ.Σ. πάψει να αποτελείται από πρόσωπα που ήταν μέλη κατά την πρώτη ημέρα της περιόδου αυτής ή από πρόσωπα που υπεδείχθησαν από τα αρχικώς υφιστάμενα μέλη , (3) μεταβολή ελέγχου όπως τυχόν ορίζεται σε Σημαντική Σύμβαση Χρέους ήτοι ποσού άνω των \$20.000.000.

**10. Κάθε συμφωνία που η Εταιρία έχει συνάψει με τα μέλη του Διοικητικού της Συμβουλίου ή με το προσωπικό της, η οποία προβλέπει αποζημίωση σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμό της θητείας ή της απασχόλησής του εξαιτίας της δημόσιας πρότασης**

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρίας με τα μέλη του Διοικητικού της Συμβουλίου ή με το προσωπικό της, οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

**ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ**

**I. Αναφορά στον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης στον οποίο υπάγεται η Εταιρεία και στον τόπο όπου ο Κώδικας αυτός είναι διαθέσιμος προς το κοινό.**

Η παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης αποτελεί ειδικό μέρος της Ετήσιας Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 152 και 153 του Ν. 4548/2018.

Το θεσμικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία και τις υποχρεώσεις της Εταιρείας είναι ο Ν. 4548/2018 για την αναμόρφωση του δικαίου των ανωνύμων εταιριών και ο Ν. 4706/2020 για την εταιρική διακυβέρνηση. Ως εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών, η Εταιρεία έχει πρόσθετες υποχρεώσεις ως προς τους επιμέρους τομείς της διακυβέρνησης, της ενημέρωσης του επενδυτικού κοινού και των εποπτικών αρχών, κλπ. Οι βασικοί νόμοι που περιγράφουν και επιβάλλουν τις πρόσθετες υποχρεώσεις είναι ο Ν. 4706/2020 και οι κατ' εξουσιοδότηση του νόμου εκδοθείσες αποφάσεις και εγκύκλιοι της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (αποφάσεις 1Α /890/18.09.2020, 1/891/30.09.2020 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει 2/905/03.03.2021, εγκύκλιος 60/18.09.2020, η από 425/21.02.22 επιστολή της ΕΚ προς τις εισηγμένες εταιρείες με επισημάνσεις, διευκρινίσεις και συστάσεις), ο Ν. 3556/2007, ο Ν.4374/2016, ο Κανονισμός του Χρηματιστηρίου Αθηνών, οι διατάξεις του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017 (Επιτροπή Ελέγχου) , όπως τροποποιήθηκε από το άρθρο 74 του Ν.4706/2020 και ισχύει, σε συνδυασμό με τις επισημάνσεις, διευκρινίσεις και συστάσεις του με αριθμό 1149/17.05.2021 εγγράφου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς καθώς και η απόφαση 5/204/14.11.2000 του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς , όπως ισχύει.

Η Εταιρεία μερίμνησε για την έγκαιρη προσαρμογή του πλαισίου της εταιρικής διακυβέρνησης της στις διατάξεις του Ν. 4706/2020, καθώς και στις αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς που εκδόθηκαν κατ' εξουσιοδότηση του εν λόγω νόμου.



Με την από 30/06/2021 συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, η Εταιρεία υιοθέτησε τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (έκδοση Ιουνίου 2021) του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) για τις Εισηγμένες Εταιρείες (καλούμενος εφεξής «Κώδικας»). Ο Κώδικας ευρίσκεται αναρτημένος στον ιστότοπο της Εταιρείας: <http://www.intralot.com> καθώς και μετάφραση αυτού στην αγγλική γλώσσα.

Η Εταιρεία συμμορφώθηκε κατά τη διάρκεια του 2021 με τις διατάξεις του ανωτέρω Κώδικα με τις αποκλίσεις που αναφέρονται κατωτέρω, ενώ προτίθεται να υιοθετήσει κατάλληλες προτάσεις προκειμένου να ελαχιστοποιήσει τις υπάρχουσες αποκλίσεις σε σχέση με τις διατάξεις του Κώδικα.

**II. Αναφορά στις πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρεία επιπλέον των προβλέψεων του νόμου και παραπομπή στον τόπο όπου τις έχει δημοσιοποιήσει.**

Η Εταιρεία πέραν των απαιτήσεων του νόμου και του Κώδικα δεν έχει υιοθετήσει άλλες πρακτικές .

**III. Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και Αιτιολογήσεις.**

Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης	Επεξήγηση / Αιτιολόγηση απόκλισης από τις ειδικές πρακτικές του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης
2.2.15 Η εταιρεία διασφαλίζει ότι τα κριτήρια πολυμορφίας αφορούν πέρα από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ανώτατα ή και ανώτερα διευθυντικά στελέχη με συγκεκριμένους στόχους εκπροσώπησης ανά φύλο, καθώς και χρονοδιαγράμματα για την επίτευξη αυτών	Η Εταιρεία δεν έχει υιοθετήσει συγκεκριμένη πολιτική πολυμορφίας όσον αφορά την ισορροπία μεταξύ των δύο φύλων ως προς τα ανώτατα ή και ανώτερα διευθυντικά στελέχη. Ωστόσο ο Κώδικας Δεοντολογίας της Εταιρείας αναφέρει ότι λειτουργεί κάτω από δίκαιες και νόμιμες διαδικασίες διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού χωρίς να κάνει διάκριση ανάλογα με την ηλικία, τη φυλή, το γένος, το χρώμα, την εθνική προέλευση, τη θρησκεία, την υγεία, τις πολιτικές ή ιδεολογικές απόψεις, ή άλλα χαρακτηριστικά των εργαζομένων που προστατεύονται από νόμους και κανονισμούς. Αντικειμενικός σκοπός της Εταιρείας είναι η έντιμη και δίκαιη μεταχείριση όλων των εργαζομένων καθώς και η βελτίωση και η ανάπτυξή τους.
2.2.21 Ο Πρόεδρος επιλέγεται από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Σε περίπτωση που ο Πρόεδρος επιλεγεί από τα μη εκτελεστικά μέλη, ορίζεται ένα από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη, είτε ως αντιπρόεδρος είτε ως ανώτατο ανεξάρτητο μέλος (Senior Independent Director)  2.2.22 Ο ανεξάρτητος μη εκτελεστικός Αντιπρόεδρος ή το ανώτατο ανεξάρτητο μέλος (Senior Independent Director) ανάλογα με την	Το Δ.Σ. έχει διορίσει Πρόεδρο Δ.Σ., ο οποίος είναι εκτελεστικό Μέλος και Μη εκτελεστικό Αντιπρόεδρο, ο οποίος δεν είναι μεν ανεξάρτητο – μη εκτελεστικό μέλος, ωστόσο λόγω της μακρόχρονης εμπειρίας του και ενασχόλησης του με το αντικείμενο δραστηριότητας της Εταιρείας ως πρώην διευθύνων σύμβουλος/γενικός διευθυντής αυτής πλέον των είκοσι ετών, συμβάλει στην επαρκή πληροφόρηση των Μη εκτελεστικών



<p>περίπτωση έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες : να υποστηρίζει τον Πρόεδρο, να δρα ως σύνδεσμος μεταξύ Πρόεδρου και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, να συντονίζει τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη και να ηγείται της αξιολόγησης του Προέδρου.</p>	<p>μελών και στην αποτελεσματική συμμετοχή αυτών στη διαδικασία εποπτείας και λήψης αποφάσεων.</p>
<p>2.4.7 Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να είναι μέλος της επιτροπής αποδοχών, αλλά δεν μπορεί να προεδρεύει αυτής αν δεν είναι ανεξάρτητος. Στην περίπτωση που ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι μέλος της επιτροπής αποδοχών, δεν μπορεί να συμμετέχει στον καθορισμό της αμοιβής του. Το μέλος της επιτροπής που θα οριστεί ως Πρόεδρος της θα πρέπει να έχει υπηρετήσει στην επιτροπή ως μέλος τουλάχιστον ένα έτος, εκτός αν η επιτροπή δεν έχει συσταθεί ή λειτουργήσει κατά το προηγούμενο έτος</p>	<p>Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου δεν είναι μέλος της επιτροπής αποδοχών. Η Πρόεδρος της ορισθείσας από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας στις 30.06.2021 Επιτροπής Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων Μελών του Δ.Σ. είναι ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., εκλεγέν για πρώτη φορά ως μέλος στο Δ.Σ. της Εταιρείας. Συνεπώς δεν έχει υπηρετήσει στην Επιτροπή Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων Μελών του Δ.Σ., ως μέλος αυτής τουλάχιστον ένα έτος προ του ορισμού της ως Προέδρου της. Το ίδιο ίσχυε για όλα συνολικά τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ κατά την ημερομηνία της εκλογής τους (29.06.2021). Συνεπώς με βάση την υφιστάμενη σύνθεση του Δ.Σ., δεν είναι εφικτή η συμμόρφωση με την ανωτέρω Ειδική Πρακτική. Ωστόσο η Πρόεδρος της Επιτροπής διαθέτει σύμφωνα με το βιογραφικό της ικανή και αποδεδειγμένη γνώση και εμπειρία καθώς και οργανωτικές και διοικητικές ικανότητες για τη θέση που της έχει ανατεθεί.</p>
<p>2.4.14 Οι συμβάσεις των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου προβλέπουν ότι το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαιτήσει την επιστροφή όλου ή μέρους του bonus που έχει απονεμηθεί, λόγω παράβασης συμβατικών όρων ή ανακριβών οικονομικών καταστάσεων προηγούμενων χρήσεων ή γενικώς βάσει εσφαλμένων χρηματοοικονομικών στοιχείων, που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό του bonus αυτού.</p>	<p>Στις συμβάσεις των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. δεν υπάρχει τέτοιος όρος. Οι συμβάσεις αυτές έχουν συναφθεί σε προγενέστερη ημερομηνία από την ισχύ του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ)</p>
<p>3.1.5 Ο Πρόεδρος συνεργάζεται στενά με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο και τον Εταιρικό Γραμματέα για την προετοιμασία του Διοικητικού Συμβουλίου και την πλήρη ενημέρωση των μελών αυτού.</p>	<p>Οι ιδιότητες του Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου συμπίπτουν στο ίδιο πρόσωπο και έχει στενή συνεργασία με τον Εταιρικό Γραμματέα.</p>

#### **IV. Περιγραφή των κύριων χαρακτηριστικών των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.**

Το Δ.Σ. διατηρεί ένα αποτελεσματικό σύστημα εσωτερικού ελέγχου, με σκοπό την περιφρούρηση των επενδύσεων και των περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας, καθώς και τον εντοπισμό και την αντιμετώπιση των σημαντικότερων κινδύνων. Ως σύστημα εσωτερικού ελέγχου ορίζεται το σύνολο των διαδικασιών που τίθενται σε εφαρμογή από το Δ.Σ., την Διοίκηση και το υπόλοιπο προσωπικό της Εταιρείας και αποσκοπεί στην διασφάλιση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των εταιρικών εργασιών, την αξιοπιστία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση με τους εφαρμοστέους νόμους και κανονισμούς.

Το Δ.Σ. παρακολουθεί την εφαρμογή της εταιρικής στρατηγικής και την επανεξετάζει τακτικά. Παράλληλα, ανασκοπεί τακτικά τους κύριους κινδύνους που αντιμετωπίζει η επιχείρηση και την αποτελεσματικότητα του συστήματος εσωτερικού ελέγχου, όσον αφορά στη διαχείριση των εν λόγω κινδύνων. Η ανασκόπηση καλύπτει όλους τους ουσιώδεις ελέγχους, συμπεριλαμβανομένων των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών ελέγχων, του ελέγχου συμμόρφωσης, καθώς και τους ελέγχους των συστημάτων διαχείρισης κινδύνων. Το Δ.Σ. μέσω της Επιτροπής Ελέγχου αναπτύσσει άμεση και τακτική επαφή με τους τακτικούς ελεγκτές, προκειμένου να λαμβάνει τακτική ενημέρωση από τους τελευταίους σε σχέση με την ορθή λειτουργία του συστήματος ελέγχου.

Το Δ.Σ. πιστοποιεί με έγγραφη δήλωση του ότι οι ετήσιες και ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν με αντικειμενικό τρόπο την οικονομική κατάσταση της Εταιρείας και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο. Την δήλωση αυτή ακολουθεί αντίστοιχη δήλωση των ελεγκτών της Εταιρείας.

Στη σύνταξη των ετησίων και ενδιάμεσων οικονομικών αποτελεσμάτων το Δ.Σ. έχει την ευθύνη παρουσίασης όλων των σημαντικών επιχειρηματικών κινδύνων που διατρέχουν τη λειτουργία της Εταιρείας και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση, εκλαμβανομένων ως σύνολο, παρέχοντας όπου κρίνεται αναγκαίο τις απαραίτητες επεξηγήσεις. Όλες οι δημοσιοποιούμενες ενδιάμεσες και ετήσιες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν όλες τις αναγκαίες πληροφορίες και γνωστοποιήσεις επί των οικονομικών καταστάσεων, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, επισκοπούνται από την Επιτροπή Ελέγχου και εγκρίνονται στο σύνολό τους αντίστοιχα από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η σύνταξη των εσωτερικών αναφορών προς τη Διοίκηση και των αναφορών που απαιτούνται από τον Ν. 4548/2018, τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς και τις εποπτικές αρχές γίνεται από την Οικονομική Διεύθυνση, η οποία διαθέτει τα κατάλληλα και έμπειρα στελέχη για το σκοπό αυτό. Η Διοίκηση φροντίζει, ώστε τα στελέχη αυτά να ενημερώνονται κατάλληλα για τις αλλαγές στα λογιστικά και φορολογικά θέματα που αφορούν την Εταιρεία και τον Όμιλο.

Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου έχει συσταθεί κατά τις απαιτήσεις της ελληνικής νομοθεσίας και έχει στελεχωθεί επαρκώς. Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου είναι ανεξάρτητη από τις υπόλοιπες επιχειρησιακές μονάδες ενώ κατά την άσκηση των καθηκόντων της έχει πρόσβαση σε κάθε έγγραφο, υπηρεσία ή εργαζόμενο της Εταιρείας και αναφέρεται στην Επιτροπή Ελέγχου του Δ.Σ. Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί σύμφωνα με πρόγραμμα που καταρτίζεται από αυτή και εγκρίνεται από την Επιτροπή Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο, υποβάλλει δε αναφορές σε τριμηνιαία βάση πριν την δημοσίευση της Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης. Οι κύριες Αρμοδιότητες της είναι οι ακόλουθες:

## Αρμοδιότητες & Ευθύνη

Ο Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου:

- Υποβάλλει, τουλάχιστον ετησίως, στην Επιτροπή Ελέγχου ετήσιο πρόγραμμα εργασιών για επισκόπηση και έγκριση, με βάση την αξιολόγηση των κινδύνων.
  - Κοινοποιεί στη Διοίκηση και στην Επιτροπή Ελέγχου τις απαιτήσεις των πόρων, καθώς και τις επιπτώσεις περιορισμού των πόρων ή του ελεγκτικού έργου της Μονάδας εν γένει.
  - Εξετάζει και προσαρμόζει το ετήσιο πλάνο ελέγχων, ανάλογα με τις ανάγκες, σε απόκριση των αλλαγών στους κινδύνους, τις λειτουργίες, τα συστήματα και τις δικλείδες ασφαλείας του Ομίλου.
  - Κοινοποιεί στη Διοίκηση και στην Επιτροπή Ελέγχου τυχόν σημαντικές ενδιάμεσες μεταβολές του ετήσιου πλάνου ελέγχων.
  - Διασφαλίζει ότι η εκτέλεση των έργων συνοδεύεται από την αντίστοιχη θέσπιση στόχων και πεδίων εφαρμογής, την εκχώρηση κατάλληλων και επαρκώς εποπτευόμενων πόρων, την τεκμηρίωση των προγραμμάτων εργασίας και των αποτελεσμάτων δοκιμών και την κοινοποίηση των αποτελεσμάτων του ελέγχου με εφαρμόσιμα συμπεράσματα και συστάσεις/σχέδια δράσης στα προς αρμόδια μέρη.
  - Συντάσσει Εκθέσεις Ελέγχου αναφορικά με τα ευρήματα, τους κινδύνους και τις προτάσεις βελτίωσης, ενσωματώνοντας τις σχετικές απόψεις των ελεγχόμενων μονάδων, ήτοι τις αμοιβαία συμφωνημένες διορθωτικές ενέργειες (Σχέδιο Δράσης) με προκαθορισμένες προθεσμίες ή ισοδύναμα μέτρα ή / και την αναγνώριση συγκεκριμένων κινδύνων (Αποδοχή Κινδύνου), καθώς και τα οριστικά συμπεράσματα ελέγχου, τα οποία κοινοποιούνται στη Διοίκηση. Οι συμφωνηθείσες διορθωτικές ενέργειες και βελτιώσεις, που αφορούν στα ευρήματα που προσδιορίζονται στις Εκθέσεις Ελέγχου, πρέπει να ολοκληρωθούν από τους ελεγχόμενους, εντός συμφωνημένων προθεσμιών. Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου παρακολουθεί και αξιολογεί την ορθή εφαρμογή και ολοκλήρωση όλων των διορθωτικών ενεργειών που απαιτούνται για τον μετριασμό των αντίστοιχων κινδύνων, μέσω διαδικασιών επανελέγχου (follow up audit procedures).
  - Αναφέρει περιοδικά στη Διοίκηση και στην Επιτροπή Ελέγχου τυχόν διορθωτικές ενέργειες που δεν εφαρμόστηκαν αποτελεσματικά.
  - Εξασφαλίζει ότι η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου κατέχει ή αποκτά σε συλλογικό βαθμό τις γνώσεις, τις δεξιότητες, τις ικανότητες και τα εφόδια που απαιτούνται για την πλήρωση των απαιτήσεων του παρόντος Κανονισμού Λειτουργίας.
  - Διασφαλίζει ότι οι τάσεις και τα αναδυόμενα ζητήματα που θα μπορούσαν να επηρεάσουν τον Όμιλο λαμβάνονται υπόψη και κοινοποιούνται στη Διοίκηση και στην Επιτροπή Ελέγχου, κατά περίπτωση.
- Επιπλέον, η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου παρακολουθεί, ελέγχει και αξιολογεί:
- Την εφαρμογή του Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας και το σύστημα εσωτερικού ελέγχου, ιδίως ως προς την επάρκεια και την ορθότητα της παρεχόμενης χρηματοοικονομικής και μη πληροφόρησης, της διαχείρισης κινδύνων, της κανονιστικής συμμόρφωσης και του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία.
  - Την συμμόρφωση με το Καταστατικό και την εν γένει νομοθεσία που διέπει την Εταιρεία, ιδίως τη νομοθεσία περί χρηματιστηριακής αγοράς και των Ανωνύμων Εταιρειών.
  - Την τήρηση των δεσμεύσεων που περιέχονται σε ενημερωτικά δελτία και τα επιχειρηματικά σχέδια της Εταιρείας σχετικά με τη χρήση των κεφαλαίων που αντλήθηκαν από τη ρυθμιζόμενη αγορά.
- Επίσης, ο Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου:
- Αναφέρει στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας περιπτώσεις σύγκρουσης των ιδιωτικών συμφερόντων των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ή των διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας με τα συμφέροντα της Εταιρείας, τις οποίες διαπιστώνει κατά την άσκηση των καθηκόντων του.

- Κοινοποιεί στην Επιτροπή Ελέγχου τα αποτελέσματα των διενεργούμενων ελέγχων τουλάχιστον ανά τρίμηνο.
- Παρέχει εγγράφως οποιαδήποτε πληροφορία ζητηθεί από την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, συνεργάζεται με αυτήν και διευκολύνει με κάθε δυνατό τρόπο το έργο της παρακολούθησης, του ελέγχου και της εποπτείας από αυτήν.
- Παρίσταται στις Γενικές Συνελεύσεις των Μετόχων.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν την τελική ευθύνη για τη διασφάλιση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου μέσω της Επιτροπής Ελέγχου και της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου και την παρακολούθηση και εποπτεία της αποτελεσματικής εφαρμογής του. Η Διοίκηση της Εταιρείας έχει την ευθύνη για τη χάραξη συγκεκριμένης στρατηγικής του Δ.Σ. όσον αφορά τη διασφάλιση ασφαλούς συστήματος εσωτερικού ελέγχου.

Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου υιοθετεί πρακτικές συστηματικής και επαγγελματικής προσέγγισης στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας των διαδικασιών διαχείρισης κινδύνων, συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και εταιρικής διακυβέρνησης.

Αναλυτικότερα,

- Οι κίνδυνοι εντοπίζονται και διαχειρίζονται με αποτελεσματικότητα.
- Οι πόροι (στοιχεία ενεργητικού) της Εταιρείας προστατεύονται και χρησιμοποιούνται αποδοτικά.
- Η παροχή χρηματοοικονομικής και διοικητικής πληροφόρησης είναι αξιόπιστη, ακριβής και επίκαιρη.
- Το προσωπικό συμμορφώνεται στις πολιτικές, διαδικασίες και στα πρότυπα της Εταιρείας.
- Η Εταιρεία συμμορφώνεται στο κανονιστικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία της.
- Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου κατά τη διάρκεια των ελέγχων υποβάλει προτάσεις που στοχεύουν στην συνεχή βελτίωση των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου με στόχο την επίτευξη υψηλής παραγωγικότητας και αποδοτικότητας.

Η Εταιρεία με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της, ανέθεσε στην Grant Thornton Ανώνυμη Εταιρεία Ορκωτών Ελεγκτών Συμβούλων Επιχειρήσεων το έργο «Παροχή Υπηρεσιών αξιολόγησης Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου», με σκοπό την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου («ΣΕΕ») της Εταιρείας «INTRALOT A.E.» και των σημαντικών θυγατρικών της, INTRALOT INC. GROUP και INTRALOT AUSTRALIA GROUP με ημερομηνία αναφοράς την 31/12/2022, σύμφωνα με τις διατάξεις της περ. 1 της παρ. 3 και της παρ. 4 του άρθρου 14 του ν. 4706/2020 και την Απόφαση 1/891/30.09.2020 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως ισχύει (το «Κανονιστικό Πλαίσιο»).

Η εν λόγω αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου ολοκληρώθηκε με επιτυχία τον Μάρτιο 2023 και κάλυψε τα εξής αντικείμενα: το Περιβάλλον Ελέγχου, την Διαχείριση Κινδύνων, τους Ελεγκτικούς Μηχανισμούς και Δικλείδες Ασφαλείας, το Σύστημα Πληροφόρησης και Επικοινωνίας καθώς και την Παρακολούθηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας.

Το Συμπέρασμα του Ανεξάρτητου Αξιολογητή, ήτοι της κας Αθηνάς Μουστάκη, Ορκωτή Ελέγκτρια Λογίστρια με ΑΜ 28871 και Partner της Grant Thornton το οποίο περιλαμβάνεται στην τελική έκθεση αξιολόγησης της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ με ημερομηνία 28/03/2023 καταλήγει στο συμπέρασμα ότι από τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν σχετικά με την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ της Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της, δεν εντοπίστηκαν αδυναμίες που θα μπορούσαν να θεωρηθούν ως ουσιώδης αδυναμίες στο ΣΕΕ της Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της σύμφωνα με το Κανονιστικό Πλαίσιο.

Το αποτέλεσμα αυτό αποτελεί άλλη μία επιβεβαίωση ότι η Εταιρεία βρίσκεται σε διαρκή συμμόρφωση με το νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο που διέπει το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και υιοθετεί βέλτιστες

πρακτικές με σκοπό τη σύννομη και εύρυθμη λειτουργία του ΣΕΕ της Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της.

#### **V. Πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται σύμφωνα με το άρθρο 10 παρ. 1 της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου.**

Τα πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται σύμφωνα με το άρθρο 10 παρ. 1 της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου εμπεριέχονται σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 7 του Ν. 3556/2007 στην Επεξηγηματική Έκθεση, η οποία αποτελεί τμήμα της Ετήσιας Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου.

#### **VI. Πληροφοριακά στοιχεία για τον τρόπο λειτουργίας της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και τις βασικές εξουσίες της, περιγραφή των δικαιωμάτων των μετόχων και του τρόπου άσκησης τους.**

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας είναι το ανώτατο όργανο της και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε εταιρική υπόθεση σύμφωνα με τον Ν. 4548/2018. Οι αποφάσεις της δεσμεύουν και τους απόντες ή διαφωνούντες μετόχους.

Η Γενική Συνέλευση είναι η μόνη αρμόδια να αποφασίζει για :

- α) Τροποποιήσεις του καταστατικού. Ως τροποποιήσεις θεωρούνται και οι αυξήσεις, τακτικές ή έκτακτες, και οι μειώσεις του κεφαλαίου.
- β) εκλογή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, και των ελεγκτών
- γ) Την έγκριση της συνολικής διαχείρισης κατά το άρθρο 108 του Ν. 4548/2018 και την απαλλαγή των ελεγκτών.
- δ) Έγκριση των ετήσιων και των τυχόν ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.
- ε) Διάθεση των ετήσιων κερδών.
- στ) Την έγκριση παροχής αμοιβών ή προκαταβολής αμοιβών κατά το άρθρο 109 του Ν. 4548/2018.
- ζ) Την έγκριση της πολιτικής αποδοχών του άρθρου 110 του Ν. 4548/2018 και της έκθεσης αποδοχών του άρθρου 112 του Ν. 4548/2018.
- η) Συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση, παράταση της διάρκειας ή λύση της Εταιρείας και
- θ) Διορισμό εκκαθαριστών.

Η Γενική Συνέλευση συνέρχεται υποχρεωτικά στην έδρα της εταιρείας ή στην περιφέρεια άλλου δήμου εντός της περιφέρειας της έδρας ή άλλου δήμου όμορου της έδρας ή στην περιφέρεια του δήμου όπου βρίσκεται η έδρα του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Η Γενική Συνέλευση μπορεί να συνεδριάζει οπουδήποτε όταν στη συνέλευση παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται μέτοχοι που εκπροσωπούν το σύνολο του κεφαλαίου με δικαίωμα ψήφου και δεν αντιλέγει κανείς στην πραγματοποίηση της συνεδρίασης και τη λήψη αποφάσεων.

Με εξαίρεση τις επαναληπτικές συνελεύσεις, η πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης πρέπει να δημοσιεύεται είκοσι (20) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από την ημέρα της συνεδρίασης. Η πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης περιλαμβάνει τουλάχιστον το οίκημα με ακριβή διεύθυνση, τη χρονολογία και την ώρα της συνεδρίασης, τα θέματα της ημερήσιας διάταξης με σαφήνεια, τους μετόχους που έχουν δικαίωμα συμμετοχής, καθώς και ακριβείς οδηγίες για τον τρόπο με τον οποίο οι μέτοχοι θα μπορέσουν να μετάσχουν στη Συνέλευση και να ασκήσουν τα δικαιώματά τους αυτοπροσώπως ή δι' αντιπροσώπου ή, ενδεχομένως, και εξ αποστάσεως. Επίσης η πρόσκληση περιλαμβάνει όσα ορίζει η παρ. 4 του άρθρου 121 του

N.4548/2018 και δημοσιεύεται όπως προβλέπεται στο άρθρο 122 του Ν.4548/18. Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, εάν στην αρχική πρόσκληση είχε ήδη ορισθεί ο τόπος και χρόνος της επαναληπτικής συνεδρίασης, με την προϋπόθεση ότι μεσολαβούν πέντε (5) τουλάχιστον ημέρες ανάμεσα στην ματαιωθείσα συνεδρίαση και την επαναληπτική.

### **Δικαίωμα παράστασης στις Γενικές Συνελεύσεις**

Στη Γενική Συνέλευση δικαιούται να συμμετέχει και να ψηφίζει κάθε μέτοχος, είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω αντιπροσώπων, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στα άρθρα 124 και 128 του Ν.4548/2018.

Μέτοχοι που δεν έχουν συμμορφωθεί με την προθεσμία της παραγράφου 4 του άρθρου 128 του Ν. 4548/2018 μετέχουν στη Γενική Συνέλευση εκτός αν η Γενική Συνέλευση αρνηθεί τη συμμετοχή αυτή για σπουδαίο λόγο που δικαιολογεί την άρνησή της.

### **Απαρτία- Πλειοψηφία**

Η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της ημερησίας διατάξεως, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι εκπροσωπώντας το ένα πέμπτο (1/5) τουλάχιστον του καταβεβλημένου κεφαλαίου.

Εάν δεν συντελεστεί τέτοια απαρτία στην πρώτη συνεδρίαση, η Γενική Συνέλευση συνέρχεται εκ νέου μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της ματαιωθείσας συνεδρίασης, ύστερα από πρόσκληση προ δέκα (10) τουλάχιστον πλήρων ημέρων. Η επαναληπτική Γενική Συνέλευση αυτή βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της αρχικής ημερησίας διατάξεως οσοδήποτε και αν είναι το εκπροσωπούμενο σε αυτήν τμήμα του καταβεβλημένου κεφαλαίου. Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, εάν στην αρχική πρόσκληση είχε ήδη ορισθεί ο τόπος και ο χρόνος της επαναληπτικής συνεδρίασης, με την προϋπόθεση ότι μεσολαβούν πέντε (5) τουλάχιστον ημέρες ανάμεσα στη ματαιωθείσα συνεδρίαση και την επαναληπτική.

Οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία των ψήφων που εκπροσωπούνται στην Συνέλευση.

Εξαιρετικά, η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της ημερησίας διατάξεως, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι εκπροσωπώντας το ήμισυ (1/2) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, όταν πρόκειται για αποφάσεις που αφορούν:

- α) Μεταβολή της εθνικότητας της Εταιρείας
- β) Μεταβολή του αντικειμένου της επιχειρήσεως της Εταιρείας
- γ) Επαύξηση των υποχρεώσεων των μετόχων
- δ) Τακτική αύξηση του κεφαλαίου, εκτός αν επιβάλλεται από το νόμο ή γίνεται με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών
- ε) την μείωση του κεφαλαίου εκτός αν γίνεται, σύμφωνα με την παράγραφο 5 του άρθρου 21 του Ν.4548/2018 ή την παράγραφο 6 του άρθρου 49 του Ν. 4548/2018
- στ) Μεταβολή του τρόπου διάθεσης των κερδών
- ζ) Συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση, παράταση της διάρκειας, ή διάλυση της Εταιρείας
- η) παροχή ή ανανέωση εξουσίας προς το Διοικητικό Συμβούλιο για αύξηση του κεφαλαίου, σύμφωνα με το άρθρο 5 παρ. 2 του καταστατικού.
- θ) Κάθε άλλη περίπτωση που ορίζεται στο νόμο ότι η Γενική Συνέλευση αποφασίζει με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία.

Στην περίπτωση της προηγούμενης παραγράφου, αν δεν επιτευχθεί η απαρτία του τελευταίου εδαφίου, η Γενική Συνέλευση προσκαλείται και συνέρχεται εκ νέου μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της



ματαιωθείσας συνεδρίασης, ύστερα από πρόσκληση προ δέκα (10) τουλάχιστον ημερών, βρίσκεται δε σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι εκπροσωπώντας το ένα πέμπτο (1/5) τουλάχιστον του καταβεβλημένου κεφαλαίου. Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, εάν στην αρχική πρόσκληση είχε ήδη ορισθεί ο τόπος και ο χρόνος της επαναληπτικής συνεδρίασης, με την προϋπόθεση ότι μεσολαβούν πέντε (5) τουλάχιστον ημέρες ανάμεσα στη ματαιωθείσα συνεδρίαση και την επαναληπτική.

### **Δικαιώματα Μετόχων**

Οι μέτοχοι δικαιούνται να παρίστανται στις Γενικές Συνελεύσεις είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω αντιπροσώπων, μετόχων ή μη. Κάθε μετοχή παρέχει δικαίωμα μίας ψήφου.

### **Δικαίωμα προτίμησης**

Σε κάθε περίπτωση αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, που δεν γίνεται με εισφορά σε είδος ή έκδοσης ομολογίων με δικαίωμα μετατροπής τους σε μετοχές, παρέχεται δικαίωμα προτίμησης σε ολόκληρο το νέο κεφάλαιο ή το ομολογιακό δάνειο, υπέρ των μετόχων κατά τον χρόνο της έκδοσης, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο υφιστάμενο μετοχικό κεφάλαιο.

Σύμφωνα με το άρθρο 27 του Ν. 4548/2018, το δικαίωμα προτίμησης του άρθρου 26 του Ν. 4548/2018 μπορεί να περιορισθεί ή να καταργηθεί με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία, σύμφωνα με διατάξεις των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 130 και της παραγράφου 2 του άρθρου 132 του Ν. 4548/2018.

### **Δικαιώματα μειοψηφίας**

Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλεί έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων, ορίζοντας ημέρα συνεδρίασης αυτής, η οποία δεν πρέπει να απέχει περισσότερο από σαράντα πέντε (45) ημέρες από την ημερομηνία επίδοσης της αίτησης στον πρόεδρο του διοικητικού συμβουλίου. Η αίτηση περιέχει το αντικείμενο της ημερήσιας διάταξης. Εάν δεν συγκληθεί Γενική Συνέλευση από το διοικητικό συμβούλιο εντός είκοσι (20) ημερών από την επίδοση της σχετικής αίτησης, η σύγκληση διενεργείται από τους αιτούντες μετόχους με δαπάνες της εταιρείας, με απόφαση του μονομελούς πρωτοδικείου της έδρας της εταιρείας, που εκδίδεται κατά τη διαδικασία των ασφαλιστικών μέτρων. Στην απόφαση αυτή ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος της συνεδρίασης, καθώς και η ημερήσια διάταξη.

Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να εγγράψει στην ημερήσια διάταξη Γενικής Συνέλευσης, που έχει ήδη συγκληθεί, πρόσθετα θέματα, εάν η σχετική αίτηση περιέλθει στο διοικητικό συμβούλιο δεκαπέντε (15) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση. Τα πρόσθετα θέματα πρέπει να δημοσιεύονται ή να γνωστοποιούνται, με ευθύνη του διοικητικού συμβουλίου, κατά το άρθρο 122 του Ν.4548/2018, επτά (7) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση. Η αίτηση για την εγγραφή πρόσθετων θεμάτων στην ημερήσια διάταξη συνοδεύεται από αιτιολόγηση ή από σχέδιο απόφασης προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση και η αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη δημοσιοποιείται κατά τον ίδιο τρόπο όπως η προηγούμενη ημερήσια διάταξη, δεκατρείς (13) ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης και ταυτόχρονα τίθεται στη διάθεση των μετόχων στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας, μαζί με την αιτιολόγηση ή το σχέδιο απόφασης που έχει υποβληθεί από τους μετόχους κατά τα προβλεπόμενα στο άρθρο 123 του Ν.4548/2018. Αν τα θέματα αυτά δεν δημοσιευθούν, οι αιτούντες μέτοχοι δικαιούνται να ζητήσουν την αναβολή της Γενικής Συνέλευσης, σύμφωνα με την παράγραφο 5 του άρθρου 141 του Ν.



4548/2018 και να προβούν οι ίδιοι στη δημοσίευση, κατά τα οριζόμενα στο δεύτερο εδάφιο της παρούσας παραγράφου, με δαπάνη της Εταιρείας.

Μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου έχουν το δικαίωμα να υποβάλλουν σχέδια αποφάσεων για θέματα που περιλαμβάνονται στην αρχική ή την τυχόν αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη της Γενικής Συνέλευσης. Η σχετική αίτηση πρέπει να περιέλθει στο διοικητικό συμβούλιο επτά (7) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης, τα σχέδια δε αποφάσεων τίθενται στη διάθεση των μετόχων κατά τα οριζόμενα στην παράγραφο 3 του άρθρου 123 του Ν. 4548/2018, έξι (6) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο δεν είναι υποχρεωμένο να προβαίνει στην εγγραφή θεμάτων στην ημερήσια διάταξη ούτε στη δημοσίευση ή γνωστοποίηση αυτών μαζί με αιτιολόγηση και σχέδια αποφάσεων που υποβάλλονται από τους μετόχους αν το περιεχόμενο αυτών έρχεται προφανώς σε αντίθεση με το νόμο και τα χρηστά ήθη.

Με αίτηση μετόχου ή μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, ο πρόεδρος της Συνέλευσης υποχρεούται να αναβάλει μια μόνο φορά τη λήψη αποφάσεων από τη Γενική Συνέλευση, τακτική ή έκτακτη, για όλα ή ορισμένα θέματα, ορίζοντας ημέρα συνέχισης της συνεδρίασης, αυτή που ορίζεται στην αίτηση των μετόχων, η οποία όμως δεν μπορεί να απέχει περισσότερο από είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της αναβολής. Η μετ' αναβολή Γενική Συνέλευση αποτελεί συνέχιση της προηγούμενης και δεν απαιτείται η επανάληψη των διατυπώσεων δημοσίευσης της πρόσκλησης των μετόχων σε αυτήν δε, μπορούν να μετάσχουν και νέοι μέτοχοι, τηρουμένων των διατάξεων συμμετοχής της παραγράφου 6 του άρθρου 124 του Ν. 4548/2018.

Ύστερα από αίτηση οποιουδήποτε μετόχου, που υποβάλλεται στην εταιρεία πέντε (5) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει στη Γενική Συνέλευση τις αιτούμενες συγκεκριμένες πληροφορίες για τις υποθέσεις της εταιρείας, στο μέτρο που αυτές είναι σχετικές με τα θέματα της ημερήσιας διάταξης. Υποχρέωση παροχής πληροφοριών δεν υφίσταται όταν οι σχετικές πληροφορίες διατίθενται ήδη στο διαδικτυακό τόπο της εταιρείας, ιδίως με την μορφή ερωτήσεων και απαντήσεων. Επίσης, με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να ανακοινώνει στη Γενική Συνέλευση, εφόσον είναι τακτική, τα ποσά που, κατά την τελευταία διετία, καταβλήθηκαν σε κάθε μέλος του διοικητικού συμβουλίου ή τους διευθυντές της εταιρείας, καθώς και κάθε παροχή προς τα πρόσωπα αυτά από οποιαδήποτε αιτία ή σύμβαση της εταιρείας με αυτούς. Σε όλες τις ανωτέρω περιπτώσεις το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, ο οποίος αναγράφεται στα πρακτικά. Στις περιπτώσεις της παρούσας παραγράφου το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να απαντήσει ενιαία σε αιτήσεις μετόχων με το ίδιο περιεχόμενο.

Μετά από αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα δέκατο (1/10) του καταβεβλημένου κεφαλαίου η οποία υποβάλλεται στην εταιρεία εντός της προθεσμίας της προηγούμενης παραγράφου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει στη Γενική Συνέλευση πληροφορίες για την πορεία των εταιρικών υποθέσεων και την περιουσιακή κατάσταση της εταιρείας. Το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, ο οποίος αναγράφεται στα πρακτικά.

Ύστερα από αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το 1/20 του καταβεβλημένου κεφαλαίου, η ψηφοφορία σε κάποιο θέμα ή θέματα της ημερήσιας διάταξης ενεργείται με φανερή ψηφοφορία.

Μέτοχοι της Εταιρείας που αντιπροσωπεύουν τουλάχιστον το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου μπορούν ζητήσουν τον έκτακτο έλεγχο της εταιρείας από το δικαστήριο που δικάζει κατά τη διαδικασία της εκούσιας δικαιοδοσίας.

Μέτοχοι της εταιρείας, που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του καταβεβλημένου κεφαλαίου δικαιούνται να ζητήσουν από το δικαστήριο τον έλεγχο της εταιρείας, εφόσον από την όλη πορεία της, αλλά και με βάση συγκεκριμένες ενδείξεις, καθίσταται πιστευτό ότι η διοίκηση των εταιρικών υποθέσεων δεν ασκείται όπως επιβάλλει η χρηστή και συνετή διαχείριση.

### **Δικαίωμα Μερισματος**

Σύμφωνα με το καταστατικό, το ελάχιστο μέρισμα που διατίθεται υποχρεωτικά ετησίως από την Εταιρεία ισούται με το ελάχιστο ετήσιο μέρισμα που προβλέπεται από το νόμο (άρθρο 161 του Ν. 4548/2018), το οποίο ανέρχεται σε ποσοστό 35% τουλάχιστον των καθαρών κερδών της Εταιρείας, μετά την απαιτούμενη κράτηση για τη δημιουργία τακτικού αποθεματικού.

Ο τόπος και ο τρόπος καταβολής ανακοινώνεται με δημοσιεύσεις στον τύπο, στο Ημερήσιο Δελτίο Τιμών και στην ιστοσελίδα του Χ.Α. και της Εταιρείας.

Το μέρισμα πληρώνεται εντός δύο (2) μηνών από την ημερομηνία της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων που εγκρίνει τις Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας.

Τα μερίσματα που δεν έχουν ζητηθεί για μια πενταετία αφ' ότου κατέστησαν απαιτητά παραγράφονται υπέρ του Δημοσίου.

### **Δικαίωμα στο προϊόν της εκκαθάρισης**

Μετά το πέρας της εκκαθάρισης, οι εκκαθαριστές αποδίδουν τις εισφορές των Μετόχων σύμφωνα με το Καταστατικό και διανέμουν το υπόλοιπο προϊόν της εκκαθάρισης της εταιρικής περιουσίας στους Μετόχους, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας.

## **VII. Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας του διοικητικού συμβουλίου και τυχόν άλλων διοικητικών, διαχειριστικών ή εποπτικών οργάνων ή επιτροπών της Εταιρείας.**

Σκοπός του Δ.Σ. είναι η διαρκής επιδίωξη της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της Εταιρείας και η προάσπιση του γενικού εταιρικού συμφέροντος. Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι αρμόδιο να αποφασίζει κάθε πράξη που αφορά τη διοίκηση της Εταιρείας, τη διαχείριση της περιουσίας της και γενικά την επιδίωξη του σκοπού της, χωρίς κανέναν περιορισμό (με εξαίρεση τα θέματα που υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης) και να εκπροσωπεί την Εταιρεία επί δικαστηρίου και εξωδίκως.

### **Σύνθεση**

Η Εταιρεία διοικείται, σύμφωνα με το άρθρο 18 του Καταστατικού της, από Διοικητικό Συμβούλιο, που απαρτίζεται από επτά (7) έως έντεκα (11) συμβούλους, οι αρμοδιότητες του οποίου περιγράφονται στον Νόμο και στο Καταστατικό της Εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο διαθέτει, ως σύνολο, επαρκείς γνώσεις και εμπειρία για τις δραστηριότητες της Εταιρείας, ώστε να έχει τη δυνατότητα άσκησης εποπτείας επί του συνόλου των λειτουργιών της.

Τα μέλη του ΔΣ εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας και αποτελείται από εκτελεστικά, μη εκτελεστικά και ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη σύμφωνα με τις προβλέψεις του Ν.4706/2020.

Το ΔΣ συνεδριάζει ακολουθώντας ένα ημερολόγιο συνεδριάσεων, υιοθετεί ετήσιο πρόγραμμα δράσης, λαμβάνει αποφάσεις, ασκεί έλεγχο σε όλες τις δραστηριότητες της Εταιρείας και εποπτεύει σε συνεχή βάση τα στελέχη της Εταιρείας στα οποία, βάσει του οργανογράμματος ή κατόπιν ανάθεσης από το ίδιο το ΔΣ, έχουν ανατεθεί σχετικές εκτελεστικές αρμοδιότητες.

Τα μέλη του ΔΣ είναι πάντοτε επανεκλέξιμα και ελεύθερα ανακλητά από την Γενική Συνέλευση, ανεξάρτητα από τον χρόνο λήξης της θητείας τους.

Το σημερινό Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας εξελέγη από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 29ης Ιουνίου του 2021 με εξαετή θητεία και αποτελείται από οχτώ (8) μέλη έπειτα από την από 13.02.2023 παραίτηση του κ. Νικόλαου Νικολακόπουλου, από την θέση του ως εκτελεστικού μέλους του Δ.Σ. και Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου χωρίς την αντικατάσταση του παραιτηθέντος, σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου 82 του Ν. 4548/2018 και σύμφωνα με σχετική πρόβλεψη του καταστατικού της Εταιρείας και εν συνεχεία με την από 21.03.23 παραίτηση του κ. Φώτιου Κωνσταντέλλου, εκτελεστικού μέλους του Δ.Σ. και Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου και την αντικατάστασή του για το υπόλοιπο της θητείας του από τον κ. Κωνσταντίνο Φαρρή ως εκτελεστικό μέλος, αποτελούμενο από τους:

1. Σωκράτη Κόκκαλη του Πέτρου, Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο, εκτελεστικό μέλος,
2. Κωνσταντίνο Αντωνόπουλο του Γεωργίου, Αντιπρόεδρο, μη εκτελεστικό μέλος,
3. Χρυσόστομο Σφάτο του Δημητρίου, Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο, εκτελεστικό μέλος,
4. Κωνσταντίνο Φαρρή του Ευαγγέλου, Σύμβουλο, εκτελεστικό μέλος
5. Αλέξανδρο-Στέργιο Μάνο του Νικολάου, Σύμβουλο - μη εκτελεστικό μέλος
6. Ιωάννη Τσούμα του Κωνσταντίνου, Σύμβουλο, ανεξάρτητο - μη εκτελεστικό μέλος
7. Αδαμαντίνη Λάζαρη του Κωνσταντίνου, Σύμβουλο, ανεξάρτητο-μη εκτελεστικό μέλος
8. Διονυσία Ξηρόκωστα του Δημητρίου, Σύμβουλο, ανεξάρτητο- μη εκτελεστικό μέλος

Σημειώνεται ότι οι προϋποθέσεις ανεξαρτησίας του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020 εξακολουθούν να συντρέχουν στα ανωτέρω μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου που έχουν οριστεί ως ανεξάρτητα από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας. Τα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά μέλη, τόσο κατά τον διορισμό τους όσο και κατά τη διάρκεια της θητείας τους, δεν κατέχουν άμεσα ή έμμεσα ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου μεγαλύτερο του μηδέν κόμμα πέντε τοις εκατό (0,5%) του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και είναι απαλλαγμένα από οικονομικές, επιχειρηματικές, οικογενειακές ή άλλου είδους σχέσεις εξάρτησης, οι οποίες μπορούν να επηρεάσουν τις αποφάσεις τους και την ανεξάρτητη και αντικειμενική κρίση τους. Η πλήρωση των προϋποθέσεων για τον χαρακτηρισμό ενός μέλους ως ανεξάρτητου επανεξετάζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο σε ετήσια τουλάχιστον βάση ανά οικονομικό έτος, και πάντως πριν από τη δημοσιοποίηση της ετήσιας οικονομικής έκθεσης, στην οποία συμπεριλαμβάνεται σχετική διαπίστωση. Στην περίπτωση που κατά τον έλεγχο της πλήρωσης των εν λόγω προϋποθέσεων ή σε περίπτωση που οποιαδήποτε στιγμή διαπιστωθεί ότι οι προϋποθέσεις έπαψαν να συντρέχουν στο πρόσωπο ανεξάρτητου μη εκτελεστικού μέλους, το Διοικητικό Συμβούλιο θα προβεί στις δέουσες ενέργειες αντικατάστασής του.

Πληροφορίες για τον αριθμό των μετοχών που κατέχει κάθε μέλος του Δ.Σ και κάθε κύριο διοικητικό στέλεχος άμεσα και έμμεσα καθώς και ο αριθμός τους και το ποσοστό επί του συνόλου των μετοχών της Εταιρείας με ημερομηνία 31.12.22 είναι τα κάτωθι:

#### ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ ΜΕΛΩΝ Δ.Σ ΚΑΙ ΚΥΡΙΩΝ ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΩΝ ΣΤΕΛΕΧΩΝ

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΙΔΙΟΤΗΤΑ	Αριθμός Μτχ	%
ΣΩΚΡΑΤΗΣ ΚΟΚΚΑΛΗΣ*	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ - ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	120.402.368	32,42%

ΚΩΝ/ΝΟΣ ΑΝΤΩΝΟΠΟΥΛΟΣ	ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.- ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	10.748.106	2,89%
ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΝΙΚΟΛΑΚΟΠΟΥΛΟΣ	ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ - ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	5.000	0,00%
ΧΡΥΣΟΣΤΟΜΟΣ ΣΦΑΤΟΣ	ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ - ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	0	
ΦΩΤΙΟΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΕΛΛΟΣ	ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ - ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	0	
ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ-ΣΤΕΡΓΙΟΣ ΜΑΝΟΣ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	0	
ΙΩΑΝΝΗΣ ΤΣΟΥΜΑΣ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	0	
ΑΔΑΜΑΝΤΙΝΗ ΛΑΖΑΡΗ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	0	
ΔΙΟΝΥΣΙΑ ΞΗΡΟΚΩΣΤΑ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	0	


\*Ο κ. Σωκράτης Κόκκαλης κατείχε με ημερομηνία 31/12/2022 συνολικά 120.402.368 μετοχές (ποσοστό 32,424% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας), εκ των οποίων έμμεσα 120.401.087 μετοχές (μέσω της εταιρείας ALPHACHOICE SERVICES LTD, ελεγχόμενης 100% από την εταιρεία K-SYSTEMS, μοναδικός μέτοχος της οποίας είναι ο κ. Σωκράτης Κόκκαλης) και άμεσα 1.281 μετοχές.

#### ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΑ ΣΤΕΛΕΧΗ

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΙΔΙΟΤΗΤΑ	Αριθμός Μτχ	%
ΑΝΔΡΕΑΣ ΧΡΥΣΟΣ	GROUP CHIEF FINANCIAL OFFICER	0	0,00%
ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΡΕΜΜΥΔΑΣ	GROUP CHIEF LEGAL & COMPLIANCE OFFICER	32.000	0,00%

#### Συμμετοχές των μελών του διοικητικού συμβουλίου σε άλλες εταιρίες

Τα μέλη του Δ.Σ. της Εταιρείας, εκτός από περιπτώσεις συμμετοχής τους σε εταιρείες που αποτελούν συνδεδεμένα μέρη με αυτήν κατά την έννοια του Παραρτήματος Α του Ν. 4308/2014, δεν είναι μέλη διοικητικού, διαχειριστικού ή εποπτικού οργάνου άλλου νομικού προσώπου με τις ακόλουθες εξαιρέσεις:

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΙΔΙΟΤΗΤΑ	ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΑΛΛΗ ΕΤΑΙΡΙΑ
<b>ΙΝΤΡΑΛΟΤ</b> ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2022 ΣΩΚΡΑΤΗΣ ΚΟΚΚΑΛΗΣ	<b>Ομιλος εταιριών</b> ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ - ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	 INTRACOM HOLDINGS - ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.& ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ, ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ K-SYSTEMS- ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ. & Δ/ΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ INTRACOM TECHNOLOGIES S.a.r.l.,- ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ INTRACOM GROUP USA, INC-ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ. ΙΔΡΥΜΑ ΚΟΚΚΑΛΗ – ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.
ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΑΝΤΩΝΟΠΟΥΛΟΣ	ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.- ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	INSPIRING EARTH A.E - ΠΡΟΕΔΡΟΣ & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ NETLINK M.A.E.- ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ NETLINK ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ Μ.Α..Ε- ΠΡΟΕΔΡΟΣ & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ CYBERFLIP A.E. - ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ DIGITAL PLANET A.E- ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. ΕΛΑΙΑ ΣΗΤΕΙΑΣ Α.Ε. -ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. ΕΛΛΗΝΟΑΣΙΑΤΙΚΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ --ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ. ΕΛΛΗΝΟΛΑΤΙΝΙΚΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ. ΕΚΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΩΛΕΝΗ -ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.
ΧΡΥΣΟΣΤΟΜΟΣ ΣΦΑΤΟΣ	ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ - ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	-
ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΝΙΚΟΛΑΚΟΠΟΥΛΟΣ	ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ - ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	TAMPE A.E - ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.
ΦΩΤΙΟΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΕΛΛΟΣ	ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ - ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	-
ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ-ΣΤΕΡΓΙΟΣ ΜΑΝΟΣ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	NETCOMPANY – INTRASOFT S.A. (Luxembourg) - ΜΕΛΟΣ Δ.Σ & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ NETCOMPANY - INTRASOFT S.A.(Belgium) - ΜΕΛΟΣ Δ.Σ & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ NETCOMPANY - INTRASOFT USA INC. - ΠΡΟΕΔΡΟΣ & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ NETCOMPANY -INTRASOFT JORDAN - ΜΕΛΟΣ Δ.Σ NETCOMPANY-INTRASOFT MIDDLE EAST FZC-ΜΕΛΟΣ Δ.Σ NETCOMPANY – INTRASOFT ZAMBIA LIMITED- (Director) ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. INCELLIGENT I.K.E (Συυ) ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ INTRASOFT S.A- ΜΕΛΟΣ Δ.Σ & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ GITELOF -ΜΕΤΟΧΟΣ
ΙΩΑΝΝΗΣ ΤΣΟΥΜΑΣ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	ΣΥΝΤΑΞΙΟΥΧΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΟΛΟΓΟΣ INTRACOM HOLDINGS ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ- ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.
		INTRACOM HOLDINGS ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ- ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.

ΑΔΑΜΑΝΤΙΝΗ ΛΑΖΑΡΗ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	DOMIUS CAPITAL ADVISORS LLP-ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΤΟΥ ΔΣ ΝΕΑ ΓΕΩΡΓΙΑ - ΝΕΑ ΓΕΝΙΑ ΑΜΚΕ-ΙΔΡΥΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ, ΜΕΛΟΣ ΓΣ, ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ ΔΣ ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΗΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΤΟΥ ΕΤΑΟ (Επαγγελματικό Ταμείο Οικονομολόγων) ΕΕΣΥΠ - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ - ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.
ΔΙΟΝΥΣΙΑ ΞΗΡΟΚΩΣΤΑ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	ΔΙΚΗΓΟΡΟΣ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΥΠΕΡΑΓΟΡΕΣ ΣΚΛΑΒΕΝΙΤΗΣ ΑΕΕ - ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΥΠΟΘΕΣΕΩΝ INTRACOM HOLDINGS - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ- ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.
ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΦΑΡΡΗΣ	ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	CYBERFLIP S.A. - ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ  NETLINK Technologies - ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ

## ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΑ ΣΗΜΕΙΩΜΑΤΑ

### ΣΩΚΡΑΤΗΣ ΚΟΚΚΑΛΗΣ

Ιδρυτής, Πρόεδρος, Εκτελεστικό Μέλος Intracom Holdings.

Ιδρυτής και βασικός μέτοχος του Ομίλου Intracom, καθώς και σημαίνον μέλος της ελληνικής επιχειρηματικής κοινότητας κατά τα τελευταία 40 χρόνια, ο Σωκράτης Κόκκαλης οραματίστηκε το 1977 τη δημιουργία ενός κέντρου υψηλής τεχνολογίας στην Ελλάδα. Διπλωματούχος Φυσικών Επιστημών και Ηλεκτρονικής και ενεργός χορηγός κορυφαίων εκπαιδευτικών, πολιτιστικών, αθλητικών και επιχειρηματικών εκδηλώσεων στη ΝΑ Ευρώπη, συνέστησε το Πρόγραμμα Κόκκαλη στη σχολή Kennedy School of Government του Πανεπιστημίου Harvard και το 1997 ανακηρύχθηκε σε John Harvard Fellow. Το 1998 δημιούργησε το Ίδρυμα Κόκκαλη, ένα μη κερδοσκοπικό οργανισμό που δραστηριοποιείται σε θέματα εκπαίδευσης και περιφερειακής ανάπτυξης. Χειρίζεται με ευχέρεια την αγγλική, γερμανική και ρωσική γλώσσα, ομιλεί ρουμανικά, ιταλικά και βουλγαρικά και έχει γνώση σερβικών και γαλλικών. Διετέλεσε επίσης επί σειρά ετών πρόεδρος και κύριος μέτοχος του Ολυμπιακού, της κορυφαίας ελληνικής ομάδας ποδοσφαίρου.

### ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΑΝΤΩΝΟΠΟΥΛΟΣ

Ο κ. Κωνσταντίνος Αντωνόπουλος είναι ιδρυτικό στέλεχος, μέτοχος και Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της INTRALOT.

Ο κ. Κωνσταντίνος Αντωνόπουλος έχει τιμηθεί με πολυάριθμες διακρίσεις. Έχει αναδειχθεί ως μια από τις πιο σημαντικές προσωπικότητες του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών διεθνώς, κατακτώντας θέση σε δύο «Hall of Fame» (για τις λοταρίες το 2007 και για το αθλητικό στοίχημα το 2018). Στην Ελλάδα έχει βραβευτεί με πολλαπλά βραβεία, με σημαντικότερο αυτό του «Manager of the Year 2013».

Έχει διατελέσει μέλος του Δ.Σ. του ΣΕΒ και σήμερα είναι Πρόεδρος των Επιχειρηματικών Συμβουλίων Ελλάδας-Ασίας και Ελλάδας-Λατινικής Αμερικής.

### **ΧΡΥΣΟΣΤΟΜΟΣ ΣΦΑΤΟΣ**

Ο κ. Χρυσόστομος Σφάτος έχει διατελέσει στέλεχος των ομίλων INTRACOM και INTRALOT από το 1997 μέχρι σήμερα ως Διευθυντής Διεθνών Σχέσεων, Γενικός Διευθυντής Επικοινωνίας και Εταιρικών Υποθέσεων του Ομίλου INTRACOM Holdings και ως Διευθυντής Εταιρικών Υποθέσεων του Ομίλου INTRALOT. Επίσης έχει εργαστεί ως Γενικός Διευθυντής του Ιδρύματος Κόκκαλη, ενός Κοινωφελούς Ιδρύματος που προωθεί τη συνεργασία στη Νοτιοανατολική Ευρώπη μέσα από υποτροφίες εκπαίδευσης στο Πανεπιστήμιο Harvard και άλλες ερευνητικές και κοινωφελείς πρωτοβουλίες. Είναι επίσης μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Κέντρου Έρευνας Πληροφορικής Athens Information Technology (AIT).

Έχει εκπροσωπήσει του Ομίλους INTRALOT και INTRACOM σε Διεθνείς και Κλαδικούς Οργανισμούς τα τελευταία 20 χρόνια. Διαθέτει εμπειρία σε θέματα Στρατηγικής, Επικοινωνίας, Διαχείρισης Κρίσεων, Εταιρικής Ευθύνης, Μάρκετινγκ και Διεθνούς Ανάπτυξης.

Είναι κάτοχος Διδακτορικού Διπλώματος (Ph.D.) στη Χημεία από το Πανεπιστήμιο Harvard (1995) και αριστούχος απόφοιτος του Εθνικού Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών στη Χημεία (1990).

### **ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΦΑΡΡΗΣ**

Ο κ. Κωνσταντίνος Φαρρής κατέχει την θέση του Γενικού Διευθυντή Τεχνολογίας και είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ομίλου INTRALOT. Έχει υπό την εποπτεία του τη στρατηγική του Ομίλου για την Τεχνολογία και την παροχή τεχνολογικών λύσεων και υπηρεσιών στις δικαιοδοσίες στις οποίες διαθέτουμε παρουσία παγκοσμίως. Διαθέτει περισσότερα από 30 χρόνια πολύπλευρης εμπειρίας στους κλάδους των τυχερών παιχνιδιών, της χρηματοοικονομικής τεχνολογίας (Fintech) και του Blockchain, ενώ έχει διατελέσει Γενικός Διευθυντής Τεχνολογίας της INTRALOT κατά την περίοδο 1997-2016, Διευθύνων Σύμβουλος της Quanta Technologies, Γενικός Διευθυντής Επιχειρήσεων της OKTOPAY.

Ο κ. Φαρρής είναι διπλωματούχος Μηχανικός Η/Υ & Πληροφορικής της Πολυτεχνικής Σχολής του Πανεπιστημίου Πατρών και κάτοχος Μεταπτυχιακού Data Mining and Data Bases από το Πανεπιστήμιο του Μάντσεστερ (UMIST) στο Ηνωμένο Βασίλειο.

### **ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ- ΣΤΕΡΓΙΟΣ ΜΑΝΟΣ**

Ο κ. Αλέξανδρος – Στέργιος Μάνος έχει πάνω από 18 έτη εμπειρίας ως επικεφαλής εταιρειών σε διεθνές επίπεδο με έμφαση στην ανάπτυξη και προώθηση τεχνολογιών αιχμής.

Είναι κάτοχος πτυχίων B.Sc. in Electrical Engineering & BA in Business Economics από το Πανεπιστήμιο Brown, και μεταπτυχιακό δίπλωμα M.Sc. in Electrical Engineering & Computer Science από το Massachusetts Institute of Technology.

Από τον Ιανουάριο του 2015, ο κ. Α. Μάνος είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος της INTRASOFT International, ενός κορυφαίου ευρωπαϊκού ομίλου παροχής λύσεων και υπηρεσιών πληροφορικής με έδρα το Λουξεμβούργο.

Κατά το παρελθόν, έχει διατελέσει:

- Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου & Διευθύνων Σύμβουλος της Intracom Telecom, διεθνούς προμηθευτή συστημάτων τηλεπικοινωνιών.
- Διευθύνων Σύμβουλος της Conklin Corporation στην Atlanta των ΗΠΑ, εταιρεία ευρυζωνικών λύσεων και IPTV, που δραστηριοποιείται στην εγχώρια αγορά.

Είναι μέλος σε επιστημονικές, τεχνολογικές και οικονομικές ενώσεις και alumni του YGL του World Economic Forum.



### **ΙΩΑΝΝΗΣ ΤΣΟΥΜΑΣ**

Απόφοιτος του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (πρώην ΑΣΟΕΕ). Από το 1987 εργάστηκε στο Λογιστήριο της εταιρείας INTRACOM ΑΕ, στις ακόλουθες θέσεις:

1987 – 1991: Λογιστής

1991 – 1999: Υποδιευθυντής

1999 – 2006: Διευθυντής

Μετά την απόσχιση των κλάδων της εταιρείας το 2006 και τη δημιουργία θυγατρικών, ανέλαβε τη θέση του Διευθυντή Λογιστηρίου στη μητρική εταιρεία INTRACOM HOLDINGS. Από τον Φεβρουάριο 2016 ανέλαβε χρέη Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών μέχρι τον Οκτώβριο του 2016 που συνταξιοδοτήθηκε.

Το διάστημα 1980-1987, πριν την ένταξή του στην INTRACOM ΑΕ, εργάστηκε ως υπεύθυνος λογιστής στην εταιρεία GRUDIG του Ομίλου Χατζημιχάλη.

Είναι άριστος γνώστης όλου του φάσματος της λογιστικής καθώς και της φορολογικής νομοθεσίας

### **ΑΔΑΜΑΝΤΙΝΗ ΛΑΖΑΡΗ**

Απόφοιτος του Οικονομικού Τμήματος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών, (πρώην ΑΣΟΕΕ), με μεταπτυχιακούς τίτλους στις εργασιακές σχέσεις και την διοίκηση προσωπικού από το London School of Economics καθώς επίσης στην διοίκηση των οπτικοακουστικών και των πολυμέσων από διαπανεπιστημιακό ευρωπαϊκό πρόγραμμα. Είναι μεταξύ άλλων, σύμβουλος στο ΔΣ της αγγλικής εταιρείας Domius Capital Advisors LLP, η οποία εξειδικεύεται σε θέματα στρατηγικής, εξαγορών και χρηματοδοτήσεων, και μέλος της Επενδυτικής Επιτροπής του Επαγγελματικού Ταμείου Οικονομολόγων.

Διαθέτει μακρά εμπειρία τόσο στον ιδιωτικό, όσο και τον δημόσιο τομέα όπως επίσης σημαντικές γνώσεις του διεθνούς πολιτικο – οικονομικού περιβάλλοντος καθώς και εμπειρία σε διεθνείς διαπραγματεύσεις. Στον ιδιωτικό τομέα, εργάστηκε σε υψηλόβαθμες θέσεις κυρίως στον χρηματοπιστωτικό τομέα μεταξύ των οποίων Υποδιοικήτρια - Εκτελεστική Αντιπρόεδρος του ΔΣ της Αγροτικής Τράπεζας, , Σύμβουλος Διοίκησης στην Εμπορική Τράπεζα. Ακόμα, συμμετείχε ως μέλος σε διοικητικά συμβούλια επιχειρήσεων και οργανισμών (Όμιλος Χρηματιστηρίου Αθηνών, Όμιλος Σελόντα, Περσέας, Ελληνική Βιομηχανία Ζάχαρης, κα). Στο δημόσιο τομέα, υπηρέτησε ως σύμβουλος σε σειρά θεμάτων για την κατάρτιση και εφαρμογή δημόσιων πολιτικών. Επίσης, συμμετείχε σε διυπουργικές επιτροπές για σημαντικά οικονομικά και κοινωνικά θέματα.

### **ΔΙΟΝΥΣΙΑ ΞΗΡΟΚΩΣΤΑ**

Η Διονυσία Ξηρόκωστα έχει εργασθεί ως ειδική επιστήμονας στην Επιτροπή Ανταγωνισμού από το 2001. Κατείχε τη θέση της Προϊσταμένης Τμήματος στη Διεύθυνση Νομικής Τεκμηρίωσης της Γενικής Διεύθυνσης Ανταγωνισμού από το 2007. Τοποθετήθηκε στη θέση της Προϊσταμένης της Διεύθυνσης Νομικής Τεκμηρίωσης το 2009. Διορίστηκε στη θέση της Γενικής Διευθύντριας της Γενικής Διεύθυνσης Ανταγωνισμού το 2010 από όπου αποχώρησε το τέλος του 2018 μετά την συμπλήρωση δύο θητειών.

Από τον Ιανουάριο του 2019 μέχρι και τον Μάιο του 2021 ήταν Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού στην εταιρεία «Ελληνικές Υπεραγορές Σκλαβενίτης Α.Ε.Ε.». Σήμερα είναι δικηγόρος Αθηνών και Σύμβουλος Εταιρικών Υποθέσεων στην εταιρεία «Ελληνικές Υπεραγορές Σκλαβενίτης Α.Ε.Ε.».

Είναι απόφοιτη της Νομικής Σχολής Αθηνών και κατέχει μεταπτυχιακό τίτλο σπουδών (LL.M.) από τη Νομική Σχολή του University of Essex, με ειδίκευση στο ευρωπαϊκό δίκαιο και το ευρωπαϊκό δίκαιο του ανταγωνισμού. Μιλάει Αγγλικά, Γαλλικά και Ιταλικά.

Από αυτά προκύπτει ότι η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου αντικατοπτρίζει τις γνώσεις, τις δεξιότητες και την πείρα που απαιτούνται για την άσκηση των αρμοδιοτήτων του, σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας, το Επιχειρηματικό Μοντέλο και τη στρατηγική της Εταιρείας.

## **ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΑ ΣΤΕΛΕΧΗ**

### **ΑΝΔΡΕΑΣ ΧΡΥΣΟΣ**

Ο κ. Ανδρέας Χρυσός είναι Chief Financial Officer της INTRALOT από το 2019 έχοντας προηγούμενη εμπειρία ως Group's Budgeting and Controlling Director.

Πριν την 15 ετή επαγγελματική του εμπειρία στην INTRALOT έχει εργαστεί σε θέσεις senior manager, σε εταιρείες Τηλεπικοινωνιών συμπεριλαμβανομένης της Vodafone και Hellas Online. Είναι κάτοχος πτυχίου Οικονομικών στο Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών και μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών (MSc) με ειδίκευση στο International Business and Finance από το University of Reading

### **ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΡΕΜΜΥΔΑΣ**

Ο κ. Δημήτριος Κρεμμυδάς είναι κάτοχος πτυχίου της Νομικής Σχολής του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών. Είναι δικηγόρος από το 1994, μέλος του Δικηγορικού Συλλόγου Αθηνών και συνεργάζεται ως έμμισθος δικηγόρος με τον όμιλο Intralot από το 2001, στον οποίο κατέχει την θέση του Group Chief Legal & Compliance Counsel. Είναι μέλος σε διοικητικά συμβούλια διαφόρων θυγατρικών του ομίλου. Έχει ασχοληθεί με πολύπλοκες εμπορικές συνεργασίες, εξαγορές, συγχωνεύσεις, οικονομικές αναδιարθρώσεις, διαγωνιστικές διαδικασίες, θέματα ανταγωνισμού και συμμόρφωσης και πλήθος εταιρικών υποθέσεων στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

Τα βιογραφικά σημειώματα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Διευθυντικών Στελεχών παρατίθενται στην ιστοσελίδα της εταιρείας ( <http://www.intralot.com> ).

## **Συνεδριάσεις Διοικητικού Συμβουλίου**

Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να συνεδριάζει εγκύρως, πλην της έδρας της Εταιρείας, και οπουδήποτε αλλού στην ημεδαπή ή στην αλλοδαπή. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να συνεδριάζει και με τηλεδιάσκεψη στην περίπτωση αυτή η πρόσκληση προς τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνει τις αναγκαίες πληροφορίες για την συμμετοχή αυτών στην τηλεδιάσκεψη.

Το Δ.Σ. συνεδριάζει με την απαραίτητη συχνότητα που εξασφαλίζει την αποτελεσματική επιτέλεση των καθηκόντων του και κατ' ελάχιστον τουλάχιστον μία φορά το μήνα.

Στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου προΐσταται ο Πρόεδρος αυτού και σε περίπτωση κωλύματος ο Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει με πλειοψηφία του αριθμού των παρόντων ή/και των νόμιμα εκπροσωπούμενων μελών του εκτός της περιπτώσεως του άρθρου 5 παρ. 2 του καταστατικού της Εταιρείας.

Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις του Δ.Σ. καταγράφονται σε πρακτικά. Τα πρακτικά κάθε συνεδρίασης θα πρέπει να μοιράζονται και να εγκρίνονται στην επόμενη συνεδρίαση του Δ.Σ. Τα αντίγραφα και τα αποσπάσματα των πρακτικών επικυρώνονται από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου ή τον Διευθύνοντα Σύμβουλο ή τον Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο ή από άλλον Σύμβουλο.

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΜΕΛΩΝ Δ.Σ ΣΤΙΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ 1.1.22-31.12.22**

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΙΔΙΟΤΗΤΑ	ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΘΗΤΕΙΑΣ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ
ΣΩΚΡΑΤΗΣ ΚΟΚΚΑΛΗΣ	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	29.06.21-28.06.27	43
ΚΩΝ/ΝΟΣ ΑΝΤΩΝΟΠΟΥΛΟΣ	ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	29.06.21-28.06.27	43
ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΝΙΚΟΛΑΚΟΠΟΥΛΟΣ	ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	29.06.21-13.02.23	43
ΧΡΥΣΟΣΤΟΜΟΣ ΣΦΑΤΟΣ	ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	29.06.21-28.06.27	43
ΦΩΤΙΟΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΕΛΛΟΣ	ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	29.06.21-28.06.27	43
ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ-ΣΤΕΡΓΙΟΣ ΜΑΝΟΣ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	29.06.21-28.06.27	43
ΙΩΑΝΝΗΣ ΤΣΟΥΜΑΣ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	29.06.21-28.06.27	43
ΑΔΑΜΑΝΤΙΝΗ ΛΑΖΑΡΗ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	29.06.21-28.06.27	43
ΔΙΟΝΥΣΙΑ ΞΗΡΟΚΩΣΤΑ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	29.06.21-28.06.27	43

Κατά την διάρκεια του 2022 τα μη εκτελεστικά μέλη και τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη της Εταιρείας (κ.κ. ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΑΝΤΩΝΟΠΟΥΛΟΣ, ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ-ΣΤΕΡΓΙΟΣ ΜΑΝΟΣ, ΙΩΑΝΝΗΣ ΤΣΟΥΜΑΣ, ΑΔΑΜΑΝΤΙΝΗ ΛΑΖΑΡΗ ΚΑΙ ΔΙΟΝΥΣΙΑ ΞΗΡΟΚΩΣΤΑ) συνεδρίασαν μια φορά χωρίς την παρουσία των εκτελεστικών και συζητήθηκε η επίδοση των τελευταίων κατά τη διάρκεια του έτους.

**Λειτουργία και Αρμοδιότητες Διοικητικού Συμβουλίου**

Το ΔΣ αποτελεί το ανώτατο εκτελεστικό όργανο της Εταιρείας το οποίο ασκώντας τις αρμοδιότητές του, προστατεύει τα εταιρικά της συμφέροντα και μεριμνά για την εταιρική συμμόρφωση ως προς τις διατάξεις την ισχύουσας νομοθεσίας και του Καταστατικού της Εταιρείας.

Τα μέλη του ΔΣ και κάθε τρίτο πρόσωπο, στο οποίο έχουν ανατεθεί από αυτό εξουσίες, σύμφωνα με το άρθρο 87 του ν. 4548/2018, οφείλουν κατά την άσκηση των καθηκόντων τους και των αρμοδιοτήτων τους να τηρούν το νόμο, το Καταστατικό και τις νόμιμες αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης. Οφείλουν να διαχειρίζονται τις εταιρικές υποθέσεις με σκοπό την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος, να εποπτεύουν την εκτέλεση των αποφάσεων του ΔΣ και της Γενικής Συνέλευσης και να ενημερώνουν τα άλλα μέλη του ΔΣ για τις εταιρικές υποθέσεις.

Συνεπώς το ΔΣ της Εταιρείας είναι υπεύθυνο για:

- τη διοίκηση, την εκπροσώπηση, καθώς και τη διαχείριση της εταιρικής περιουσίας,
- την λήψη αποφάσεων για όλα γενικά τα ζητήματα που αφορούν την Εταιρεία στο πλαίσιο του εταιρικού σκοπού, χωρίς κανένα περιορισμό, με εξαίρεση εκείνα που σύμφωνα με το νόμο ή το Καταστατικό της Εταιρείας υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης,
- τη λήψη οποιασδήποτε απόφασης η οποία αφορά την προαγωγή των συμφερόντων της Εταιρείας,

- τον ορισμό και επίβλεψη του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης των διατάξεων 1 έως 24 του ν. 4706/2020, και την περιοδική παρακολούθηση και αξιολόγηση, τουλάχιστον ανά τρία (3) οικονομικά έτη, της εφαρμογής και της αποτελεσματικότητάς του, προβαίνοντας στις δέουσες ενέργειες για την αντιμετώπιση ελλείψεων,
- την ανάθεση του Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μη μέλη του,
- τη διασφάλιση της επαρκούς και αποτελεσματικής λειτουργίας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου (που περιλαμβάνει τις λειτουργίες του Εσωτερικού Ελέγχου, της Κανονιστικής Συμμόρφωσης και της Διαχείρισης Κινδύνων),
- τη διαχείριση των εταιρικών υποθέσεων με σκοπό την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος και την εποπτεία της εκτέλεσης των αποφάσεων του ΔΣ και της Γενικής Συνέλευσης με παράλληλη ενημέρωση των άλλων μελών του ΔΣ για τις εταιρικές υποθέσεις,
- τον καθορισμό των αξιών και του στρατηγικού προσανατολισμού της εταιρείας, καθώς και τη διαρκή παρακολούθηση της τήρησής τους, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση τους με την εταιρική κουλτούρα,
- την διάχυση των αξιών και του εταιρικού σκοπού σε όλες τις πολιτικές, διαδικασίες και συμπεριφορές εντός της Εταιρείας, θέτοντας δια παραδείγματος τα προσήκοντα τα πρότυπα συμπεριφοράς,
- το σχεδιασμό και την παρακολούθηση υλοποίησης της στρατηγικής της Εταιρείας και την έγκριση και παρακολούθηση του επιχειρηματικού σχεδίου της,
- τον καθορισμό της έκτασης της έκθεσης της Εταιρείας στους κινδύνους, που προτίθεται να αναλάβει στο πλαίσιο της επίτευξης του σκοπού της και ειδικότερα των μακροπρόθεσμων στρατηγικών στόχων της,
- τον ορισμό ή και την οριοθέτηση των αρμοδιοτήτων του Διευθύνοντος Συμβούλου καθώς και του(-ων) αναπληρωτή(-ών) Διευθύνοντος(-όντων) Συμβούλου(-ων),
- τη θέσπιση πολιτικής για τον εντοπισμό, την αποφυγή και την αντιμετώπιση των συγκρούσεων συμφερόντων ανάμεσα στα συμφέροντα της Εταιρείας και αυτά των Μελών του ΔΣ ή προσώπων στα οποία το ΔΣ έχει αναθέσει κάποιες από τις αρμοδιότητές του,
- τον καθορισμό των κατάλληλων δομών, γραμμών αναφοράς και αρμοδιοτήτων προς την επίτευξη των στόχων της Εταιρείας,
- τη διασφάλιση της ομαλής διαδοχής των μελών του και των ανωτάτων στελεχών της Εταιρείας,
- την αποτελεσματική λειτουργία του, τη συστηματική αξιολόγησή του, καθώς και των Επιτροπών του και των μελών του και τη συνεχή βελτίωσή τους,
- τη μέριμνα για τη σύμφωνη με την κείμενη νομοθεσία σύνθεση και λειτουργία του ΔΣ και των Επιτροπών του, καθώς και για τη συμμόρφωση με κάθε υποχρέωση ως αυτή απορρέει από την κείμενη νομοθεσία, καθώς και από τα εταιρικά έγγραφα και πολιτικές και διαδικασίες που το διέπουν καθώς και
- τις λοιπές αρμοδιότητες όπως αυτές προβλέπονται βάσει του Καταστατικού της Εταιρείας, του Κανονισμού Λειτουργίας της και της κείμενης νομοθεσίας.

Το ΔΣ έχει τη δυνατότητα, εν γένει, να αναθέτει τις εξουσίες της διαχείρισης και εκπροσώπησης της Εταιρείας (εκτός από αυτές που απαιτούν συλλογική ενέργεια), σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μέλη του ή μη, καθορίζοντας συγχρόνως και την έκταση αυτής της ανάθεσης. Σε κάθε περίπτωση οι αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου τελούν υπό την επιφύλαξη των άρθρων 19 και 99-100 του ν. 4548/2018, όπως ισχύει.

### Πρόεδρος ΔΣ

- Ο Πρόεδρος του ΔΣ συνιστά τον κύριο συνδετικό κρίκο μεταξύ της διοίκησης, του ΔΣ και των μετόχων της Εταιρείας και έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:
- Προΐσταται στις συνεδριάσεις του ΔΣ και διευθύνει τις εργασίες του σε συμμόρφωση με τις υποχρεώσεις του απέναντι στους μετόχους, την Εταιρεία, τις εποπτικές αρχές, το νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας.
- Καθορίζει την ημερήσια διάταξη και την αποτελεσματική διεξαγωγή των συνεδριάσεων του ΔΣ ενθαρρύνοντας τον ανοιχτό διάλογο και τη συνεισφορά των μελών. Επιπλέον, ύστερα από αίτηση μέλους του ΔΣ, ο Πρόεδρος υποχρεούται να καταχωρίσει στα πρακτικά ακριβή περίληψη της γνώμης του.
- Διασφαλίζει την έγκαιρη και ορθή πληροφόρηση των μελών του ΔΣ και την υποστήριξή τους από τα στελέχη της διοίκησης.
- Διευκολύνει την αποτελεσματική συμμετοχή εκτελεστικών και μη εκτελεστικών μελών του ΔΣ στις εργασίες του, και διασφαλίζει εποικοδομητικές σχέσεις μεταξύ των εκτελεστικών και των μη εκτελεστικών μελών.
- Ο Πρόεδρος εξασφαλίζει ότι το ΔΣ στο σύνολό του έχει ικανοποιητική κατανόηση των απόψεων των μετόχων. Διασφαλίζει την αποτελεσματική επικοινωνία με όλους τους μετόχους, με γνώμονα τη δίκαιη και ισότιμη μεταχείριση των συμφερόντων όλων των μετόχων.
- Διευκολύνει το διάλογο με τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη ("stakeholders").
- Μεριμνά για την αξιολόγηση του ΔΣ και των Επιτροπών του.
- Περαιτέρω, ο Πρόεδρος, και πέραν των ανωτέρω αρμοδιοτήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία του ΔΣ, και στο βαθμό που διατηρεί εκτελεστική ιδιότητα, θα ασκεί τις εκτελεστικές αρμοδιότητες που του παρέχουν οι σχετικές εξουσιοδοτήσεις του ΔΣ, με σκοπό να συμμετέχει σε όλες τις αποφάσεις που επηρεάζουν ουσιαστικά την πορεία της Εταιρείας.

