

*Bally's
Intralot*

ΕΤΗΣΙΑ ΤΑΚΤΙΚΗ
ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ
ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ

28 ΜΑΪΟΥ 2026

**Big Play.
Done Right.**

A cheetah is shown in a running pose, moving from left to right across a detailed circuit board. The cheetah's body is rendered with a spotted pattern, and its tail is curved. The circuit board below it features various components like chips and traces. The entire scene is set against a solid red background.

01

Οικονομικά Αποτελέσματα

Κορυφαίος πάροχος λύσεων iGaming και Λοταρίας



01

Παγκόσμιος πάροχος με επιχειρησιακή και οικονομική κλίμακα, ηγετικές θέσεις στην αγορά και διαφοροποιημένο χαρτοφυλάκιο προϊόντων

02

Άρτια προετοιμασμένος να αξιοποιήσει την ψηφιακή σύγκλιση Lottery και iGaming, χάρη στον υψηλό βαθμό επικάλυψης πελατών και τεχνολογιών

03

Πρόσβαση σε σημαντικά διευρυμένη παγκόσμια συνολική αγορά (TAM), χάρη σε μοναδική θέση στην αλυσίδα αξίας του gaming

04

Πολλαπλοί και ισχυροί μοχλοί ανάπτυξης, συμπεριλαμβανομένων συνεργειών κόστους, επέκταση σε νέες αγορές και ευκαιρίες ανάπτυξης με νέους και υφιστάμενους πελάτες

05

Σταθερή ανάπτυξη εσόδων στον τομέα του Lottery και ισχυρή ανάπτυξη του τομέα iGaming, με κορυφαία περιθώρια κερδοφορίας και ισχυρή δημιουργία Ελεύθερων Ταμειακών Ροών

06

Μακροχρόνιες σχέσεις με ρυθμιστικές αρχές και σταθερή δέσμευση για υπεύθυνο παιχνίδι

Επισκόπηση Ομίλου



Ηγετικές Θέσεις στην Αγορά

#2 Πάροχος iGaming στο Ηνωμένο Βασίλειο	Top 3 Πάροχος Λύσεων Λοταρίας στις ΗΠΑ	Top 3 Πάροχος VLT Monitoring στη Βόρεια Αμερική
--	---	--

Λειτουργικό Μοντέλο

€13bn 2025 Συνολική Online Αγορά ²	100% Ρυθμιζόμενες Αγορές	40 Κράτη & Πολιτείες	49 Συμβόλαια Lottery	~700k Ενεργοί Παίκτες
--	---------------------------------------	-----------------------------------	-----------------------------------	------------------------------------

Διεθνής πάροχος με διαφοροποιημένη παρουσία στους τομείς
Στοιχημάτων, Gaming και Lottery

