ΙΝΤΡΑΛΟΤ Όμιλος εταιριών

ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ
(με βάση το άρθρο 4 του Ν.3556/2007)
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2016
ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ
ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ
(ΔΠΧΑ)

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΕΤΗΣΙΑΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΚΘΕΣΗΣ

Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου 4
Έκθεση Διαχειρίσεως του Διοικητικού Συμβουλίου – Ομίλου INTRALOT Προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων για τη χρήση 1/1/2016-31/12/2016 5
Επεξηγηματική έκθεση σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 7 του Ν.3556/2007 48
Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης 52
Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητων Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών 68
Στοιχεία Κατάστασης Αποτελεσμάτων Ομίλου/Εταιρίας για το έτος 2016 70
Στοιχεία Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος Ομίλου/Εταιρίας για το έτος 2016 71
Στοιχεία Κατάστασης Αποτελεσμάτων Ομίλου/Εταιρίας για το Δ' τρίμηνο του 2016 72
Στοιχεία Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος Ομίλου/Εταιρίας για το Δ' τρίμηνο του 2016 73
Στοιχεία Κατάστασης Οικονομικής Θέσης Ομίλου/Εταιρίας 74
Στοιχεία Κατάστασης Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Ομίλου/Εταιρίας 75
Κατάσταση Ταμειακών Ροών Ομίλου/Εταιρίας 77

1. Γενικές Πληροφορίες 78
2. Σημειώσεις επί των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων 78
2.1.1 Βάση Προετοιμασίας Οικονομικών Καταστάσεων 78
2.1.2 Έκθεση Συμμόρφωσης 78
2.1.3 Οικονομικές Καταστάσεις 78
2.1.4 Αλλαγές στις λογιστικές αρχές 79
2.1.5 Βάση Ενοποίησης 91
2.1.6 Ενοποίηση και Υπεραξία 92
α) Θυγατρικές 92
β) Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες 94
2.1.7 Μετατροπή ξένου νομίσματος 95
2.1.8 Ενσώματα Πάγια Στοιχεία 96
2.1.9 Κόστος Δανεισμού 97
2.1.10 Επενδυτικά Ακίνητα 97
2.1.11 Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία 97
2.1.12 Χρηματοοικονομικά Στοιχεία 99
i) Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία 99
ii) Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις 104
2.1.13 Αποθέματα 106
2.1.14 Εμπορικές και Λοιπές Απαιτήσεις 106
2.1.15 Ταμείο και Ταμειακά Ισοδύναμα 106
2.1.16 Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις 106
2.1.17 Προβλέψεις και Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις 106
2.1.18 Μισθώσεις 107
2.1.19 Μετοχικό Κεφάλαιο-Ίδιες Μετοχές 108
2.1.20 Πληρωμές βασισμένες σε μετοχές 108
2.1.21 Αποζημιώσεις προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης 108
2.1.22 Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα 109
2.1.23 Αναγνώριση Εσόδου 109
2.1.24 Φόροι 110
2.1.25 Κρατικές επιχορηγήσεις 112
2.1.26 Κέρδη Ανά Μετοχή 112
2.1.27 "Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων" (EBITDA) και "Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων" (EBIT) 112
2.1.28 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις, κρίσεις και παραδοχές 113
2.2 Πληροφόρηση κατά λειτουργικό τομέα 116
2.3 Αμοιβές και Έξοδα Προσωπικού 118
2.4 Αποσβέσεις 119
2.5 Έξοδα ανά κατηγορία 119
2.6 Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων 120
2.7 Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφή παγίων. 120
2.8 Απομειώσεις, διαγραφές και προβλέψεις επισφάλειας απαιτήσεων 120
2.9 Χρεωστικοί / Πιστωτικοί Τόκοι Συναφή Έξοδα / Έσοδα 121
2.10 Συναλλαγματικές διαφορές 121
2.11 Φόροι Εισοδήματος 121
2.12 Κέρδη / (Ζημιές) ανά Μετοχή 124
2.13 Ενσώματα πάγια στοιχεία 126