### Αντιπρόεδρος ΔΣ

Ο Αντιπρόεδρος του ΔΣ που ορίζεται ειδικά με την απόφαση συγκρότησης του ΔΣ σε σώμα είναι εκείνος που αναπληρώνει τον Πρόεδρο στα καθήκοντά του, στις περιπτώσεις που ο Πρόεδρος κωλύεται να τα εξασκήσει και γενικότερα όπου προβλέπεται από το Καταστατικό της Εταιρείας και το νόμο.

### Διευθύνων Σύμβουλος

Ο Διευθύνων σύμβουλος είναι το εκτελεστικό μέλος του ΔΣ στο οποίο με απόφαση ανατίθενται οι αρμοδιότητες για τη διοίκηση της Εταιρείας και την εκπροσώπησή της, ενεργώντας εντός των ορίων των εξουσιών και αρμοδιοτήτων που τίθενται από την κείμενη νομοθεσία, το Καταστατικό, τις ειδικότερες αποφάσεις του ΔΣ, τους Κανονισμούς και τις Πολιτικές που διέπουν την λειτουργία και την οργάνωση της Εταιρείας.

Ειδικότερα, ο Διευθύνων Σύμβουλος, έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Ενεργεί κάθε πράξη διοίκησης, διαχείρισης και εκπροσώπησης της Εταιρείας στο πλαίσιο των εξουσιών και αρμοδιοτήτων που του έχουν ανατεθεί από το ΔΣ
- Αποφασίζει για όλα γενικά τα ζητήματα που αφορούν την Εταιρεία μέσα στο πλαίσιο του εταιρικού σκοπού,
- Εκτελεί πάντοτε τις αποφάσεις του ΔΣ,
- Είναι υπεύθυνος για την υλοποίηση της εταιρικής στρατηγικής της Εταιρείας όπως αυτή καθορίζεται από το ΔΣ,

- Αναθέτει περαιτέρω την άσκηση των εξουσιών και αρμοδιοτήτων που του έχουν ανατεθεί σε τρίτους, υπαλλήλους ή μη της Εταιρείας, μέλη ή μη του Διοικητικού Συμβουλίου, γενικά ή για ορισμένες μόνο πράξεις, εντός του εύρους των εξουσιών που του έχουν ανατεθεί, καθορίζοντας συγχρόνως και την έκταση της εν λόγω ανάθεσης,
- Διασφαλίζει την άμεση διάθεση προς τα Μέλη του ΔΣ κάθε πληροφορίας που καθίσταται απαραίτητη για την εκτέλεση των καθηκόντων τους,
- Συνεργάζεται με τον Εταιρικό Γραμματέα για την προετοιμασία του ΔΣ και την πλήρη ενημέρωση των Μελών του,
- Διαβουλεύεται ανά τακτά χρονικά διαστήματα με τα μη εκτελεστικά μέλη του ΔΣ σχετικά με την καταλληλότητα της εταιρικής στρατηγικής κατά την εφαρμογή της.
- Ενημερώνει εγγράφως το ΔΣ χωρίς υπαίτια καθυστέρηση, είτε μόνος του είτε από κοινού με τα άλλα εκτελεστικά μέλη του ΔΣ, υποβάλλοντας σχετική έκθεση με τις εκτιμήσεις και προτάσεις, όταν συντρέχουν καταστάσεις κρίσεων ή κινδύνων, καθώς και όταν επιβάλλεται από τις συνθήκες να ληφθούν μέτρα, τα οποία αναμένεται ευλόγως να επηρεάσουν σημαντικά την Εταιρεία, όπως όταν πρόκειται να ληφθούν αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη της επιχειρηματικής δραστηριότητας και τους κινδύνους που αναλαμβάνονται, οι οποίες αναμένεται να επηρεάσουν τη χρηματοοικονομική της κατάσταση.

#### **Αναπληρωτής(-εις) Διευθύνων(-οντες) Σύμβουλος(-οι)**

Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να εκλέγει, εκ των εκτελεστικών μελών του, έναν ή περισσότερους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, καθορίζοντας συγχρόνως και τις αρμοδιότητές τους, οι οποίοι ενεργούντες από κοινού ή χωριστά αναπληρώνουν τον Διευθύνοντα Σύμβουλο σε όλη την έκταση των αρμοδιοτήτων του, εκτός εάν το Διοικητικό Συμβούλιο τους αναθέσει συγκεκριμένες μόνο αρμοδιότητες ή περιορισμένες εξουσίες.

#### **Εταιρικός Γραμματέας**

Το ΔΣ υποστηρίζεται από Γραμματέα ο οποίος δεν είναι μέλος αυτού. Έργο του Εταιρικού Γραμματέα είναι να παρέχει πρακτική υποστήριξη στον Πρόεδρο και τα λοιπά μέλη του ΔΣ, συλλογικά και ατομικά, με γνώμονα τη συμμόρφωση του ΔΣ σύμφωνα με τους σχετικούς νόμους και κανονισμούς, καθώς και τους εσωτερικούς κανόνες της Εταιρείας

#### **Διαδικασία Συναλλαγών Συνδεδεμένων Μερών**

Επιπλέον, με σκοπό την επαρκή πληροφόρηση του κατά τη λήψη των αποφάσεων αναφορικά με συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων μερών, το Διοικητικό Συμβούλιο έχει εγκρίνει και εφαρμόζεται διαδικασία συναλλαγών συνδεδεμένων μερών.

Η διαδικασία συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη προβλέπει ιδίως :

- Το νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο με το οποίο οφείλει να συμμορφώνεται η Εταιρεία,
- Τις αρμοδιότητες της Εταιρείας καθώς και τους ρόλους και τις υποχρεώσεις των εμπλεκόμενων τμημάτων και διευθύνσεων της Εταιρείας κατά τη διαχείριση των συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη,
- Τον ορισμό και τον τρόπο εντοπισμού των συνδεδεμένων μερών
- Τη διαδικασία διαχείρισης και έγκρισης της σύναψης συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη,
- Τι νόμιμες διαδικασίες γνωστοποίησης σύναψης συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη

### Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων

Πέραν της διαδικασίας συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη, η Εταιρεία έχει υιοθετήσει πολιτική σύγκρουσης συμφερόντων για την αποφυγή σύγκρουσης συμφερόντων μελών του Διοικητικού, τα οποία έχουν υποχρέωση πίστωσης στην Εταιρεία, βάσει της οποίας οφείλουν να αποφεύγουν καταστάσεις σύγκρουσης συμφερόντων καθώς και να μην αποκτούν ίδια πλεονεκτήματα και προσωπικά οφέλη σε βάρος αυτής, εκτός εάν τους έχουν παρασχεθεί ρητώς.

### Πολιτική Καταλληλότητας

Τέλος, η Εταιρεία εφαρμόζει Πολιτική Καταλληλότητας μελών ΔΣ όπου ορίζεται το σύνολο των αρχών που αφορούν στην επιλογή, αντικατάσταση ή ανανέωση (ή μη) της θητείας των μελών ΔΣ, καθώς και των κριτηρίων για την αξιολόγηση της ατομικής και της συλλογικής καταλληλότητας των μελών του ΔΣ. Η Πολιτική Καταλληλότητας αποσκοπεί στη διασφάλιση της ποιοτικής στελέχωσης, της αποτελεσματικής λειτουργίας και εκπλήρωσης του ρόλου του Διοικητικού Συμβουλίου με βάση τη γενικότερη στρατηγική και τις μεσο-μακροπρόθεσμες επιχειρηματικές επιδιώξεις της Εταιρείας με στόχο την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος. Περιλαμβάνει τις αρχές που αφορούν στην επιλογή ή την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την ανανέωση της θητείας των υφιστάμενων μελών, τα κριτήρια για την αξιολόγηση της συλλογικής και ατομικής καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, την πρόβλεψη της πολυμορφίας.

Η Πολιτική καταλληλότητας είναι αναρτημένη στον ιστοτόπο της Εταιρείας <http://www.intralot.com>.

### Καθήκοντα & συμπεριφορά μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Τα μέλη του Δ.Σ. οφείλουν κυρίως:

- Να τηρούν το νόμο, το καταστατικό και τις νόμιμες αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.
- Να διαχειρίζονται τις εταιρικές υποθέσεις με μόνο σκοπό την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος. Να μην επιδιώκουν δικά τους συμφέροντα που αντιβαίνουν στα συμφέροντα της Εταιρείας.
- Να αποκαλύπτουν έγκαιρα και με επάρκεια στα άλλα μέλη δικά τους συμφέροντα που μπορεί να προκύψουν σε σχέση με συναλλαγές της Εταιρείας ή συνδεδεμένων με αυτή εταιριών.
- Να απέχουν από την ψηφοφορία σε θέματα όπου υπάρχει σύγκρουση των συμφερόντων τους με αυτά της Εταιρείας.
- Να αποκαλύπτουν στο Δ.Σ. άλλες επαγγελματικές δεσμεύσεις τους άμεσα μόλις προκύψουν.
- Να μην ανταγωνίζονται την Εταιρεία για λογαριασμό δικό τους ή τρίτων επιχειρώντας πράξεις που υπάγονται στο σκοπό της Εταιρείας, εκτός και αν έχει δοθεί η άδεια της Γ.Σ. ή προβλέπεται στο καταστατικό.
- Να εξασφαλίζουν συλλογικά ότι οι ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις όπως και οι λοιπές εκθέσεις της Εταιρείας (διαχείρισης, εταιρικής διακυβέρνησης, αποδοχών) συντάσσονται και δημοσιεύονται σύμφωνα με το νόμο.
- Να τηρούν αρχεία, βιβλία και στοιχεία, όπως προβλέπεται στο νόμο.
- Να τηρούν αυστηρή εχεμύθεια για τις εταιρικές υποθέσεις και απόρρητα και να απέχουν από πράξεις κατάχρησης και παράνομης ανακοίνωσης προνομιακών πληροφοριών σύμφωνα με το νόμο.



- Να μην εκτελούν συναλλαγές με μετοχές της Εταιρείας, χρεωστικούς τίτλους, παράγωγα μέσα ή άλλα συνδεδεμένα χρηματοπιστωτικά μέσα, κατά παράβαση των διατάξεων του νόμου.
- Να γνωστοποιούν στην Εταιρεία όλες τις συναλλαγές που διενεργούν για λογαριασμό τους και αφορούν μετοχές της Εταιρείας ή χρεωστικούς τίτλους ή παράγωγα μέσα ή άλλα συνδεδεμένα χρηματοπιστωτικά μέσα, εφόσον το συνολικό ύψος των συναλλαγών υπερβαίνει το ποσό που τίθεται ως όριο από τις εκάστοτε ισχύουσες διατάξεις.
- Να γνωστοποιούν οποιαδήποτε συναλλαγή τους με βασικό πελάτη, εγχώριο πάροχο ή προμηθευτή της Εταιρείας η οποία δεν εμπίπτει στις τρέχουσες και συνήθεις συναλλαγές στο πλαίσιο της επαγγελματικής δραστηριότητας των συνεργατών αυτών της Εταιρείας.
- Να διαθέτουν επαρκή χρόνο για την εκτέλεση των καθηκόντων τους.

#### **Περαιτέρω, ειδικά τα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ.:**

- Είναι υπεύθυνα για την εφαρμογή της στρατηγικής που αποφασίζει το Δ.Σ.
- Διαβουλεύονται ανά τακτά χρονικά διαστήματα με τα μη εκτελεστικά μέλη σχετικά με την καταλληλότητα της στρατηγικής που εφαρμόζεται.
- Σε περίπτωση κρίσης ή κινδύνου καθώς και όταν πρόκειται να ληφθούν σημαντικές αποφάσεις, όπως είναι αυτές που θα επηρεάσουν τη χρηματοοικονομική κατάσταση της Εταιρείας, ενημερώνουν χωρίς καθυστέρηση το Δ.Σ. υποβάλλοντας έκθεση με τις εκτιμήσεις και τις προτάσεις τους.

#### **Τα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. έχουν υποχρέωση ιδίως να:**

- Παρακολουθούν και εξετάζουν τη στρατηγική της Εταιρείας, την υλοποίηση της καθώς και την επίτευξη των στόχων της.
- Διασφαλίζουν την αποτελεσματική εποπτεία των εκτελεστικών μελών, συμπεριλαμβανομένης της παρακολούθησης και του ελέγχου των επιδόσεων τους.
- Εξετάζουν τις προτάσεις των εκτελεστικών μελών και εκφράζουν τις απόψεις τους γι' αυτές με βάση πληροφορίες που υπάρχουν.

#### **Ειδικά τα ανεξάρτητα- μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., πέραν των παραπάνω :**

- Οφείλουν να παρίστανται στις συνεδριάσεις οι οποίες έχουν σαν θέμα την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας είτε άλλο θέμα που εγκρίνεται από τη Γ.Σ. με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία.
- Υποβάλλουν, από κοινού ή το καθένα χωριστά, αναφορές προς τη Γ.Σ. ανεξάρτητα από τις εκθέσεις που υποβάλλει το Δ.Σ.
- Δύναται να έρχονται σε επικοινωνία με τα στελέχη της ανώτατης διοίκησης της Εταιρείας, μέσω τακτικών παρουσιάσεων από τους επικεφαλής υπηρεσιών. Οι τακτικές συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου με τα στελέχη της ανώτατης διοίκησης δύναται να εντάσσονται σε ετήσιο πλάνο/πρόγραμμα συναντήσεων ανάλογα με την περιοδικότητα της πληροφόρησης που χρειάζεται το Διοικητικό Συμβούλιο. Εκτός από τις εν λόγω συναντήσεις που θα πραγματοποιούνται σε τακτική βάση, τα μη εκτελεστικά μέλη δύναται να καλούν τα αρμόδια Διευθυντικά Στελέχη για οποιαδήποτε ενημέρωση.

## **ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΑΠΟΔΟΧΩΝ**

Η Πολιτική Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου έχει εγκριθεί με την απόφαση της 29ης Μαΐου 2020, Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της INTRALOT σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4548/2018 (άρθρο 110 παρ. 2) και η διάρκεια της δε μπορεί να υπερβαίνει τα τέσσερα (4) έτη από την ημερομηνία έγκρισης αυτής από τη Γενική Συνέλευση ενώ δύναται να αναθεωρηθεί και/ή τροποποιηθεί νωρίτερα με σχετική απόφαση επόμενης Γενικής Συνέλευσης.

Σημειώνεται ότι η παρούσα Πολιτική Αποδοχών ισχύει για όλα τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με τις ειδικές διατάξεις των άρθρων 110 και 111 του Ν. 4548/2018. Η Πολιτική Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνει υπόψη το υφιστάμενο νομικό πλαίσιο καθώς και τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας και τον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας, ευθυγραμμίζοντας τις αποδοχές των μελών του Διοικητικού συμβουλίου με τα συμφέροντα όλων των ενδιαφερόμενων μερών της Εταιρείας.

Η Πολιτική Αποδοχών συμβάλλει στην επιχειρηματική στρατηγική, στα μακροπρόθεσμα συμφέροντα και στη βιωσιμότητα της Εταιρείας. Αυτό επιτυγχάνεται δίνοντας ευελιξία στην Εταιρεία να προσλαμβάνει, για διάφορους ρόλους, άτομα με το κατάλληλο επίπεδο και δεξιότητες εξασφαλίζοντας ότι η αμοιβή τους συνδέεται δεόντως με τους μακροπρόθεσμους στόχους της INTRALOT και, κυρίως, ότι είναι ευθυγραμμισμένη με τα συμφέροντα των μετόχων της Εταιρείας, λαμβάνοντας ωστόσο υπόψη μια ευρύτερη ομάδα ενδιαφερόμενων μερών, όπως είναι οι υπάλληλοι.

Η Πολιτική Αποδοχών ανταποκρίνεται στις νομικές απαιτήσεις και διασφαλίζει τη συμμόρφωση με το ελληνικό και το ευρωπαϊκό νομικό πλαίσιο. Στόχος της Πολιτικής Αποδοχών είναι να συμβαδίζει με τις πρακτικές της αγοράς, εξυπηρετώντας το βραχυπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο επιχειρησιακό σχέδιο, το στρατηγικό όραμα και τη βιωσιμότητα της Εταιρείας.

## **ΣΥΝΙΣΤΩΣΕΣ ΑΜΟΙΒΩΝ**

### **ΑΠΟΔΟΧΕΣ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΩΝ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ Δ.Σ.**

Οι αποδοχές των Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ. περιλαμβάνουν τις ετήσιες σταθερές αποδοχές, παροχές σε είδος, σύμφωνα με τις ατομικές συμβάσεις εργασίας καθώς και αμοιβές για τον χρόνο που διαθέτουν για την εκπλήρωση των καθηκόντων τους στο πλαίσιο του Διοικητικού Συμβουλίου.

### **Σταθερές Αποδοχές**

Οι σταθερές αποδοχές αντιστοιχούν στο μέγεθος της ευθύνης, της εμπειρίας και της τεχνογνωσίας των Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ. Οι αποδοχές αυτές πρέπει να είναι ανταγωνιστικές σε σχέση με εκείνες σε παρόμοιες επιχειρήσεις του κλάδου, αλλά και κατάλληλα διαμορφωμένες, λαμβάνοντας υπόψη την απόδοση και τις προοπτικές της Εταιρείας.

Η ετήσια σταθερή αμοιβή καθορίζεται σύμφωνα με τους όρους της αντίστοιχης ατομικής σύμβασης εργασίας και υπόκεινται σε όλες τις νόμιμες κρατήσεις και επιβαρύνσεις, σύμφωνα με την ελληνική νομοθεσία.

Η INTRALOT παρέχει στα Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. και αποδοχές βάσει απόδοσης καθώς και συμμετοχή σε συνταξιοδοτικά προγράμματα, σύμφωνα με την εκάστοτε ισχύουσα γενική πολιτική αμοιβών που αφορά σε όλους τους εργαζομένους της Εταιρείας, που όμως δεν μπορούν να υπερβούν, συνολικά για τα ανωτέρω, το 100% του ποσού της ετήσιας σταθερής αμοιβής τους. Επίσης, παρέχει στα Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. και τις προβλεπόμενες από το Νόμο εισφορές κοινωνικής ασφάλισης.

### Λοιπές Παροχές σε είδος

Η Εταιρεία παρέχει στα Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. αυτής όχημα (Ι.Χ.) και/ ή επιδότηση καυσίμων. Διευκρινίζεται όμως ότι οι εν λόγω παροχές σε είδος αποτελούν πρόσθετες οικειοθελείς παροχές της Εταιρείας, οι οποίες καταβάλλονται χάριν ελευθεριότητας και δεν προσμετρώνται ούτε προσαυξάνουν τις σταθερές αποδοχές του μισθού. Οι ως άνω παροχές σε είδος μπορούν να τροποποιηθούν ή να ανακληθούν εν μέρει ή εν όλω από την Εταιρεία, κατά την κυριαρχική κρίση αυτής.

### Αμοιβές

Οι αμοιβές των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. είναι ανάλογες με το χρόνο που διαθέτουν στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και την εκπλήρωση των καθηκόντων που τους ανατίθενται και ορίζεται, για κάθε εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., κατά μέγιστο ανά έτος, σε ποσό που δεν μπορεί να υπερβαίνει το 30% της ετήσιας σταθερής αμοιβής του. Το οριστικό ποσό θα καθορίζεται από το Δ.Σ. στο τέλος εκάστου έτους.

### ΑΠΟΔΟΧΕΣ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΩΝ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ Δ.Σ.

Τα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση σύμφωνα με τα αναφερόμενα στον Νόμο και στο Καταστατικό της Εταιρείας. Λαμβάνουν ετήσια βασική αμοιβή, η οποία αντανakλά το χρόνο απασχόλησής τους και τα καθήκοντά τους και δεν συναρτάται με την απόδοση της Εταιρείας. Για αυτό ακριβώς τον λόγο τα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. δεν δικαιούνται μεταβλητές αποδοχές συνδεδεμένες με την απόδοση της Εταιρείας ή τυχόν με μακροπρόθεσμα κίνητρα συνδεδεμένα με την μετοχή της Εταιρείας.

### Αμοιβές

Οι αμοιβές των Μη Εκτελεστικών και Ανεξάρτητων-Μη Εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. είναι ανάλογες με το χρόνο που διαθέτουν στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και την εκπλήρωση των καθηκόντων, που τους ανατίθενται σύμφωνα με το Ν. 3016/2002, και ορίζεται, κατά μέγιστο, στο ποσό των Ευρώ 35.000 για τα Ανεξάρτητα-μη Εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. και Ευρώ 50.000 για τα μη Εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., ανά έτος και ανά άτομο. Ο υπολογισμός των ετήσιων αμοιβών των Μη Εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. είναι συνάρτηση του ποσού αμοιβής ανά συνεδρίαση και του ανώτατου ορίου συνεδριάσεων ανά μήνα για το οποίο οι Σύμβουλοι αυτοί δικαιούνται αμοιβή και το οριστικό ποσό θα καθορίζεται από το Δ.Σ. στο τέλος εκάστου έτους. Τα Μη Εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. συμμετέχουν στις προκαθορισμένες συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και στις Επιτροπές αυτού, σε εναρμόνιση με τον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας. Οι αμοιβές των Μη Εκτελεστικών και των Ανεξάρτητων-Μη Εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. υπόκεινται στις νόμιμες παρακρατήσεις και επιβαρύνσεις, ως αυτές προβλέπονται από την ελληνική νομοθεσία.

### Επιχειρηματικά Έξοδα / Δαπάνες

Η Εταιρεία δύναται να αποζημιώνει επιχειρηματικές δαπάνες εύλογου ύψους που βαρύνουν τα Μη Εκτελεστικά μέλη Δ.Σ. κατά την εκτέλεση των καθηκόντων τους. Αυτές οι δαπάνες περιλαμβάνουν ενδεικτικά και όχι περιοριστικά: έξοδα μετακινήσεων και διαμονής για τη συμμετοχή σε συνεδριάσεις του Δ.Σ.. Τα έξοδα μετακίνησης και διαμονής των Μη Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ. εγκρίνονται από τον Πρόεδρο του Δ.Σ.

### **Συμβάσεις Εταιρείας με Εκτελεστικά μέλη Δ.Σ.**

Η διάρκεια των συμβάσεων των Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ. υπό αυτή τους την ιδιότητα θα καθορίζεται κάθε φορά κατόπιν Εισηγήσης της Επιτροπής πριν από την συνυμολόγησή τους. Οι υπάρχουσες συμβάσεις των Εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. είναι αορίστου χρόνου.

### **Όροι λήξης Σύμβασης - Προθεσμία ειδοποίησης & Καταβολή Αποζημίωσης**

Σε περίπτωση λύσης της σύμβασης με Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. με πρωτοβουλία της Εταιρείας, οι προθεσμίες ειδοποίησης και η καταβολή αποζημίωσης πραγματοποιούνται όπως ορίζει η σχετική Εργατική Νομοθεσία. Το Δ.Σ., κατόπιν σχετικής πρότασης της Επιτροπής, μπορεί επίσης να διαπραγματευτεί επιπρόσθετα κίνητρα σε περίπτωση πρόωρου τερματισμού απασχόλησης.

### **Αποζημίωση λόγω Καταγγελίας της Σύμβασης**

Τα Εκτελεστικά μέλη Δ.Σ. της Εταιρείας, υπό την εν λόγω ιδιότητα, δεν δικαιούνται κατ' αποκοπή πληρωμές ή άλλες αποζημιώσεις από την Εταιρεία για την απώλεια της θέσης τους ή άλλως, όπως κι αν προκύπτουν, πέραν της κατά τον Νόμο αποζημίωσης.

Για το σύνολο των αποδοχών και αποζημιώσεων καταρτίζεται, σύμφωνα με τις προβλέψεις του νόμου ετησίως, εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο και υποβάλλεται προς συζήτηση στην Τακτική Γενική Συνέλευση, η προβλεπόμενη από το νόμο 4548/2018 έκθεση αποδοχών, η οποία ελέγχεται ως προς την πληρότητά της από τους ορκωτούς ελεγκτές λογιστές της Εταιρείας. Οι πληροφορίες της Έκθεσης Αποδοχών εξετάζονται και από την Επιτροπή Αμοιβών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων Μελών του Δ.Σ., πριν από την υποβολή της Έκθεσης στη Γενική Συνέλευση.

Στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων που θα λάβει χώρα εντός του 2023 για την έγκριση των αποτελεσμάτων 2022, θα υποβληθεί η Έκθεση Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για τις καταβληθείσες εντός της χρήσης 2022 αποδοχές, σύμφωνα με το άρθρο 112 του Ν. 4548/2018 και την Πολιτική Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

Η Πολιτική Αποδοχών διατίθεται στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας <http://www.intralot.com>.

### **Άλλα Διαχειριστικά και Εποπτικά Όργανα**

Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να αποφασίσει τη συγκρότηση επιτροπών αρμόδιων για θέματα προσωπικού, προγραμματισμού, ελέγχου ή με άλλες αρμοδιότητες όπως θα κρίνει απαραίτητο για την εξυπηρέτηση του σκοπού της Εταιρείας. Οι λεπτομερείς όροι εντολής, η σύνθεση, η θητεία, η προεδρία και η συχνότητα αναφορών προς το Διοικητικό Συμβούλιο τέτοιων επιτροπών ορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο κατά το χρόνο διορισμού τους. Οι επιτροπές έχουν συμβουλευτική αρμοδιότητα και θα υποβάλλουν τις συστάσεις τους στο Διοικητικό Συμβούλιο για εύθετη εξέταση και δράση. Κατ' εξαίρεση, το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να αναθέτει σε αυτές εκτελεστικές ή/και αποφασιστικές αρμοδιότητες στις περιπτώσεις που επιτρέπεται από το νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας.

### **A. Επιτροπή Ελέγχου**

Η Επιτροπή Ελέγχου εξελέγη από την Τακτική Γενική Συνέλευση της 29.06.2021. Η θητεία της είναι ίση με την διάρκεια θητείας του Διοικητικού Συμβουλίου. Η Επιτροπή Ελέγχου είναι η ακόλουθη :

#### **Πρόεδρος:**

Ιωάννης Τσούμας του Κωνσταντίνου, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

#### **Μέλη:**

Αδαμαντίνη Λάζαρη του Κωνσταντίνου, ανεξάρτητο-μη εκτελεστικό μέλος και

Διονυσία Ξηρόκωστα του Δημητρίου, ανεξάρτητο-μη εκτελεστικό μέλος.

Η Επιτροπή Ελέγχου είναι επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου και συγκροτείται με σκοπό την υποβοήθηση του για την εκπλήρωση της εποπτικής του ευθύνης όσον αφορά τη διαδικασία οικονομικής πληροφόρησης και ενημέρωσης, τη συμμόρφωση της Εταιρείας και των θυγατρικών της με το νομικό και κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας, τη διαδικασία του συστήματος ελέγχου και την άσκηση της εποπτείας επί της ελεγκτικής λειτουργίας.

Η Επιτροπή Ελέγχου αποτελείται από τα τρία (3) ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Ένα (1) τουλάχιστον μέλος της διαθέτει επαρκή γνώση στην ελεγκτική ή/και λογιστική (διεθνή πρότυπα).

### Αρμοδιότητες:

Κύριες αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου είναι οι ακόλουθες:

- Παρακολουθεί και αξιολογεί την επάρκεια του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας. Ενημερώνεται επί του ετήσιου προγράμματος ελέγχων της μονάδας εσωτερικού ελέγχου πριν από την εφαρμογή του και έχει τακτικές συναντήσεις με τον /την Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου για την συζήτηση θεμάτων της αρμοδιότητάς του/της, καθώς και προβλημάτων που, ενδεχομένως, προκύπτουν από τους εσωτερικούς ελέγχους.
- Παρακολουθεί τα πορίσματα ελέγχου των Εποπτικών και Φορολογικών Αρχών, συμπεριλαμβανομένων και των απαντήσεων της Διοίκησης της Εταιρείας.
- Εξετάζει την επάρκεια του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας κάθε δύο χρόνια.
- Παρακολουθεί τη διαδικασία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.
- Παρακολουθεί την διαδικασία του υποχρεωτικού ελέγχου των εξαμηνιαίων και ετήσιων ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας οι οποίες καταρτίζονται βάση των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (IFRS) και εισηγείται την έγκριση ή μη αυτών στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας. Λαμβάνει υπόψη της το περιεχόμενο της συμπληρωματικής έκθεσης, την οποία ο Ορκωτός Λογιστής/Ελεγκτής της υποβάλλει και η οποία περιέχει τα αποτελέσματα του υποχρεωτικού ελέγχου που διενεργήθηκε και πληροί τουλάχιστον τις συγκεκριμένες απαιτήσεις σύμφωνα με το άρθρο 11 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 16ης Απριλίου 2014. Επιπλέον επισκοπεί τις οικονομικές εκθέσεις πριν την έγκρισή τους από το Διοικητικό Συμβούλιο, και αξιολογεί την πληρότητα και την συνέπεια αυτών σε σχέση με την πληροφόρηση που έχει τεθεί υπόψη της καθώς και με τις λογιστικές αρχές που εφαρμόζει η Εταιρεία.
- Επισκοπεί τα σημαντικότερα θέματα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης λογιστικής και των σημειώσεων των οικονομικών καταστάσεων, εστιάζοντας σε περιοχές και μεθόδους με περιθώριο υποκειμενικής ερμηνείας που χρησιμοποιούνται για την αποτίμηση των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού.
- Επισκοπεί οποιοδήποτε φορολογικό ή νομικό θέμα που μπορεί να έχει σημαντικό αντίκτυπο στις οικονομικές καταστάσεις.
- Εξετάζει με τη Διοίκηση της Εταιρείας, τους εξωτερικούς και τους εσωτερικούς Ελεγκτές την επάρκεια των πληροφοριακών συστημάτων της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων των σημαντικών ρίσκων και θεσπισμένων ελέγχων για την ελαχιστοποίηση αυτών.

- Συστήνει το νόμιμο ελεγκτή ή το ελεγκτικό γραφείο (ο Ελεγκτής) στο Διοικητικό Συμβούλιο, προκειμένου το τελευταίο να υποβάλει την πρότασή του για τον ορισμό νόμιμου ελεγκτή ή ελεγκτικού γραφείου στη Γενική Συνέλευση.
- Διασφαλίζει την ανεξαρτησία και αντικειμενικότητα του Ελεγκτή, ιδίως μέσω εξέτασης της συμμόρφωσης του αντίστοιχου γραφείου ως προς την εναλλαγή των ελεγκτών, του ύψους της αμοιβής που καταβάλλεται από την Εταιρεία και την παροχή άλλων υπηρεσιών (π.χ. συμβουλευτικών) από το νόμιμο ελεγκτή ή το ελεγκτικό γραφείο.
- Ενημερώνεται τουλάχιστον μια φορά το χρόνο από τον Ελεγκτή ή το ελεγκτικό γραφείο για κάθε θέμα που έχει σχέση με την πορεία και τα αποτελέσματα του υποχρεωτικού ελέγχου. Στο πλαίσιο αυτής της ενημέρωσης, λαμβάνει έκθεση με τις αδυναμίες του συστήματος εσωτερικού ελέγχου, ιδίως, με τις αδυναμίες των διαδικασιών που αφορούν τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση και τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.
- Διασφαλίζει την ελεύθερη πρόσβαση στο Διοικητικό Συμβούλιο του εσωτερικού και εξωτερικού ελεγκτή ενεργώντας ως ο βασικός σύνδεσμος τους.
- Συναντάται με τον Ελεγκτή (με ή χωρίς την παρουσία της Διοίκησης) για να συζητήσει όλα τα παραπάνω θέματα, τυχόν διαφωνίες που μπορεί να προκύψουν μεταξύ αυτού και της Διοίκησης της Εταιρείας, καθώς και όποιες σημαντικές αλλαγές μπορεί να προκύψουν στο πλάνο ελέγχου του.
- Προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο τον διορισμό, αντικατάσταση και παύση του Εσωτερικού Ελεγκτή ενώ είναι υπεύθυνη για την περιοδική αξιολόγηση της απόδοσης του.
- Λαμβάνει και εξετάζει τις περιοδικές εκθέσεις εσωτερικού ελέγχου και επιβλέπει την πορεία εφαρμογής των υιοθετημένων από τη Διοίκηση εισηγήσεων του εσωτερικού ελεγκτή, όπως αυτές διατυπώνονται στις αντίστοιχες εκθέσεις.
- Εξετάζει θέματα διαφάνειας στη διαδικασία σύναψης και εκτέλεσης δημοσίων συμβάσεων με βάση την ισχύουσα εκάστοτε νομοθεσία με σκοπό τη διασφάλιση της διαφάνειας.
- Ελέγχει τις συναλλαγές των θυγατρικών και συνδεδεμένων εταιρειών στην Ελλάδα και στο Εξωτερικό με τα συμφέροντα και τις δραστηριότητες του ομίλου της Εταιρείας.
- Προτείνει το διορισμό προσώπου ως υπεύθυνου για την πολιτική επιλήψιμων πράξεων της Εταιρείας, καθορίζει τις αρμοδιότητές του και την τυχόν αμοιβή του (whistleblowing policy).

## **ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ ΚΑΤΑ ΤΟ 2022**

Το 2022 η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε 17 συνεδριάσεις και ασχολήθηκε με όλα τα θέματα αρμοδιότητάς της, όπως αυτά καθορίζονται από τις κείμενες διατάξεις. Το σχετικό πληροφοριακό υλικό (αναφορές εσωτερικού ελέγχου, εκθέσεις και παρουσιάσεις ορκωτών ελεγκτών, χρηματοοικονομική και μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση κ.λ.π.) διανεμήθηκε εγκαίρως στα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου για μελέτη και τηρήθηκαν σχετικά πρακτικά στα οποία καταγράφηκαν τα θέματα που συζητήθηκαν και εγκρίθηκαν από την Επιτροπή και κοινοποιήθηκαν στο Διοικητικό Συμβούλιο.

### **ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ 01.01.22-31.12.22**

#### **Εισαγωγή**

Η Επιτροπή Ελέγχου της «INTRALOT», αποτελεί Επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας, στο πλαίσιο του ισχύοντος θεσμικού πλαισίου και των αρχών εταιρικής διακυβέρνησης σχετικά με τις εταιρείες

των οποίων κινητές αξίες διαπραγματεύονται σε οργανωμένη αγορά. Λειτουργεί στο πλαίσιο του εγκεκριμένου από το Διοικητικό Συμβούλιο Κανονισμού Λειτουργίας της, όπως εκάστοτε ισχύει.

### **Σκοπός - Αρμοδιότητες**

Πρωταρχικός σκοπός της Επιτροπής Ελέγχου (ΕΕ), είναι η υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου στα καθήκοντά του, σχετικά με την επίβλεψη της ποιότητας και ακεραιότητας της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και των οικονομικών καταστάσεων, της αξιολόγησης της αποτελεσματικότητας και της επάρκειας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και της διαχείρισης κινδύνων όσον αφορά τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση καθώς και της παρακολούθησης του υποχρεωτικού ελέγχου των ετήσιων και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρίας.

Οι αρμοδιότητες και η λειτουργία της ΕΕ για την εκπλήρωση του σκοπού της, αναλύονται περαιτέρω στον ισχύοντα Κανονισμό Λειτουργίας της ο οποίος είναι διαθέσιμος στην ακόλουθη υπερσύνδεση της εταιρικής ιστοσελίδας: <https://www.intralot.com>

Κατά την άσκηση του έργου της εν γένει, η Επιτροπή είχε πλήρη και απρόσκοπτη πρόσβαση σε όλες τις πληροφορίες που ήταν αναγκαίες και απαραίτητες για την άσκηση των καθηκόντων της. Η Διοίκηση της Εταιρίας της παρείχε τις αναγκαίες υποδομές και προσωπικό για την αποτελεσματική εκτέλεση του έργου της.

### **Σύνθεση**

Σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της η Επιτροπή αποτελείται από τρία (3) ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού τα οποία δεν εμπλέκονται στη λειτουργία της Εταιρίας κατά οποιονδήποτε τρόπο, προκειμένου να υποβάλλουν αντικειμενικές και ανεξάρτητες από σύγκρουση συμφερόντων κρίσεις. Τουλάχιστον ένα μέλος της επιτροπής ελέγχου πρέπει να πληροί τα κριτήρια της παραγράφου 1 του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017.

Η Επιτροπή, η οποία εκλέχτηκε την 29/6/2021, αποτελείται από τρία (3) ανεξάρτητα μη εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Η θητεία των μελών της Επιτροπής είναι ισόχρονη με αυτή του Διοικητικού Συμβουλίου.

Όλα τα Μέλη της Επιτροπής διαθέτουν επαρκή γνώση στον τομέα στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρία και τουλάχιστον ένα μέλος διαθέτει επαρκή γνώση στη λογιστική και ελεγκτική.

Την Επιτροπή απαρτίζουν τα ακόλουθα Μέλη:

Ιωάννης Τσούμας, Πρόεδρος Επιτροπής Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ.

Αδαμαντίνη Λάζαρη, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ.

Διονυσία Ξηρόκωστα, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ.



## Συνεδριάσεις

Η Επιτροπή Ελέγχου συνεδριάζει όσες φορές κρίνεται αναγκαίο, μετά από πρόσκληση του Προέδρου της και συναντά τον τακτικό ελεγκτή της Εταιρίας χωρίς την παρουσία των μελών της Διοίκησης της Εταιρίας τουλάχιστον δύο φορές το χρόνο. Για την υλοποίηση του έργου της η Επιτροπή Ελέγχου συνεδριάζει εντός του πρώτου τριμήνου εκάστου έτους για να σχεδιάσει και να καθορίσει το ετήσιο πλάνο για την συχνότητα και τον χρόνο των συνεδριάσεων του ημερολογιακού έτους, έτσι ώστε να καλύπτει τα πεδία ελέγχου και τα συστήματα που άπτονται των αρμοδιοτήτων της.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2022 (01/01/2022 - 31/12/2022), η Επιτροπή πραγματοποίησε συνολικά δέκα επτά (17) συνεδριάσεις με τη συμμετοχή όλων των μελών της και όλες οι αποφάσεις της ελήφθησαν ομόφωνα. Κατά τη διάρκεια κάθε συνεδρίασης, ολοκληρώθηκε η εξέταση και η διευθέτηση όλων των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης, αφού προηγουμένως είχαν διανεμηθεί τα απαιτούμενα πληροφοριακά έγγραφα και είχαν συμμετάσχει, στις περιπτώσεις που κρίθηκε απαραίτητο και λοιπά στελέχη της Διοίκησης, πέραν των μελών της, χωρίς δικαίωμα ψήφου και οι τακτικοί ορκωτοί ελεγκτές.

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΙΔΙΟΤΗΤΑ	ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΘΗΤΕΙΑΣ/ ΕΝΑΡΞΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΣΤΗΝ ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΕΛΕΓΧΟΥ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ
ΙΩΑΝΝΗΣ ΤΣΟΥΜΑΣ*	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ - ΠΡΟΕΔΡΟΣ	29.06.21-28.06.27	17
ΑΔΑΜΑΝΤΙΝΗ ΛΑΖΑΡΗ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ - ΜΕΛΟΣ	29.06.21- 28.06.27	17
ΔΙΟΝΥΣΙΑ ΞΗΡΟΚΩΣΤΑ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ - ΜΕΛΟΣ	29.06.21-28.06.27	17

\* Ο κ. Ι. Τσούμας εξελέγη για πρώτη φορά στην Επιτροπή Ελέγχου στις 15.10.20

## Δραστηριότητες της Επιτροπής κατά τη χρήση 2022

Η Επιτροπή Ελέγχου κατά τις ανωτέρω συνεδριάσεις της, ασχολήθηκε με θέματα αρμοδιότητάς της και συγκεκριμένα:

### 01.01.2022 - 31.12.2022

#### A. Δομή και Διαδικασίες Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (System of Internal Controls)

- Παρακολούθησε και αξιολόγησε την επάρκεια και αποτελεσματικότητα του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων όσον αφορά τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση.
- Εξέτασε και αξιολόγησε τα ευρήματα καθώς και τις προτάσεις τόσο της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου όσο και των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, καθώς και τα μέτρα που ελήφθησαν στο πλαίσιο των ανωτέρω.
- Ενημέρωσε το Δ.Σ. σχετικά με τα ανωτέρω.

#### B. Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις – Υποχρεωτικός Έλεγχος

- Πραγματοποίησε συναντήσεις με τη Διοίκηση και ενημερώθηκε για τη διαδικασία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, καθώς και για τα όποια ζητήματα ενδεχομένως να είχαν επίδραση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.
- Ενημερώθηκε για τη Συμπληρωματική Έκθεση των Ορκωτών Ελεγκτών της Εταιρίας για την Οικονομική Χρήση 2021.

- Επισκόπησε την Ετήσια Χρηματοοικονομική Έκθεση της Χρήσης 2021.
- Ενέκρινε το χρονοδιάγραμμα οριστικοποίησης εργασιών για τη δημοσίευση των Οικονομικών Καταστάσεων 01.01.21-31.12.21.

Εξέτασε το πρόγραμμα ελέγχου και την ελεγκτική προσέγγιση του υποχρεωτικού ελέγχου των Ορκωτών Ελεγκτών της Εταιρίας, ΣΥΝΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΟΡΚΩΤΟΙ ΛΟΓΙΣΤΕΣ ΑΕ και GRANT THORNTON για τη χρήση 2021.

Ως σημαντικότερα θέματα ελέγχου προσδιορίστηκαν τα ακόλουθα:

- Εκτίμηση απομείωσης της υπεραξίας και των άυλων περιουσιακών στοιχείων
  - Εκτίμηση απομείωσης των συμμετοχών σε θυγατρικές εταιρείες
  - Αναδιάρθρωση δανεισμού
- Πραγματοποίησε συναντήσεις με τους Ορκωτούς Ελεγκτές της Εταιρίας, στο στάδιο προγραμματισμού του ελέγχου, κατά τη διάρκεια εκτέλεσής του, καθώς και κατά το στάδιο προετοιμασίας των εκθέσεων ελέγχου.
  - Πραγματοποίησε συναντήσεις με τους Ορκωτούς Ελεγκτές, χωρίς την παρουσία των μελών της Διοίκησης της Εταιρίας κατά τις οποίες η Ε.Ε. ενημερώθηκε για τη συνεργασία των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών με τη Διοίκηση στα θέματα χρηματοοικονομικού ελέγχου.
  - Ενημέρωσε το Διοικητικό Συμβούλιο για το αποτέλεσμα του υποχρεωτικού ελέγχου, εισηγήθηκε προς το Διοικητικό Συμβούλιο την έγκριση των ετήσιων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων σε ατομική και ενοποιημένη βάση της χρήσης 01.01.21-31.12.21, πριν από τη δημοσίευσή τους, βάσει των ακολουθούμενων λογιστικών αρχών.
  - Σύμφωνα με την εγκεκριμένη διαδικασία της, εξέτασε το σύνολο των υπηρεσιών από τους Ορκωτούς Ελεγκτές και ενέκρινε τις πρόσθετες επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες αναφορικά με την ανάθεση του ελέγχου της Έκθεσης Αποδοχών (άρθρο 112 παρ. 4 του Ν.4548/2018) στις δύο ελεγκτικές εταιρείες ΣΟΛ και Grant Thornton καθώς και την ανάθεση του μορφότυπου των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων σε eXtensible Hypertext Markup Language (ΧΗΤΜL), κρίνοντας ότι δεν αποτελούν απειλή για την ανεξαρτησία τους σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017 και του άρθρου 5 του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014. Με βάση τα στοιχεία που τέθηκαν υπόψη από τις υπηρεσίες της Εταιρίας και του Ομίλου, δεν προέκυψαν θέματα ανεξαρτησίας και αντικειμενικότητας των Ορκωτών Ελεγκτών.
  - Παρακολούθησε τις παρασχεθείσες υπηρεσίες των Ορκωτών Ελεγκτών στο πλαίσιο του υποχρεωτικού ελέγχου.
  - Υπέβαλε θετική εισήγηση για τον επαναδιορισμό από τη Γενική Συνέλευση των ιδίων Ορκωτών Ελεγκτών, δηλαδή των ελεγκτικών εταιρειών ΣΥΝΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΟΡΚΩΤΟΙ ΛΟΓΙΣΤΕΣ ΑΕ και GRANT THORNTON για την διενέργεια του από κοινού ελέγχου της χρήσης 01.01.2022 - 31.12.22 και την έκδοση του φορολογικού πιστοποιητικού του άρθρου 65α του Ν.4174/2013 της Εταιρείας καθώς και για την έγκριση της αμοιβής και τους όρους πρόσληψής τους, αφού έλαβε υπόψη τις προσφορές συνολικά τριών (3) Ελεγκτικών Εταιρειών.
  - Ενημερώθηκε από την Οικονομική Διεύθυνση για τις οικονομικές καταστάσεις του πρώτου και του τρίτου τριμήνου 2022 και εισηγήθηκε στο ΔΣ την έγκρισή τους.
  - Ενημερώθηκε από τους Ορκωτούς Ελεγκτές για τις ενδιάμεσες εξαμηνιαίες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του α' εξαμήνου 2022, τις οποίες επισκόπησε και εισηγήθηκε την έγκρισή τους στο Διοικητικό Συμβούλιο.

### Γ. Εσωτερικός Έλεγχος

- Παρακολούθησε την αποτελεσματικότητα και επάρκεια του Εσωτερικού Ελέγχου καθώς και της εκτέλεσης του προγράμματος ελέγχων όπως αυτό εφαρμόζεται από τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου, χωρίς να παραβιάζει την ανεξαρτησία της.
- Ενέκρινε το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων 2023 της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου.
- Εξέτασε και αξιολόγησε, τις εκθέσεις Εσωτερικού Ελέγχου για τα α', β', γ' και δ' τρίμηνα του 2022, καθώς και τα συναφή με αυτές σχόλια της Διοίκησης και παρακολούθησε την εξέλιξη και πρόοδο των ευρημάτων του Εσωτερικού Ελέγχου, ενημέρωσε το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας σχετικά με τις διαπιστώσεις της και υπέβαλε προτάσεις εφαρμογής διορθωτικών μέτρων, όπου κρίθηκε σκόπιμο. Ενημερώθηκε και ενέκρινε τον ετήσιο απολογισμό και τα πεπραγμένα της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου για τη χρήση 2021 (01/01/2021 - 31/12/2021).
- Ενέκρινε τον Προϋπολογισμό της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου για το 2022.
- Στις αρχές του 2023 αξιολόγησε την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και της Επικεφαλής (Υπεύθυνης) της Μονάδας για το 2022.

### Δ. Λοιπά θέματα

- Ενέκρινε το ετήσιο πλάνο ενεργειών της για το 2022
- Ενέκρινε την Ενημέρωση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων για τα πεπραγμένα της (ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ) για τη χρήση 2021 (01/01/2021 - 31/12/21).
- Επέλεξε κατόπιν διαγωνισμού την Grant Thornton ως Σύμβουλο και ενέκρινε την αμοιβή της ως πρόσθετη μη ελεγκτική επιτρεπόμενη υπηρεσία για την Αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, σύμφωνα με τις διατάξεις της περ. 1 της παρ. 3 και της παρ. 4 του άρθρου 14 του ν. 4706/2020 και την Απόφαση 1/891/30.09.2020 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς όπως ισχύει («το Κανονιστικό Πλαίσιο») κρίνοντας ότι δεν αποτελεί απειλή για την ανεξαρτησία και την αντικειμενικότητα του Ορκωτού Ελεγκτή, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017 και του άρθρου 5 του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014 και ενημερώθηκε κατόπιν συναντήσεων με εκπροσώπους του Συμβούλου Αξιολόγησης για την πορεία αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου.
- Διόρισε Υπεύθυνο Συμμόρφωσης της Εταιρείας και καθόρισε τις αρμοδιότητες του για την Πολιτική Προστασίας Προσώπων που αναφέρουν παραβιάσεις.
- Θέσπισε διαδικασία αξιολόγησης των Ορκωτών Ελεγκτών - Λογιστών

### Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης καθορίζεται από τη Διοίκηση της Εταιρίας η οποία δεσμεύεται:

- για τη συνεχή ανάπτυξη της Εταιρίας, τη δημιουργία οικονομικής αξίας για τους μετόχους και τα ενδιαφερόμενα μέρη,
- για τη διασφάλιση της επιχειρηματικής ηθικής,
- για την παροχή προϊόντων και υπηρεσιών, με μέριμνα σχετικά με τις περιβαλλοντικές ή/και κοινωνικές επιδράσεις,
- για την ενίσχυση της καινοτομίας,
- για τη συστηματική παρακολούθηση του περιβαλλοντικού αποτυπώματός της.

Η σχετική πολιτική περιλαμβάνει παράλληλα την περιγραφή των δράσεων που συνδέονται με τους θεματικούς πυλώνες βιώσιμης ανάπτυξης και ειδικότερα δράσεις ως προς την εταιρική διακυβέρνηση, την

καινοτομία και έρευνα, την αγορά και τους πελάτες, το ανθρώπινο δυναμικό, το περιβάλλον και την κοινωνία.

## Η ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΕΛΕΓΧΟΥ

### Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ

### ΤΑ ΜΕΛΗ

#### ΙΩΑΝΝΗΣ ΤΣΟΥΜΑΣ

#### ΑΔΑΜΑΝΤΙΝΗ ΛΑΖΑΡΗ ΔΙΟΝΥΣΙΑ ΞΗΡΟΚΩΣΤΑ

Η Επιτροπή Ελέγχου διαθέτει κανονισμό, ο οποίος είναι αναρτημένος στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας <http://www.intralot.com>.

### **B. Επιτροπή Αμοιβών και ανάδειξης υποψηφιοτήτων μελών Δ.Σ.**

Η Επιτροπή Αμοιβών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων Μελών Δ.Σ εκλέχθηκε με την από 30.06.21 απόφαση του Δ.Σ. με την ακόλουθη σύνθεση :

#### **Πρόεδρος**

Αδαμαντίνη Λάζαρη του Κωνσταντίνου, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος,

#### **Μέλη:**

Ιωάννης Τσούμας του Κωνσταντίνου, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος και

Διονυσία Ξηρόκωστα του Δημητρίου, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Η Επιτροπή Αμοιβών και Ανάδειξης υποψηφιοτήτων μελών Δ.Σ. είναι επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου και συγκροτείται με σκοπό: (α) να υποβοηθήσει το Διοικητικό Συμβούλιο στην εκπλήρωση των καθηκόντων του που σχετίζονται με τις αμοιβές που παρέχει η Εταιρεία, σχεδιάζοντας πολιτικές αμοιβών με στόχο τη μεγιστοποίηση της αξίας των μετόχων και τη μακροπρόθεσμη επιτυχία της Εταιρείας και του ομίλου της, λαμβάνοντας υπ' όψιν ότι τα ανώτερα και ανώτατα στελέχη της Εταιρείας και των εταιρειών του ομίλου της θα πρέπει να αμείβονται αποτελεσματικά, κατά τρόπο σύμφωνο με τους στρατηγικούς σκοπούς της Εταιρείας, τις πρακτικές του ανταγωνισμού και τυχόν κανονιστικές απαιτήσεις, και (β) να εξεύρει κατάλληλα πρόσωπα για να εκλεγούν μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και να συστήσει στο Διοικητικό Συμβούλιο υποψηφίους που το Δ.Σ. θα προτείνει προς εκλογή είτε από την γενική συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας είτε από το ίδιο το Δ.Σ., στις περιπτώσεις που τούτο προβλέπεται εκ του νόμου.

#### **Μέλη και Θητεία:**

Η Επιτροπή αποτελείται από τρία (3) μέλη, η πλειονότητα των οποίων είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά. Ο Πρόεδρος της Επιτροπής διορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας και πρέπει να έχει την ιδιότητα του ανεξάρτητου μη εκτελεστικού μέλους. Η θητεία των μελών της Επιτροπής συμπίπτει με τη θητεία του Δ.Σ, με δυνατότητα ανανέωσής της. Σε κάθε περίπτωση η θητεία τους στην Επιτροπή δεν θα υπερβαίνει τα εννιά (9) χρόνια συνολικά.

### Αρμοδιότητες:

- Εισηγείται την πολιτική παροχών της Εταιρείας συμπεριλαμβανομένων των αμοιβών αποδοτικότητας, των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών καθώς και των προγραμμάτων κινήτρων μακροχρόνιας παραμονής στην Εταιρεία.
- Ειδικά για τις αποδοχές των εκτελεστικών και διευθυντικών διοικητικών στελεχών, εισηγείται το ύψος των πάγιων αποδοχών τους, των συνδεδεμένων με την απόδοση συστημάτων αποδοχών, των συνταξιοδοτικών ρυθμίσεων και των αποζημιώσεων λήξης της εργασιακής σχέσης.
- Προτείνει τα κριτήρια και το γενικότερο πλαίσιο για την επιλογή μελών του Δ.Σ, σύμφωνα και με την Πολιτική Καταλληλότητας.
- Προτείνει διαδικασίες για τον προσδιορισμό των εσωτερικών σχέσεων των μελών του Δ.Σ.
- Διατυπώνει προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με την πολιτική αποδοχών που υποβάλλεται προς έγκριση στη γενική συνέλευση, σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου 110 του Ν. 4548/2018.
- Διατυπώνει προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με τις αποδοχές των προσώπων που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής της πολιτικής αποδοχών σύμφωνα με το άρθρο 110 του Ν. 4548/2018, και σχετικά με τις αποδοχές των διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας, ιδίως του επικεφαλής της μονάδας εσωτερικού ελέγχου όπου η σχετική εισήγηση γίνεται σε συνεννόηση με την Επιτροπή Ελέγχου
- Εξετάζει τις πληροφορίες που περιλαμβάνονται στο τελικό σχέδιο της ετήσιας έκθεσης αποδοχών, παρέχοντας τη γνώμη τη προς το Διοικητικό Συμβούλιο, πριν από την υποβολή της έκθεσης στην γενική συνέλευση, σύμφωνα με το άρθρο 112 του Ν. 4548/2018.
- Επιμελείται της αναθεώρησης της Διαδικασίας Διαδοχής των Μελών του Δ.Σ., αν και εφόσον απαιτηθεί..
- Επιμελείται τη διεκπεραίωση της Διαδικασίας αξιολόγησης των Μελών του Δ.Σ. και των Επιτροπών του.

Πραγματοποίησε τέσσερις (4) συνεδριάσεις εντός του 2022, η θεματολογία (των πεπραγμένων ) αναφέρεται συνοπτικά παρακάτω :

- Ετήσια Έκθεση Αποδοχών των άρθρου 112 του Ν. 4548/2018»
- Υποβολή ερωτηματολογίου για αξιολόγηση μελών του Δ.Σ. και των Επιτροπών του Δ.Σ
- Διαδικασία αξιολόγησης των μελών του Δ.Σ. και των μελών των επιτροπών του
- Αμοιβές Μελών Δ.Σ. και Διευθυντικών Στελεχών

### ΣΥΝΘΕΣΗ ΚΑΙ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΑΜΟΙΒΩΝ & ΑΝΑΔΕΙΞΗΣ ΥΠΟΨΗΦΙΟΤΗΤΩΝ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ Δ.Σ. ΚΑΤΑ ΤΟ 2022

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΙΔΙΟΤΗΤΑ	ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΘΗΤΕΙΑΣ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ
ΑΔΑΜΑΝΤΙΝΗ ΛΑΖΑΡΗ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.- ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	30.06.21- 28.06.27	4
ΙΩΑΝΝΗΣ ΤΣΟΥΜΑΣ*	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.- ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	30.06.21- 28.06.27	4

ΔΙΟΝΥΣΙΑ ΞΗΡΟΚΩΣΤΑ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.- ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	30.06.21- 28.06.27	4
--------------------	---	-----------------------	---

\*Ο κ. Ι. Τσούμας εξελέγη για πρώτη φορά ως μέλος της Επιτροπής Αμοιβών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων Μελών του Δ.Σ. στις 15.10.20

Η Επιτροπή Αμοιβών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων μελών του Δ.Σ. διαθέτει κανονισμό λειτουργίας, ο οποίος είναι αναρτημένος στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας <http://www.intralot.com>.

## Γ. Εκτελεστική Επιτροπή

### Εισαγωγή:

Η Εκτελεστική Επιτροπή αποτελεί όργανο της Εταιρείας που συνεπικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο και τη διοίκηση της Εταιρείας τόσο σε θέματα στρατηγικών αποφάσεων όσο και σε θέματα σχεδιασμού της καθημερινής διαχείρισης των εταιρικών υποθέσεων. Ο ρόλος της Εκτελεστικής Επιτροπής είναι σημαντικός για την επίτευξη της ενδοεταιρικής πληροφόρησης, τον συντονισμό των έργων των διευθύνσεων και την υποστήριξη του Διευθύνοντος Συμβούλου τόσο σε ενημερωτικό όσο και σε συμβουλευτικό επίπεδο.

### Μέλη και Θητεία:

Η Εκτελεστική Επιτροπή αποτελείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, τον τυχόν Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο και τα ανώτερα διευθυντικά στελέχη που βάση οργανογράμματος αναφέρονται στον Διευθύνοντα Σύμβουλο ή σε τυχόν αναπληρωτή του.

Η θητεία των μελών της Επιτροπής είναι αορίστου διάρκειας.

### Αρμοδιότητες:

Η Εκτελεστική Επιτροπή ενεργεί σύμφωνα με τις οδηγίες και τις κατευθύνσεις του Διοικητικού Συμβουλίου. Φροντίζει για την εφαρμογή της στρατηγικής που χαράσσει το Δ.Σ. Υποβοηθά το Δ.Σ. στη λήψη αποφάσεων σε όλα τα ζητήματα που σχετίζονται με την στρατηγική της Εταιρείας και του Ομίλου της και προτείνει στο Δ.Σ. εναλλακτικές στρατηγικές επιλογές καθώς και τη συμμετοχή της Εταιρείας ή/και των εταιρειών του Ομίλου της σε διαγωνισμούς προς ανάληψη νέων έργων δια υποβολής προσφορών τις οποίες επεξεργάζεται, αναλύει και αποφασίζει. Ασχολείται, επιλύει ή/και προτείνει στο Δ.Σ. της Εταιρείας θέματα που αφορούν στον σχεδιασμό της καθημερινής διαχείρισης των υποθέσεων Εταιρείας και του Ομίλου της.

Για την εκπλήρωση του σκοπού της, η Εκτελεστική Επιτροπή είναι επιφορτισμένη με τις ακόλουθες αρμοδιότητες : την έγκριση του ετήσιου προϋπολογισμού και του επιχειρησιακού σχεδίου της Εταιρείας, την εποπτεία και την καθοδήγηση της Εταιρείας για την τήρηση της εταιρικής στρατηγικής, την παρακολούθηση των επενδύσεων, των εξαγορών και εκποιήσεων καθώς και των δραστηριοτήτων ανάπτυξης της Εταιρείας, τη λήψη απόφασης για την υπογραφή συμβάσεων της μητρικής εταιρείας ή/και των θυγατρικών που ελέγχει η μητρική και οι οποίες συνεπάγονται οικονομική δέσμευση για ποσά άνω του ενός εκατομμυρίου ευρώ (€1.000.000), τις προσφορές της της Εταιρείας ή/και των εταιρειών του Ομίλου της σε διαγωνισμούς. Με τη λειτουργία της Εκτελεστικής Επιτροπής επιδιώκεται :

- η υποβοήθηση της λειτουργίας του Δ.Σ.
- η επικέντρωση της ευθύνης
- η βελτίωση της ταχύτητας και αποτελεσματικότητας των αποφάσεων, και
- η διασφάλιση της αντικειμενικότητας και της αξιοπιστίας τους.

Οι αρχές δεοντολογίας και κανόνες καλής εσωτερικής λειτουργίας που διέπουν την Εκτελεστική Επιτροπή είναι:

- Τήρηση των επιταγών της νομοθεσίας, του Καταστατικού, του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας και των αποφάσεων των οργάνων της
- Πίστη στην Εταιρεία και την αποτροπή βλάβης των συμφερόντων της
- Τήρηση της εμπιστευτικότητας των πληροφοριών
- Μη εκμετάλλευση και χρήση εμπιστευτικών πληροφοριών
- Απαγόρευση εξωτερικών δραστηριοτήτων, οι οποίες θα μπορούσαν να παρεμποδίσουν την ανεξάρτητη λήψη αποφάσεων και να επιφέρουν σύγκρουση συμφερόντων

Η Εκτελεστική Επιτροπή διαθέτει κανονισμό, ο οποίος είναι αναρτημένος στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας <http://www.intralot.com>.

### **Αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου**

Η διαδικασία αξιολόγησης των μελών του Δ.Σ. αποσκοπεί στην διασφάλιση της αποτελεσματικής λειτουργίας του και της εκπλήρωσης του ρόλου του ως ανώτατου οργάνου διοίκησης της Εταιρείας, αρμόδιου για τη χάραξη της στρατηγικής και της εποπτείας διοίκησης και τον επαρκή έλεγχο. Οι διαδικασίες αξιολόγησης και η συχνότητα με την οποία εφαρμόζονται στοχεύουν στον έγκαιρο εντοπισμό σημείων τα οποία ενδεχομένως χρήζουν βελτίωσης στην κατάλληλη ενημέρωση και τη δρομολόγηση ενεργειών, έτσι ώστε να διασφαλίζεται η αποτελεσματική λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του. Τα μέλη του Δ.Σ. αξιολογούνται ετησίως (α) σε συλλογική βάση, η οποία λαμβάνει υπόψη τη σύνθεση, την πολυμορφία και την αποτελεσματική συνεργασία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για την εκπλήρωση των καθηκόντων τους. Ως συλλογική καταλληλότητα νοείται η καταλληλότητα του συνόλου των μελών του Δ.Σ. ενεργούντων ως συλλογικό όργανο ώστε αυτό να ασκεί αποτελεσματικά τον ηγετικό του ρόλο στα εταιρικά ζητήματα, διευθύνοντας τις εταιρικές υποθέσεις προς όφελος της εταιρείας, των μετόχων αλλά και όλων των ενδιαφερομένων μερών ("stakeholders") και διασφαλίζοντας ότι η διοίκηση εφαρμόζει την εταιρική στρατηγική και β) σε ατομική βάση που αφορά στην εκτίμηση της συνεισφοράς κάθε μέλους στην επιτυχή λειτουργία του Δ.Σ., όπου λαμβάνεται υπόψη η ιδιότητα του μέλους ( εκτελεστικό, μη εκτελεστικό , ανεξάρτητο), η συμμετοχή σε επιτροπές, η ανάληψη ειδικών αρμοδιοτήτων/ έργων, ο χρόνος που αφιερώνεται, η συμπεριφορά καθώς και η αξιοποίηση των γνώσεων και της εμπειρίας του. Επιπρόσθετα μέσω της αξιολόγησης των Επιτροπών του Δ.Σ. ήτοι της Επιτροπής Ελέγχου και της Επιτροπής Αμοιβών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων Μελών Δ.Σ., εκτιμάται η συνδρομή τους στην εποικοδομητική εκπλήρωση της υποστήριξης του Δ.Σ.

Η πρώτη αξιολόγηση από την εκλογή του νέου Διοικητικού Συμβουλίου των μελών του Δ.Σ. και των Επιτροπών του (Επιτροπή Ελέγχου και Επιτροπή Αμοιβών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων Μελών του Δ.Σ.), πραγματοποιήθηκε για το διάστημα από 29.06.21 – 31.12.22 και ολοκληρώθηκε το α' τρίμηνο του 2023. Διενεργήθηκε αρχικά με τη μορφή ερωτηματολογίων αυτοαξιολόγησης, τα οποία απαντήθηκαν ανωνύμως, και σύμφωνα με τις σχετικές απαντήσεις η λειτουργία των οργάνων αυτών κρίνεται από "Ικανοποιητική" έως "Απόλυτα ικανοποιητική" στην πολύ μεγάλη πλειοψηφία των ερωτήσεων. Στη συνέχεια, η Επιτροπή Αμοιβών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων Μελών Δ.Σ. έλαβε υπόψη της και γενικότερα κριτήρια για την αξιολόγηση (παρουσία και ενεργή συμμετοχή, συνέχιση της αποτροπής σύγκρουσης συμφερόντων, προϋποθέσεις γνώσεως και εμπειρίας, μη έκδοση οποιασδήποτε διοικητικής ή άλλης δικαστικής απόφασης εις βάρος του μέλους, σύμφωνα με την παρ. 4 του α.3 του Ν.4706/2020) και διαπιστώθηκε ότι τόσο το Διοικητικό Συμβούλιο όσο και οι ως άνω Επιτροπές του, διαθέτουν την κατάλληλη ισορροπία γνώσεων, δεξιοτήτων, εμπειρίας, πολυμορφίας και ανεξαρτησίας για την αποτελεσματική ενάσκηση των καθηκόντων



τους, έχουν ουσιαστική συμβολή στις εργασίες των οργάνων αυτών και επιδεικνύουν δέσμευση του ρόλου τους.

### **VIII. Πολιτική ποικιλομορφίας**

Η Εταιρεία εφαρμόζει πολιτική πολυμορφίας με σκοπό την προώθηση ενός κατάλληλου επιπέδου διαφοροποίησης στο Δ.Σ. και μιας πολυσυλλεκτικής ομάδας μελών. Διαμέσου της συγκέντρωσης ευρέος φάσματος προσόντων και δεξιοτήτων κατά την επιλογή μελών του Δ.Σ., εξασφαλίζεται η ποικιλία απόψεων και εμπειριών, με σκοπό τη λήψη ορθών αποφάσεων.

Η Πολιτική περιλαμβάνει τα βασικά κριτήρια πολυμορφίας που εφαρμόζει η Εταιρεία κατά την επιλογή μελών του Δ.Σ. και αποτελούν ουσιαστικές προτεραιότητες (στόχους πολυμορφίας) της Εταιρείας, περιλαμβάνοντας κατ' ελάχιστον:

α) την επαρκή εκπροσώπηση ανά φύλο - τουλάχιστον είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) επί του συνόλου των μελών του Δ.Σ. (Σε περίπτωση κλάσματος το ποσοστό αυτό στρογγυλοποιείται στον προηγούμενο ακέραιο αριθμό),

β) την εξασφάλιση ίσης μεταχείρισης και ίσων ευκαιριών για όλα τα δυνητικά μέλη του Δ.Σ., ανεξαρτήτως φύλου, φυλής, χρώματος, εθνικής, εθνοτικής ή κοινωνικής προέλευσης, θρησκείας ή πεποιθήσεων, παρουσίας, γέννησης, οικογενειακής κατάστασης, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού. Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με την Πολιτική και το περιεχόμενό της διατίθεται στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας <http://www.intralot.com/εντός της Πολιτικής Καταλληλότητας>.

## **IX. ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ**

### **1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ και ΣΚΟΠΟΣ**

Η "INTRALOT Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ & ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ" (στο εξής η «Εταιρεία») αντιλαμβάνεται τη βιώσιμη ανάπτυξη ως την ανάπτυξη που ικανοποιεί τις ανάγκες της παρούσας γενιάς χωρίς να θέτει σε κίνδυνο την δυνατότητα των μελλοντικών γενεών να ικανοποιούν τις δικές τους ανάγκες. Σε αυτό το πλαίσιο υιοθετεί τον ορισμό της Βιώσιμης Ανάπτυξης όπως αυτή εκπορεύεται από την στρατηγική της Ευρωπαϊκής Ένωσης σαν μία συνεχής πορεία αλλαγής και προσαρμογής, και όχι μία στατική κατάσταση, με στόχο την ικανοποίηση των αναγκών του παρόντος, χωρίς όμως να μειώνεται η δυνατότητα των μελλοντικών γενεών να ικανοποιήσουν και τις δικές τους ανάγκες. Η βιωσιμότητα συνιστά μια προσέγγιση που καθορίζεται από τον αντίκτυπο των δραστηριοτήτων μιας εταιρείας στο περιβάλλον και την ευρύτερη κοινότητα. Μετράται με βάση τους μη χρηματοοικονομικούς δείκτες που αφορούν το περιβάλλον, την κοινωνική ευθύνη και τη διακυβέρνηση (Environmental, Social, Governance «εφεξής ESG») και που είναι οικονομικά σημαντικοί (ουσιαστικοί) για την εταιρεία και τα συλλογικά συμφέροντα των βασικών ενδιαφερομένων μερών (stakeholders).

Με γνώμονα τα ανωτέρω, η Εταιρεία θεσπίζει και δεσμεύεται να τηρεί την παρούσα πολιτική βιώσιμης ανάπτυξης (εφεξής «Πολιτική») στην οποία αποτυπώνει σε συγκεκριμένο πλαίσιο τις δεσμεύσεις και τις ευθύνες που αναλαμβάνει έναντι των εργαζομένων της, της αγοράς, του περιβάλλοντος και της κοινωνίας με στόχο να συνεχίζει να επιτελεί πρωταγωνιστικό ρόλο σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης όπως διαχρονικά έχει αποδείξει.

Ένα αποτελεσματικό πλαίσιο βιώσιμης ανάπτυξης δύναται να ενισχύσει την επίδοση, τη φήμη και την ανταγωνιστικότητα της Εταιρείας. Για την ενσωμάτωση των αρχών βιώσιμης ανάπτυξης στο σύνολο των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της είναι σημαντική η συμμόρφωση και το ενδιαφέρον του συνόλου του ανθρώπινου δυναμικού στην εφαρμογή της Πολιτικής.

## 2. ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

Η βιώσιμη ανάπτυξη αποτελεί στρατηγικό προσανατολισμό και προτεραιότητα της Εταιρείας η οποία δεσμεύεται να λειτουργεί έχοντας ως βάση τις αρχές και τις αξίες της και κινητήριο δύναμη τους ανθρώπους της. Η Πολιτική καθορίζεται από τη Διοίκηση της Εταιρείας η οποία δεσμεύεται:

- για τη συνεχή ανάπτυξη της Εταιρείας, την εξέλιξη του επιχειρηματικού μοντέλου και τη δημιουργία οικονομικής αξίας για τους μετόχους και τα ενδιαφερόμενα μέρη,
- για τη διασφάλιση της επιχειρηματικής ηθικής,
- για την παροχή προϊόντων και υπηρεσιών, με μέριμνα σχετικά με τις περιβαλλοντικές ή/και κοινωνικές επιδράσεις,
- για την ενίσχυση της καινοτομίας,
- για τη συστηματική παρακολούθηση του περιβαλλοντικού αποτυπώματός τους,
- για τη θέσπιση και παρακολούθηση στόχων βελτίωσης σε θέματα ESG και το συνολικό θετικό αποτύπωμά της.
- Για την επίτευξη των ανωτέρω δεσμεύσεων, η Εταιρεία επικεντρώνεται στους θεματικούς άξονες της βιώσιμης ανάπτυξης όπως περιγράφονται στις ακόλουθες ενότητες.

## 3. ΑΞΟΝΕΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Η προσέγγιση της Εταιρείας στο πλαίσιο της βιώσιμης ανάπτυξης στηρίζεται στους ακόλουθους άξονες:

**Εταιρική Διακυβέρνηση:** Η Εταιρεία υιοθετεί τις σύγχρονες αρχές της Εταιρικής Διακυβέρνησης, ενός συστήματος κανόνων, διαδικασιών και ορθών πρακτικών εταιρικής διοίκησης και ελέγχου, σύμφωνα με την ισχύουσα ελληνική νομοθεσία και τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές. Οι πολιτικές της στον τομέα της Εταιρικής Διακυβέρνησης έχουν ως στόχο να προασπίσουν τα δικαιώματα των μετόχων και τα συμφέροντα όλων των ενδιαφερομένων μερών, με διαφάνεια και υψηλό αίσθημα ευθύνης. Παράλληλα για να διασφαλίσει την ομαλή ροή των επιχειρησιακών της λειτουργιών, έχει θεσπίσει ειδικές διαδικασίες που ρυθμίζουν τον τρόπο λειτουργίας της και ορίζουν το πλαίσιο των καθημερινών δραστηριοτήτων της. Ιδιαίτερη σημασία δίνεται σε θέματα διαφάνειας σε όλο το φάσμα των επιχειρηματικών της δραστηριοτήτων με την δημιουργία ενός ισχυρού πλαισίου πρόληψης, εντοπισμού και διαχείρισης καταστάσεων απάτης καθώς και με συνεχή εκπαίδευση και ενημέρωση του προσωπικού.

**Καινοτομία – Έρευνα και Ανάπτυξη:** Η καινοτομία είναι μια ζωντανή, δυναμική έννοια που εξελίσσεται συνεχώς και δίνει σχήμα και μορφή στις ιδέες της Εταιρείας για ένα καλύτερο μέλλον. Σε αυτό το πλαίσιο η Εταιρεία επενδύει διαχρονικά, σημαντικά κεφάλαια στην έρευνα και ανάπτυξη, με σκοπό την ενίσχυση της καινοτομίας και της διαρκούς εξέλιξης των παρεχόμενων προϊόντων και υπηρεσιών στους τομείς δραστηριότητάς της ενώ παράλληλα στηρίζεται η νέα επιχειρηματικότητα με τη διάθεση πόρων και τεχνογνωσίας για την ανάπτυξή της. Στοχεύοντας σε ένα καινοτόμο αύριο στο οποίο όλες οι καινοτόμες ιδέες έχουν χώρο και μέσα έκφρασης η Εταιρεία επενδύει στρατηγικά στη δημιουργία πρωτοποριακών ερευνητικών και εκπαιδευτικών κέντρων, καλλιεργώντας παράλληλα συνεργασίες με εκπαιδευτικά ιδρύματα στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Επιπλέον, στοχεύει σε πολύπλευρες συνεργασίες με τους πρωτοπόρους της καινοτομίας σε παγκόσμιο επίπεδο και σε διαφορετικούς τομείς εξειδίκευσης, από τα ηλεκτρονικά συστήματα και την πληροφορική έως τις πρωτοποριακές πράσινες τεχνολογίες.

**Ανθρώπινο Δυναμικό:** Η Εταιρεία, εγγυάται την ύπαρξη ενός ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος, το οποίο εφαρμόζει πολιτικές μη-διακρίσεων και προσφέρει ίσες ευκαιρίες ανεξάρτητα από το φύλο, την ηλικία ή την εθνικότητά τους. Επιπλέον, τα συνδικαλιστικά δικαιώματα των εργαζομένων είναι απολύτως σεβαστά, οι κανόνες υγιεινής & ασφάλειας ακολουθούνται πιστά και οι πολιτικές ανοιχτών θυρών

εφαρμόζονται με συνέπεια. Ένα από τα συγκριτικά πλεονεκτήματά της Εταιρείας είναι η ποιότητα του ανθρώπινου δυναμικού της. Για αυτό το λόγο εστιάζει σε μεγάλο βαθμό σε θέματα επιλογής, επιμόρφωσης, αξιολόγησης και ανταμοιβής του προσωπικού. Στόχος της είναι η προσέλκυση προσωπικού υψηλού επιπέδου για την κάλυψη των αναγκών της, η δημιουργία ενός ασφαλούς και δίκαιου περιβάλλοντος εργασίας, η θέσπιση αντικειμενικών κριτηρίων αξιολόγησης με ταυτόχρονη ανάπτυξη και εξέλιξη των εργαζομένων. Προσφέρει δε ικανοποιητικές αμοιβές και παροχές καθώς και πρόσθετη ασφαλιστική νοσοκομειακή και εξωνοσοκομειακή κάλυψη για όλους τους εργαζόμενους. Παράλληλα, στοχεύει στη δημιουργία ενός ευχάριστου περιβάλλοντος εργασίας, που προτρέπει τους εργαζόμενους να διατηρούν την ισορροπία ανάμεσα στην επαγγελματική και την προσωπική τους ζωή. Τέλος, υπάρχει μέριμνα για τη διαμόρφωση ενός κλίματος αμοιβαίας εμπιστοσύνης και κατανόησης μέσω των κατάλληλων διαύλων επικοινωνίας μεταξύ Διοίκησης και εργαζομένων, προτρέποντας τους τελευταίους να μοιράζονται προβληματισμούς ή απόψεις που αφορούν στην εργασία τους.

**Αγορά και Πελάτες:** Η Εταιρεία στοχεύει στην παροχή υψηλού επιπέδου προϊόντων και υπηρεσιών, που χαρακτηρίζονται από καινοτομία, υψηλές προδιαγραφές ποιότητας, διασφαλίζουν την ασφάλεια των πελατών της και παρέχονται σε ανταγωνιστικές τιμές. Τα παρεχόμενα προϊόντα και υπηρεσίες συμβάλλουν στην ολοκληρωμένη κάλυψη των αναγκών των πελατών στο σύνολο της ελληνικής επικράτειας και στο εξωτερικό. Η Εταιρεία στοχεύει στην ανάπτυξη μίας ολοκληρωμένης εφοδιαστικής αλυσίδας υπό το πρίσμα των αξιών της βιώσιμης ανάπτυξης.

**Περιβάλλον:** Η Εταιρεία συμμορφώνεται με τις νομοθετικές απαιτήσεις αναφορικά με την προστασία του περιβάλλοντος και λαμβάνει τα απαραίτητα μέτρα για την ελαχιστοποίηση της επιβάρυνσής του. Η Εταιρεία δρα με γνώμονα την επίδειξη περιβαλλοντικής ευθύνης και προσαρμόζει τις πρακτικές της στις ανάγκες προστασίας του περιβάλλοντος. Συγκεκριμένα, δεσμεύεται να διατηρήσει την περιβαλλοντική υπευθυνότητα και την ευαισθησία της, εφαρμόζοντας προληπτικά μέτρα για την προστασία του περιβάλλοντος και ελαχιστοποιώντας τις όποιες αρνητικές περιβαλλοντικές επιπτώσεις. Συγκεκριμένα, ενεργεί στοχεύοντας στον περιορισμό του περιβαλλοντικού αποτυπώματος μέσω υιοθέτησης πρακτικών συστηματικής ανακύκλωσης, χρήσης πρώτων υλών φιλικών προς το περιβάλλον, εξοικονόμηση φυσικών πόρων, σχεδίαση οικολογικών προϊόντων καθώς και μείωση χρήσης του πλαστικού και περιορισμό των ρύπων από τις μεταφορές. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία έχει αναπτύξει και εφαρμόζει Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ) τα οποία σε συνδυασμό με την αξιολόγηση όλων των περιβαλλοντικών ζητημάτων που προκύπτουν από τις δραστηριότητές της, παρέχουν μια καλά δομημένη προσέγγιση στα περιβαλλοντικά ζητήματα και εξασφαλίζουν τη συνεχή παρακολούθηση και βελτίωση των περιβαλλοντικών επιδόσεων.

**Κοινωνία:** Η Εταιρεία δεσμεύεται στην ορθή συμπεριφορά της απέναντι στο κοινωνικό σύνολο, θέτοντας ως στόχο τη βελτίωση της ποιότητας ζωής και την ευημερία των τοπικών κοινωνιών στις οποίες δραστηριοποιείται. Συμμετέχει ενεργά σε πρωτοβουλίες που συμβάλλουν στην προαγωγή του πολιτισμού, της εκπαίδευσης και της έρευνας. Υποστηρίζοντας δράσεις που στοχεύουν στην αναβάθμιση της ποιότητας ζωής μέσω της βελτίωσης των τεχνολογικών δεξιοτήτων του κοινωνικού συνόλου, συμβάλλει στην μετάβαση της χώρας στην ψηφιακή εποχή, μέσα από επενδύσεις σε πρωτοποριακά ερευνητικά και εκπαιδευτικά κέντρα και καλλιεργώντας συνεργασίες με κορυφαία πανεπιστημιακά ιδρύματα στην Ελλάδα, την Ευρώπη και τις ΗΠΑ. Τέλος, αναλαμβάνει δράσεις για την καταπολέμηση της φτώχειας, της πείνας και των κοινωνικών ανισοτήτων. Συνεργάζεται με Μη Κυβερνητικές Οργανώσεις και άλλους κοινωφελείς φορείς για την ενδυνάμωση των ευκαιριών βιοπορισμού των λιγότερο ευνοημένων κοινωνικών ομάδων.