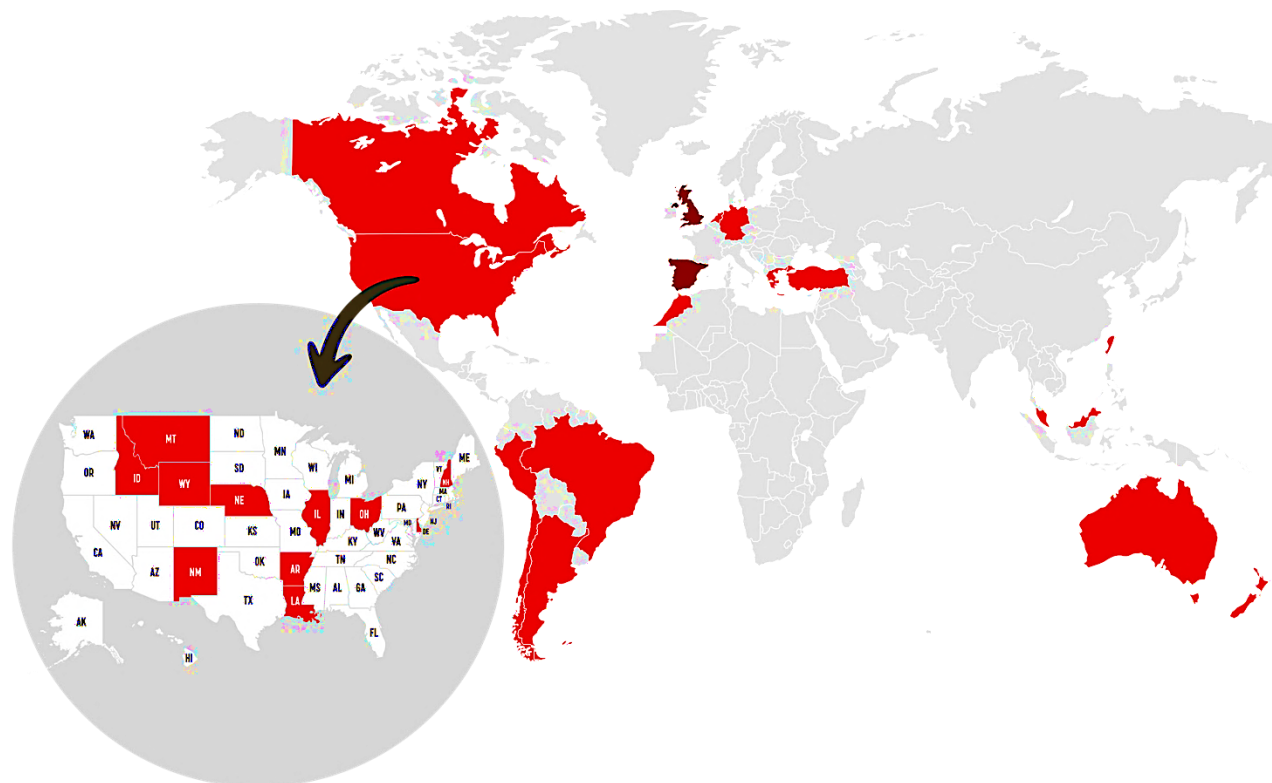
Οικονομικά Στοιχεία

€1.086 εκατ. Έσοδα για το 2025	~€1,3 δισ. Συσσωρευμένα Έσοδα από Συμβόλαια Lottery ³	€431 εκατ. Προσαρμοσμένο EBITDA για το 2025	40% Προσαρμοσμένο Περιθώριο EBITDA για το 2025	85% Μετατροπή Προσαρμοσμένων Λειτουργικών Ταμειακών Ροών ¹ για το 2025
--	---	--	--	---

Παγκόσμια παρουσία με ισχυρή διαφοροποίηση ανά
Γεωγραφική περιοχή και Προϊόν

Intralot

Bally's Int.



Σημείωση: Βάσει ισοτιμίας EUR/GBP 1,167 (2025 Μ.Ο. σύμφωνα με το Factset)

(1) Προσαρμοσμένες Λειτουργικές Ελεύθερες Ταμειακές Ροές ορίζονται ως τα Pro Forma Προσαρμοσμένα EBITDA μείον τις Συνολικές Επενδύσεις. Μετατροπή Προσαρμοσμένων Λειτουργικών Ελεύθερων Ταμειακών Ροών ορίζεται ως (Pro Forma Προσαρμοσμένα EBITDA μείον Συνολικές Επενδύσεις) / Προσαρμοσμένα EBITDA

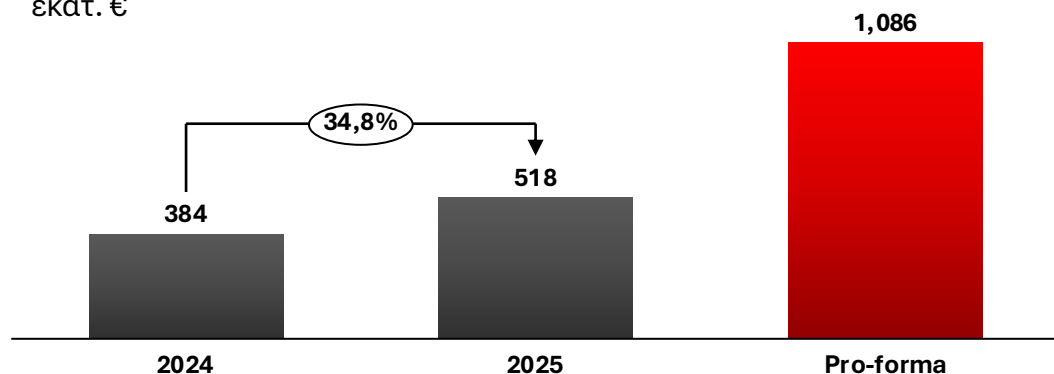
(2) Online gaming και Στοιχήμα στο Ηνωμένο Βασίλειο, Ιρλανδία και Ισπανία

(3) Μέχρι το 2030

Επισκόπηση Οικονομικών Στοιχείων 2025

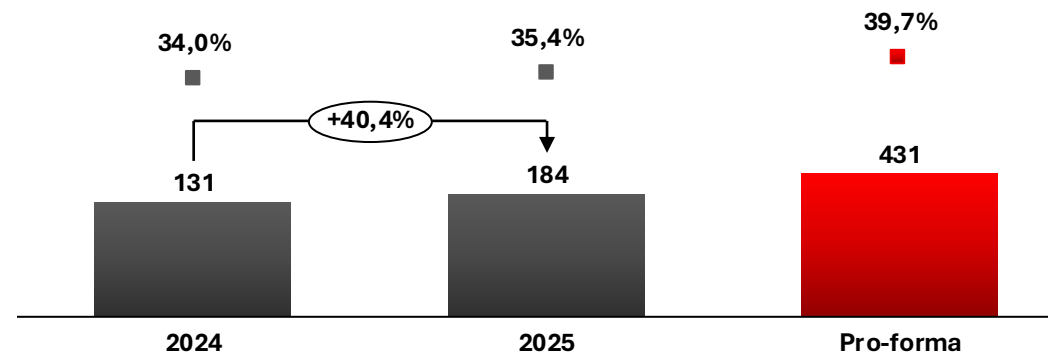
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