2.14 Επενδυτικά ακίνητα 129
2.15 Άυλα περιουσιακά στοιχεία 131
2.16 Συμμετοχές σε θυγατρικές, συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες 136
2.17 Λοιπά Χρηματοοικονομικά στοιχεία 137
2.18 Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις 138
2.19 Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις 138
2.20 Αποθέματα 139
2.21 Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα 139
2.22 Μετοχικό Κεφάλαιο, Ίδιες μετοχές και Αποθεματικά 140
2.23 Μερίσματα 144
2.24 Μακροπρόθεσμα Δάνεια 144
2.25 Αποζημιώσεις προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης 147
2.26 Παροχές βασισμένες σε μετοχές 148
2.27 Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις 148
2.28 Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις 149
2.29 Βραχυπρόθεσμα δάνεια και δόσεις μακροπροθέσμων δανείων πληρωτέων στην επόμενη χρήση (συμπεριλαμβανομένων χρηματοδοτικών μισθώσεων) 149
2.30 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις 150
2.31 Πρόσθετα στοιχεία και πληροφορίες 158
Α. Ενοποιούμενες εταιρίες και μέθοδος ενοποίησης τους 158
Ι. Μέθοδος πλήρους ενοποίησης 158
ΙΙ. Μέθοδος καθαρής θέσης 160
ΙΙΙ. Εξαγορές επιχειρήσεων 162
IV. Νέες εταιρίες Ομίλου 163
V. Μεταβολές ποσοστών συμμετοχής που πραγματοποιήθηκαν 163
VI. Αύξηση ΜΚ θυγατρικών 163
VII. Διακοπή-πώληση εταιριών Ομίλου 163
VIII. Διακοπείσες δραστηριότητες 164
IX. Σημαντικές μερικώς κατεχόμενες θυγατρικές 168
X. Συμμετοχές σε εταιρίες ενοποιούμενες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης 170
Β. Εμπράγματα βάρη 173
Γ. Προβλέψεις 173
Δ. Αριθμός απασχολούμενου προσωπικού 174
Ε. Συναλλαγές με συνδεδεμένα με την Εταιρία μέρη 174
2.32 Ενδεχόμενες υποχρεώσεις, απαιτήσεις και δεσμεύσεις 175
Α. Επίδικες ή υπό διαιτησία υποθέσεις 175
Β. Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις 182
Γ. Δεσμεύσεις 185
(i) Δεσμεύσεις από λειτουργικά μισθώματα 185
(ii) Εγγυήσεις 185
(iii) Δεσμεύσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις 185
2.33 Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου 186
2.34 Συγκρίσιμα στοιχεία 189
2.35 Μεταγενέστερα γεγονότα 189

3. Στοιχεία και Πληροφορίες περιόδου 1ης Ιανουαρίου 2016 έως την 31η Δεκεμβρίου 2016 191

Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2 του Ν.3556/2007)

Οι

1. Σωκράτης Π. Κόκκαλης, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου
2. Αντώνιος Ι. Κεραστάρης, Διευθύνων Σύμβουλος Ομίλου
3. Σωτήριος Ν. Φίλος, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

ΔΗΛΩΝΟΥΜΕ ΟΤΙ

Εξ' όσων γνωρίζουμε:

α. Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας «ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε.» για τη χρήση 1η Ιανουαρίου 2016 έως την 31η Δεκεμβρίου 2016, οι οποίες καταρτίσθηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Λογιστικά Πρότυπα, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού, τη καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως της Εταιρίας καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο.

β. Η ετήσια συνημμένη έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της Εταιρίας καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριοτέρων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

γ. Οι συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις είναι εκείνες που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της «ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε.» την 29η Μαρτίου 2017 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτηση τους στο διαδίκτυο, στη διεύθυνση www.intralot.com.