## Έκθεση Ανεξάρτητων Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας «INTRALOT Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ»

### Έκθεση ελέγχου επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

#### Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας INTRALOT Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2022, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας INTRALOT Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

#### Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας «Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων». Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

#### Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρομε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

#### Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

#### Πώς αντιμετωπίστηκε το σημαντικότερο θέμα ελέγχου στον έλεγχό μας

#### Εκτίμηση απομείωσης της υπεραξίας και των άυλων περιουσιακών στοιχείων (ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις)

Κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 ο Όμιλος εμφάνιζε στην ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης υπεραξία ύψους € 0,2 εκ., λογισμικό ύψους € 15,9 εκ., έξοδα ανάπτυξης ύψους € 66,1 εκ., άδειες και δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας ύψους € 114,5 εκ. και λοιπά

Η ελεγκτική μας προσέγγιση περιέλαβε, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες διαδικασίες:

άυλα ύψους € 12 εκ., όπως αναλυτικά παρατίθενται στη σημείωση 2.16 των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36, η υπεραξία και τα άυλα περιουσιακά στοιχεία με αόριστη ωφέλιμη ζωή ελέγχονται για απομείωση τουλάχιστον σε ετήσια βάση, ενώ τα άυλα περιουσιακά στοιχεία με περιορισμένη ωφέλιμη ζωή ελέγχονται για απομείωση όταν προκύπτουν σχετικές ενδείξεις. Για τον προσδιορισμό του ανακτήσιμου ποσού των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων απαιτείται από τη Διοίκηση η άσκηση κρίσης και σημαντικών εκτιμήσεων. Κατά τη χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 ο Όμιλος δεν αναγνώρισε ζημιά απομείωσης.

Δεδομένης της σημαντικότητας των υπολοίπων των ως άνω περιουσιακών στοιχείων στην ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, του βαθμού υποκειμενικότητας στις παραδοχές στις οποίες βασίζεται η ανάλυση απομείωσης και των σημαντικών κρίσεων και εκτιμήσεων που απαιτούνται από τη Διοίκηση, αξιολογήσαμε την εκτίμηση απομείωσης των ως άνω περιουσιακών στοιχείων ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, καθώς και τις κρίσεις και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν κατά την εκτίμηση απομείωσης περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.1.6, 2.1.11 και 2.1.28 των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

- Αξιολόγηση της εκτίμησης της Διοίκησης για το κατά πόσον υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων.
- Αξιολόγηση των πολιτικών, της μεθοδολογίας και των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου που έχει υιοθετήσει ο Όμιλος σχετικά με την αξιολόγηση της απομείωσης των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων.
- Αξιολόγηση της καταλληλότητας των μοντέλων προσδιορισμού είτε της εύλογης αξίας είτε της αξίας λόγω χρήσης.
- Αξιολόγηση της αξιοπιστίας των επιχειρηματικών σχεδίων που καταρτίζει η Διοίκηση λαμβάνοντας υπόψη μεταξύ άλλων τη σύγκριση των βασικών προϋπολογιστικών μεγεθών με τα πραγματοποιηθέντα οικονομικά μεγέθη.
- Αξιολόγηση των βασικών παραδοχών ύστερα από αντιπαραβολή με πληροφορίες της εξωτερικής αγοράς, συμπεριλαμβανομένων εκθέσεων αναλυτών καθώς και εσωτερική πληροφόρηση. Οι βασικές παραδοχές που αξιολογήθηκαν περιλάμβαναν τις τάσεις των εσόδων και του περιθωρίου κέρδους, τις εκτιμώμενες επενδύσεις σε περιουσιακά στοιχεία που σχετίζονται με άδειες και εξοπλισμό και τα επιτόκια προεξόφλησης.
- Χρήση ειδικού εμπειρογνώμονα με εξειδικευμένες γνώσεις σε θέματα αποτιμήσεων και επιχειρηματικών μοντέλων, για την αξιολόγηση της μαθηματικής ακρίβειας των υπολογισμών των μοντέλων αλλά και την αξιολόγηση του εύλογου των προεξοφλητικών επιτοκίων που χρησιμοποιήθηκαν.
- Αξιολόγηση της ανάλυσης ευαισθησίας επί των βασικών παραδοχών και της ενδεχόμενης επίδρασης στην ανακτήσιμη αξία των επενδύσεων.
- Αξιολόγηση της επάρκειας και καταλληλότητας των γνωστοποιήσεων στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις σε σχέση με το θέμα αυτό.

## Εκτίμηση απομείωσης των συμμετοχών σε θυγατρικές εταιρείες (εταιρικές οικονομικές καταστάσεις)

Κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 η Εταιρεία κατείχε συμμετοχές ύψους € 263,8 εκ. σε θυγατρικές εταιρείες που αποτιμώνται αρχικά στο κόστος κτήσης, το οποίο προσαρμόζεται σε περίπτωση που απαιτείται απομείωση. Κατά τη χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 αναγνωρίστηκε ζημιά απομείωσης ύψους € 24 χιλ.

Για τον προσδιορισμό ενδεχόμενης απομείωσης, η Διοίκηση συγκρίνει τη λογιστική αξία κάθε θυγατρικής (Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών) με την ανακτήσιμη αξία της. Η ανακτήσιμη αξία προσδιορίστηκε ως η αξία λόγω χρήσης, ο προσδιορισμός της οποίας υποστηρίζεται από προβλέψεις μελλοντικών λειτουργικών ροών, οι οποίες είναι από τη φύση τους

Για την αξιολόγηση της απομείωσης των συμμετοχών σε θυγατρικές εταιρείες, διενεργήσαμε τις ελεγκτικές διαδικασίες που περιγράφονται στο ως άνω σημαντικότερο θέμα ελέγχου «Εκτίμηση απομείωσης της υπεραξίας και των άυλων περιουσιακών στοιχείων».

Κατόπιν της ολοκλήρωσης των διαδικασιών που εφαρμόστηκαν για τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, αξιολογήσαμε την ανάλυση που προετοίμασε η Διοίκηση, σύμφωνα με την οποία τα ανακτήσιμα ποσά των ΜΔΤΡ συσχετίστηκαν με τις αντίστοιχες συμμετοχές σε θυγατρικές εταιρείες.

υποκειμενικές και εξαρτώνται από διάφορους παράγοντες, όπως οι προσδοκίες για τις μελλοντικές πωλήσεις.

Δεδομένης της σημαντικότητας του υπολοίπου των επενδύσεων σε θυγατρικές στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις, του βαθμού υποκειμενικότητας στις παραδοχές στις οποίες βασίζεται η ανάλυση απομείωσης και των σημαντικών κρίσεων και εκτιμήσεων που απαιτούνται από τη Διοίκηση, αξιολογήσαμε την εκτίμηση απομείωσης των επενδύσεων σε θυγατρικές ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Επιπλέον, επικεντρωθήκαμε σε αυτήν την περιοχή διότι τα δεδομένα που περιγράφονται στο ανωτέρω σημαντικότερο θέμα ελέγχου «Εκτίμηση απομείωσης της υπεραξίας και των άυλων περιουσιακών στοιχείων», έχουν επίδραση και στις ανωτέρω συμμετοχές σε θυγατρικές εταιρείες.

Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας σχετικά με τη λογιστική πολιτική, καθώς και τις κρίσεις και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν κατά την εκτίμηση απομείωσης, περιλαμβάνονται στη σημείωση 2.1.6 (α) των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.



## Άλλες πληροφορίες

Η Διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην «Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων», στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

## Ευθύνες της Διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Η Διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η Διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η Διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η Διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σε αυτές τις ενέργειες.



Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθρ. 44 Ν. 4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

### Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό τον σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη Διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη Διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.



Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

## Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

### 1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η Διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 του Ν. 4336/2015 (μέρος Β), σημειώνουμε ότι:

- Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.
- Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150-151 και 153-154 και της παραγράφου 1 (περιπτώσεις γ' και δ') του άρθρου 152 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022.
- Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, για την εταιρεία INTPALOT Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

### 2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

### 3. Παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία και τις θυγατρικές της μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014. Οι επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία και στις θυγατρικές της, κατά τη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 γνωστοποιούνται στη σημείωση 2.6 των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

### 4. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως από κοινού Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 23 Μαΐου 2013 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για μια συνολική περίοδο εννέα (9) ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.

### 5. Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

### 6. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς

Εξετάσαμε τα ψηφιακά αρχεία της εταιρείας INTPALOT Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ (εφεξής «Εταιρεία» ή/και «Ομίλος»), τα οποία καταρτίστηκαν σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) που ορίζεται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (ΕΕ) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2020/1989 (εφεξής «Κανονισμός ESEF»), και τα οποία περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022, σε μορφή XHTML (213800XNTZ8P8L74HM35-2022-12-31-el.xhtml), καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL (213800XNTZ8P8L74HM35-2022-12-31-el.zip) με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών (Σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων).

#### Κανονιστικό πλαίσιο

Τα ψηφιακά αρχεία του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου καταρτίζονται σύμφωνα με τον Κανονισμό ESEF και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10<sup>ης</sup> Νοεμβρίου 2020, όπως

προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών (εφεξής «Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF»). Συνοπτικά το Πλαίσιο αυτό περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες απαιτήσεις:

- Όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.
- Όσον αφορά τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, η χρηματοοικονομική πληροφόρηση, που περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος, στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, στην Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών, καθώς επίσης και η χρηματοοικονομική πληροφόρηση που περιλαμβάνεται στις λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες, θα πρέπει να επισημαίνεται με ειδικές XBRL (XBRL “tags” και “block tag”), σύμφωνα με την Ταξινόμια του ESEF (ESEF Taxonomy), όπως ισχύει. Οι τεχνικές προδιαγραφές για τον ESEF, συμπεριλαμβανομένης και της σχετικής ταξινόμιας, παρατίθενται στα Ρυθμιστικά Τεχνικά Πρότυπα (Regulatory Technical Standards) του ESEF.

Οι απαιτήσεις που ορίζονται από το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF αποτελούν κατάλληλα κριτήρια για να εκφράσουμε συμπέρασμα που παρέχει εύλογη διασφάλιση.

### Ευθύνες της Διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση

Η Διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022, σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται από το Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η Διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των ψηφιακών αρχείων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

### Ευθύνες του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι ο σχεδιασμός και η διενέργεια αυτής της εργασίας διασφάλισης, σύμφωνα με την υπ' αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και τις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14/02/2022 (εφεξής «Κατευθυντήριες Οδηγίες ESEF»), έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου που καταρτίστηκαν από τη Διοίκηση σύμφωνα με τον ESEF συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF.

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και επιπλέον έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές υποχρεώσεις ανεξαρτησίας, σύμφωνα με τον Ν. 4449/2017 και τον Κανονισμό (ΕΕ) 537/2014.

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στις Κατευθυντήριες Οδηγίες ESEF και διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000 «Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης». Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι η εργασία αυτή θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα αναφορικά με μη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Κανονιστικού Πλαισίου ESEF.

### Συμπέρασμα

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022, σε μορφή αρχείου XHTML (213800XNTZ8P8L74HM35-2022-12-31-el.xhtml), καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL (213800XNTZ8P8L74HM35-2022-12-31-el.zip) με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών, έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Κανονιστικού Πλαισίου ESEF.

Αθήνα, 11 Απριλίου 2023  
Οι Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές

Αναστάσιος Φ. Δάλλας  
Αρ Μ ΣΟΕΛ 27021

Παναγιώτης Νούλας  
Αρ Μ ΣΟΕΛ 40711

ΣΟΛ Α.Ε.  
Μέλος Δικτύου Crowe Global  
Φωκ. Νέγρη 3, 112 57 Αθήνα  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 125



ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ  
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2022

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/1-31/12/2022	1/1-31/12/2021	1/1-31/12/2022	1/1-31/12/2021
Κύκλος Εργασιών	<a href="#">2.2</a>	392.791	413.998	36.697	43.819
Μείον: Κόστος Πωλήσεων		-265.077	-300.161	-29.815	-38.098
<b>Μικτά κέρδη / (ζημιές)</b>		<b>127.714</b>	<b>113.837</b>	<b>6.882</b>	<b>5.721</b>
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	<a href="#">2.3</a>	24.882	21.600	741	11.630
Έξοδα Διάθεσης		-21.080	-22.576	-5.899	-6.410
Έξοδα Διοίκησης		-73.079	-67.984	-10.812	-13.084
Έξοδα Έρευνας και Ανάπτυξης		-1.509	-1.542	-1.509	-1.542
Έξοδα Αναδιοργάνωσης		-1.223	-17.170	0	-11.190
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	<a href="#">2.9</a>	-4.119	-3.940	-61	-605
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>	<a href="#">2.1.27</a>	<b>51.586</b>	<b>22.225</b>	<b>-10.658</b>	<b>-15.480</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων</b>	<a href="#">2.1.27</a>	<b>122.871</b>	<b>110.440</b>	<b>2.636</b>	<b>-464</b>
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	<a href="#">2.7</a>	-887	45.112	1.909	65.089
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	<a href="#">2.8</a>	577	-16.318	652	-8.097
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	<a href="#">2.10</a>	-38.911	-60.942	-17.742	-23.913
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	<a href="#">2.10</a>	2.194	47.381	3.726	5.765
Συναλλαγματικές Διαφορές	<a href="#">2.11</a>	-430	-1.165	1.184	677
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	<a href="#">2.31</a>	256	213	0	0
Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση	<a href="#">2.34</a>	15.380	595	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>		<b>29.765</b>	<b>37.101</b>	<b>-20.930</b>	<b>24.041</b>
Φόροι	<a href="#">2.12</a>	-10.805	-4.386	2.303	3.754
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες (α)</b>		<b>18.960</b>	<b>32.715</b>	<b>-18.627</b>	<b>27.795</b>
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες (β) <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	5.568	-9.224	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)</b>		<b>24.528</b>	<b>23.490</b>	<b>-18.627</b>	<b>27.795</b>
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		6.326	26.553	-18.626	27.794
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	5.568	-9.093	0	0
		<b>11.894</b>	<b>17.460</b>	<b>-18.626</b>	<b>27.794</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		12.633	6.162	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	0	-131	0	0
		<b>12.633</b>	<b>6.031</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή (€) από συνολικές δραστηριότητες</b>					
- βασικά	<a href="#">2.13</a>	0,0487	0,1177	-0,0763	0,1874
- απομειωμένα	<a href="#">2.13</a>	0,0487	0,1177	-0,0763	0,1874
Μέσος Σταθμικός αριθμός μετοχών		244.022.591	148.288.968	244.022.591	148.288.968

<sup>1</sup> Οι δραστηριότητες των θυγατρικών και συγγενών εταιριών του Ομίλου στην Πολωνία (Totolotek S.A.), στη Βραζιλία (Intralot do Brazil Ltda, OLTP Ltda), στο Περού (Intralot de Peru SAC) και στην Ταϊβαν (GoReward Ltd) παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση [2.31.A.VIII](#)).

Οι κύριες οικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2022

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/1- 31/12/2022	1/1- 31/12/2021	1/1- 31/12/2022	1/1- 31/12/2021
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)</b>		<b>24.528</b>	<b>23.490</b>	<b>-18.627</b>	<b>27.795</b>
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		6.326	26.553	-18.626	27.794
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	5.568	-9.093	0	0
		<b>11.894</b>	<b>17.460</b>	<b>-18.626</b>	<b>27.794</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		12.633	6.162	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	0	-131	0	0
		<b>12.633</b>	<b>6.031</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>					
<b>Ποσά που δεν θα ανακαταταχθούν στα αποτελέσματα:</b>					
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών θυγατρικών και μητρικής	<a href="#">2.26</a>	88	12	69	20
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών συγγενών και κοινοπραξιών		0	0	0	0
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, θυγατρικών και μητρικής	<a href="#">2.18</a>	9	-50	10	41
<b>Ποσά που μπορεί να ανακαταταχθούν στα αποτελέσματα:</b>					
Συναλλαγματικές διαφορές ενοποίησης θυγατρικών	<a href="#">2.23</a>	-1.805	1.787	0	0
Μερίδιο συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης συγγενών και κοινοπραξιών	<a href="#">2.23</a>	-5.692	1.329	0	0
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους</b>		<b>-7.400</b>	<b>3.078</b>	<b>79</b>	<b>61</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους</b>		<b>17.128</b>	<b>26.568</b>	<b>-18.548</b>	<b>27.856</b>
<b>Κατανέμονται σε:</b>					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας		6.118	22.124	-18.547	27.855
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		11.010	4.446	0	0

<sup>1</sup> Οι δραστηριότητες των θυγατρικών και συγγενών εταιριών του Ομίλου στην Πολωνία (Totolotek S.A.), στη Βραζιλία (Intralot do Brazil Ltda, OLTP Ltda), στο Περού (Intralot de Peru SAC) και στην Ταϊβάν (GoReward Ltd) παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση [2.31.A.VIII](#)). Οι κύριες οικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ ΤΟΥ 2022

Ποσά σε χιλιάδες €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	1/10- 31/12/2022	1/10- 31/12/2021	1/10- 31/12/2022	1/10- 31/12/2021
Κύκλος Εργασιών	91.041	111.211	17.811	23.632
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	-49.878	-83.832	-9.624	-15.454
<b>Μικτά κέρδη / (ζημιές)</b>	<b>41.163</b>	<b>27.379</b>	<b>8.187</b>	<b>8.178</b>
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	6.950	5.740	113	1.353
Έξοδα Διάθεσης	-5.476	-6.448	-1.444	-1.775
Έξοδα Διοίκησης	-20.279	-20.380	-2.926	-4.296
Έξοδα Έρευνας και Ανάπτυξης	-342	-330	-342	-330
Έξοδα Αναδιοργάνωσης	-87	-296	0	-80
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	-3.486	-900	-19	-3
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>	<b>18.443</b>	<b>4.765</b>	<b>3.569</b>	<b>3.047</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων</b>	<b>34.824</b>	<b>27.839</b>	<b>6.719</b>	<b>6.424</b>
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	-326	845	0	-1.546
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	9	-12.234	81	-8.097
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-9.969	-10.332	-4.582	-5.854
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	684	479	3.074	5.062
Συναλλαγματικές Διαφορές	-779	-3.411	-43	210
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	58	34	0	0
Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση	2.269	144	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>10.389</b>	<b>-19.710</b>	<b>2.099</b>	<b>-7.178</b>
Φόροι	4.088	3.244	2.590	7.004
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες (α)</b>	<b>14.477</b>	<b>-16.466</b>	<b>4.689</b>	<b>-174</b>
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες (β) <sup>1</sup>	0	0	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)</b>	<b>14.477</b>	<b>-16.466</b>	<b>4.689</b>	<b>-174</b>
Κατανέμονται σε:				
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας				
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	12.348	-17.952	4.687	-174
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	0	0	0	0
	<b>12.348</b>	<b>-17.952</b>	<b>4.687</b>	<b>-174</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές				
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	2.129	1.485	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	0	0	0	0
	<b>2.129</b>	<b>1.485</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή (€) από συνολικές δραστηριότητες</b>				
- βασικά	0,0333	-0,1211	0,0126	-0,0012
- απομειωμένα	0,0333	-0,1211	0,0126	-0,0012
Μέσος Σταθμικός αριθμός μετοχών	371.337.000	148.288.968	371.337.000	148.288.968

<sup>1</sup> Οι δραστηριότητες των θυγατρικών και συγγενών εταιριών του Ομίλου στην Πολωνία (Totolotek S.A.), στη Βραζιλία (Intralot do Brazil Ltda, OLTP Ltda), στο Περού (Intralot de Peru SAC) και στην Ταϊβάν (GoReward Ltd) παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση [2.31.A.VIII](#)). Οι κύριες οικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ ΤΟΥ 2022

Ποσά σε χιλιάδες €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	1/10- 31/12/2022	1/10- 31/12/2021	1/10- 31/12/2022	1/10- 31/12/2021
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)</b>	<b>14.477</b>	<b>-16.466</b>	<b>4.689</b>	<b>-174</b>
Κατανέμονται σε:				
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας				
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	12.348	-17.952	4.687	-174
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	0	0	0	0
	<b>12.348</b>	<b>-17.952</b>	<b>4.687</b>	<b>-174</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές				
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	2.129	1.485	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	0	0	0	0
	<b>2.129</b>	<b>1.485</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>				
<b>Ποσά που δεν θα ανακαταταχθούν στα αποτελέσματα:</b>				
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών θυγατρικών και μητρικής	88	6	69	20
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών συγγενών και κοινοπραξιών	0	0	0	0
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, θυγατρικών και μητρικής	12	-32	12	-7
<b>Ποσά που μπορεί να ανακαταταχθούν στα αποτελέσματα:</b>				
Συναλλαγματικές διαφορές ενοποίησης θυγατρικών	907	3.923	0	0
Μερίδιο συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης συγγενών και κοινοπραξιών	-5.756	202	0	0
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους</b>	<b>-4.749</b>	<b>4.099</b>	<b>81</b>	<b>13</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους</b>	<b>9.728</b>	<b>-12.367</b>	<b>4.770</b>	<b>-161</b>
<b>Κατανέμονται σε:</b>				
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	7.884	-13.001	4.768	-161
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	1.844	635	0	0

<sup>1</sup> Οι δραστηριότητες των θυγατρικών και συγγενών εταιριών του Ομίλου στην Πολωνία (Totolotek S.A.), στη Βραζιλία (Intralot do Brazil Ltda, OLTP Ltda), στο Περού (Intralot de Peru SAC) και στην Ταϊβάν (GoReward Ltd) παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση [2.31.A.VIII](#)). Οι κύριες οικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.



**ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ**

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
Ενσώματα πάγια στοιχεία	<a href="#">2.14</a>	113.770	123.210	13.457	22.820
Επενδυτικά ακίνητα	<a href="#">2.15</a>	2.556	0	2.556	0
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	<a href="#">2.16</a>	208.607	204.306	51.954	57.791
Συμμετοχές σε θυγατρικές, συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες	<a href="#">2.17</a>	13.178	13.434	268.948	143.833
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	<a href="#">2.18</a>	87	97	84	80
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	<a href="#">2.12</a>	13.215	5.021	5.383	2.998
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	<a href="#">2.19</a>	29.542	30.461	26.481	27.313
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>		<b>380.955</b>	<b>376.529</b>	<b>368.863</b>	<b>254.835</b>
Αποθέματα	<a href="#">2.21</a>	23.921	18.657	3.199	3.593
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	<a href="#">2.20</a>	109.844	105.049	91.923	79.657
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	<a href="#">2.18</a>	8	13	0	0
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα	<a href="#">2.22</a>	102.366	107.339	6.141	8.338
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>		<b>236.139</b>	<b>231.058</b>	<b>101.263</b>	<b>91.588</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>		<b>617.094</b>	<b>607.587</b>	<b>470.126</b>	<b>346.423</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
Μετοχικό κεφάλαιο	<a href="#">2.23</a>	111.401	45.679	111.401	45.679
Υπέρ το άρτιο	<a href="#">2.23</a>	62.081	0	62.081	0
Ίδιες μετοχές	<a href="#">2.23</a>	0	-3.018	0	-3.018
Λοιπά αποθεματικά	<a href="#">2.23</a>	68.488	68.989	56.897	54.518
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής	<a href="#">2.23</a>	-102.723	-96.854	0	0
Κέρδη εις νέον		-247.156	-138.246	-82.214	-59.388
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων που αναλογούν σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας</b>		<b>-107.909</b>	<b>-123.450</b>	<b>148.165</b>	<b>37.791</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		20.196	7.985	0	0
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>		<b>-87.713</b>	<b>-115.465</b>	<b>148.165</b>	<b>37.791</b>
Μακροπρόθεσμα δάνεια	<a href="#">2.25</a>	558.929	578.805	267.309	250.425
Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού	<a href="#">2.26</a>	1.411	1.354	1.154	1.176
Λοιπές μακροπρόθεσμες προβλέψεις	<a href="#">2.31.Γ</a>	16.446	15.189	9.735	10.577
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	<a href="#">2.12</a>	9.982	1.468	0	0
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	<a href="#">2.28</a>	950	1.152	36	36
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	<a href="#">2.25</a>	11.424	9.179	423	519
<b>Σύνολο μακροπροθέσμων υποχρεώσεων</b>		<b>599.142</b>	<b>607.147</b>	<b>278.657</b>	<b>262.733</b>
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	<a href="#">2.29</a>	78.251	89.169	41.357	41.481
Βραχυπρόθεσμα δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων	<a href="#">2.25</a>	22.472	16.535	1.690	2.522
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι		767	5.571	218	1.856
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	<a href="#">2.31.Γ</a>	4.172	4.630	40	40
<b>Σύνολο βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων</b>		<b>105.662</b>	<b>115.905</b>	<b>43.305</b>	<b>45.899</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>		<b>704.804</b>	<b>723.052</b>	<b>321.962</b>	<b>308.632</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>		<b>617.094</b>	<b>607.587</b>	<b>470.126</b>	<b>346.423</b>

Οι κύριες οικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.

**ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ**

ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ INTRALOT (Ποσά σε χιλιάδες €)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Ίδιες Μετοχές	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό Αποθεματικό	Λοιπά Αποθεματικά	Συναλλαγματικές Διαφορές	Κέρδη εις Νέον	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Γενικό Σύνολο
<b>Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2022</b>	<b>45.679</b>	<b>-3.018</b>	<b>0</b>	<b>24.309</b>	<b>44.680</b>	<b>-96.854</b>	<b>-138.246</b>	<b>-123.450</b>	<b>7.985</b>	<b>-115.465</b>
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29	0	0	0	580	0	0	4.700	5.280	5.271	10.551
<b>Υπόλοιπα κατά την 1 Ιανουαρίου 2022 μετά την επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29</b>	<b>45.679</b>	<b>-3.018</b>	<b>0</b>	<b>24.889</b>	<b>44.680</b>	<b>-96.854</b>	<b>-133.546</b>	<b>-118.170</b>	<b>13.256</b>	<b>-104.914</b>
Αύξηση Μετοχικού κεφαλαίου	66.840	0	62.081	0	0	0	0	128.921	0	128.921
Κέρδος χρήσεως	0	0	0	0	0	0	11.894	11.894	12.633	24.528
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους	0	0	0	0	92	-5.869	0	-5.777	-1.623	-7.400
Μερίσματα σε μετόχους μητρικής / μη ελέγχουσες συμμετοχές	0	0	0	0	0	0	0	0	-4.662	-4.662
Πώληση / εκκαθάριση θυγατρικών	0	0	0	-8	0	0	-7	-15	0	-15
Επίδραση λόγω μεταβολής ποσοστού συμμετοχής	0	0	0	0	0	0	-125.398	-125.398	317	-125.081
Αναπροσαρμογή στη καθαρή χρηματική θέση	0	0	0	127	0	0	330	457	453	910
Ακύρωση ιδίων μετοχών	-1.117	3.018	0	0	0	0	-1.901	0	0	0
Μεταφορά μεταξύ αποθεματικών	0	0	0	-1.292	0	0	1.470	178	-178	0
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>111.401</b>	<b>0</b>	<b>62.081</b>	<b>23.716</b>	<b>44.772</b>	<b>-102.723</b>	<b>-247.156</b>	<b>-107.909</b>	<b>20.196</b>	<b>-87.713</b>

ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ INTRALOT (Ποσά σε χιλιάδες €)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Ίδιες Μετοχές	Τακτικό Αποθεματικό	Λοιπά Αποθεματικά Αναμορφωμένα	Συναλλαγματικές Διαφορές	Κέρδη εις Νέον Αναμορφωμένα	Αποθεματικά περιουσιακών στοιχείων κατοχόμενων προς πώληση <sup>1</sup>	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Γενικό Σύνολο
<b>Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2021</b>	<b>47.089</b>	<b>-8.528</b>	<b>23.638</b>	<b>42.122</b>	<b>-100.908</b>	<b>-223.232</b>	<b>-644</b>	<b>-220.463</b>	<b>3.698</b>	<b>-216.765</b>
Επίδραση στα Κέρδη εις Νέον από αναμορφώσεις προηγούμενης χρήσης	0	0	0	0	0	42	0	42	-3	39
Κέρδος χρήσεως	0	0	0	0	0	17.461	0	17.461	6.031	23.490
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους	0	0	0	-33	4.698	-2	0	4.663	-1.585	3.078
Μερίσματα σε μετόχους μητρικής / μη ελέγχουσες συμμετοχές	0	0	0	0	0	0	0	0	-5.006	-5.006
Πώληση / εκκαθάριση θυγατρικής	0	0	0	0	0	0	0	0	7.125	7.125
Επίδραση λόγω μεταβολής ποσοστού συμμετοχής	0	0	0	0	0	74.454	0	74.454	-2.542	71.912
Αναπροσαρμογή στη καθαρή χρηματική θέση	0	0	70	0	0	197	0	267	267	534
Ακύρωση ιδίων μετοχών	-1.410	4.618	0	0	0	-3.208	0	0	0	0
Πώληση ιδίων μετοχών	0	891	0	-765	0	0	0	126	0	126
Διακοπείσες δραστηριότητες	0	0	0	0	-644	0	644	0	0	0
Μεταφορά μεταξύ αποθεματικών	0	0	600	3.357	0	-3.957	0	0	0	0
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>45.679</b>	<b>-3.018</b>	<b>24.309</b>	<b>44.680</b>	<b>-96.854</b>	<b>-138.246</b>	<b>0</b>	<b>-123.450</b>	<b>7.985</b>	<b>-115.465</b>

<sup>1</sup> Αποθεματικά από κέρδη / (ζημιές) που αναγνωρίστηκαν απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα και σχετίζονται με τα περιουσιακά στοιχεία κατοχόμενα προς πώληση (σημείωση [2.31.A.VIII](#))

**ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ**

<b>ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ INTRALOT S.A. (Ποσά σε χιλιάδες €)</b>	<b>Μετοχικό Κεφάλαιο</b>	<b>Ίδιες Μετοχές</b>	<b>Υπέρ το άρτιο</b>	<b>Τακτικό Αποθεματικό</b>	<b>Λοιπά Αποθεματικά</b>	<b>Κέρδη εις Νέον</b>	<b>Σύνολο</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2022</b>	<b>45.679</b>	<b>-3.018</b>	<b>0</b>	<b>15.896</b>	<b>38.622</b>	<b>-59.388</b>	<b>37.791</b>
Αύξηση Μετοχικού κεφαλαίου	66.840	0	62.081	0	0	0	128.921
Κέρδος χρήσεως	0	0	0	0	0	-18.626	-18.627
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους	0	0	0	0	79	0	79
Ακύρωση ίδιων μετοχών	-1.117	3.018	0	0	0	-1.901	0
Μεταφορά μεταξύ αποθεματικών	0	0	0	0	2.300	-2.300	0
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>111.401</b>	<b>0</b>	<b>62.081</b>	<b>15.896</b>	<b>41.001</b>	<b>-82.214</b>	<b>148.165</b>

**ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ**

<b>ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ INTRALOT S.A. (Ποσά σε χιλιάδες €)</b>	<b>Μετοχικό Κεφάλαιο</b>	<b>Ίδιες Μετοχές</b>	<b>Τακτικό Αποθεματικό</b>	<b>Λοιπά Αποθεματικά Αναμορφωμένα</b>	<b>Κέρδη εις Νέον Αναμορφωμένα</b>	<b>Σύνολο</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2021</b>	<b>47.089</b>	<b>-8.528</b>	<b>15.896</b>	<b>39.326</b>	<b>-83.974</b>	<b>9.809</b>
Κέρδος χρήσεως	0	0	0	0	27.794	27.795
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους	0	0	0	61	0	61
Πώληση ίδιων μετοχών	0	891	0	-765	0	126
Ακύρωση ίδιων μετοχών	-1.410	4.618	0	0	-3.208	0
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>45.679</b>	<b>-3.018</b>	<b>15.896</b>	<b>38.622</b>	<b>-59.388</b>	<b>37.791</b>

Οι κύριες οικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ**

Ποσά σε χιλιάδες € (συνολικές δραστηριότητες)	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/1-31/12/2022	1/1-31/12/2021	1/1-31/12/2022	1/1-31/12/2021
<b>Λειτουργικές δραστηριότητες</b>					
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		29.765	37.101	-20.930	24.041
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από διακοπείσες δραστηριότητες	<a href="#">2.31.VIII</a>	5.568	-7.892	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>		<b>35.333</b>	<b>29.209</b>	<b>-20.930</b>	<b>24.041</b>
Πλέον / μείον προσαρμογές για:					
Αποσβέσεις	<a href="#">2.5</a>	70.063	71.231	13.295	13.850
Προβλέψεις		1.373	19.975	-873	10.235
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας		-4.137	-34.502	-3.145	-65.777
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	<a href="#">2.10</a>	38.911	60.964	17.742	23.913
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	<a href="#">2.10</a>	-2.194	-47.386	-3.726	-5.765
(Κέρδη) / ζημιές στην Καθαρή Χρηματική Θέση	<a href="#">2.34</a>	-15.380	-595	0	0
Έξοδα αναδιοργάνωσης	<a href="#">2.1.27</a>	1.223	17.170	0	11.190
Πλέον/ μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης:					
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων		-6.521	-2.395	336	556
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων		-6.843	23.168	-9.290	-7.342
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)		-3.383	-33.115	3.445	-1.337
(Καταβεβλημένοι)/Εισπραχθέντες φόροι εισοδήματος		-12.179	3.840	-1.330	5.241
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>		<b>96.264</b>	<b>107.563</b>	<b>-4.476</b>	<b>8.804</b>
<b>Επενδυτικές δραστηριότητες</b>					
(Απόκτηση) / Πώληση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων	<a href="#">2.31.V</a>	-125.134	10.295	-125.872	10.425
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	<a href="#">2.14 / 2.16</a>	-26.578	-23.184	-2.817	-2.578
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	<a href="#">2.14 / 2.16</a>	52	282	26	15
Τόκοι εισπραχθέντες		3.300	2.077	1.533	4.131
Μερίσματα εισπραχθέντα		1.149	1.210	1.705	5.511
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>		<b>-147.211</b>	<b>-9.320</b>	<b>-125.425</b>	<b>17.504</b>
<b>Χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>					
Εισπράξεις από έκδοση κοινών ονομαστικών μετοχών	<a href="#">2.31.VI</a>	128.921	0	128.921	0
Πώληση ιδίων μετοχών		0	126	0	126
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	<a href="#">2.25</a>	226.425	10.106	1.297	6.003
Εξοφλήσεις δανείων	<a href="#">2.25</a>	-253.761	-13.243	-1.959	-17.810
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις (χρεολύσια)	<a href="#">2.25</a>	-5.423	-3.422	-310	-361
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	<a href="#">2.25</a>	-41.811	-56.483	-262	-6.015
Μερίσματα πληρωθέντα		-3.689	-6.479	0	0
Έξοδα αναδιοργάνωσης πληρωθέντα		-1.031	-17.732	0	-7.984
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)</b>		<b>49.631</b>	<b>-87.127</b>	<b>127.687</b>	<b>-26.041</b>
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α) + (β) + (γ)</b>		<b>-1.316</b>	<b>11.116</b>	<b>-2.214</b>	<b>267</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου</b>	<a href="#">2.22</a>	<b>107.339</b>	<b>99.984</b>	<b>8.338</b>	<b>7.959</b>
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών		-3.657	-3.761	17	112
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου από συνολικές δραστηριότητες</b>	<a href="#">2.22</a>	<b>102.366</b>	<b>107.339</b>	<b>6.141</b>	<b>8.338</b>

Οι κύριες οικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.

## 1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Η INTRALOT Α.Ε. – “Ολοκληρωμένα Πληροφοριακά Συστήματα και Υπηρεσίες Τυχερών Παιχνιδιών”, με τον διακριτικό τίτλο «INTRALOT/INTRALOT» είναι μια επιχείρηση που ιδρύθηκε βάσει των νόμων της Ελληνικής Δημοκρατίας της οποίας οι μετοχές είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών. Αναφορές στην «INTRALOT», «INTRALOT» ή «Εταιρία» περιλαμβάνουν την INTRALOT Α.Ε., ενώ αναφορές στον «Όμιλο» περιλαμβάνουν την INTRALOT Α.Ε. και τις πλήρως ενοποιούμενες θυγατρικές της, εκτός αν τα περιεχόμενα υποδεικνύουν το αντίθετο. Η Εταιρία ιδρύθηκε το 1992 και έχει την έδρα της στο 19ο χλμ. Λεωφ. Μαρκοπούλου, 19 002 Παιανία Αττικής, Ελλάδα.

Η INTRALOT αποτελεί την πρωτοπόρο εταιρία ολοκληρωμένων συστημάτων τυχερών παιχνιδιών και διαχείρισης συναλλαγών, καθώς και παροχής νέων παιχνιδιών, υπηρεσιών οργάνωσης αθλητικού στοιχήματος και διαδικτυακών τυχερών παιχνιδιών σε κρατικούς οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών παγκοσμίως. Το ευρύ φάσμα προϊόντων & υπηρεσιών της, η τεχνογνωσία της στη διαχείριση παιχνιδιών στοιχημάτων, αριθμολαχείων, racing και video lottery και η προηγμένη τεχνολογία που διαθέτει, προσδίδουν στην INTRALOT ανταγωνιστικό πλεονέκτημα, συμβάλλοντας στην αποδοτικότητα, κερδοφορία και ανάπτυξη των πελατών της. Με παρουσία σε 39 κράτη και πολιτείες, με περίπου 1.700 εργαζομένους και με έσοδα από συνεχιζόμενες δραστηριότητες €393 εκατ. το 2022, η INTRALOT έχει καθιερωθεί στις αγορές και των 5 ηπείρων.

Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρίας για την περίοδο που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2022 εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο την 11η Απριλίου 2023.

## 2. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

### 2.1.1 Βάση προετοιμασίας Οικονομικών Καταστάσεων

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτισθεί με βάση το ιστορικό κόστος εκτός από τα χρηματοοικονομικά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων και τα παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία τα οποία αποτιμώνται στην εύλογη αξία ή στην αξία κτήσεως αν η διαφορά δεν είναι σημαντική και με την προϋπόθεση ότι η Εταιρία και ο Όμιλος θα συνεχίσουν κανονικά την επιχειρηματική τους δράση, όπως περιγράφεται αναλυτικότερα παρακάτω. Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις παρατίθενται σε ευρώ και όλες οι αξίες στρογγυλοποιούνται στην πλησιέστερη χιλιάδα (€'000) εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά.

### Δυνατότητα ομαλής συνέχισης της δραστηριότητας (going concern)

Ο Όμιλος διατηρεί επαρκή ρευστότητα ώστε να καλύψει τις σχετικές ταμειακές του ανάγκες στο άμεσο μέλλον. Ο Όμιλος έχει ολοκληρώσει μια σειρά από ενέργειες αναδιάρθρωσης κεφαλαίου, συμπεριλαμβανομένων συναλλαγών αναδιάρθρωσης και αναχρηματοδότησης χρέους, καθώς και μια αύξηση μετοχικού κεφαλαίου ύψους €129,2 εκατ.. Μετά την ολοκλήρωση της συμφωνίας ανταλλαγής χρέους τον Αύγουστο του 2021, αποτέλεσμα της οποίας ήταν η παράταση της ημερομηνίας λήξης των ομολογιών του 2021, με νέα ημερομηνία λήξης το Σεπτέμβριο του 2025 και η απομόχλευση €163 εκατ., ο Όμιλος απέκτησε το καλοκαίρι του 2022 τις μετοχές μειοψηφίας στην Intralot Inc., κάνοντας χρήση των κεφαλαίων που προήλθαν από την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, αποκτώντας έτσι τον έλεγχο του 100% των μετοχών στην Intralot Inc. και κατά συνέπεια πλήρη έλεγχο των ταμειακών ροών της θυγατρικής της. Επιπλέον, κατά το ίδιο χρονικό διάστημα ο Όμιλος προχώρησε σε αναχρηματοδότηση του χρέους της Intralot Inc. με νέα τραπεζική χρηματοδότηση (Term Loan) λήξης το 2025. Η νέα δανειακή σύμβαση που υπεγράφη με κοινοπραξία έξι χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων των ΗΠΑ συμπεριλαμβάνει και μία ανακυκλούμενη γραμμή πίστωσης (Revolver Facility) ύψους \$50 εκατ., η οποία θα βοηθήσει σημαντικά στη διαχείριση της ρευστότητας του Ομίλου. Η επιτυχής ολοκλήρωση των τριών αυτών

συναλλαγών αναμένεται να επιτρέψει στον Όμιλο να εφαρμόσει το επιχειρηματικό του σχέδιο και να αντιμετωπίσει σημαντικές ευκαιρίες τόσο στον τομέα των Λοταριών όσο και στις αγορές του Αθλητικού Στοιχηματισμού.

Σε αυτό το πλαίσιο, η Διοίκηση συνεχώς παρακολουθεί τις ταμειακές ροές του Ομίλου και ενισχύει τις προσπάθειες για περαιτέρω αύξηση των πωλήσεων μέσω λειτουργικών βελτιώσεων, ενώ ταυτόχρονα επικεντρώνεται στη μείωση του κόστους μέσω ενίσχυσης της λειτουργικής αποδοτικότητας και ανάπτυξης συνεργειών.

Η γεωπολιτική ένταση που επικρατεί λόγω του πολέμου στην Ουκρανία σε συνδυασμό με την ενεργειακή κρίση, τις διαταραχές στην εφοδιαστική αλυσίδα και την άνοδο του πληθωρισμού, αποτελούν παράγοντες που επηρέασαν και συνεχίζουν να επηρεάζουν τις οικονομικές εξελίξεις. Παρότι ο Όμιλος μας δεν έχει έκθεση από πλευράς εργασιών ή εξάρτησης από προμηθευτές στην Ουκρανία και τη Ρωσία, τα πιθανά ρίσκα που μπορεί να επέλθουν από τη μείωση του διαθέσιμου εισοδήματος των νοικοκυριών και την πιθανή αύξηση των λειτουργικών εξόδων λόγω πληθωριστικών πιέσεων δεν μπορούν να αγνοηθούν.

Μια σημαντική επίπτωση, είναι και η αύξηση των επιτοκίων, η οποία έχει επηρεάσει την νέα τραπεζική χρηματοδότηση της θυγατρικής στις ΗΠΑ καθώς η τραπεζική σύμβαση προβλέπει κυμαινόμενο επιτόκιο και κατά συνέπεια έχει αυξηθεί προσωρινά το κόστος εξυπηρέτησης της. Δεδομένου, ωστόσο, ότι η θυγατρική μας εταιρία στις ΗΠΑ παράγει ισχυρές ταμειακές ροές δύναται να ανταποκριθεί στις αυξημένες υποχρεώσεις εξυπηρέτησης του δανεισμού της. Επιπλέον, το τελευταίο χρονικό διάστημα τα επιτόκια δείχνουν μια τάση σταδιακής αποκλιμάκωσης και κατά συνέπεια αναμένουμε ότι μεσοπρόθεσμα θα μειωθεί και το κόστος εξυπηρέτησης για αυτή τη χρηματοδότηση, απελευθερώνοντας κεφάλαια που θα μπορέσουν να οδηγηθούν σε πιο αναπτυξιακές δράσεις και θα ενισχύσουν σημαντικά την ταμειακή θέση της εταιρίας μας.

Η Διοίκηση έχει καταρτίσει ένα λεπτομερές επιχειρηματικό σχέδιο Προβλεπόμενων Ταμειακών Ροών έως το Δεκέμβριο του 2024, λαμβάνοντας υπόψη την υφιστάμενη λειτουργική απόδοση, τις τάσεις ανά λειτουργική δραστηριότητα, το μακροοικονομικό περιβάλλον στις αγορές δραστηριοποίησης καθώς και τα νέα δεδομένα στις χρηματοοικονομικές αγορές.

Δεδομένου ότι η καταληκτική ημερομηνία των Ομολογιών λήξης 15 Σεπτεμβρίου 2024 ονομαστικής αξίας € 500 εκατ. (€ 356 εκατ. μετά τις επαναγορές) είναι σε χρονικό ορίζοντα 18 μηνών από την ημερομηνία δημοσίευσης των Οικονομικών Καταστάσεων για το 2022, η Διοίκηση έχει ήδη αρχίσει και εξετάζει μια σειρά από επιλογές για την αναχρηματοδότηση του Ομολόγου με νέο ομόλογο ή με τραπεζικό δανεισμό και σε κάθε περίπτωση με τον βέλτιστο τρόπο για τα συμφέροντα του Ομίλου και όλων των εμπλεκόμενων μερών λαμβάνοντας υπόψη τα τρέχοντα δεδομένα των αγορών και τις αντικειμενικές δυνατότητες του Ομίλου. Εκτιμούμε, ότι μέσα στους επόμενους μήνες και οπωσδήποτε εντός του χρονοδιαγράμματος που ορίζει η Σύμβαση με του Ομολογιούχους, η Διοίκηση θα είναι σε θέση να ανακοινώσει ένα πλάνο αναχρηματοδότησης.

Συμπερασματικά, η Διοίκηση, λαμβάνοντας υπόψη το σχέδιο Προβλεπόμενων Ταμειακών Ροών, την επιτυχημένη αύξηση μετοχικού κεφαλαίου και την επιτυχή αναχρηματοδότηση του χρέους της Intralot Inc. που οδήγησε στη βελτίωση του Καθαρού Δανεισμού, ο οποίος συνδυαζόμενος με την βελτίωση της λειτουργικής κερδοφορίας βελτίωσε σημαντικά το δείκτη μόχλευσης καθώς και όλες τις διαθέσιμες πληροφορίες για το ορατό μέλλον, εκτιμά ότι ο Όμιλος έχει διασφαλίσει τη δυνατότητα ομαλής συνέχισης των δραστηριοτήτων του και δεν υφίσταται πια ουσιαδής αβεβαιότητα ως προς θέμα αυτό.

Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω, οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου καταρτίστηκαν βάσει της αρχής της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern).

### 2.1.2 Έκθεση συμμόρφωσης

Οι οικονομικές καταστάσεις για την περίοδο που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2022 έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), περιλαμβανομένων των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΔΛΠ) και ερμηνειών που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διερμηνειών των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31η Δεκεμβρίου 2022.

### 2.1.3 Οικονομικές Καταστάσεις

Η INTRALOT τηρεί τα λογιστικά της βιβλία και στοιχεία και ετοιμάζει τις οικονομικές της καταστάσεις σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), Ν.4308/2014 άρθ. 2, 3 & 4 και την ισχύουσα φορολογική νομοθεσία και συντάσσει τις οικονομικές της καταστάσεις σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ).

Οι ελληνικές θυγατρικές της INTRALOT τηρούν τα λογιστικά τους βιβλία και στοιχεία και ετοιμάζουν τις οικονομικές τους καταστάσεις σύμφωνα με τα ΕΛΠ (Ν.4308/2014), τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) και την ισχύουσα φορολογική νομοθεσία. Οι ξένες θυγατρικές της INTRALOT τηρούν τα λογιστικά τους στοιχεία και ετοιμάζουν οικονομικές καταστάσεις με βάση τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς των χωρών στις οποίες λειτουργούν. Για την προετοιμασία των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, οι οικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών προσαρμόζονται σε σχέση με τις διατάξεις των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ).

Διαφορές που τυχόν παρουσιάζονται μεταξύ των κονδυλίων στις Οικονομικές Καταστάσεις και των αντίστοιχων κονδυλίων στις σημειώσεις οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.

### 2.1.4 Αλλαγές στις λογιστικές αρχές

Κατά την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων για την περίοδο που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2022, ακολουθούνται οι ίδιες λογιστικές αρχές και μέθοδοι υπολογισμού σε σύγκριση με τις πιο πρόσφατες ετήσιες οικονομικές καταστάσεις ([31ης Δεκεμβρίου 2021](#)), εκτός από την υιοθέτηση των παρακάτω νέων προτύπων και διερμηνειών που ισχύουν για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2022.

### Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την χρήση 2022

Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί και είναι υποχρεωτικής εφαρμογής για τις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2022. Η εκτίμηση του Ομίλου σχετικά με την επίδραση από την εφαρμογή αυτών των νέων προτύπων, τροποποιήσεων και διερμηνειών παρατίθεται παρακάτω.

#### ΔΛΠ 16 (Τροποποίηση) «Ενσώματα πάγια – Έσοδα πριν από την προβλεπόμενη χρήση»

Η τροποποίηση απαγορεύει στην οντότητα να αφαιρεί από το κόστος ενσώματου παγίου τυχόν έσοδα που λαμβάνονται από την πώληση ειδών που παράγονται ενώ η οντότητα προετοιμάζει το πάγιο για την προοριζόμενη χρήση του. Απαιτεί επίσης από τις οντότητες να γνωστοποιούν χωριστά τα ποσά των εσόδων και των δαπανών που σχετίζονται με τέτοια παραγόμενα είδη που δεν αποτελούν αποτέλεσμα της συνήθους δραστηριότητας της οντότητας. Αύτη η τροποποίηση δεν είχε επίπτωση στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

#### ΔΛΠ 37 (Τροποποίηση) «Επαχθείς συμβάσεις – Κόστος εκπλήρωσης μιας σύμβασης»

Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι «το κόστος εκπλήρωσης μιας σύμβασης» περιλαμβάνει το άμεσα σχετιζόμενο κόστος της εκπλήρωσης αυτής της σύμβασης και την κατανομή άλλων δαπανών που σχετίζονται άμεσα με την εκτέλεσή της. Η τροποποίηση διευκρινίζει επίσης ότι, προτού αναγνωριστεί χωριστή πρόβλεψη για επαχθή σύμβαση, μια οντότητα αναγνωρίζει τυχόν ζημιά απομείωσης στα περιουσιακά στοιχεία που χρησιμοποιήθηκαν για



την εκπλήρωση της σύμβασης και όχι σε περιουσιακά στοιχεία που ήταν αφοσιωμένα μόνο στη συγκεκριμένη σύμβαση. Αυτή η τροποποίηση δεν είχε επίπτωση στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

### **ΔΠΧΑ 3 (Τροποποίηση) «Αναφορά στο Εννοιολογικό Πλαίσιο»**

Η τροποποίηση επικαιροποίησε το πρότυπο ώστε να αναφέρεται στο Εννοιολογικό Πλαίσιο για τη Χρηματοοικονομική Αναφορά που εκδόθηκε το 2018, όταν πρέπει να προσδιοριστεί τι συνιστά περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση σε μία συνένωση επιχειρήσεων. Επιπλέον, προστέθηκε μια εξαίρεση για ορισμένους τύπους υποχρεώσεων και ενδεχόμενων υποχρεώσεων που αποκτήθηκαν σε μια συνένωση επιχειρήσεων. Τέλος, διευκρινίζεται ότι ο αποκτών δεν πρέπει να αναγνωρίζει ενδεχόμενα περιουσιακά στοιχεία, όπως ορίζονται στο ΔΛΠ 37, κατά την ημερομηνία απόκτησης. Αυτή η τροποποίηση δεν είχε επίπτωση στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

### **Ετήσιες βελτιώσεις σε ΔΠΧΑ 2018–2020**

Οι Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ – Κύκλος 2018-2020 προβαίνουν σε ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα», στο ΔΛΠ 41 «Γεωργία» και στα Επεξηγηματικά Παραδείγματα που συνοδεύουν το ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις». Αυτές οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίπτωση στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

### **Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά μετά την 31η Δεκεμβρίου 2022**

Τα παρακάτω νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί αλλά έχουν ισχύ για την ετήσια λογιστική περίοδο που ξεκινά την 1η Ιανουαρίου 2023 ή μεταγενέστερα, ή δεν έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, και δεν έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο νωρίτερα.

### **ΔΠΧΑ 17 «Ασφαλιστήρια συμβόλαια» και Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 17**

Εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2023.

Το ΔΠΧΑ 17 εκδόθηκε τον Μάιο του 2017 και μαζί με τις Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 17 που εκδόθηκαν τον Ιούνιο του 2020, αντικαθιστά το ΔΠΧΑ 4. Το ΔΠΧΑ 17 καθιερώνει τις αρχές για την αναγνώριση, επιμέτρηση και παρουσίαση των ασφαλιστήριων συμβολαίων που βρίσκονται στο πεδίο εφαρμογής του προτύπου καθώς και τις σχετικές γνωστοποιήσεις. Σκοπός του προτύπου είναι να διασφαλίσει ότι μία οντότητα παρέχει σχετικές πληροφορίες οι οποίες να παρουσιάζουν την εύλογη εικόνα σχετικά με αυτά τα συμβόλαια. Το νέο πρότυπο επιλύει τα προβλήματα συγκρισιμότητας που είχε δημιουργήσει το ΔΠΧΑ 4 καθώς απαιτεί όλα τα ασφαλιστήρια συμβόλαια να λογιστικοποιούνται με τρόπο συνεπή. Οι ασφαλιστικές υποχρεώσεις θα επιμετρώνται σε τρέχουσες αξίες και όχι σε ιστορικό κόστος. Αυτό το νέο πρότυπο δεν θα επηρεάσει τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

### **ΔΛΠ 1 (Τροποποίηση) «Ταξινόμηση υποχρεώσεων ως βραχυπρόθεσμες ή μακροπρόθεσμες»**

Εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2024.

Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι οι υποχρεώσεις ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμες ή μακροπρόθεσμες βάσει των δικαιωμάτων που είναι σε ισχύ στη λήξη της περιόδου αναφοράς. Η ταξινόμηση δεν επηρεάζεται από τις προσδοκίες της οντότητας ή από γεγονότα μετά την ημερομηνία αναφοράς. Επιπλέον, η τροποποίηση αποσαφηνίζει τη σημασία του όρου «διακανονισμός» μιας υποχρέωσης του ΔΛΠ 1. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση των τροποποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις του. Οι τροποποιήσεις αυτές δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

### **ΔΛΠ 1 (Τροποποιήσεις) «Παρουσίαση των Οικονομικών καταστάσεων» και Δεύτερη Δήλωση Πρακτικής ΔΠΧΑ «Γνωστοποίηση λογιστικών πολιτικών»**

Εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2023.

Οι τροποποιήσεις απαιτούν από τις εταιρίες να παρέχουν πληροφορίες ως προς τις λογιστικές τους πολιτικές όταν αυτές είναι ουσιώδεις και παρέχουν καθοδήγηση σχετικά με την έννοια του ουσιώδους όταν αυτή εφαρμόζεται σε γνωστοποιήσεις λογιστικών πολιτικών. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση των τροποποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις του.

### **ΔΛΠ 1 (Τροποποίηση) «Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις με ρήτρα»**

Εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2024.

Η νέα τροποποίηση διευκρινίζει ότι εάν το δικαίωμα αναβολής διακανονισμού υπόκειται στη συμμόρφωση της οικονομικής οντότητας με καθορισμένους όρους (ρήτρες), αυτή η τροποποίηση θα ισχύει μόνο για συνθήκες που υφίστανται όταν η συμμόρφωση εξετάζεται κατά ή πριν από την ημερομηνία αναφοράς. Επιπρόσθετα, οι τροποποιήσεις αποσκοπούν στη βελτίωση των πληροφοριών που παρέχει μια οικονομική οντότητα όταν το δικαίωμά της να αναβάλλει τον διακανονισμό μιας υποχρέωσης υπόκειται σε συμμόρφωση με ρήτρες εντός δώδεκα μηνών από την περίοδο αναφοράς. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση των τροποποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις του.

### **ΔΛΠ 8 (Τροποποιήσεις) «Λογιστικές πολιτικές, μεταβολές στις λογιστικές εκτιμήσεις και σφάλματα: Ορισμός των λογιστικών εκτιμήσεων»**

Εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2023.

Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν το πώς θα πρέπει οι εταιρίες να διακρίνουν τις αλλαγές στις λογιστικές πολιτικές από τις αλλαγές στις λογιστικές εκτιμήσεις. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση των τροποποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις του.

### **ΔΛΠ 12 (Τροποποιήσεις) «Αναβαλλόμενος φόρος που σχετίζεται με περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που προκύπτουν από μία ενιαία συναλλαγή»**

Εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2023.

Οι τροποποιήσεις απαιτούν οι εταιρίες να αναγνωρίζουν αναβαλλόμενη φορολογία σε συγκεκριμένες συναλλαγές που, κατά την αρχική αναγνώριση, οδηγούν σε ίσα ποσά φορολογητέων και εκπεστέων προσωρινών διαφορών. Αυτό ισχύει συνήθως για συναλλαγές, όπως οι μισθώσεις για τους μισθωτές και οι υποχρεώσεις αποκατάστασης. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση των τροποποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις του.

### **ΔΠΧΑ 17 (Τροποποίηση) «Αρχική Εφαρμογή του ΔΠΧΑ 17 και ΔΠΧΑ 9 – Συγκριτική πληροφόρηση»**

Εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2023.

Η τροποποίηση είναι μια επιλογή μετάβασης που σχετίζεται με τη συγκριτική πληροφόρηση σχετικά με χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που παρουσιάζονται κατά την αρχική εφαρμογή του ΔΠΧΑ 17. Η τροποποίηση αποσκοπεί στο να βοηθήσει τις οντότητες να αποφύγουν προσωρινές λογιστικές αναντιστοιχίες μεταξύ χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων ασφαλιστικών συμβολαίων, και ως εκ τούτου να βελτιώσει τη χρησιμότητα της συγκριτικής πληροφόρησης για τους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων. Αυτό το νέο πρότυπο δεν θα επηρεάσει τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου. Η τροποποίηση δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Ο Όμιλος θα αξιολογήσει την επίδραση αυτών των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.

## **ΔΠΧΑ 16 (Τροποποίηση) «Υποχρέωση Μίσθωσης σε Πώληση και Επανεκμίσθωση»**

Εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2024. Η τροποποίηση διευκρινίζει πώς μια οικονομική οντότητα λογιστικοποιεί μια πώληση και επαναμίσθωση μετά την ημερομηνία της συναλλαγής. Οι συναλλαγές πώλησης και επαναμίσθωσης όπου ορισμένες ή όλες οι πληρωμές μισθωμάτων είναι μεταβλητές πληρωμές που δεν εξαρτώνται από δείκτη ή επιτόκιο είναι πιο πιθανό να επηρεαστούν. Μια οικονομική οντότητα εφαρμόζει τις απαιτήσεις αναδρομικά σε συναλλαγές πώλησης και επαναμίσθωσης που συνήφθησαν μετά την ημερομηνία κατά την οποία η οικονομική οντότητα εφάρμοσε αρχικά το ΔΠΧΑ 16. Η τροποποίηση δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από την ΕΕ. Ο Όμιλος θα αξιολογήσει την επίδραση αυτών των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.

### **2.1.5 Βάση ενοποίησης**

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της INTRALOT Α.Ε. και των θυγατρικών της στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς. Οι οικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών καταρτίζονται για την ίδια περίοδο αναφοράς όπως της μητρικής εταιρίας, εφαρμόζοντας τις ίδιες λογιστικές αρχές.

Έγιναν αναπροσαρμογές για την εναρμόνιση τυχόν διαφορετικών λογιστικών αρχών όπου υπήρχαν. Όλα τα ενδοεταιρικά υπόλοιπα και συναλλαγές, περιλαμβανομένων και των μη πραγματοποιηθέντων κερδών, που προκύπτουν από τις ενδοεταιρικές συναλλαγές, έχουν πλήρως απαλειφθεί. Μη πραγματοποιηθείσες ζημίες απαλείφονται εκτός και αν οι σχετικές δαπάνες δεν μπορούν να ανακτηθούν.

Ο έλεγχος επιτυγχάνεται όταν ο Όμιλος εκτίθεται, ή έχει δικαιώματα, σε κυμαινόμενες αποδόσεις από την συμμετοχή του στην εκδότρια και έχει τη δυνατότητα να επηρεάσει τις αποδόσεις μέσω της εξουσίας του επί της εκδότριας. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος ελέγχει μια εκδότρια αν και μόνο αν ο Όμιλος έχει:

- Εξουσία επί της εκδότριας (δηλαδή υφιστάμενα δικαιώματα που του δίνουν τη τρέχουσα δυνατότητα να διευθύνει τις συναφείς δραστηριότητες της εκδότριας)
- Τοποθετήσεις ή δικαιώματα σε κυμαινόμενες αποδόσεις από τη συμμετοχή του στην εκδότρια, και
- Η δυνατότητα να χρησιμοποιήσει την εξουσία του επί της εκδότριας για να επηρεάσει το ύψος των αποδόσεων του.

Όταν ο Όμιλος έχει λιγότερο από την πλειοψηφία των δικαιωμάτων ψήφου ή παρόμοια δικαιώματα σε μια εκδότρια, ο Όμιλος λαμβάνει υπόψη όλα τα συναφή γεγονότα και περιστάσεις κατά την εκτίμηση του αν έχει εξουσία επί μιας εκδότριας, όπως οι εξής:

- Η συμβατική ρύθμιση με τους άλλους κατόχους δικαιωμάτων ψήφου της εκδότριας
- Τα δικαιώματα που απορρέουν από άλλες συμβατικές ρυθμίσεις
- Τα δικαιώματα ψήφου του Ομίλου και τα δυνητικά δικαιώματα ψήφου

Ο Όμιλος επαναξιολογεί αν ελέγχει ή όχι την εκδότρια εάν τα γεγονότα και οι συνθήκες υποδεικνύουν ότι υπάρχουν αλλαγές σε ένα ή περισσότερα από τα τρία στοιχεία του ελέγχου. Η ενοποίηση της θυγατρικής αρχίζει όταν ο Όμιλος αποκτά τον έλεγχο της θυγατρικής και παύει όταν ο Όμιλος χάνει τον έλεγχο της θυγατρικής. Τα περιουσιακά στοιχεία, οι υποχρεώσεις, τα έσοδα και τα έξοδα της θυγατρικής που αποκτήθηκε ή πωλήθηκε κατά τη διάρκεια του έτους, περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος και της οικονομικής θέσης από την ημερομηνία κατά την οποία ο Όμιλος αποκτά έλεγχο μέχρι την ημερομηνία που ο Όμιλος παύει να ελέγχει την θυγατρική.

Μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα σε μια θυγατρική, τα οποία δεν έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια ελέγχου, λογίζονται ως συναλλαγές ιδίων κεφαλαίων (δηλαδή συναλλαγές με ιδιοκτήτες υπό την ιδιότητά τους ως ιδιοκτήτες).

Το σύνολο των συνολικών εσόδων λογίζεται στους ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρίας και στις μη ελέγχουσες συμμετοχές, ακόμα κι αν αυτό έχει ως αποτέλεσμα οι μη ελέγχουσες συμμετοχές να παρουσιάζουν έλλειμμα.

Εάν ο Όμιλος απωλέσει τον έλεγχο θυγατρικής, τότε αυτός:

- παύει την αναγνώριση των περιουσιακών στοιχείων (συμπεριλαμβανομένης της υπεραξίας) και των υποχρεώσεων της,
- παύει την αναγνώριση της λογιστικής αξίας τυχόν μειοψηφικής συμμετοχής στην πρώην θυγατρική (συμπεριλαμβανομένων τυχόν συστατικών στοιχείων των λοιπών συνολικών εσόδων που λογίζονται σε αυτές),
- παύει την αναγνώριση των σωρευτικών συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης που έχουν καταχωρηθεί στα ίδια κεφάλαια,
- αναγνωρίζει την εύλογη αξία του τυχόν ανταλλάγματος που ελήφθη από τη συναλλαγή,
- αναγνωρίζει τυχόν επένδυση που έχει διακρατηθεί στην πρώην θυγατρική στην εύλογή της αξία κατά την ημερομηνία απώλειας του ελέγχου,
- ανακατατάσσει στα αποτελέσματα, (ή μεταφέρει απευθείας στα κέρδη εις νέον, εάν αυτό απαιτείται από άλλα ΔΠΧΑ) τα ποσά που έχουν καταχωρηθεί στην αναλογία των μετόχων της μητρικής στα λοιπά συνολικά έσοδα,
- αναγνωρίζει τυχόν διαφορές που προκύπτουν ως κέρδος ή ζημία στα αποτελέσματα.

Όπου ο Όμιλος χάνει τον έλεγχο μίας θυγατρικής, οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τα αποτελέσματα για το μέρος της χρήσης κατά τη διάρκεια της οποίας ο Όμιλος είχε τον έλεγχο.

### **2.1.6 Ενοποίηση και Υπεραξία**

#### **α) Θυγατρικές**

Θυγατρικές εταιρίες είναι οι οικονομικές οντότητες οι οποίες ελέγχονται από τον Όμιλο. Οι θυγατρικές εταιρίες ενοποιούνται με την λογιστική μέθοδο της εξαγοράς όπως αυτή προσδιορίζεται από το ΔΠΧΑ 3. Το κόστος εξαγοράς υπολογίζεται ως το άθροισμα του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε επιμετρώμενου σε εύλογη αξία κατά την ημερομηνία εξαγοράς και του ποσού τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στον αποκτώμενο. Για κάθε θυγατρική που αποκτάται, ο Όμιλος επιλέγει αν θα μετρήσει τις μη ελέγχουσες συμμετοχές στον αποκτώμενο στην εύλογη αξία ή στο αναλογικό ποσοστό τους επί των καθαρών αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων του αποκτώμενου. Έξοδα σχετιζόμενα με την εξαγορά εξοδοποιούνται όταν πραγματοποιούνται και καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Κατά την ημερομηνία της εξαγοράς, ο Όμιλος κατατάσσει ή προσδιορίζει τα αναγνωρίσιμα αποκτώμενα περιουσιακά στοιχεία και τις αναληφθείσες υποχρεώσεις, με βάση τους συμβατικούς όρους, τις οικονομικές συνθήκες, τις λειτουργικές ή λογιστικές πολιτικές καθώς και άλλες σχετικές συνθήκες όπως υφίστανται κατά την ημερομηνία εξαγοράς.

Σε συνένωση επιχειρήσεων που επιτυγχάνεται σταδιακά, ο Όμιλος επιμετρά εκ νέου τα συμμετοχικά δικαιώματα που κατείχε προηγουμένως στον αποκτώμενο στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία της απόκτησης και αναγνωρίζει τυχόν κέρδος ή ζημία στα αποτελέσματα. Σε προηγούμενες καλυπτόμενες περιόδους αναφοράς, ο Όμιλος μπορεί να έχει αναγνωρίσει αλλαγές στην αξία συμμετοχικών του δικαιωμάτων στον αποκτώμενο στα λοιπά συνολικά έσοδα (για παράδειγμα, επειδή η επένδυση είχε καταταχθεί ως διαθέσιμη προς πώληση). Σε αυτή την περίπτωση, το ποσό που αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά έσοδα θα αναγνωρίζεται στην ίδια βάση που θα απαιτείτο εάν ο Όμιλος είχε διαθέσει απευθείας τα συμμετοχικά δικαιώματα που διατηρούσε προηγουμένως.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει κάθε ενδεχόμενο αντάλλαγμα στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία εξαγοράς. Μεταγενέστερες αλλαγές στην εύλογη αξία του ενδεχόμενου ανταλλάγματος το οποίο έχει καταταχθεί ως περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση, αναγνωρίζεται με βάση το ΔΠΧΑ 9 είτε στην κατάσταση αποτελεσμάτων είτε ως μεταβολή στα λοιπά συνολικά έσοδα. Εάν το ενδεχόμενο αντάλλαγμα δεν εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής

του ΔΠΧΑ 9, επιμετράται σύμφωνα με το κατάλληλο ΔΠΧΑ. Εάν έχει καταταχθεί ως μέρος των Ιδίων Κεφαλαίων δεν θα επιμετράται εκ νέου και ο μεταγενέστερος διακανονισμός θα λογιστικοποιείται στην καθαρή θέση.

Η υπεραξία κατά την εξαγορά επιχείρησης αποτιμάται αρχικά στο κόστος, το οποίο συνιστάται στο υπερβάλλον μεταξύ του ανταλλάγματος που μεταφέρεται, του ποσού που αναγνωρίστηκε για τις μη ελέγχουσες συμμετοχές και των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατέχονταν προηγουμένως, και επί της καθαρής εύλογης αξίας των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων και των αναληφθεισών υποχρεώσεων του εξαγοραζόμενου. Εάν η εύλογη αξία των καθαρών αποκτώμενων περιουσιακών στοιχείων είναι μεγαλύτερη από το συνολικό αντάλλαγμα που μεταφέρθηκε, ο Όμιλος επαναξιολογεί εάν έχει ορθά αναγνωρίσει όλα τα περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν και όλες τις υποχρεώσεις που αναλήφθηκαν και εξετάζει τις διαδικασίες που εφαρμόστηκαν για την επιμέτρηση των ποσών που αναγνωρίστηκαν στην ημερομηνία εξαγοράς. Εάν η επαναξιολόγηση ακόμα οδηγεί σε υπέρβαση της εύλογης αξίας των καθαρών αποκτώμενων περιουσιακών στοιχείων έναντι του συνολικού ανταλλάγματος που μεταφέρθηκε, τότε το κέρδος αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

Τυχόν υπεραξία που προκύπτει κατά την απόκτηση μίας αλλοδαπής θυγατρικής και όλες οι αναπροσαρμογές λόγω των εύλογων αξιών στα κονδύλια των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού που προκύπτουν κατά την απόκτηση, θεωρούνται ως ενεργητικό και παθητικό της αλλοδαπής θυγατρικής και αποτιμώνται χρησιμοποιώντας την ισοτιμία συναλλάγματος που ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς.

Μετά την αρχική αναγνώριση, η υπεραξία αποτιμάται στο κόστος μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων» η υπεραξία δεν αποσβένεται. Για τους σκοπούς του ελέγχου απομείωσης, η υπεραξία που αποκτάται σε μια συνένωση επιχειρήσεων, από την ημερομηνία της απόκτησης, κατανέμεται σε κάθε μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών του Ομίλου που αναμένεται να ωφεληθεί από τη συνένωση, ανεξαρτήτως από το αν άλλα περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις του αποκτώμενου αντιστοιχίζονται σε εκείνες τις μονάδες. Η υπεραξία επανεξετάζεται για απομείωση κάθε χρόνο ή συχνότερα αν προκύψουν γεγονότα ή αλλαγές σε συνθήκες που δείχνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να έχει μειωθεί.

Η απομείωση καθορίζεται με την εκτίμηση της ανακτήσιμης αξίας της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών, με την οποία σχετίζεται η υπεραξία. Όταν η ανακτήσιμη αξία της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών είναι μικρότερη από τη λογιστική της αξία, αναγνωρίζεται ζημία απομείωσης.

Όταν η υπεραξία αποτελεί συστατικό μέρος μιας μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών, και μέρος της δραστηριότητας αυτής πωλείται, η υπεραξία που σχετίζεται με την πωλούμενη δραστηριότητα περιλαμβάνεται στο λογιστικό ποσό της δραστηριότητας για τον υπολογισμό του κέρδους ή ζημίας κατά την πώληση της δραστηριότητας. Η υπεραξία που πωλείται σε αυτήν την περίπτωση εκτιμάται με βάση τις σχετικές αξίες της πωληθείσας δραστηριότητας και την αναλογία της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών που παρέμεινε.

Ζημία απομείωσης που αναγνωρίζεται για υπεραξία δεν αντιστρέφεται σε επόμενες περιόδους. Στην κατάσταση οικονομικής θέσης της Εταιρίας οι συμμετοχές σε θυγατρικές αποτιμώνται στο κόστος κτήσης τους μείον τυχόν ζημίες απομείωσης.

## **β) Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες**

Συγγενείς εταιρίες είναι εταιρίες στις οποίες ο Όμιλος ασκεί σημαντική επιρροή. Σημαντική επιρροή είναι η δυνατότητα συμμετοχής στις αποφάσεις της οικονομικής και επιχειρησιακής πολιτικής της εκδότριας, χωρίς όμως να πρόκειται για έλεγχο ή από κοινού έλεγχο των εν λόγω πολιτικών.

Κοινοπραξία είναι μια κοινή συμφωνία με την οποία τα συμβαλλόμενα μέρη τα οποία ασκούν από κοινού έλεγχο της συμφωνίας έχουν δικαιώματα στα καθαρά περιουσιακά στοιχεία της κοινοπραξίας. Από κοινού έλεγχος είναι η συμβατικώς συμφωνηθείσα κοινή άσκηση ελέγχου μιας συμφωνίας, που υφίσταται μόνον όταν οι αποφάσεις για τις σχετικές δραστηριότητες απαιτούν ομόφωνη συναίνεση των μερών που ασκούν από κοινού τον έλεγχο.

Οι εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν στον προσδιορισμό της σημαντικής επιρροής ή του από κοινού ελέγχου είναι παρόμοιες με εκείνες που απαιτούνται για τον καθορισμό του ελέγχου επί των θυγατρικών.

Οι συμμετοχές του Ομίλου σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες απεικονίζονται σύμφωνα με την μέθοδο της καθαρής θέσης.

Βάσει της μεθόδου αυτής, οι συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες παρουσιάζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης στο κόστος κτήσεως πλέον του ποσοστού συμμετοχής του Ομίλου στις μεταβολές της καθαρής τους θέσης μετά την αρχική ημερομηνία κτήσεως. Υπεραξία που σχετίζεται με μία συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία περιλαμβάνεται στη λογιστική αξία της επένδυσης και δεν αποσβένεται ούτε ελέγχεται ξεχωριστά για απομείωση.

Τα κέρδη ή οι ζημιές των συγγενών εταιριών ή κοινοπραξιών μετά την ημερομηνία εξαγοράς που αναλογούν στον Όμιλο αναγνωρίζονται στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων και αφορούν αποτελέσματα μετά φόρων και δικαιωμάτων μειοψηφίας των θυγατρικών εταιριών των συγγενών ή κοινοπραξιών. Οποιαδήποτε μεταβολή στα λοιπά συνολικά έσοδα των εν λόγω εκδοτριών παρουσιάζεται ως μέρος των λοιπών συνολικών εσόδων του Ομίλου. Επίσης, η συμμετοχή του Ομίλου στις μεταβολές των ιδίων κεφαλαίων των συγγενών εταιριών ή κοινοπραξιών αναγνωρίζεται απευθείας στην ενοποιημένη κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων. Τα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από συναλλαγές του Ομίλου και των συγγενών εταιριών ή κοινοπραξιών απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε αυτές.

Αν μια συγγενής επιχείρηση ή κοινοπραξία χρησιμοποιεί λογιστικές πολιτικές που διαφέρουν από εκείνες του Ομίλου για όμοιες συναλλαγές και γεγονότα σε όμοιες συνθήκες, γίνονται κατάλληλες προσαρμογές στις οικονομικές καταστάσεις της συγγενούς ή της κοινοπραξίας, για να εφαρμοστεί η μέθοδος της καθαρής θέσης. Οι οικονομικές καταστάσεις των συγγενών ή κοινοπραξιών καταρτίζονται για την ίδια περίοδο αναφοράς όπως της μητρικής εταιρίας.

Αν το μερίδιο του Ομίλου στις ζημιές μιας συγγενούς ή κοινοπραξίας είναι ίσο ή υπερβαίνει τη λογιστική αξία της επένδυσης, ο Όμιλος παύει να αναγνωρίζει το μερίδιό του από τις περαιτέρω ζημιές, εκτός αν έχει επιβαρυνθεί με νομικές ή τεκμαιρόμενες δεσμεύσεις ή έχει προβεί σε πληρωμές για λογαριασμό της συγγενούς εταιρίας ή κοινοπραξίας.

Μετά την εφαρμογή της μεθόδου της καθαρής θέσης, ο Όμιλος εφαρμόζει τις απαιτήσεις των σχετικών ΔΠΧΑ ώστε να προσδιορίσει αν πρέπει να αναγνωρίσει οποιαδήποτε επιπλέον ζημία απομείωσης αναφορικά με την καθαρή επένδυση του στη συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία. Ο Όμιλος πραγματοποιεί έλεγχο απομείωσης στη λήξη κάθε περιόδου συγκρίνοντας το ανακτήσιμο ποσό της επένδυσης στη συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία με τη λογιστική αξία της και καταχωρώντας την διαφορά στην κατάσταση αποτελεσμάτων της περιόδου.

Ο Όμιλος παύει να εφαρμόζει τη μέθοδο της καθαρής θέσης από την ημερομηνία που δε θα ασκεί πλέον ουσιώδη επιρροή σε μία συγγενή εταιρία ή από κοινού έλεγχο σε μία κοινοπραξία και αντιμετωπίζει λογιστικά την επένδυση σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9 επιμετρώντας την επένδυση σε εύλογη αξία. Όποια διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας και της εύλογης αξίας της επένδυσης στην συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης.

Οι συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες ή κοινοπραξίες στην κατάσταση οικονομικής θέσης της Εταιρίας αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης της αξίας τους.

### **2.1.7 Μετατροπή ξένου νομίσματος**

Το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης της INTRALOT ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ και των θυγατρικών της που είναι εγκατεστημένες στην Ελλάδα είναι το Ευρώ (€). Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου παρουσιάζονται σε Ευρώ. Για κάθε οντότητα ο Όμιλος καθορίζει το λειτουργικό της νόμισμα και τα στοιχεία που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις κάθε οντότητας επιμετρώντας χρησιμοποιώντας το συγκεκριμένο νόμισμα λειτουργίας.



α) Συναλλαγές και υπόλοιπα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα αρχικά καταχωρούνται από τις οντότητες του Ομίλου με βάση την ισοτιμία του λειτουργικού νομίσματος που ισχύει την ημερομηνία της συναλλαγής.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού εκπεφρασμένα σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με την ισοτιμία που ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς.

Όλες οι προκύπτουσες διαφορές μεταφέρονται στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης, εκτός από αυτές που προκύπτουν από χρηματοδοτήσεις εκπεφρασμένες σε ξένο νόμισμα που παρέχουν αντιστάθμιση σε συμμετοχή σε αλλοδαπή οντότητα. Αυτές μεταφέρονται απευθείας στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα έως την ημερομηνία πώλησης της συμμετοχής, οπότε και θα αναγνωρισθούν στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης. Οι φορολογικές επιπτώσεις επί των συναλλαγματικών διαφορών αυτών των χρηματοδοτήσεων απεικονίζονται και αυτές στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα.

Οι συναλλαγματικές διαφορές προκύπτουσες από χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού (ενδοομιλικά δάνεια και μακροπρόθεσμες μη εμπορικές απαιτήσεις/υποχρεώσεις για τις οποίες η αποπληρωμή δεν έχει προγραμματιστεί ή δεν είναι πιθανό να συμβεί στο προβλεπτό μέλλον) που έχουν χαρακτηριστεί ως μέρος της καθαρής επένδυσης μιας οντότητας σε θυγατρική εταιρία που δραστηριοποιείται στο εξωτερικό, αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων των ατομικών οικονομικών καταστάσεων της οντότητας ή/και της θυγατρικής εταιρίας. Στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, οι παραπάνω συναλλαγματικές διαφορές αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα και συμπεριλαμβάνονται στο αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών. Όταν η αποπληρωμή των παραπάνω χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και παθητικού προγραμματιστεί ή είναι πιθανό να συμβεί στο προβλεπτό μέλλον, οι συσσωρευμένες συναλλαγματικές στα αποθεματικά αναταξινομούνται στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων καθώς παύουν τα χρηματοοικονομικά στοιχεία να αποτελούν μέρος της καθαρής επένδυσης μιας οντότητας σε θυγατρική εταιρία που δραστηριοποιείται στο εξωτερικό. Ο ίδιος λογιστικός χειρισμός αναταξινόμησης εφαρμόζεται και κατά την πώληση της θυγατρικής εταιρίας.

Μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμημένα σε ιστορικό κόστος και εκπεφρασμένα σε ξένο νόμισμα, μετατρέπονται χρησιμοποιώντας την ισοτιμία των ξένων νομισμάτων που ίσχυαν την ημερομηνία της αρχικής τους καταχώρησης. Μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμημένα σε εύλογες αξίες και εκπεφρασμένα σε ξένο νόμισμα, μετατρέπονται χρησιμοποιώντας την ισοτιμία των ξένων νομισμάτων που ίσχυαν την ημερομηνία αποτίμησής τους σε εύλογες αξίες. Το κέρδος ή η ζημιά που προκύπτει από τη μετατροπή των μη νομισματικών στοιχείων που αποτιμώνται στην εύλογη αξία αντιμετωπίζεται σε αντιστοιχία με την αναγνώριση του κέρδους ή της ζημιάς από τη μεταβολή στην εύλογη αξία του στοιχείου (δηλαδή, οι συναλλαγματικές διαφορές στα στοιχεία των οποίων το κέρδος ή η ζημιά της εύλογης αξίας αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά έσοδα ή στην κατάσταση αποτελεσμάτων, αναγνωρίζονται επίσης στα λοιπά συνολικά έσοδα ή στην κατάσταση αποτελεσμάτων, αντίστοιχα).