εκατ. €



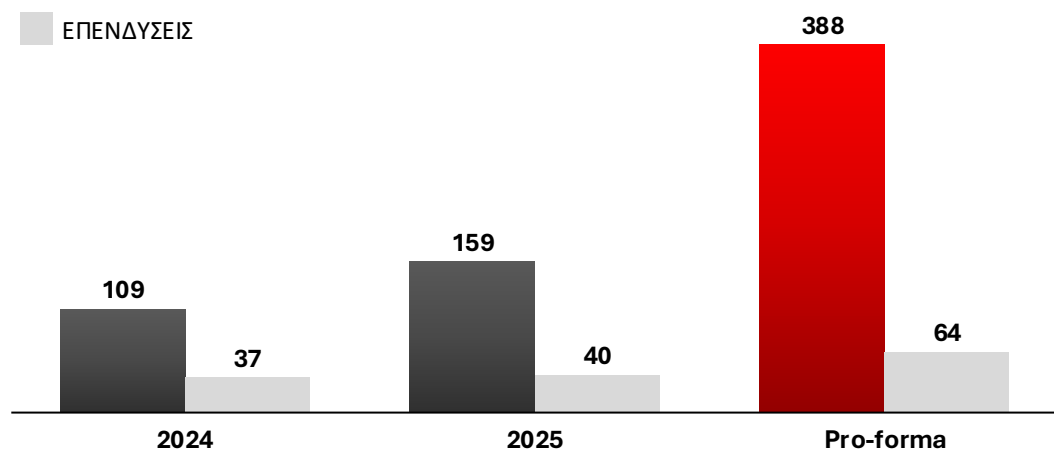
ΑΕΒΙΤΔΑ & ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΑΕΒΙΤΔΑ

εκατ. €, %



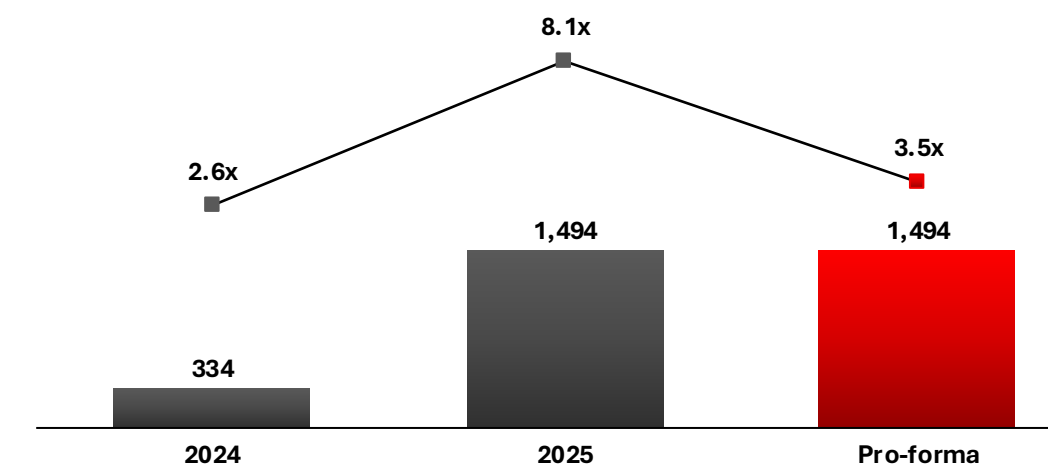
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ¹ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

εκατ. €



ΚΑΘΑΡΟΣ ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ² & ΚΑΘΑΡΟΣ ΔΕΙΚΤΗΣ ΜΟΧΛΕΥΣΗΣ

εκατ. €, #

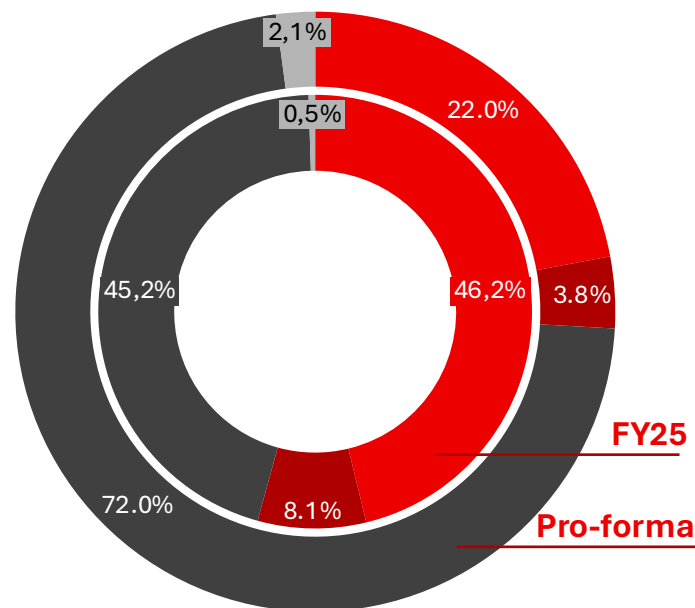


(1) Οι Pro Forma Λειτουργικές Ταμειακές Ροές δεν λαμβάνουν υπόψη επίδραση από μεταβολές του κεφαλαίου κίνησης