Μαρούσι, 29 Μαρτίου 2017

Οι βεβαιούντες

Σωκράτης Π. Κόκκαλης	Αντώνιος Ι. Κεραστάρης	Σωτήριος Ν. Φίλος
Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου	Διευθύνων Σύμβουλος Ομίλου	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ - ΟΜΙΛΟΥ INTRALOT ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 01/01/2016 – 31/12/2016

Κυρίες/Κύριοι Μέτοχοι,

Η χρήση που έκλεισε χαρακτηρίστηκε από σημαντική βελτίωση της χρηματοοικονομικής δομής της INTRALOT, καθώς και από αξιοσημείωτες επιτυχίες στην ανάπτυξη των επιχειρησιακών μας δυνατοτήτων, αποφέροντας τους καρπούς των σημαντικών αλλαγών που έλαβαν χώρα κατά τα περασμένα δύο έτη. Τα αποτελέσματα των προσπαθειών αυτών αντικατοπτρίζονται ευκρινώς στα αποτελέσματα του 2016.

Κατά τη διάρκεια του περασμένου χρόνου ξεκινήσαμε να αναπτύσσουμε τις στρατηγικές μας πρωτοβουλίες για τη βελτίωση και διαφοροποίηση του χαρτοφυλακίου προϊόντων και υπηρεσιών βάσει μιας φιλοσοφίας που στοχεύει στην κάλυψη των αναγκών των παικτών και την προσέλκυση της συμμετοχής τους, αποκομίζοντας τα οφέλη των επενδύσεών μας σε έρευνα και ανάπτυξη σε τομείς όπως τα Συστήματα Διαχείρισης Σχέσεων Πελατών και εξατομικευμένης Διαχείρισης Ψηφιακού Περιεχομένου.

Επιτύχαμε την πραγματοποίηση σημαντικών συμφωνιών εξαγορών και συγχωνεύσεων (M&A) οι οποίες διευρύνουν τις δυνατότητες διείσδυσής μας σε αγορές μέσω συνεργιών με ισχυρούς τοπικούς εταίρους και εμπλουτίζουν το χαρτοφυλάκιο προϊόντων σε αγορές όπως η Ιταλία, το Περού και η Βουλγαρία, ενώ την ίδια στιγμή δημιουργούν μια "ελαφρύτερη" δομή περιουσιακών στοιχείων απελευθερώνοντας έτσι πόρους οι οποίοι θα συνεισφέρουν σημαντικά στη μελλοντική ανάπτυξη.

Οι προοπτικές της INTRALOT για το άνοιγμα νέων αγορών είναι ισχυρότερες από ποτέ με περισσότερα από 30 έργα που προσεγγίζουν την ωρίμαση παγκοσμίως, ενώ οι στοχευμένες επεμβάσεις και ενέργειες μάρκετινγκ έχουν βελτιώσει σημαντικά την απόδοση και την κερδοφορία σε ήδη υπάρχουσες δραστηριότητες λιανικής πώλησης.

Η INTRALOT παραμένει πιστή στη δέσμευσή της να διαμορφώσει το μέλλον του κλάδου μας με λύσεις επόμενης γενιάς που εκσυγχρονίζουν τις λοταρίες παγκοσμίως. Παράλληλα, παραμένουμε προσηλωμένοι στις αρχές της Παγκόσμιας Ένωσης Λοταριών (World Lottery Association - WLA) για υπεύθυνο παιχνίδι και τις αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ (UN Global Compact) για βιώσιμη ανάπτυξη, βελτιώνοντας τις σχετικές πολιτικές μας και τα πρότυπα αναφοράς. Στόχος μας είναι να δίνουμε κίνητρα στους εργαζόμενους μας μέσα σε ένα ασφαλές περιβάλλον εργασίας που κεντρίζει το ενδιαφέρον τους και να δημιουργούμε αξία για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη μέσω πολιτικών που προωθούν τη διαφάνεια και την ακεραιότητα.

Είμαστε εξαιρετικά αισιόδοξοι για την αυξανόμενη επίδραση των στρατηγικών μας πρωτοβουλιών στην κατεύθυνση μιας ισχυρότερης οικονομικής επίδοσης για την εταιρία μας και την ενίσχυση της ηγετικής μας θέσης ως αξιόπιστος εταίρος στον κλάδο μας σε όλο το εύρος των σχετικών δραστηριοτήτων.