Κάθε υπεραξία που προκύπτει κατά την απόκτηση εκμετάλλευσης στο εξωτερικό και οποιεσδήποτε προσαρμογές της εύλογης αξίας στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων που προκύπτουν από την εξαγορά αντιμετωπίζονται ως περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις της εκμετάλλευσης στο εξωτερικό και μετατρέπονται με την ισοτιμία συναλλάγματος που ίσχυε κατά την ημερομηνία αναφοράς.

β) Εταιρίες Ομίλου

Το λειτουργικό νόμισμα των θυγατρικών εξωτερικού είναι το νόμισμα της χώρας στην οποία η κάθε θυγατρική είναι εγκατεστημένη και δραστηριοποιείται. Κατά την ημερομηνία αναφοράς, το ενεργητικό και παθητικό αυτών των θυγατρικών του εξωτερικού μετατρέπονται στο νόμισμα παρουσίασης της INTRALOT A.E. με την συναλλαγματική ισοτιμία που ισχύει την ημερομηνία αυτή, και οι καταστάσεις συνολικών εσόδων μετατρέπονται



με τον μέσο σταθμικό όρο των συναλλαγματικών ισοτιμιών κατά τη διάρκεια της χρήσης. Οι προκύπτουσες συναλλαγματικές διαφορές μεταφέρονται απευθείας σε ιδιαίτερο κονδύλι στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα. Κατά την πώληση μίας θυγατρικής εξωτερικού το σωρευμένο αναβαλλόμενο ποσό που καταχωρήθηκε στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα για την συγκεκριμένη οντότητα, θα μεταφερθεί στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης.

### 2.1.8 Ενσώματα Πάγια Στοιχεία

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μείον σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις αξίας. Το κόστος περιλαμβάνει την ανακτήσιμη αξία των ενσωμάτων παγίων και το κόστος δανεισμού για πάγια με μακροχρόνια περίοδο κατασκευής όταν πληρούνται τα σχετικά κριτήρια αναγνώρισης. Οι αποσβέσεις υπολογίζονται με βάση την σταθερή μέθοδο και την ωφέλιμη ζωή του παγίου ως ακολούθως:

• Κτίρια (ιδιόκτητα)	20 έως 30 έτη
• Εγκαταστάσεις κτιρίων σε ακίνητα τρίτων	στη διάρκεια της συμβάσεως μισθώσεως και όχι λιγότερο από 5% ετησίως
• Εγκαταστάσεις και εξοπλισμός	5 έως 15 έτη
• Μηχανήματα και εξοπλισμός	4 έως 10 έτη
• Ηλεκτρονικοί Υπολογιστές	20% έως 30% ετησίως
• Ίδια μεταφορικά μέσα- επιβατηγά	7 έτη ή 15% ετησίως
• Ίδια μεταφορικά μέσα- φορτηγά κλπ.	5 έτη ή 20% ετησίως

Ένα ενσώματο πάγιο περιουσιακό στοιχείο διαγράφεται είτε κατά την πώληση είτε όταν δεν αναμένεται να προκύψουν οικονομικά οφέλη από τη συνεχιζόμενη χρήση του. Κάθε κέρδος ή ζημία που προέρχεται από την διαγραφή του περιουσιακού στοιχείου (που υπολογίζεται ως η διαφορά ανάμεσα στα καθαρά έσοδα και τη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου) περιλαμβάνεται στην Κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης που έγινε η διαγραφή.

Η υπολειμματική αξία των παγίων και η ωφέλιμη ζωή τους επαναξιολογούνται στο τέλος κάθε χρήσης και αναπροσαρμόζονται μελλοντικά όταν κρίνεται σκόπιμο.

Στην περίπτωση εκμίσθωσης με λειτουργική μίσθωση εξοπλισμού και λογισμικού τα πάγια αυτά απεικονίζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης του Ομίλου στο κόστος κτήσης τους και αποσβένονται ισόποσα στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής και της διάρκειας των σχετικών συμβάσεων, λαμβάνοντας υπόψη και την υπολειμματική αξία τους στην λήξη των σχετικών συμβάσεων σε σχέση με το κόστος περισυλλογής τους. Σε περιπτώσεις όπου ανανεώνονται οι σχετικές συμβάσεις η υπολειπόμενη αξία των παγίων αποσβένεται στη διάρκεια της ανανεωμένης σύμβασης.

Οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων παγίων στοιχείων επανεκτιμώνται για ενδεχόμενη ανάγκη απομείωσης, όταν γεγονότα ή συνθήκες δείχνουν ότι η αναφερόμενη αξία τους μπορεί να μην ανακτηθεί. Σε τέτοια περίπτωση και όταν οι λογιστικές αξίες υπερβαίνουν την εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία, τα περιουσιακά στοιχεία ή μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών αποτιμώνται στην εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία. Ανακτήσιμη αξία είναι το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης και αξίας χρήσεως. Κατά την εκτίμηση της αξίας χρήσεως, οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους, κάνοντας χρήση ενός (μετά από φόρο) προεξοφλητικού επιτοκίου το οποίο αντανακλά τρέχουσες αξιολογήσεις της αξίας του χρήματος στο χρόνο και τους συγκεκριμένους κινδύνους των περιουσιακών αυτών στοιχείων. Κατά τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης, λαμβάνονται υπόψη πρόσφατες συναλλαγές στην αγορά. Εάν δεν μπορεί να διαπιστωθεί καμία τέτοιου είδους συναλλαγή, ένα κατάλληλο μοντέλο αποτίμησης χρησιμοποιείται. Οι υπολογισμοί αυτοί επιβεβαιώνονται από δείκτες αποτίμησης, τιμές μετοχών για τις εισηγμένες σε χρηματιστήριο εταιρίες ή άλλους διαθέσιμους δείκτες της εύλογης αξίας. Για ένα περιουσιακό στοιχείο που δεν δημιουργεί σημαντικές ανεξάρτητες ταμειακές εισροές, η ανακτήσιμη αξία

καθορίζεται για τη μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία ανήκει το περιουσιακό αυτό στοιχείο. Οι ζημιές απομείωσης αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

### 2.1.9 Κόστος δανεισμού

Από την 1η Ιανουαρίου 2009, τα κόστη δανεισμού που σχετίζονται άμεσα με την αγορά, κατασκευή ή την παραγωγή ενός περιουσιακού στοιχείου, το οποίο χρειάζεται μια σημαντική περίοδο ώστε να καταστεί διαθέσιμο προς χρήση ή πώληση, κεφαλαιοποιούνται ως μέρος του κόστους κτήσης των σχετικών περιουσιακών στοιχείων. Όλα τα υπόλοιπα κόστη δανεισμού αναγνωρίζονται ως έξοδα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται. Το κόστος δανεισμού συμπεριλαμβάνει χρεωστικούς τόκους και άλλα έξοδα τα οποία πραγματοποιεί ο Όμιλος σε σχέση με τα δανεισθέντα κεφάλαια.

### 2.1.10 Επενδυτικά ακίνητα

Τα επενδυτικά ακίνητα επιμετρώνται αρχικά στο κόστος, συμπεριλαμβανομένων των εξόδων συναλλαγής. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα επενδυτικά ακίνητα αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μείον τις προβλέψεις για αποσβέσεις και απομείωση. Τα επενδυτικά ακίνητα διαγράφονται είτε όταν έχουν διατεθεί ή όταν αποσύρονται οριστικά από τη χρήση και δεν αναμένονται μελλοντικά οικονομικά οφέλη από τη διάθεσή τους. Η διαφορά μεταξύ του καθαρού προϊόντος της διάθεσης και της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την περίοδο της διαγραφής. Οι μεταφορές σε (ή από) επενδυτικά ακίνητα γίνονται μόνο όταν υπάρχει μεταβολή στη χρήση. Για μία μεταφορά από τα επενδυτικά ακίνητα στα ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα το κόστος για μεταγενέστερη αναγνώριση είναι η λογιστική αξία κατά την ημερομηνία της μεταβολής της χρήσης. Αν ένα ιδιοχρησιμοποιούμενο ακίνητο γίνεται επενδυτικό ακίνητο, ο Όμιλος χειρίζεται αυτό το ακίνητο σύμφωνα με την πολιτική για τα ενσώματα πάγια στοιχεία μέχρι την ημερομηνία της μεταβολής της χρήσης.

### 2.1.11 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν μεμονωμένα κεφαλαιοποιούνται στο κόστος, ενώ αυτά που αποκτήθηκαν μέσω συνενώσεων επιχειρήσεων κεφαλαιοποιούνται σε εύλογες αξίες κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Μετά την αρχική αναγνώριση τα άυλα περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο κόστος μείον σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις αξίας. Οι ωφέλιμες ζωές αυτών των άυλων περιουσιακών στοιχείων εκτιμάται αν είναι ορισμένες ή αόριστες. Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία με ορισμένη ωφέλιμη ζωή αποσβένονται ως ακολούθως:

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Πλατφόρμες Λογισμικού</li> <li>• Λειτουργικό Λογισμικό Κεντρικού Συστήματος</li> <li>• Δικτυακό Λογισμικό Κεντρικού Συστήματος</li> <li>• Άδειες</li> <li>• Δικαιώματα</li> </ul>	στη μέγιστη διάρκεια των συμβάσεων
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Λοιπό Λογισμικό</li> </ul>	3 έως 5 έτη

Κεντρικά λειτουργικά συστήματα που χρησιμοποιούνται σε διάφορα έργα αποσβένονται στην αναμενόμενη ωφέλιμη ζωής τους, μέχρι και 20 έτη. Η αναμενόμενη ωφέλιμη ζωή τους προσδιορίζεται με βάση τη μέγιστη διάρκεια των σχετικών συμβάσεων και το ιστορικό ανανεώσεων τέτοιων συμβάσεων του Ομίλου Intralot. Λογισμικά που δεν εμπίπτουν στην εφαρμογή συγκεκριμένων συμβάσεων, αποσβένονται στον αναμενόμενο χρόνο ζωής τους. Οι αποσβέσεις των άυλων περιουσιακών στοιχείων με ορισμένη ωφέλιμη ζωή, καταχωρούνται σαν δαπάνες στην κατάσταση αποτελεσμάτων μερισμένες στα κέντρα κόστους που αντιστοιχούν. Άυλα πάγια με αόριστη διάρκεια ζωής δεν αποσβένονται, αλλά ελέγχονται για τυχόν απομείωση ετησίως είτε μεμονωμένα είτε σε επίπεδο μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών.

Άυλα περιουσιακά στοιχεία, πλην των εξόδων ανάπτυξης, που δημιουργούνται ενδογενώς στην επιχείρηση, δεν κεφαλαιοποιούνται και οι δαπάνες περιλαμβάνονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης μέσα στην οποία δημιουργήθηκαν.

Οι λογιστικές αξίες των άυλων περιουσιακών στοιχείων επανεκτιμώνται για ενδεχόμενη ανάγκη απομείωσης, όταν γεγονότα ή συνθήκες δείχνουν ότι η αναφερόμενη αξία τους μπορεί να μην ανακτηθεί. Σε τέτοια περίπτωση και όταν οι λογιστικές αξίες υπερβαίνουν την εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία, τα άυλα περιουσιακά στοιχεία ή μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών αποτιμώνται στην εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία. Ανακτήσιμη αξία είναι το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης και αξίας χρήσεως. Κατά την εκτίμηση της αξίας χρήσεως, οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους, κάνοντας χρήση ενός (μετά από φόρο) προεξοφλητικού επιτοκίου το οποίο αντιστακτά τρέχουσες αξιολογήσεις της αξίας του χρήματος στο χρόνο και τους συγκεκριμένους κινδύνους των άυλων περιουσιακών αυτών στοιχείων. Κατά τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης, λαμβάνονται υπόψη πρόσφατες συναλλαγές στην αγορά. Εάν δεν μπορεί να διαπιστωθεί καμία τέτοιου είδους συναλλαγή, ένα κατάλληλο μοντέλο αποτίμησης χρησιμοποιείται. Οι υπολογισμοί αυτοί επιβεβαιώνονται από δείκτες αποτίμησης, τιμές μετοχών για τις εισηγμένες σε χρηματιστήριο εταιρίες ή άλλους διαθέσιμους δείκτες της εύλογης αξίας. Για ένα άυλο περιουσιακό στοιχείο που δεν δημιουργεί σημαντικές ανεξάρτητες ταμειακές εισροές, η ανακτήσιμη αξία καθορίζεται για τη μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία ανήκει το άυλο περιουσιακό αυτό στοιχείο. Οι ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Οι ωφέλιμες ζωές επίσης αξιολογούνται σε ετήσια βάση και οι τυχόν διορθώσεις δεν έχουν αναδρομική εφαρμογή.

Κάθε κέρδος ή ζημία που προέρχεται από την διαγραφή άυλου περιουσιακού στοιχείου (που υπολογίζεται ως η διαφορά ανάμεσα στα καθαρά έσοδα και τη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου) περιλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης που έγινε η διαγραφή.

### **Δαπάνες Έρευνας και Ανάπτυξης**

Οι δαπάνες έρευνας εξοδοποιούνται όταν δημιουργούνται. Οι δαπάνες ανάπτυξης που δημιουργούνται κεφαλαιοποιούνται ανά έργο όταν και μόνον όταν, ο Όμιλος μπορεί να αποδείξει όλα τα ακόλουθα:

- (α) την τεχνική δυνατότητα ολοκλήρωσης του άυλου περιουσιακού στοιχείου, ούτως ώστε να είναι διαθέσιμο προς χρήση ή πώληση,
- (β) την πρόθεσή του να ολοκληρώσει το άυλο περιουσιακό στοιχείο και να χρησιμοποιήσει ή να πωλήσει αυτό,
- (γ) την ικανότητα του να χρησιμοποιήσει ή να πωλήσει το άυλο περιουσιακό στοιχείο,
- (δ) πως το άυλο περιουσιακό στοιχείο θα δημιουργήσει πιθανά μελλοντικά οικονομικά οφέλη,
- (ε) τη διαθεσιμότητα των κατάλληλων τεχνικών, οικονομικών και άλλων πόρων για να ολοκληρώσει την ανάπτυξη και να χρησιμοποιήσει ή πωλήσει το άυλο περιουσιακό στοιχείο,
- (στ) την ικανότητα του να αποτιμά αξιόπιστα τις αποδοτέες δαπάνες στο άυλο περιουσιακό στοιχείο, κατά τη διάρκεια της αναπτύξεώς του.

Μετά την αρχική αναγνώριση των δαπανών ανάπτυξης, εφαρμόζεται το μοντέλο κόστους που απαιτεί το περιουσιακό στοιχείο να αποτιμάται στο κόστος μείον όποια σωρευμένη απόσβεση και σωρευμένες ζημίες απομείωσης. Η απόσβεση των κεφαλαιοποιηθέντων εξόδων ανάπτυξης ξεκινά όταν η φάση ανάπτυξης ολοκληρωθεί και το περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο προς χρήση. Κάθε δαπάνη που κεφαλαιοποιείται αποσβένεται μέσα στην περίοδο των αναμενόμενων μελλοντικών πωλήσεων του σχετικού έργου.

Η λογιστική αξία των δαπανών ανάπτυξης αξιολογείται για τυχόν απομείωση κάθε χρόνο που το περιουσιακό στοιχείο δεν χρησιμοποιείται, ή συχνότερα όταν προκύψει ένδειξη απομείωσης κατά την διάρκεια της χρήσης που να καταδεικνύει ότι η λογιστική αξία υπάρχει περίπτωση να μην ανακτηθεί.

## 2.1.12 Χρηματοοικονομικά στοιχεία

### 2.1.12.1 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

#### (α) Αναγνώριση και επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος αναγνωρίζει ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στην κατάσταση οικονομικής του θέσης όταν, και μόνον όταν, καθίσταται συμβαλλόμενος του χρηματοοικονομικού μέσου. Ο Όμιλος αρχικά αναγνωρίζει τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις στην ημερομηνία συναλλαγής. Κατά την αρχική αναγνώριση, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9, όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός από συγκεκριμένες εμπορικές απαιτήσεις, αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη τους αξία πλέον του κόστους συναλλαγών (εκτός των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων επιμετρούμενων στην Εύλογη Αξία μέσω Αποτελεσμάτων, όπου το κόστος συναλλαγών εξοδοποιείται).

#### (β) Κατάταξη των μη παράγωγων χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

##### i) Χρεωστικοί χρηματοοικονομικοί τίτλοι (debt financial instruments)

Οι χρεωστικοί χρηματοοικονομικοί τίτλοι στο πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 9 κατατάσσονται σύμφωνα με: (i) το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου για τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, και (ii) εάν οι συμβατικές ταμιακές ροές του περιουσιακού στοιχείου αποτελούν «αποκλειστικές αποπληρωμές κεφαλαίου και τόκων» επί του ανεξόφλητου υπολοίπου κεφαλαίου (το «κριτήριο SPPI»), στις παρακάτω τρεις κατηγορίες:

- Χρεωστικοί τίτλοι στο αποσβεσμένο κόστος (amortized cost),
- Χρεωστικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (Fair Value through Other Comprehensive Income - "FVOCI"), και
- Χρεωστικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω Αποτελεσμάτων (Value through Profit or Loss - "FVPL").

Η μεταγενέστερη επιμέτρηση των χρεωστικών χρηματοοικονομικών τίτλων εξαρτάται από την κατάταξη τους ως ακολούθως:

##### Χρεωστικοί τίτλοι στο αποσβεσμένο κόστος:

Συμπεριλαμβάνουν χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα μέσω ενός επιχειρηματικού μοντέλου με σκοπό την συλλογή συμβατικών ταμιακών ροών που πληρούν τις προϋποθέσεις του κριτηρίου SPPI. Μετά την αρχική επιμέτρηση αυτοί οι χρεωστικοί τίτλοι επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος χρησιμοποιώντας την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από διαγραφές και απομειώσεις καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως χρηματοοικονομικά έσοδα ή έξοδα, καθώς επίσης και το έσοδο πραγματικού επιτοκίου μέσω της διαδικασίας απόσβεσης. Αυτή η κατηγορία περιλαμβάνει τις «Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις», «Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις», καθώς και τα Ομόλογα πληρούν τα ανωτέρω κριτήρια και συμπεριλαμβάνονται στα «Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία» του Ομίλου.

##### Χρεωστικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI):

Συμπεριλαμβάνουν χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα μέσω ενός επιχειρηματικού μοντέλου με παράλληλο σκοπό την συλλογή συμβατικών ταμιακών ροών και την πώληση του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, και πληρούν τις προϋποθέσεις του κριτηρίου SPPI. Μετά την αρχική επιμέτρηση αυτοί οι χρεωστικοί τίτλοι επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημίες καταχωρούνται ως λοιπά συνολικά έσοδα στο αποθεματικό αποτίμησης. Κατά την πώληση, διαγραφή ή την απομείωση των περιουσιακών στοιχείων, τα σωρευμένα κέρδη ή ζημίες

μεταφέρονται από το σχετικό αποθεματικό στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης. Το έσοδο τόκου που υπολογίζεται με την χρήση της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου, τα κέρδη ή ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές και οι ζημιές απομείωσης αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

#### **Χρεωστικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω Αποτελεσμάτων (FVPL):**

Συμπεριλαμβάνουν χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δεν κατατάσσονται στις δύο παραπάνω κατηγορίες επειδή τα χαρακτηριστικά των ταμιακών ροών δεν πληρούν τις προϋποθέσεις του κριτηρίου SPPI ή δεν διακρατώνται με βάση ένα επιχειρηματικό μοντέλο με σκοπό είτε την συλλογή συμβατικών ταμιακών ροών, είτε την παράλληλη συλλογή ταμιακών ροών και πώληση. Μετά την αρχική επιμέτρηση αυτά τα χρηματοοικονομικά στοιχεία επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημιές, συμπεριλαμβανομένου του εσόδου από τόκους, καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως χρηματοοικονομικά έσοδα ή έξοδα αντιστοίχως.

#### **ii) Συμμετοχικοί χρηματοοικονομικοί τίτλοι (Equity financial instruments)**

Οι συμμετοχικοί χρηματοοικονομικοί τίτλοι στο πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 9 κατατάσσονται σύμφωνα με την πρόθεση του Ομίλου να τους διακρατήσει ή όχι για το προβλεπόμενο μέλλον καθώς και την επιλογή του κατά την αρχική αναγνώριση να τους κατατάξει στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI) ή όχι, στις παρακάτω δύο κατηγορίες:

- Συμμετοχικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI), και
- Συμμετοχικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω Αποτελεσμάτων (FVPL).

Η μεταγενέστερη επιμέτρηση των συμμετοχικών χρηματοοικονομικών τίτλων εξαρτάται από την κατάταξη τους ως ακολούθως:

#### **Συμμετοχικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI):**

Συμπεριλαμβάνει χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, τα οποία ο Όμιλος προτίθεται να τα διακρατήσει για το προβλεπόμενο μέλλον (μη διακρατούμενα προς πώληση – "Not held for sale") και για τα οποία ο Όμιλος έχει ανέκκλητα επιλέξει κατά την αρχική αναγνώριση να τα κατατάξει στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI). Αυτή η επιλογή γίνεται ανά περίπτωση επένδυσης ξεχωριστά. Μετά την αρχική επιμέτρηση αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημιές καταχωρούνται ως λοιπά συνολικά έσοδα στο αποθεματικό αποτίμησης. Κατά την πώληση ή διαγραφή των περιουσιακών στοιχείων, τα σωρευμένα κέρδη ή ζημιές μεταφέρονται από το σχετικό αποθεματικό στα κέρδη εις νέον (χωρίς ανακύκλωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης). Οι συμμετοχικοί τίτλοι στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI) δεν υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης με βάση το ΔΠΧΑ 9. Τα μερίσματα αναγνωρίζονται ως «έσοδο από μερίσματα» στην κατάσταση αποτελεσμάτων εκτός εάν το μερίσμα αντιπροσωπεύει σαφώς ένα μέρος ανάκτησης του κόστους της επένδυσης.

#### **Συμμετοχικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω αποτελεσμάτων (FVPL):**

Συμπεριλαμβάνει χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, για τα οποία ο Όμιλος έχει ανέκκλητα επιλέξει κατά την αρχική αναγνώριση να μην τα κατατάξει στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI). Μετά την αρχική επιμέτρηση αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημιές, συμπεριλαμβανομένων των εσόδων από τόκους ή μερίσματα, καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως χρηματοοικονομικά έσοδα ή έξοδα αντιστοίχως.

#### **(γ) Αποαναγνώριση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων**

Ο Όμιλος παύει να αναγνωρίζει ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο όταν και μόνον όταν:

- εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ρών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή
- μεταβιβάσει τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ρών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή διατηρεί τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ρών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, αλλά αναλαμβάνει συμβατική δέσμευση να καταβάλλει τις ταμειακές ροές σε έναν ή περισσότερους παραλήπτες ή μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας του στοιχείου ή δεν έχει ούτε μεταβιβάσει ούτε διατηρήσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας του στοιχείου αλλά δεν έχει διατηρήσει τον έλεγχο.

Όταν ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματα εισροής ταμιακών ρών από ένα περιουσιακό στοιχείο ή έχει αναλάβει συμβατική δέσμευση να καταβάλλει τις ταμιακές ροές σε έναν ή περισσότερους παραλήπτες αλλά παράλληλα δεν έχει μεταβιβάσει ούτε διατηρήσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη ή μεταβιβάσει τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου, τότε συνεχίζει να αναγνωρίζει το μεταβιβαζόμενο περιουσιακό στοιχείο κατά την έκταση της συνεχιζόμενης ανάμειξής του. Όταν η συνεχιζόμενη ανάμειξη του Ομίλου λαμβάνει τη μορφή της εγγύησης επί του μεταβιβαζόμενου περιουσιακού στοιχείου, η έκταση της συνεχιζόμενης ανάμειξης αντιπροσωπεύεται από τη χαμηλότερη αξία μεταξύ του ποσού της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου και του μέγιστου ποσού του ληφθέντος ανταλλάγματος που ο Όμιλος θα μπορούσε να υποχρεωθεί να επιστρέψει («το ποσό της εγγύησης»). Όταν η συνεχιζόμενη ανάμειξη του Ομίλου λαμβάνει τη μορφή ενός πωληθέντος ή αγορασθέντος δικαιώματος προαίρεσης (ή και τα δύο) επί του μεταβιβαζόμενου περιουσιακού στοιχείου (συμπεριλαμβανομένων και δικαιωμάτων που διακανονίζονται ταμειακά), η έκταση της συνεχιζόμενης ανάμειξης είναι το ποσό του μεταβιβαζόμενου στοιχείου που ο Όμιλος μπορεί να επαναγοράσει. Όμως, στην περίπτωση ενός γραπτού δικαιώματος πώλησης σε ορισμένη τιμή επί ενός περιουσιακού στοιχείου που επιμετρύται στην εύλογη αξία, η έκταση της συνεχιζόμενης ανάμειξης περιορίζεται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας του μεταβιβαζόμενου περιουσιακού στοιχείου και της τιμής άσκησης του δικαιώματος προαίρεσης.

#### **(δ) Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων**

Το ΔΠΧΑ 9 απαιτεί ο Όμιλος να αναγνωρίζει πρόβλεψη ζημιάς απομείωσης έναντι αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών ("Expected Credit Losses" - "ECLs") στους:

- Χρεωστικούς τίτλους στο αποσβεσμένο κόστος,
- Χρεωστικούς τίτλους στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI), και
- Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία - "Contract assets" (όπως ορίζονται στο ΔΠΧΑ 15).

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές ("ECL") είναι μια σταθμισμένη με πιθανότητες εκτίμηση των πιστωτικών ζημιών και βασίζονται στη διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμειακών ρών που οφείλονται σύμφωνα με τη σύμβαση και όλων των ταμειακών ρών που αναμένει να λάβει ο Όμιλος. Στη συνέχεια, η υστέρηση προεξοφλείται με μία προσέγγιση του αρχικού πραγματικού επιτοκίου του περιουσιακού στοιχείου.

Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9, πρόβλεψη ζημιάς απομείωσης θα επιμετρύται σε μία από τις παρακάτω βάσεις:

- αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές δωδεκαμήνου ("12-month ECLs"): αυτές είναι ECLs που θα προκύψουν από πιθανά γεγονότα αθέτησης (default events) μέσα στους επόμενους 12 μήνες από την ημερομηνία αναφοράς, και
- αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής ("Lifetime ECLs"): αυτές είναι ECLs που θα προκύψουν από όλα τα πιθανά γεγονότα αθέτησης (default events) καθ' όλη την αναμενόμενη διάρκεια ζωής του χρηματοοικονομικού στοιχείου.

Ο Όμιλος εφαρμόζει το γενικό μοντέλο αναγνώρισης αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, και όχι την απλοποιημένη προσέγγιση βάσει της σχετικής εξαίρεσης που παρέχει το ΔΠΧΑ 9, λόγω της ευρείας διασποράς



των δραστηριοτήτων του τόσο γεωγραφικά, όσο και λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων και των διαφορετικών χαρακτηριστικών των αντισυμβαλλόμενων (από μικρά τοπικά πρακτορεία τυχερών παιχνιδιών έως μεγάλες κρατικές λοταρίες και λοιποί οργανισμοί τυχερών παιχνιδιών).

Το εν λόγω μοντέλο ακολουθεί μία προσέγγιση τριών σταδίων αναφορικά με τη διαβάθμιση του πιστωτικού κινδύνου:

Στάδιο 1: Εξυηρητούμενα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία χωρίς επιδείνωση πιστωτικού κινδύνου:

Στο εν λόγω στάδιο εμπίπτουν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος δεν έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση ή τα οποία έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς. Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές υπολογίζονται και αναγνωρίζονται για την περίοδο των επόμενων 12 μηνών.

Στάδιο 2: Εξυηρητούμενα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με επιδείνωση πιστωτικού κινδύνου:

Στο εν λόγω στάδιο εμπίπτουν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση (εκτός εάν έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς), αλλά δεν υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις απομείωσης. Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές υπολογίζονται και αναγνωρίζονται για το σύνολο της διάρκειας ζωής του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου.

Στάδιο 3: Μη εξυηρητούμενα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:

Στο εν λόγω στάδιο εμπίπτουν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία για τα οποία υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις απομείωσης κατά την ημερομηνία αναφοράς. Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές υπολογίζονται και αναγνωρίζονται για το σύνολο της διάρκειας ζωής του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου.

Για τις «Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις», «Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις», καθώς και τα Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία – “Contract assets” (όπως ορίζονται στο ΔΠΧΑ 15), ο Όμιλος υπολογίζει τις ECLs αναλόγως του σταδίου στο οποίο εμπίπτει καθεμία εξ’ αυτών, εξετάζοντάς τες εξατομικευμένα.

Για τα λοιπά χρεωστικά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (π.χ. χρεωστικοί τίτλοι FVOCI) τα οποία έχουν προσδιοριστεί ως χαμηλού πιστωτικού κινδύνου, οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στην προσέγγιση 12-months ECLs. Ωστόσο, όταν υπάρχει σημαντική αύξηση στον πιστωτικό κίνδυνο μετά την αρχική αναγνώριση, η πρόβλεψη ζημιάς απομείωσης θα βασίζεται στην προσέγγιση Lifetime ECLs.

Βασικός παράγοντας στην αναγνώριση αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών για το σύνολο της διάρκειας ζωής ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή για το διάστημα των επόμενων δώδεκα μηνών, είναι το γεγονός της σημαντικής επιδείνωσης ή όχι του πιστωτικού κινδύνου μετά την αρχική αναγνώριση, σε σχέση με τον αντίστοιχο πιστωτικό κίνδυνο κατά την αρχική αναγνώριση του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου.

Όταν προσδιορίζεται αν ο πιστωτικός κίνδυνος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου έχει αυξηθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση και όταν εκτιμάται η αναμενόμενη πιστωτική ζημιά, ο Όμιλος λαμβάνει λογικές και βάσιμες πληροφορίες οι οποίες είναι σχετικές και διαθέσιμες χωρίς αδικαιολόγητο κόστος ή προσπάθεια. Αυτό περιλαμβάνει τόσο ποσοτική όσο και ποιοτική πληροφόρηση και ανάλυση, βασιζόμενες στην ιστορική εμπειρία και την ενημερωμένη πιστοληπτική αξιολόγηση του Ομίλου, καθώς και πληροφόρηση για μελλοντικές συνθήκες. Το ΔΠΧΑ 9 τεκμαίρει πως ο πιστωτικός κίνδυνος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου έχει αυξηθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση όταν οι συμβατικές πληρωμές εμφανίζουν καθυστέρηση άνω των 30 ημερών. Ωστόσο, αυτό το τεκμήριο μπορεί να ανατραπεί εάν υπάρχουν λογικές και βάσιμες πληροφορίες οι οποίες είναι διαθέσιμες χωρίς αδικαιολόγητο κόστος ή προσπάθεια, οι οποίες



καταδεικνύουν ότι ο πιστωτικός κίνδυνος δεν έχει αυξηθεί σημαντικά από την αρχική αναγνώριση παρά το γεγονός ότι οι συμβατικές πληρωμές εμφανίζουν καθυστέρηση άνω των 30 ημερών.

Ο Όμιλος θεωρεί ότι ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο είναι σε αδυναμία πληρωμής (default) όταν ο δανειολήπτης / οφειλέτης είναι απίθανο να πληρώσει τις πιστωτικές του υποχρεώσεις προς τον Όμιλο εξ' ολοκλήρου, χωρίς προσφυγή του Ομίλου σε πράξεις όπως η πραγματοποίηση εξασφαλίσεων και ενεχύρων, εγγραφή υποθηκών κλπ. Αντικειμενικό τεκμήριο για ένα πιστωτικά απομειωμένο χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο, αποτελεί η καθυστέρηση είσπραξης άνω των ημερών που έχουν τεθεί ως όριο (threshold) για καθένα εξ' αυτών (εξετάζοντάς τα εξατομικευμένα). Το εύρος των ημερών που έχουν τεθεί ως όριο για τον Όμιλο κυμαίνεται μεταξύ 30 και 210.

Η μέγιστη περίοδος που λαμβάνεται υπόψη κατά την εκτίμηση των ECLs είναι η μέγιστη συμβατική περίοδος κατά την οποία ο Όμιλος εκτίθεται σε πιστωτικό κίνδυνο.

Τα τρία συστατικά στοιχεία του μοντέλου υπολογισμού των ECLs είναι τα ακόλουθα:

- Έκθεση σε αθέτηση ("EAD"): η οποία αντιπροσωπεύει το ποσό της έκθεσης του Ομίλου κατά την ημερομηνία αναφοράς.
- Πιθανότητα αθέτησης ("PD"): εκτίμηση της πιθανότητας αθέτησης βάσει ιστορικών στοιχείων, παραδοχών και μελλοντικών εκτιμήσεων. Η πιθανότητα προκύπτει για καθέναν εκ των αντισυμβαλλόμενων υπολογίζοντας αρχικά τις DSO (Days Sales Outstanding), οι οποίες εν συνεχεία συγκρίνονται με το όριο (threshold) που έχει τεθεί για τον εν λόγω αντισυμβαλλόμενο προκειμένου να προσδιοριστεί αν βρίσκεται σε αθέτηση (default) ή όχι, και ακολούθως σταθμίζεται με βάση τη αξιακή του βαρύτητα και εκθετικούς παράγοντες χρόνου.
- Ζημιά λόγω αθέτησης ("LGD"): η οποία αντιπροσωπεύει την εκτίμηση της ζημιάς που θα επέλθει κατά την ημερομηνία αθέτησης. Για τον υπολογισμό της ζημιάς λόγω αθέτησης λαμβάνονται υπόψη τυχόν εξασφαλίσεις που έχει στην κατοχή του ο Όμιλος.

Οι κατεχόμενες εξασφαλίσεις του Ομίλου για εμπορικές απαιτήσεις κατά την ημερομηνία αναφοράς αφορούν σε μετρητά, καθώς και σε υποθήκες και προσημειώσεις επί ακινήτων.

Σε κάθε περίοδο αναφοράς, ο Όμιλος ελέγχει αν χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που παρακολουθούνται στο αποσβεσμένο κόστος και χρεωστικοί τίτλοι στη εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI) είναι πιστωτικά απομειωμένα. Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο είναι «πιστωτικά απομειωμένο» όταν έχουν συμβεί ένα ή περισσότερα γεγονότα που έχουν αρνητικές επιπτώσεις στις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου. Οι ενδείξεις ότι ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο είναι πιστωτικά απομειωμένο περιλαμβάνει τα ακόλουθα παρατηρήσιμα στοιχεία για τα ακόλουθα γεγονότα:

- σημαντική οικονομική δυσχέρεια του δανειολήπτη ή του εκδότη,
- παραβίαση σύμβασης, όπως γεγονός αθέτησης ή καθυστέρησης,
- ο δανειστής, για λόγους οικονομικούς ή συμβατικούς που αφορούν την οικονομική δυσχέρεια του δανειολήπτη, έχει εκχωρήσει στον δανειζόμενο μια παραχώρηση που ο δανειστής δεν θα εξέταζε σε διαφορετική περίπτωση,
- αύξηση της πιθανότητας ο δανειολήπτης να πτωχεύσει ή να προβεί σε άλλη οικονομική αναδιοργάνωση,
- εξαφάνιση ενεργού αγοράς για το εν λόγω χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο λόγω οικονομικών δυσχερειών, και
- αγορά ή δημιουργία χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου υπό το άρτιο ποσό (deep discount), που αντανακλά τις προκύψασες πιστωτικές ζημίες.

Οι προβλέψεις ζημιάς απομείωσης χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων επιμετρούμενων στο αποσβεσμένο κόστος αφαιρούνται από τη μικτή λογιστική αξία των περιουσιακών στοιχείων. Για τους χρεωστικούς τίτλους σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI), η πρόβλεψη ζημιάς απομείωσης χρεώνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων και αναγνωρίζεται στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα.

Η μικτή λογιστική αξία ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου διαγράφεται (μερικώς ή ολικώς) στο βαθμό που δεν υπάρχουν εύλογες προσδοκίες για ανάκτηση. Αυτό συμβαίνει γενικά όταν ο Όμιλος διαπιστώνει ότι ο οφειλέτης δεν διαθέτει περιουσιακά στοιχεία ή πηγές εισοδήματος που θα μπορούσαν να δημιουργήσουν επαρκείς ταμειακές ροές για την αποπληρωμή των ποσών που υπόκεινται στη διαγραφή. Ωστόσο, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που έχουν διαγραφεί μπορεί να εξακολουθούν να υπόκεινται σε εκτελέσεις προκειμένου να συμμορφωθούν με τις διαδικασίες του Ομίλου για είσπραξη οφειλόμενων ποσών.

#### **2.1.12.II Μη παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις**

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις συμπεριλαμβάνουν εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις, τραπεζικές υπεραναλήψεις, έντοκα δάνεια και πιστώσεις και συμβόλαια χρηματοοικονομικής εγγύησης.

##### **(α) Αναγνώριση και επιμέτρηση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων**

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μια χρηματοοικονομική υποχρέωση στην κατάσταση οικονομικής θέσης του όταν, και μόνον όταν, καθίσταται συμβαλλόμενος του χρηματοοικονομικού μέσου. Κατά την αρχική αναγνώριση, οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται στην εύλογη τους αξία, και στην περίπτωση των εντόκων δανείων και πιστώσεων, αφαιρουμένων των άμεσα αποδιδόμενων εξόδων συναλλαγής.

##### **(β) Κατάταξη μη παράγωγων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων**

Μετά την αρχική αναγνώριση, οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώνται ως εξής:

##### **Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρούμενες στο αποσβεσμένο κόστος:**

Όλα τα έντοκα δάνεια και πιστώσεις επιμετρώνται αρχικά στην εύλογη αξία αφαιρουμένων των άμεσα αποδιδόμενων εξόδων συναλλαγής για την έκδοση της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης. Μεταγενέστερα επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος με την χρήση της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Το αποσβεσμένο κόστος εκτιμάται λαμβάνοντας υπόψη κάθε κόστος έκδοσης, και όποια έκπτωση ή ποσό υπέρ το άρτιο κατά τον διακανονισμό. Τα κέρδη και οι ζημίες αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν οι υποχρεώσεις διαγράφονται ή απομειώνονται, καθώς επίσης και μέσω της διαδικασίας απόσβεσης.

##### **Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων:**

Συμπεριλαμβάνουν υποχρεώσεις κατεχόμενες για εμπορική εκμετάλλευση, που αποκτήθηκαν ή πραγματοποιήθηκαν κυρίως για σκοπούς πώλησης ή επαναγοράς στο εγγύς μέλλον, αποτελούν μέρος χαρτοφυλακίου εξατομικευμένων χρηματοοικονομικών μέσων που είχαν κοινή διαχείριση και για τα οποία υπάρχουν τεκμηριωμένες ενδείξεις πρόσφατου σχεδίου βραχυπρόθεσμης αποκόμισης. Τέτοιες υποχρεώσεις επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα κέρδη ή ζημιές από την μεταβολή της εύλογης αξίας αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

##### **Συμβόλαια χρηματοοικονομικής εγγύησης:**

Συμπεριλαμβάνουν συμβόλαια που προβλέπουν συγκεκριμένες πληρωμές από πλευράς του εκδότη για την αποζημίωση του κατόχου λόγω ζημίας που υπέστη από την ανικανότητα συγκεκριμένου οφειλέτη να καταβάλλει πληρωμές σύμφωνα με τους αρχικούς ή τροποποιημένους όρους ενός χρεωστικού τίτλου. Αυτά τα συμβόλαια

αναγνωρίζονται αρχικά ως υποχρέωση στην εύλογη αξία, προσαρμοσμένη για το κόστος των συναλλαγών που σχετίζεται άμεσα με την έκδοση της. Αποτιμώνται μεταγενέστερα στο υψηλότερο ποσό μεταξύ του ποσού που αναγνωρίστηκε βάσει του ΔΛΠ 37 και του ποσού που αναγνωρίστηκε αρχικά, απομειωμένο κατά τη σωρευμένη απόσβεση που αναγνωρίστηκε σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15, όπου απαιτείται.

### (γ) Διαγραφή χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις διαγράφονται όταν η υποχρέωση ακυρώνεται, εκπνέει ή δεν υφίσταται πλέον. Στην περίπτωση όπου μία υφιστάμενη υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη από τον ίδιο δανειστή αλλά με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή στην περίπτωση όπου υπάρχουν ουσιαστικές αλλαγές στους όρους μίας υφιστάμενης υποχρέωσης, τότε διαγράφεται η αρχική υποχρέωση και αναγνωρίζεται μία νέα υποχρέωση και η διαφορά που προκύπτει στα υπόλοιπα αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

#### 2.1.12.III Συμφηφισμός Χρηματοοικονομικών Προϊόντων

Τα χρηματοοικονομικά προϊόντα συμφηφίζονται όταν ο Όμιλος, σύμφωνα με τον νόμο, έχει νομικά το δικαίωμα αυτό και προτίθεται να τα συμφηφίσει σε καθαρή βάση (μεταξύ τους) ή να ανακτήσει το περιουσιακό στοιχείο και να συμφηφίσει την υποχρέωση ταυτόχρονα.

#### 2.1.12.IV Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Προϊόντα και λογιστική αντιστάθμισης

Ο Όμιλος κάνει χρήση παράγωγων χρηματοοικονομικών προϊόντων όπως συμβόλαια προθεσμιακών πράξεων συναλλάγματος, συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων, συμβάσεις ανταλλαγής νομισμάτων και άλλα παράγωγα για αντιστάθμιση κινδύνων που συνδέονται με διακυμάνσεις επιτοκίων και συναλλαγματικών ισοτιμιών.

Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα, αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία αναφοράς. Τα παράγωγα προϊόντα καταχωρούνται ως χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία όταν η εύλογη αξία τους είναι θετική και ως χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις όταν είναι αρνητική. Η εύλογη αξία των εν λόγω παραγώγων προσδιορίζεται κυρίως με την αγοραία αξία και επιβεβαιώνεται από τα αντισυμβαλλόμενα πιστωτικά ιδρύματα.

Για σκοπούς λογιστικής αντιστάθμισης τα παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα κατατάσσονται στις παρακάτω κατηγορίες:

- **αντιστάθμιση της εύλογης αξίας (fair value hedge):** αντιστάθμιση της έκθεσης στη διακύμανση της εύλογης αξίας αναγνωρισμένου περιουσιακού στοιχείου ή υποχρέωσης ή μη αναγνωρισμένης βέβαιης δέσμευσης
- **αντιστάθμιση ταμειακών ροών (cash flow hedge):** αντιστάθμιση της έκθεσης στη μεταβλητότητα των ταμειακών ροών που αποδίδεται σε συγκεκριμένο κίνδυνο που σχετίζεται με αναγνωρισμένο περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση (όπως το σύνολο ή μέρος κάποιων μελλοντικών καταβολών τόκων χρέους κυμαινόμενου επιτοκίου) ή μια πολύ πιθανή προσδοκώμενη συναλλαγή
- **αντιστάθμιση καθαρής επένδυσης σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό.**

Κατά την έναρξη μιας σχέσης αντιστάθμισης ο Όμιλος επισήμως προσδιορίζει και τεκμηριώνει την αντισταθμιστική σχέση και την επιδίωξη του αναφορικά με τη διαχείριση του κινδύνου και την στρατηγική του για την ανάληψη της αντιστάθμισης. Η τεκμηρίωση περιλαμβάνει ρητή αναφορά στο αντισταθμιστικό χρηματοοικονομικό μέσο, το σχετικό αντισταθμισμένο στοιχείο ή συναλλαγή, τη φύση του αντισταθμισμένου κινδύνου και τον τρόπο με τον οποίο η οικονομική οντότητα αξιολογεί την αποτελεσματικότητα του μέσου αντιστάθμισης για τον συμφηφισμό της έκθεσης σε μεταβολές της εύλογης αξίας του αντισταθμισμένου στοιχείου ή των αντισταθμισμένων ταμειακών ροών που αποδίδονται στον αντισταθμισμένο κίνδυνο. Η αντιστάθμιση αναμένεται να είναι άκρως αποτελεσματική ως προς τον συμφηφισμό των μεταβολών της εύλογης

αξίας ή των ταμειακών ροών και αξιολογείται σε συνεχιζόμενη βάση ώστε να προσδιορισθεί ότι είναι άκρως αποτελεσματική καθ' όλες τις καλυπτόμενες περιόδους αναφοράς για τις οποίες είχε προσδιορισθεί.

#### **Λογιστική αντιστάθμισης:**

##### **Αντιστάθμιση της εύλογης αξίας (fair value hedge):**

Το κέρδος ή η ζημία από την μεταγενέστερη επιμέτρηση του μέσου αντιστάθμισης στην εύλογη αξία αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα (ή στα λοιπά συνολικά έσοδα, αν το αντισταθμιστικό μέσο αντισταθμίζει ένα συμμετοχικό τίτλο τον οποίο ο Όμιλος έχει επιλέξει να παρουσιάζει της μεταβολές στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων - FVOCI).

##### **Αντιστάθμιση ταμειακών ροών (cash flow hedge):**

Το μέρος του κέρδους ή της ζημίας του μέσου αντιστάθμισης που τεκμηριώνεται ως αποτελεσματικό αναγνωρίζεται απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα και συγκεκριμένα στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών, ενώ το αναποτελεσματικό μέρος αναγνωρίζεται στα χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα της κατάστασης συνολικών εσόδων.

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν ως λοιπά συνολικά έσοδα μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την ίδια περίοδο ή περιόδους που το αποκτηθέν περιουσιακό στοιχείο ή η αναληφθείσα υποχρέωση επηρεάζει τα αποτελέσματα (όπως κατά τις περιόδους που αναγνωρίζονται έσοδα ή έξοδα από τόκους ή μια προβλεπόμενη πώληση πραγματοποιηθεί).

Εάν η αντιστάθμιση δεν πληρεί πλέον τα κριτήρια για τη λογιστική αντιστάθμισης ή το μέσο αντιστάθμισης πωλείται, λήγει, τερματιστεί ή ασκηθεί, τότε η λογιστική αντιστάθμισης διακόπτεται μελλοντικά. Όταν η λογιστική αντιστάθμισης ταμειακών ροών διακόπτεται, το ποσό που έχει συσσωρευτεί στο αποθεματικό αντιστάθμισης και το κόστος του αποθεματικού αντιστάθμισης κινδύνου παραμένει στα ίδια κεφάλαια μέχρις ότου, για αντιστάθμιση μιας συναλλαγής με αποτέλεσμα την αναγνώριση μη χρηματοοικονομικού στοιχείου, συμπεριλαμβάνεται στο κόστος μη χρηματοοικονομικού στοιχείου κατά την αρχική αναγνώρισή του ή, για άλλες αντισταθμίσεις ταμειακών ροών, μεταφέρεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την ίδια περίοδο ή περιόδους κατά τις οποίες οι αντισταθμιζόμενες αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές ροές να επηρεάζουν την κατάσταση αποτελεσμάτων.

Αν η προβλεπόμενη συναλλαγή ή δέσμευση δεν είναι πλέον πιθανό να συμβεί, το συσσωρευμένο κέρδος ή η ζημία που είχε προηγουμένως αναγνωρισθεί στα λοιπά συνολικά έσοδα μεταφέρεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

##### **Αντιστάθμιση καθαρής επένδυσης σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό:**

Οι αντισταθμίσεις μιας καθαρής επένδυσης σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό, συμπεριλαμβανομένων των αντισταθμίσεων των χρηματικών στοιχείων που αντιμετωπίζονται λογιστικά ως μέρος της καθαρής επένδυσης, αντιμετωπίζονται λογιστικά κατά τρόπο συναφή με τις αντισταθμίσεις ταμειακών ροών. Το μέρος του κέρδους ή της ζημίας του αντισταθμιστικού μέσου που τεκμηριώνεται ως αποτελεσματικό αναγνωρίζεται απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα, ενώ το αναποτελεσματικό μέρος αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Κατά την πώληση της εκμετάλλευσης στο εξωτερικό, το κέρδος ή η ζημία από το μέσο αντιστάθμισης που έχει αναγνωρισθεί απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

##### **2.1.12.V Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών προϊόντων**

Για επενδύσεις που εμπορεύονται σε οργανωμένες χρηματιστηριακές αγορές, η εύλογη αξία καθορίζεται με αναφορά στη χρηματιστηριακή τιμή κλεισίματος κατά την ημερομηνία αναφοράς. Για επενδύσεις για τις οποίες

δεν υπάρχει αντίστοιχη τιμή αγοράς, η εύλογη αξία καθορίζεται με αναφορά στην τρέχουσα αξία αγοράς ενός άλλου μέσου το οποίο είναι ουσιαστικά το ίδιο, ή εκτιμάται βασιζόμενο στις αναμενόμενες ταμειακές ροές των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποτελούν τη βάση της επένδυσης ή στην αξία κτήσεως.

#### **2.1.13 Αποθέματα**

Τα αποθέματα αποτιμώνται στο χαμηλότερο μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος προσδιορίζεται με τη μέθοδο μέσου σταθμικού. Καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία θεωρείται η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά την κανονική λειτουργία του Ομίλου μείον τα εκτιμώμενα έξοδα διάθεσης. Προβλέψεις για απομείωση της αξίας των αποθεμάτων σχηματίζονται εφόσον κρίνεται απαραίτητο και καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

#### **2.1.14 Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις**

Οι βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις πελατών αναγνωρίζονται και αποτιμώνται στο ποσό που τιμολογήθηκαν μείον τυχόν προβλέψεις επισφάλειας, οι οποίες εκτιμώνται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9.

Όταν η εισροή των μετρητών από πώληση αγαθών ή υπηρεσιών αναβάλλεται, η εύλογη αξία του ανταλλάγματος μπορεί να είναι μικρότερη από το ονομαστικό ποσό των μετρητών. Όπου ο διακανονισμός συνιστά στην ουσία παροχή πιστώσεως, η εύλογη αξία του ανταλλάγματος προσδιορίζεται με προεξόφληση όλων των μελλουσών εισπράξεων, χρησιμοποιώντας το ισχύον επιτόκιο για παρόμοιο μέσο ενός εκδότη με την ίδια πιστωτική διαβάθμιση. Η διαφορά μεταξύ της εύλογης αξίας και του ονομαστικού ποσού του ανταλλάγματος, καταχωρείται ως έσοδο τόκου στις μελλοντικές περιόδους, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9.

#### **2.1.15 Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα**

Το ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα στην κατάσταση οικονομικής θέσης περιλαμβάνουν καταθέσεις όψεως, προθεσμιακές καταθέσεις και μετρητά στο ταμείο καθώς και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις οι οποίες υπόκεινται σε ασήμαντο κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους και έχουν αρχική λήξη τριών μηνών ή λιγότερο.

Οι τραπεζικές υπεραναλήψεις συμπεριλαμβάνονται στις βραχυπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις της κατάστασης οικονομικής θέσης. Επίσης, οι επιταγές πληρωτέες που δεν έχουν πληρωθεί κατά την ημερομηνία αναφοράς συμπεριλαμβάνονται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις.

Για την κατάσταση ταμειακών ροών, ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα περιλαμβάνουν όσα ορίζονται παραπάνω, χωρίς την αφαίρεση των τραπεζικών υπεραναλήψεων.

#### **2.1.16 Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις**

Όλες οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις καταχωρούνται αρχικά στο κόστος. Μετά την αρχική καταχώρηση, οι υποχρεώσεις που είναι εκφρασμένες σε ξένο νόμισμα αποτιμώνται βάσει της τιμής κλεισίματος της εκάστοτε ημερομηνίας αναφοράς. Τυχόν έξοδα τόκων αναγνωρίζονται επί τη βάση του δεδουλευμένου.

#### **2.1.17 Προβλέψεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις**

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει μία παρούσα υποχρέωση (νομική ή τεκμαιρόμενη) ως αποτέλεσμα ενός προγενέστερου γεγονότος, είναι πιθανό να απαιτηθεί εκροή πόρων που εμπεριέχει οικονομικά οφέλη για τη διευθέτησή της, καθώς επίσης μπορεί να γίνει μία αξιόπιστη εκτίμηση του ποσού της υποχρέωσης. Όταν ο Όμιλος αναμένει όλες ή μέρος των προβλέψεων να ανακτηθούν, για παράδειγμα από ασφαλιστικό συμβόλαιο, η ανάκτηση αναγνωρίζεται ως ιδιαίτερη απαίτηση και μόνον όταν η είσπραξη θεωρείται βεβαία τότε η δαπάνη σχετικά με την πρόβλεψη καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων καθαρή από την απαίτηση. Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και προσαρμόζονται έτσι ώστε να απεικονίζουν την παρούσα αξία του εξόδου που αναμένεται να χρειαστεί για την τακτοποίηση της υποχρέωσης. Αν η χρηματοοικονομική επίπτωση του χρόνου είναι σημαντική τότε οι προβλέψεις καθορίζονται προεξοφλώντας τις αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές εκροές με ένα καθαρό φόρου επιτόκιο που αντιπροσωπεύει τις τρέχουσες

αξιολογήσεις της αγοράς για την χρηματοοικονομική επίπτωση του χρόνου και όπου κρίνεται απαραίτητο, τους ιδιαίτερους κινδύνους που σχετίζονται με τις υποχρεώσεις. Όπου χρησιμοποιείται η προεξόφληση, η αύξηση της πρόβλεψης λόγω της παρόδου του χρόνου αναγνωρίζεται ως κόστος δανεισμού.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός εάν η πιθανότητα μιας εκροής πόρων που περιλαμβάνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται όταν μια εισροή οικονομικών ωφελειών είναι πιθανή.

Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς (& ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων) διενεργείται πρόβλεψη βάσει της καλύτερης δυνατής εκτίμησης για πιθανές υπερβάσεις του κόστους (κέρδη των νικητών) παιχνιδιών στοιχημάτων προκαθορισμένης απόδοσης, όπως αυτό προβλέπεται στις συμβάσεις της εταιρίας με τους πελάτες. Τα ποσά που προκύπτουν από τον υπολογισμό αυτόν καταχωρούνται ως έξοδο της εταιρίας.

### 2.1.18 Μισθώσεις

#### Εταιρία Ομίλου ως μισθωτής:

##### ➤ Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων (Right-of-use assets)

Ο Όμιλος αναγνωρίζει δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων στην έναρξη της μίσθωσης (την ημερομηνία που το περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο προς χρήση). Τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων επιμετρούνται στο κόστος τους, μειωμένο κατά τη συσσωρευμένη απόσβεση και την απομείωση της αξίας τους και προσαρμοσμένο κατά την επαναμέτρηση των αντίστοιχων υποχρεώσεων μισθώσεων. Το κόστος των δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων συμπεριλαμβάνει το ποσό των υποχρεώσεων μισθώσεων που έχουν αναγνωρισθεί, τις αρχικές άμεσα συνδεδεμένες σχετικές δαπάνες και τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ή πριν την ημερομηνία έναρξης, μειωμένες κατά το ποσό των προσφερόμενων κινήτρων. Εκτός των περιπτώσεων όπου ο Όμιλος είναι σχετικά βέβαιος ότι το μισθωμένο πάγιο θα παρέλθει στην κατοχή του στο τέλος της σύμβασης μίσθωσης, τα αναγνωρισμένα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη μικρότερη διάρκεια μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του υποκείμενου παγίου και της διάρκειας της σύμβασης μίσθωσης. Τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους.

##### ➤ Υποχρεώσεις μισθώσεων

Κατά την έναρξη της μίσθωσης, ο Όμιλος αναγνωρίζει υποχρεώσεις μισθώσεων ίσες με την παρούσα αξία των μισθωμάτων κατά τη συνολική διάρκεια της σύμβασης μίσθωσης. Οι πληρωμές συμπεριλαμβάνουν τα συμβατικά σταθερά μισθώματα, μειωμένα κατά το ποσό των προσφερόμενων κινήτρων, μεταβλητά μισθώματα που εξαρτώνται από κάποιον δείκτη, καθώς και ποσά για πληρωμές υπολειμματικής αξίας που αναμένεται να πληρωθούν. Τα μισθώματα επίσης περιλαμβάνουν την τιμή εξάσκησης ενός δικαιώματος αγοράς, που είναι σχετικά βέβαιο να εξασκηθεί από τον Όμιλο και πληρωμές κυρώσεων λύσης μιας μίσθωσης, αν οι όροι σύμβασης δείχνουν με σχετική βεβαιότητα ότι ο Όμιλος θα εξασκήσει το δικαίωμα για λύση. Τα μεταβλητά μισθώματα που δεν εξαρτώνται από κάποιον δείκτη, αναγνωρίζονται ως έξοδο στην περίοδο που επέρχεται το γεγονός ή η συνθήκη και γίνεται η πληρωμή.

Για να υπολογίσει την παρούσα αξία των πληρωμών, ο Όμιλος χρησιμοποιεί το επιτόκιο διαφορικού δανεισμού (incremental borrowing rate) κατά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης, εάν το πραγματικό (implicit) επιτόκιο δεν προσδιορίζεται ευθέως από τη σύμβαση μίσθωσης. Μεταγενέστερα της έναρξης μίσθωσης, το ποσό των υποχρεώσεων μισθώσεων προσαυξάνεται με έξοδα τόκων και μειώνεται με τις πληρωμές μισθωμάτων που πραγματοποιούνται. Επιπλέον, η λογιστική αξία των υποχρεώσεων μισθώσεων επαναμετράται εάν υπάρξει τροποποίηση στη σύμβαση, ή αλλαγή στη διάρκεια της σύμβασης, στα σταθερά μισθώματα ή στην αξιολόγηση αγοράς του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου.



➤ **Βραχυπρόθεσμες μισθώσεις και μισθώσεις περιουσιακών στοιχείων χαμηλής αξίας**

Ο Όμιλος εφαρμόζει την εξαίρεση σχετικά με τις βραχυχρόνιες μισθώσεις (δηλαδή μισθώσεις διάρκειας μικρότερης ή ίσης των 12 μηνών, από την ημερομηνία έναρξης της σύμβασης μίσθωσης, όπου δεν υπάρχει το δικαίωμα αγοράς του περιουσιακού στοιχείου). Επίσης εφαρμόζει την εξαίρεση σχετικά με περιουσιακά στοιχεία χαμηλής αξίας (δηλαδή αξίας μικρότερης των USD5.000). Πληρωμές μισθωμάτων για βραχυχρόνιες μισθώσεις και μισθώσεις περιουσιακών στοιχείων χαμηλής αξίας αναγνωρίζονται ως έξοδα με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

**Εταιρία Ομίλου ως εκμισθωτής:**

Στην περίπτωση εκμίσθωσης με λειτουργική μίσθωση εξοπλισμού και λογισμικών τα πάγια αυτά περιλαμβάνονται στα ενσώματα πάγια στοιχεία του Ομίλου. Τα έσοδα των ενοικίων αναγνωρίζονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της περιόδου μίσθωσης.

Όταν πάγια εκμισθώνονται με χρηματοδοτική μίσθωση, η παρούσα αξία των μισθωμάτων καταχωρείται ως απαίτηση. Η διαφορά μεταξύ του μικτού ποσού της απαίτησης και της παρούσας αξίας της απαίτησης καταχωρείται ως αναβαλλόμενο χρηματοοικονομικό έσοδο. Το έσοδο από την εκμίσθωση αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της καθαρής επένδυσης, η οποία αντιπροσωπεύει μια σταθερή περιοδική απόδοση.

**2.1.19 Μετοχικό Κεφάλαιο - Ίδιες Μετοχές**

Το μετοχικό κεφάλαιο συμπεριλαμβάνει τις κοινές και προνομιούχες χωρίς δικαίωμα ψήφου μετοχές που έχουν εκδοθεί και βρίσκονται σε κυκλοφορία. Το αποθεματικό από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο συμπεριλαμβάνει το επιπλέον της ονομαστικής αξίας των μετοχών καταβληθέν τίμημα. Έξοδα που σχετίζονται με την έκδοση νέων μετοχών καταχωρούνται αφαιρετικά του αποθεματικού από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο.

Οι ίδιες μετοχές αντιπροσωπεύουν μετοχές της μητρικής οι οποίες αποκτήθηκαν και κατέχονται από τον Όμιλο. Οι ίδιες μετοχές εμφανίζονται στο κόστος κτήσεως, αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων. Κατά την αγορά, πώληση, έκδοση ή ακύρωση των ιδίων μετοχών δεν αναγνωρίζεται κέρδος ή ζημία στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Το τίμημα πώλησης ή αγοράς και τα σχετικά κέρδη ή ζημίες από την εκκαθάριση αναγνωρίζονται απευθείας στα ίδια κεφάλαια.

**2.1.20 Πληρωμές βασισμένες σε μετοχές**

Το ΔΠΧΑ 2 «Πληρωμές βασισμένες σε μετοχές» απαιτεί μία δαπάνη να αναγνωρίζεται όταν ο Όμιλος αποκτά αγαθά και υπηρεσίες με αντάλλαγμα μετοχές (equity settled transactions) ή δικαιώματα προαίρεσης μετοχών (stock options) ή με αντάλλαγμα άλλα περιουσιακά στοιχεία που ισοδυναμούν σε αξία με ένα δεδομένο αριθμό μετοχών ή δικαιωμάτων επί μετοχών (cash-settled transactions).

Ο Όμιλος παρέχει δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών σε στελέχη και εργαζομένους. Η εύλογη αξία των υπηρεσιών των στελεχών και των εργαζομένων, στους οποίους παρέχονται τα δικαιώματα προαίρεσης μετοχών, αναγνωρίζεται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 2 ως δαπάνη στην κατάσταση αποτελεσμάτων, με αντίστοιχη αύξηση των ιδίων κεφαλαίων, στην διάρκεια της περιόδου που λαμβάνονται οι υπηρεσίες έναντι των οποίων παρέχονται τα δικαιώματα. Το σύνολο της δαπάνης των δικαιωμάτων προαίρεσης κατά τη διάρκεια της περιόδου κατοχύρωσης, υπολογίζεται με βάση την εύλογη αξία των παρεχόμενων δικαιωμάτων προαίρεσης κατά την ημερομηνία χορήγησης. Η εύλογη αξία των δικαιωμάτων προαίρεσης επιμετράται με την υιοθέτηση ενός κατάλληλου μοντέλου αποτίμησης ανάλογα με όρους του εκάστοτε προγράμματος, λαμβάνοντας υπόψη τα κατάλληλα δεδομένα όπως η διακύμανση, το προεξοφλητικό επιτόκιο και η μερισματική απόδοση. Λεπτομέρειες των σχετικών προγραμμάτων της Εταιρίας για παροχές που βασίζονται σε μετοχές παρέχονται στη σημείωση [2.27](#).



Η ύπαρξη δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών που εκκρεμούν κατά τη διάρκεια του έτους λαμβάνεται υπόψη στον υπολογισμό των απομειωμένων κερδών ανά μετοχή.

#### **2.1.21 Αποζημιώσεις προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης**

Οι υποχρεώσεις για αποζημίωση λόγω συνταξιοδότησης υπολογίζονται στη προεξοφλημένη αξία των μελλοντικών παροχών που έχουν σωρευθεί κατά τη λήξη του έτους, με βάση την αναγνώριση δικαιώματος παροχών των εργαζομένων κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης εργασιακής ζωής. Οι ανωτέρω υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση οικονομικές και αναλογιστικές παραδοχές και καθορίζονται χρησιμοποιώντας την αναλογιστική μέθοδο αποτίμησης των εκτιμώμενων μονάδων υποχρέωσης (Projected Unit Credit Method). Τα καθαρά κόστη συνταξιοδότησης της περιόδου συμπεριλαμβάνονται στην επισυναπτόμενη κατάσταση συνολικού εισοδήματος και αποτελούνται από τη παρούσα αξία των παροχών που έγιναν δεδουλευμένες κατά τη διάρκεια του έτους, τους τόκους επί της υποχρέωσης παροχών, το κόστος προγενέστερης υπηρεσίας και όποια άλλα πρόσθετα συνταξιοδοτικά κόστη που καταχωρούνται στο κόστος μισθοδοσίας στην κατάσταση αποτελεσμάτων, και από τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές που αναγνωρίζονται πλήρως όταν λαμβάνουν χώρα και καταχωρούνται στα λοιπά συνολικά έσοδα χωρίς μελλοντική ανακατάταξη τους στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Το σύνολο του κόστους υπηρεσίας προηγούμενων χρήσεων αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων το συντομότερο μεταξύ της ημερομηνίας που η τροποποίηση λαμβάνει χώρα και της ημερομηνίας όπου ο Όμιλος αναγνωρίζει τη σχετιζόμενη αναδιοργάνωση ή το κόστος συμπληρωματικών παροχών. Οι υποχρεώσεις για παροχές συνταξιοδότησης δεν χρηματοδοτούνται.

Κατά τη χρήση 2021, ο Όμιλος προέβη σε αλλαγή της λογιστικής πολιτικής κατόπιν της οριστικής απόφασης ημερήσιας διάταξης υπό τον τίτλο «Κατανομή παροχών σε περιόδους υπηρεσίας (ΔΛΠ 19)» που εκδόθηκε από την Επιτροπή Διερμηνειών των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς τον Μάιο του 2021, επί της οποίας περιλαμβάνεται επεξηγηματικό υλικό αναφορικά με τον τρόπο κατανομής των παροχών σε περιόδους υπηρεσίας επί συγκεκριμένου προγράμματος καθορισμένων παροχών ανάλογου εκείνου που ορίζεται στο άρθρο 8 του Ν. 3198/1955 ως προς την παροχή αποζημίωσης λόγω συνταξιοδότησης (το «Πρόγραμμα Καθορισμένων Παροχών του Εργατικού Δικαίου»). Συγκεκριμένα, η ως άνω οριστική απόφαση της ημερήσιας διάταξης της Επιτροπής παρέχει επεξηγηματικές πληροφορίες σχετικά με την εφαρμογή των βασικών αρχών και κανόνων του ΔΛΠ 19 ως προς τον τρόπο κατανομής των παροχών σε περιόδους υπηρεσίας ανάλογου προγράμματος καθορισμένων παροχών με αυτό που ορίζεται στο Πρόγραμμα Καθορισμένων Παροχών του Εργατικού Δικαίου. Οι εν λόγω επεξηγηματικές πληροφορίες διαφοροποιούν τον τρόπο με τον οποίο εφαρμόζονταν, στην Ελλάδα, κατά το παρελθόν οι βασικές αρχές και κανόνες του ΔΛΠ 19 ως προς το θέμα αυτό. Η εφαρμογή της εν λόγω οριστικής απόφασης έχει ως αποτέλεσμα η κατανομή των παροχών να γίνεται πλέον τα τελευταία 16 έτη μέχρι την ημερομηνία συνταξιοδότησης των εργαζομένων σύμφωνα με το ισχύον νομικό πλαίσιο.

Βάσει των ανωτέρω, η Εταιρία εφάρμοσε την 31/12/2021 τη νέα λογιστική πολιτική με αναδρομική εφαρμογή σύμφωνα με τα οριζόμενα στο ΔΛΠ 8.

#### **2.1.22 Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα**

Το προσωπικό της Εταιρίας καλύπτεται κυρίως από τον κύριο Κρατικό Ασφαλιστικό Φορέα που αφορά στον ιδιωτικό τομέα (ΕΦΚΑ) που χορηγεί συνταξιοδοτικές και ιατροφαρμακευτικές παροχές.

Κάθε εργαζόμενος είναι υποχρεωμένος να συνεισφέρει μέρος του μηνιαίου μισθού του στο ταμείο, ενώ τμήμα της συνολικής εισφοράς καλύπτεται από την Εταιρία. Κατά την συνταξιοδότηση το συνταξιοδοτικό ταμείο είναι υπεύθυνο για την καταβολή των συνταξιοδοτικών παροχών στους εργαζομένους. Κατά συνέπεια η Εταιρία δεν έχει καμία νομική ή τεκμαιρόμενη υποχρέωση για την πληρωμή μελλοντικών παροχών με βάση αυτό το πρόγραμμα.

### 2.1.23 Αναγνώριση Εσόδου

Τα έσοδα αναγνωρίζονται στην περίοδο που πραγματοποιούνται και τα σχετικά ποσά μπορούν να μετρηθούν αξιόπιστα. Τα έσοδα επιμετρώνται στην εύλογη αξία του λαμβανόμενου τιμήματος αφαιρουμένων των εκπτώσεων, των ανταλλαγμάτων (μπόνους, κίνητρα marketing, κλπ.) πληρωτέα σε πελάτες, του φόρου πωλήσεων και των δασμών.

Τα παρακάτω συγκεκριμένα κριτήρια αναγνώρισης θα πρέπει επίσης να ικανοποιούνται κατά την αναγνώριση του εσόδου:

- **Εξοπλισμός και λογισμικά:** Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται οι προμήθειες εξοπλισμού και λογισμικού (τερματικές μηχανές, κεντρικά υπολογιστικά συστήματα, λογισμικό τυχερών παιχνιδιών, συστήματα επικοινωνιών κλπ.) προς οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών ώστε να λειτουργούν τα τυχερά τους παιχνίδια on-line. Η αναγνώριση εσόδων πραγματοποιείται είτε (α) με απευθείας πώληση του εξοπλισμού ή των λογισμικών είτε (β) ως λειτουργική μίσθωση είτε (γ) ως χρηματοδοτική μίσθωση για μια προσυμφωνημένη χρονική διάρκεια όπως προκύπτει από τη σύμβαση με τον πελάτη.  
Στην πρώτη (α) περίπτωση το έσοδο από πωλήσεις εξοπλισμού και λογισμικών (σε καθορισμένη αξία) αναγνωρίζεται όταν μεταφέρονται στον αγοραστή οι σημαντικοί κίνδυνοι και τα οφέλη που απορρέουν από την ιδιοκτησία των αγαθών.  
Στην δεύτερη (β) περίπτωση που αποτελεί έσοδο από λειτουργική μίσθωση, προσδιορίζεται ανά περίπτωση είτε με την ευθεία μέθοδο σε ολόκληρη τη διάρκεια της μίσθωσης, είτε βάσει ποσοστών επί του συνολικού τιμήματος που εισπράττει ο Οργανισμός Τυχερών Παιχνιδιών από τον παίκτη-πελάτη (η αναγνώριση του εσόδου σε αυτή την περίπτωση πραγματοποιείται τη στιγμή που ο παίκτης-πελάτης καταβάλλει το ανάλογο τίμημα προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι).  
Στην τρίτη (γ) περίπτωση που αποτελεί έσοδο από χρηματοδοτική μίσθωση, προσδιορίζεται βάσει της μεθόδου της καθαρής επένδυσης (η διαφορά μεταξύ του μικτού ποσού της απαίτησης και της παρούσας αξίας της απαίτησης καταχωρείται ως αναβαλλόμενο χρηματοοικονομικό έσοδο). Η μέθοδος αυτή αντιπροσωπεύει μια σταθερή περιοδική απόδοση αναγνωρίζοντας το έσοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.
- **Υπηρεσίες εγκατάστασης, (τεχνικής) υποστήριξης και συντήρησης:** Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται οι υπηρεσίες εγκατάστασης, τεχνικής υποστήριξης και συντήρησης που παρέχονται στους οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών ώστε να λειτουργούν τα τυχερά τους παιχνίδια on-line. Αυτές οι υπηρεσίες, όπως αναφέρθηκε και ανωτέρω, παρέχονται είτε ομαδοποιημένες (συμβόλαια πολλαπλών στοιχείων) μαζί με την πώληση τεχνολογικών προϊόντων (εξοπλισμός και λογισμικά) στους πελάτες, είτε αυτόνομα σε ξεχωριστά συμβόλαια με τους πελάτες. Ο Όμιλος λογιστικοποιεί τις πωλήσεις τεχνολογικών προϊόντων (εξοπλισμό και λογισμικά) και τις υπηρεσίες εγκατάστασης, τεχνικής υποστήριξης και συντήρησης σαν ξεχωριστά παραδοτέα από ομαδοποιημένες πωλήσεις και επιμερίζει το τίμημα μεταξύ αυτών των παραδοτέων χρησιμοποιώντας την μέθοδο της σχετικής εύλογης αξίας. Η αναγνώριση του εσόδου σχετιζόμενου με τις υπηρεσίες εγκατάστασης, τεχνικής υποστήριξης και συντήρησης γίνεται με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της συναλλαγής, κατά την ημερομηνία αναφοράς.
- **Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών:** Ο Όμιλος αναλαμβάνει την παροχή υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας, όπως τον σχεδιασμό, την οργάνωση ή/και διαχείριση τυχερών παιχνιδιών, τη διαφήμιση και προώθηση πωλήσεων, τη δημιουργία δικτύων πώλησης, τη διαχείριση ρίσκου (σε παιχνίδια προκαθορισμένης απόδοσης), κλπ., προς Οργανισμούς διεθνώς. Τα έσοδα του Ομίλου αποτελούν συνήθως ποσοστό επί του κύκλου εργασιών των τυχερών παιχνιδιών που αφορούν οι εν λόγω υπηρεσίες, το ύψος του οποίου καθορίζεται συμβατικά με βάση το μέγεθος της αγοράς, το είδος των προσφερομένων υπηρεσιών, τη

διάρκεια παροχής των υπηρεσιών καθώς και άλλες παραμέτρους. Η αναγνώριση εσόδων πραγματοποιείται τη στιγμή που ο παίκτης-πελάτης καταβάλλει το ανάλογο τίμημα προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι και αποτιμάται ως ποσοστό επί του συνολικού τιμήματος που εισπράττει ο Οργανισμός τυχερών παιχνιδιών από τον παίκτη-πελάτη, αφαιρουμένων των ανταλλαγμάτων (μπόνους, κίνητρα marketing, κλπ.) πληρωτέων στον πελάτη ή στους πελάτες του πελάτη του Ομίλου, στις περιπτώσεις που ο Όμιλος λειτουργεί ως πράκτορας.

- Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών:** Στην κατηγορία αυτή ο Όμιλος ΙΝΤΡΑΛΟΤ είναι κάτοχος της άδειας πλήρους λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών σε μία χώρα. Στην περίπτωση της λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών η εκάστοτε εταιρία του Ομίλου αναλαμβάνει συνολικά την οργάνωση των προσφερόμενων τυχερών παιχνιδιών (εγκατάσταση ολοκληρωμένων πληροφοριακών συστημάτων, διαφήμιση και προώθηση πωλήσεων, τη δημιουργία δικτύων πώλησης, την είσπραξη του τιμήματος συμμετοχής των παικτών, την πληρωμή των κερδών, κλπ.). Η αναγνώριση εσόδων σε αυτή τη κατηγορία πραγματοποιείται τη στιγμή που πραγματοποιούνται τα σχετικά γεγονότα ή κληρώσεις και αποτιμώνται ως το συνολικό τίμημα που εισπράττεται από τον παίκτη-πελάτη προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι, αφαιρουμένων των ανταλλαγμάτων (μπόνους, κίνητρα marketing, κλπ.) πληρωτέων στον πελάτη. Ειδικότερα στην περίπτωση του βιντεολόττο (VLT) τα έσοδα αποτιμώνται ως το καθαρό τίμημα (συνολικό τίμημα μείον κέρδη νικητών) που εισπράττεται από τον παίκτη-πελάτη.
- Έσοδα από τόκους:** Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.
- Μερίσματα:** Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν οριστικοποιείται το δικαίωμα είσπραξης τους από τον Όμιλο.
- Έσοδα από μισθώσεις:** Τα έσοδα από λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων με την ευθεία μέθοδο σε ολόκληρη τη διάρκεια της μίσθωσης.

#### 2.1.24 Φόροι

##### Φόρος εισοδήματος

Ο τρέχων και αναβαλλόμενος φόρος υπολογίζεται βάσει των οικονομικών καταστάσεων κάθε μιας εκ των εταιριών που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα ή άλλα φορολογικά πλαίσια εντός των οποίων λειτουργούν οι θυγατρικές εξωτερικού. Ο φόρος εισοδήματος υπολογίζεται βάσει των κερδών της κάθε εταιρίας όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές της δηλώσεις, τους πρόσθετους φόρους εισοδήματος που προκύπτουν από τους φορολογικούς ελέγχους των φορολογικών αρχών και από τους αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος βάσει των θεσμοθετημένων φορολογικών συντελεστών. Σε κάποιες χώρες του εξωτερικού εφαρμόζεται φόρος που υπολογίζεται σύμφωνα με ένα απλοποιημένο πλαίσιο αναφερόμενος σε ορισμένες περιπτώσεις και ως "simplified tax" ο οποίος στην ουσία αντικαθιστά τον φόρο εισοδήματος για την αποφυγή των περίπλοκων υπολογισμών που απαιτούνται. Ο Όμιλος ταξινομεί την χρέωση του απλοποιημένου φόρου στην Κατάσταση αποτελεσμάτων, στην γραμμή «Φόροι».

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται, με τη χρήση της μεθόδου της υποχρέωσης για όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία αναφοράς ανάμεσα στη φορολογική βάση και τη λογιστική αξία των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων.

Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση αναγνωρίζεται για όλες τις προσωρινές φορολογητέες διαφορές εκτός:

- Αν η υποχρέωση του αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος προκύπτει από την αρχική αναγνώριση υπεραξίας ή ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή που δεν αποτελεί συνένωση επιχείρησης και την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό αλλά ούτε και το φορολογητέο κέρδος ή ζημία και
- Όσον αφορά στις φορολογητέες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επένδυση σε θυγατρικές, συγγενείς και συμμετοχές σε κοινοπραξίες, εκτός όταν ο χρόνος της αντιστροφής των προσωρινών διαφορών μπορεί να ελεγχθεί και είναι πιθανό οι προσωρινές διαφορές να μην αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον.

Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση αναγνωρίζεται για όλες τις εκπιπόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες, στην έκταση που είναι πιθανόν να υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος έναντι των οποίων εκπιπόμενες προσωρινές διαφορές, ή αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημίες μπορούν να συμψηφιστούν, εκτός εάν:

- η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση που σχετίζεται με την εκπεστέα προσωρινή διαφορά προκύπτει από την αρχική αναγνώριση ενός περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης σε μια συναλλαγή που δεν αποτελεί συνένωση επιχείρησης και τη στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό αλλά ούτε και το φορολογητέο κέρδος ή ζημία, και
- όσον αφορά τις εκπιπόμενες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς και συμμετοχές σε κοινοπραξίες, οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις, αναγνωρίζονται μόνο στην έκταση που είναι πιθανό οι προσωρινές διαφορές να αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον και φορολογητέο κέρδος θα είναι διαθέσιμο έναντι του οποίου μπορούν να χρησιμοποιηθούν οι προσωρινές διαφορές.

Το μεταφερόμενο ποσό των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων, αξιολογείται στο τέλος κάθε χρήσης και μειώνεται στον βαθμό που δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα υπάρχει επαρκές φορολογητέο κέρδος για να επιτρέψει τον συμψηφισμό όλου ή μέρους των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να ισχύουν κατά το χρόνο που το περιουσιακό στοιχείο αναμένεται να ανακτηθεί ή οι υποχρεώσεις να τακτοποιηθούν και με βάση φορολογικούς συντελεστές που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία αναφοράς.

Ο Όμιλος δεν υπολογίζει αναβαλλόμενο φόρο σχετικά με τα αδιανέμητα κέρδη σε θυγατρικές, υποκαταστήματα, κοινοπραξίες και συγγενείς εταιρίες που προκύπτουν από την απαλοιφή ενδοεταιρικών κερδών από ανάλογες ενδοεταιρικές συναλλαγές κατά τη διαδικασία της ενοποίησης, εκτιμώντας τα ως μη σημαντικά.

Ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία που αναγνωρίζονται απευθείας στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα, αναγνωρίζεται στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα και όχι στην Κατάσταση αποτελεσμάτων.

### **Φόρος πωλήσεων**

Τα έσοδα, έξοδα και στοιχεία του ενεργητικού αναγνωρίζονται καθαρά από τον φόρο πώλησης εκτός:

- Όταν ο φόρος πώλησης που προκύπτει κατά την αγορά αγαθών και υπηρεσιών δεν μπορεί να ανακτηθεί από τη φορολογική αρχή, στην οποία περίπτωση ο φόρος πωλήσεων θεωρείται μέρος του κόστους αγοράς του στοιχείου του ενεργητικού ή ως μέρος της δαπάνης και
- Οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις αναγράφονται σε ποσά που περιλαμβάνουν το ποσό του φόρου επί των πωλήσεων.

Το καθαρό ποσό του φόρου πωλήσεων που απαιτείται ή οφείλεται συμπεριλαμβάνεται ως μέρος των απαιτήσεων ή υποχρεώσεων στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης.

### 2.1.25 Κρατικές επιχορηγήσεις

Οι κρατικές επιχορηγήσεις αναγνωρίζονται όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και η επιχείρηση θα συμμορφωθεί με τους όρους που τη διέπουν.

Όταν η επιχορήγηση είναι συναφής με έξοδα, παρουσιάζεται στην κατάσταση οικονομικής θέσης ως αναβαλλόμενο έσοδο και αναγνωρίζεται αφαιρετικά των σχετικών εξόδων σε συστηματική βάση κατά τη διάρκεια των περιόδων που τα σχετικά κόστη, τα οποία προορίζεται να αντισταθμίσει, εξοδοποιούνται. Όταν η επιχορήγηση είναι συναφής με ένα περιουσιακό στοιχείο, παρουσιάζεται στην κατάσταση οικονομικής θέσης ως αναβαλλόμενο έσοδο και αναγνωρίζεται ως έσοδο στα αποτελέσματα σε συστηματική βάση κατά την αναμενόμενη ωφέλιμη ζωή του σχετικού περιουσιακού στοιχείου.

### 2.1.26 Κέρδη Ανά Μετοχή

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή (ΚΑΜ) υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια κάθε έτους, λαμβάνοντας υπόψη τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν από τον Όμιλο ως ίδιες μετοχές.

Τα απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας το καθαρό κέρδος που αποδίδεται στους μετόχους της μητρικής με τον μέσο σταθμισμένο αριθμό των μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια του έτους (προσαρμοσμένο για την επίδραση του μέσου όρου των δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών που εκκρεμούσαν κατά τη διάρκεια του έτους).

### 2.1.27 “Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων” (EBITDA) & “Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων” (EBIT)

Τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) δεν ορίζουν το περιεχόμενο των λογαριασμών “Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων” (EBITDA) και “Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων” (EBIT). Ο Όμιλος λαμβάνοντας υπόψη την φύση των εργασιών του ορίζει το “EBITDA” ως τα “Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων” προσαρμοσμένα για τα κονδύλια “Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης”, “Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση”, “Συναλλαγματικές Διαφορές”, “Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα”, “Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα”, “Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων”, “Ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων”, “Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων”, “Έξοδα αναδιοργάνωσης” και “Αποσβέσεις παγίων”. Επίσης, ο Όμιλος ορίζει το “EBIT” ως τα “Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων” προσαρμοσμένα για τα κονδύλια “Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης”, “Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση”, “Συναλλαγματικές Διαφορές”, “Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα”, “Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα”, “Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων”, “Ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων” και “Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων”.

Συμφωνία Κερδών/(ζημιών) προ φόρων με EBIT και EBITDA (συνεχιζόμενες δραστηριότητες):	ΟΜΙΛΟΣ	
	1/1-31/12/2022	1/1-31/12/2021
<b>Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων</b>	<b>29.765</b>	<b>37.101</b>
Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση	-15.380	-595
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-256	-213
Συναλλαγματικές Διαφορές	430	1.165
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-2.194	-47.381
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	38.911	60.942
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	887	-45.112
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	-577	16.318
<b>EBIT</b>	<b>51.586</b>	<b>22.225</b>
Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων παγίων	70.063	71.046
Έξοδα αναδιοργάνωσης	1.223	17.170
<b>EBITDA</b>	<b>122.871</b>	<b>110.440</b>

Συμφωνία Κερδών/(ζημιών) προ φόρων με ΕΒΙΤ και ΕΒΙΤΔΑ (συνεχιζόμενες δραστηριότητες):	ΕΤΑΙΡΙΑ	
	1/1-31/12/2022	1/1-31/12/2021
<b>Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων</b>	<b>-20.930</b>	<b>24.041</b>
Συναλλαγματικές Διαφορές	-1.184	-677
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-3.726	-5.765
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	17.742	23.913
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	-1.909	-65.089
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	-652	8.097
<b>ΕΒΙΤ</b>	<b>-10.658</b>	<b>-15.480</b>
Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων παγίων	13.295	13.850
Έξοδα αναδιοργάνωσης	0	11.190
Έσοδα από μεταχρέωση εξόδων αναδιοργάνωσης σε θυγατρικές	0	-10.023
<b>ΕΒΙΤΔΑ</b>	<b>2.637</b>	<b>-464</b>

### 2.1.28 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις, κρίσεις και παραδοχές

Η σύνταξη των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαιτεί τη διενέργεια εκτιμήσεων και κρίσεων καθώς και την υιοθέτηση παραδοχών από την πλευρά της Διοίκησης, οι οποίες επηρεάζουν τις αξίες των εσόδων, των εξόδων, των περιουσιακών στοιχείων, των υποχρεώσεων και των γνωστοποιήσεων για ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις. Η Διοίκηση σε συνεχή βάση αξιολογεί τις εκτιμήσεις, τις κρίσεις και τις παραδοχές αυτές, οι οποίες αφορούν κυρίως την απομείωση υπεραξίας, την πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις - αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές, την πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία, την πρόβλεψη για απομείωση αξίας των αποθεμάτων, την απομείωση ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων καθώς και την εκτίμηση της ωφέλιμης ζωή τους, την αναγνώριση εσόδων και εξόδων, τις εκκρεμείς νομικές υποθέσεις, την πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος καθώς και ανακτησιμότητα των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων. Οι εκτιμήσεις, οι κρίσεις και οι παραδοχές αυτές βασίζονται σε εμπειρικά δεδομένα αλλά και άλλους παράγοντες όπως οι προσδοκίες για μελλοντικά γεγονότα που θεωρούνται αναμενόμενα υπό εύλογες συνθήκες.

Οι σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις, κρίσεις και παραδοχές που αφορούν σε μελλοντικές και άλλες κύριες πηγές αβεβαιότητας κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων και ενέχουν ουσιαστικό κίνδυνο να προκαλέσουν σημαντικές αλλαγές στα ποσά των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων μέσα στην επόμενη χρήση παρέμειναν ίδιες με αυτές που εφαρμόστηκαν και ίσχυαν κατά την σύνταξη των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της [31ης Δεκεμβρίου 2021](#).

### Απομείωση υπεραξίας, ενσώματων και ασώματων παγίων και Συμμετοχών

Η Διοίκηση εξετάζει την υπεραξία για απομείωση κάθε χρόνο (την 31η Δεκεμβρίου) ή συχνότερα αν προκύψουν γεγονότα ή αλλαγές σε συνθήκες που δείχνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να έχει μειωθεί, σύμφωνα με την λογιστική πρακτική όπως περιγράφεται στη σημείωση [2.1.11](#).

Οι λογιστικές αξίες των ενσώματων και ασώματων παγίων στοιχείων και συμμετοχών επανεκτιμώνται για ενδεχόμενη ανάγκη απομείωσης, όταν γεγονότα ή συνθήκες δείχνουν ότι η αναφερόμενη αξία τους μπορεί να μην ανακτηθεί, σύμφωνα με την λογιστική πρακτική που περιγράφεται στις σημειώσεις [2.1.8](#), [2.1.11](#) και [2.1.6](#).

Οι ανακτήσιμες αξίες των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) προσδιορίζονται σύμφωνα με τους υπολογισμούς της αξίας χρήσεως (value in use) με την χρήση κατάλληλων εκτιμήσεων αναφορικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές και τα επιτόκια προεξόφλησης. Ο προσδιορισμός της αξίας χρήσεως (value in use) προκύπτει μέσω της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών, όπως αναμένεται να παραχθούν από κάθε ΜΔΤΡ (μέθοδος προεξοφλημένων ταμειακών ροών – DCF). Οι ταμειακές ροές προέρχονται από τους πιο πρόσφατους εγκεκριμένους από τη διοίκηση προϋπολογισμούς για τα επόμενα τρία έτη και δεν συμπεριλαμβάνουν εκτιμώμενη μελλοντική ταμειακή εισροή ή εκροή που αναμένεται να προκύψει από μελλοντικές αναδιαρθρώσεις ή από τη βελτίωση ή αναβάθμιση της απόδοσης του περιουσιακού στοιχείου το



οποίο ελέγχεται για απομείωση. Οι προβλέψεις των ταμειακών ροών, πέραν από την περίοδο που καλύπτεται από τους πλέον πρόσφατους προϋπολογισμούς εκτιμώνται με αναγωγή των προβλέψεων που βασίζονται στους προϋπολογισμούς, χρησιμοποιώντας ένα σταθερό ή μειούμενο ρυθμό ανάπτυξης για τα επόμενα έτη, ο οποίος δεν υπερβαίνει το μακροπρόθεσμο μέσο συντελεστή ανάπτυξης για τα προϊόντα, επιχειρηματικούς κλάδους, χώρες στις οποίες ο Όμιλος λειτουργεί ή για την αγορά στην οποία το περιουσιακό στοιχείο χρησιμοποιείται. Ο Όμιλος πραγματοποιεί προβλέψεις και πέραν της περιόδου τριών ετών στις περιπτώσεις όπου έχει υπογεγραμμένα συμβόλαια εσόδων πέραν της τριετίας καθώς επίσης και στις περιπτώσεις όπου η διοίκηση εκτιμά πως με βάση τα δεδομένα της αγοράς αλλά και του ιστορικού ανανεώσεων συμβολαίων του Ομίλου, είναι πολύ πιθανή η ανανέωση σχετικών συμβολαίων και πέραν της τριετίας. Οι προβλέψεις ταμειακών ροών βασίζονται σε λογικές και βάσιμες παραδοχές, που αντιπροσωπεύουν την ορθή εκτίμηση της διοίκησης για το πλαίσιο των οικονομικών συνθηκών που θα υπάρχουν κατά τη διάρκεια της απομένουσας ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου, δίνοντας μεγαλύτερο βάρος σε εξωτερικές αποδείξεις. Η διοίκηση αξιολογεί τη λογικότητα των παραδοχών στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές της εξετάζοντας τις αιτίες των διαφορών μεταξύ προηγούμενων προβλεπόμενων ταμειακών ροών και τρεχόντων ταμειακών ροών. Επίσης, η διοίκηση εξασφαλίζει ότι οι παραδοχές στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές είναι συνεπείς με τα προηγούμενα πραγματικά αποτελέσματα, με την προϋπόθεση ότι μεταγενέστερα γεγονότα ή συνθήκες, που δεν υφίσταντο όταν δημιουργήθηκαν εκείνες οι πραγματικές ταμειακές ροές, το επιτρέπουν. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση [2.16](#).

### Πρόβλεψη φόρου εισοδήματος

Οι εταιρίες του Ομίλου υπόκεινται σε διαφορετικές νομοθεσίες φορολογίας εισοδήματος. Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το ΔΛΠ 12 «Φόροι εισοδήματος» αφορά στα ποσά που αναμένεται να καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει την πρόβλεψη για τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος και την πρόβλεψη για τυχόν πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σαν αποτέλεσμα του ελέγχου από τις φορολογικές αρχές. Η πρόβλεψη του φόρου εισοδήματος του Ομίλου για πληθώρα συναλλαγών απαιτεί σημαντική υποκειμενική κρίση καθιστώντας τον ακριβή υπολογισμό του αβέβαιο κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του Ομίλου. Η εκτίμηση μπορεί να διαφέρει από τους τελικούς φόρους εξαιτίας μελλοντικών αλλαγών στην φορολογική νομοθεσία ή απρόβλεπτων επιπτώσεων από τον τελικό προσδιορισμό της φορολογικής υποχρέωσης κάθε χρήσης από τις φορολογικές αρχές. Στην περίπτωση που οι τελικοί φόροι που προκύπτουν μετά από τους φορολογικούς ελέγχους είναι διαφορετικοί από τα ποσά που είχαν αρχικά εκτιμηθεί και καταχωρηθεί, οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και στις προβλέψεις για αναβαλλόμενους φόρους στην χρήση που ο προσδιορισμός των φορολογικών διαφορών έλαβε χώρα. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στις σημειώσεις [2.12](#) και [2.32.B](#).

### Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις αναγνωρίζονται στις περιπτώσεις προσωρινών διαφορών μεταξύ της λογιστικής βάσης και της φορολογικής βάσης των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων χρησιμοποιώντας τους φορολογικούς συντελεστές που έχουν θεσμοθετηθεί και αναμένεται να ισχύουν στις περιόδους που οι διαφορές αυτές αναμένεται να απαλειφθούν. Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για τις εκπιπόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο εισόδημα το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Ο Όμιλος λαμβάνει υπόψη την ύπαρξη μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος και ακολουθεί μια συνεχή συντηρητική στρατηγική φορολογικού σχεδιασμού κατά την εκτίμηση της ανάκτησης των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων. Ο προσδιορισμός του μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος διενεργείται μέσω



της συστηματικής διαδικασίας κατάρτισης προϋπολογισμών, τόσο σε επίπεδο μητρικής εταιρίας όσο και σε επίπεδο θυγατρικών, οι οποίοι βασίζονται κυρίως στα ήδη υπογεγραμμένα μακροχρόνια συμβόλαια εσόδων. Σχεδόν το σύνολο των εσόδων του Ομίλου (μητρικής και θυγατρικών) προέρχονται από μακροχρόνια υπογεγραμμένα συμβόλαια καθιστώντας τον κίνδυνο αποκλίσεων μεταξύ προϋπολογιζόμενων και πραγματικών εσόδων ως χαμηλό, κάτι που ισχύει και για τα αντίστοιχα έξοδα που συνήθως βρίσκονται σε μια σχέση αναλογίας με τα έσοδα των σχετικών συμβολαίων. Σε οποιαδήποτε περίπτωση υπάρχει σύστημα παρακολούθησης του ποσοστού επαλήθευσης των προϋπολογισμών αυτών και διενέργειας σχετικών προσαρμογών με αποτέλεσμα την εξασφάλιση της διατήρησης των τυχόν τελικών αποκλίσεων σε χαμηλά επίπεδα. Οι λογιστικές εκτιμήσεις που σχετίζονται με τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις, απαιτούν από τη Διοίκηση να κάνει υποθέσεις σχετικά με το χρονικό προσδιορισμό μελλοντικών γεγονότων, της πιθανότητας του αναμενόμενου μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος και τις διαθέσιμες δυνατότητες φορολογικού σχεδιασμού. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση [2.12](#).

### **Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις - αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές**

Για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών και τον σχηματισμό σχετικής πρόβλεψης επισφάλειας, ο Όμιλος ακολουθεί το γενικό μοντέλο όπως αυτό αναλυτικά περιγράφεται στην παράγραφο [2.1.12.1.\(δ\)](#) των λογιστικών πολιτικών. Τα στοιχεία που απαιτούνται τόσο για τον προσδιορισμό αν υπάρχει σημαντική επιδείνωση του πιστωτικού κινδύνου μετά την αρχική αναγνώριση και τον προσδιορισμό του σταδίου στο οποίο εμπίπτει κάθε χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο, όσο και για τον υπολογισμό της πρόβλεψης απομείωσης βασίζονται σε ιστορικά και μελλοντικά δεδομένα και περιλαμβάνουν σημαντικές εκτιμήσεις. Η εμπειρία του παρελθόντος και οι εκτιμήσεις για το μέλλον ενδεχομένως να μην οδηγήσουν σε συμπεράσματα ενδεικτικά του πραγματικού ύψους αθέτησης υποχρεώσεων όταν θα επέλθει σχετικό γεγονός. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στις σημειώσεις [2.19](#) και [2.20](#).

### **Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία**

Οι υποχρεώσεις για αποζημίωση προσωπικού υπολογίζονται βάσει αναλογιστικών μεθόδων η διενέργεια των οποίων απαιτεί από τη Διοίκηση να εκτιμήσει συγκεκριμένους παραμέτρους όπως τα επιτόκια προεξόφλησης, τα ποσοστά μελλοντικής αύξησης των μισθών των εργαζομένων, το μελλοντικό ποσοστό αποχώρησης των εργαζομένων και λοιπούς παράγοντες όπως ο δείκτης πληθωρισμού. Η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά με τον καλύτερο δυνατό τρόπο τις παραπάνω παραμέτρους σε ετήσια βάση όποτε και διενεργείται η σχετική αναλογιστική μελέτη. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση [2.26](#).

### **Εκτίμηση της ωφέλιμης ζωής περιουσιακών στοιχείων**

Ο Όμιλος επανεκτιμά στο τέλος κάθε χρήσης και αναπροσαρμόζει μελλοντικά όταν κρίνεται σκόπιμο την ωφέλιμη ζωή των ενσωμάτων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων τα οποία αναγνωρίστηκαν είτε μέσω απόκτησης τους είτε μέσω συνενώσεων επιχειρήσεων. Οι εκτιμήσεις αυτές λαμβάνουν υπόψη νέα δεδομένα και τις εκάστοτε συνθήκες της αγοράς. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στις σημειώσεις [2.1.8](#), [2.1.10](#), [2.1.11](#), [2.14](#), [2.15](#) και [2.16](#).

### **Ενδεχόμενες υποχρεώσεις**

Ο Όμιλος επανεξετάζει την κατάσταση κάθε σημαντικής νομικής υπόθεσης σε περιοδική βάση και αξιολογεί τον πιθανό κίνδυνο, βασιζόμενος εν μέρει στην άποψη των νομικών υπηρεσιών. Εάν η ενδεχόμενη ζημία από οποιοδήποτε αντιδικίες και νομικές υποθέσεις θεωρείται πιθανή και το ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, ο Όμιλος αναγνωρίζει μια υποχρέωση για την εκτιμώμενη ζημία. Τόσο για τον καθορισμό της πιθανότητας όσο και για τον καθορισμό του αν ο κίνδυνος μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, απαιτείται σε σημαντικό βαθμό η κρίση της Διοίκησης. Όταν πρόσθετες πληροφορίες καθίστανται διαθέσιμες, ο Όμιλος επανεξετάζει την πιθανή

υποχρέωση σχετικά με εκκρεμείς αντιδικίες και νομικές υποθέσεις και πιθανόν να αναθεωρηθούν οι εκτιμήσεις για την πιθανότητα ενός δυσμενούς αποτελέσματος και η σχετική εκτίμηση της πιθανής ζημίας. Τέτοιες αναθεωρήσεις στις εκτιμήσεις της πιθανής υποχρέωσης μπορεί να έχουν σημαντική επίδραση στη χρηματοοικονομική θέση και στα αποτελέσματα του Ομίλου. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση [2.32.A](#).

### **Προβλέψεις για απομείωση αξίας των αποθεμάτων**

Ο Όμιλος αποτιμά τα αποθέματα στο χαμηλότερο μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία θεωρείται η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά την κανονική λειτουργία του Ομίλου μείον τα εκτιμώμενα έξοδα διάθεσης. Προβλέψεις για απομείωση της αξίας των αποθεμάτων σχηματίζονται εφόσον κρίνεται απαραίτητο και καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση [2.21](#).

### **Προσδιορισμός της διάρκειας συμβολαίων μίσθωσης με δικαιώματα ανανέωσης**

Ο Όμιλος προσδιορίζει τη διάρκεια μίσθωσης ως τη μη-ακυρώσιμη διάρκεια μίσθωσης, συμπεριλαμβανομένης της χρονικής περιόδου που καλύπτεται από δικαίωμα επέκτασης της μίσθωσης, εάν είναι σχετικά βέβαιο ότι το δικαίωμα θα εξασκηθεί ή από δικαίωμα λύσης της σύμβασης, εάν είναι σχετικά βέβαιο ότι το δικαίωμα δε θα εξασκηθεί.

Ο Όμιλος έχει το δικαίωμα για κάποιες μισθώσεις, να επεκτείνει τη διάρκεια της σύμβασης μίσθωσης. Ο Όμιλος αξιολογεί εάν υπάρχει σχετική βεβαιότητα ότι θα εξασκηθεί το δικαίωμα ανανέωσης, λαμβάνοντας υπόψη όλους τους σχετικούς παράγοντες που δημιουργούν οικονομικό κίνητρο, να εξασκήσει το δικαίωμα ανανέωσης. Μεταγενέστερα της ημερομηνίας έναρξης της μίσθωσης, ο Όμιλος επανεξετάζει τη διάρκεια της μίσθωσης, εάν υπάρξει ένα σημαντικό γεγονός ή αλλαγή στις συνθήκες που εμπίπτουν στον έλεγχο του και επηρεάζουν την επιλογή εξάσκησης (ή όχι) του δικαιώματος ανανέωσης (όπως για παράδειγμα μια αλλαγή στην επιχειρηματική στρατηγική του Ομίλου).

### **Ενοποίηση θυγατρικών εταιριών στις οποίες ο Όμιλος κατέχει μη πλειοψηφικό ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου (de facto control)**

Ο Όμιλος εκτιμά ότι ελέγχει στις 31/12/2022 την θυγατρική εταιρία DC09 LLC, παρόλο που κατέχει λιγότερο από το 50% των δικαιωμάτων ψήφου, βασιζόμενος στις προϋποθέσεις που προδιαγράφονται στο ΔΠΧΑ 10. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος, βασιζόμενος στα υφιστάμενα δικαιώματα του και στο γεγονός ότι έχει υπογεγραμμένες συμφωνίες με τους υπόλοιπους μετόχους, εκτιμά πως έχει την δυνατότητα να κατευθύνει τις δραστηριότητες που επηρεάζουν σημαντικά τις αποδόσεις των εν λόγω εταιριών δηλαδή τις συναφείς δραστηριότητες ("relevant activities"). Επιπλέον, διατηρεί σημαντικές συμμετοχές/επενδύσεις, έχει δικαιώματα σε μεταβλητές αποδόσεις από τη συμμετοχή του στην εν λόγω εταιρία και έχει τη δυνατότητα να επηρεάσει το ύψος των αποδόσεων της. Οι παραπάνω προϋποθέσεις του ΔΠΧΑ 10 για την εταιρία DC09 LLC, στην οποία ο Όμιλος κατέχει στις 31/12/2022 το 49% των δικαιωμάτων ψήφου, οριοθετούν το πλαίσιο με βάση το οποίο ενοποιείται η εν λόγω εταιρία.

### **Συνενώσεις επιχειρήσεων**

Ο Όμιλος κατά την απόκτηση μιας εταιρίας πραγματοποιεί τις απαραίτητες εκτιμήσεις για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας και της ωφέλιμης ζωής των αποκτηθέντων ενσωμάτων και άυλων περιουσιακών στοιχείων. Μελλοντικά γεγονότα θα μπορούσαν να προκαλέσουν αλλαγές στις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν κατά τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας με ανάλογη επίπτωση στα αποτελέσματα και στην καθαρή θέση του Ομίλου. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση [2.1.6](#).

### Συνέχιση Δραστηριότητας

Η Διοίκηση του Ομίλου πραγματοποιεί την αξιολόγηση της παραδοχής της συνέχισης της δραστηριότητας βάση των εγκεκριμένων επιχειρηματικών σχεδίων που καλύπτουν περίοδο πέντε ετών. Εν συνεχεία καταρτίζει Προβλεπόμενες Ταμειακές Ροές που καλύπτουν διάστημα για χρονική περίοδο τουλάχιστον 12 μηνών από την ημερομηνία αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων.

Στην παρούσα χρήση, με δεδομένο τα όσα αναφέρονται στην παράγραφο [2.1.1](#), η Διοίκηση του Ομίλου διενέργησε επέκταση της περιόδου αξιολόγησης της παραδοχής της συνέχισης της δραστηριότητας ώστε να καλύπτει διάστημα για χρονική περίοδο 18 μηνών από την ημερομηνία αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων. Οι εκτιμήσεις και οι παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για την δημιουργία των επιχειρηματικών σχεδίων και των σχεδίων Προβλεπόμενων Ταμειακών Ροών, βασίζονται σε ιστορικά στοιχεία καθώς και σε διάφορους παράγοντες που θεωρούνται λογικοί δεδομένου των περιστάσεων και επανεξετάζονται λαμβάνοντας υπόψη τις τρέχουσες και αναμενόμενες μελλοντικές συνθήκες αγοράς. Η ετοιμασία των επιχειρηματικών σχεδίων επίσης περιλαμβάνει μακροπρόθεσμες παραδοχές για σημαντικούς οικονομικούς παράγοντες που εμπεριέχουν σημαντική άσκηση κρίσης της Διοίκησης.

### 2.2 ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΚΑΤΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΤΟΜΕΑ

Ο Όμιλος INTRALOT διαχειρίζεται σε 39 κράτη και πολιτείες ένα διευρυμένο χαρτοφυλάκιο συμβολαίων και αδειών λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών. Η ομαδοποίηση των εταιριών του Ομίλου γίνεται με βάση την γεωγραφική θέση στην οποία είναι εγκατεστημένες. Τα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου παρουσιάζονται στους ακόλουθους λειτουργικούς τομείς γεωγραφικής αναφοράς με βάση την γεωγραφική θέση των εταιριών του Ομίλου:

Ευρωπαϊκή Ένωση:	Ελλάδα, Μάλτα, Κύπρος, Λουξεμβούργο, Ισπανία, Ολλανδία, Γερμανία, Κροατία και Δημοκρατία της Ιρλανδίας.
Λοιπή Ευρώπη:	Ηνωμένο Βασίλειο.
Αμερική:	ΗΠΑ, Περού, Αργεντινή, Χιλή.
Λοιπές χώρες:	Αυστραλία, Νέα Ζηλανδία, Ν. Αφρική, Τουρκία, Ταιβάν και Μαρόκο.

Δεν έχει πραγματοποιηθεί καμία συνάθροιση λειτουργικών τομέων.

Η παρακάτω πληροφόρηση βασίζεται στις εσωτερικές οικονομικές αναφορές που δίνονται στον επικεφαλής λήψης επιχειρηματικών αποφάσεων ο οποίος είναι ο Διευθύνων Σύμβουλος. Η απόδοση των τομέων αξιολογείται με βάση τις πωλήσεις και τα κέρδη/(ζημιές) προ φόρων. Ο Όμιλος εφαρμόζει τις ίδιες λογιστικές αρχές για την επιμέτρηση των οικονομικών αποτελεσμάτων των παραπάνω λειτουργικών τομέων με αυτές των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Οι συναλλαγές μεταξύ των λειτουργικών τομέων πραγματοποιούνται μέσα στα φυσιολογικά πλαίσια λειτουργίας του Ομίλου κατά τρόπο παρόμοιο με αυτές μεταξύ τρίτων εταιριών. Οι διατομεακές συναλλαγές απαλείφονται σε επίπεδο ενοποίησης και συμπεριλαμβάνονται στην στήλη «Απαλοιφές».

ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΚΑΤΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΤΟΜΕΑ

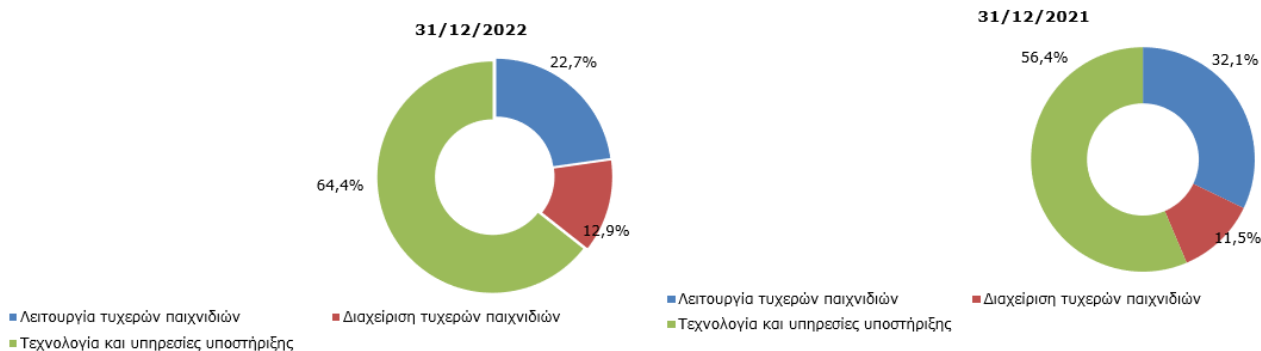
1/1-31/12/2022 (σε εκατ. €)	Ευρωπαϊκή Ένωση	Λοιπή Ευρώπη	Αμερική	Λοιπές χώρες	Απαλοιφές	Σύνολο
Πωλήσεις σε τρίτους	88,19	0,00	234,73	69,87	0,00	392,79
Διατομεακές Πωλήσεις	35,25	0,00	0,36	0,02	-35,63	0,00
<b>Σύνολο Πωλήσεων</b>	<b>123,44</b>	<b>0,00</b>	<b>235,09</b>	<b>69,89</b>	<b>-35,63</b>	<b>392,79</b>
<b>Μικτά κέρδη / (ζημιές)</b>	<b>16,20</b>	<b>0,00</b>	<b>70,96</b>	<b>57,37</b>	<b>-16,83</b>	<b>127,70</b>
(Χρεωστικοί)/Πιστωτικοί τόκοι & συναφή (έξοδα) / έσοδα	-9,26	0,00	-16,14	0,51	-11,83	-36,72
Αποσβέσεις	-24,19	0,00	-38,51	-11,95	4,58	-70,07
Κέρδη / (ζημιές) ενοποιούμενα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-0,01	0,00	0,00	0,27	0,00	0,26
Διαγραφές & απομειώσεις παγίων	0,44	0,00	-0,01	-0,04	0,00	0,39
Διαγραφές & απομειώσεις συμμετοχών	-63,90	0,00	0,00	0,00	63,90	0,00
Προβλέψεις επισφάλειας, διαγραφές & απομειώσεις απαιτήσεων	-1,11	0,00	0,19	-0,21	0,30	-0,83
Αναστροφή προβλέψεων επισφάλειας & είσπραξη διαγραφέντων απαιτήσεων	0,01	0,00	0,04	0,15	0,00	0,20
Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση	0,00	0,00	-4,05	14,86	4,57	15,38
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>-42,92</b>	<b>0,00</b>	<b>25,83</b>	<b>30,12</b>	<b>16,73</b>	<b>29,76</b>
Φόροι	-1,70	0,00	-7,82	-8,61	7,32	-10,81
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>-44,62</b>	<b>0,00</b>	<b>18,01</b>	<b>21,51</b>	<b>24,05</b>	<b>18,95</b>
Κέρδη / (ζημιές) μετά φόρων από διακοπείσες δραστηριότητες	0,00	0,00	0,00	5,57	0,01	5,58
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά φόρων από συνολικές δραστηριότητες</b>	<b>-44,62</b>	<b>0,00</b>	<b>18,01</b>	<b>27,08</b>	<b>24,06</b>	<b>24,53</b>

1/1-31/12/2021 (σε εκατ. €)	Ευρωπαϊκή Ένωση	Λοιπή Ευρώπη	Αμερική	Λοιπές χώρες	Απαλοιφές	Σύνολο
Πωλήσεις σε τρίτους	137,80	0,00	215,09	61,11	0,00	414,00
Διατομεακές Πωλήσεις	43,29	0,00	0,41	0,07	-43,76	0,01
<b>Σύνολο Πωλήσεων</b>	<b>181,09</b>	<b>0,00</b>	<b>215,50</b>	<b>61,18</b>	<b>-43,76</b>	<b>414,01</b>
<b>Μικτά κέρδη / (ζημιές)</b>	<b>12,83</b>	<b>0,00</b>	<b>58,52</b>	<b>45,63</b>	<b>-3,15</b>	<b>113,83</b>
(Χρεωστικοί)/Πιστωτικοί τόκοι & συναφή (έξοδα) / έσοδα	-33,56	0,00	-7,59	0,05	27,54	-13,56
Αποσβέσεις	-26,34	0,00	-34,11	-11,33	0,74	-71,04
Κέρδη / (ζημιές) ενοποιούμενα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-0,01	0,00	0,00	0,23	0,00	0,22
Διαγραφές & απομειώσεις παγίων	-11,70	0,00	-0,03	-4,28	-0,12	-16,13
Διαγραφές & απομειώσεις συμμετοχών	-30,85	0,00	0,00	0,00	30,85	0,00
Προβλέψεις επισφάλειας, διαγραφές & απομειώσεις απαιτήσεων	-135,22	0,00	-0,55	-1,60	135,34	-2,03
Αναστροφή προβλέψεων επισφάλειας & είσπραξη διαγραφέντων απαιτήσεων	0,13	0,00	0,00	0,32	-0,13	0,32
Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση	0,00	0,00	-2,05	0,00	2,64	0,59
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>7,03</b>	<b>0,00</b>	<b>30,50</b>	<b>10,10</b>	<b>-10,54</b>	<b>37,09</b>
Φόροι	2,96	0,00	-2,51	-4,26	-0,57	-4,38
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>9,99</b>	<b>0,00</b>	<b>27,99</b>	<b>5,84</b>	<b>-11,11</b>	<b>32,71</b>
Κέρδη / (ζημιές) μετά φόρων από διακοπείσες δραστηριότητες	-1,40	0,00	-7,83	0,00	0,00	-9,23
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά φόρων από συνολικές δραστηριότητες</b>	<b>8,59</b>	<b>0,00</b>	<b>20,16</b>	<b>5,84</b>	<b>-11,11</b>	<b>23,48</b>

<b>Πωλήσεις ανά επιχειρηματική δραστηριότητα</b> (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)			
(σε χιλ. €)	31/12/2022	31/12/2021	Μεταβολή
Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	89.329	133.064	-32,87%
Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	50.530	47.454	6,48%
Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	252.932	233.480	8,33%
<b>Σύνολο</b>	<b>392.791</b>	<b>413.998</b>	<b>-5,12%</b>

Οι πωλήσεις των παραπάνω επιχειρηματικών δραστηριοτήτων προέρχονται από όλους τους γεωγραφικούς τομείς.

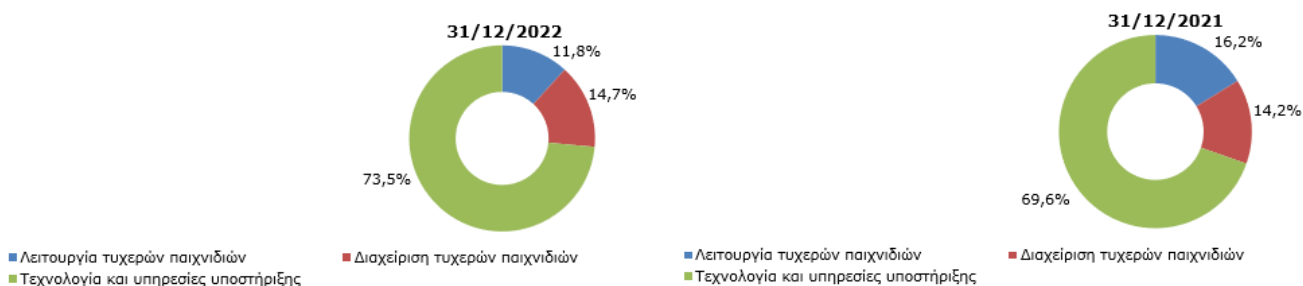
### Πωλήσεις ανά επιχειρηματική δραστηριότητα



<b>Πωλήσεις ανά τύπο προϊόντος</b> (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)		
	31/12/2022	31/12/2021
Λοταρία	63,8%	61,2%
Στοιχήμα	14,6%	17,2%
Τεχνολογία & υπηρεσίες	9,3%	12,0%
Ίπποδρομίες	0,3%	0,5%
Βιντεολόττο (VLT)	12,0%	9,1%
<b>Σύνολο</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

<b>Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR) ανά επιχειρηματική δραστηριότητα</b> (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)			
(σε χιλ. €)	31/12/2022	31/12/2021	Μεταβολή
Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	40.462	54.370	-25,58%
Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	50.530	47.454	6,48%
Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	252.932	233.480	8,33%
<b>Σύνολο</b>	<b>343.924</b>	<b>335.304</b>	<b>2,57%</b>

### Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR) ανά επιχειρηματική δραστηριότητα



### 2.3 ΑΛΛΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Έσοδα από ενοίκια από τρίτα μέρη	21.124	17.565	130	27
Έσοδα από ενοίκια από θυγατρικές	0	0	77	74
Έσοδα από επίδικες υποθέσεις	0	295	0	295
Έσοδα από μεταχρέωση εξόδων αναδιοργάνωσης σε θυγατρικές	0	0	0	10.023
Έσοδα από αναστροφή προβλέψεων επισφάλειας & είσπραξη διαγραφέντων απαιτήσεων από θυγατρικές	0	0	0	131
Έσοδα από αναστροφή προβλέψεων επισφάλειας & είσπραξη διαγραφέντων απαιτήσεων από τρίτα μέρη	189	324	0	0
Έσοδα από ενοίκια από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	3	0	3	0
Έσοδα από αναστροφή προβλέψεων επισφάλειας & είσπραξη διαγραφέντων απαιτήσεων από συγγενείς	2	0	2	0
Λοιπά έσοδα	3.554	3.416	125	122
Λοιπά έσοδα από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	10	0	10	0
Λοιπά έσοδα από θυγατρικές	0	0	395	958
<b>Σύνολο</b>	<b>24.882</b>	<b>21.600</b>	<b>741</b>	<b>11.630</b>

### 2.4 ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Μισθοί	70.669	69.138	14.054	17.445
Εργοδοτικές εισφορές	9.630	9.728	2.773	3.499
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης (σημείωση 2.26)	600	1.596	347	1.417
Λοιπά έξοδα προσωπικού	13.731	13.843	1.436	1.527
<b>Σύνολο</b>	<b>94.631</b>	<b>94.306</b>	<b>18.610</b>	<b>23.887</b>

#### Μισθοί & Εργοδοτικές εισφορές ανά κέντρο κόστους 31 Δεκεμβρίου 2022 (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)

Όμιλος	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
Μισθοί	44.910	4.721	21.030	8	70.669
Εργοδοτικές εισφορές	5.859	875	2.891	5	9.630
Πρόβλεψη αποζημ. & λοιπά	7.775	521	5.863	172	14.331
<b>Σύνολο</b>	<b>58.544</b>	<b>6.117</b>	<b>29.784</b>	<b>185</b>	<b>94.631</b>

Εταιρία	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
Μισθοί	6.379	2.604	5.063	8	14.054
Εργοδοτικές εισφορές	1.375	537	857	5	2.774
Πρόβλεψη αποζημ. & λοιπά	1.018	221	372	172	1.783
<b>Σύνολο</b>	<b>8.772</b>	<b>3.362</b>	<b>6.292</b>	<b>185</b>	<b>18.610</b>

#### Μισθοί & Εργοδοτικές εισφορές ανά κέντρο κόστους 31 Δεκεμβρίου 2021 (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)

Όμιλος	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
Μισθοί	39.661	4.908	24.546	23	69.138
Εργοδοτικές εισφορές	5.975	877	2.872	4	9.728
Πρόβλεψη αποζημ. & λοιπά	7.979	739	6.540	181	15.439
<b>Σύνολο</b>	<b>53.615</b>	<b>6.524</b>	<b>33.958</b>	<b>208</b>	<b>94.306</b>

Εταιρία	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
Μισθοί	8.934	2.741	5.747	23	17.445
Εργοδοτικές εισφορές	1.895	568	1.030	4	3.497
Πρόβλεψη αποζημ. & λοιπά	1.681	402	679	181	2.943
<b>Σύνολο</b>	<b>12.510</b>	<b>3.711</b>	<b>7.456</b>	<b>208</b>	<b>23.887</b>

Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου την 31/12/2022 ανερχόταν σε 1.707 άτομα (Εταιρία/ θυγατρικές 1.696 και συγγενείς 11) και της Εταιρίας σε 369 άτομα. Στο τέλος της χρήσης 2021 ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου ανερχόταν σε 1.840 άτομα (Εταιρία/ θυγατρικές 1.803 και συγγενείς 37) και της Εταιρίας σε 427 άτομα.

## 2.5 ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ

Οι αποσβέσεις που λογίστηκαν στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Αποσβέσεις ενσώματων πάγιων στοιχείων (σημείωση <a href="#">2.14</a> )	34.911	35.120	5.083	5.358
Αποσβέσεις επενδυτικών ακινήτων (σημείωση <a href="#">2.15</a> )	59	0	59	0
Αποσβέσεις ασώματων περιουσιακών στοιχείων (σημείωση <a href="#">2.16</a> )	35.094	35.925	8.152	8.492
<b>Σύνολο</b>	<b>70.063</b>	<b>71.046</b>	<b>13.295</b>	<b>13.850</b>

Αποσβέσεις ανά κέντρο κόστους 31/12/2022 (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)						
	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο	
Όμιλος	54.707	1.886	12.406	1.064	70.063	
Εταιρία	7.977	1.795	2.460	1.064	13.295	

Αποσβέσεις ανά κέντρο κόστους 31/12/2021 (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)						
	Κόστος πωλήσεων <sup>1</sup>	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης <sup>1</sup>	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο	
Όμιλος	58.795	2.010	9.132	1.108	71.046	
Εταιρία	8.310	1.870	2.562	1.108	13.850	

<sup>1</sup> Για σκοπούς συγκρισιμότητας πραγματοποιήθηκε αναταξινόμηση ποσού € 5.608 χιλ. από τα «Έξοδα Διοίκησης» στο «Κόστος Πωλήσεων» (σημείωση [2.35](#)).

## 2.6 ΕΞΟΔΑ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού (σημείωση <a href="#">2.4</a> )	94.631	94.306	18.610	23.887
Αποσβέσεις (σημείωση <a href="#">2.5</a> )	70.063	71.046	13.295	13.850
Διακύμανση αποθεμάτων	952	9.644	988	1.367
Κέρδη νικητών	48.867	78.694	0	0
Φόροι παιχνιδιών και προμήθειες πρακτόρων	25.044	31.874	0	0
Αναλώσιμα	5.462	4.768	0	0
Αμοιβές – παροχές τρίτων	39.261	34.905	6.738	10.273
Έξοδα αναδιοργάνωσης	1.223	17.170	0	11.190
Λοιπά έξοδα	76.465	67.027	8.405	9.757
<b>Σύνολο</b>	<b>361.968</b>	<b>409.434</b>	<b>48.036</b>	<b>70.324</b>

Για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2022, στα έξοδα του Ομίλου που αναλύονται ανωτέρω, περιλαμβάνονται αμοιβές του δικτύου των τακτικών ελεγκτών πέραν του τακτικού ελέγχου, ποσού € 167 χιλ. για την έκδοση του Φορολογικού Πιστοποιητικού σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρ. 65Α του Ν. 4174/2013 και λοιπές υπηρεσίες διασφάλισης ποσού € 26 χιλ.. Τα αντίστοιχα ποσά για την Εταιρεία ανήλθαν σε € 140 χιλ. και € 26 χιλ..



## 2.7 ΕΣΟΔΑ / (ΕΞΟΔΑ) ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΧΡΕΟΓΡΑΦΩΝ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Έσοδα από μερίσματα	0	1.988	1.933	4.997
Κέρδη από πώληση συμμετοχών και χρεογράφων <sup>2</sup>	459	43.754	0	66.935
Λοιπά έσοδα συμμετοχών και χρεογράφων	0	886	0	0
<b>Συνολικά έσοδα συμμετοχών και χρεογράφων</b>	<b>459</b>	<b>46.628</b>	<b>1.933</b>	<b>71.932</b>
Ζημιές από πώληση συμμετοχών και χρεογράφων	-1.346	-1.516	0	-20
Ζημιές απομείωσης και διαγραφής συμμετοχών και χρεογράφων <sup>1</sup>	0	0	-24	-6.824
<b>Συνολικά έξοδα συμμετοχών και χρεογράφων</b>	<b>-1.346</b>	<b>-1.516</b>	<b>-24</b>	<b>-6.844</b>
<b>Καθαρό αποτέλεσμα από συμμετοχές και χρεόγραφα</b>	<b>-887</b>	<b>45.112</b>	<b>1.909</b>	<b>65.089</b>

<sup>1</sup> Στην Εταιρία 31/12/2021 συμπεριλαμβάνεται ζημιά ποσού €6.762 χιλ. από πρόβλεψη απομείωσης ανακτήσιμης αξίας της συμμετοχής της Εταιρίας στη θυγατρική Bilyoner Interactif Hizmetler AS ως συνέπεια της υπογραφής νέου συμβολαίου ορισμένου χρόνου έως το 2029.

<sup>2</sup> Στον Όμιλο 31/12/2021 συμπεριλαμβάνεται κέρδος ποσού €43.027 χιλ. που αφορά στην ανταλλαγή του 34,27% του μετοχικού κεφαλαίου της Intralot US Securities B.V. (έμμεσα μητρικής της Intralot, Inc.) στους κατόχους υφισταμένων ομολογιών λήξης 2024, ονομαστικής αξίας €118.240 χιλ.. Στην Εταιρία 31/12/2021 περιλαμβάνεται κέρδος ποσού €55.000 χιλ. από διαγραφή χρέους θυγατρικής καθώς και κέρδος ποσού €12 εκατ. από την πώληση της συμμετοχής στην Intralot de Peru SAC.

## 2.8 ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΠΟ ΠΩΛΗΣΗ ΠΑΓΙΩΝ, ΖΗΜΙΕΣ ΑΠΟΜΕΙΩΣΗΣ & ΔΙΑΓΡΑΦΗΣ ΠΑΓΙΩΝ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Κέρδη από πώληση ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	36	36	52	12
Ζημιές από πώληση ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	-13	-261	0	0
Ζημιές απομείωσης και διαγραφής ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων <sup>1</sup>	-150	-16.131	-97	-8.129
Κέρδος από διαγραφή υποχρέωσης μισθώσεως	0	633	0	595
Κέρδος/ (Ζημιά) από τροποποίηση ή διαγραφή δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων	161	-595	153	-575
Κέρδος από αναστροφή απομείωσης ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	544	0	544	0
<b>Καθαρό αποτέλεσμα από ενσώματα και άυλα πάγια στοιχεία</b>	<b>577</b>	<b>-16.318</b>	<b>652</b>	<b>-8.097</b>

<sup>1</sup> Στον Όμιλο 31/12/2021 συμπεριλαμβάνεται ζημιά ποσού €4.097 χιλ. από πρόβλεψη απομείωσης ανακτήσιμης αξίας της υπεραξίας που είχε δημιουργηθεί από την εξαγορά της θυγατρική Bilyoner Interactif Hizmetler AS ως συνέπεια του ελέγχου ανακτησιμότητας της υπεραξίας, καθώς και ποσό €11.110 χιλ. το οποίο αφορά απομείωση άυλων περιουσιακών στοιχείων της ΜΔΤΡ «Στοιχείμα» όπως αναλύεται παρακάτω στην ενότητα για τον έλεγχο απομείωσης Άυλων Περιουσιακών Στοιχείων (πλην υπεραξίας).

## 2.9 ΑΛΛΑ ΕΞΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΕΥΣΕΩΣ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Απομειώσεις, διαγραφές και προβλέψεις επισφάλειας απαιτήσεων	833	2.025	0	578
Προβλέψεις για συμβατικά πρόστιμα-ρήτρες	2.246	1.765	0	0
Λοιπά έξοδα από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	10	0	10	0
Λοιπά έξοδα	1.029	148	51	27
<b>Σύνολο</b>	<b>4.119</b>	<b>3.940</b>	<b>61</b>	<b>605</b>

Ανάλυση του λογαριασμού «Απομειώσεις, διαγραφές και προβλέψεις επισφάλειας απαιτήσεων»:

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Προβλέψεις επισφάλειας απαιτήσεων από θυγατρικές	0	0	0	0
Προβλέψεις επισφάλειας απαιτήσεων από πελάτες (τρίτα μέρη)	833	2.024	0	578
Διαγραφές απαιτήσεων από πελάτες (τρίτα μέρη)	0	1	0	0
Διαγραφές απαιτήσεων από συγγενείς	0	0	0	0
Διαγραφές απαιτήσεων από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	0	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>833</b>	<b>2.025</b>	<b>0</b>	<b>578</b>

## 2.10 ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ / ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ / ΕΣΟΔΑ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Έξοδα από τόκους <sup>1</sup>	-37.867	-44.155	-17.601	-20.704
Χρηματοοικονομικά έξοδα <sup>2</sup>	-1.027	-16.787	-140	-3.209
Προεξόφληση	-17	0	0	0
<b>Σύνολο χρεωστικών τόκων και συναφών εξόδων</b>	<b>-38.911</b>	<b>-60.942</b>	<b>-17.742</b>	<b>-23.913</b>
Έσοδα από τόκους	2.133	1.793	3.726	5.765
Χρηματοοικονομικά έσοδα <sup>3</sup>	62	45.533	0	0
Προεξόφληση	0	55	0	0
<b>Σύνολο πιστωτικών τόκων και συναφών εσόδων</b>	<b>2.194</b>	<b>47.381</b>	<b>3.726</b>	<b>5.765</b>
<b>Καθαρό αποτέλεσμα από τόκους και συναφή έσοδα / (έξοδα)</b>	<b>-36.717</b>	<b>-13.561</b>	<b>-14.016</b>	<b>-18.148</b>

<sup>1</sup> Συμπεριλαμβάνονται αποσβεστέα κόστη, έξοδα και αμοιβές τραπεζικών ιδρυμάτων αναφορικά με την έκδοση ομολογιακών και κοινοπρακτικών δανείων, καθώς και κόστη επαναγοράς ομολογιακών δανείων.

<sup>2</sup> Στα χρηματοοικονομικά έξοδα του Ομίλου 31/12/2021 συμπεριλαμβάνονται έξοδα ποσού €15,8 εκατ. που σχετίζονται με τη δανειακή αναδιάρθρωση. Το αντίστοιχο ποσό της Εταιρίας ανέρχεται σε €3,0 εκατ.

<sup>3</sup> Στα χρηματοοικονομικά έσοδα του Ομίλου 31/12/2021 συμπεριλαμβάνεται κέρδος ποσού €45,5 εκ. που σχετίζεται με την αναχρηματοδότηση των ομολογιών λήξης Σεπτεμβρίου 2021.

## 2.11 ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ

Ο Όμιλος εμφάνισε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του 2022 ζημιές από «Συναλλαγματικές διαφορές» ποσού €430 χιλ. (2021: ζημιές €1.165 χιλ.) προερχόμενες κυρίως από αποτίμηση εμπορικών υπολοίπων και δανειακών υποχρεώσεων (ενδοομιλικών και μη) σε EUR που είχαν την 31/12/2022 διάφορες θυγατρικές του Ομίλου στο εξωτερικό με διαφορετικό λειτουργικό νόμισμα από αυτό του Ομίλου, από αποτίμηση ταμειακών διαθεσίμων σε ξένο νόμισμα διαφορετικό από το λειτουργικό νόμισμα της κάθε εταιρίας, από αποτίμηση εμπορικών απαιτήσεων (από τρίτους και συγγενείς εταιρίες) κυρίως σε USD που είχε η Εταιρία την 31/12/2022, οι οποίες αντισταθμίστηκαν μερικώς από κέρδη ποσού €252 χιλ. λόγω αναταξινόμησης αποθεματικού συναλλαγματικών διαφορών στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 10.

## 2.12 ΤΡΕΧΩΝ & ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΟΣ ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

ΟΜΙΛΟΣ (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	31/12/2022	31/12/2021
Τρέχων φόρος εισοδήματος	11.914	10.886
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	-3.216	-4.888
Διαφορές φορολογικού ελέγχου και λοιποί φόροι μη εκπιπτόμενοι	2.108	-1.613
<b>Συνολική επιβάρυνση για φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων</b>	<b>10.805</b>	<b>4.386</b>

Ο φόρος εισοδήματος και ο αναβαλλόμενος φόρος για την Εταιρία και τις Ελληνικές θυγατρικές της υπολογίσθηκε προς 22% επί του φορολογητέου κέρδους των περιόδων 1/1-31/12/2022 και 1/1-31/12/2021.

ΕΤΑΙΡΙΑ	31/12/2022	31/12/2021
Τρέχων φόρος εισοδήματος	0	1.856
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	-2.405	-7.038
Διαφορές φορολογικού ελέγχου και λοιποί φόροι μη εκπιπτόμενοι	101	1.428
<b>Συνολική επιβάρυνση για φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων</b>	<b>-2.303</b>	<b>-3.754</b>

Ο φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα κέρδη του Ομίλου, διαφέρει από το ποσό που θα πρόκυπτε εάν εφαρμοζόταν ο ισχύοντας ονομαστικός φορολογικός συντελεστής στην έδρα της Μητρικής Εταιρίας, ως εξής:

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>29.765</b>	<b>37.101</b>	<b>-20.929</b>	<b>24.041</b>
Φόροι εισοδήματος υπολογισμένοι με τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή στην έδρα της Μητρικής Εταιρίας 22%	6.548	8.162	-4.604	5.289
Προσαρμογές στους φόρους εισοδήματος σε σχέση με:				
Προσαρμογές πρόβλεψης προηγούμενων χρήσεων	553	-540	0	0
Φορολογική επίδραση εξόδων που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	4.506	1.661	5.704	-2.865
Φορολογική επίδραση μεταφερόμενων ζημιών για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	21.010	-21.093	0	0
Φορολογική επίδραση κερδών που δεν υπόκεινται σε φόρο εισοδήματος	-12.236	-253	-1.100	-607
Φορολογική επίδραση από κέρδη θυγατρικών που φορολογούνται με διαφορετικό συντελεστή	-2.408	21.715	0	0
Φορολογική επίδραση αναβαλλόμενου φόρου λόγω αλλαγής συντελεστή φορολογίας	0	-253	0	-337
Φορολογική επίδραση ζημιών για τις οποίες αναγνωρίστηκε καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	-2.405	-4.000	-2.405	-6.998
Φόρος εισοδήματος προηγούμενων ετών μετά από φορολογικό έλεγχο	470	-1.791	101	96
Πρόβλεψη για πρόσθετους φόρους μελλοντικών φορολογικών ελέγχων	379	316	0	0
Λοιπές Διαφορές	-5.614	460	0	1.669
<b>Φόροι εισοδήματος που εμφανίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων</b>	<b>10.805</b>	<b>4.386</b>	<b>-2.303</b>	<b>-3.754</b>

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<b>Καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση / (υποχρέωση) έναρξης χρήσεως</b>	<b>3.553</b>	<b>-4.670</b>	<b>2.998</b>	<b>-4.044</b>
(Χρέωση)/ Πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσεως (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	3.215	4.888	2.405	7.038
(Χρέωση)/ Πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσεως (διακοπείσες δραστηριότητες)	0	0	0	0
Αναμόρφωση υπολοίπου έναρξης	0	-50	0	0
Συναλλαγματικές διαφορές	149	3.522	0	0
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα ή έχει επηρεάσει απευθείας τα ίδια κεφάλαια	-1.056	0	-19	0
Μεταφορά από φόρους εισοδήματος πληρωτέους	0	0	0	0
Επίπτωση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29	-2.630	-140	0	0
Μη ενοποιούμενη θυγατρική λόγω πώλησης	1	0	0	0
Επίπτωση IAS 19 (Υπερπληθωρισμού)	0	0	0	0
<b>Καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση / (υποχρέωση) λήξης χρήσεως</b>	<b>3.233</b>	<b>3.553</b>	<b>5.383</b>	<b>2.998</b>

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει ένα νομικά κατοχυρωμένο δικαίωμα συγχώνευσης των τρεχουσών φορολογικών απαιτήσεων με τις τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις και εφόσον οι αναβαλλόμενοι φόροι τελούν υπό το ίδιο φορολογικό καθεστώς.

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος ενεργητικού και παθητικού απεικονίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης που επισυνάπτεται ως εξής:

31/12/2022	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	Ενεργητικού	Παθητικού	Ενεργητικού	Παθητικού
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές και δαπάνες τόκων	10.025	0	10.025	0
Αποθέματα– ενδοεταιρικό κέρδος	0	-251	0	0
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	0	-8	0	0
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	0	-5	0	0
Προβλέψεις	560	58	254	0
Ενσώματα πάγια στοιχεία	-1.201	-820	812	0
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	0	-6.424	0	-5.969
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	-688	-62	-688	0
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	509	-13	488	0
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	260	-2.436	36	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.497	-22	395	0
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	2.253	0	31	0
<b>Σύνολο</b>	<b>13.215</b>	<b>-9.982</b>	<b>11.353</b>	<b>-5.970</b>

1/1-31/12/2022 Αναβαλλόμενος φόρος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	Αποτελέσματα Χρήσεως	
	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
Χρησιμοποίηση Φορολογικών ζημιών προηγούμενων χρήσεων	38	0
Φορολογικά μεταφερόμενες δαπάνες τόκων	-3.720	-3.720
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	658	656
Ενσώματα πάγια στοιχεία	-1.070	-1.015
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	1.553	1.450
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	-8	1
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	138	53
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	19	0
Αποθέματα – απομείωση	153	0
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	27	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-2.999	157
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.997	14
Διακοπείσες δραστηριότητες	0	0
<b>Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος (έσοδο) / έξοδο</b>	<b>-3.216</b>	<b>-2.405</b>

Την 31/12/2022 οι σημαντικότερες εταιρίες του Ομίλου είχαν συσσωρευμένες φορολογικές ζημιές ποσού περίπου €118,1 εκατ. (31/12/2021: €184,5 εκατ.) χωρίς να έχει αναγνωριστεί αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση καθώς δεν πληρούνταν τα κριτήρια αναγνώρισης με βάση το ΔΛΠ 12 όπως περιγράφονται στις σημειώσεις [2.1.24](#) & [2.1.28](#). Επίσης, την 31/12/2022 η Εταιρία έχει αναγνωρίσει αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση από φορολογικά μεταφερόμενες δαπάνες τόκων ύψους €10.03 εκατ., εκ των οποίων τα €3.7 εκατ. αναγνωρίστηκαν το 2022.

31/12/2021	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	Ενεργητικού	Παθητικού	Ενεργητικού	Παθητικού
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές και δαπάνες τόκων	6.229	0	6.305	0
Αποθέματα– ενδοεταιρικό κέρδος	0	-159	0	0
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	1	-27	1	0
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	23	0	0	0
Προβλέψεις	557	128	259	0
Ενσώματα πάγια στοιχεία	-3.558	3.929	0	-203
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	0	-5.026	0	-4.520
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	-600	39	-635	0
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	1.165	-4	1.144	0
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	173	-318	64	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	783	-27	549	0
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	247	-3	34	0
<b>Σύνολο</b>	<b>5.021</b>	<b>-1.468</b>	<b>7.721</b>	<b>-4.723</b>

1/1-31/12/2021	Αποτελέσματα Χρήσεως	
Αναβαλλόμενος φόρος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
Χρησιμοποίηση Φορολογικών Ζημιών προηγούμενων χρήσεων	174	0
Φορολογικά μεταφερόμενες δαπάνες τόκων	-4.567	-6.305
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	171	174
Ενσώματα πάγια στοιχεία	-996	-670
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	-719	-702
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	24	0
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	-59	0
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	1	0
Αποθέματα – απομείωση	145	0
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	-11	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	34	275
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	914	190
Διακοπείσες δραστηριότητες	-1	0
<b>Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος (έσοδο) / έξοδο</b>	<b>-4.888</b>	<b>-7.038</b>

### 2.13 ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Ο υπολογισμός των βασικών και απομειωμένων κερδών / (ζημιών) ανά μετοχή έχει ως εξής:

Τα βασικά κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή (ΚΑΜ) υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη / (ζημιές) της περιόδου που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της περιόδου, λαμβάνοντας υπόψη τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν από τον Όμιλο ως ίδιες μετοχές.

(συνολικές δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<b>Καθαρό κέρδος / (ζημιά) αποδιδόμενο στους μετόχους της μητρικής</b>	<b>11.894</b>	<b>17.460</b>	<b>-18.626</b>	<b>27.794</b>
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία έναρξης περιόδου	244.022.591	148.288.968	244.022.591	148.288.968
Μείον: Μέσος σταθμικός αριθμός ιδίων μετοχών από μεταβολές περιόδου				
<b>Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της περιόδου</b>	<b>244.022.591</b>	<b>148.288.968</b>	<b>244.022.591</b>	<b>148.288.968</b>
<b>Βασικά κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή (ΚΑΜ) (σε ευρώ)</b>	<b>0,0487 €</b>	<b>0,1177 €</b>	<b>-0,0763 €</b>	<b>0,1874 €</b>

Τα απομειωμένα κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη / (ζημιές) της περιόδου που αποδίδονται στους μετόχους της μητρικής με τον μέσο σταθμισμένο αριθμό των μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της περιόδου (προσαρμοσμένο για την επίδραση του μέσου όρου των δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών που εκκρεμούσαν κατά τη διάρκεια της περιόδου). Κατά την διάρκεια του 2022 και του 2021 ο Όμιλος δεν είχε κάποιο πρόγραμμα δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών σε ισχύ.

(συνολικές δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία (για βασικά ΚΑΜ)	244.022.591	148.288.968	244.022.591	148.288.968
Επίδραση από ενδεχόμενη άσκηση δικαιωμάτων προαίρεσης (μέσος σταθμικός αριθμός χρήσης)	0	0	0	0
<b>Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία (για απομειωμένα ΚΑΜ)</b>	<b>244.022.591</b>	<b>148.288.968</b>	<b>244.022.591</b>	<b>148.288.968</b>
<b>Απομειωμένα κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή (ΚΑΜ) (σε ευρώ)</b>	<b>0,0487 €</b>	<b>0,1177 €</b>	<b>-0,0763 €</b>	<b>0,1874 €</b>

## 2.14 ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

ΟΜΙΛΟΣ	ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΥΠΟ ΕΚΤΕΛΕΣΗ	ΛΟΙΠΑ ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	Σύνολο
<b>1η Ιανουαρίου 2022</b>								
Κόστος	1.830	39.644	360.841	3.986	85.975	7.796	1.681	501.753
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-19.044	-272.113	-2.905	-82.991	0	-1.489	-378.542
<b>Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2022</b>	<b>1.830</b>	<b>20.600</b>	<b>88.728</b>	<b>1.081</b>	<b>2.984</b>	<b>7.796</b>	<b>192</b>	<b>123.210</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>								
Προσθήκες περιόδου	0	3.268	9.887	5.934	252	9.225	140	28.706
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	0	1.119	5.198	0	19	-6.335	0	0
Λοιπές Μεταφορές	-1.830	-975	-35	0	38	-2.598	11	-5.390
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29	0	1.053	18.660	386	763	0	36	20.898
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	0	0	0	0	0	0	0	0
Πωλήσεις	0	0	-452	-37	-170	0	0	-659
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	-536	-5.274	0	-1.981	0	-1	-7.792
Αποαναγνώριση λόγω διακοπής/λήξης συμβολαίων μίσθωσης	0	-6.246	0	-561	0	0	0	-6.807
Συναλλαγματικές διαφορές	0	608	2.192	-293	-525	45	-85	1.942
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>								
Αποσβέσεις περιόδου	0	-3.140	-28.154	-2.844	-670	0	-102	-34.911
Πωλήσεις	0	0	440	37	169	0	0	646
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	959	5.225	0	1.882	0	1	8.067
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29	0	-585	-15.911	-253	-698	0	-21	-17.468
Συναλλαγματικές διαφορές	0	-173	-211	202	517	0	84	419
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	0	0	0	0	0	0	0	0
Λοιπές Μεταφορές	0	310	598	0	1	0	0	909
Αποαναγνώριση λόγω διακοπής/λήξης συμβολαίων μίσθωσης	0	1.482	0	517	0	0	0	1.999
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>0</b>	<b>17.744</b>	<b>80.891</b>	<b>4.169</b>	<b>2.581</b>	<b>8.133</b>	<b>255</b>	<b>113.769</b>
Κόστος	0	37.935	391.017	9.415	84.371	8.133	1.782	532.653
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-20.191	-310.126	-5.246	-81.790	0	-1.527	-418.883
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>0</b>	<b>17.744</b>	<b>80.891</b>	<b>4.169</b>	<b>2.581</b>	<b>8.133</b>	<b>255</b>	<b>113.770</b>

ΟΜΙΛΟΣ	ΕΛΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΥΠΟ ΕΚΤΕΛΕΣΗ	ΛΟΙΠΑ ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	Σύνολο
<b>1η Ιανουαρίου 2021</b>								
Κόστος	1.830	35.166	321.599	4.273	86.253	12.934	1.597	463.652
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-16.067	-226.492	-2.944	-82.497		-1.320	-329.320
<b>Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2021</b>	<b>1.830</b>	<b>19.100</b>	<b>95.107</b>	<b>1.328</b>	<b>3.756</b>	<b>12.934</b>	<b>277</b>	<b>134.332</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>								
Προσθήκες περιόδου	0	4.401	3.832	723	195	7.014	57	16.222
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	0	68	8.764	0	41	-8.872	0	0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ασώματα πάγια	0	0	6.689	0	6	-3.807	0	2.888
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29	0	337	7.001	106	264	0	14	7.722
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	0	-255	-3.394	-139	-135	0	0	-3.923
Πωλήσεις	0	0	-520	-34	-4	0	0	-558
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	-20	-1.483	-61	-448	0	0	-2.012
Αποαναγνώριση λόγω διακοπής/λήξης συμβολαίων μίσθωσης	0	-1.291	0	-683	0	0	0	-1.973
Συναλλαγματικές διαφορές	0	1.237	18.352	-199	-196	528	13	19.735
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>								
Αποσβέσεις περιόδου	0	-3.078	-30.249	-846	-959	0	-136	-35.269
Πωλήσεις	0	0	495	34	3	0	0	532
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	0	801	7	443	0	0	1.251
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29	0	-158	-5.766	-81	-259	0	-6	-6.270
Συναλλαγματικές διαφορές	0	-662	-13.841	119	187	0	-28	-14.224
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	0	0	0	0	0	0	0	0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ασώματα πάγια	0	0	0	0	-6	0	0	-6
Αποαναγνώριση λόγω διακοπής/λήξης συμβολαίων μίσθωσης	0	699	0	679	0	0	0	1.378
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	0	223	2.939	127	97	0	0	3.385
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>1.830</b>	<b>20.600</b>	<b>88.727</b>	<b>1.081</b>	<b>2.984</b>	<b>7.796</b>	<b>192</b>	<b>123.210</b>
Κόστος	1.830	39.644	360.841	3.986	85.975	7.796	1.681	501.753
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-19.044	-272.113	-2.905	-82.991	0	-1.489	-378.542
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>1.830</b>	<b>20.600</b>	<b>88.727</b>	<b>1.081</b>	<b>2.984</b>	<b>7.796</b>	<b>192</b>	<b>123.210</b>



ΕΤΑΙΡΙΑ	ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΑΚΙΝΗΤΟ ΠΟΙΗΣΕΙΣ ΥΠΟ ΕΚΤΕΛΕΣΗ	ΛΟΙΠΑ ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	Σύνολο
<b>1η Ιανουαρίου 2022</b>								
Κόστος	1.830	13.940	19.306	1.486	78.070	0	0	114.632
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-5.429	-9.846	-986	-75.550	0	0	-91.812
<b>Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2022</b>	<b>1.830</b>	<b>8.511</b>	<b>9.460</b>	<b>500</b>	<b>2.520</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22.820</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>								
Προσθήκες περιόδου	0	2.233	23	217	128	0	0	2.601
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	0	0	0	0	0	0	0	0
Λοιπές Μεταφορές	-1.830	-975	58	0	0	0	0	-2.747
Πωλήσεις	0	0	-166	0	0	0	0	-166
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	0	0	0	-1.101	0	0	-1.101
Αποαναγνώριση λόγω διακοπής/λήξης συμβολαίων μίσθωσης	0	-6.076	0	-129	0	0	0	-6.205
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>								
Αποσβέσεις περιόδου	0	-665	-3.578	-234	-607	0	0	-5.083
Πωλήσεις	0	0	138	0	0	0	0	138
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	424	0	0	1.004	0	0	1.428
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	0	0	0	0	0	0	0	0
Λοιπές Μεταφορές	0	310	0	0	0	0	0	310
Αποαναγνώριση λόγω διακοπής/λήξης συμβολαίων μίσθωσης	0	1.312	0	149	0	0	0	1.461
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>0</b>	<b>5.074</b>	<b>5.935</b>	<b>503</b>	<b>1.944</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.456</b>
Κόστος	0	9.122	19.221	1.574	77.097	0	0	107.014
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-4.048	-13.286	-1.071	-75.153	0	0	-93.557
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>0</b>	<b>5.074</b>	<b>5.935</b>	<b>503</b>	<b>1.944</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.457</b>

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	Σύνολο
<b>1η Ιανουαρίου 2021</b>						
Κόστος	1.830	14.921	16.840	1.597	78.355	113.543
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-5.194	-6.757	-941	-75.320	-88.212
<b>Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2021</b>	<b>1.830</b>	<b>9.727</b>	<b>10.083</b>	<b>656</b>	<b>3.036</b>	<b>25.332</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>						
Προσθήκες περιόδου	0	-20	16	165	137	298
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ασώματα πάγια	0	0	3.726	0	0	3.726
Πωλήσεις	0	0	-14	0	-4	-19
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	-20	-1.262	-54	-418	-1.754
Αποαναγνώριση λόγω διακοπής/λήξης συμβολαίων μίσθωσης	0	-941	0	-222	0	-1.163
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>						
Αποσβέσεις περιόδου	0	-604	-3.837	-265	-652	-5.358
Πωλήσεις	0	0	12	0	3	15
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	0	736	0	418	1.154
Αποαναγνώριση λόγω διακοπής/λήξης συμβολαίων μίσθωσης	0	368	0	220	0	588
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>1.830</b>	<b>8.511</b>	<b>9.460</b>	<b>500</b>	<b>2.520</b>	<b>22.820</b>
Κόστος	1.830	13.940	19.306	1.486	78.070	114.632
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-5.429	-9.846	-986	-75.550	-91.811
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>1.830</b>	<b>8.511</b>	<b>9.460</b>	<b>500</b>	<b>2.520</b>	<b>22.820</b>

Στα ενσώματα πάγια στοιχεία συμπεριλαμβάνονται τα παρακάτω Δικαιώματα Χρήσης Περιουσιακών Στοιχείων (Right-of-Use Assets) μέσω μισθώσεων βάσει του ΔΠΧΑ 16:

ΟΜΙΛΟΣ	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ					Σύνολο
	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ		
<b>Υπόλοιπο 01/01/2022</b>	<b>15.191</b>	<b>1.016</b>	<b>1.997</b>	<b>34</b>	<b>18.238</b>	
Προσθήκες/αναπροσαρμογή όρων συμβολαίων	3.128	5.898	1.051	0	10.077	
Διακοπή/λήξη συμβολαίων	-4.764	-44	0	0	-4.808	
Συναλλαγματικές διαφορές	289	-59	43	0	273	
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29	468	92	393	0	953	
Αλλαγή μεθόδου ενοποίησης / Πώληση θυγατρικής	0	0	0	0	0	
Αποσβέσεις	-2.732	-2.803	-617	-9	-6.162	
Διαγραφή παγίου	0	0	0	0	0	
Μεταφορές	999	0	0	0	999	
<b>Υπόλοιπο 31/12/2022</b>	<b>12.579</b>	<b>4.100</b>	<b>2.867</b>	<b>25</b>	<b>19.570</b>	

Τα παρακάτω ποσά αναγνωρίστηκαν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων βάσει του ΔΠΧΑ 16:

ΟΜΙΛΟΣ (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	01/01 - 31/12/2022
Αποσβέσεις από δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	6.162
Τόκοι από υποχρεώσεις μισθώσεων	1.194
Έξοδα ενοικίων από βραχυπρόθεσμα συμβόλαια	1.160
Έξοδα ενοικίων από συμβόλαια για περιουσιακά στοιχεία χαμηλής αξίας	49
<b>Συνολικά ποσά που αναγνωρίστηκαν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων</b>	<b>8.565</b>

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ					Σύνολο
	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ		
<b>Υπόλοιπο 01/01/2022</b>	<b>5.431</b>	<b>498</b>	<b>0</b>	<b>27</b>	<b>5.956</b>	
Προσθήκες/αναπροσαρμογή όρων συμβολαίων	2.233	217	0	0	2.450	
Διακοπή/λήξη συμβολαίων	-4.764	20	0	0	-4.744	
Διαγραφή παγίου	0	0	0	0	0	
Αποσβέσεις	-513	-232	0	-7	-752	
<b>Υπόλοιπο 31/12/2022</b>	<b>2.387</b>	<b>503</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>2.910</b>	

## 2.15 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ

Κατά το πρώτο τρίμηνο του 2022, ο Όμιλος προέβη σε ανακατάταξη από τα Ενσώματα πάγια στοιχεία στα Επενδυτικά Ακίνητα ποσού € 2.615 χιλ. λόγω μεταβολής στη χρήση (έναρξη λειτουργικής μίσθωσης σε τρίτο μέρος) ακινήτων της μητρικής εταιρίας. Την 31/12/2022 η αναπόσβεστη αξία των Επενδυτικών Ακινήτων που αφορούν σε Εδαφικές Εκτάσεις ανέρχεται σε € 1.950 χιλ., ενώ η αναπόσβεστη αξία των Κτιρίων & Εγκαταστάσεων σε € 606 χιλ.. Οι αποσβέσεις στα Κτίρια & Εγκαταστάσεις που αναλογούν στη χρήση του 2022 ανήλθαν σε € 59 χιλ. (2021: €0 χιλ.).

## 2.16 ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

ΟΜΙΛΟΣ	ΥΠΕΡΑΞΙΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΕΞΟΔΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (Εσωτερικώς δημιουργούμενα) <sup>1</sup>	ΛΟΙΠΑ	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ & ΑΔΕΙΕΣ	Σύνολο
<b>1η Ιανουαρίου 2022</b>						
Κόστος	302	79.011	220.297	31.843	254.396	585.849
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-62.496	-147.524	-22.190	-149.333	-381.543
<b>Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2022</b>	<b>302</b>	<b>16.515</b>	<b>72.773</b>	<b>9.653</b>	<b>105.063</b>	<b>204.306</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>						
Προσθήκες περιόδου	94	1.426	2.857	2.814	164	7.355
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	0	0	0	0	0	0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια	-91	1.973	104	2.506	0	4.492
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29	0	1.687	0	86	39.401	41.174
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	0	0	0	0	0	0
Πωλήσεις	0	0	0	-4	0	-4
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	-3.798	-6.757	-697	-39.100	-50.352
Συναλλαγματικές διαφορές	-116	-1.001	-15	1.441	-6.943	-6.634
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>						
Αποσβέσεις περιόδου	0	-4.026	-9.703	-3.420	-17.944	-35.094
Πωλήσεις	0	0	0	4	0	4
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	3.798	6.757	697	39.100	50.352
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29	0	-1.512	0	0	-6.378	-7.890
Συναλλαγματικές διαφορές	0	921	44	-1.165	1.095	895
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	0	0	0	0	0	0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια	0	0	0	0	0	0
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	0	0	0	0	0	0
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>189</b>	<b>15.983</b>	<b>66.060</b>	<b>11.915</b>	<b>114.458</b>	<b>208.604</b>
Κόστος	189	79.298	216.486	37.989	247.918	581.880
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-63.315	-150.426	-26.074	-133.460	-373.273
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>189</b>	<b>15.983</b>	<b>66.060</b>	<b>11.915</b>	<b>114.458</b>	<b>208.607</b>

ΟΜΙΛΟΣ	ΥΠΕΡΑΞΙΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΕΞΟΔΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (Εσωτερικώς δημιουργούμενα) 1	ΛΟΙΠΑ	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ & ΑΔΕΙΕΣ	Σύνολο
<b>1η Ιανουαρίου 2021</b>						
Κόστος	4.981	76.897	217.360	23.633	213.043	535.913
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-54.776	-128.002	-19.445	-131.676	-333.899
<b>Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2021</b>	<b>4.981</b>	<b>22.121</b>	<b>89.358</b>	<b>4.188</b>	<b>81.367</b>	<b>202.014</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>						
Προσθήκες περιόδου	0	811	3.870	5.588	50.474	60.744
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	0	-432	432	0	0	0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια	0	92	0	1.157	0	1.249
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29	0	1.437	0	12	0	1.450
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	0	-195	-918	0	0	-1.114
Πωλήσεις	0	-1	0	0	0	-1
Απομειώσεις / Διαγραφές	-4.097	-18	-159	0	0	-4.274
Συναλλαγματικές διαφορές	-582	420	-287	1.453	-9.121	-8.118
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>						
Αποσβέσεις περιόδου	0	-4.989	-11.001	-1.414	-18.558	-35.962
Πωλήσεις	0	0	0	0	0	0
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	-1.310	-9.601	0	-185	-11.096
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29	0	-1.369	0	0	0	-1.369
Συναλλαγματικές διαφορές	0	-214	224	-1.332	1.086	-235
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	0	0	0	0	0	0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια	0	0	0	0	0	0
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	0	161	856	0	0	1.018
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>302</b>	<b>16.516</b>	<b>72.773</b>	<b>9.653</b>	<b>105.063</b>	<b>204.306</b>
Κόστος	302	79.011	220.297	31.843	254.396	585.850
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-62.496	-147.524	-22.190	-149.333	-381.543
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>302</b>	<b>16.516</b>	<b>72.773</b>	<b>9.653</b>	<b>105.063</b>	<b>204.306</b>

<sup>1</sup> Στα εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου συμπεριλαμβάνεται ένα μεμονωμένο σημαντικής αξίας άυλο περιουσιακό στοιχείο αναπόσβεστης αξίας €70,6 χιλ. την 31/12/2021 (κεντρικό λειτουργικό σύστημα – LOTOS και σχετικά modules, το οποίο υποστηρίζει την πλειοψηφία των συμβολαίων του Ομίλου). Η ωφέλιμη ζωή του κεντρικού λειτουργικού συστήματος είναι μέχρι 20 έτη λαμβάνοντας υπόψη ότι οι προσθήκες, αναβαθμίσεις και βελτιώσεις σε αυτό το περιουσιακό στοιχείο είναι διαρκείς. Ο Όμιλος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες) αναγνώρισε ζημιές από απομειώσεις/διαγραφές άυλων περιουσιακών στοιχείων ποσού €15.370 χιλ. (διακοπήσεις δραστηριότητες €0 χιλ.) κατά την περίοδο 1/1- 31/12/2021 οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων (στα «Κέρδη / (Ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων» – σημείωση 2.8). Το μεγαλύτερο μέρος ποσού €11.110 χιλ., αφορά απομείωση άυλων περιουσιακών στοιχείων της ΜΔΤΡ «Στοιχείμα» όπως αναλύεται παρακάτω στην ενότητα για τον έλεγχο απομείωσης Άυλων Περιουσιακών Στοιχείων (πλην υπεραξίας).