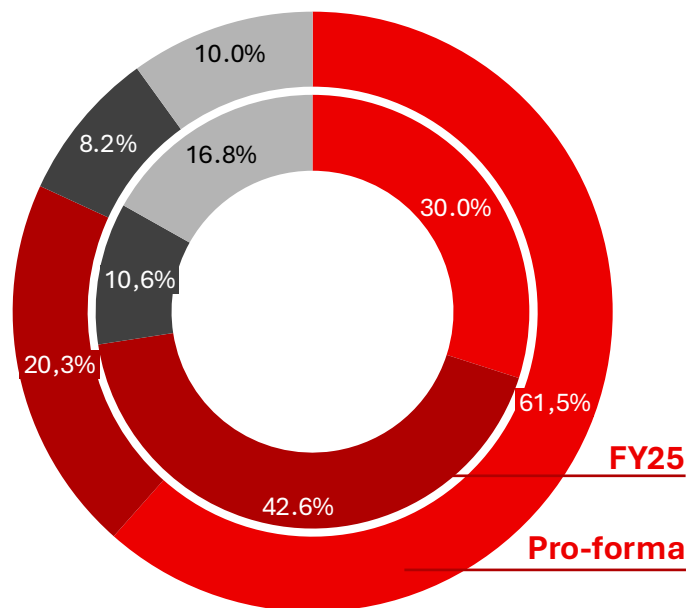
(2) Ο Προσαρμοσμένος Καθαρός Δανεισμός δεν περιλαμβάνει την επίδραση των €10,5εκ. που αφορούν Δεσμευμένα διαθέσιμα τα οποία περιλαμβάνουν ποσά που τηρούνται στον Λογαριασμό Εξυπηρέτησης Χρέους (DSRA) σε σχέση με το Ομολογιακό Δάνειο (€130 εκ.)

Κύκλος Εργασιών 2025

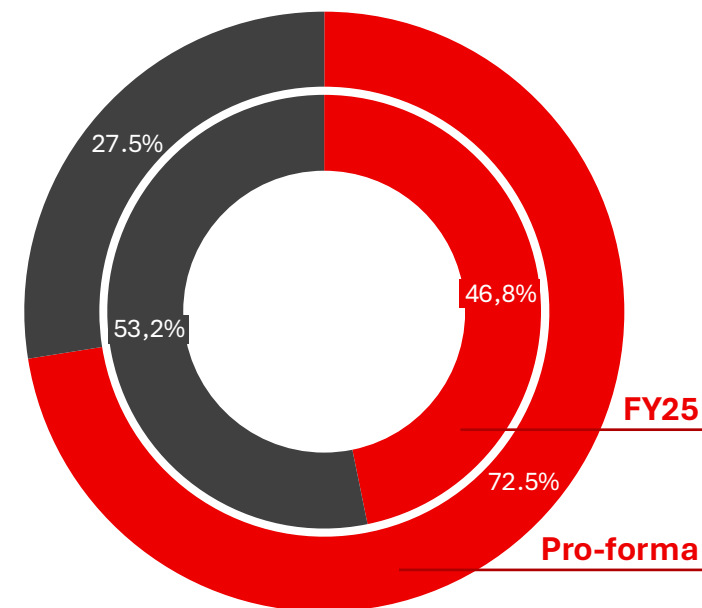
ανά Τύπο παιχνιδιού (%)



ανά Γεωγραφική Περιοχή (%)



ανά Τομέα Δραστηριότητας (%)



- Παιχνίδια Λοταρίας
- VLTs
- iGaming & Αθλητικό Στοιχήμα
- Καζίνο & Λοιπές Δραστηριότητες

- Ηνωμένο Βασίλειο
- Αμερική
- Ευρώπη
- Λοιπές χώρες

- B2C
- B2B

A cheetah is shown in a pouncing or running pose, moving from the upper left towards the center of the frame. The cheetah's body is covered in its characteristic spotted pattern. Below the cheetah, a detailed circuit board is visible, featuring various integrated circuits, traces, and components. The entire scene is set against a solid red background, which is semi-transparent, allowing the underlying image to be seen. The overall composition suggests a connection between speed, agility, and technology.

02

Επισκόπηση του iGaming

Αποκλειστική Τεχνολογική Πλατφόρμα - Κορυφαία αποτελέσματα βελτιστοποιώντας την Εμπειρία Παίκτη

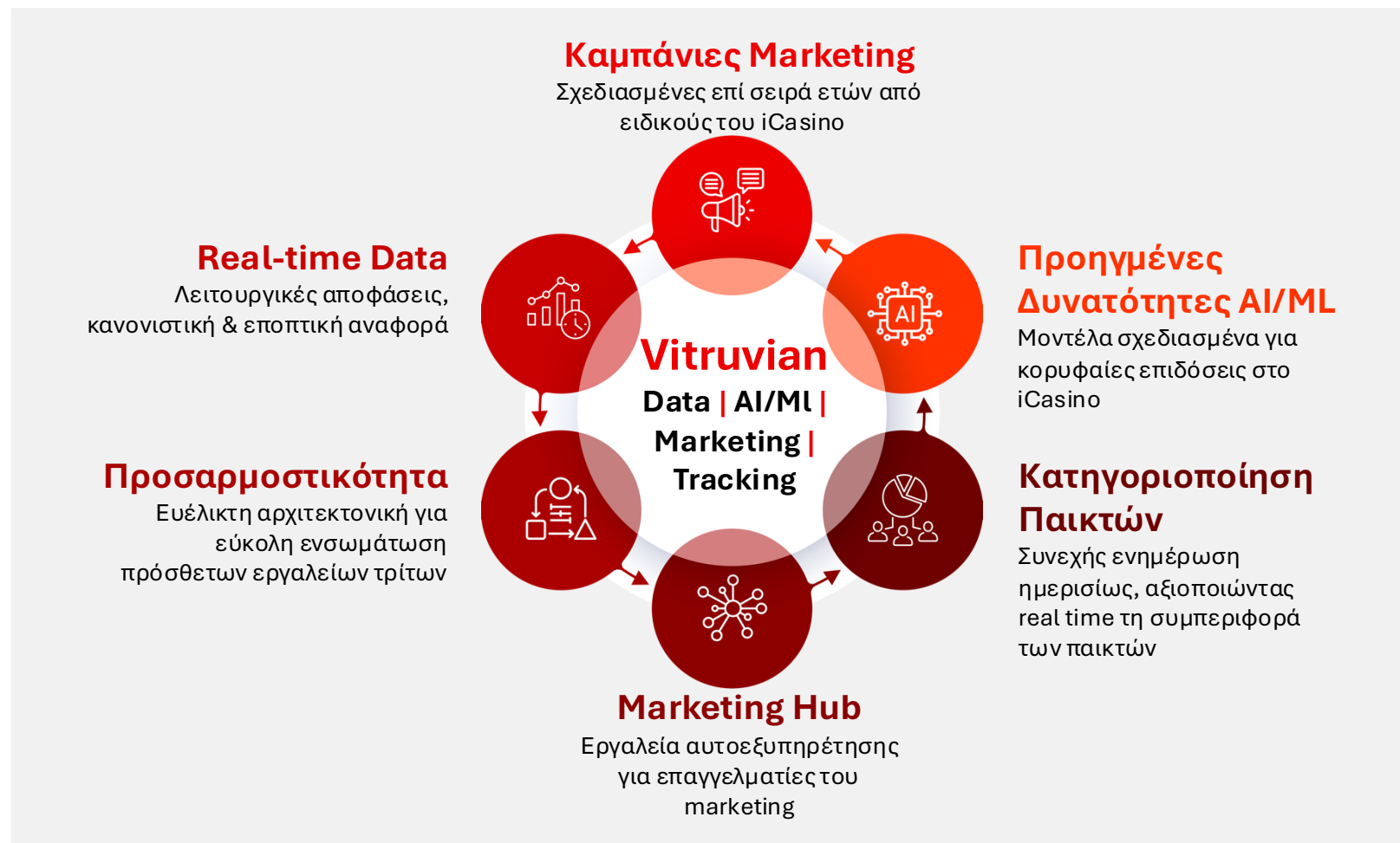
Βελτιστοποίηση της Εμπειρίας Πελάτη μέσω data, AI/ML, Marketing και Παρακολούθησης Συμπεριφοράς

Προβλέψεις Βάσει Δεδομένων

- Προβλέψεις για πολλαπλούς δείκτες συμπεριφοράς παικτών, βασισμένες στην αρχική τους δραστηριότητα:
 - Συνολικές καταθέσεις και αξία πελάτη (LTV)
 - Πιθανότητα μετατροπής (conversion propensity)
 - Καθαρές καταθέσεις
 - Αποχώρηση πελατών (churn)
 - Βέλτιστος τύπος και ύψος ανταμοιβής που πρέπει να λάβει ο παίκτης ανά καμπάνια

Εξατομικευμένες Προτάσεις

- Δοκιμάζει **landing pages** που δημιουργούνται από την ομάδα SEO και προτείνει τη βέλτιστη
- Προτείνει **εξατομικευμένα παιχνίδια** ανά παίκτη
- Συνιστά **ποσό κατάθεσης** με βάση του ιστορικού συμπεριφοράς του παίκτη