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΥΠΕΡΑΞΙΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΕΞΟΔΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (Εσωτερικώς δημιουργούμενα) <sup>1</sup>	ΛΟΙΠΑ	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ & ΑΔΕΙΕΣ	Σύνολο
<b>1η Ιανουαρίου 2022</b>						
Κόστος	0	24.105	167.196	0	24.070	215.371
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-23.500	-111.684	0	-22.396	-157.580
<b>Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2022</b>	<b>0</b>	<b>605</b>	<b>55.512</b>	<b>0</b>	<b>1.674</b>	<b>57.791</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>						
Προσθήκες περιόδου	0	68	2.247	0	0	2.315
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>						
Αποσβέσεις περιόδου	0	-226	-7.201	0	-725	-8.152
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	0	0	0	0	0
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	0	0	0	0	0	0
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>0</b>	<b>447</b>	<b>50.558</b>	<b>0</b>	<b>949</b>	<b>51.954</b>
Κόστος	0	24.173	169.443	0	24.070	217.686
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-23.726	-118.885	0	-23.121	-165.732
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>0</b>	<b>447</b>	<b>50.558</b>	<b>0</b>	<b>949</b>	<b>51.954</b>

<sup>1</sup> Τα εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία της Εταιρίας αποτελούν ένα μεμονωμένο ουσιαστικό άυλο περιουσιακό στοιχείο (κεντρικό λειτουργικό σύστημα – LOTOS και σχετικά modules, το οποίο υποστηρίζει την πλειοψηφία των συμβολαίων του Ομίλου). Η ωφέλιμη ζωή του κεντρικού λειτουργικού συστήματος είναι 20 έτη λαμβάνοντας υπόψη ότι οι προσθήκες, αναβαθμίσεις και βελτιώσεις σε αυτό το περιουσιακό στοιχείο είναι διαρκείς.

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΥΠΕΡΑΞΙΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΕΞΟΔΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (Εσωτερικώς δημιουργούμενα) <sup>1</sup>	ΛΟΙΠΑ	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ & ΑΔΕΙΕΣ	Σύνολο
<b>1η Ιανουαρίου 2021</b>						
Κόστος	0	23.993	165.703	0	22.640	212.336
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-23.199	-97.119	0	-21.240	-141.559
<b>Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2021</b>	<b>0</b>	<b>793</b>	<b>68.584</b>	<b>0</b>	<b>1.400</b>	<b>70.778</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>						
Προσθήκες περιόδου	0	112	1.493	0	1.430	3.035
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>						
Αποσβέσεις περιόδου	0	-301	-7.150	0	-1.041	-8.492
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	0	-7.415	0	-115	-7.530
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	0	0	0	0	0	0
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>0</b>	<b>605</b>	<b>55.512</b>	<b>0</b>	<b>1.674</b>	<b>57.791</b>
Κόστος	0	24.105	167.196	0	24.070	215.371
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-23.500	-111.684	0	-22.396	-157.580
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>0</b>	<b>605</b>	<b>55.512</b>	<b>0</b>	<b>1.674</b>	<b>57.791</b>

<sup>1</sup> Τα εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία της Εταιρίας αποτελούν ένα μεμονωμένο ουσιαστικό άυλο περιουσιακό στοιχείο (κεντρικό λειτουργικό σύστημα – LOTOS και σχετικά modules, το οποίο υποστηρίζει την πλειοψηφία των συμβολαίων του Ομίλου). Η ωφέλιμη ζωή του κεντρικού λειτουργικού συστήματος είναι 20 έτη λαμβάνοντας υπόψη ότι οι προσθήκες, αναβαθμίσεις και βελτιώσεις σε αυτό το περιουσιακό στοιχείο είναι διαρκείς.

### Έλεγχος απομείωσης Άυλων Περιουσιακών Στοιχείων (πλην Υπεραξίας)

Η Διοίκηση εξετάζει τα Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία (πλην υπεραξίας) για απομείωση όταν γεγονότα ή συνθήκες δείχνουν ότι η αναφερόμενη αξία τους μπορεί να μην ανακτηθεί, σύμφωνα με την λογιστική πρακτική όπως περιγράφεται στη σημείωση [2.1.11](#) «Άυλα περιουσιακά στοιχεία».

Ο Όμιλος, με αφορμή τις πρόσφατες αλλαγές στο χαρτοφυλάκιο συμβολαίων εσόδων εξέτασε για απομείωση την 31/12/2022 σε όλα τα λειτουργικά συστήματα που χρησιμοποιούνται για τις λειτουργικές δραστηριότητες του. Τα παραπάνω άυλα περιουσιακά στοιχεία κατατάχθηκαν για σκοπούς ελέγχου απομείωσης στις εξής μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ): «Λοταρία», «Στοιχημα» και «Βιντεολόττο (VLT)». Η ανακτήσιμη αξία των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών καθορίζεται σύμφωνα με τον υπολογισμό της αξίας χρήσης τους (value in use). Ο παραπάνω υπολογισμός γίνεται βάσει προβλέψεων των μετά-φόρων ταμειακών ροών από προϋπολογισμούς οι οποίοι έχουν εγκριθεί από τη διοίκηση. Ο προσδιορισμός προέκυψε μέσω της εφαρμογής του Income Approach – μέθοδος Relief from Royalty, κατά την οποία η αξία των άυλων περιουσιακών στοιχείων προσδιορίζεται με αναφορά στην αξία των υποθετικών πληρωμών δικαιωμάτων χρήσης (royalties), οι οποίες εξοικονομούνται μέσω της ιδιοκτησίας του περιουσιακού στοιχείου, συγκρινόμενες με την αδειοδότηση (licensing) των άυλων περιουσιακών στοιχείων από ένα τρίτο μέρος.

#### Λογιστική αξία ανά ΜΔΤΡ

ΜΔΤΡ (ποσά σε εκατ. €)	2022	2021
Λοταρία	45,2	48,1
Στοιχημα	23,5	27,7
Βιντεολόττο (VLT)	7,1	9,2
<b>Σύνολο</b>	<b>75,8</b>	<b>85,1</b>

#### Βασικές παραδοχές

ΜΔΤΡ	Επιτόκιο προεξόφλησης		Ποσοστό δικαιωμάτων χρήσης	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Λοταρία	13,4%	11,0%	13,5%	13,5%
Στοιχημα	13,4%	11,0%	13,5%	13,5%
Βιντεολόττο (VLT)	13,4%	11,0%	13,5%	13,5%

#### Ζημιά απομείωσης ανά κατηγορία άυλων περιουσιακών στοιχείων:

(ποσά σε εκατ. €)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Λογισμικό	0,0	0,0	1,3	0,0
Έξοδα Ανάπτυξης (Εσωτερικώς δημιουργούμενα)	0,0	0,0	9,6	7,4
Βιομηχανικής Ιδιοκτησίας & Άδειες	0,0	0,0	0,2	0,1
<b>Σύνολο</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>11,1</b>	<b>7,5</b>

Από τον έλεγχο που διενεργήθηκε για το 2022 δεν προέκυψε απομείωση σε κάποια από τα άυλα περιουσιακά στοιχεία τα οποία περιλαμβάνονταν στις παραπάνω ΜΔΤΡ.

#### Ανάλυση ευαισθησίας των ανακτήσιμων ποσών:

Την 31/12/2022, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών σε μια λογική και πιθανή αλλαγή σε κάποιες από τις βασικές παραδοχές. Ενδεικτικά αναφέρεται η αλλαγή κατά 0,25 ποσοστιαίας μονάδας στο ποσοστό των δικαιωμάτων χρήσης (royalty rate) και κατά 0,25 ποσοστιαίας μονάδας στα επιτόκια προεξόφλησης. Οι αναλύσεις αυτές δεν δείχνουν μια κατάσταση στην οποία η λογιστική αξία των παραπάνω ΜΔΤΡ υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό τους.



**Έλεγχος απομείωσης Υπεραξίας και άυλων περιουσιακών στοιχείων με αόριστη διάρκεια ζωής**

Η Διοίκηση εξετάζει την υπεραξία για απομείωση κάθε χρόνο (την 31η Δεκεμβρίου) ή συχνότερα αν προκύψουν γεγονότα ή αλλαγές σε συνθήκες που δείχνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να έχει μειωθεί, σύμφωνα με την λογιστική πρακτική όπως περιγράφεται στη σημείωση [2.1.6](#) «Ενοποίηση και Υπεραξία».

Ο Όμιλος εξέτασε την υπεραξία για απομείωση την 31/12/2022 και οι βασικές παραδοχές που χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό της ανακτήσιμης αξίας γνωστοποιούνται παρακάτω. Από τον έλεγχο δεν προέκυψε ζημία απομείωσης.

Οι ανακτήσιμες αξίες των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών προσδιορίζονται σύμφωνα με τους υπολογισμούς της αξίας χρήσεως (value in use) με την χρήση κατάλληλων εκτιμήσεων αναφορικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές και τα επιτόκια προεξόφλησης.

Ειδικότερα, η υπεραξία η οποία προκύπτει κατά την ενοποίηση θυγατρικών που προέρχονται από εξαγορά και τα ασώματα πάγια με αόριστη ωφέλιμη ζωή έχουν καταμεριστεί στις ακόλουθες μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) ανά γεωγραφική περιοχή. Ο έλεγχος απομείωσης υπεραξίας πραγματοποιείται σε επίπεδο θυγατρικής εταιρίας.

**Λογιστική αξία:**

ΜΔΤΡ	Υπεραξία		Άυλα με αόριστη διάρκεια ζωής	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Ευρωπαϊκή Ένωση	0	0	0	0
Αμερική	189	302	0	34
Λοιπές χώρες	0	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>189</b>	<b>302</b>	<b>0</b>	<b>34</b>

**Βασικές παραδοχές:**

Η ανακτήσιμη αξία κάθε ΜΔΤΡ προσδιορίζεται σύμφωνα με τους υπολογισμούς της αξίας χρήσεως (value in use). Ο προσδιορισμός προκύπτει μέσω της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών, όπως αναμένεται να παραχθούν από κάθε ΜΔΤΡ (μέθοδος προεξοφλημένων ταμειακών ροών – DCF). Οι ταμειακές ροές προέρχονται από τους πιο πρόσφατους εγκεκριμένους από τη διοίκηση προϋπολογισμούς για τα επόμενα τρία έτη και δεν συμπεριλαμβάνουν εκτιμώμενη μελλοντική ταμειακή εισροή ή εκροή που αναμένεται να προκύψει από μελλοντικές αναδιαρθρώσεις ή από τη βελτίωση ή αναβάθμιση της απόδοσης του περιουσιακού στοιχείου το οποίο ελέγχεται για απομείωση. Οι προβλέψεις των ταμειακών ροών, πέραν από την περίοδο που καλύπτεται από τους πλέον πρόσφατους προϋπολογισμούς εκτιμώνται με αναγωγή των προβλέψεων που βασίζονται στους προϋπολογισμούς, χρησιμοποιώντας ένα σταθερό ή μειούμενο ρυθμό ανάπτυξης για τα επόμενα έτη, ο οποίος δεν υπερβαίνει το μακροπρόθεσμο μέσο συντελεστή ανάπτυξης για τα προϊόντα, επιχειρηματικούς κλάδους, χώρες στις οποίες ο Όμιλος λειτουργεί ή για την αγορά στην οποία το περιουσιακό στοιχείο χρησιμοποιείται. Ο Όμιλος πραγματοποιεί προβλέψεις και πέραν της περιόδου τριών ετών στις περιπτώσεις όπου έχει υπογεγραμμένα συμβόλαια εσόδων πέραν της τριετίας καθώς επίσης και στις περιπτώσεις όπου η διοίκηση εκτιμά πως με βάση τα δεδομένα της αγοράς αλλά και του ιστορικού ανανεώσεων συμβολαίων του Ομίλου, είναι πολύ πιθανή η ανανέωση σχετικών συμβολαίων και πέραν της τριετίας. Οι προβλέψεις ταμειακών ροών βασίζονται σε λογικές και βάσιμες παραδοχές, που αντιπροσωπεύουν την ορθή εκτίμηση της διοίκησης για το πλαίσιο των οικονομικών συνθηκών που θα υπάρχουν κατά τη διάρκεια της απομένουσας ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου, δίνοντας μεγαλύτερο βάρος σε εξωτερικές αποδείξεις. Η διοίκηση αξιολογεί τη λογικότητα των παραδοχών στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές της εξετάζοντας τις αιτίες των διαφορών μεταξύ προηγούμενων προβλεπόμενων ταμειακών ροών και τρεχόντων ταμειακών ροών. Επίσης, η διοίκηση εξασφαλίζει ότι οι παραδοχές στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές είναι συνεπείς με τα προηγούμενα πραγματικά αποτελέσματα, με την προϋπόθεση ότι μεταγενέστερα γεγονότα ή συνθήκες, που δεν υφίσταντο όταν δημιουργήθηκαν εκείνες οι πραγματικές ταμειακές ροές, το επιτρέπουν.

Η αξία χρήσης (value in use) για τις ΜΔΤΡ επηρεάζεται (έχει ευαισθησία) από τους παρακάτω βασικούς παράγοντες (παραδοχές):

- Πωλήσεις,
- Ρυθμός ανάπτυξης στο διηλεκές, και
- Επιτόκια προεξόφλησης

#### Πωλήσεις:

Οι προβλέψεις πωλήσεων προέρχονται από εκτιμήσεις των τοπικών διοικήσεων των διαφόρων θυγατρικών εταιριών. Οι προβλέψεις αυτές βασίζονται σε προσεκτικές εκτιμήσεις διαφόρων παραγόντων, όπως επιδόσεις κατά το παρελθόν, εκτιμήσεις ανάπτυξης της τοπικής αγοράς, ανταγωνισμός όπου υπάρχει, ενδεχόμενες αλλαγές στο θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας της αγοράς τυχερών παιχνιδιών, οικονομική κατάσταση του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών και της αγοράς ευρύτερα, νέες ευκαιρίες όπως οι ιδιωτικοποιήσεις λοταριών, κτλ.

#### Ρυθμός ανάπτυξης πωλήσεων:

ΜΔΤΡ	2022	2021
Ευρωπαϊκή Ένωση	n/a	n/a
Λοιπή Ευρώπη	n/a	n/a
Αμερική	30%-76,1%	20%-63,3%
Λοιπές χώρες	n/a	n/a

#### Ρυθμός ανάπτυξης στο διηλεκές:

Οι παράγοντες που έχουν ληφθεί υπόψη για τον υπολογισμό του ρυθμού ανάπτυξης στο διηλεκές προέρχονται από εξωτερικές πηγές και συμπεριλαμβάνουν μεταξύ άλλων, το επίπεδο ωρίμασης της κάθε αγοράς, την ύπαρξη εμποδίων για την είσοδο ανταγωνιστών, την οικονομική κατάσταση της αγοράς, τον υφιστάμενο ανταγωνισμό και τις τάσεις της τεχνολογίας.

#### Ρυθμός ανάπτυξης στο διηλεκές:

ΜΔΤΡ	2022	2021
Ευρωπαϊκή Ένωση	n/a	n/a
Λοιπή Ευρώπη	n/a	n/a
Αμερική	30%	10%
Λοιπές χώρες	n/a	n/a

#### Επιτόκια προεξόφλησης:

Τα επιτόκια προεξόφλησης αντιπροσωπεύουν τις παρούσες εκτιμήσεις της αγοράς για τους εξατομικευμένους κινδύνους κάθε ΜΔΤΡ, έχοντας κάνει τις απαραίτητες προσαρμογές για τη χρονική αξία του χρήματος και για τυχόν κινδύνους συγκεκριμένων παγίων που δεν έχουν συμπεριληφθεί στις προβλέψεις ταμειακών ροών. Ο υπολογισμός των επιτοκίων προεξόφλησης βασίζεται σε συγκεκριμένες συνθήκες κάτω από τις οποίες λειτουργεί ο Όμιλος και οι λειτουργικοί του τομείς και υπολογίζεται με τη μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους κεφαλαίων (WACC). Το WACC λαμβάνει υπόψη τόσο τον δανεισμό, όσο και τα ίδια κεφάλαια. Το κόστος των ιδίων κεφαλαίων προκύπτει από την προσδοκώμενη απόδοση που έχουν οι επενδυτές του Ομίλου για την επένδυσή τους. Το κόστος δανεισμού βασίζεται στο επιτόκιο των δανείων που ο Όμιλος πρέπει να εξυπηρετήσει. Ο ειδικός κίνδυνος της εκάστοτε χώρας ενσωματώνεται με την εφαρμογή εξατομικευμένων παραγόντων ευαισθησίας "βήτα" (beta factors). Οι παράγοντες ευαισθησίας "βήτα" αξιολογούνται ετησίως με βάση τα δημοσιευμένα δεδομένα της αγοράς.

#### Επιτόκια προεξόφλησης:

ΜΔΤΡ	2022	2021
Ευρωπαϊκή Ένωση	n/a	n/a
Λοιπή Ευρώπη	n/a	n/a
Αμερική	68,4%	32,1%
Λοιπές χώρες	n/a	n/a

**Ανάλυση ευαισθησίας των ανακτήσιμων ποσών:**

Την 31/12/2022, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών σε μια λογική και πιθανή αλλαγή σε κάποιες από τις βασικές παραδοχές (ενδεικτικά αναφέρεται η αλλαγή μιας (1,0) ποσοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές και μιας (1,0) ποσοστιαίας μονάδας στα επιτόκια προεξόφλησης). Οι αναλύσεις αυτές δεν δείχνουν μια κατάσταση στην οποία η λογιστική αξία των σημαντικών ΜΔΤΡ του Ομίλου υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό τους.

**2.17 ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ, ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ**

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΟΜΙΛΟΥ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	Ποσοστό συμμετοχής	ΧΩΡΑ	31/12/2022	31/12/2021
LOTRICH INFORMATION Co LTD	40%	Ταϊβαν	6.486	6.733
KARENIA ENTERPRISES COMPANY LTD	50%	Κύπρος	6.688	6.696
Λοιπές			5	5
<b>Σύνολο</b>			<b>13.178</b>	<b>13.434</b>

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΟΜΙΛΟΥ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ				
<b>Υπόλοιπο έναρξης περιόδου</b>			<b>13.434</b>	<b>12.785</b>
Συμμετοχή στα καθαρά κέρδη / (ζημιές) συγγενών εταιριών και κοινοπραξιών			256	214
Συναλλαγματικές διαφορές			-295	685
Απομειώσεις / Αναστροφές απομειώσεων			0	0
Μερίσματα			-217	-252
Μεταφορά σε Περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση			0	0
Προσθήκες σε είδος			0	5
Λοιπά			0	-2
<b>Υπόλοιπο λήξης περιόδου</b>			<b>13.178</b>	<b>13.434</b>

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	Ποσοστό συμμετοχής	ΧΩΡΑ	31/12/2022	31/12/2021
Lotrich Information Co LTD	40%	Ταϊβαν	5.131	5.131
<b>Σύνολο</b>			<b>5.131</b>	<b>5.131</b>

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ	Ποσοστό συμμετοχής	ΧΩΡΑ	31/12/2022	31/12/2021
INTRALOT HOLDINGS INTERNATIONAL LTD	100%	Κύπρος	464	464
ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΤΟΙΧΗΜΑΤΩΝ Α.Ε.	95%	Ελλάδα	139	139
INTELTEK INTERNET AS	100%	Τουρκία	659	1.020
BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP	50,01%	Τουρκία	3.990	3.990
INTRALOT GLOBAL SECURITIES B.V.	100,00%	Ολλανδία	176.461	50.961
INTRALOT GLOBAL HOLDINGS B.V.	99,98%	Ολλανδία	76.374	76.374
INTRALOT IBERIA HOLDINGS S.A.	100%	Ισπανία	5.638	5.638
Λοιπές			92	116
<b>Σύνολο</b>			<b>263.817</b>	<b>138.702</b>
<b>Γενικό σύνολο</b>			<b>268.948</b>	<b>143.833</b>

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ, ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	31/12/2022	31/12/2021
<b>Υπόλοιπο έναρξης περιόδου</b>	<b>143.833</b>	<b>128.239</b>
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου σε υφιστάμενες θυγατρικές	125.500	0
Προβλέψεις / αναστροφές προβλέψεων απομείωσης θυγατρικών	0	-6.824
Κεφαλαιοποίηση απαιτήσεων από θυγατρικές	0	21.602
Εκκαθάριση θυγατρικών	-24	0
Επιστροφή κεφαλαίου θυγατρικών	-361	0
Απόκτηση επιπλέον ποσοστού σε υφιστάμενη θυγατρική	0	816
<b>Υπόλοιπο λήξης περιόδου</b>	<b>268.948</b>	<b>143.833</b>

## 2.18 ΛΟΙΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία, τα οποία έχουν ταξινομηθεί από τον Όμιλο ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων» και ως «Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος» αναλύονται παρακάτω:

	ΟΜΙΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<b>Υπόλοιπο έναρξης</b>	<b>110</b>	<b>276</b>	<b>80</b>	<b>39</b>
Αγορές	0	0	4	0
Πωλήσεις	0	-99	0	0
Εισπράξεις	-4	-13	0	0
Αναπροσαρμογή εύλογης αξίας	0	-50	0	41
Συναλλαγματικές διαφορές	-11	-5	0	0
<b>Υπόλοιπο λήξης</b>	<b>95</b>	<b>110</b>	<b>84</b>	<b>80</b>
Εισηγμένα χρεόγραφα	94	110	84	80
Μη-εισηγμένα χρεόγραφα	0	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>95</b>	<b>110</b>	<b>84</b>	<b>80</b>
Μακροπρόθεσμα χρεόγραφα	87	97	84	80
Βραχυπρόθεσμα χρεόγραφα	8	13	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>95</b>	<b>110</b>	<b>84</b>	<b>80</b>

Για επενδύσεις που εμπορεύονται σε οργανωμένες χρηματιστηριακές αγορές, η εύλογη αξία καθορίζεται με αναφορά στη χρηματιστηριακή τιμή κλεισίματος κατά την ημερομηνία αναφοράς. Για επενδύσεις για τις οποίες δεν υπάρχει αντίστοιχη τιμή αγοράς, η εύλογη αξία καθορίζεται με αναφορά στην τρέχουσα αξία αγοράς ενός άλλου μέσου το οποίο είναι ουσιαστικά το ίδιο, ή εκτιμάται βασιζόμενο στις αναμενόμενες ταμειακές ροές των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποτελούν τη βάση της επένδυσης.

## 2.19 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

	ΟΜΙΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη (σημείωση <a href="#">2.31.E</a> )	470	695	15	15
Μειον: Προβλέψεις επισφάλειας	0	0	0	0
Εγγυήσεις	2.003	1.258	29	31
Λοιπές απαιτήσεις <sup>1</sup>	27.093	28.508	26.437	27.267
Μειον: Προβλέψεις επισφάλειας	-24	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>29.543</b>	<b>30.461</b>	<b>26.481</b>	<b>27.313</b>

Συμφωνία μεταβολών προβλέψεων απομείωσης μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	ΟΜΙΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<b>Υπόλοιπο έναρξης περιόδου</b>	<b>0</b>	<b>-445</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Προβλέψεις περιόδου για απαιτήσεις από τρίτα μέρη	-24	0	0	0
Μεταφορά από/σε βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	0	0	0	0
Μεταφορά σε συμμετοχές σε θυγατρικές	0	0	0	0
Πώληση θυγατρικής	0	444	0	0
Συναλλαγματικές διαφορές	0	1	0	0
<b>Υπόλοιπο τέλους περιόδου</b>	<b>-24</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<sup>1</sup> Στον λογαριασμό «Λοιπές απαιτήσεις» της Εταιρίας και του Ομίλου την 31/12/2022 συμπεριλαμβάνεται απαίτηση από τον «Όργανισμό Διεξαγωγής Ιπποδρομιών Ελλάδος ΑΕ» (ΟΔΙΕ) ποσού €26.437 χιλ. (31/12/2021: €27.267 χιλ.) που ήταν σε καθυστέρηση μέχρι τον Νοέμβριο του 2015 και δεν είχε απομειωθεί. Τον Νοέμβριο του 2015 υπογράφηκε συμφωνητικό μεταξύ της Εταιρίας και του ΟΔΙΕ με το οποίο ρυθμίστηκε η εξόφληση του συνόλου των ανωτέρω απαιτήσεων της Εταιρίας. Με το συμφωνητικό αυτό ο ΟΔΙΕ εκχώρησε στην Εταιρία τα 2/3 του μισθώματος που θα λαμβάνει από την εκμίσθωση του ακινήτου του ΟΔΙΕ (εγκαταστάσεις Μαρκόπουλου) στην εταιρία «Ιπποδρομίες Α.Ε.». Από τον Ιανουάριο του 2016 έχει αρχίσει η καταβολή των εκχωρηθέντων μισθωμάτων στην Εταιρία. Το σύνολο της ως άνω απαίτησης καλύπτεται από εξασφαλίσεις όπως γνωστοποιείται στη σημείωση [2.32.A](#). «Ενδεχόμενες υποχρεώσεις και δεσμεύσεις» - «Επίδικες ή υπό διαιτησία υποθέσεις». Σημειώνουμε επίσης ότι η Εταιρία εκτιμά τον κίνδυνο μη εισπραξιμότητας ως ελάχιστο, δεδομένου τόσο του δημόσιου χαρακτήρα του ΟΔΙΕ, όσο και της λήψης εμπράγματων εξασφαλίσεων (πρώτης υποθήκης και προσημείωσης υποθήκης) στο παραπάνω ακίνητο του ΟΔΙΕ. Η εγγραφή των ανωτέρω εμπράγματων εξασφαλίσεων έχει γίνει για ποσό €20,9 εκατ. επί των ακινήτων και των εγκαταστάσεων του ΟΔΙΕ στο Μαρκόπουλο, πολλαπλάσιας εύλογης αξίας, καθιστώντας την εισπραξιμότητα της απαίτησης ως πλήρως εξασφαλισμένη.

**2.20 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Πελάτες (τρίτα μέρη)	57.253	51.939	11.221	10.264
Μείον: Προβλέψεις επισφάλειας	-10.219	-10.730	-7.759	-7.312
Εμπορικές απαιτήσεις από συνδεδεμένες επιχειρήσεις και λοιπά συνδεδεμένα μέρη (σημείωση 2.31.Ε)	4.049	9.834	37.331	28.770
Μείον: Προβλέψεις επισφάλειας από συνδεδεμένες επιχειρήσεις και λοιπά συνδεδεμένα μέρη	-242	-5.037	-463	-5.259
<b>Σύνολο εμπορικών απαιτήσεων</b>	<b>50.841</b>	<b>46.006</b>	<b>40.330</b>	<b>26.464</b>
Λοιπές απαιτήσεις (τρίτα μέρη) <sup>1</sup>	6.344	5.606	3.646	2.492
Μείον: Προβλέψεις επισφάλειας	-3.971	-1.465	-1.838	-778
Λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες επιχειρήσεις και λοιπά συνδεδεμένα μέρη (σημείωση 2.31.Ε)	8.739	6.786	23.879	26.831
Μείον: Προβλέψεις επισφάλειας από συνδεδεμένες επιχειρήσεις και λοιπά συνδεδεμένα μέρη	-2	-1.060	0	-1.060
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις	9.067	8.378	5.029	4.657
Απαιτήσεις από φόρους	27.609	31.989	19.682	19.760
Έξοδα προπληρωθέντα και προκαταβολές	11.217	8.809	1.195	1.291
<b>Σύνολο λοιπών απαιτήσεων</b>	<b>59.003</b>	<b>59.043</b>	<b>51.593</b>	<b>53.193</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>109.844</b>	<b>105.049</b>	<b>91.923</b>	<b>79.657</b>

<sup>1</sup> Στον λογαριασμό «Λοιπές απαιτήσεις (τρίτα μέρη)» της Εταιρίας και του Ομίλου την 31/12/2022 συμπεριλαμβάνεται απαίτηση από τον «Οργανισμό Διεξαγωγής Ιπποδρομιών Ελλάδος ΑΕ» (ΟΔΙΕ) ποσού €1.552 χιλ. (31/12/2021: €1.552 χιλ.) που ήταν σε καθυστέρηση μέχρι τον Νοέμβριο του 2015 και δεν είχε απομειωθεί. Τον Νοέμβριο του 2015 υπογράφηκε συμφωνητικό μεταξύ της Εταιρίας και του ΟΔΙΕ με το οποίο ρυθμίστηκε η εξόφληση του συνόλου των ανωτέρω απαιτήσεων της Εταιρίας. Με το συμφωνητικό αυτό ο ΟΔΙΕ εκχώρησε στην Εταιρία τα 2/3 του μισθώματος που θα λαμβάνει από την εκμίσθωση του ακινήτου του ΟΔΙΕ (εγκαταστάσεις Μαρκόπουλου) στην εταιρία «Ιπποδρομίες Α.Ε.». Από τον Ιανουάριο του 2016 έχει αρχίσει η καταβολή των εκχωρηθέντων μισθωμάτων στην Εταιρία. Το σύνολο της ως άνω απαίτησης καλύπτεται από εξασφαλίσεις όπως γνωστοποιείται στη σημείωση 2.32.Α. «Ενδεχόμενες υποχρεώσεις και δεσμεύσεις» - «Επίδικες ή υπό διαιτησία υποθέσεις». Σημειώνουμε επίσης ότι η Εταιρία εκτιμά τον κίνδυνο μη εισπραξιμότητας ως ελάχιστο, δεδομένου τόσο του δημόσιου χαρακτήρα του ΟΔΙΕ, όσο και της λήψης εμπράγματων εξασφαλίσεων (πρώτης υποθήκης και προσημείωσης υποθήκης) στο παραπάνω ακίνητο του ΟΔΙΕ. Η εγγραφή των ανωτέρω εμπράγματων εξασφαλίσεων έχει γίνει για ποσό €20,9 εκατ. επί των ακινήτων και των εγκαταστάσεων του ΟΔΙΕ στο Μαρκόπουλο, πολλαπλάσιας εύλογης αξίας, καθιστώντας την εισπραξιμότητα της απαίτησης ως πλήρως εξασφαλισμένη.

Κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών και τον σχηματισμό σχετικών προβλέψεων επισφάλειας, ο Όμιλος ακολουθεί το γενικό μοντέλο όπως αυτό αναλυτικά περιγράφεται στην παράγραφο 2.1.12.Ι.(δ) των λογιστικών πολιτικών. Μεταγενέστερες αλλαγές στις συνθήκες της αγοράς και στο επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου, ενδεχομένως να επηρεάσουν τις παρακάτω εκτιμήσεις.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2022 και 2021, οι εμπορικές απαιτήσεις και οι προβλέψεις επισφάλειας έχουν ως εξής:

31/12/2022	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	Εμπορικές απαιτήσεις	Προβλέψεις επισφάλειας	Εμπορικές απαιτήσεις	Προβλέψεις επισφάλειας
Δεν είναι σε καθυστέρηση	22.372	0	3.664	0
Σε καθυστέρηση λιγότερο από 30 ημέρες	22.498	-369	1.186	0
Σε καθυστέρηση 30-60 ημέρες	104	0	202	0
Σε καθυστέρηση 60-90 ημέρες	432	0	189	0
Σε καθυστέρηση 90-120 ημέρες	383	0	571	0
Σε καθυστέρηση περισσότερο από 120 ημέρες	15.512	-10.092	42.741	-8.223
<b>Σύνολο</b>	<b>61.301</b>	<b>-10.461</b>	<b>48.553</b>	<b>-8.223</b>
	<b>50.841</b>		<b>40.330</b>	

31/12/2021	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	Εμπορικές απαιτήσεις	Προβλέψεις επισφάλειας	Εμπορικές απαιτήσεις	Προβλέψεις επισφάλειας
Δεν είναι σε καθυστέρηση	16.264	0	1.664	0
Σε καθυστέρηση λιγότερο από 30 ημέρες	24.953	-1.022	1.112	0
Σε καθυστέρηση 30-60 ημέρες	711	0	-200	0
Σε καθυστέρηση 60-90 ημέρες	118	-6	87	0
Σε καθυστέρηση 90-120 ημέρες	6	0	9.371	0
Σε καθυστέρηση περισσότερο από 120 ημέρες	19.722	-14.740	27.001	-12.571
<b>Σύνολο</b>	<b>61.774</b>	<b>-15.768</b>	<b>39.035</b>	<b>-12.571</b>
	<b>46.006</b>		<b>26.464</b>	

Συμφωνία μεταβολών προβλέψεων απομείωσης βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<b>Υπόλοιπο έναρξης περιόδου</b>	-18.293	-16.929	-14.409	-13.962
Προβλέψεις περιόδου για απαιτήσεις από θυγατρικές <sup>1</sup>	0	0	0	0
Προβλέψεις περιόδου για απαιτήσεις από πελάτες (τρίτα μέρη) <sup>2</sup>	-809	-2.024	0	-578
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από θυγατρικές	0	0	0	0
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από συγγενείς εταιρείες	4.313	0	4.348	0
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από πελάτες (τρίτα μέρη)	91	323	0	0
Αναστραφείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από θυγατρικές	0	0	0	0
Αναστραφείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από πελάτες (τρίτα μέρη)	191	80	0	131
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	0	213	0	0
Μεταφορά από/ σε μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	0	0	0	0
Συναλλαγματικές διαφορές	73	45	0	0
Εφαρμογή ΔΛΠ19	0	0	0	0
Μεταφορά σε συμμετοχές σε θυγατρικές	0	0	0	0
<b>Υπόλοιπο τέλους περιόδου</b>	<b>-14.434</b>	<b>-18.292</b>	<b>-10.060</b>	<b>-14.409</b>

<sup>1</sup> Αφορούν προβλέψεις απομείωσης απαιτήσεων από θυγατρικές και λοιπά συνδεδεμένα μέρη του Ομίλου προερχόμενες είτε από πώληση εξοπλισμού και παροχή υπηρεσιών είτε από δανειακές συμβάσεις.

<sup>2</sup> Αφορούν προβλέψεις απομείωσης απαιτήσεων από πελάτες (τρίτα μέρη εκτός Ομίλου) προερχόμενες από συνήθεις εμπορικές συναλλαγές.

**Η χρονική απεικόνιση βραχυχρόνιων και μακροχρόνιων απαιτήσεων έχει ως ακολούθως:**

ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Πελάτες	57.253	51.939	11.221	10.264
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-10.219	-10.730	-7.759	-7.312
Απαιτήσεις από συνδεδεόμενα μέρη ( <a href="#">σημείωση 2.31.Ε</a> )	13.259	17.316	61.225	55.615
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις από συνδεδεόμενα μέρη	-244	-6.097	-463	-6.318
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις	9.067	8.378	5.029	4.657
Απαιτήσεις από φόρους	27.609	31.989	19.682	19.760
Εγγυήσεις	2.003	1.258	29	31
Έξοδα προπληρωθέντα, προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	44.654	42.923	31.278	31.051
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις από λοιπές απαιτήσεις	-3.995	-1.465	-1.838	-778
<b>Σύνολο</b>	<b>139.387</b>	<b>135.511</b>	<b>118.404</b>	<b>106.970</b>
<b>ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΛΗΚΤΟΤΗΤΑΣ</b>				
0-3 μήνες	34.492	33.450	268	1.330
3-12 μήνες	75.352	71.600	91.656	78.327
Πέρα από 1 χρόνο	29.542	30.461	26.481	27.312
<b>Σύνολο</b>	<b>139.387</b>	<b>135.511</b>	<b>118.404</b>	<b>106.970</b>

**2.21 ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Εμπορεύματα – μηχανήματα	18.939	16.325	3.199	3.593
Λοιπά	6.431	3.780	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>25.370</b>	<b>20.105</b>	<b>3.199</b>	<b>3.593</b>
Προβλέψεις απομείωσης	-1.449	-1.449	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>23.921</b>	<b>18.657</b>	<b>3.199</b>	<b>3.593</b>

Η επιβάρυνση των αποτελεσμάτων του 2022, από πωλήσεις/αναλώσεις και προβλέψεις απομείωσης αποθεμάτων, ανέρχεται για τον Όμιλο σε €952 χιλ. (2021: €9.644 χιλ.) ενώ για την Εταιρία σε €988 χιλ. (2021: €1.367 χιλ.) και συμπεριλαμβάνεται στο «Κόστος Πωλήσεων».

Συμφωνία μεταβολών προβλέψεων απομείωσης αποθεμάτων	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<b>Υπόλοιπο έναρξης περιόδου</b>	<b>-1.449</b>	<b>-1.473</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Προβλέψεις περιόδου	0	0	0	0
Συναλλαγματικές διαφορές	0	24	0	0
Πώληση θυγατρικής	0	0	0	0
<b>Υπόλοιπο λήξης περιόδου</b>	<b>-1.449</b>	<b>-1.449</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη επί των αποθεμάτων.

**2.22 ΤΑΜΕΙΟ ΚΑΙ ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ**

Οι καταθέσεις όψεως είναι άτοκες ή έντοκες που αποδίδουν έσοδα στα εκάστοτε ημερήσια τραπεζικά επιτόκια.

Οι βραχυπρόθεσμες προθεσμιακές καταθέσεις γίνονται για περιόδους από μία ημέρα έως τρεις μήνες, ανάλογα με τις απαιτούμενες ανάγκες διαθεσίμων του Ομίλου και αποδίδουν έσοδα ανάλογα με τα σχετικά ισχύοντα επιτόκια.

Για τους σκοπούς της κατάστασης ταμειακών ροών, ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα αποτελούνται από:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Ταμείο και καταθέσεις όψεως	101.598	104.823	6.141	8.338
Βραχυπρόθεσμες προθεσμιακές καταθέσεις / επενδύσεις (ταμειακά ισοδύναμα)	768	2.516	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>102.366</b>	<b>107.339</b>	<b>6.141</b>	<b>8.338</b>



Ο Όμιλος και η Εταιρία έχει δεσμεύσει μέρος των βραχυπρόθεσμων καταθέσεων του για την εκπλήρωση των απαιτήσεων παροχής τραπεζικών εξασφαλίσεων ποσού € 9.067 χιλ. και αντίστοιχα € 5.029 χιλ. (31/12/2021: €8.253 χιλ. και €4.567 χιλ) (σημείωση [2.31.B](#)).

## 2.23 ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ, ΙΔΙΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ ΚΑΙ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

### Μετοχικό Κεφάλαιο

Συνολικός αριθμός εγκεκριμένων μετοχών	31/12/2022	31/12/2021
Κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας €0,30 εκάστη	371.337.000	152.261.721
Μετοχές που έχουν εκδοθεί και πλήρως καταβληθεί	Αριθμός κοινών μετοχών	€'000
Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου 2022	371.337.000	111.401

Με βάση την από 21.06.2022 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας, σύμφωνα με τη διάταξη του άρθρου 24 παρ. 1(β) του Ν. 4548/2018 δυνάμει της εξουσίας που παρασχέθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο με την από 23.05.2022 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρίας, αποφασίστηκε, μεταξύ άλλων, η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας, κατά ποσό έως εξήντα έξι εκατομμύρια οκτακόσιες σαράντα χιλιάδες εξήντα τέσσερα Ευρώ και πενήντα λεπτά (€66.840.064,50), με την έκδοση έως 222.800.215 νέων, κοινών, άυλων, ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών ονομαστικής αξίας €0,30 εκάστης (οι «Νέες Μετοχές») και τιμή διάθεσης πενήντα οκτώ λεπτά του Ευρώ (€0,58) για κάθε μία Νέα Μετοχή (η «Τιμή Διάθεσης»), με καταβολή μετρητών και με δικαίωμα προτίμησης των υφιστάμενων μετόχων της Εταιρίας (η «Αύξηση»).

Μετά την ολοκλήρωση της Αύξησης, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας ανήλθε σε εκατό έντεκα εκατομμύρια τετρακόσιες μία χιλιάδες εκατό Ευρώ (€111.401.100), διαιρούμενο σε τριακόσια εβδομήντα ένα εκατομμύρια τριακόσιες τριάντα επτά χιλιάδες (371.337.000) κοινές, ονομαστικές μετά ψήφου μετοχές, ονομαστικής αξίας τριάντα λεπτών του Ευρώ (€0,30) η κάθε μία.

### Υπέρ το Άρτιο

Συνεπεία των ανωτέρω και της από 25.07.2022 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας με την οποία διαπιστώθηκε, σύμφωνα με τις προβλέψεις του άρθρου 20 του Ν. 4548/2018, η πιστοποίηση της εμπρόθεσμης και ολοσχερούς καταβολής του συνολικού ποσού της Αύξησης, το τελικό ποσοστό κάλυψης της Αύξησης ανέρχεται σε 100,00% και το ποσό των αντληθέντων κεφαλαίων σε €129.224.124,70. Κατόπιν των ανωτέρω, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας αυξήθηκε κατά εξήντα έξι εκατομμύρια οκτακόσιες σαράντα χιλιάδες εξήντα τέσσερα Ευρώ και πενήντα λεπτά (€66.840.064,50) με την έκδοση 222.800.215 νέων, κοινών, άυλων, ονομαστικών, μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας €0,30 εκάστης, ενώ η διαφορά μεταξύ της ονομαστικής αξίας των Νέων Μετοχών και της τιμής διάθεσής τους, συνολικού ποσού εξήντα δύο εκατομμυρίων τριακοσίων ογδόντα τεσσάρων χιλιάδων εξήντα Ευρώ και είκοσι λεπτών (€62.384.060,20) θα αχθεί σε πίστωση του λογαριασμού «Διαφορά από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο».

Το παραπάνω ποσό Υπέρ το Άρτιο μειώθηκε κατά το συνολικό ποσό των εξόδων που καταβλήθηκαν για την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, με αποτέλεσμα αυτό να ανέλθει στο ποσό των € 62.081.366,01.

### Ίδιες μετοχές

#### Πρόγραμμα απόκτησης ιδίων μετοχών 29.05.2020 – 29.05.2022:

Σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018, το άρθρο 4.1.4.2 του κανονισμού του Χ.Α. και βάσει της σχετικής απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 29.05.2020, εγκρίθηκε πρόγραμμα απόκτησης από την Εταιρία ιδίων μετοχών μέχρι ποσοστού 10% του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου συμπεριλαμβανομένων των ιδίων μετοχών που είχαν αποκτηθεί και διακρατούνταν από την Εταιρία (στις 29.05.2020 ανερχομένων σε 9.200.033 ιδίων μετοχών ήτοι σε ποσοστό 5,861% του μετοχικού της κεφαλαίου),

για χρονική περίοδο 24 μηνών, με έναρξη ισχύος από 29.05.2020 και μέχρι τις 29.05.2022, με κατώτατη τιμή €0,30 και ανώτατη τιμή €12. Επίσης εγκρίθηκε όπως οι ίδιες μετοχές που τυχόν αποκτηθούν να μπορούν να διανεμηθούν στο προσωπικό της Εταιρίας ή/και στο προσωπικό εταιρίας συνδεδεμένης με αυτήν, ή/και να διακρατηθούν για την μελλοντική απόκτηση μετοχών άλλης εταιρίας.

Η INTRALOT, σε εφαρμογή της κείμενης νομοθεσίας και των από 13/04/2021 και 11/05/2021 σχετικών προαναγγελιών, γνωστοποίησε ότι μέχρι την 31η Μαΐου 2021 προέβη σε πώληση 775.097 ιδίων μετοχών, ήτοι ποσοστό 0,49% του συνολικού μετοχικού της κεφαλαίου, με μέση τιμή πώλησης €0,16 ανά μετοχή και συνολικής αξίας €126.392,04.

Η Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρίας, που πραγματοποιήθηκε την 29η Ιουνίου 2021, αποφάσισε τη μείωση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά το ποσό του ενός εκατομμυρίου τετρακοσίων δέκα χιλιάδων ευρώ (€1.410.000,00), με μείωση του συνολικού αριθμού των μετοχών από 156.961.721 σε 152.261.721 κοινές ονομαστικές μετοχές, λόγω ακύρωσης τεσσάρων εκατομμυρίων επτακοσίων χιλιάδων (4.700.000) ιδίων μετοχών, με αντίστοιχη τροποποίηση του άρθρου 5 του Καταστατικού της Εταιρίας.

Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρίας, που πραγματοποιήθηκε την 17η Μαΐου 2022, αποφάσισε την ακύρωση τριών εκατομμυρίων επτακοσίων είκοσι τεσσάρων χιλιάδων εννιακοσίων τριάντα έξι (3.724.936) ιδίων μετοχών που έχουν αποκτηθεί από την Εταιρεία με αντίστοιχη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά ποσό ενός εκατομμυρίου εκατό δέκα επτά χιλιάδων τετρακοσίων ογδόντα Ευρώ και ογδόντα λεπτών (€1.117.480,80) και σχετική τροποποίηση του άρθρου 5 του Καταστατικού της Εταιρείας περί Μετοχικού Κεφαλαίου. Η INTRALOT, δεν κατέχει πλέον Ίδιες μετοχές.

### **Αποθεματικά**

#### **Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών**

Το αποθεματικό αυτό χρησιμοποιείται για την καταχώριση συναλλαγματικών διαφορών από την μετατροπή των οικονομικών καταστάσεων θυγατρικών εταιριών εξωτερικού. Το υπόλοιπο στο αποθεματικό αυτό του Ομίλου την 31/12/2022 ήταν € -102,7 εκατ. (31/12/2021: € -96,9 εκατ.). Ο Όμιλος είχε συνολική καθαρή ζημία η οποία καταχωρήθηκε στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος από την μεταβολή του αποθεματικού αυτού κατά το 2022 ποσού € 7,5 εκατ., εκ της οποίας ζημία € 5,8 εκατ. αναλογεί στους μετόχους της μητρικής Εταιρίας, ενώ ζημία € 1,6 εκατ. στις μη ελέγχουσες συμμετοχές. Η παραπάνω συνολική καθαρή ζημία για το 2022 προέρχεται κυρίως από την επίδραση της αναταξινόμησης αποθεματικού συναλλαγματικών διαφορών στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 10 καθώς και από την αρνητική διακύμανση των TRY, USD και ARS έναντι του EUR.

Στο 2022, συσσωρευμένο κέρδος ποσού € 5.650 χιλ. αναταξινομήθηκε/ανακυκλώθηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων (γραμμές «Συναλλαγματικές Διαφορές» και «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες») από το αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών λόγω της εκκαθάρισης και πώλησης θυγατρικών και συγγενών εταιριών.

Αντίστοιχα, στο 2021 συσσωρευμένο κέρδος ποσού € 968 χιλ. αναταξινομήθηκε/ανακυκλώθηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων (γραμμές «Συναλλαγματικές Διαφορές» και «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες») από το αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών λόγω της εκκαθάρισης και πώλησης θυγατρικών και συγγενών εταιριών.

Οι κυριότερες συναλλαγματικές ισοτιμίες μετατροπής των οικονομικών καταστάσεων θυγατρικών εταιριών εξωτερικού ήταν:

• **Κατάσταση Οικονομικής Θέσης :**

	31/12/2022	31/12/2021	Μεταβολή
EUR / USD	1,07	1,13	-5,3%
EUR / AUD	1,57	1,56	0,6%
EUR / TRY	19,96	15,23	31,1%
EUR / ARS	189,70	116,94	62,2%

• **Κατάσταση Αποτελεσμάτων :**

	Μ.Ο 1/1- 31/12/2022	Μ.Ο 1/1- 31/12/2021	Μεταβολή
EUR / USD	1,05	1,18	-11,0%
EUR / AUD	1,52	1,57	-3,2%
EUR / TRY <sup>1</sup>	19,96	10,51	89,9%
EUR / ARS <sup>1</sup>	189,70	116,94	62,2%

<sup>1</sup> Η Κατάσταση αποτελεσμάτων του 2022 και 2021 των θυγατρικών εταιριών του Ομίλου που δραστηριοποιούνται στην Αργεντινή και στην Τουρκία (μόνο για το 2022) μετατράπηκε με την ισοτιμία κλεισίματος της 31/12/2022 και 31/12/2021 αντί του Μ.Ο. 1/1-31/12/2022 και 1/1-31/12/2021 αντίστοιχα κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 21 παρ. 42α για τις υπερπληθωριστικές οικονομίες .

**Λοιπά αποθεματικά**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Τακτικό αποθεματικό	23.716	24.309	15.896	15.896
Έκτακτα αποθεματικά	4.190	4.190	1.456	1.456
Αφορολόγητα και ειδικώς φορολογηθέντα αποθεματικά	40.655	40.655	40.391	38.091
Αποθεματικό ιδίων μετοχών	-760	-760	-760	-760
Αποθεματικό αναλογιστικών διαφορών	27	-56	23	-46
Αποθεματικό αναπροσαρμογών	661	651	-109	-119
<b>Σύνολο</b>	<b>68.488</b>	<b>68.989</b>	<b>56.897</b>	<b>54.518</b>

**Τακτικό αποθεματικό**

Ορισμένες από τις εταιρίες του Ομίλου υποχρεούνται, σύμφωνα με την εμπορική νομοθεσία που ισχύει στη χώρα που εδρεύουν, να σχηματίσουν ποσοστό επί των ετησίων καθαρών τους κερδών, όπως αυτά απεικονίζονται στα λογιστικά βιβλία, σε Τακτικό Αποθεματικό. Βάσει του Ελληνικού εμπορικού νόμου, οι εταιρίες απαιτείται να σχηματίζουν το 5% τουλάχιστον των ετησίων καθαρών τους κερδών, όπως αυτά απεικονίζονται στα λογιστικά βιβλία, σε τακτικό αποθεματικό, μέχρις ότου το σωρευμένο ποσό του τακτικού αποθεματικού γίνει τουλάχιστον ίσο με το 1/3 του μετοχικού κεφαλαίου. Το ανωτέρω αποθεματικό δεν δύναται να διανεμηθεί κατά τη διάρκεια λειτουργίας της Εταιρίας. Το τακτικό αποθεματικό ανέρχεται την 31η Δεκεμβρίου 2022 σε €23,7 εκατ. για τον Όμιλο και σε €15,9 εκατ. για την Εταιρία (31/12/2021: €24,3 εκατ. και €15,9 εκατ. αντίστοιχα).

**Έκτακτα Αποθεματικά**

Αφορούν μεταξύ άλλων αποθεματικά που έχουν σχηματισθεί κατ' εφαρμογή αναπτυξιακών νόμων, από την Εταιρία και από ορισμένες θυγατρικές του Ομίλου. Για τα ανωτέρω αποθεματικά έχει εξαντληθεί η φορολογική υποχρέωση ή έχουν απαλλαχθεί οριστικά από τη φορολογία και επομένως η διανομή τους δεν δημιουργεί περαιτέρω φορολογική επιβάρυνση για τον Όμιλο και την Εταιρία. Τα έκτακτα αποθεματικά ανέρχονται την 31η Δεκεμβρίου 2022 σε €4,2 εκατ. για τον Όμιλο και σε €1,5 εκατ. για την Εταιρία (31/12/2021: €4,2 εκατ. και €1,5 εκατ. αντίστοιχα).

**Αφορολόγητα και Ειδικώς Φορολογηθέντα Αποθεματικά**

Τα αφορολόγητα και ειδικώς φορολογηθέντα αποθεματικά αντιπροσωπεύουν αποθεματικά επενδυτικών ή αναπτυξιακών νόμων καθώς και ειδικών διατάξεων νόμων και έσοδα τόκων, τα οποία είτε είναι αφορολόγητα ή

έχουν φορολογηθεί με 15% στην πηγή τους. Τα συγκεκριμένα έσοδα δεν είναι φορολογητέα υπό την προϋπόθεση ότι υπάρχουν επαρκή κέρδη από τα οποία μπορούν να σχηματιστούν αντίστοιχα αφορολόγητα αποθεματικά. Με βάση την Ελληνική φορολογική νομοθεσία, αυτά τα αποθεματικά εξαιρούνται του φόρου εισοδήματος, υπό την προϋπόθεση ότι δεν θα διανεμηθούν στους μετόχους. Η διανομή του υπολοίπου των ανωτέρω αποθεματικών μπορεί να πραγματοποιηθεί ύστερα από την έγκριση των μετόχων σε τακτική συνέλευση και εφόσον έχει καταβληθεί ο αναλογών φόρος. Ο Όμιλος δεν προτίθεται να διανείμει το υπόλοιπο των συγκεκριμένων αποθεματικών και επομένως δεν έχει προβεί σε υπολογισμό φόρου εισοδήματος που θα προέκυπτε στην περίπτωση διανομής. επίσης, τα μερίσματα που εισπράττουν ή έχουν εισπράξει ημεδαπές εταιρίες από εταιρίες που έχουν την έδρα τους σε άλλο κράτος μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης, στις οποίες η ημεδαπή εταιρία συμμετέχει κατά την έννοια των διατάξεων του άρθρου 11 του Ν.2578/1998 και των άρθ.48 & 63 του Ν.4172/2013, απαλλάσσονται της φορολογίας. Το απαλλασσόμενο ποσό εμφανίζεται σε ειδικό λογαριασμό αποθεματικού (ΠΟΛ.1007/2014), ανεξάρτητα από την επάρκεια κερδών ή όχι. Αν διανεμηθεί ή κεφαλαιοποιηθεί το αποθεματικό αυτό ή μέρος του, το ποσό του αποθεματικού δεν προστίθεται στα κέρδη συναθροιζόμενο με τα λοιπά κέρδη. Το υπόλοιπο των αφορολόγητων και ειδικώς φορολογηθέντων αποθεματικών κατά την 31η Δεκεμβρίου 2022 ήταν €40,7 εκατ. για τον Όμιλο (31/12/2021: €40,7 εκατ.) και €40,4 εκατ. για την Εταιρία (31/12/2021: €38,1 εκατ.).

#### **Αποθεματικό ιδίων μετοχών**

Αφορά τα κέρδη ή τις ζημιές που προκύπτουν κατά την πώληση, επανέκδοση ή ακύρωση ιδίων μετοχών και ανερχόταν την 31/12/2022 σε € -760 χιλ. (31/12/2021: € -760 χιλ.) για τον Όμιλο και την Εταιρία.

#### **Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών**

Αφορά τα αναλογιστικά κέρδη/ζημιές που προκύπτουν από τις αναλογιστικές μελέτες που εκτελεί ο Όμιλος στις θυγατρικές του για τα διάφορα προγράμματα παροχών στους εργαζομένους. Το αποθεματικό αναλογιστικών διαφορών ανέρχεται την 31η Δεκεμβρίου 2022 σε € 27 χιλ. για τον Όμιλο και σε € 23 χιλ. για την Εταιρία (31/12/2021: € -56 χιλ. και € -46 χιλ. αντίστοιχα).

#### **Αποθεματικό Αναπροσαρμογών**

Αφορά τις μεταβολές στην εύλογη αξία των στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων και ανέρχεται την 31η Δεκεμβρίου 2022 σε € 661 χιλ. για τον Όμιλο και σε € -109 χιλ. για την Εταιρία (31/12/2021: € 651 χιλ. και € -119 χιλ. αντίστοιχα).

**Ανάλυση των μεταβολών στα Λοιπά συνολικά έσοδα ανά κατηγορία αποθεματικών**

ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2022	Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών	Αποθεματικό Αναπροσαρμογών	Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών	Κέρδη εις νέον	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Γενικό Σύνολο
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών θυγατρικών και μητρικής	83	0	0	0	83	5	88
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, θυγατρικών και μητρικής	0	9	0	0	9	0	9
Συναλλαγματικές διαφορές ενοποίησης θυγατρικών	0	0	-177	0	-177	-1.628	-1.805
Μερίδιο συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης συγγενών και κοινοπραξιών	0	0	-5.692	0	-5.692	0	-5.692
<b>Σύνολο</b>	<b>83</b>	<b>9</b>	<b>-5.869</b>	<b>0</b>	<b>-5.777</b>	<b>-1.623</b>	<b>-7.400</b>

ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2021	Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών	Αποθεματικό Αναπροσαρμογών	Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών	Κέρδη εις νέον	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Γενικό Σύνολο
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών θυγατρικών και μητρικής	16	0	0	-2	14	-3	12
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών συγγενών και κοινοπραξιών	0	0	0	0	0	0	0
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, θυγατρικών και μητρικής	0	-50	0	0	-50	0	-50
Συναλλαγματικές διαφορές ενοποίησης θυγατρικών	0	0	3.369	0	3.369	-1.582	1.787
Μερίδιο συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης συγγενών και κοινοπραξιών	0	0	1.329	0	1.329	0	1.329
<b>Σύνολο</b>	<b>16</b>	<b>-50</b>	<b>4.698</b>	<b>-2</b>	<b>4.663</b>	<b>-1.585</b>	<b>3.078</b>

ΕΤΑΙΡΙΑ 1/1-31/12/2022	Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών	Αποθεματικό Αναπροσαρμογών	Σύνολο
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών	69	0	69
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	0	10	10
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους</b>	<b>69</b>	<b>10</b>	<b>79</b>

ΕΤΑΙΡΙΑ 1/1-31/12/2021	Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών	Αποθεματικό Αναπροσαρμογών	Σύνολο
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών	20	0	20
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	0	41	41
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους</b>	<b>20</b>	<b>41</b>	<b>61</b>

## 2.24 ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Δηλωθέντα μερίσματα κοινών μετοχών:	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Τελικό μέρισμα χρήσης 2020	0	4.318	0	0
Τελικό μέρισμα χρήσης 2021	4.662	688	0	0
Πρώτο μέρισμα χρήσης 2022	0	0	0	0
<b>Μέρισμα ως κίνηση ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>4.662</b>	<b>5.006</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Καταβληθέντα μερίσματα κοινών μετοχών:

Κατά τη διάρκεια του 2022 καταβλήθηκαν μερίσματα κοινών μετοχών στους μετόχους μειοψηφίας συνολικού ποσού € 3.689 χιλ. (2021: €6.479 χιλ.).

## 2.25 ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ

### Μακροπρόθεσμα δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων:

	Νόμισμα	Επιτόκιο	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
			31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Χρηματοδότηση Β (€500,0 εκατ.)	EUR	5,25%	502.845	500.266	0	0
Χρηματοδότηση SSN (\$242,1 εκατ.)	EUR	7,09% - 8,87%	0	220.500	0	0
Επιπρόσθετη Χρηματοδότηση (\$11,9 εκατ.)	EUR	7,09% - 8,87%	0	10.866	0	0
Συμπληρωματική Χρηματοδότηση (€2,1 εκατ.)	EUR	0,001%	2.073	2.073	0	0
Τραπεζικός Δανεισμός (\$ 230 εκατ.)	EUR	Κυμαινόμενο	211.190	0	0	0
Ανακυκλούμενη Πίστωση	EUR	Κυμαινόμενο	4.168	0	0	0
Ενδοομιλικά δάνεια	EUR	-	0	0	268.698	252.678
Λοιπά	EUR	-	1.681	3.286	0	0
<b>Συνολικά δάνεια (μακροπρόθεσμα και βραχυπρόθεσμα) προ επαναγορών</b>			<b>721.957</b>	<b>736.991</b>	<b>268.698</b>	<b>252.678</b>
Μείον: Πληρωτέα την επόμενη χρήση			-17.774	-13.678	-1.389	-2.253
Επαναγορά Χρηματοδότησης Β			-145.254	-144.509	0	0
<b>Μακροπρόθεσμα δάνεια μετά από επαναγορές</b>			<b>558.929</b>	<b>578.805</b>	<b>267.309</b>	<b>250.425</b>
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων <sup>1</sup>			11.424	9.179	423	519
<b>Συνολικός μακροπρόθεσμος δανεισμός (δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων)</b>			<b>570.353</b>	<b>587.984</b>	<b>267.732</b>	<b>250.944</b>

<sup>1</sup> Στον Όμιλο και στην Εταιρία 31/12/2022 συμπεριλαμβάνονται Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων από λοιπά συνδεδεμένα μέρη ποσού €5.360 χιλ. και €154 χιλ. αντίστοιχα (σημείωση [2.31.Ε](#)).

**Βραχυπρόθεσμα δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων:**

	Νόμισμα	Επιτόκιο	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
			31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Χρηματοδότηση Β (€500,0 εκατ.)	EUR	5,25%	6.996	6.847	0	0
Χρηματοδότηση SSN (\$242,1 εκατ.)	EUR	7,09% - 8,87%	0	6.733	0	0
Επιπρόσθετη Χρηματοδότηση (\$11,9 εκατ.)	EUR	7,09% - 8,87%	0	332	0	0
Συμπληρωματική Χρηματοδότηση (€2,1 εκατ.)	EUR	0,001%	0	0	0	0
Τραπεζικός Δανεισμός (\$ 230 εκατ.)	EUR	Κυμαινόμενο	11.842	0	0	0
Ανακυκλούμενη Πίστωση	EUR	Κυμαινόμενο	23	0	0	0
Λοιπά	EUR	-	868	1.744	1.389	2.253
<b>Βραχυπρόθεσμα δάνεια προ επαναγορών</b>			<b>19.729</b>	<b>15.656</b>	<b>1.389</b>	<b>2.253</b>
Επαναγορά Χρηματοδότησης Β			-1.955	-1.978	0	0
<b>Βραχυπρόθεσμα δάνεια μετά από επαναγορές</b>			<b>17.774</b>	<b>13.678</b>	<b>1.389</b>	<b>2.253</b>
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων <sup>1</sup>			4.698	2.857	301	269
<b>Συνολικός βραχυπρόθεσμος δανεισμός (δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων)</b>			<b>22.472</b>	<b>16.535</b>	<b>1.690</b>	<b>2.522</b>

<sup>1</sup> Στον Όμιλο και στην Εταιρία 31/12/2022 συμπεριλαμβάνονται Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων από λοιπά συνδεδεμένα μέρη ποσού €281 χιλ. και €77 χιλ. αντίστοιχα (σημείωση [2.31.Ε](#)).

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<b>Συνολικός δανεισμός (δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων)</b>	<b>592.825</b>	<b>604.519</b>	<b>269.422</b>	<b>253.466</b>

- Χρηματοδότηση Β: Τον Σεπτέμβριο του 2017, η Intralot Capital Luxembourg, προχώρησε στην έκδοση ομολογιών (Senior Notes) ονομαστικής αξίας €500 εκατ., εγγυημένες από τη μητρική και θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου, με καταληκτική ημερομηνία την 15η Σεπτεμβρίου 2024. Οι ομολογίες προσφέρθηκαν σε τιμή έκδοσης 100,000%. Ο τόκος είναι πληρωτέος σε εξαμηνιαία βάση με ετήσιο σταθερό ονομαστικό κουπόνι 5,25%. Το ομόλογο είναι διαπραγματεύσιμο στην αγορά Euro MTF του Χρηματιστηρίου του Λουξεμβούργου. Οι ομολογίες φέρουν στον Όμιλο οικονομικές ρήτρες ανάληψης πρόσθετου χρέους αναφορικά με το συνολικό καθαρό δανεισμό (senior) προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA / "Consolidated Cash Flow") (Senior Leverage ratio <3,75), και του δείκτη κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio >2,00). Ο Όμιλος προχώρησε σε επαναγορά ομολογιών από την ανοικτή αγορά ονομαστικής αξίας €5,0 εκατ. κατά τη διάρκεια του 2018, και €21,2 εκατ. κατά τη διάρκεια του δεύτερου εξαμήνου του 2019, διαμορφώνοντας το συνολικό ανεξόφλητο ονομαστικό ποσό σε €473,8 εκατ. Ο Όμιλος την 3/8/2021, ολοκλήρωσε τη μεταβίβαση από την Intralot Global Holdings B.V. μετοχών ύψους 34,27% του μετοχικού κεφαλαίου της Intralot US Securities B.V. (έμμεσα μητρικής της Intralot, Inc.) στους κατόχους υφισταμένων ομολογιών της Χρηματοδότησης Β ονομαστικής αξίας €118.240.000 που συμμετείχαν στην ανταλλαγή. Οι ομολογίες αυτές περιήλθαν στην κατοχή της Intralot Global Holdings B.V. σε συνέχεια της ανωτέρω διαδικασίας. Επομένως, το συνολικό ανεξόφλητο ονομαστικό ποσό της Χρηματοδότησης Β την 3/8/2021 ανήλθε σε €355,6 εκατ..
- Χρηματοδότηση SSN & Επιπρόσθετη Χρηματοδότηση: Την 3η Αυγούστου 2021, εκδόθηκαν από την εδρεύουσα στις ΗΠΑ Intralot Inc., Νέες Ομολογίες ονομαστικής αξίας \$242.111.911 και λήξης Σεπτεμβρίου 2025 σε ανταλλαγή υφισταμένων Ομολογιών λήξης Σεπτεμβρίου 2021 ονομαστικής αξίας € 247.471.724,07 (που αντιστοιχούν σε έκπτωση 18%), οι οποίες στη συνέχεια ακυρώθηκαν. Την παραπάνω ημερομηνία, εκδόθηκαν από την Intralot Inc. επιπρόσθετες ομολογίες ονομαστικής αξίας \$11.931.000 και λήξης Σεπτεμβρίου 2025 σε μετρητά οι οποίες αξιοποιήθηκαν για γενικούς εταιρικούς σκοπούς. Ο τόκος και για τις παραπάνω δύο



χρηματοδοτήσεις είναι πληρωτέες σε εξαμηνιαία βάση με ετήσιο σταθερό ονομαστικό κουπόνι 7.09% έως την 15/9/2023, 8.19% από 15/9/2023 έως 15/9/2024 και 8.87% από την 15/9/2024 έως την 15/9/2025. Τα αντληθέντα κεφάλαια που προήλθαν από την νέα δανειακή σύμβαση που υπεγράφη στις 28/7/2022 (βλ. παρακάτω) από την θυγατρική του Ομίλου στις ΗΠΑ Intralot Inc, χρησιμοποιήθηκαν για την αποπληρωμή των ομολόγων (\$254.042.911) λήξης 2025.

- Τραπεζικό Δάνειο (\$ 230 εκατ.) & Ανακυκλούμενη Πιστωτική Γραμμή (\$ 50 εκατ.): Την 28η Ιουλίου 2022, η θυγατρική του Ομίλου στις ΗΠΑ Intralot Inc. υπέγραψε Δανειακή Σύμβαση με την KeyBank National Association Inc. ως Διαχειρίστρια Τράπεζα και με μια Κοινοπραξία Τραπεζών στις ΗΠΑ για ένα τριετές δάνειο \$230.000.000 (Term Loan) και για Ανακυκλούμενη Πιστωτική Γραμμή (Revolving Credit Facility) \$50.000.000. Τα αντληθέντα κεφάλαια χρησιμοποιήθηκαν για την αποπληρωμή των ομολόγων (\$254.042.911) λήξης 2025. Η Δανειακή σύμβαση φέρει στον υπό-όμιλο της Αμερικής οικονομικές ρήτρες ανάληψης πρόσθετου χρέους αναφορικά με τον δείκτη συνολικού καθαρού δανεισμού προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Net Leverage ratio <4 έως την 30/3/2024 και <3,75 μετά την 31/3/2024) καθώς και τον δείκτη κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Coverage ratio >1,25). Οι συγκεκριμένες οικονομικές ρήτρες ανάληψης πρόσθετου χρέους ήταν σε συμμόρφωση την 31/12/2022.
- Συμπληρωματική Χρηματοδότηση: Την 3η Αυγούστου 2021, η Intralot Capital Luxembourg, προχώρησε στην έκδοση ομολογιών (Senior Notes) ονομαστικής αξίας €2.1 εκατ., εγγυημένες από τη μητρική και θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου, με καταληκτική ημερομηνία την 15η Σεπτεμβρίου 2050.

Ο Όμιλος σύμφωνα με τους όρους των Senior Notes (Χρηματοδότηση Β) θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο δανεισμό, εφόσον σε πραγματική βάση ο δείκτης κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio) είναι τουλάχιστον 2,00 (31/12/2022: περίπου 3,87) και ο δείκτης συνολικού καθαρού δανεισμού (senior) προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Senior Leverage ratio) δεν υπερβαίνει το 3,75 (31/12/2022: περίπου 3,67). Επιπρόσθετα των ανωτέρω, ο Όμιλος μπορεί να αποκτήσει επιπρόσθετο δανεισμό από συγκεκριμένες πηγές (baskets). Επιπλέον, ο Όμιλος προχώρησε σε αναχρηματοδότηση του χρέους της Intralot Inc. με νέα τραπεζική χρηματοδότηση (Term Loan) λήξης το 2025, οι όροι της οποίας βελτιώνουν την πρόσβαση της μητρικής εταιρείας στις ταμειακές ροές της θυγατρικής στις ΗΠΑ. Η νέα δανειακή σύμβαση που υπεγράφη με κοινοπραξία έξι χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων των ΗΠΑ συμπεριλαμβάνει και μία ανακυκλούμενη γραμμή πίστωσης (Revolver Facility) ύψους \$50 εκατ., η οποία θα βοηθήσει σημαντικά στη διαχείριση της ρευστότητας του Ομίλου. Η Εταιρία, οι θυγατρικές του Ομίλου ή άλλα συνδεδεμένα μέρη, ή τρίτα μέρη (agents) που λειτουργούν για λογαριασμό της / τους, ενδέχεται περιστασιακά να αγοράσουν ή/και να επαναπώλουν ομόλογα του Ομίλου σε μία ή περισσότερες σειρές πράξεων ανοικτής αγοράς από καιρό σε καιρό. Ο Όμιλος δεν προτίθεται να γνωστοποιήσει την έκταση κάθε τέτοιας αγοράς ή επαναπώλησης, παρά μόνο σύμφωνα με οποιαδήποτε νομική ή κανονιστική υποχρέωση κατά την οποία ενδεχομένως ο Όμιλος να χρειαστεί να το πράξει.

- Χρηματοδότηση Γ: Τον Φεβρουάριο και τον Μάρτιο του 2020 η Intralot Global Holdings B.V. υπέγραψε δανειακή σύμβαση, με σχετικές εξασφαλίσεις επί χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, συνολικού ύψους €18 εκατ. ως ανακυκλούμενη πίστωση (revolving facility). Η δανειακή σύμβαση εκτοκίζεται βάσει κυμαινόμενου επιτοκίου αναφοράς (σχετικό κόστος χρηματοδότησης της τράπεζας) πλέον περιθωρίου 1,65%. Η ανωτέρω χρηματοδότηση δεν περιλαμβάνει οικονομικές ρήτρες. Η ανακυκλούμενη πίστωση είχε εξοφληθεί πλήρως στις 30/6/2021 και οι εγγυητικές επιστολές σε ισχύ την 31/12/2022 ανήλθαν σε € 10,7 εκατ..

**Ανάλυση ωρίμανσης υποχρεώσεων μισθώσεων**

ΟΜΙΛΟΣ	Ελάχιστες πληρωμές 31/12/2022	Παρούσα αξία ελάχιστων πληρωμών 31/12/2022	Ελάχιστες πληρωμές 31/12/2021	Παρούσα αξία ελάχιστων πληρωμών 31/12/2021
Εντός 1 έτους	5.419	4.698	3.363	2.857
Μεταξύ 2 και 5 ετών	9.133	8.175	7.241	6.421
Πέραν των 5 ετών	3.649	3.249	3.076	2.758
Μείον: Τόκοι	-2.079	0	-1.644	0
<b>Σύνολο</b>	<b>16.122</b>	<b>16.122</b>	<b>12.036</b>	<b>12.036</b>

ΕΤΑΙΡΙΑ	Ελάχιστες πληρωμές 31/12/2022	Παρούσα αξία ελάχιστων πληρωμών 31/12/2022	Ελάχιστες πληρωμές 31/12/2021	Παρούσα αξία ελάχιστων πληρωμών 31/12/2021
Εντός 1 έτους	336	301	308	269
Μεταξύ 2 και 5 ετών	447	423	556	519
Πέραν των 5 ετών	0	0	0	0
Μείον: Τόκοι	-59	0	-76	0
<b>Σύνολο</b>	<b>724</b>	<b>724</b>	<b>788</b>	<b>788</b>

**Συμφωνία υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές δραστηριότητες:**

Όμιλος	Μη ταμειακές μεταβολές								
	ΥΠΟΛΟΙΠΟ 31/12/2021	Ταμειακές ροές	Δεδουλευμένοι τόκοι	Συναλλαγματικές διαφορές & επίδραση ΔΛΠ 29	Μεταφορές	Επίδραση από αναδιάρθρωση δανεισμού	Αγορές παγίων με μίσθωση / ακυρώσεις συμβολαίων	Αλλαγή μεθόδου ενοποίησης / πώληση θυγατρικών	ΥΠΟΛΟΙΠΟ 31/12/2022
Μακροπρόθεσμα δάνεια	578.805	198.258	37.001	-9.810	-245.324	0	0	0	558.929
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	13.678	-266.226	79	24.919	245.324	0	0	0	17.774
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	9.179	-3.160	1.194	243	332	0	3.636	0	11.424
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	2.857	-116	0	-50	-288	0	2.295	0	4.698
<b>Σύνολο υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>	<b>604.519</b>	<b>-71.244</b>	<b>38.274</b>	<b>15.302</b>	<b>44</b>	<b>0</b>	<b>5.931</b>	<b>0</b>	<b>592.825</b>

Όμιλος	Μη ταμειακές μεταβολές								
	ΥΠΟΛΟΙΠΟ 31/12/2020	Ταμειακές ροές	Δεδουλευμένοι τόκοι	Συναλλαγματικές διαφορές & επίδραση ΔΛΠ 29	Μεταφορές	Επίδραση από αναδιάρθρωση δανεισμού	Αγορές παγίων με μίσθωση / ακυρώσεις συμβολαίων	Αλλαγή μεθόδου ενοποίησης / πώληση θυγατρικών	ΥΠΟΛΟΙΠΟ 31/12/2021
Μακροπρόθεσμα δάνεια	468.695	-14.057	31.778	10.947	-7.252	88.694	0	0	578.805
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	272.032	-38.942	24.394	146	7.252	-251.204	0	0	13.678
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	7.469	-4.190	564	334	-223	0	5.226	0	9.179
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	2.882	-285	3	49	233	0	0	-25	2.857
<b>Σύνολο υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>	<b>751.078</b>	<b>-57.474</b>	<b>56.739</b>	<b>11.476</b>	<b>10</b>	<b>-162.510</b>	<b>5.226</b>	<b>-25</b>	<b>604.519</b>

Λήξη μακροπρόθεσμου δανεισμού:

**Μακροπρόθεσμα δάνεια μετά από επαναγορές:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Από 1 έως 5 έτη	574.630	590.410	267.309	250.425
Περισσότερο από 5 έτη	2.073	2.073	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>576.703</b>	<b>592.483</b>	<b>267.309</b>	<b>250.425</b>

**Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Από 1 έως 5 έτη	8.176	6.421	423	519
Περισσότερο από 5 έτη	3.249	2.758	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>11.425</b>	<b>9.179</b>	<b>423</b>	<b>519</b>

Ο Συνολικός Δανεισμός κατατάσσεται ως ακολούθως σε σχέση με το νόμισμα χορήγησης:

**Μακροπρόθεσμα δάνεια μετά από επαναγορές:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Δάνεια σε EUR	354.623	352.961	267.309	250.425
Δάνεια σε USD	204.306	225.843	0	0
Δάνεια σε BGL	0	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>558.929</b>	<b>578.804</b>	<b>267.309</b>	<b>250.425</b>

**Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Μισθώσεις σε EUR	673	860	423	519
Μισθώσεις σε USD	9.455	7.507	0	0
Μισθώσεις σε BGL	0	0	0	0
Μισθώσεις σε NZD	163	249	0	0
Μισθώσεις σε AUD	443	27	0	0
Μισθώσεις σε MAD	0	48	0	0
Μισθώσεις σε ARS	93	20	0	0
Μισθώσεις σε TRY	561	402	0	0
Μισθώσεις σε BRL	35	65	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>11.423</b>	<b>9.178</b>	<b>423</b>	<b>519</b>

**Βραχυπρόθεσμα δάνεια μετά από επαναγορές:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Δάνεια σε EUR	5.055	4.869	0	0
Δάνεια σε USD	12.700	8.782	0	0
Δάνεια σε TRY	20	27	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>17.775</b>	<b>13.678</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Μισθώσεις σε EUR	680	713	301	269
Μισθώσεις σε USD	3.137	1.220	0	0
Μισθώσεις σε MAD	45	139	0	0
Μισθώσεις σε NZD	91	92	0	0
Μισθώσεις σε AUD	212	313	0	0
Μισθώσεις σε ARS	77	168	0	0
Μισθώσεις σε CLP	23	19	0	0
Μισθώσεις σε TRY	376	147	0	0
Μισθώσεις σε BRL	57	46	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>4.698</b>	<b>2.857</b>	<b>301</b>	<b>269</b>

## 2.26 ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΣΥΝΤΑΞΙΟΔΟΤΗΣΗΣ

### **(α) Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα:**

Οι εισφορές του Ομίλου προς τα ασφαλιστικά ταμεία για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2022 οι οποίες καταχωρήθηκαν στα έξοδα της χρήσης ανήλθαν σε €9.630 χιλ., όπως αναφέρεται και στη σημείωση [2.4](#).

### **(β) Ασφαλιστικά Προγράμματα στις ΗΠΑ:**

Οι θυγατρικές του Ομίλου στις ΗΠΑ έχουν ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών («The Intralot USA 401(k) Plan») στα πλαίσια του Section 401(k) του Internal Revenue Code το οποίο καλύπτει ουσιαστικά όλους τους εργαζομένους τους με πλήρη απασχόληση. Το πρόγραμμα απαιτεί αντιστοίχιση (matching) εισφορών έως το 6% των αποδοχών των εργαζομένων, ενώ υπάρχει και πρόβλεψη για επιπρόσθετες εισφορές που είναι στη διακριτική ευχέρεια έγκρισης του Διοικητικού Συμβουλίου. Οι θυγατρικές του Ομίλου στις ΗΠΑ πραγματοποίησαν έξοδα σχετιζόμενα με το παραπάνω πρόγραμμα που ανήλθαν το 2022 σε €1.734 χιλ. (2021: €1.492 χιλ.) και συμπεριλαμβάνονται στην γραμμή «Λοιπά έξοδα προσωπικού» της σημείωσης [2.4](#). Κατά την συνταξιοδότηση το «The Intralot USA 401(k) Plan» είναι υπεύθυνο για την καταβολή των συνταξιοδοτικών παροχών στους εργαζομένους. Κατά συνέπεια ο Όμιλος δεν έχει καμία νομική ή τεκμαιρόμενη υποχρέωση για την πληρωμή μελλοντικών παροχών με βάση αυτό το πρόγραμμα.

### **(γ) Αποζημίωση προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης:**

Σύμφωνα με την Ελληνική εργατική νομοθεσία οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωση στην περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησής τους, το ύψος της οποίας ποικίλει ανάλογα με το μισθό, τα έτη υπηρεσίας και τον τρόπο της αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση) του εργαζομένου. Υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύονται αιτιολογημένα δεν δικαιούνται αποζημίωση. Η πληρωτέα αποζημίωση σε περίπτωση συνταξιοδότησης ισούται με το 40% της αποζημίωσης που θα ήταν πληρωτέα σε περίπτωση αναίτιας απόλυσης. Στην Ελλάδα, σύμφωνα με την τοπική πρακτική, αυτά τα προγράμματα δεν χρηματοδοτούνται. Ο Όμιλος χρεώνει την κατάσταση συνολικού εισοδήματος για δεδουλευμένες παροχές σε κάθε περίοδο με αντίστοιχη αύξηση της συνταξιοδοτικής υποχρέωσης. Οι πληρωμές παροχών που διενεργούνται στους συνταξιοδοτούμενους κάθε περίοδο χρεώνονται έναντι αυτής της υποχρέωσης.

Ανεξάρτητοι αναλογιστές πραγματοποίησαν εκτίμηση για τις υποχρεώσεις του Ομίλου και της INTRALOT που απορρέουν από την υποχρέωση τους να καταβάλουν αποζημιώσεις λόγω συνταξιοδότησης. Η κίνηση της καθαρής υποχρέωσης που απεικονίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, οι λεπτομέρειες και βασικές υποθέσεις της αναλογιστικής μελέτης την 31η Δεκεμβρίου 2022 έχουν ως κάτωθι:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Παρούσα αξία μη χρηματοδοτούμενων υποχρεώσεων	1.411	1.354	1.153	1.176
Διόρθωση υπολοίπων έναρξης προηγούμενου έτους	0	0	0	0
Μη αναγνωρισμένες αναλογιστικές ζημιές	0	0	0	0
<b>Καθαρή υποχρέωση στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης</b>	<b>1.411</b>	<b>1.354</b>	<b>1.153</b>	<b>1.176</b>
<b>Συστατικά του καθαρού περιοδικού κόστους συνταξιοδότησης :</b>				
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	207	214	143	168
Χρηματοοικονομικό κόστος	22	21	7	7
Επίδραση περικοπής / διακανονισμού / τερματικές παροχές	371	1.361	240	1.253
Ενδοομιλική μεταφορά προσωπικού	0	0	-43	-11
<b>Χρέωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων (σημείωση 2.4) -(συνολικές δραστηριότητες)</b>	<b>600</b>	<b>1.596</b>	<b>347</b>	<b>1.417</b>
Πρόσθετο κόστος επιπλέον παροχών	0	0	0	0
<b>Συνολική χρέωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων</b>	<b>600</b>	<b>1.596</b>	<b>347</b>	<b>1.417</b>
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές στα λοιπά συνολικά έσοδα (προ αναβαλλόμενης φορολογίας)	-112	-10	-88	-16
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναλογεί στα αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές	23	-2	19	-4
<b>Συνολική χρέωση/(πίστωση) στα λοιπά συνολικά έσοδα</b>	<b>-88</b>	<b>-11</b>	<b>-69</b>	<b>-21</b>
<b>Συμφωνία υποχρεώσεων παροχών:</b>				
Καθαρή υποχρέωση έναρξης χρήσης	1.354	1.389	1.176	1.168
Αναμόρφωση υπολοίπου έναρξης λόγω αναθεώρησης ΔΛΠ 19	0	0	0	0
Κόστος υπηρεσίας	207	214	143	168
Χρηματοοικονομικό κόστος	22	21	7	7
Επίδραση περικοπής / διακανονισμού / τερματικές παροχές	371	1.361	240	1.253
Πληρωθείσες παροχές	-421	-1.590	-281	-1.392
Ενδοομιλική μεταφορά προσωπικού	0	0	-43	-11
Πώληση θυγατρικής	0	0	0	0
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές	-112	-10	-88	-16
Συναλλαγματικές διαφορές	-10	-32	0	0
<b>Παρούσα αξία της υποχρέωσης τέλους χρήσης</b>	<b>1.411</b>	<b>1.353</b>	<b>1.154</b>	<b>1.177</b>

**Βασικές υποθέσεις:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Προεξοφλητικό επιτόκιο	2,80%	0,60%	2,80%	0,60%
Ποσοστό αύξησης μισθών	2,20%	1,94%	2,20%	1,80%
Αύξηση δείκτη τιμών καταναλωτή	2,20%	1,86%	2,20%	1,80%

**Ανάλυση ευαισθησίας για τις σημαντικότερες υποθέσεις την 31/12/2022:**

Επίδραση στο κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	αύξηση 0,5%	μείωση 0,5%	αύξηση 0,5%	μείωση 0,5%
Προεξοφλητικό επιτόκιο	-7	8	-6	6
Ποσοστό αύξησης μισθών	6	-6	5	-5

Επίδραση στην παρούσα αξία υποχρέωσης	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	αύξηση 0,5%	μείωση 0,5%	αύξηση 0,5%	μείωση 0,5%
Προεξοφλητικό επιτόκιο	-37	38	-30	32
Ποσοστό αύξησης μισθών	33	-32	27	-27

**Ανάλυση Αναλογιστικών (κερδών)/ζημιών στα λοιπά συνολικά έσοδα (προ αναβαλλόμενης φορολογίας):**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Μεταβολή οικονομικών υποθέσεων	-147	9	-122	7
Μεταβολή δημογραφικών υποθέσεων	0	0	0	0
Μεταβολή λόγω αποκλίσεων εμπειρίας και άλλων παραγόντων	35	-19	33	-23
<b>Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές στα λοιπά συνολικά έσοδα (προ αναβαλλόμενης φορολογίας)</b>	<b>-112</b>	<b>-11</b>	<b>-89</b>	<b>-16</b>

**2.27 ΠΑΡΟΧΕΣ ΒΑΣΙΣΜΕΝΕΣ ΣΕ ΜΕΤΟΧΕΣ**

Ο Όμιλος δεν είχε κάποιο ενεργό πρόγραμμα δικαιωμάτων προαίρεσης κατά τη διάρκεια του 2022.

**2.28 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Αναβαλλόμενα έσοδα	353	650	0	0
Λοιπές υποχρεώσεις	561	466	0	0
Εγγυήσεις	36	36	36	36
<b>Σύνολο</b>	<b>950</b>	<b>1.152</b>	<b>36</b>	<b>36</b>

**2.29 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Προμηθευτές	42.794	55.557	3.354	4.279
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη (σημείωση <a href="#">2.31.E</a> )	3.572	3.410	33.346	32.186
Υποχρεώσεις για κέρδη νικητών	155	2.298	0	0
Λοιποί Πιστωτές	14.604	9.792	1.286	821
Αναβαλλόμενα έσοδα	5.063	6.569	1.793	2.547
Δεδουλευμένα έξοδα περιόδου	2.373	2.365	666	766
Φόροι	9.689	9.177	912	883
Μερίσματα πληρωτέα	0	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>78.251</b>	<b>89.169</b>	<b>41.357</b>	<b>41.482</b>

**Η χρονική απεικόνιση βραχυχρόνιων και μακροχρόνιων υποχρεώσεων έχει ως ακολούθως:**

ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Προμηθευτές	42.794	55.557	3.354	4.279
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη (σημείωση <a href="#">2.31.E</a> )	3.572	3.410	33.346	32.186
Λοιπές Υποχρεώσεις	32.836	31.354	4.693	5.052
<b>Σύνολο</b>	<b>79.202</b>	<b>90.321</b>	<b>41.393</b>	<b>41.518</b>
<b>ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΛΗΚΤΟΤΗΤΑΣ</b>				
0-3 μήνες	52.981	52.898	0	651
3-12 μήνες	25.270	36.271	41.357	40.831
Πέρα από 1 χρόνο	950	1.152	36	36
<b>Σύνολο</b>	<b>79.202</b>	<b>90.321</b>	<b>41.393</b>	<b>41.518</b>



### 2.30 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Παρακάτω παρατίθεται ανάλυση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του Ομίλου, πλην των ταμειακών διαθεσίμων και ταμειακών ισοδύναμων:

<u>31/12/2022</u>	<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>				
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:	Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος	Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	Παράγωγα χρη/κά περιουσιακά στοιχεία απεικονιζόμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων		Σύνολο
Πελάτες	57.253	0	0	0	57.253
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-10.219	0	0	0	-10.219
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	13.259	0	0	0	13.259
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	-244	0	0	0	-244
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις	9.067	0	0	0	9.067
Λοιπές Απαιτήσεις	33.413	0	0	0	33.413
Προβλέψεις για επισφαλείς λοιπές απαιτήσεις	-3.971	0	0	0	-3.971
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	10	85	0	0	95
<b>Σύνολο</b>	<b>98.568</b>	<b>85</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>98.653</b>
Μακροπρόθεσμα	27.541	85	0	0	27.626
Βραχυπρόθεσμα	71.026	0	0	0	71.026
<b>Σύνολο</b>	<b>98.567</b>	<b>85</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>98.652</b>

<u>31/12/2021</u>	<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>				
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:	Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος	Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	Παράγωγα χρη/κά περιουσιακά στοιχεία απεικονιζόμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων		Σύνολο
Πελάτες	51.939	0	0	0	51.939
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-10.730	0	0	0	-10.730
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	17.316	0	0	0	17.316
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	-6.097	0	0	0	-6.097
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις	8.378	0	0	0	8.378
Λοιπές Απαιτήσεις	34.114	0	0	0	34.114
Προβλέψεις για επισφαλείς λοιπές απαιτήσεις	-1.465	0	0	0	-1.465
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	28	81	0	0	110
<b>Σύνολο</b>	<b>93.483</b>	<b>81</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>93.565</b>
Μακροπρόθεσμα	29.219	81	0	0	29.300
Βραχυπρόθεσμα	64.264	0	0	0	64.264
<b>Σύνολο</b>	<b>93.483</b>	<b>81</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>93.565</b>

<u>31/12/2022</u>	<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>				
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων		Σύνολο
Προμηθευτές	42.794	0	0	0	42.794
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη	3.572	0	0	0	3.572
Λοιπές υποχρεώσεις	17.730	0	0	0	17.730
Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων	592.825	0	0	0	592.825
<b>Σύνολο</b>	<b>656.921</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>656.921</b>
Μακροπρόθεσμες	570.950	0	0	0	570.950
Βραχυπρόθεσμες	85.971	0	0	0	85.971
<b>Σύνολο</b>	<b>656.921</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>656.921</b>

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	ΟΜΙΛΟΣ				Σύνολο
	31/12/2021	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	
Προμηθευτές	55.557	0	0	0	55.557
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη	3.410	0	0	0	3.410
Λοιπές υποχρεώσεις	14.957	0	0	0	14.957
Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων	604.519	0	0	0	604.519
<b>Σύνολο</b>	<b>678.443</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>678.443</b>
Μακροπρόθεσμες	588.486	0	0	0	588.486
Βραχυπρόθεσμες	89.957	0	0	0	89.957
<b>Σύνολο</b>	<b>678.443</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>678.443</b>

Παρακάτω παρατίθεται ανάλυση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων της Εταιρίας, πλην των ταμειακών διαθεσίμων και ταμειακών ισοδύναμων:

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:	ΕΤΑΙΡΙΑ				Σύνολο
	31/12/2022	Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος	Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	Παράγωγα χρη/κά περιουσιακά στοιχεία απεικονιζόμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	
Πελάτες	11.221	0	0	0	11.221
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-7.759	0	0	0	-7.759
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	61.225	0	0	0	61.225
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	-463	0	0	0	-463
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις	5.029	0	0	0	5.029
Λοιπές Απαιτήσεις	30.083	0	0	0	30.083
Προβλέψεις για επισφαλείς λοιπές απαιτήσεις	-1.838	0	0	0	-1.838
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	84	0	0	84
<b>Σύνολο</b>	<b>97.498</b>	<b>84</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>97.582</b>
Μακροπρόθεσμα	26.452	84	0	0	26.536
Βραχυπρόθεσμα	71.046	0	0	0	71.046
<b>Σύνολο</b>	<b>97.498</b>	<b>84</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>97.582</b>

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:	ΕΤΑΙΡΙΑ				Σύνολο
	31/12/2021	Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος	Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	Παράγωγα χρη/κά περιουσιακά στοιχεία απεικονιζόμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	
Πελάτες	10.264	0	0	0	10.264
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-7.312	0	0	0	-7.312
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	55.615	0	0	0	55.615
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	-6.318	0	0	0	-6.318
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις	4.657	0	0	0	4.657
Λοιπές Απαιτήσεις	29.759	0	0	0	29.759
Προβλέψεις για επισφαλείς λοιπές απαιτήσεις	-778	0	0	0	-778
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	80	0	0	80
<b>Σύνολο</b>	<b>85.888</b>	<b>80</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>85.968</b>
Μακροπρόθεσμα	27.282	80	0	0	27.362
Βραχυπρόθεσμα	58.606	0	0	0	58.606
<b>Σύνολο</b>	<b>85.888</b>	<b>80</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>85.968</b>

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	ΕΤΑΙΡΙΑ				Σύνολο
	31/12/2022	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	
Προμηθευτές		3.354	0	0	3.354
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη		33.346	0	0	33.346
Λοιπές υποχρεώσεις		1.988	0	0	1.988
Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων		269.422	0	0	269.422
<b>Σύνολο</b>		<b>308.110</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>308.110</b>
Μακροπρόθεσμες		267.768	0	0	267.768
Βραχυπρόθεσμες		40.342	0	0	40.342
<b>Σύνολο</b>		<b>308.110</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>308.110</b>

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	ΕΤΑΙΡΙΑ				Σύνολο
	31/12/2021	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	
Προμηθευτές		4.279	0	0	4.279
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη		32.186	0	0	32.186
Λοιπές υποχρεώσεις		1.623	0	0	1.623
Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων		253.467	0	0	253.467
<b>Σύνολο</b>		<b>291.554</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>291.554</b>
Μακροπρόθεσμες		250.981	0	0	250.981
Βραχυπρόθεσμες		40.574	0	0	40.574
<b>Σύνολο</b>		<b>291.555</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>291.555</b>

### Εκτίμηση εύλογης αξίας

Παρακάτω, παρουσιάζεται μία σύγκριση, ανά κατηγορία, των λογιστικών και εύλογων αξιών των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρίας την 31η Δεκεμβρίου 2022 και την 31η Δεκεμβρίου 2021:

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	ΟΜΙΛΟΣ			
	Λογιστική αξία 31/12/2022	Λογιστική αξία 31/12/2021	Εύλογη αξία 31/12/2022	Εύλογη αξία 31/12/2021
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία μακροπρόθεσμα - ταξινομημένα ως "Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων"	85	81	85	81
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία μακροπρόθεσμα - ταξινομημένα ως "Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) απεικονιζόμενοι στο αποσβεσμένο κόστος"	2	16	2	16
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	27.539	29.203	27.539	29.203
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	71.018	64.251	71.018	64.251
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία βραχυπρόθεσμα - ταξινομημένα ως "Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος"	8	13	8	13
Ταμείο και ταμειακά διαθέσιμα	102.366	107.339	102.366	107.339
<b>Σύνολο</b>	<b>201.018</b>	<b>200.903</b>	<b>201.018</b>	<b>200.903</b>

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	ΕΤΑΙΡΙΑ			
	Λογιστική αξία 31/12/2022	Λογιστική αξία 31/12/2021	Εύλογη αξία 31/12/2022	Εύλογη αξία 31/12/2021
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία μακροπρόθεσμα - ταξινομημένα ως "Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων"	84	80	84	80
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	26.452	27.282	26.452	27.282
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	71.046	58.606	71.046	58.606
Ταμείο και ταμειακά διαθέσιμα	6.141	8.338	6.141	8.338
<b>Σύνολο</b>	<b>103.723</b>	<b>94.306</b>	<b>103.723</b>	<b>94.306</b>

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	ΟΜΙΛΟΣ			
	Λογιστική αξία 31/12/2022	Λογιστική αξία 31/12/2021	Εύλογη αξία 31/12/2022	Εύλογη αξία 31/12/2021
Μακροπρόθεσμα δάνεια	558.929	578.805	526.958	543.383
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	597	502	597	502
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	11.424	9.179	11.424	9.179
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	63.499	73.422	63.499	73.422
Βραχυπρόθεσμα δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων	22.472	16.535	22.019	16.116
<b>Σύνολο</b>	<b>656.921</b>	<b>678.443</b>	<b>624.497</b>	<b>642.601</b>

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	ΕΤΑΙΡΙΑ			
	Λογιστική αξία 31/12/2022	Λογιστική αξία 31/12/2021	Εύλογη αξία 31/12/2022	Εύλογη αξία 31/12/2021
Μακροπρόθεσμα δάνεια	267.309	250.425	267.309	250.425
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	36	36	36	36
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	423	519	423	519
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	38.652	38.052	38.652	38.052
Βραχυπρόθεσμα δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων	1.690	2.522	1.690	2.522
<b>Σύνολο</b>	<b>308.110</b>	<b>291.554</b>	<b>308.110</b>	<b>291.554</b>

Η διοίκηση εκτίμησε ότι η λογιστική αξία του ταμείου και των ταμειακών διαθεσίμων, των εμπορικών και λοιπών βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων, των εμπορικών και λοιπών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων προσεγγίζει την εύλογη αξία τους, κυρίως λόγω των βραχυπρόθεσμων λήξεων τους.

#### Ιεραρχία εύλογης αξίας

Ο Όμιλος ταξινομεί τις επιμετρήσεις της εύλογης αξίας χρησιμοποιώντας ιεράρχηση εύλογης αξίας που αντικατοπτρίζει τη σημασία των εισροών που χρησιμοποιούνται για την πραγματοποίηση των επιμετρήσεων αυτών. Τα επίπεδα ιεράρχησης της εύλογης αξίας είναι τα ακόλουθα:

Επίπεδο 1: επίσημες χρηματιστηριακές τιμές (άνευ προσαρμογής) σε αγορές με σημαντικό όγκο συναλλαγών για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις

Επίπεδο 2: εισροές πλην των χρηματιστηριακών τιμών που περιλαμβάνονται στο Επίπεδο 1, οι οποίες μπορούν να παρατηρηθούν για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση, είτε άμεσα (π.χ. τιμές) είτε έμμεσα (δηλαδή ως παράγωγο των τιμών)

Επίπεδο 3: εισροές για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση που δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς (μη παρατηρήσιμες εισροές).

Ο Όμιλος και η Εταιρία κατείχαν την 31/12/2022 τα παρακάτω περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις επιμετρώμενα στην εύλογη αξία:

ΟΜΙΛΟΣ	Εύλογη αξία 31/12/2022	Ιεράρχηση εύλογης αξίας		
		Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώμενα στην εύλογη αξία</b>				
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων"	85	85	0	0
- Εισηγμένα χρεόγραφα	85	85	0	0
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	0	0	0	0
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος"	10	0	0	10
- Εισηγμένα χρεόγραφα	10	0	0	10
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	0	0	0	0
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0
<b>Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία</b>				
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0

ΕΤΑΙΡΙΑ	Εύλογη αξία 31/12/2022	Ιεράρχηση εύλογης αξίας		
		Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώμενα στην εύλογη αξία</b>				
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων"	84	84	0	0
- Εισηγμένα χρεόγραφα	84	84	0	0
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	0	0	0	0
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0
<b>Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία</b>				
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0

Κατά τη διάρκεια του 2022 δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ του επιπέδου 1 και επιπέδου 2 της ιεράρχησης της εύλογης αξίας, ούτε μεταφορές από και προς το επίπεδο 3.

Ο Όμιλος και η Εταιρία κατείχαν την 31/12/2021 τα παρακάτω περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις επιμετρώμενα στην εύλογη αξία:

ΟΜΙΛΟΣ	Εύλογη αξία 31/12/2021	Ιεράρχηση εύλογης αξίας		
		Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώμενα στην εύλογη αξία</b>				
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων"	81	81	0	0
- Εισηγμένα χρεόγραφα	81	81	0	0
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	0	0	0	0
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος"	28	0	0	28
- Εισηγμένα χρεόγραφα	28	0	0	28
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	0	0	0	0
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0
<b>Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία</b>				
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0

ΕΤΑΙΡΙΑ	Εύλογη αξία	Ιεράρχηση εύλογης αξίας		
	31/12/2021	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώμενα στην εύλογη αξία</b>				
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων"	80	80	0	0
- Εισηγμένα χρεόγραφα	80	80	0	0
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	0	0	0	0
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0
<b>Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία</b>				
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0

Κατά τη διάρκεια του 2021 δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ του επιπέδου 1 και επιπέδου 2 της ιεράρχησης της εύλογης αξίας, ούτε μεταφορές από και προς το επίπεδο 3.

### Συμφωνία για επαναλαμβανόμενες επιμετρήσεις της εύλογης αξίας ταξινομούμενες στο 3ο επίπεδο της ιεραρχίας εύλογης αξίας:

Εισηγμένα χρεόγραφα	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
<b>Υπόλοιπο 31/12/2020</b>	<b>47</b>	<b>0</b>
Αναπροσαρμογή εύλογης αξίας	0	0
Εισπράξεις	-13	0
Συναλλαγματικές διαφορές	-5	0
<b>Υπόλοιπο 31/12/2021</b>	<b>29</b>	<b>0</b>
Αναπροσαρμογή εύλογης αξίας	0	0
Εισπράξεις	-8	0
Συναλλαγματικές διαφορές	-11	0
<b>Υπόλοιπο 31/12/2022</b>	<b>10</b>	<b>0</b>

### Μέθοδοι αποτίμησης και παραδοχές

Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων είναι το ποσό στο οποίο θα μπορούσε το περιουσιακό στοιχείο να πωληθεί ή η υποχρέωση να μεταφερθεί σε μια συνήθη συναλλαγή μεταξύ των συμμετεχόντων στην αγορά, εκτός από μια αναγκαστική πώληση ή εκκαθάριση.

Οι ακόλουθες μέθοδοι και υποθέσεις χρησιμοποιούνται για την εκτίμηση των εύλογων αξιών:

- Η εύλογη αξία των εισηγμένων μετοχών (ταξινομημένες ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων») προέρχεται από χρηματιστηριακές τιμές κλεισίματος σε ενεργείς αγορές κατά την ημερομηνία αναφοράς.
- Η εύλογη αξία των μη εισηγμένων μετοχών (ταξινομημένες ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων») εκτιμάται σε συνάρτηση με την τρέχουσα αγοραία αξία ενός άλλου στοιχείου ουσιαδώς ομοίου, ή χρησιμοποιώντας ένα μοντέλο DCF. Η αποτίμηση μέσω DCF μοντέλου απαιτεί από τη διοίκηση να κάνει ορισμένες παραδοχές σχετικά με τα δεδομένα του μοντέλου, συμπεριλαμβανομένων των εκτιμώμενων ταμειακών ροών, το προεξοφλητικό επιτόκιο, τον πιστωτικό κίνδυνο και τη μεταβλητότητα. Οι πιθανότητες των διαφόρων εκτιμήσεων εντός του εύρους μπορούν να εκτιμηθούν αξιόπιστα και χρησιμοποιούνται στην εκτίμηση της διοίκησης για την εύλογη αξία αυτών των μη εισηγμένων μετοχών.
- Η εύλογη αξία των εισηγμένων ομολόγων βασίζεται σε χρηματιστηριακές τιμές κατά την ημερομηνία αναφοράς. Η εύλογη αξία των μη εισηγμένων μέσων, δάνεια από τράπεζες και άλλες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις, υποχρεώσεις από μισθώσεις, καθώς και άλλων μη βραχυπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων υπολογίζεται με την προεξόφληση των μελλοντικών ταμειακών ροών χρησιμοποιώντας επιτόκια που διατίθενται σήμερα για δανεισμό με ανάλογους όρους, πιστωτικό κίνδυνο και εναπομένουσες διάρκειες.

- Ο Όμιλος χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοπιστωτικά μέσα, όπως συμβόλαια προθεσμιακών πράξεων συναλλάγματος, συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων, συμβάσεις ανταλλαγής νομισμάτων και άλλα παράγωγα για την αντιστάθμιση κινδύνων που συνδέονται με διακυμάνσεις επιτοκίων και συναλλαγματικών ισοτιμιών. Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα, αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, σε κάθε ημερομηνία αναφοράς. Η εύλογη αξία των εν λόγω παραγώγων υπολογίζεται κυρίως με βάση την αγοραία αξία και επιβεβαιώνεται από τα αντισυμβαλλόμενα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα.

#### **Περιγραφή των σημαντικών μη παρατηρήσιμων δεδομένων της αποτίμησης:**

Η εύλογη αξία των μη εισηγμένων μετοχών (ταξινομημένων ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων») εκτός του ότι είναι ευαίσθητη σε μια λογικά πιθανή αλλαγή στις προβλέψεις ταμειακών ροών και το προεξοφλητικό επιτόκιο, είναι επίσης ευαίσθητη σε μια λογικά πιθανή αλλαγή στα ποσοστά ανάπτυξης. Η αποτίμηση απαιτεί από τη διοίκηση να χρησιμοποιεί μη παρατηρήσιμα δεδομένα στο μοντέλο, εκ των οποίων τα σημαντικότερα παρουσιάζονται στους παρακάτω πίνακες. Η διοίκηση αξιολογεί τακτικά μια σειρά από λογικά πιθανές εναλλακτικές λύσεις για αυτά τα σημαντικά μη παρατηρήσιμα δεδομένα και προσδιορίζει την επίδρασή τους επί της συνολικής εύλογης αξίας.

#### **Μη εισηγμένες μετοχές (ταξινομημένες ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων»)**

Στις 31/12/2022 και 31/12/2021 ο Όμιλος δεν κατείχε μη εισηγμένες μετοχές (ταξινομημένες ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων»).



## 2.31 ΠΡΟΣΘΕΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

### A. ΕΝΟΠΙΟΥΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΜΕΘΟΔΟΣ ΕΝΟΠΙΩΣΗΣ ΤΟΥΣ

Οι Εταιρίες του Ομίλου με τις αντίστοιχες διευθύνσεις τους και τα ποσοστά συμμετοχής που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις είναι:

I. Μέθοδος πλήρους ενοποίησης	ΕΔΡΑ	ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
INTRALOT A.E.	Παιανία, Ελλάδα	Εταιρία συμμετοχών / Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	Μητρική	Μητρική	-
3. ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΤΟΙΧΗΜΑΤΩΝ Α.Ε.	Παιανία, Ελλάδα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	95%	5%	100%
12. BETTING CYPRUS LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
INTRALOT IBERIA HOLDINGS S.A.	Μαδρίτη, Ισπανία	Εταιρία συμμετοχών	100%		100%
8. INTRALOT CHILE SPA	Σαντιάγο, Χιλή	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
INTELTEK INTERNET AS	Κων/πολη, Τουρκία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	100%		100%
BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP	Κων/πολη, Τουρκία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	50,01%		50,01%
INTRALOT MAROC S.A.	Καζαμπλάνκα, Μαρόκο	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	99,83%		99,83%
INTRALOT INTERACTIVE S.A.	Παιανία, Ελλάδα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	100%		100%
INTRALOT GLOBAL SECURITIES B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Εταιρία συμμετοχών	100%		100%
1. INTRALOT CAPITAL LUXEMBOURG S.A.	Λουξεμβούργο, Λουξεμβούργο	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες		100%	100%
1,2,3,4. INTRALOT GLOBAL HOLDINGS B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Εταιρία συμμετοχών	99,98%	0,02%	100%
5. INTRALOT US SECURITIES B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
9. INTRALOT US HOLDINGS B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
10. INTRALOT INC	Ατλάντα, ΗΠΑ	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
11. DC09 LLC	Γουίλμινγκτον, ΗΠΑ	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		49%	49%
11. INTRALOT TECH SINGLE MEMBER S.A.	Παιανία, Ελλάδα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5. INTRALOT AUSTRALIA PTY LTD	Μελβούρνη, Αυστραλία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
7. INTRALOT GAMING SERVICES PTY	Μελβούρνη, Αυστραλία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5. INTRALOT NEDERLAND B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
13. INTRALOT BENELUX B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5. LOTROM S.A.	Βουκουρέστι, Ρουμανία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών		84%	84%
5. TECNO ACCION S.A.	Μπουένος Άιρες, Αργεντινή	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		50,01%	50,01%
5. TECNO ACCION SALTA S.A.	Μπουένος Άιρες, Αργεντινή	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		50,01%	50,01%

I. Μέθοδος πλήρους ενοποίησης (συνέχεια)		ΕΔΡΑ	ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
5.	MALTCO LOTTERIES LTD	Βαλέτα, Μάλτα	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		73%	73%
5.	INTRALOT NEW ZEALAND LTD	Ουέλινγκτον, Νέα Ζηλανδία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT GERMANY GMBH	Μόναχο, Γερμανία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT FINANCE UK LTD	Χερτφορντσάιρ, Ηνωμένο Βασίλειο	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες		100%	100%
5.	INTRALOT BETTING OPERATIONS (CYPRUS) LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		54,95%	54,95%
5,6.	ROYAL HIGHGATE LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		35,08%	35,08%
5.	INTRALOT IRELAND LTD	Δουβλίνο, Ιρλανδία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT GLOBAL OPERATIONS B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	BIT8 LTD	Βαλέτα, Μάλτα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT ADRIATIC DOO	Ζάγκρεμπ, Κροατία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT BETCO EOOD	Σόφια, Βουλγαρία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT CYPRUS GLOBAL ASSETS LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
	INTRALOT HOLDINGS INTERNATIONAL LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
2.	INTRALOT INTERNATIONAL LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
3.	INTRALOT OPERATIONS LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
2,4.	NETMAN SRL	Βουκουρέστι, Ρουμανία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών		100%	100%
2.	INTRALOT BUSINESS DEVELOPMENT LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
2,4.	GAMING SOLUTIONS INTERNATIONAL SAC	Λίμα, Περού	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		100%	100%

II. Μέθοδος καθαρής θέσης:		ΕΔΡΑ	ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
	LOTRICH INFORMATION Co LTD	Ταϊπέι, Ταϊβαν	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	40%		40%
	INTRALOT SOUTH AFRICA LTD	Γιοχάνεσμπουργκ, Ν. Αφρική	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	45%		45%
5.	KARENIA ENTERPRISES COMPANY LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		50%	50%

Θυγατρική της:		
1: Intralot Global Securities B.V.	6: Intralot Betting Operations (Cyprus) LTD	11: Intralot Inc
2: Intralot Holdings International LTD	7: Intralot Australia PTY LTD	12: Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε.
3: Intralot International LTD	8: Intralot Iberia Holdings S.A.	13: Intralot Nederland B.V.
4: Intralot Operations LTD	9: Intralot US Securities B.V.	
5: Intralot Global Holdings B.V.	10: Intralot US Holdings B.V.	

Οι ατομικές ετήσιες οικονομικές καταστάσεις των σημαντικότερων για τον Όμιλο θυγατρικών εταιριών (μη εισηγμένων σε κάποια χρηματιστήριο) αναρτώνται στην ιστοσελίδα της INTRALOT ([www.intralot.com](http://www.intralot.com)) κατ' εφαρμογή του άρθρου 1 της απόφασης 8/754/14.04.2016 του Δ.Σ. στις Ελληνικής Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Την 31/12/2022, ο Όμιλος ή οι θυγατρικές του δεν είχαν σημαντικούς συμβατικούς ή εκ του νόμου περιορισμούς στην ικανότητά τους να έχουν πρόσβαση ή να χρησιμοποιούν τα περιουσιακά στοιχεία και να τακτοποιούν τις υποχρεώσεις του Ομίλου.

### **III. Εξαγορές επιχειρήσεων**

Ο Όμιλος δεν προχώρησε στην εξαγορά κάποιας εταιρίας κατά το 2022.

### **IV. Νέες Εταιρίες Ομίλου**

Ο Όμιλος δεν προχώρησε στην ίδρυση κάποιας εταιρίας κατά το 2022.

### **V. Μεταβολές ποσοστών συμμετοχής**

Στις 28/7/2022, η Εταιρεία προέβη στην απόκτηση από την καθ' ολοκληρίαν θυγατρική της στην Ολλανδία «Intralot Global Holdings B.V.» (IGH) 33.227.256 κοινών μετοχών (ή 33,23%) της "Intralot US Securities B.V." από τους κατόχους τους στην τιμή των €3,65 ανά μετοχή (ήτοι συνολικά έναντι €121.279.484,40). Η "Intralot US Securities B.V." κατέχει εμμέσως το 100% των μετοχών της "Intralot, Inc." που έχει συσταθεί υπό τους νόμους της πολιτείας της Georgia των Η.Π.Α. Οι υπόλοιπες 1.043.424 μετοχές (ή 1,04%) της "Intralot US Securities B.V." εξαγοράσθηκαν από την IGH στην ίδια τιμή ανά μετοχή σύμφωνα με τις διατάξεις συμπαρασύρσεως ("dragalong") της Συμφωνίας Κοινοπραξίας που ισχύει από τις 3 Αυγούστου 2021, λίγες ημέρες αργότερα, με αποτέλεσμα το 100% των μετοχών της "Intralot, Inc." να ελέγχεται πλέον από τον όμιλο INTRALOT.

### **VI. Αύξηση MK Θυγατρικών**

Στις 26/7/2022, η Εταιρεία προέβη σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή μετρητών και με δικαίωμα προτίμησης υπέρ των υφιστάμενων μετόχων, η οποία καλύφθηκε πλήρως με την άντληση κεφαλαίων συνολικού ποσού €129.224.124,70 και την έκδοση 222.800.215 νέων, κοινών, άυλων, ονομαστικών, μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας €0,30 εκάστης.

### **VII. Εκκαθάριση – Πώληση Εταιριών Ομίλου**

Ο Όμιλος ολοκλήρωσε την εκκαθάριση των Intralot de Mexico LTD (Μάρτιος 2022), Intralot Services S.A. (Ιούνιος 2022), Uniclic Ltd (Ιανουάριος 2022) και Intralot Jamaica Ltd (Ιούνιος 2022) κατά το 2022. Η εταιρία Gaming Solutions International SAC και η Bit8 Ltd είναι σε διαδικασία εκκαθάρισης.

### **VIII. Διακοπείσες δραστηριότητες**

#### **A) Πολωνία**

Στις 26 Μαρτίου του 2019 ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε συμφωνία με την Merkur Sportwetten GmbH, θυγατρική του Ομίλου Gauselmann, που εδρεύει στο Espelkamp της Γερμανίας, για την πώληση της θυγατρικής της εταιρίας αθλητικού στοιχήματος Totolotek S.A. στην Πολωνία. Η παραπάνω συγγενής εταιρία παρουσιάζεται στον γεωγραφικό λειτουργικό τομέα «Ευρωπαϊκή Ένωση» (σημείωση [2.2](#)). Από την 31/3/2019 οι παραπάνω δραστηριότητες του Ομίλου στην Πολωνία κατατάχθηκαν ως περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5. Η μεταβίβαση της Totolotek S.A. ολοκληρώθηκε στα τέλη

Απριλίου του 2019 και ο Όμιλος την ενοποίησε έως την 30/4/2019. Το οριστικό τίμημα πώλησης της Totolotek S.A. ανήλθε σε περίπου €8,0 εκατ., συμπεριλαμβανομένου του ενδεχόμενου τιμήματος, σε περίπτωση υλοποίησης συγκεκριμένων όρων και προϋποθέσεων εντός διετίας, ποσού περίπου €1,8 εκατ. σε προεξοφλημένη βάση (€2,0 εκατ. σε μελλοντική αξία). Από το παραπάνω τίμημα ποσό περίπου €5,5 εκατ. καταβλήθηκε εντός του πρώτου εξαμήνου του 2019 και ποσό περίπου €0,8 εκατ. τον Ιούλιο του 2019. Στις 31/12/2021 ο Όμιλος αναγνώρισε ζημιά ποσού €996 χιλ. από τη μη είσπραξη ενδεχόμενου τιμήματος από την πώληση της Totolotek S.A., καθώς δεν υλοποιήθηκαν σχετικοί όροι και προϋποθέσεις. Η παραπάνω ζημιά παρουσιάζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες»).

## B) Περού

Τον Φεβρουάριο του 2021 η INTRALOT ανακοίνωσε δεσμευτική συμφωνία με τον Όμιλο Nexus στο Περού για την πώληση του συνόλου της συμμετοχής της 20% στην Intralot de Peru SAC, η οποία είναι συγγενής εταιρία του Ομίλου που ενοποιείται με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης, έναντι τιμήματος 21 εκατ. δολαρίων Η.Π.Α. σε μετρητά. Επιπλέον, η Εταιρία υπέγραψε επέκταση για τρία χρόνια του ισχύοντος συμβολαίου της με την Intralot de Peru SAC μέχρι το 2024 για να συνεχίσει την παροχή υπηρεσιών τεχνολογίας και υποστήριξης. Η παραπάνω συγγενής εταιρία παρουσιάζεται στον γεωγραφικό λειτουργικό τομέα «Αμερική» (σημείωση 2.2). Από την 31/12/2020 οι παραπάνω δραστηριότητες του Ομίλου στο Περού κατατάχθηκαν ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 παρ.8. Παράλληλα η συμμετοχή του Ομίλου στην Intralot de Peru SAC κατατάχθηκε την 31/12/2020 στα «Περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση».

Η ανωτέρω συναλλαγή ολοκληρώθηκε εντός του Φεβρουαρίου 2021 και το καθαρό τίμημα μετά από φόρους και σχετικά έξοδα συναλλαγής ανήλθε σε 16,2 εκατ. δολάρια Η.Π.Α. (€13,3 εκατ.).

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στο Περού (Intralot de Peru SAC) για την περίοδο 1/1-31/1/2021 (το 2021 ενοποιήθηκε με την μέθοδο της καθαρής θέσης μέχρι την 31/1/2021):

	1/1-31/1/2021
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	155
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>	<b>155</b>
Φόροι εισοδήματος	0
	<b>155</b>
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	1.129
Αναλογούντες φόροι	-1.332
Έξοδα και συναλλαγματικές διαφορές πώλησης	-197
Αναταξινόμηση αποθεματικού συναλλαγματικών διαφορών στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων	-637
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες</b>	<b>-882</b>
Κατανέμονται σε:	
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	-882
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	0

Παρακάτω παρουσιάζονται οι καθαρές ταμειακές ροές των διακοπεισών δραστηριοτήτων της συγγενούς εταιρίας Intralot de Peru SAC. σε ενοποιημένο επίπεδο:

	1/1-31/1/2021
Λειτουργικές δραστηριότητες	0
Επενδυτικές δραστηριότητες	13.309
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	0
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	0
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της περιόδου</b>	<b>13.309</b>

### Γ) Βραζιλία

Τον Μάιο του 2021, η INTRALOT ανακοίνωσε δεσμευτική συμφωνία με την "SAGA CONSULTORIA E REPRESENTAÇÕES COMERCIAIS E EMPRESARIAIS" ("SAGA") στην Βραζιλία για την πώληση του συνόλου της συμμετοχής της στην "Intralot do Brasil Comércio de Equipamentos e Programas de Computador LTDA" ("Intralot do Brasil"), που αντιπροσωπεύει το 80% του μετοχικού κεφαλαίου με δικαίωμα ψήφου της εταιρίας. Η "SAGA" είναι ο μοναδικός έτερος μέτοχος της "Intralot do Brasil" συμμετέχοντας με το υπόλοιπο 20%. Η INTRALOT θα συνεχίσει να παρέχει τεχνολογία τυχερών παιχνιδιών στην "Intralot do Brasil" μετά την ολοκλήρωση της συναλλαγής. Το συνολικό τίμημα από την πώληση της συμμετοχής ανέρχεται σε Ευρώ 700 χιλιάδες (επτακόσιες χιλιάδες Ευρώ). Η θυγατρική εταιρία Intralot do Brasil κατέχει κατά 100% την θυγατρική εταιρία OLTP Ltda. Οι παραπάνω θυγατρικές παρουσιάζονται στον γεωγραφικό λειτουργικό τομέα «Αμερική» (σημείωση [2.2](#)).

Το παραπάνω τίμημα καταβλήθηκε κατά Ευρώ 500 χιλιάδες εντός του δευτέρου εξαμήνου του 2021 και το εναπομείναν υπόλοιπο ποσού Ευρώ 200 χιλιάδες καταβλήθηκε στο πρώτο τρίμηνο του 2022.

Η καθαρή ταμειακή εκροή του Ομίλου στο 2021 από την πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων στη Βραζιλία ανήλθε σε €605 χιλ., αποτελούμενη από την αποαναγνώριση των ταμειακών διαθεσίμων της Intralot do Brazil Ltda.

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στη Βραζιλία (Intralot do Brazil Ltda και OLTP Ltda) για την περίοδο 1/1-31/5/2021 (το 2021 ενοποιήθηκαν με την πλήρη μέθοδο μέχρι την 31/5/2021):

	<b>1/1-31/5/2021</b>
Κύκλος εργασιών	7.225
Έξοδα	-7.321
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	47
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	-567
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)</b>	<b>-616</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)</b>	<b>-431</b>
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	0
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	0
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-22
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	4
Συναλλαγματικές Διαφορές	-1
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>	<b>-635</b>
Φόροι εισοδήματος	0
	<b>-635</b>
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	-7.306
Αναλογούντες φόροι	0
Αναταξινόμηση αποθεματικού συναλλαγματικών διαφορών στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων	595
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες</b>	<b>-7.346</b>
Κατανέμονται σε:	
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	-7.215
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	-131

### Δ) Ταϊβαν

Τον Απρίλιο του 2022, ο Όμιλος προχώρησε στην πώληση του ομίλου της GoReward Ltd μέσω των θυγατρικών του στην Κύπρο, INTRALOT INTERNATIONAL LTD και INTRALOT HOLDINGS INTERNATIONAL LTD, οι οποίες κατείχαν το σύνολο του ποσοστού συμμετοχής του Ομίλου (38,84%). Το συνολικό τίμημα από την πώληση της συμμετοχής ανέρχεται σε Ευρώ 170 χιλιάδες και έχει εισπραχθεί στο σύνολό του εντός του Ιουνίου 2022.

Παρακάτω παρουσιάζονται Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στη Βραζιλία (Intralot do Brazil Ltda, OLTP Ltda), στο Περού (Intralot de Peru SAC) και στην Ταϊβαν (GoReward Ltd):

Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή (€) από διακοπείσες δραστηριότητες	1/1-31/12/2022	1/1-31/12/2021
- βασικά	0,0228	-0,0613
- απομειωμένα	0,0228	-0,0613
Μέσος Σταθμικός αριθμός μετοχών	244.022.591	148.288.968

### ΙΧ. Συγχώνευση εταιριών

Ο Όμιλος δεν προχώρησε στην συγχώνευση κάποιας εταιρίας κατά το 2022.

### Χ. Σημαντικές μερικώς κατεχόμενες θυγατρικές:

Παρακάτω παρέχεται χρηματοοικονομική πληροφόρηση αναφορικά με θυγατρικές εταιρίες οι οποίες έχουν σημαντικές μη ελέγχουσες συμμετοχές:

Επωνυμία Θυγατρικής	Ποσοστό συμμετοχής μη ελεγχουσών συμμετοχών:			31/12/2022	31/12/2021
	Χώρα εγκατάστασης και δραστηριοποίησης	Γεωγραφικός λειτουργικός τομέας			
BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP	Τουρκία	Λοιπές χώρες		49,99%	49,99%
MALTCO LOTTERIES LTD	Μάλτα	Ευρωπαϊκή Ένωση		27,00%	27,00%
INTRALOT TECH SINGLE MEMBER S.A.	Ελλάδα	Ευρωπαϊκή Ένωση		0,00%	34,27%
DC09 LLC	ΗΠΑ	Αμερική		51,00%	16,79%
INTRALOT INC	ΗΠΑ	Αμερική		0,00%	34,27%
TECNO ACCION S.A.	Αργεντινή	Αμερική		49,99%	49,99%
TECNO ACCION SALTA S.A.	Αργεντινή	Αμερική		49,99%	49,99%

### Συσσωρευμένα υπόλοιπα σημαντικών μη ελεγχουσών συμμετοχών ανά θυγατρική εταιρία:

Επωνυμία Θυγατρικής	31/12/2022	31/12/2021
BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP	14.263	2.002
MALTCO LOTTERIES LTD	2.136	3.362
INTRALOT TECH SINGLE MEMBER S.A.	0	22
INTRALOT INC	0	-234
DC09 LLC	-2.885	-4.041
TECNO ACCION S.A.	4.007	4.098
TECNO ACCION SALTA S.A.	1.185	1.127

### Κέρδος κατανεμημένο σε σημαντικές μη ελέγχουσες συμμετοχές ανά θυγατρική εταιρία:

Επωνυμία Θυγατρικής	1/1- 31/12/2022	1/1- 31/12/2021
BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP	8.866	2.457
MALTCO LOTTERIES LTD	10	772
INTRALOT TECH SINGLE MEMBER S.A.	52	2
INTRALOT INC	1.869	561
DC09 LLC	-618	-248
TECNO ACCION S.A.	1.577	1.552
TECNO ACCION SALTA S.A.	1.037	1.080

Παρακάτω παρέχονται οι ατομικές συνοπτικές οικονομικές καταστάσεις βάσει ΔΠΧΑ των ανωτέρω θυγατρικών ανά γεωγραφικό λειτουργικό τομέα. Αυτή η πληροφόρηση βασίζεται σε ποσά προ ενδοομιλικών απαλοιφών:

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1- 31/12/2022		
Ευρωπαϊκή Ένωση	MALTCO LOTTERIES LTD	INTRALOT TECH SINGLE MEMBER S.A.
Κύκλος εργασιών	43.922	4.789
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	4.556	607
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	3.799	261
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	973	226
Φόροι	-938	-60
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>35</b>	<b>166</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	0	15
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>35</b>	<b>181</b>
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	10	52
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	1.235	0

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1- 31/12/2022				
Αμερική	TECNO ACCION S.A.	TECNO ACCION SALTA S.A.	INTRALOT INC	DC09 LLC
Κύκλος εργασιών	18.790	45.407	155.655	8.089
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	8.926	5.324	46.470	-849
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	8.078	4.134	69.616	858
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	1.064	3.481	16.737	-759
Φόροι	-1.613	-1.547	-5.560	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>-549</b>	<b>1.934</b>	<b>11.177</b>	<b>-759</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-2.584	-197	666	-453
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>-3.133</b>	<b>1.737</b>	<b>11.843</b>	<b>-1.212</b>
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-275	967	1.869	-618
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	380	672	0	0

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1- 31/12/2022	
Λοιπές χώρες	BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP
Κύκλος εργασιών	29.599
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	24.202
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	13.983
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	21.903
Φόροι	-5.595
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>16.308</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-319
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>15.989</b>
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	8.154
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	1.401



Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1- 31/12/2021		
Ευρωπαϊκή Ένωση	MALTCO LOTTERIES LTD	INTRALOT TECH SINGLE MEMBER S.A.
Κύκλος εργασιών	95.384	4.160
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	8.599	844
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	9.527	259
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	4.408	232
Φόροι	-1.550	-92
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>2.859</b>	<b>140</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	0	-7
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>2.859</b>	<b>133</b>
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	772	2
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	1.593	0

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1- 31/12/2021				
Αμερική	TECNO ACCION S.A.	TECNO ACCION SALTA S.A.	INTRALOT INC	DC09 LLC
Κύκλος εργασιών	16.723	37.680	146.063	8.421
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	7.572	4.673	45.766	-1.160
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	6.801	3.713	69.805	504
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	2.223	3.445	20.796	-476
Φόροι	-1.226	-1.364	137	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>996</b>	<b>2.081</b>	<b>20.933</b>	<b>-476</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-692	-83	5.282	-558
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>304</b>	<b>1.998</b>	<b>26.215</b>	<b>-1.034</b>
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	498	1.040	561	-248
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	1.088	720	0	0

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1- 31/12/2021	
Λοιπές χώρες	BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP
Κύκλος εργασιών	27.835
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	23.478
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	13.135
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	6.530
Φόροι	-1.616
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>4.914</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-1.752
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>3.162</b>
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.457
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.026

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 1/1- 31/12/2022		
Ευρωπαϊκή Ένωση	MALTCO LOTTERIES LTD	INTRALOT TECH SINGLE MEMBER S.A.
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	5	87
Κυκλοφορούν ενεργητικό	10.593	1.265
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0	-173
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-2.686	-569
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>7.912</b>	<b>610</b>
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	5.776	610
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.136	0

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 1/1- 31/12/2022				
Αμερική	TECNO ACCION S.A.	TECNO ACCION SALTA S.A.	INTRALOT INC	DC09 LLC
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	5.344	173	176.047	4.407
Κυκλοφορούν ενεργητικό	7.744	4.802	74.886	3.678
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-1.063	-29	-219.909	-16.407
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-4.305	-2.281	-26.454	-363
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>7.720</b>	<b>2.666</b>	<b>4.570</b>	<b>-8.685</b>
Κατανέμονται σε:				
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	3.713	1.481	4.570	-5.800
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	4.007	1.185	0	-2.885

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 1/1- 31/12/2022	
Λοιπές χώρες	BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	48.626
Κυκλοφορούν ενεργητικό	23.285
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-5.870
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-37.515
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>28.525</b>
Κατανέμονται σε:	
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	14.262
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	14.263

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 1/1- 31/12/2021		
Ευρωπαϊκή Ένωση	MALTCO LOTTERIES LTD	INTRALOT TECH SINGLE MEMBER S.A.
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	2.816	103
Κυκλοφορούν ενεργητικό	18.271	521
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-141	-140
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-8.494	-56
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>12.452</b>	<b>429</b>
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	9.090	407
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.362	22

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 1/1- 31/12/2021				
<u>Αμερική</u>	TECNO ACCION S.A.	TECNO ACCION SALTA S.A.	INTRALOT INC	DC09 LLC
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	4.144	235	175.633	4.744
Κυκλοφορούν ενεργητικό	8.062	4.510	90.250	5.403
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-638	-37	-242.384	-16.409
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-3.665	-2.157	-20.757	-1.211
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>7.903</b>	<b>2.550</b>	<b>2.741</b>	<b>-7.474</b>
Κατανέμονται σε:				
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	3.804	1.423	2.975	-3.433
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	4.099	1.127	-234	-4.041

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 1/1- 31/12/2021	
<u>Λοιπές χώρες</u>	BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	32.648
Κυκλοφορούν ενεργητικό	11.827
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-446
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-40.025
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>4.004</b>
Κατανέμονται σε:	
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	2.002
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.002

Συνοπτική κατάσταση ταμειακών ροών για την χρήση που λήγει 1/1- 31/12/2022		
<u>Ευρωπαϊκή Ένωση</u>	MALTCO LOTTERIES LTD	INTRALOT TECH SINGLE MEMBER S.A.
Λειτουργικές δραστηριότητες	-3.116	52
Επενδυτικές δραστηριότητες	16	-7
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-4.779	-11
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	0	0
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>-7.879</b>	<b>34</b>

Συνοπτική κατάσταση ταμειακών ροών για την χρήση που λήγει 1/1- 31/12/2022				
<u>Αμερική</u>	TECNO ACCION S.A.	TECNO ACCION SALTA S.A.	INTRALOT INC	DC09 LLC
Λειτουργικές δραστηριότητες	5.149	620	61.907	421
Επενδυτικές δραστηριότητες	-2.181	204	-17.720	-223
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-893	-1.520	-68.881	-1.700
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	-2.444	-880	3.112	194
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>-368</b>	<b>-1.576</b>	<b>-21.581</b>	<b>-1.308</b>

Συνοπτική κατάσταση ταμειακών ροών για την χρήση που λήγει 1/1- 31/12/2022	
<u>Λοιπές χώρες</u>	BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP
Λειτουργικές δραστηριότητες	17.522
Επενδυτικές δραστηριότητες	995
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-3.262
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	-3.502
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>11.753</b>

Συνοπτική κατάσταση ταμειακών ροών για την χρήση που λήγει 1/1- 31/12/2021		
Ευρωπαϊκή Ένωση	MALTCO LOTTERIES LTD	INTRALOT TECH SINGLE MEMBER S.A.
Λειτουργικές δραστηριότητες	8.673	-160
Επενδυτικές δραστηριότητες	-324	-16
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-6.238	-23
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	0	0
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>2.111</b>	<b>-199</b>

Συνοπτική κατάσταση ταμειακών ροών για την χρήση που λήγει 1/1- 31/12/2021				
Αμερική	TECNO ACCION S.A.	TECNO ACCION SALTA S.A.	INTRALOT INC	DC09 LLC
Λειτουργικές δραστηριότητες	5.131	2.863	49.655	386
Επενδυτικές δραστηριότητες	-1.069	259	-11.610	-1.425
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-3.071	-1.874	-5.370	1.671
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	-1.754	-120	2.299	195
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>-762</b>	<b>1.128</b>	<b>34.975</b>	<b>827</b>

Συνοπτική κατάσταση ταμειακών ροών για την χρήση που λήγει 1/1- 31/12/2021	
Λοιπές χώρες	BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP
Λειτουργικές δραστηριότητες	6.745
Επενδυτικές δραστηριότητες	-1.224
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-5.775
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	-4.182
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>-4.436</b>

## XI. Συμμετοχές σε εταιρίες ενοποιούμενες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης:

### Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες & Κοινοπραξίες

Ο Όμιλος ασκεί ουσιαστική επιρροή στις παρακάτω συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες. Ο Όμιλος ενοποιεί αυτές τις συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης.

Αναφορικά με την κοινοπραξία της Karenia Enterprises Co Ltd με έδρα την Κύπρο, στην οποία ο Όμιλος κατέχει το 50%, την ενοποιεί από τον Ιανουάριο του 2018 με τη μέθοδο της καθαρής θέσης εφαρμόζοντας το ΔΠΧΑ 11 «Σχήματα υπό κοινό έλεγχο». Η εν λόγω εταιρία συμμετέχει με ποσοστό 30% στην εταιρία «ATHENS RESORT CASINO A.E. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ», η οποία κατέχει το 51% της Ελληνικό Καζίνο Πάρνηθας Α.Ε.. Η «ATHENS RESORT CASINO A.E. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» δεν ενοποιείται από τον Όμιλο Intralot και η επένδυση της Karenia Enterprises Co Ltd σε αυτή αποτιμάται στο κόστος κτήσης βάσει του ΔΠΧΑ 9.

Οι παρακάτω πίνακες παρουσιάζουν συνοπτική χρηματοοικονομική πληροφόρηση σχετικά με τις συμμετοχές του Ομίλου στις συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες:

Ποσοστό συμμετοχής Ομίλου στις συγγενείς εταιρίες:			
	Χώρα εγκατάστασης και δραστηριοποίησης	31/12/2022	31/12/2021
LOTRICH INFORMATION Co LTD	Ταϊβάν	40%	40%
INTRALOT SOUTH AFRICA LTD	N. Αφρική	45%	45%
GoReward LTD Group	Ταϊβάν	-	38,84%
KARENIA ENTERPRISES COMPANY LTD	Κύπρος	50%	50%

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2022	LOTRICH INFORMATION Co LTD	KARENIA ENTERPRISES COMPANY LTD	GoReward LTD Group
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	9	13.500	0
Κυκλοφορούν ενεργητικό	19.460	2	0
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0	0	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-2.789	-124	0
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>16.680</b>	<b>13.378</b>	<b>0</b>
<b>Λογιστική αξία συμμετοχής του Ομίλου</b>	<b>6.486</b>	<b>6.688</b>	<b>0</b>

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2021	LOTRICH INFORMATION Co LTD	KARENIA ENTERPRISES COMPANY LTD	GoReward LTD Group
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	12	13.500	0
Κυκλοφορούν ενεργητικό	19.686	6	0
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0	0	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-2.402	-111	0
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>17.296</b>	<b>13.395</b>	<b>0</b>
<b>Λογιστική αξία συμμετοχής του Ομίλου</b>	<b>6.733</b>	<b>6.696</b>	<b>0</b>

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1- 31/12/2022	LOTRICH INFORMATION Co LTD	KARENIA ENTERPRISES COMPANY LTD	GoReward LTD Group
Κύκλος εργασιών	6.866	0	0
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	1.717	0	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	810	-16	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	828	-17	0
Φόροι	-166	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>663</b>	<b>-17</b>	<b>0</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-736	0	0
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>-73</b>	<b>-17</b>	<b>0</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους που αναλογούν στον Όμιλο</b>	<b>-29</b>	<b>-9</b>	<b>0</b>
Μερίσματα συγγενών ληφθέντα από τον Όμιλο	-217	0	0

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1- 31/12/2021	LOTRICH INFORMATION Co LTD	KARENIA ENTERPRISES COMPANY LTD	GoReward LTD Group
Κύκλος εργασιών	6.562	0	0
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	1.570	0	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	708	-26	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	708	-28	0
Φόροι	-142	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>567</b>	<b>-28</b>	<b>0</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	1.711	0	0
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>2.278</b>	<b>-28</b>	<b>0</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους που αναλογούν στον Όμιλο</b>	<b>911</b>	<b>-14</b>	<b>0</b>
Μερίσματα συγγενών ληφθέντα από τον Όμιλο	-252	0	0

**Συμφωνία των παρουσιαζόμενων συνοπτικών οικονομικών καταστάσεων με την λογιστική αξία των συμμετοχών:**

	LOTRICH INFORMATION Co LTD	KARENIA ENTERPRISES COMPANY LTD	GoReward LTD Group
<b>Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2020</b>	<b>6.074</b>	<b>6.713</b>	<b>0</b>
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους της περιόδου	227	-14	0
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους της περιόδου	685	0	0
Μερίσματα	-252	0	0
Μεταφορά στα Περιουσιακά Στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	0	0	0
Πρόβλεψη απομείωσης	0	0	0
Λοιπά	0	-1	0
<b>Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2021</b>	<b>6.733</b>	<b>6.696</b>	<b>0</b>
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους της περιόδου	265	-9	0
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους της περιόδου	-294	0	0
Μερίσματα	-217	0	0
Μεταφορά στα Περιουσιακά Στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	0	0	0
Πρόβλεψη απομείωσης	0	0	0
Λοιπά	0	0	0
<b>Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2022</b>	<b>6.486</b>	<b>6.688</b>	<b>0</b>

**B. ΕΜΠΡΑΓΜΑΤΑ ΒΑΡΗ**

Θυγατρική του Ομίλου στην Ολλανδία έχει τραπεζική διευκόλυνση ύψους €18,0 εκατ. για ανακυκλούμενη πίστωση (revolving facility) και έκδοση εγγυητικών επιστολών, με σχετικές εξασφαλίσεις επί χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων (στις 31/12/2022 οι εγγυητικές επιστολές σε ισχύ ανήλθαν σε €10,7 εκατ.).

Επίσης, η θυγατρική του Ομίλου στις ΗΠΑ Intralot, Inc., έχει υπογράψει δανειακή σύμβαση συνολικού ύψους \$280εκατ. με την KeyBank National Association και κοινοπραξία τραπεζών, σύμφωνα με την οποία έχουν παραχωρηθεί στις δανειστριες τράπεζες εμπράγματα εξασφαλίσεις επί του συνόλου της κινητής και ακίνητης περιουσίας της εταιρίας, καθώς και επί των μετοχών αυτής καθώς και της θυγατρικής της Intralot Tech.

Τέλος, σύμφωνα με το Ομολογιακό Δάνειο λήξης 2024 που έχει εκδώσει η θυγατρική του Ομίλου Intralot Capital Luxembourg S.A., προβλέπονται οι συνήθεις περιορισμοί ενοχικού δικαίου στη μεταβίβαση των περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου (asset sales covenants), εξαιρουμένης της Ολλανδικής Intralot US Holdings και των θυγατρικών της στην Αμερική, χωρίς ωστόσο να υπάρχουν εμπράγματα εξασφαλίσεις.

Δεν υφίστανται άλλοι περιορισμοί, πέραν των ανωτέρω, στην ιδιοκτησία ή μεταβίβαση ή λοιπές επιβαρύνσεις επί της ακίνητης και κινητής περιουσίας του Ομίλου.

Στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (γραμμή «Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις») του Ομίλου την 31/12/2022 συμπεριλαμβάνονται δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις ποσού € 9.067 χιλ. (31/12/2021: €8.378 χιλ.) έναντι κυρίως τραπεζικών εξασφαλίσεων.

Αντίστοιχα, στην Εταιρία την 31/12/2022 συμπεριλαμβάνονται δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις ποσού €5.029 χιλ. (31/12/2021: €4.657 χιλ.), έναντι κυρίως τραπεζικών εξασφαλίσεων.

## Γ. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

ΟΜΙΛΟΣ	Επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές <sup>1</sup>	Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις και έξοδα φορολογικού ελέγχου <sup>2</sup>	Λοιπές προβλέψεις <sup>3</sup>	Συνολικές προβλέψεις
<b>Υπόλοιπο έναρξης περιόδου</b>	<b>4.017</b>	<b>6.658</b>	<b>9.144</b>	<b>19.819</b>
Προσθήκες περιόδου	0	37	1.603	1.640
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	-854	0	-966	-1.820
Απόκτηση θυγατρικής/Μεταφορές	0	0	0	0
Συναλλαγματικές διαφορές	-4	-11	993	978
<b>Υπόλοιπο λήξης περιόδου</b>	<b>3.159</b>	<b>6.684</b>	<b>10.774</b>	<b>20.617</b>
Μακροπρόθεσμες προβλέψεις	3.120	6.647	6.679	16.446
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	40	37	4.096	4.172
<b>Σύνολο</b>	<b>3.159</b>	<b>6.684</b>	<b>10.775</b>	<b>20.617</b>

<sup>1</sup> Αφορούν προβλέψεις για επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές όπως αναλύονται στη σημείωση 2.32.A. Οι μακροπρόθεσμες προβλέψεις για τις επίδικες υποθέσεις δεν παρουσιάζονται σε προεξοφλημένα ποσά καθώς δεν υπάρχει ακριβής εκτίμηση ως προς το χρόνο πληρωμής τους.

<sup>2</sup> Αφορούν προβλέψεις για κάλυψη διαφορών από μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους για φόρους εισοδήματος και λοιπούς φόρους. Η χρησιμοποίησή τους αναμένεται να γίνει μέσα στα επόμενα 1-3 έτη.

<sup>3</sup> Αφορούν προβλέψεις για κινδύνους εκ των οποίων κανένας μεμονωμένα δεν είναι ουσιώδης για τον Όμιλο εκτός από τις προβλέψεις για επιπρόσθετες αμοιβές (bonus) και λοιπές παροχές προσωπικού του Ομίλου ποσού €2.610 χιλ., καθώς και τις προβλέψεις ποσού €3.844 χιλ. για δεδουλευμένα κέρδη νικητών που αναλογούν σε εισπραχθέντα τιμήματα αθλητικών στοιχημάτων και λοιπές προβλέψεις βάσει συμβατικών όρων των συμβολαίων. Η χρησιμοποίηση των λοιπών προβλέψεων αναμένεται να γίνει μέσα στα επόμενα 1-6 έτη.

ΕΤΑΙΡΙΑ	Επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές <sup>1</sup>	Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις και έξοδα φορολογικού ελέγχου <sup>2</sup>	Λοιπές προβλέψεις	Συνολικές προβλέψεις
<b>Υπόλοιπο έναρξης περιόδου</b>	<b>3.987</b>	<b>6.630</b>	<b>0</b>	<b>10.617</b>
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	-842	0	0	-842
Συναλλαγματικές διαφορές	0	0	0	0
<b>Υπόλοιπο λήξης περιόδου</b>	<b>3.145</b>	<b>6.630</b>	<b>0</b>	<b>9.775</b>
Μακροπρόθεσμες προβλέψεις	3.105	6.630	0	9.735
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	40	0	0	40
<b>Σύνολο</b>	<b>3.145</b>	<b>6.630</b>	<b>0</b>	<b>9.775</b>

<sup>1</sup> Αφορούν προβλέψεις για επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές όπως αναλύονται στη σημείωση 2.32.A.

<sup>2</sup> Αφορούν προβλέψεις για κάλυψη διαφορών από μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους για φόρους εισοδήματος και λοιπούς φόρους. Η χρησιμοποίησή τους αναμένεται να γίνει μέσα στα επόμενα 1-3 έτη.

## Δ. ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου την 31/12/2022 ανερχόταν σε 1.707 άτομα (Εταιρία/θυγατρικές 1.696 και συγγενείς 11) και της Εταιρίας σε 369 άτομα. Αντίστοιχα την στο τέλος της χρήσης 2021 ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου ανερχόταν σε 1.840 άτομα (Εταιρία/θυγατρικές 1.803 και συγγενείς 37) και της Εταιρίας σε 427 άτομα.

## Ε. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ ΜΕΡΗ

Η INTRALOT προμηθεύεται αγαθά και υπηρεσίες ή/και πωλεί αγαθά και παρέχει υπηρεσίες προς διάφορες συνδεδεμένες εταιρίες, στα πλαίσια της συνήθους επιχειρηματικής λειτουργίας. Αυτές οι συνδεδεμένες εταιρίες αποτελούνται από θυγατρικές, συγγενείς ή λοιπές συνδεδεμένες εταιρίες που έχουν κοινή ιδιοκτησία και/ή διοίκηση με την INTRALOT.



Ακολουθεί συνοπτική αναφορά των συναλλαγών για το 2022 και των υπολοίπων της 31/12/2022 με τα συνδεδεμένα μέρη:

Ποσά εκφρασμένα σε χιλιάδες € (συνολικές δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Έσοδα				
-από θυγατρικές	0	0	27.393	51.201
-από συγγενείς και κοινοπραξίες	2.037	2.181	2.255	2.433
-από λοιπές συνδεδεμένες	576	438	46	43
Έξοδα / Αγορές παγίων & αποθεμάτων				
-προς θυγατρικές	0	0	20.504	32.356
-προς συγγενείς και κοινοπραξίες	0	0	0	0
-προς λοιπές συνδεδεμένες	11.897	6.111	3.637	3.566
Απαιτήσεις				
-από θυγατρικές	0	0	57.269	48.866
-από συγγενείς και κοινοπραξίες	1.027	4.917	982	4.872
-από λοιπές συνδεδεμένες	12.231	12.367	2.974	1.877
Προβλέψεις επισφάλειας	0	0	0	0
-προς θυγατρικές	0	0	-221	-221
-προς συγγενείς και κοινοπραξίες	0	-4.348	0	-4.348
-προς λοιπές συνδεδεμένες	-244	-1.749	-242	-1.749
Υποχρεώσεις				
-προς θυγατρικές	0	0	298.569	281.754
-προς συγγενείς και κοινοπραξίες	0	0	0	0
-προς λοιπές συνδεδεμένες	8.879	7.922	3.446	3.141
Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της διοίκησης	7.680	7.605	4.972	5.206
Απαιτήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	0	32	0	0
Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	334	360	260	263
(Α) Τα ποσά αναλύονται ως εξής:				
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	13.258	17.316	61.225	55.615
(μείον) μακροπρόθεσμο μέρος (σημείωση <a href="#">2.19</a> )	470	695	15	15
<b>Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη (σημείωση <a href="#">2.20</a>)</b>	<b>12.788</b>	<b>16.621</b>	<b>61.210</b>	<b>55.600</b>
(Β) Τα ποσά αναλύονται ως εξής:				
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη	9.213	8.282	302.275	285.157
(μείον) μακροπρόθεσμος δανεισμός	5.360	4.611	267.463	250.648
(μείον) μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις (σημείωση <a href="#">2.28</a> )	0	0	0	0
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη (σημείωση <a href="#">2.29</a> &amp; <a href="#">2.25</a>)</b>	<b>3.853</b>	<b>3.671</b>	<b>34.812</b>	<b>34.509</b>

Οι πωλήσεις και η παροχή υπηρεσιών προς τις συνδεδεμένες εταιρίες γίνονται σε κανονικές τιμές αγοράς. Τα ανοιχτά υπόλοιπα τέλους χρήσεως είναι χωρίς εξασφαλίσεις και η τακτοποίηση γίνεται σε μετρητά. Δεν έχουν παρασχεθεί ή ληφθεί εγγυήσεις για τις παραπάνω απαιτήσεις.

Στο 2022, ο Όμιλος πρόβη σε διαγραφή απαίτησης από συγγενείς και κοινοπραξίες ποσού €4,3 εκατ. και από λοιπές συνδεδεμένες εταιρίες ποσού €1,5 εκατ. καθώς και αναστροφή προβλέψεων επισφάλειας ισόποσης αξίας που είχαν σχηματιστεί στο παρελθόν.

## 2.32 ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ, ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ

### Α. ΕΠΙΔΙΚΕΣ Ή ΥΠΟ ΔΙΑΙΤΗΣΙΑ ΥΠΟΘΕΣΕΙΣ

α. Στην Κολομβία, η INTRALOT έχει υπογράψει στις 22 Ιουλίου 2004 σύμβαση με την Empresa Territorial para la salud ("Etesa") δυνάμει της οποίας απέκτησε το δικαίωμα διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών στην Κολομβία. Η INTRALOT σύμφωνα με τους όρους της ως άνω σύμβασης υπέβαλλε αίτημα έναρξης διαδικασίας διαιτησίας κατά της Etesa ζητώντας να αναγνωριστεί ότι υπήρξε απρόσμενη μεταβολή στα οικονομικά δεδομένα της ανωτέρω συμβάσεως σε βάρος της INTRALOT, για λόγους μη οφειλόμενους στην INTRALOT, και να υποχρεωθεί η Etesa στην αποδοχή της αλλαγής των οικονομικών όρων της σύμβασης σύμφωνα με τα αιτούμενα από την INTRALOT καθώς και να καταβάλει αποζημίωση στην INTRALOT (περιλαμβανομένων ποσών ως διαφυγόντων κερδών) ή, εναλλακτικά των ανωτέρω, να παύσει η ισχύς της σύμβασης δίχως περαιτέρω ευθύνη της INTRALOT. Το διαιτητικό δικαστήριο επιδίκασε υπέρ της Etesa ως άμεσα οφειλόμενο το ποσό των 23,6 δις Κολομβιανών πέσος (περίπου €4,4, εκατ.). Η αίτηση ακυρώσεως κατά της διαιτητικής απόφασης που ασκήθηκε από την INTRALOT ενώπιον του Ανωτάτου Διοικητικού Δικαστηρίου απερρίφθη στις 25/5/2011. Η Εταιρία άσκησε προσφυγή ενώπιον του Συνταγματικού Δικαστηρίου της Κολομβίας η οποία δεν έγινε δεκτή στις 18.12.2012. Στις 31.8.2016 επιδόθηκε στην Εταιρία αίτηση για την κήρυξη της ανωτέρω διαιτητικής απόφασης εκτελεστής στην Ελλάδα, η οποία εκδικάστηκε ενώπιον του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών και εκδόθηκε απόφαση που την έκανε δεκτή. Η Εταιρία άσκησε έφεση κατά της απόφασης αυτής η οποία απορρίφθηκε από το Εφετείο Αθηνών. Η Εταιρία άσκησε, ενώπιον των Αρείου Πάγου, αναίρεση κατά της αποφάσεως του Εφετείου Αθηνών η οποία απορρίφθηκε. Η Εταιρία άσκησε ενώπιον του Εφετείου Αθηνών αίτηση ανάκλησης της ως άνω απορριπτικής απόφασης του Εφετείου Αθηνών η οποία έχει προσδιοριστεί να εκδικαστεί, κατόπιν αναβολής, στις 7 Δεκεμβρίου 2023. Η Εταιρία έχει σχηματίσει σχετική πρόβλεψη στις οικονομικές της καταστάσεις μέρος της οποίας (€2,2 εκατ.) έχει ήδη χρησιμοποιηθεί για την καταβολή προς την Etesa ποσού εγγυητικής επιστολής ύψους 7.694.081.042 (€1.481.083,57) Κολομβιανών πέσος.

β. Κατά της θυγατρικής εταιρίας Intralot Holdings International Ltd μετόχου της LOTROM SA και κατά της LOTROM SA, ο εκ των μετόχων της LOTROM SA κ. Petre Ion άσκησε αγωγή ενώπιον του αρμοδίου δικαστηρίου του Βουκουρεστίου ζητώντας να υποχρεωθεί η Intralot Holdings International Ltd να αγοράσει τις μετοχές του στην LOTROM SA έναντι €2.500.000 και να υποχρεωθεί η LOTROM SA να εγγράψει στο βιβλίο μετόχων την μεταβίβαση αυτή. Μετά την δικάσιμο της 28.9.2010, εκδόθηκε η απόφαση του δικαστηρίου που έκανε δεκτή την αγωγή του αντιδίκου. Κατά της αποφάσεως η Intralot Holdings International Ltd και η LOTROM SA άσκησαν έφεση η οποία απερρίφθη. Οι ως άνω εταιρίες άσκησαν περαιτέρω προσφυγή στο Ανώτατο Δικαστήριο που εκδικάστηκε και απορρίφθηκε. Ο κ. Petre Ion ξεκίνησε διαδικασία εκτέλεσης της ως άνω αποφάσεως στη Ρουμανία. Οι εταιρίες θα ασκήσουν τα ένδικα μέσα κατά των πράξεων εκτέλεσης σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στη Ρουμανική νομοθεσία.

γ. Ο κ. Petre Ion άσκησε αγωγή στην Ρουμανία κατά της Intralot Holdings International Ltd και της LOTROM ζητώντας να εκδοθεί απόφαση που θα αντικαθιστά την σύμβαση αγοράς, έναντι €2.500.000, των μετοχών του στην LOTROM SA (για την οποία είχε ασκήσει την ως άνω αγωγή) ώστε να υποχρεωθεί η Intralot Holdings International Ltd α) να καταβάλει το ποσό των €400.000 ως φόρου επί του ανωτέρω τιμήματος β) να υπογράψει στο βιβλίο μετόχων για την μεταβίβαση των μετοχών, γ) να καταβάλει το τίμημα της μεταβίβασης καθώς και τα δικαστικά έξοδα. Το πρωτοβάθμιο δικαστήριο απέρριψε την αγωγή του κ. Petre Ion. Ο κ. Petre Ion άσκησε έφεση που συζητήθηκε στις 4.11.2014 και έγινε μερικώς δεκτή. Κατ' αυτής της απόφασης η Εταιρία άσκησε έφεση η

οποία απορρίφθηκε. Η υπόθεση εκδικάστηκε εκ νέου κατόπιν αναβολών στις 10.06.2016 και στις 19.7.2016 εκδόθηκε η σχετική πρωτόδικη απόφαση σύμφωνα με την οποία η αγωγή κατά της LOTROM απορρίφθηκε ενώ έγινε δεκτή μόνο στο τμήμα που στρεφόταν κατά της Intralot Holdings International Ltd., υποχρεώνοντας την τελευταία να καταβάλει το τίμημα της αγοραπωλησίας καθώς και τα δικαστικά έξοδα. Τόσο η εταιρία Intralot Holdings International Ltd. όσο και ο κ. Petre Ion άσκησαν εφέσεις κατά της απόφασης αυτής οι οποίες εκδικάστηκαν και απερρίφθησαν. Η απόφαση κατέστη τελεσίδικη, ενώ η αναίρεση κατ' αυτής που άσκησε η Intralot Holdings International Ltd. απορρίφθηκε. Ενώ από το 2018 δεν υπήρξε οποιαδήποτε ενέργεια από τον αντίδικο, στις αρχές του 2021 γνωστοποιήθηκε στην Intralot Holdings International Ltd. ότι κατόπιν μονομερούς αιτήσεως του αντιδίκου (διαδικασία ex parte, δηλ. δίχως να κληθεί και να παρασταθεί η Intralot Holdings International Ltd.), εκδόθηκε από το Κυπριακό δικαστήριο απόφαση για τον ορισμό της τράπεζας Bank of Cyprus ως μεσεγγυούχου του ποσού του λογαριασμού που τηρεί στην τράπεζα αυτή η Intralot Holdings International Ltd., ως μέτρου εξασφάλισης για την ικανοποίηση της απαίτησης του αντιδίκου δυνάμει της απόφασης των δικαστηρίων της Ρουμανίας. Η απόφαση αυτή είχε κηρυχθεί εκτελεστή στην Κύπρο από το τοπικό δικαστήριο τον Οκτώβριο του 2020 επίσης εν αγνοία της Intralot Holdings International Ltd. καθώς είχε ακολουθηθεί από τον αντίδικο η ίδια ως άνω μονομερής διαδικασία ex parte. Η Intralot Holdings International Ltd. μετά την ενημέρωσή της για τα ανωτέρω, εναντιώθηκε ενώπιον του δικαστηρίου της Κύπρου που δεν έκανε, στις 23.7.2021, δεκτούς τους ισχυρισμούς της. Κατά της σχετικής απόφασης η Intralot Holdings International Ltd. άσκησε έφεση ενώπιον των αρμοδίων δικαστηρίων της Κύπρου που εκκρεμεί. Η Intralot Holdings International Ltd. θεωρεί ότι έχει βάσιμους λόγους να αρνηθεί την εκτέλεση της απόφασης στην Κύπρο.

δ. Στη Ρουμανία η φορολογική αρχή επέβαλε, κατόπιν ελέγχου, σε βάρος της θυγατρικής LOTROM SA ποσό RON 3.116.866 (€629.733,51) για φορολογικές διαφορές (ΦΠΑ) της περιόδου 2011-2016. Η εταιρεία κατέβαλε το ποσό των RON 2.880.262 (€581.929,89), ενώ συμψηφίστηκε το υπόλοιπο ποσό με ποσό ΦΠΑ οφειλόμενο στην εταιρεία. Η εταιρεία έχει ασκήσει ενώπιον της τοπικής φορολογικής αρχής προσφυγή για την επιστροφή του ποσού των RON 3.116.866 (€629.733,51) η οποία εκκρεμεί.

ε. Στις 30.07.2012, η INTRALOT άσκησε αγωγή ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών κατά της εταιρίας με την επωνυμία «Οργανισμός Διεξαγωγής Ιπποδρομιών Ελλάδος ΑΕ» (ΟΔΙΕ) ζητώντας την καταβολή ποσού €2.781.381,15 για παρασχεθείσες και μη πληρωθείσες υπηρεσίες συντήρησης εξοπλισμού. Η υπόθεση εκδικάστηκε στις 6.5.2015 και εκδόθηκε απόφαση που έκανε δεκτή την αγωγή της INTRALOT στο σύνολό της. Ο ΟΔΙΕ άσκησε έφεση κατά της πρωτόδικης απόφασης η οποία συζητήθηκε ενώπιον του Εφετείου Αθηνών την 1.11.2018 και απορρίφθηκε με την υπ' αριθμ. 3153/2019 απόφαση του Εφετείου Αθηνών. Κατά της απόφασης δεν ασκήθηκαν περαιτέρω ένδικα μέσα οπότε κατέστη τελεσίδικη και αμετάκλητη.

Επίσης, η INTRALOT προσέφυγε στις 13.8.2012 στην διαιτησία κατά της ίδιας ως άνω εταιρίας ΟΔΙΕ ΑΕ, ζητώντας την καταβολή ποσού €9.551.527,34 για παρασχεθείσες και μη πληρωθείσες υπηρεσίες λειτουργίας μηχανογραφικού συστήματος. Η διαιτητική επίλυση της διαφοράς ολοκληρώθηκε την 1.3.2013 και εκδόθηκε η υπ' αριθμ. 27/2013 διαιτητική απόφαση που δικαιώνει την INTRALOT και υποχρεώνει την ΟΔΙΕ ΑΕ να καταβάλει στην INTRALOT το σύνολο του αιτηθέντος ποσού (€9.551.527,34). Δεν έχει κοινοποιηθεί στην Intralot οποιοδήποτε ένδικο μέσο κατά της ως άνω διαιτητικής απόφασης.

Προς εξασφάλιση των απαιτήσεών της, η INTRALOT:

α) έχει ήδη εγγράψει δυνάμει της ανωτέρω διαιτητικής απόφασης στα βιβλία Υποθηκών του Υποθηκοφυλακείου Κρωπίας εις βάρος ακινήτου της ΟΔΙΕ ΑΕ, ήτοι επί των οικοπέδων που λειτουργεί ο Ιππόδρομος Αθηνών στο Μαρκόπουλο Αττικής, μετά των εις αυτό κτισμάτων, υποθήκη ποσού €11.440.655,35,

β) έχει ήδη εγγράψει δυνάμει της υπ' αριθμ. 2209/2014 απόφασης του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών στα βιβλία Υποθηκών του Υποθηκοφυλακείου Κρωπίας εις βάρος ιδίου ως άνω ακινήτου της ΟΔΙΕ ΑΕ προσημείωση υποθήκης ποσού €9.481.486,11, την οποία, μετά την έκδοση της ως άνω υπ' αριθμ. 3153/2019 απόφασης του Εφετείου Αθηνών, έτρεψε μερικώς, για το σύνολο του επιδικασθέντος ποσού, ήτοι για ποσό €2.781.381,15, σε υποθήκη,

γ) προχώρησε την διαδικασία αναγκαστικής εκτέλεσης κατά της ΟΔΙΕ ΑΕ προκειμένου να ικανοποιηθούν οι απαιτήσεις της.

Επιπλέον, στις 20.3.2014, η INTRALOT άσκησε αγωγή ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών κατά της ΟΔΙΕ ΑΕ ζητώντας την καταβολή ποσού €8.043.568,69 που της οφείλεται εκ της από 06/03/2012 «Σύμβασης Συντήρησης και Λειτουργίας του Μηχανογραφικού Συστήματος Συγκεντρωτή Αμοιβαίου Ιπποδρομιακού Συστήματος του ΟΔΙΕ». Η αγωγή εκδικάστηκε στις 4.10.2017 και εκδόθηκε απόφαση που έκανε δεκτή την αγωγή στο σύνολό της. Η ΟΔΙΕ ΑΕ άσκησε έφεση κατά της απόφασης που απορρίφθηκε από το Εφετείο Αθηνών το Δεκέμβριο του 2019. Δεν έχει κοινοποιηθεί στην Εταιρία αναίρεση κατά της αποφάσεως ή ανακοπή ερημοδικίας.

Η κατάσχεση επί του ανωτέρω ακινήτου της ΟΔΙΕ ΑΕ στο Μαρκόπουλο Αττικής που επιβλήθηκε στο πλαίσιο της ως άνω διαδικασίας αναγκαστικής εκτέλεσης κατά της ΟΔΙΕ ΑΕ, ήρθη με την συναίνεση της INTRALOT στις 15.12.2015 σε εκτέλεση των όρων του από 24.11.2015 συμφωνητικού μεταξύ INTRALOT και ΟΔΙΕ Α.Ε. με το οποίο ρυθμίστηκε η εξόφληση του συνόλου των ανωτέρω απαιτήσεων της INTRALOT. Με το συμφωνητικό αυτό η ΟΔΙΕ ΑΕ εκχώρησε στην INTRALOT τα 2/3 του μισθώματος που θα λαμβάνει από την εκμίσθωση του ακινήτου αυτού στην εταιρία «Ιπποδρομίες Α.Ε.». Έχει ήδη αρχίσει η καταβολή των εκχωρηθέντων μισθωμάτων στην INTRALOT.