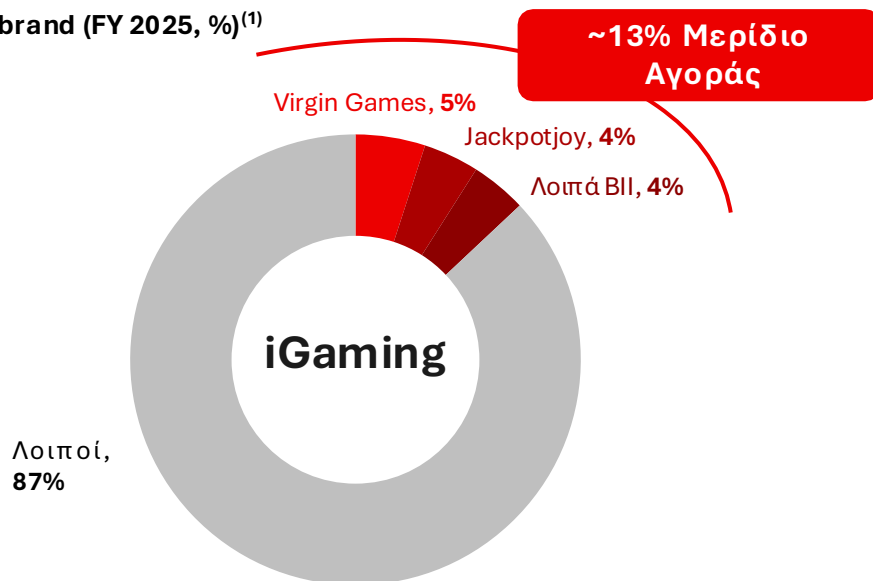


Ηγετική θέση στο iCasino και το iBingo



Ηγετικά brands κορυφαίας κατηγορίας

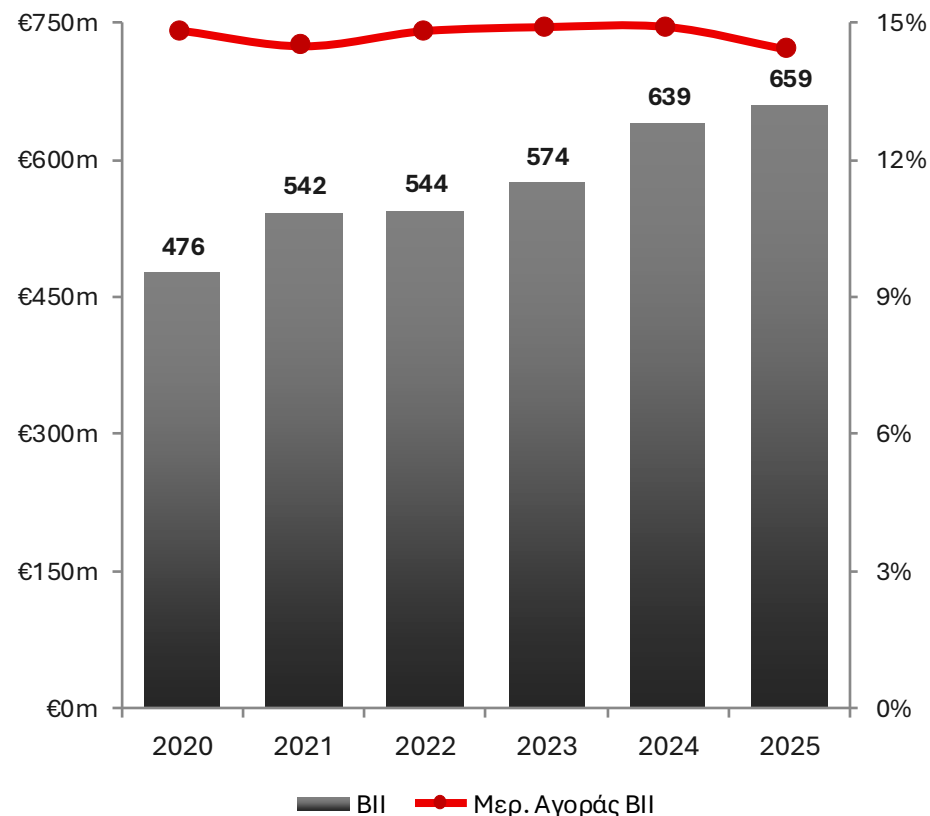
Μερίδια αγοράς ανταγωνιστών στο Casino του Ηνωμένου Βασιλείου ανά brand (FY 2025, %)⁽¹⁾



	Virgin Games	Bally BET	Jackpotjoy	MONOPOLY CASINO	Double Bubble BINGO	Rainbow Riches CASINO	boremania
Casino	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bingo	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Sports		✓	✓	✓	✓	✓	✓

Διατήρηση σταθερού μεριδίου αγοράς

Εξέλιξη του Καθαρού Εσόδου της BII στο Ηνωμένο Βασίλειο (€εκατ.) και του μεριδίου αγοράς⁽¹⁾