Επιπροσθέτως και δίχως να θίγονται οι ανωτέρω αποφάσεις και εξασφαλίσεις, η INTRALOT άσκησε ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών την από 8.3.2021 αγωγή κατά της (υπό εκκαθάριση) ΟΔΙΕ ΑΕ, της εταιρίας «Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου ΑΕ» (ΤΑΙΠΕΔ) και του Ελληνικού Δημοσίου, ζητώντας να αναγνωριστεί ότι το ως άνω συμφωνητικό δεσμεύει εκτός από την ΟΔΙΕ ΑΕ και το ΤΑΙΠΕΔ και το Ελληνικό Δημόσιο, να υποχρεωθούν όλοι οι εναγόμενοι να καταβάλλουν στην INTRALOT €487.079,32 και να αναγνωριστεί ότι όλοι οι εναγόμενοι υποχρεούνται να καταβάλλουν στην INTRALOT συνολικό ποσό €4.747.489,91, το δε ΤΑΙΠΕΔ και το Ελληνικό Δημόσιο ποσό €12.676.846,6. Η υπόθεση εκδικάστηκε στις 22 Σεπτεμβρίου 2022 και εκδόθηκε απόφαση που απορρίπτει την αγωγή. Η εταιρεία άσκησε έφεση που έχει προσδιοριστεί προς εκδίκαση την 30<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2024.

στ. Πρώην στέλεχος της Εταιρίας άσκησε αγωγή ενώπιον του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών με την οποία ζητούσε να αναγνωριστεί ότι η Εταιρία οφείλει να του καταβάλει το ποσό των €121.869,81 ως μη καταβληθείσες αποδοχές. Η απόφαση που εκδόθηκε έκανε μερικώς δεκτή την αγωγή για το ποσό €80.685,42. Ασκήθηκαν εφέσεις και από τα δύο μέρη που εκδικάστηκαν στις 24 Νοεμβρίου 2020. Η απόφαση που εκδόθηκε από το Εφετείο Αθηνών κάνει δεκτή την έφεση της Εταιρίας και απορρίπτει την αγωγή του αντιδίκου στο σύνολό της. Η απόφαση είναι

τελεσίδικη. Ασκήθηκε αναίρεση από τον αντίδικο που εκδικάστηκε ενώπιον του Αρείου Πάγου στις 25.10.2022 και αναμένεται η έκδοση απόφασης.

ζ. Στην Κύπρο, η Εθνική Αρχή Στοιχημάτων είχε αναστείλει την άδεια του αποδέκτη Κλάσης Α' της εταιρίας Royal Highgate Pcl Ltd στην οποία η Εταιρία διατηρεί έμμεση συμμετοχή 35,08% περίπου, αρχικά για περίοδο δύο μηνών, με τον ισχυρισμό της μη συμμόρφωσης της Royal Highgate Pcl Ltd. με συγκεκριμένους όρους της άδειας. Η Royal Highgate Pcl Ltd. θεωρώντας ότι τα αιτούμενα από την Εθνική Αρχή Στοιχημάτων είναι πέραν των προβλέψεων του νόμου, άσκησε προσφυγή ενώπιον του αρμοδίου διοικητικού δικαστηρίου της Λευκωσίας που εκδικάστηκε στις 30.3.2018. Η απόφαση που εκδόθηκε απέρριψε την προσφυγή για τυπικούς λόγους. Η Royal Highgate Pcl Ltd. άσκησε έφεση κατά της απόφασης η οποία εκδικάστηκε, κατόπιν αναβολών, στις 8 Μαρτίου 2021 και απορρίφθηκε για τους ίδιους τυπικούς λόγους. Η Royal Highgate Pcl Ltd. άσκησε για την υπόθεση αυτή προσφυγή ενώπιον του Ευρωπαϊκού Δικαστηρίου Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων που απορρίφθηκε. Παράλληλα η Royal Highgate Pcl Ltd. είχε ασκήσει άλλες τρεις προσφυγές κατά πράξεων της Εθνικής Αρχής Στοιχημάτων αναφορικά με την αναστολή της άδειας της Royal Highgate Pcl Ltd. Κατόπιν απόσυρσης δύο εκ των ανωτέρω προσφυγών, η τρίτη προσφυγή έχει οριστεί προς εκδίκαση, κατόπιν αναβολών, στις 25 Απριλίου 2023. Η Εθνική Αρχή Στοιχημάτων άρχισε διαδικασία για την ανάκληση της άδειας της Royal Highgate Pcl Ltd. επί της οποίας η Royal Highgate Pcl Ltd. παρουσίασε τις απόψεις της στις 30.11.2018, χωρίς περαιτέρω ενέργειες από την πλευρά της Εθνικής Αρχής Στοιχημάτων. Στις 31.12.2018, η συμβατική διάρκεια της άδειας της Royal Highgate Pcl Ltd. έληξε.

η. Στις Η.Π.Α., στην πολιτεία South Carolina, ασκήθηκαν ομαδικές αγωγές κατά της τοπικής λοταρίας South Carolina Education Lottery Commission και της θυγατρικής Intralot, Inc. που εδρεύει στις Η.Π.Α., για παράβαση συμβάσεως με τον ισχυρισμό ότι λόγω δυσλειτουργίας του συστήματος υπήρχαν κερδίζοντα δελτία της λοταρίας που δεν πληρώθηκαν και ζητώντας αποζημίωση συνολικά περίπου 35 εκατ. δολαρίων Η.Π.Α. (€32,8εκατ.). Το τοπικό δικαστήριο έκανε δεκτές τις προσφυγές της Intralot Inc. σε δύο αγωγές κρίνοντας ότι οι ενάγοντες δεν είχαν εξαντλήσει τις διοικητικές διαδικασίες. Ασκήθηκαν εφέσεις από την άλλη πλευρά που εκδικάστηκαν στις 9 Νοεμβρίου 2022 και αναμένεται η έκδοση απόφασης. Η τρίτη παρόμοια αγωγή απορρίφθηκε οριστικά από το δικαστήριο. Η διοίκηση του Ομίλου στηριζόμενη σε γνώμες ειδικών τοπικών νομικών συμβούλων εκτιμά ότι οι αγωγές έχουν μικρή πιθανότητα ευδοκίμησης. Σημειώνουμε ότι για τέτοιες περιπτώσεις ο Όμιλος έχει σχετική ασφαλιστική κάλυψη.

θ. Πρώην εργαζόμενος της Εταιρίας άσκησε αγωγές ενώπιον του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών με τις οποίες ζητά με την μεν πρώτη την καταβολή του ποσού των €133.179,47 ως μη καταβληθείσες αποδοχές και €150.000 ως ηθική βλάβη, με την δε δεύτερη το ποσό των €259.050 ως μισθούς υπερημερίας υπολογιζόμενους έως 3.12.2019 και €150.000 ως ηθική βλάβη. Η πρώτη αγωγή εκδικάστηκε στις 28.2.2018 και εκδόθηκε απόφαση που έκανε μερικώς δεκτή την αγωγή για το ποσό των €46.500,82. Ασκήθηκαν εφέσεις και από τα δύο μέρη κατ' αυτής της απόφασης που εκδικάστηκαν στις 22 Σεπτεμβρίου 2020 και εκδόθηκε απόφαση που διατάζει την επανάληψη της συζητήσεως προκειμένου να προσκομιστούν περαιτέρω στοιχεία. Η υπόθεση εκδικάστηκε στις 20.9.2022 και το Εφετείο Αθηνών εξέδωσε απόφαση που έκανε μερικώς δεκτή την αγωγή του ενάγοντος επιδικάζοντας του ποσό €6.235,56. Η δεύτερη αγωγή έχει προσδιοριστεί να εκδικαστεί κατόπιν αναβολών στις 26.10.2023. Η Εταιρία έχει αναγνωρίσει σχετική πρόβλεψη στις οικονομικές καταστάσεις.

ι. Η Εταιρία προσέφυγε την 1.4.2019 στο ICC International Court of Arbitration ζητώντας να αναγνωρισθεί ότι η χρήση τερματικών και του λογισμικού τους από την αντίδικο εταιρία Sisal SpA στο Μαρόκο παραβιάζει τους όρους της σχετικής σύμβασης. Εκδόθηκε απόφαση του διαιτητικού δικαστηρίου που αναγνώρισε ότι η Sisal SpA παραβίασε τους όρους της ως άνω σύμβασης και ειδικότερα ότι παραβίασε τα δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας της Intralot επί του λογισμικού TAPIS που λειτουργεί στα τερματικά τα οποία η Sisal SpA εγκατέστησε στο Μαρόκο, διέταξε την διακοπή της παροχής των τερματικών αυτών στο Μαρόκο και την απόσυρσή τους μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2021, απέρριψε τα αιτήματα αποζημιώσεως κατά της αντιδίκου και επέβαλε στην Sisal SpA την πληρωμή μέρους των δικαστικών εξόδων.

ια. Στο Μαρόκο, η "La Société de Gestion de la Loterie Nationale" ("SGLN") άσκησε αγωγή κατά της Εταιρίας και της θυγατρικής εταιρίας Intralot Maroc με την οποία ισχυρίζεται ότι άσκησε μονομερώς το δικαίωμα μεταβίβασης σε αυτήν του εξοπλισμού της Intralot που χρησιμοποιούνταν από κοινού από την SGLN και την έτερη τοπική λοταρία "La Marocaine des Jeux et des Sports" ("MDJS") και, λόγω της άρνησης της Intralot, υπέστη ζημία ποσού MAD 18.000.000 (€1.612.253,12) που αντιστοιχεί στην αξία του εξοπλισμού, ενώ παράλληλα ζητά και MAD 34.000.000 (€3.045.367,01) ως διαφυγόντα κέρδη. Αιτείται επίσης την κατάπτωση εγγυητικής επιστολής MAD 30.000.000 (€2.687.088,54). Σημειώνεται ότι σύμφωνα με τους όρους των συμβάσεων της Intralot με τις δύο λοταρίες SGLN & MDJS, τόσο το αίτημα μεταβίβασης του εξοπλισμού, όσο και η τυχόν κατάπτωση εγγυητικών επιστολών, μπορεί να γίνει μόνο με κοινό αίτημα και των δύο οντοτήτων SGLN & MDJS, και όχι μονομερώς από την μία εξ αυτών. Δικάσιμος ορίστηκε κατόπιν αναβολών η 7η Ιουνίου 2021, υποβλήθηκε στο δικαστήριο έκθεση πραγματογνώμονα και το δικαστήριο διέταξε υποβολή νέας, τρίτης κατά σειρά, πραγματογνωμοσύνης η οποία υποβλήθηκε και νέα δικάσιμος ορίστηκε κατόπιν αναβολών, η 7<sup>η</sup> Απριλίου 2022. Εκδόθηκε απόφαση του δικαστηρίου που επιδικάζει την καταβολή προς την SGLN ποσού MAD 14.175.752,50 (€1.269.716,74). Ασκήθηκε έφεση κατά της αποφάσεως και εκδόθηκε απόφαση του Εμπορικού Εφετείου της Καζαμπλάνκα που επιδικάζει την καταβολή προς την SGLN ποσού MAD 6.000.000 (€537.417,71). Εξετάζεται η πιθανότητα άσκησης αναίρεσης. Η Intralot Maroc έχει σχηματίσει πρόβλεψη στις οικονομικές της καταστάσεις ύψους MAD 7.330.840,77 (€656.620,61).

ιβ. Στο Μαρόκο, "La Société de Gestion de la Loterie Nationale" ("SGLN") άσκησε αγωγή κατά της Εταιρίας και της θυγατρικής εταιρίας Intralot Maroc με την οποία ισχυρίζεται ότι της οφείλονται MAD 33.600.000 (€3.009.539,16) για μη επενδύσεις που δεν υλοποιήθηκαν και επιπλέον MAD 13.360.000 (€1.196.650,10) για αποζημίωση (ζημίες, διαφυγόντα κέρδη). Η δικαστική διαδικασία είναι σε εξέλιξη καθώς αναμένεται η υποβολή έκθεσης από δικαστικό πραγματογνώμονα. Η υπόθεση είναι σε πρώιμο στάδιο και ως εκ τούτου δεν μπορεί να γίνει πρόβλεψη για την τελική έκβασή της.

ιγ. Στη Μάλτα, κατά της θυγατρικής εταιρίας Maltco Lotteries Ltd. και της εταιρίας ATG, που εδρεύει στην Σουηδία, ασκήθηκε αγωγή από παίκτη ιπποδρομιακού στοιχήματος με την οποία ζητά την καταβολή ποσού περίπου €1,5 εκατ. για μη πληρωθέντα κέρδη. Το συγκεκριμένο στοιχείο διοργανώνεται από την εταιρία ATG η οποία αρνήθηκε την καταβολή του αιτουμένου ποσού προς τον παίκτη λόγω παραβίασης, από τον παίκτη, του κανονισμού του παιχνιδιού. Η υπόθεση έχει οριστεί να εκδικαστεί, κατόπιν αναβολών, την 6<sup>η</sup> Ιουνίου 2023. Η Maltco Lotteries Ltd έχει σχηματίσει σχετική πρόβλεψη στις οικονομικές της καταστάσεις.



ιδ. Στις Η.Π.Α. τα επενδυτικά κεφάλαια Northlight European Fundamental Credit Fund, HCN LP και Bardin Hill Investment Partners LP, που ισχυρίζονται ότι κατέχουν ομολογίες λήξεως 2024 ύψους περίπου 3,5%-4%, άσκησαν αίτηση στις 29.7.2021 στο δικαστήριο της Νέας Υόρκης (US District Court for the Southern District of New York) κατά της Intralot και εταιριών του ομίλου της (Intralot Capital Luxembourg S.A., Intralot Global Holdings B.V., Intralot, Inc. και Intralot US Securities, B.V.), ζητώντας να αναγνωριστεί ότι οι ανταλλαγές ομολογιών λήξεως 2021 και 2024 παραβιάζουν τους όρους της δανειακής σύμβασης των ομολογιών του 2024 καθώς και τη νομοθεσία της Νέας Υόρκης. Οι ενάγοντες τροποποίησαν την αίτησή τους στις 31 Ιανουαρίου 2022 προσθέτοντας επιπλέον ενάγοντες (Halcyon Eversource Credit LLC, Halcyon Vallee Blanche Master Fund LP, HDML Fund II LLC, CQS Credit Opportunities Master Fund, CQS ACS Fund, CQS Directional Opportunities Master Fund Ltd & BIWA Fund Ltd.) και επιπλέον εναγόμενους (την Intralot U.S. Holdings BV και την The Law Debenture Trust Corporation P.L.C.). Στις 31 Μαρτίου 2022 η Intralot ζήτησε από το δικαστήριο να εξετάσει την δυνατότητα αιτήματος απόρριψης της αίτησης. Στις 21 Απριλίου 2022, η UMB Bank, N.A., υπό την ιδιότητά της ως διάδοχου θεματοφύλακα, άσκησε αγωγή κατά των ως άνω εναγόμενων, για ισχυριζόμενες συμβατικές παραβιάσεις των όρων της δανειακής σύμβασης των ομολογιών του 2024. Η αγωγή ανατέθηκε στην ίδια δικαστή ως «σχετιζόμενη υπόθεση». Οι ενάγοντες (ως άνω επενδυτικά κεφάλαια που κατέχουν ομολογίες λήξεως 2024 και η UMB Bank, N.A., υπό την ιδιότητά της ως διάδοχου θεματοφύλακα των ομολογιών λήξεως 2024) οικειοθελώς παραιτήθηκαν στις 19 Σεπτεμβρίου 2022 του δικογράφου των αγωγών τους. Το αίτημα των εναγόντων για έκδοση προσωρινής διαταγής που θα διέτασσε την παύση των ανταλλαγών ομολογιών απορρίφθηκε από το δικαστήριο στις 2.8.2021 και οι ανταλλαγές των ομολογιών λήξεως 2021 και 2024 ολοκληρώθηκαν.

Μέχρι την 6/4/2023, πέραν των υποθέσεων για τις οποίες σχηματίστηκε πρόβλεψη, η Διοίκηση του Ομίλου θεωρεί ότι οι λοιπές εκκρεμοδικίες θα τελεσιδικήσουν χωρίς να επιφέρουν σημαντική επίδραση στην οικονομική θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρίας.

## B. ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ

### 1) ΕΤΑΙΡΙΑ ΚΑΙ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΧΡΗΣΕΙΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ	ΧΡΗΣΕΙΣ
INTRALOT S.A.	2018-2022	TECNO ACCION S.A.	2015-2022
BETTING COMPANY S.A.	2017-2022	TECNO ACCION SALTA S.A.	2015-2022
BETTING CYPRUS LTD	2017-2022	MALTCO LOTTERIES LTD	2017-2022
INTRALOT IBERIA HOLDINGS SA	2018-2022	INTRALOT NEW ZEALAND LTD	2013 & 2017-2022
INTRALOT CHILE SPA	2020-2022	INTRALOT GERMANY GMBH	2019-2022
INTELTEK INTERNET AS	2018-2022	INTRALOT FINANCE UK LTD	2021-2022
BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP	2022	INTRALOT BETTING OPERATIONS (CYPRUS) LTD	2018-2022
INTRALOT MAROC S.A.	2018-2022	ROYAL HIGHGATE LTD	2017-2022
INTRALOT INTERACTIVE S.A.	2017-2022	INTRALOT IRELAND LTD	2016-2022
INTRALOT GLOBAL SECURITIES B.V.	2013-2022	INTRALOT GLOBAL OPERATIONS B.V.	2016-2022
INTRALOT CAPITAL LUXEMBOURG S.A.	2017-2022	BIT8 LTD	2017-2022
INTRALOT ADRIATIC DOO	2015-2022	GAMING SOLUTIONS INTERNATIONAL SAC	2017-2022
INTRALOT GLOBAL HOLDINGS B.V.	2013-2022	INTRALOT BETCO EOOD	2020-2022
INTRALOT US SECURITIES B.V.	2021-2022	INTRALOT CYPRUS GLOBAL ASSETS LTD	2018-2022
INTRALOT US HOLDINGS B.V.	2021-2022	INTRALOT HOLDINGS INTERNATIONAL LTD	2018-2022
INTRALOT INC	2019-2022	INTRALOT INTERNATIONAL LTD	2018-2022
DC09 LLC	2019-2022	INTRALOT OPERATIONS LTD	2019-2022
INTRALOT TECH SINGLE MEMBER S.A.	2019-2022	NETMAN SRL	2014-2022
INTRALOT AUSTRALIA PTY LTD	2018-2022	INTRALOT BUSINESS DEVELOPMENT LTD	2019-2022
INTRALOT GAMING SERVICES PTY	2018-2022	INTRALOT DE COLOMBIA (BRANCH)	2017-2022
INTRALOT NEDERLAND B.V.	2010-2022		



INTRALOT BENELUX B.V.	2018-2022
LOTROM S.A.	2014-2022

Στη Bilyoner İnteraktif Hizmetler AS ολοκληρώθηκε ο φορολογικός έλεγχος για την χρήση 2020 με υποχρέωση καταβολής φόρου ύψους 150 χιλ. TRY (7,5 χιλ. €). Στην Inteltek Internet AS έχει κοινοποιηθεί πράξη ελέγχου για το φόρο μερισμάτων του 2018 και στην Intralot Germany GMBH είναι σε εξέλιξη φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2016-2018. Στη Lotrom S.A. ο έλεγχος που είχε ξεκινήσει από τις τοπικές φορολογικές αρχές αναφορικά με τις οικονομικές δραστηριότητες επί συναλλαγών που υπόκεινται σε ΦΠΑ για την περίοδο 2004-2014 ολοκληρώθηκε στο τέταρτο τρίμηνο του 2016. Με διάταξη του αρμοδίου Εισαγγελέα της Ρουμανίας, η υπόθεση τέθηκε στο αρχείο. Δεν έχουν ασκηθεί ένδικα μέσα κατά της διάταξης αυτής. Επίσης ολοκληρώθηκε έτερος έλεγχος ΦΠΑ περιόδου 2011-2016 και κοινοποιήθηκε Έκθεση φορολογικού ελέγχου με υποχρέωση καταβολής 3.116.866 RON (630 χιλ. €). Η Εταιρεία κατέβαλε το συνολικό ποσό και άσκησε ήδη προσφυγή επί της έκθεσης η οποία εκκρεμεί.

Στα πλαίσια του Ν.2238/94 άρθ. 82 παρ. 5 και της ΠΟΛ.1159/2011, η Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε. έχει λάβει φορολογικό πιστοποιητικό για τις χρήσεις 2016-2021 ενώ η εταιρεία INTRALOT ΑΕ ΔΙΑΔΡΑΣΤΙΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ για τις χρήσεις 2016-2020 (από 21/3/2022 είναι σε καθεστώς εκκαθάρισης , η οποία έληξε στις 20/3/2023), η εταιρία Intralot Services Α.Ε. για τις χρήσεις 2016-2018 και 1/1-22/7/2019 οπότε και εντάχθηκε σε καθεστώς εκκαθάρισης (πέρας εκκαθάρισης 20/9/2022). Η εταιρία Intralot Tech Μονοπρόσωπη Α.Ε. έχει λάβει φορολογικό πιστοποιητικό για την χρήσεις 2019-2021. Η INTRALOT Α.Ε. έχει λάβει φορολογικό πιστοποιητικό για τις χρήσεις 2016-2018 ενώ εκκρεμεί η έκδοση φορολογικού πιστοποιητικού για τις χρήσεις 2019, 2020 & 2021.

Στην Εταιρία INTRALOT Α.Ε. κατά τον φορολογικό έλεγχο της χρήσης 2011, που ολοκληρώθηκε το 2013, καταλογίσθηκαν φόροι από λογιστικές διαφορές πλέον προσαυξήσεων ύψους €3,9 εκατ.. Η Εταιρία άσκησε ενδικοφανείς προσφυγές κατά των σχετικών φύλλων ελέγχου με αποτέλεσμα μείωση των φόρων στα €3,34 εκατ.. Η Εταιρία κατέθεσε νέες προσφυγές στα Ελληνικά Διοικητικά Δικαστήρια τα οποία δεν την δικαίωσαν και κατέθεσε αίτηση αναιρέσης ενώπιον του ΣΤΕ. Η Διοίκηση της Εταιρίας και οι νομικοί της σύμβουλοι εκτιμούν ότι υπάρχουν σημαντικές πιθανότητες η αίτηση να ευδοκιμήσει σε τελικό βαθμό κατά το μεγαλύτερο μέρος της. Η Εταιρία έχει σχηματίσει επαρκείς σχετικές προβλέψεις και έχει καταβάλλει και το σύνολο των φόρων.

Στην INTRALOT Α.Ε. κατά τον φορολογικό έλεγχο της χρήσης 2013, όπως και τον μερικό επανέλεγχο των χρήσεων 2011 και 2012, που ολοκληρώθηκαν το 2019, καταλογίσθηκαν φόροι, ΦΠΑ, πρόστιμα και προσαυξήσεις ύψους €15,7 εκατ.. Η Εταιρία άσκησε ενδικοφανείς προσφυγές κατά των σχετικών φύλλων ελέγχου με αποτέλεσμα μείωση των φόρων στα €5,4 εκατ.. Η Εταιρία άσκησε στις 11.11.2020 ενώπιον του Τριμελούς Διοικητικού Εφετείου Αθηνών έξι προσφυγές κατά αποφάσεων της Διεύθυνσης Επίλυσης Διαφορών της Α.Α.Δ.Ε. κατά το μέρος που απέρριψαν τις ενδικοφανείς προσφυγές της Εταιρίας, ζητώντας την ακύρωσή τους. Το συνολικά καταλογισθέν ποσό ανέρχεται σε €5,4 εκατ.. Προσφυγές για ποσό €4,6 εκατ. εκδικάστηκαν την 7/4/2022 και αναμένεται η έκδοση αποφάσεων ενώ για το ποσό των €0,78 εκατ. εκδόθηκαν αποφάσεις του δικαστηρίου σύμφωνα με τις οποίες: α) η πρώτη προσφυγή έγινε μερικώς δεκτή και το καταλογισθέν ποσό των €260 χιλ. μειώθηκε από το δικαστήριο στις €2,5 χιλ., β) η δεύτερη προσφυγή (καταλογισθέν ποσό € 146 χιλ.) έγινε μερικώς δεκτή και μειώθηκε κατά € 135 χιλ., και γ) η τρίτη προσφυγή (καταλογισθέν ποσό €376 χιλ.) απορρίφθηκε. Θα ασκηθούν ένδικα μέσα κατά των δύο τελευταίων αποφάσεων. Σημειώνεται ότι όλα τα καταλογισθέντα ποσά έχουν ήδη καταβληθεί από την Εταιρία και συνεπώς το τελικό αποτέλεσμα των προσφυγών δεν θα επιφέρει σε οποιαδήποτε περίπτωση περαιτέρω οικονομική επιβάρυνση για την Εταιρία. Επίσης προσφυγές για ποσό € 218 χιλ. εκδόθηκαν

αποφάσεις του δικαστηρίου σύμφωνα με τις οποίες έγιναν μερικώς δεκτές και το καταλογισθέν ποσό των € 218 χιλ. μειώθηκε από το δικαστήριο στις €2,5 χιλ.

Επίσης, κατά τον φορολογικό έλεγχο των χρήσεων 2014 & 2015, που ολοκληρώθηκε το 2020, καταλογίσθηκαν φόροι από λογιστικές διαφορές πλέον προσαυξήσεων ύψους €353 χιλ.. Η Εταιρία άσκησε ενδικοφανή προσφυγή κατά των σχετικών φύλλων ελέγχου με αποτέλεσμα την μείωση των φόρων στα €301 χιλ.. Η Εταιρία άσκησε στις 31/5/2021 ενώπιον του Τριμελούς Διοικητικού Εφετείου Αθηνών προσφυγές κατά αποφάσεων της Διεύθυνσης Επίλυσης Διαφορών της Α.Α.Δ.Ε. κατά το μέρος που απέρριψαν τις ενδικοφανείς προσφυγές της Εταιρίας, ζητώντας την ακύρωσή τους. Οι προσφυγές εκδικάστηκαν την 19/1/2022 και αναμένεται η έκδοση απόφασης. Το συνολικά καταλογισθέν ποσό ανέρχεται σε €301 χιλ.. Η διοίκηση της Εταιρίας και οι νομικοί της σύμβουλοι εκτιμούν ότι η υπόθεση έχει υψηλά ποσοστά ευδοκίμησης κατά το μεγαλύτερο μέρος της, σε ανώτατο δικαστικό βαθμό. Η Εταιρία έχει ήδη καταβάλλει το σύνολο των καταλογισθέντων φόρων και προσαυξήσεων. Η Εταιρία έχει σχηματίσει επαρκείς σχετικές προβλέψεις φόρου ύψους €3,5 εκατ..

Ολοκληρώθηκε ο φορολογικός έλεγχος των χρήσεων 2016 & 2017 και καταλογίσθηκαν φόροι από λογιστικές διαφορές πλέον προσαυξήσεων ύψους € 676 χιλ. οι οποίοι καταβλήθηκαν στο σύνολό τους ενώ ήδη είναι σε εξέλιξη μετά από σχετικές εντολές μερικός φορολογικός έλεγχος των χρήσεων 2018 & 2019 καθώς και των χρήσεων 2020 & 2021 ενώ τέλος είναι σε εξέλιξη και μερικός φορολογικός έλεγχος επί θεμάτων ΦΠΑ για την περίοδο 1/2/2010-31/10/2012 κατόπιν αιτήσεως συνδρομής από τις Ρουμανικές προς τις Ελληνικές φορολογικές αρχές επί συναλλαγών με ρουμανική εταιρία.

## II) ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ & ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΧΡΗΣΙΣ
LOTRICH INFORMATION Co LTD	2022
INTRALOT SOUTH AFRICA LTD	2022
KARENIA ENTERPRISES COMPANY LTD	2016-2022

## Γ. ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ

### (i) Εγγυήσεις

Η Εταιρία και ο Όμιλος την 31η Δεκεμβρίου 2022 είχαν τις παρακάτω ενδεχόμενες υποχρεώσεις από εγγυήσεις για:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Συμμετοχή σε διαγωνισμούς	879	318	769	286
Καλής εκτέλεσης	114.193	108.795	4.337	4.512
Χρηματοδότηση	2.010	1.948	200	200
Λοιπές	110	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>117.191</b>	<b>111.061</b>	<b>5.306</b>	<b>4.997</b>

	ΟΜΙΛΟΣ	
	31/12/2022	31/12/2021
Εγγυήσεις εκδοθείσες από την μητρική και θυγατρικές:		
- προς τρίτους	117.191	111.061
<b>Σύνολο</b>	<b>117.191</b>	<b>111.061</b>

	ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2022	31/12/2021
Εγγυήσεις εκδοθείσες από την μητρική:		
- προς τρίτους για λογαριασμό θυγατρικών	2.956	3.141
- προς τρίτους για λογαριασμό της	2.350	1.856
<b>Σύνολο</b>	<b>5.306</b>	<b>4.997</b>

Δικαιούχοι εγγυήσεων 31/12/2022:

Συμμετοχή σε διαγωνισμούς: Marocaine Des Jeux et des Sports, Premier Lotteries Ireland Designated Activity Company, Magnum Corporation Sdn Bhd

Καλής εκτέλεσης: Arkansas Lottery Commission, Camelot Illinois LLC, Centre Monétique Interbancaire (CMI), City of Torrington, District of Columbia, Georgia Lottery Corporation, GPT Pty Ltd, Hrvatska Lutrija D.O.O., Icara Dairesi Mudurlugu, Idaho State Lottery, La Marocaine Des Jeux et des Sports, Lotteries Commission of Western Australia, Department of Justice and Community Safety for and on behalf of the Crown in right of the State of Victoria, Lotto Hamburg, Louisiana Lottery Commission, Meditel Telecom SA, Milli Piyango İdaresi Genel Mudurlugu, New Hampshire Lottery Commission, New Mexico Lottery Authority, Polla Chilena de Beneficencia S.A., Spor Toto, State of Montana, State of Ohio - Lottery Gaming System, State of Vermont - Vermont Lottery Commission, Town of Greybull, Town of Jackson, City of Gillette, Wyoming Lottery Corporation, TJK, D106 Dijital, Hrvatska Lutrija d.o.o. ΟΠΑΠ Α.Ε.

Χρηματοδότηση: Bogazici Kurumlar Vergi Dairesi Mudurlugu, Denizli 9.Icara Mudurlugu, Τελωνείο Αερολιμένος Ελ. Βενιζέλος.

Λοιπές: Magnum Corporation Sdn Bhd

**(ii) Λοιπές δεσμεύσεις**

Ο Όμιλος έχει συμβατικές υποχρεώσεις για την αγορά τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών για τη διασύνδεση σημείων πώλησης. Οι ελάχιστες μελλοντικές πληρωμές για την υπολειπόμενη διάρκεια των συμβάσεων την 31η Δεκεμβρίου 2022 ήταν:

ΟΜΙΛΟΣ	31/12/2022	31/12/2021
Εντός 1 έτους	2.479	2.366
Μεταξύ 2 και 5 ετών	1.502	3.749
Πέραν των 5 ετών	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>3.981</b>	<b>6.116</b>

Την 31η Δεκεμβρίου 2022 ο Όμιλος δεν είχε σημαντικές συμβατικές δεσμεύσεις για την αγορά ενσώματων και άυλων περιουσιακών στοιχείων.

**2.33 ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ**

**Περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και προκλήσεων**

Οι διεθνείς δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους στη λειτουργία του Ομίλου, λόγω των συνεχών μεταβολών του παγκόσμιου χρηματοοικονομικού περιβάλλοντος. Ο Όμιλος πέρα από τους παραδοσιακούς κινδύνους, δηλαδή κίνδυνο ρευστότητας και πιστωτικό κίνδυνο, αντιμετωπίζει και κινδύνους αγοράς. Οι κυριότεροι από τους κινδύνους αυτούς είναι ο συναλλαγματικός κίνδυνος και ο κίνδυνος επιτοκίων. Το πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνου αποτελεί μία δυναμική διαδικασία που εξελίσσεται συνεχώς και προσαρμόζεται ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς και στοχεύει στον περιορισμό ενδεχόμενης αρνητικής επίδρασης στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα. Οι βασικές πολιτικές διαχείρισης των κινδύνων καθορίζονται από τη Διοίκηση του Ομίλου. Η πολιτική διαχείρισης κινδύνων εφαρμόζεται από το τμήμα Διαχείρισης Διαθεσίμων του Ομίλου το οποίο λειτουργεί στα πλαίσια συγκεκριμένων κατευθύνσεων εγκεκριμένων από τη Διοίκηση.

**Πιστωτικός Κίνδυνος**

Ο Όμιλος δεν έχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου έναντι των συμβαλλομένων μερών λόγω του ότι υπάρχει μεγάλη διασπορά του πελατολογίου και οι χορηγούμενες πιστώσεις ορίζονται από υπογεγραμμένες συμβάσεις. Η μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο ανέρχεται στο ποσό των απαιτήσεων, όπως αυτές απεικονίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης. Για την ελαχιστοποίηση του πιστωτικού κινδύνου σε διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, ο Όμιλος θέτει περιορισμό στο ποσό στο οποίο θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα. Επιπρόσθετα, ο Όμιλος, για την περαιτέρω ασφάλεια στις συναλλαγές του, εφαρμόζει μια μέθοδο

αξιολόγησης της πιστοληπτικής ικανότητας των τραπεζών, χρησιμοποιώντας σχετικούς χρηματοοικονομικούς δείκτες.

### Κίνδυνος ρευστότητας

Συνητή διαχείριση ρευστότητας σημαίνει διατήρηση επαρκούς ρευστότητας, δυνατότητα χρηματοδότησης μέσω εγκεκριμένων πιστωτικών ορίων και δυνατότητα αποπληρωμής των υποχρεώσεων. Ο Όμιλος έχει θεσπίσει συγκεκριμένες πολιτικές διαχείρισης και παρακολούθησης της ρευστότητάς του προκειμένου να έχει διαρκώς επαρκή μετρητά και ρευστοποιήσιμα μη-βασικά στοιχεία ενεργητικού, που να μπορούν να καλύψουν τις σχετικές υποχρεώσεις του. Επιπλέον, ο Όμιλος στα πλαίσια των πολιτικών διαχείρισης ρευστότητας έχει θεσπίσει σύστημα παρακολούθησης και διαρκούς ορθολογισμού των λειτουργικών και επενδυτικών εξόδων του.

Οι παρακάτω πίνακες συνοψίζουν την ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων του Ομίλου την 31/12/2022 και 31/12/2021:

ΟΜΙΛΟΣ	31/12/2022			
	Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	0-1 έτη	2-5 έτη	> 5 έτη
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις <sup>1</sup>	63.499	0	0	63.499
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις <sup>1</sup>	0	597	0	597
Ομολογίες & Τραπεζικός Δανεισμός (Senior Notes) <sup>2</sup>	29.589	583.842	2.074	615.505
Λοιπός Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων <sup>3</sup>	5.566	9.857	3.249	18.672
<b>Σύνολο</b>	<b>98.654</b>	<b>594.296</b>	<b>5.323</b>	<b>698.273</b>

ΟΜΙΛΟΣ	31/12/2021			
	Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	0-1 έτη	2-5 έτη	> 5 έτη
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις <sup>1</sup>	73.422	0	0	73.422
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις <sup>1</sup>	0	502	0	502
Ομολογίες & Τραπεζικός Δανεισμός (Senior Notes) <sup>2</sup>	36.538	667.976	2.074	706.588
Λοιπός Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων <sup>3</sup>	4.601	7.963	2.758	15.322
<b>Σύνολο</b>	<b>114.561</b>	<b>676.441</b>	<b>4.832</b>	<b>795.834</b>

<sup>1</sup> Δεν συμπεριλαμβάνονται τα «Αναβαλλόμενα έσοδα» και «Φόροι» των σημειώσεων 2.28 & 2.29 και αφορούν υπόλοιπα υποχρεώσεων της 31/12/2022 και 31/12/2021 όπως έχουν αναγνωριστεί στις αντίστοιχες Καταστάσεις Οικονομικής Θέσης αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος.

<sup>2</sup> Αφορούν τις Χρηματοδοτήσεις «B», «Τραπεζικό Δανεισμό» και «Επιπρόσθετη και Συμπληρωματική Χρηματοδότηση» της σημείωσης 2.25 και περιλαμβάνουν τα υπόλοιπα των ομολογιών (ανεξόφλητο κεφάλαιο - μετά από τις σχετικές επαναγορές) συμπεριλαμβανομένων των μελλοντικών συμβατικών τόκων μέχρι τη λήξη τους, σε μη προεξοφλημένες αξίες, οι οποίες διαφέρουν από τις αντίστοιχες λογιστικές αξίες στις Καταστάσεις Οικονομικής Θέσης που αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος βάσει του ΔΠΧΑ 9.

<sup>3</sup> Αφορούν τον υπόλοιπο Δανεισμό της σημείωσης 2.25 (εξαιρουμένων των Senior Notes) της 31/12/2022 και 31/12/2021 και παρουσιάζεται όπως έχει αναγνωριστεί στις αντίστοιχες Καταστάσεις Οικονομικής Θέσης αποτιμώμενος στο αποσβεσμένο κόστος.

ΕΤΑΙΡΙΑ	31/12/2022			
	Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	0-1 έτη	2-5 έτη	> 5 έτη
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις <sup>1</sup>	38.652	0	0	38.652
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις <sup>1</sup>	0	36	0	36
Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων (σημ. 2.25)	1.690	267.732	0	269.422
<b>Σύνολο</b>	<b>40.342</b>	<b>267.768</b>	<b>0</b>	<b>308.110</b>

ΕΤΑΙΡΙΑ	31/12/2021			
	Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	0-1 έτη	2-5 έτη	> 5 έτη
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις <sup>1</sup>	38.052	0	0	38.052
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις <sup>1</sup>	0	36	0	36
Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων (σημ. 2.25)	2.522	250.945	0	253.467
<b>Σύνολο</b>	<b>40.574</b>	<b>250.981</b>	<b>0</b>	<b>291.555</b>

<sup>1</sup> Δεν συμπεριλαμβάνονται τα «Αναβαλλόμενα έσοδα» και «Φόροι» των σημειώσεων 2.28 & 2.29 και αφορούν υπόλοιπα υποχρεώσεων της 31/12/2022 και 31/12/2021 όπως έχουν αναγνωριστεί στις αντίστοιχες Καταστάσεις Οικονομικής Θέσης αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος.

## Κίνδυνος Αγοράς

### 1) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προέρχεται από τις μεταβολές των ισοτιμιών των νομισμάτων που επηρεάζουν τις θέσεις σε συνάλλαγμα που έχει λάβει ο Όμιλος. Οι συναλλαγές του Ομίλου πραγματοποιούνται σε περισσότερα από ένα νομίσματα και συνεπώς υπάρχει υψηλή έκθεση κινδύνου από τις μεταβολές στις συναλλαγματικές ισοτιμίες έναντι του βασικού νομίσματος αναφοράς, το Ευρώ. Ωστόσο, η δραστηριότητα του Ομίλου σε πολλές χώρες, δημιουργεί πλεονέκτημα αφού επιτυγχάνεται μεγαλύτερη διασπορά του χαρτοφυλακίου και άρα καλύτερη διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου. Αυτό το είδος του κινδύνου προκύπτει τόσο από εμπορικές συναλλαγές σε ξένο νόμισμα όπως επίσης και από επενδύσεις σε χώρες του εξωτερικού. Για τη διαχείριση αυτής της κατηγορίας κινδύνου, ο Όμιλος χρησιμοποιεί διάφορες στρατηγικές, όπως αντιστάθμιση συναλλαγματικού κινδύνου με την είσπραξη μερισμάτων σε ξένο νόμισμα από θυγατρικές του εξωτερικού. Η πολιτική του Ομίλου σχετικά με την διαχείριση της έκθεσής του στον συναλλαγματικό κίνδυνο αφορά όχι μόνο την μητρική εταιρία αλλά και τις θυγατρικές της.

<b>Ανάλυση Ευαισθησίας σε Μεταβολές Συναλλάγματος</b>				
<b>ποσά περιόδου 1/1-31/12/2022</b>				
<b>(σε χιλ. €)</b>				
<b>Ξένο Νόμισμα</b>	<b>Μεταβλητότητα Νομίσματος</b>	<b>Επίδραση στα κέρδη προ φόρων</b>	<b>Επίδραση στα ίδια κεφάλαια</b>	
USD:	5%	841	-762	
	-5%	-761	690	
TRY:	5%	1.150	660	
	-5%	-1.040	-597	
AUD	5%	609	60	
	-5%	-551	-54	
ARS:	5%	239	490	
	-5%	-216	-443	

<b>Ανάλυση Ευαισθησίας σε Μεταβολές Συναλλάγματος</b>				
<b>ποσά περιόδου 1/1-31/12/2021</b>				
<b>(σε χιλ. €)</b>				
<b>Ξένο Νόμισμα</b>	<b>Ξένο Νόμισμα</b>	<b>Ξένο Νόμισμα</b>	<b>Ξένο Νόμισμα</b>	
USD:	5%	1.136	-1.393	
	-5%	-1.028	1.260	
TRY:	5%	335	3	
	-5%	-303	-2	
AUD	5%	452	169	
	-5%	-409	-152	
ARS:	5%	298	404	
	-5%	-270	-366	

## ΠΑΡΑΓΩΓΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ

Κατά τη διάρκεια του 2022 και 2021 ο Όμιλος δεν σύναψε συμβάσεις για την κάλυψη συναλλαγματικού κινδύνου.

### 2) Κίνδυνος Επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος η εύλογη αξία ή οι μελλοντικές ταμειακές ροές ενός χρηματοοικονομικού μέσου να παρουσιάσουν διακυμάνσεις λόγω των αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Οι δραστηριότητες του Ομίλου είναι στενά συνδεδεμένες με τα επιτόκια εξαιτίας των επενδύσεων και των μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων

δανειακών υποχρεώσεων. Η πολιτική του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση της έκθεσής του στον κίνδυνο επιτοκίου αφορά όχι μόνο τη μητρική εταιρία αλλά και τις θυγατρικές της για τα δάνεια που έχουν συνάψει σε Ευρώ ή τοπικό νόμισμα. Η έκθεση του Ομίλου στον κίνδυνο των αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς αφορά κυρίως στις μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου με κυμαινόμενο επιτόκιο. Ο Όμιλος διαχειρίζεται επίσης τον κίνδυνο επιτοκίου, έχοντας ένα ισορροπημένο χαρτοφυλάκιο των δανείων με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο δανεισμού. Στις 31 Δεκεμβρίου 2022, περίπου το 63% του συνολικού δανεισμού του Ομίλου είναι με σταθερό επιτόκιο (31/12/2021: 100%), ενώ το υπόλοιπο είναι με κυμαινόμενο και με μέση διάρκεια περίπου τα 2,1 έτη. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα, οι επιπτώσεις των διακυμάνσεων των επιτοκίων στα αποτελέσματα χρήσεως και στις ταμειακές ροές των λειτουργικών δραστηριοτήτων του Ομίλου να είναι μικρές.

### 3) Κίνδυνος υψηλής μόχλευσης

Η δυνατότητα της INTRALOT να αποκτήσει σημαντικό πρόσθετο δανεισμό ώστε να χρηματοδοτήσει τη λειτουργία και την επέκτασή της εξαρτάται από τις συνθήκες της αγοράς κεφαλαίου που επηρεάζουν τα επίπεδα των επιτοκίων και τα σχετικά κόστη των νέων χρηματοδοτήσεων. Επιπλέον, η INTRALOT σύμφωνα με τους όρους των Senior Notes (Χρηματοδότηση Β) θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο δανεισμό, εφόσον σε πραγματική βάση ο δείκτης κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio) είναι τουλάχιστον 2,00 (31/12/2022: περίπου 3,87) και ο δείκτης συνολικού καθαρού δανεισμού (senior) προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Senior Leverage ratio) δεν υπερβαίνει το 3,75 (31/12/2022: περίπου 3,67). Επιπλέον, ο Όμιλος προχώρησε σε αναχρηματοδότηση του χρέους της Intralot Inc. με νέα τραπεζική χρηματοδότηση (Term Loan) λήξης το 2025, οι όροι της οποίας βελτιώνουν την πρόσβαση της μητρικής εταιρείας στις ταμειακές ροές της θυγατρικής στις ΗΠΑ, ενώ αναμένεται να υπάρχει και όφελος σε επίπεδο χρηματοοικονομικού κόστους. Η νέα δανειακή σύμβαση που υπεγράφη με κοινοπραξία έξι χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων των ΗΠΑ συμπεριλαμβάνει και μία ανακυκλούμενη γραμμή πίστωσης (Revolver Facility) ύψους \$50 εκατ., η οποία θα βοηθήσει σημαντικά στη διαχείριση της ρευστότητας του Ομίλου. Η Δανειακή σύμβαση φέρει στον υπό-όμιλο της Αμερικής οικονομικές ρήτρες ανάληψης πρόσθετου χρέους αναφορικά με τον δείκτη συνολικού καθαρού δανεισμού προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Net Leverage ratio <4 έως την 30/3/2024 και <3,75 μετά την 31/3/2024) καθώς και τον δείκτη κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Coverage ratio >1,25). Οι συγκεκριμένες οικονομικές ρήτρες ανάληψης πρόσθετου χρέους ήταν σε συμμόρφωση την 31/12/2022.

### ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

Ο Όμιλος στοχεύει μέσω της διαχείρισης κεφαλαίου στην διασφάλιση της δυνατότητας απρόσκοπτης λειτουργίας του Ομίλου στο μέλλον, την μεγιστοποίηση της αξίας των μετόχων του και την διατήρηση της κατάλληλης κεφαλαιακής δομής από πλευράς κόστους κεφαλαίου.

Ο Όμιλος παρακολουθεί την κεφαλαιακή του επάρκεια με βάση τον δείκτη καθαρού δανεισμού προς κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA). Στον καθαρό δανεισμό περιλαμβάνονται οι δανειακές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις μισθώσεων μείον το ταμείο και τα ταμειακά ισοδύναμα.



ΟΜΙΛΟΣ	31/12/2022	31/12/2021
Μακροπρόθεσμα δάνεια	558.929	578.805
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	11.424	9.179
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	17.774	13.678
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	4.698	2.857
<b>Συνολικός Δανεισμός</b>	<b>592.825</b>	<b>604.519</b>
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα	-102.366	-107.339
<b>Καθαρός Δανεισμός</b>	<b>490.459</b>	<b>497.180</b>
Δανεισμός διακοπεισών δραστηριοτήτων	0	0
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα διακοπεισών δραστηριοτήτων	0	0
<b>Καθαρός Δανεισμός (Προσαρμοσμένος)</b>	<b>490.459</b>	<b>497.180</b>
<b>Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>122.871</b>	<b>110.440</b>
<b>Μόχλευση</b>	<b>3,99</b>	<b>4,50</b>

Ο Όμιλος προχώρησε σε αναχρηματοδότηση του χρέους της Intralot Inc. με νέα τραπεζική χρηματοδότηση (Term Loan) λήξης το 2025, η οποία και ολοκληρώθηκε τον Αύγουστο του 2022, οι όροι της οποίας βελτιώνουν την πρόσβαση της μητρικής εταιρείας στις ταμειακές ροές της θυγατρικής στις ΗΠΑ.

#### Κίνδυνος περιβαλλοντικής βιωσιμότητας

Η INTRALOT ενσωματώνει την περιβαλλοντική βιωσιμότητα αναγνωρίζοντας τις βέλτιστες πρακτικές και πραγματοποιεί πράσινες πρωτοβουλίες που ακολουθούν τις αξίες της, προκειμένου να μειώσει το περιβαλλοντικό της αποτύπωμα. Η κατανάλωση χαρτιού και ενέργειας είναι οι μεγαλύτερες περιβαλλοντικές επιπτώσεις που έχουν εντοπιστεί. Η INTRALOT δεσμεύεται να μειώσει την ποσότητα των απορριμμάτων και να βελτιώσει τα ποσοστά ανακύκλωσής της. Επιπλέον, μειώνει τη χρήση φυσικών πόρων, όπως το χαρτί και το μελάνι, περιορίζοντας την εκτύπωση στα γραφεία. Η INTRALOT προσμετρά τις περιβαλλοντικές της επιπτώσεις προκειμένου να λειτουργεί με πιο βιώσιμο τρόπο στο μέλλον.

#### 2.34 ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ ΔΛΠ 29 «ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΣΕ ΥΠΕΡΠΛΗΘΩΡΙΣΤΙΚΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΕΣ»

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην Αργεντινή μέσω των δύο θυγατρικών εταιριών του Tecno Accion S.A. και Tecno Accion Salta S.A.. Από το τρίτο τρίμηνο του 2018 ο σωρευτικός Ζετής δείκτης πληθωρισμού στην Αργεντινή ξεπέρασε το 100% και η χώρα πλέον θεωρείται ως μια υπερπληθωριστική οικονομία για λογιστικούς σκοπούς βάσει του ΔΛΠ 29. Ο Όμιλος εφαρμόζοντας για πρώτη φορά κατά τη δημοσίευση του εννεάμηνου του 2018 το ΔΛΠ 29 επαναδιατύπωσε στην τρέχουσα αγοραστική δύναμη τις οικονομικές καταστάσεις (συναλλαγές και μη-χρηματικά υπόλοιπα) των ανωτέρω θυγατρικών που έχουν ως λειτουργικό νόμισμα το ARS και παρουσιάζουν τις οικονομικές τους καταστάσεις στο ιστορικό κόστος. Η επαναδιατύπωση πραγματοποιήθηκε χρησιμοποιώντας των δείκτη τιμών IPIM (Internal Index Wholesale Prices) και εφαρμόστηκε κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 29 ως να ήταν ανέκαθεν η Αργεντινή μια υπερπληθωριστική οικονομία.

Από το πρώτο εξάμηνο του 2022 ο σωρευτικός Ζετής δείκτης πληθωρισμού στην Τουρκία ξεπέρασε το 100% και η χώρα πλέον θεωρείται ως μια υπερπληθωριστική οικονομία για λογιστικούς σκοπούς βάσει του ΔΛΠ 29. Ο Όμιλος εφαρμόζοντας για πρώτη φορά κατά τη δημοσίευση του πρώτου εξαμήνου του 2022 το ΔΛΠ 29 επαναδιατύπωσε στην τρέχουσα αγοραστική δύναμη τις οικονομικές καταστάσεις (συναλλαγές και μη-χρηματικά υπόλοιπα) των



θυγατρικών του, Bilyoner Interaktif Hizmetler AS Group και Inteltek Internet AS, που έχουν ως λειτουργικό νόμισμα το TRY και παρουσιάζουν τις οικονομικές τους καταστάσεις στο ιστορικό κόστος.

Το αποτέλεσμα (μετά τις σχετικές απαλοιφές ενοποίησης) από την επαναδιατύπωση στα μη-χρηματικά περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις και τις συναλλαγές του 2022 κατά την εφαρμογή του ΔΛΠ 29 ανήλθε σε κέρδη €15.380 χιλ. και καταχωρήθηκε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση»).

Οι συναλλαγματικές ισοτιμίες μετατροπής των οικονομικών καταστάσεων των ανωτέρω θυγατρικών εταιριών ήταν:

**Κατάσταση Οικονομικής Θέσης :**

	31/12/2022	31/12/2021	Μεταβολή
EUR / TRY	19,96	15,23	31,1%
EUR / ARS	189,70	116,94	62,2%

**Κατάσταση Αποτελεσμάτων :**

	Μ.Ο 1/1- 31/12/2022	Μ.Ο 1/1- 31/12/2021	Μεταβολή
EUR / TRY <sup>1</sup>	19,96	10,51	89,9%
EUR / ARS <sup>1</sup>	189,70	116,94	62,2%

<sup>1</sup> Η Κατάσταση αποτελεσμάτων του 2022 και 2021 των θυγατρικών εταιριών του Ομίλου που δραστηριοποιούνται στην Αργεντινή και στην Τουρκία (μόνο για το 2022) μετατράπηκε με την ισοτιμία κλεισίματος της 31/12/2022 και 31/12/2021 αντί του Μ.Ο. 1/1-31/12/2022 και 1/1-31/12/2021 αντίστοιχα κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 21 παρ. 42α για τις υπερπληθωριστικές οικονομίες .

**2.35 ΣΥΓΚΡΙΣΙΜΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**

Στα παρουσιαζόμενα στοιχεία της προηγούμενης χρήσης, έγιναν οι παρακάτω αναμορφώσεις / αναταξινόμησης για λόγους συγκρισιμότητας, χωρίς καμία επίδραση στα ίδια κεφάλαια, στον κύκλο εργασιών και στα αποτελέσματα μετά από φόρους της προηγούμενης χρήσης του Ομίλου και της Εταιρίας:

- Στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου και της Εταιρίας για τη χρήση 2021 έγινε αναταξινόμηση ποσού € 27.268 χιλ. από τις «Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις» στις «Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις»
- Στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου και της Εταιρίας για τη χρήση 2021 έγινε αναταξινόμηση ποσού € 2.118 χιλ. και € 1.748 χιλ. αντίστοιχα από τις «Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις» στις «Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις»
- Στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος του Ομίλου για τη χρήση 2021 έγινε αναταξινόμηση ποσού € 5.608 χιλ. από τα «Έξοδα Διοίκησης» στο «Κόστος Πωλήσεων».

## 2.36 ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΔΙΑΚΥΜΑΝΣΕΙΣ, ΑΝΑΤΑΞΙΝΟΜΗΣΕΙΣ & ΑΝΑΣΤΡΟΦΕΣ

### Κατάσταση Αποτελεσμάτων

Παρακάτω αναλύονται οι σημαντικότερες διακυμάνσεις της Κατάστασης Αποτελεσμάτων του Ομίλου για την περίοδο 1/1-31/12/2022 σε σύγκριση με την 1/1-31/12/2021:

### **Κύκλος εργασιών**

Ο Κύκλος εργασιών μειώθηκε κατά €-21,2 εκατ., ή κατά -5,1%, από €414,0 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2021 σε €392,8 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2022.

Αυτή η μείωση οφείλεται κυρίως στα χαμηλότερα έσοδα στον τομέα της Λειτουργίας των Τυχερών Παιχνιδιών του Ομίλου κατά €-43,7 εκατ., ή -32,9% σε σχέση με την περσινή περίοδο. Ειδικότερα, ο Κύκλος εργασιών στην Μάλτα μειώθηκε κατά €-51,5 εκατ., ή -54,0% σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά λόγω της λήξης της άδειας στις αρχές Ιουλίου του 2022, ενώ αντιστάθμιση στα παραπάνω αποτέλεσε η αύξηση των εσόδων στην Αργεντινή κατά €+7,7 εκατ., ή +20,5% σε ετήσια βάση, επηρεαζόμενη από την ανάπτυξη της τοπικής αγοράς.

Στον τομέα της Τεχνολογίας και Υπηρεσιών υποστήριξης, σημειώθηκε αύξηση κατά €+19,5 εκατ., ή +8,3% κυρίως λόγω των υψηλότερων εσόδων από τις δραστηριότητες μας στις ΗΠΑ, (€+8,9 εκατ., επηρεαζόμενα θετικά από την υποτίμηση του Ευρώ), την Κροατία (€+5,8 εκατ., αποτέλεσμα της πλήρους συνεισφοράς του νέου μας συμβολαίου το οποίο ξεκίνησε στα τέλη Απριλίου 2021), την Αυστραλία (€+5,7 εκατ., λόγω της ανάκαμψης από την επιβράδυνση που σχετίζεται με τον COVID-19) και της αρνητικής επίδρασης από άλλες περιοχές δραστηριοποίησης (€-0,9 εκατ., από πωλήσεις υπηρεσιών).

Στον τομέα της Διαχείρισης Τυχερών Παιχνιδιών (B2B/B2G) παρουσιάστηκαν συνολικά αυξημένα έσοδα στον Όμιλο κατά €+3,1 εκατ., ή +6,5%. Η αύξηση αποδίδεται κυρίως στα αυξημένα έσοδα από τις δραστηριότητες της Bilyoner στην Τουρκία (€+1,7 εκατ., επιπλέον ανάπτυξη της διαδικτυακής αγοράς), το Μαρόκο (€+0,9 εκατ., λόγω της ανάπτυξης της αγοράς) και τον Αθλητικό Στοιχηματισμό στις ΗΠΑ και συγκεκριμένα στη Μοντάνα και την Ουάσιγκτον – Περιφέρεια της Κολούμπια (€+0,4 εκατ.).

### **Μικτά κέρδη**

Τα Μικτά κέρδη αυξήθηκαν κατά €+13,9 εκατ., ή κατά +12,2% από €113,8 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2021 σε €127,7 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2022. Αυτή η αύξηση οφείλεται κυρίως στις συνεχιζόμενες πρωτοβουλίες μας για περιορισμό του κόστους στην Ελλάδα.

### **Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως**

Τα Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως αυξήθηκαν κατά €+3,3 εκατ., ή κατά +15,2%, από €21,6 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2021 σε €24,9 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2022. Αυτή η αύξηση οφείλεται κυρίως στα υψηλότερα έσοδα από ενοικίαση εξοπλισμού στις ΗΠΑ.

### **Έξοδα διάθεσης**

Τα Έξοδα διάθεσης μειώθηκαν κατά €-1,5 εκατ., ή κατά -6,6% από €22,6 εκατ. στην περίοδο 31/12/2021 σε €21,1 εκατ. στην περίοδο 31/12/2022.

### Έξοδα διοίκησης

Τα Έξοδα διοίκησης αυξήθηκαν κατά €+5,1 εκατ., ή κατά +7,5% από €67,9 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2021 σε €73,1 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2022.

### Έξοδα αναδιοργάνωσης

Τα Έξοδα αναδιοργάνωσης μειώθηκαν κατά €-16,0 εκατ. ή -93,0% από €17,2 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2021 που αφορούσαν αμοιβές συμβούλων σχετικά με την αναδιάρθρωση των Ομολογιών λήξης του 2021 και του 2024 σε €1,2 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2022.

### Λοιπά έξοδα εκμεταλλεύσεως

Τα Λοιπά έξοδα εκμεταλλεύσεως παρέμεινα περίπου στα ίδια επίπεδα με το 2021, έχοντας μια μικρή αύξηση κατά €0,2 εκατ., ή (4,5%) από €3,9 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2021 σε €4,1 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2022.

### Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)

Το EBITDA αυξήθηκε κατά €+12,4 εκατ., ή κατά +11,3%, από €110,4 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2021 σε €122,9 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2022. Αυτή η αύξηση οφείλεται κυρίως στην αύξηση των Μικτών Κερδών και των Άλλων εσόδων εκμεταλλεύσεως όπως αναλύονται παραπάνω.

### Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων

Τα Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων ανήλθαν σε καθαρά έξοδα €-0,9 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2022 από καθαρά έσοδα €+45,1 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2021. Η μείωση αυτή οφείλεται κυρίως στο κέρδος ποσού €43 εκατ. που αφορά στην ανταλλαγή του 34,27% του μετοχικού κεφαλαίου της Intralot US Securities B.V. (έμμεσα μητρικής της Intralot, Inc.) στους κατόχους υφισταμένων ομολογιών λήξης 2024, ονομαστικής αξίας €118,24 εκατ. που αναγνωρίστηκε στον Όμιλο το 2021.

### Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων

Τα Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων ανήλθαν σε καθαρά έσοδα €+0,6 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2022 από καθαρά έξοδα €-16,3 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2021. Η βελτίωση αυτή οφείλεται στις υψηλότερες προβλέψεις απομείωσης παγίων στο 2021 κυρίως λόγω του COVID-19. Περαιτέρω ανάλυση παρέχεται στις σημειώσεις [2.14](#) και [2.16](#).

### Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα

Οι χρεωστικοί τόκοι και τα συναφή έξοδα μειώθηκαν κατά €-22,0 εκατ., ή κατά -36,2%, από €60,9 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2021 σε €38,9 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2022. Αυτή η μείωση οφείλεται κυρίως στα χαμηλότερα έξοδα από τόκους, στα χαμηλότερα έξοδα για εγγυητικές επιστολές συγκριτικά με το 2021 καθώς και στα μη επαναλαμβανόμενα έξοδα του 2021 που σχετίζονταν με την δανειακή αναδιάρθρωση.

### Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα

Οι πιστωτικοί τόκοι και τα συναφή έσοδα μειώθηκαν κατά €45,2 εκατ., από €47,4 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2021 σε €2,2 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2022. Η μείωση αυτή οφείλεται κυρίως στα μη επαναλαμβανόμενα χρηματοοικονομικά έσοδα που είχαν αναγνωρισθεί το 2021 σχετικά με την αναχρηματοδότηση των ομολογιών λήξης Σεπτεμβρίου 2021.

### **Συναλλαγματικές Διαφορές**

Θετική επιρροή από τα αποτελέσματα του συναλλάγματος (€0,7 εκατ. έναντι του 2021), ως αποτέλεσμα της αποτίμησης των ταμειακών υπολοίπων σε ξένο νόμισμα εκτός του λειτουργικού νομίσματος κάθε οντότητας και της αποτίμησης των εμπορικών και δανειακών υποχρεώσεων διαφόρων θυγατρικών στο εξωτερικό σε ευρώ, καθώς και την θετική επίδραση της αναταξινόμησης αποθεματικού συναλλαγματικών διαφορών στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 10.

### **Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης**

Η ενοποίηση των συγγενών εταιρειών και των κοινοπραξιών με τη μέθοδο της καθαρής θέσης παρέμεινε αμετάβλητη, παρουσιάζοντας αυξημένο κέρδος από €0,2 στο δωδεκάμηνο που έληξε το 2021 εκατ., σε 0,3 εκατ. το δωδεκάμηνο 2022 (κυρίως από τις συγγενείς εταιρείες του Ομίλου στην Ασία).

### **Φόροι**

Οι φόροι στο δωδεκάμηνο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2022 ανήλθαν σε έξοδα €10,8 εκατ. έναντι €4,4 εκατ. το δωδεκάμηνο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021. Η αύξηση αυτή προέρχεται κυρίως από τις θυγατρικές μας στην ΗΠΑ και την Τουρκία.

Περαιτέρω ανάλυση για τους λογαριασμούς της Κατάστασης Αποτελεσμάτων του Ομίλου για την περίοδο 1/1-31/12/2022 σε σύγκριση με την 1/1-31/12/2021 παρέχεται στην αναφορά της Διοίκησης του Ομίλου («INTRALOT Group MANAGEMENT'S DISCUSSION & ANALYSIS») που έχει αναρτηθεί στην ιστοσελίδα [www.intralot.com](http://www.intralot.com).

### **Κατάσταση Οικονομικής Θέσης**

Δεν πραγματοποιήθηκαν σημαντικές αναταξινόμησεις κονδυλίων στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου την 31/12/2022 σε σχέση με την 31/12/2021, πέραν των όσων αναφέρονται στην σημείωση [2.35](#).

## **2.37 ΜΑΚΡΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ**

### **ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΣΥΝΘΗΚΕΣ**

Οι οικονομίες σε όλο τον κόσμο έρχονται αντιμέτωπες με μια σειρά προκλήσεων τόσο λόγω των πληθωριστικών πιέσεων, όσο και λόγω των αυξανόμενων επιτοκίων που δυσχεραίνουν την οικονομική ανάπτυξη και ενέχουν σημαντικές επιπτώσεις για τις επιχειρήσεις. Η αύξηση των επιτοκίων έχει άμεσο αντίκτυπο στο κόστος χρηματοδότησης του Ομίλου Intralot, ενώ η προοπτική είναι ότι κεντρικές τράπεζες δεν θα χαλαρώσουν τη νομισματική τους πολιτική πριν το τέλος του 2023.

Παράλληλα, οι δυσμενείς οικονομικές συνθήκες που επικρατούν στις περισσότερες περιοχές του κόσμου και επηρεάζουν τους περισσότερους κλάδους οφείλονται στα υψηλά επίπεδα πληθωρισμού. Ως εκ τούτου, δε μπορούμε να παραβλέψουμε τις έμμεσες επιπτώσεις στις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου από την φθίνουσα οικονομική ανάπτυξη και την αύξηση των λειτουργικών εξόδων λόγω των πληθωριστικών πιέσεων στους μισθούς.

Η γεωπολιτική ένταση που επικρατεί λόγω του πολέμου στην Ουκρανία σε συνδυασμό με την ενεργειακή κρίση, τις διαταραχές στην εφοδιαστική αλυσίδα και την άνοδο του πληθωρισμού, αποτελούν παράγοντες που επηρέασαν και συνεχίζουν να επηρεάζουν τις οικονομικές εξελίξεις. Παρότι ο Όμιλος μας δεν έχει έκθεση από πλευράς εργασιών ή εξάρτησης από προμηθευτές στην Ουκρανία και τη Ρωσία, τα πιθανά ρίσκα που μπορεί να επέλθουν από τη μείωση

του διαθέσιμου εισοδήματος των νοικοκυριών και την πιθανή αύξηση των λειτουργικών εξόδων λόγω πληθωριστικών πιέσεων δεν μπορούν να αγνοηθούν.

Η Διοίκηση της Εταιρείας παρακολουθεί σε συνεχή βάση τις γεωπολιτικές και οικονομικές εξελίξεις και είναι έτοιμη να λάβει όλα τα απαραίτητα μέτρα για την προστασία των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της.

### **2.38 ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ**

Στις 6 Απριλίου 2023, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι η θυγατρική της στις ΗΠΑ, "INTRALOT, Inc.", υπέγραψε τριετές συμβόλαιο με δυνατότητα για τρεις ετήσιες επεκτάσεις με τη Λοταρία της British Columbia (BCLC) για την παροχή της πλατφόρμας αθλητικού στοιχήματος νέας γενιάς, INTRALOT Origin και σχετικών υπηρεσιών διαχείρισης (managed services), για να καταστεί δυνατή η λειτουργία και η διαχείριση του στοιχήματος λιανικής της BCLC.

Δεν υφίστανται άλλα σημαντικά γεγονότα μεταγενέστερα της ημερομηνίας σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων, τα οποία να αφορούν τον Όμιλο και την Εταιρία και για τα οποία να επιβάλλεται σχετική αναφορά σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (Δ.Π.Χ.Π.).

**Παιανία, 11 Απριλίου 2023**

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.  
& ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ  
ΟΜΙΛΟΥ**

**Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ  
ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΟΜΙΛΟΥ & ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ  
Δ.Σ.**

**Σ. Π. ΚΟΚΚΑΛΗΣ  
Α.Δ.Τ. ΑΙ 091040**

**Χ.Δ. ΣΦΑΤΟΣ  
Α.Δ.Τ. ΑΗ 641907**

**Ο ΓΕΝΙΚΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ  
ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
ΟΜΙΛΟΥ**

**Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ  
ΟΜΙΛΟΥ**

**Α. Α. ΧΡΥΣΟΣ  
Α.Δ.Τ. ΑΚ 544280**

**Β. Α. ΒΑΣΔΑΡΗΣ  
Α.Δ.Τ. Χ 082228  
Αρ. Αδείας Οικ. Επιμ.  
No 00949 Α' Τάξη**

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΑΝΤΛΗΘΕΝΤΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΜΕ ΚΑΤΑΒΟΛΗ ΜΕΤΡΗΤΩΝ ΕΩΣ 31.12.2022**

Σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 4.1.2, το Μέρος Α' της απόφασης 25/17.07.2008 της Διοικούσας Επιτροπής Χρηματιστηριακών Αγορών του Χ.Α. και την Απόφαση 8/754/14.4.2016 του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, έκαστο όπως ισχύει, πραγματοποιήθηκε Αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της εταιρείας «**INTRALOT Α.Ε. – ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ**» (εφεξής η "Εταιρεία") με καταβολή μετρητών και με δικαίωμα προτίμησης υπέρ των παλαιών μετόχων της Εταιρείας, με αναλογία 1,4999665907674 νέες μετοχές για κάθε 1 παλαιά, βάσει της από 21.06.2022 απόφασης του διοικητικού συμβουλίου της Εταιρείας, σύμφωνα με τη διάταξη του άρθρου 24 παρ. 1(β) του ν. 4548/2018 δυνάμει της εξουσίας που παρασχέθηκε στο διοικητικό συμβούλιο με την έκτακτη γενική συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας της 23.05.2022 και αντλήθηκαν κεφάλαια συνολικού ποσού €129.224.124,70. Από την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου εκδόθηκαν 222.800.215 νέες κοινές μετοχές με τιμή εκδόσεως €0,58 εκάστη και ονομαστικής αξίας €0,30 εκάστη, οι οποίες κατόπιν της έγκρισης της Επιτροπής Εισαγωγών & Λειτουργίας Αγορών του Χρηματιστηρίου Αθηνών κατά τη συνεδρίασή της στις 28.07.2022, εισήχθησαν προς διαπραγμάτευση στην Κατηγορία Επιτήρησης του Χ.Α. στις 01.08.2022. Η πιστοποίηση της εμπρόθεσμης και ολοσχερούς καταβολής του συνολικού ποσού της Αύξησης του Μετοχικού Κεφαλαίου από το Δ.Σ. της Εταιρείας έγινε στις 25.07.2022. Μέχρι την 31.12.2022 τα αντληθέντα κεφάλαια διατέθηκαν σύμφωνα με την χρήση που προβλέπεται στο Ενημερωτικό Δελτίο, που εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς την 23.06.2022. Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται η διάθεση των αντληθέντων κεφαλαίων (ποσά σε χιλ. €) μέχρι την 31.12.2022.

Πίνακας Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων από την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου

A/A	Χρήση Αντληθέντων Κεφαλαίων	Αντληθέντα Κεφάλαια (σε χιλ. €)	Διατεθέντα Κεφάλαια (σε χιλ. Ευρώ) Έως την 31/12/2022	Υπόλοιπο προς διάθεση μετά την 31/12/2022	Σημ.
1	Επαναγορά του 34,27% των δικαιωμάτων μειοψηφίας της θυγατρικής του Ομίλου στην Ολλανδία, Intralot US Securities B.V.	125.088	125.088	0	1
2	Χρηματοδότηση κεφαλαίου κίνησης	2.736	3.236	0	2
3	Εκτιμώμενες Δαπάνες έκδοσης	1.400	900	0	
	<b>Γενικό Σύνολο</b>	<b>129.224</b>	<b>129.224</b>	<b>0</b>	

Σημειώσεις:

1. Όσο αφορά στην ως άνω χρήση με βάση και τη σχετική αναφορά στο Ενημερωτικό Δελτίο, στις 28/7/2022, η Εταιρεία προέβη στην απόκτηση από την καθ' ολοκληρίαν θυγατρική της στην Ολλανδία "Intralot Global Holdings B.V." (IGH) 33.227.256 κοινών μετοχών (ή 33,23%) της "Intralot US Securities B.V." από τους κατόχους τους στην τιμή των €3,65 ανά μετοχή (ήτοι συνολικά έναντι €121.279.484,40). Η "Intralot US Securities B.V." κατέχει εμμέσως το 100% των μετοχών της "Intralot, Inc." που έχει συσταθεί υπό τους νόμους της πολιτείας της Georgia των Η.Π.Α. Οι υπόλοιπες 1.043.424 μετοχές (ή 1,04%) της "Intralot US Securities B.V." εξαγοράσθηκαν από την IGH στην ίδια τιμή ανά μετοχή σύμφωνα με τις διατάξεις συμπαράσφρασης ("dragalong") της Συμφωνίας Κοινοπραξίας που ισχύει από τις 3 Αυγούστου 2021, λίγες ημέρες αργότερα, με αποτέλεσμα το 100% των μετοχών της "Intralot, Inc." να ελέγχεται πλέον από τον όμιλο INTRALOT.



2. Οι δαπάνες έκδοσης τελικώς ανήλθαν σε €900χιλ. αντί για €1.400χιλ. που ήταν η αρχική εκτίμηση, ενώ το υπολειπόμενο ποσό των €500χιλ. χρησιμοποιήθηκε για σκοπούς κεφαλαίου κίνησης με βάση τις προβλεπόμενες χρήσεις που περιγράφονται στο Ενημερωτικό Δελτίο.

**Παiania, 19 Απριλίου 2023**

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.  
& ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ  
ΟΜΙΛΟΥ**

**Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ  
ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΟΜΙΛΟΥ & ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ  
Δ.Σ.**

**Σ. Π. ΚΟΚΚΑΛΗΣ  
Α.Δ.Τ. ΑΙ 091040**

**Χ.Δ. ΣΦΑΤΟΣ  
Α.Δ.Τ. ΑΗ 641907**

**Ο ΓΕΝΙΚΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ  
ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
ΟΜΙΛΟΥ**

**Α. Α. ΧΡΥΣΟΣ  
Α.Δ.Τ. ΑΚ 544280**

# Έκθεση Ευρημάτων από τη Διενέργεια Προσυμφωνημένων Διαδικασιών επί της «Έκθεσης Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων»

Προς το Διοικητικό Συμβούλιο της «INTRALOT Α.Ε.»

## Σκοπός της παρούσας έκθεσης προσυμφωνημένων διαδικασιών και περιορισμός στη χρήση ή στη διανομή της έκθεσης

Ο σκοπός της έκθεσής μας είναι αποκλειστικά να παράσχουμε στο Διοικητικό Συμβούλιο (εφεξής «Αναθέτον Μέρος» ή «Διοίκηση») της INTRALOT Α.Ε. (εφεξής «η Εταιρεία») τα ευρήματά μας σχετικά με τη διενέργεια των κατωτέρω προσυμφωνημένων διαδικασιών στο πλαίσιο όσων προβλέπονται από το κανονιστικό πλαίσιο του Χρηματιστηρίου Αθηνών καθώς και το σχετικό νομοθετικό πλαίσιο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, σχετικά με την Έκθεση Διάθεσης των Αντληθέντων Κεφαλαίων της Εταιρείας, που αφορά την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου με καταβολή μετρητών που διενεργήθηκε σύμφωνα με την από 21.06.2022 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και σύμφωνα με την απόφαση έγκρισης του περιεχομένου του Ενημερωτικού Δελτίου από το Διοικητικό Συμβούλιο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς με την υπ' αριθμόν 956/23.6.2022 συνεδρίασή του.

Η παρούσα Έκθεση απευθύνεται αποκλειστικά προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας στο πλαίσιο της τήρησης των υποχρεώσεών της προς το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Ως εκ τούτου, η έκθεση αυτή δεν επιτρέπεται να χρησιμοποιηθεί για οποιονδήποτε άλλο σκοπό, αφού περιορίζεται μόνο στα στοιχεία που αναφέρονται παραπάνω και δεν επεκτείνεται στις οικονομικές καταστάσεις που συνέταξε η Εταιρεία για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2022, για τις οποίες εκδώσαμε ξεχωριστή Έκθεση Ελέγχου με ημερομηνία 11 Απριλίου 2023.

### Ευθύνες της Διοίκησης

Η Διοίκηση της Εταιρείας αναγνώρισε με την από 3 Απριλίου 2023 εντολή ανάθεσης έργου ότι οι προσυμφωνημένες διαδικασίες είναι κατάλληλες για τον σκοπό της ανάθεσης.

Η Διοίκηση της Εταιρείας έχει την ευθύνη για τη σύνταξη της προαναφερόμενης Έκθεσης σύμφωνα με τους ισχύοντες κανονισμούς του Χρηματιστηρίου Αθηνών και της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και σύμφωνα με τα προβλεπόμενα από το Ενημερωτικό Δελτίο της 24ης Ιουνίου 2022.

### Ευθύνες ελεγκτή

Πραγματοποιήσαμε τις ανατεθείσες προσυμφωνημένες διαδικασίες σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Συναφών Υπηρεσιών (ΔΠΣΥ) 4400 (Αναθεωρημένο), «Ανάθεση Έργων Προσυμφωνημένων Διαδικασιών Συναφών με Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση». Μια ανάθεση προσυμφωνημένων διαδικασιών περιλαμβάνει την εκτέλεση των διαδικασιών που έχουν συμφωνηθεί με τη Διοίκηση και την αναφορά των ευρημάτων, τα οποία είναι τα πραγματικά αποτελέσματα των προσυμφωνημένων διαδικασιών που εκτελέστηκαν. Δεν δίνουμε καμία διαβεβαίωση σχετικά με την καταλληλότητα των διαδικασιών.

Αυτή η ανάθεση προσυμφωνημένων διαδικασιών δεν αποτελεί ανάθεση διασφάλισης. Ως εκ τούτου, δεν εκφράζουμε γνώμη ή συμπέρασμα διασφάλισης. Εάν είχαμε πραγματοποιήσει πρόσθετες διαδικασίες, θα μπορούσαν να είχαν υποπέσει στην αντίληψη μας άλλα θέματα που θα είχαν αναφερθεί.

### Επαγγελματική δεοντολογία και δικλίδες ποιότητας ελέγχου

Έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις δεοντολογίας του Διεθνούς Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Λογιστές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Λογιστές (συμπεριλαμβανομένων των Διεθνών Προτύπων Ανεξαρτησίας) (Κώδικας IESBA) και τις απαιτήσεις ανεξαρτησίας στο Μέρος 4Α του Κώδικα IESBA.

Η ελεγκτική εταιρεία μας εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο για τις Δικλίδες Ποιότητας (ISQC) 1, Δικλίδες ποιότητας για λογιστικές επιχειρήσεις που διενεργούν ελέγχους και επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων καθώς και άλλες αναθέσεις διασφάλισης και συναφών υπηρεσιών, και κατά συνέπεια, διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα δικλίδων ποιότητας ελέγχου που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

## Διαδικασίες και Ευρήματα

Πραγματοποιήσαμε τις διαδικασίες που περιγράφονται παρακάτω, οι οποίες συμφωνήθηκαν με την Διοίκηση της Εταιρείας, στους όρους της ανάθεσης με ημερομηνία 03/04/2023.

	Διαδικασίες	Ευρήματα
1.	Συγκρίναμε τα ποσά που αναφέρονται ως εκταμιεύσεις στην επισυναπτόμενη Έκθεση Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων από την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου, με τα αντίστοιχα ποσά που έχουν αναγνωρισθεί στα λογιστικά αρχεία και στοιχεία της Εταιρείας, κατά τη χρονική περίοδο που αυτά αναφέρονται.	Τα ανά κατηγορία χρήσης ποσά που εμφανίζονται ως εκταμιεύσεις στην επισυναπτόμενη Έκθεση Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων από την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου, προκύπτουν από τα αρχεία και στοιχεία της Εταιρείας, στη χρονική περίοδο που αυτά αναφέρονται
2	Εξετάσαμε την πληρότητα της Έκθεσης Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων και την συνέπεια του περιεχομένου της με τα αναφερόμενα στο Ενημερωτικό Δελτίο, που εκδόθηκε από την Εταιρεία για το σκοπό αυτό, καθώς και με τις σχετικές αποφάσεις και ανακοινώσεις των αρμόδιων οργάνων της Εταιρείας.	Το περιεχόμενο της Έκθεσης Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων περιλαμβάνει τις κατ' ελάχιστον πληροφορίες που προβλέπονται για το σκοπό αυτό από το κανονιστικό πλαίσιο του Χρηματιστηρίου Αθηνών καθώς και το σχετικό νομοθετικό πλαίσιο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και είναι συνεπές με τα αναφερόμενα στο Ενημερωτικό Δελτίο που εκδόθηκε για το σκοπό αυτό και τις σχετικές αποφάσεις και ανακοινώσεις των αρμοδίων οργάνων της Εταιρείας.

Αθήνα, 19 Απριλίου 2023  
Οι Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές

Αναστάσιος Φ. Δάλλας  
Αρ Μ ΣΟΕΛ 27021

Παναγιώτης Νούλας  
Αρ Μ ΣΟΕΛ 40711

ΣΟΛ Α.Ε.  
Μέλος Δικτύου Crowe Global  
Φωκ. Νέγρη 3, 112 57 Αθήνα  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 125

 **Grant Thornton**  
Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων  
Λ. Κατεχάκη 58, 115 25 Αθήνα  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127

 **Crowe**