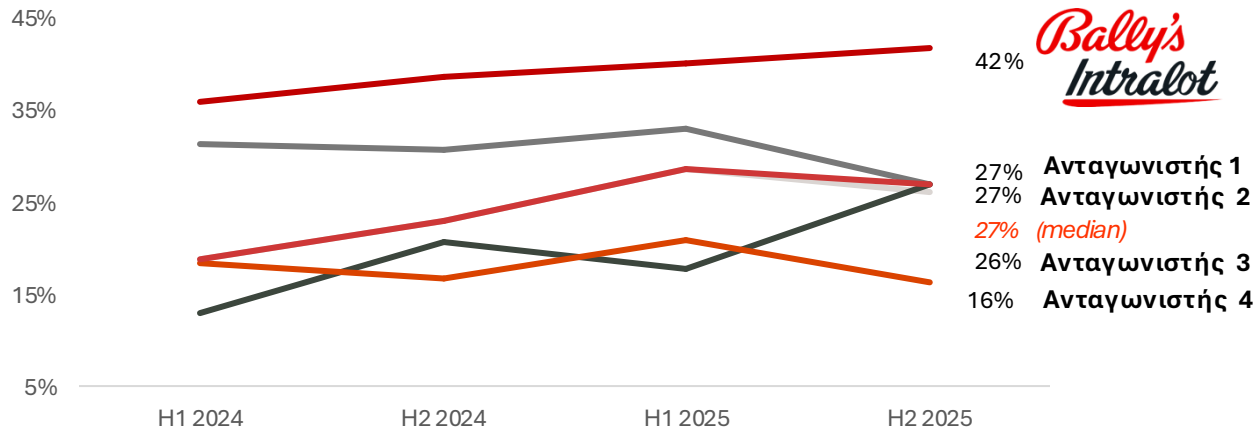
Πηγή: Δημοσιευμένα στοιχεία της Bally's, management information, ανάλυση A&M και δεδομένα από την UKGC

(1) Τα καθαρά έσοδα από gaming (NGR) πριν το FY 2023 βασίζονται σε μη ελεγμένες καταστάσεις διοίκησης της BII· το μερίδιο αγοράς υπολογίζεται βάσει του ακαθάριστου εσόδου gaming (GGR) της BII στο UK iGaming και των σχετικών στοιχείων GGR της UK Gambling Commission.

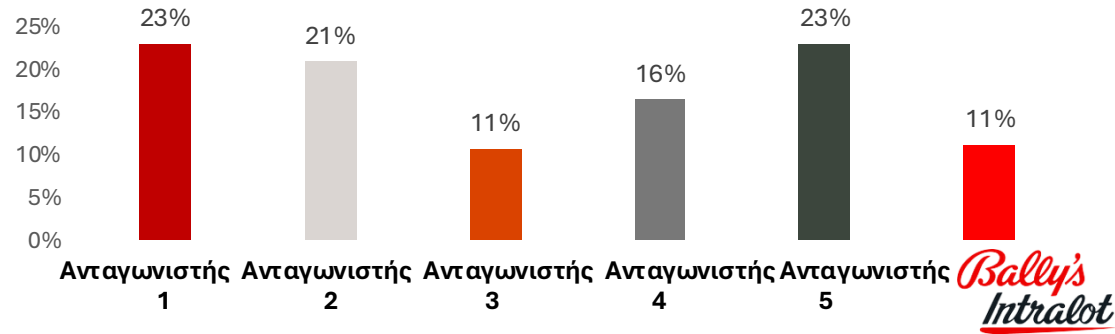
Κορυφαίες οικονομικές επιδόσεις



Περιθώριο EBITDA¹ της BII στο Ηνωμένο Βασίλειο σε σύγκριση με Βασικούς Ανταγωνιστές²



Δαπάνες Marketing / NGR (%) της BII στο Ηνωμένο Βασίλειο σε σύγκριση με Βασικούς Ανταγωνιστές



Πηγή: Δημοσιευμένα στοιχεία της εταιρείας, πληροφορίες διοίκησης

(1) Προσαρμοσμένα EBITDA βάσει μη ελεγχμένων στο χείρων management της BII

(2) Τα στοιχεία των βασικών ανταγωνιστών αφορούν αποκλειστικά τις δραστηριότητές τους στο Ηνωμένο Βασίλειο και την Ιρλανδία

Ισχυρή Χρηματοοικονομική Θέση

- Το περιθώριο EBITDA αυξήθηκε από ~29% το 2019 σε 42% έως το τέλος του 2025, με επιδόσεις ανώτερες του βασικού ανταγωνισμού
- Η ιδιόκτητη πλατφόρμα ενισχύει τα περιθώρια μέσω μέσω scalable λειτουργικού μοντέλου με έλεγχο κόστους και συγκεντρωτική εποπτεία προϊόντων
- Ισχυρή διατήρηση πελατών και χαμηλό κόστος απόκτησης, χάρη σε προηγμένη τμηματοποίηση (AI/ML), real-time δεδομένα και αυτοματοποιημένο marketing

Επίδραση του Gaming Tax

- Η κυβέρνηση του Ηνωμένου Βασιλείου αναθεώρησε τους φόρους στα τυχερά παιχνίδια αυξάνοντας τον φόρο για τα διαδικτυακά παιχνίδια από 21% σε 40% από τον Απρίλιο του 2026. Όντας υψηλότερο από το αναμενόμενο, ακολουθούμε επιθετικά μέτρα περιορισμού των επιπτώσεων.
- Αυξήσεις φόρων αυτού του είδους έχουν εφαρμοστεί περιοδικά στις αγορές όπου δραστηριοποιούμαστε και ιστορικά έχουν οδηγήσει σε ενοποίηση του κλάδου, ευνοώντας τους παρόχους με υψηλότερα περιθώρια κέρδους όπως η Bally's Intralot, μέσω της αύξησης του μεριδίου αγοράς τους. Παραμένουμε άρτια προετοιμασμένοι ώστε να αξιοποιήσουμε τις νέες ευκαιρίες που προκύπτουν από αυτές τις εξελίξεις.

A cheetah is shown in a running pose, moving from left to right across the top half of the image. Below the cheetah, a detailed circuit board is visible, featuring various integrated circuits and traces. The entire scene is set against a solid red background.

03

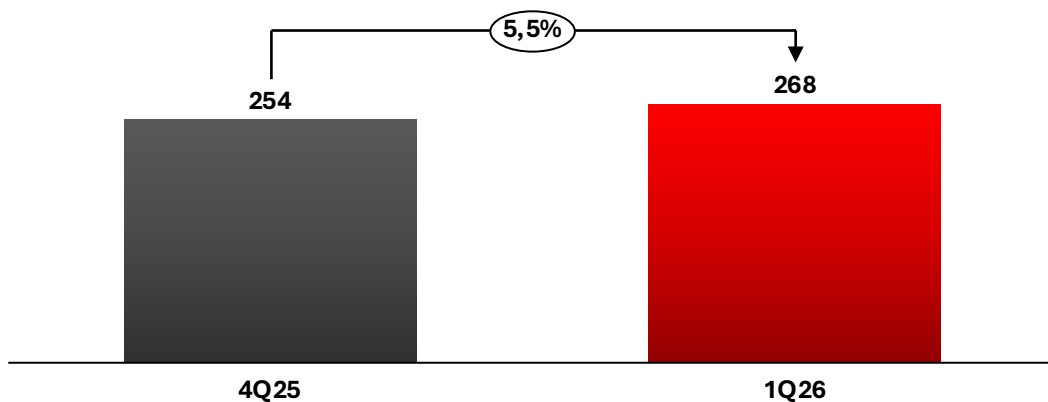
Οικονομικά Αποτελέσματα Α' Τριμήνου 2026

Επισκόπηση Βασικών Οικονομικών Στοιχείων Α' Τριμήνου 2026



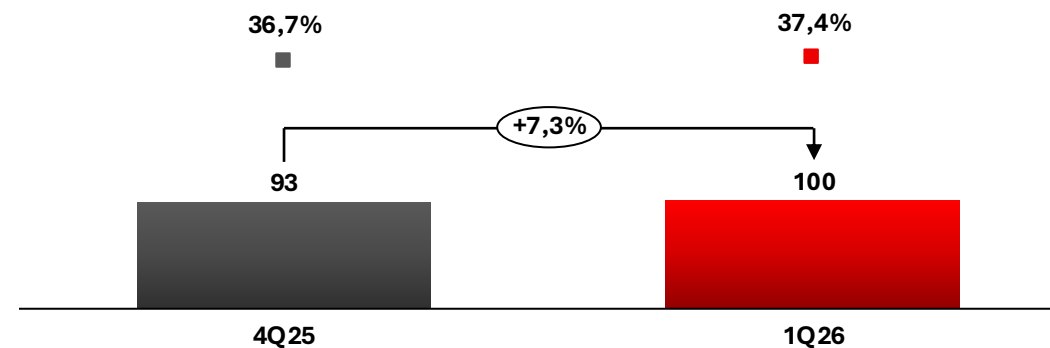
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

εκατ. €



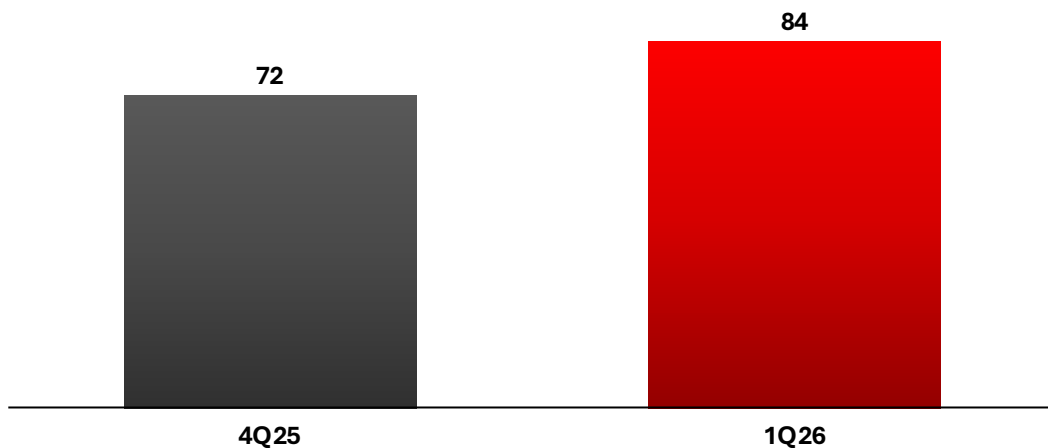
ΑΕΒΙΤΔΑ & ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΑΕΒΙΤΔΑ

εκατ. €, %



ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ

εκατ. €



ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

εκατ. €



*Bally's
Intralot*

THANK YOU