Αναφορικά με τα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου το 2016, ο κύκλος εργασιών σημείωσε αύξηση κατά 7,1% και ανήλθε σε €1.323,6 εκατ. από €1.235,5 εκατ. το 2015. Τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA), σημείωσαν αύξηση 6,6% και διαμορφώθηκαν σε €175,8 εκατ. από €164,9 εκατ. το 2015. Τα κέρδη προ φόρων απο συνεχιζόμενες δραστηριότητες μειώθηκαν κατά 90,1% στα €4,8 εκατ. από €47,9 εκατ. το 2015, ενώ τα κέρδη μετά φόρων και μη ελεγχουσών συμμετοχών από συνολικές δραστηριότητες διαμορφώθηκαν σε €0,9 εκατ. από ζημιές €65,1 εκατ. το 2015. Στη μητρική Εταιρία, ο κύκλος εργασιών το 2016 ανήλθε σε €65,5 εκατ., ενώ οι ζημίες μετά από φόρους σε €0,4 εκατ.

Κατά τη διάρκεια του 2016 επιτύχαμε την αναχρηματοδότηση του ομολόγου λήξης 2018 και ονομαστικής αξίας €325 εκατ. με ομόλογο ονομαστικής αξίας €250 εκατ. με λήξη το 2021, μειώνοντας ταυτόχρονα το κόστος εξυπηρέτησης του ομολόγου κατά 3%. Παράλληλα, αναχρηματοδοτήσαμε το διεθνές κοινοπρακτικό δάνειο ύψους €200,0 εκατ. μέχρι το 2019 αυξάνοντας τα διαθέσιμα πιστωτικά όρια κατά €25,0 εκατ. Η ποιότητα του μείγματος των υφιστάμενων αλλά και των νέων επενδυτών αντανακλά τη θετική εικόνα για την εταιρεία μας ως αποτέλεσμα ενός προσεκτικά προετοιμασμένου roadshow που σχεδιάστηκε για να ανταποκριθεί σε απαιτητικά κοινά.

ΠΟΙΟΙ ΕΙΜΑΣΤΕ

Προφίλ Εταιρίας

Η INTRALOT, εισηγμένη εταιρία που ιδρύθηκε το 1992, έχει αναδειχθεί σε ηγέτιδα δύναμη του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών, τόσο ως προμηθευτής λύσεων, όσο και ως διοργανωτής τυχερών παιχνιδιών σε 55 κράτη και πολιτείες του κόσμου με ρυθμισμένη αγορά. Με έσοδα €1,3 δις και περίπου 5.300 εργαζομένους παγκοσμίως (3.450 εκ των οποίων σε θυγατρικές εταιρίες και 1.850 σε συγγενείς) το 2016, η INTRALOT αποτελεί μία ισχυρή εταιρία, τοποθετημένη στρατηγικά, ώστε να προσφέρει στις λοταρίες και στους οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών σε όλον το κόσμο καινοτόμες λύσεις και λειτουργική τεχνογνωσία.

Μέσω μιας δυναμικής και ενιαίας προσέγγισης ανάπτυξης προϊόντων (omni-channel), η INTRALOT προσφέρει ένα ολοκληρωμένο χαρτοφυλάκιο πρωτοποριακών συστημάτων, προϊόντων και υπηρεσιών σε όλους τους τομείς τυχερών παιχνιδιών (Λοταρία, Στοίχημα, Interactive, VLT). Οι παίκτες μπορούν να απολαμβάνουν μια ενιαία και εξατομικευμένη εμπειρία μέσω συναρπαστικών τυχερών παιχνιδιών ελκυστικού περιεχομένου σε όλα τα κανάλια διανομής, επίγεια και online. Η INTRALOT διαχειρίζεται κατά μέσο όρο ετησίως συνολικές πωλήσεις τυχερών παιχνιδιών (wagers) €23,4 δις ενώ έχει εγκαταστήσει και διαχειρίζεται περισσότερα από 300.000 ιδιόκτητα τερματικά διεθνώς.

Ως μέλος του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ (UN Global Compact), η INTRALOT λειτουργεί ως υπεύθυνος εταιρικός πολίτης με σεβασμό στα διεθνή πρότυπα βιώσιμης ανάπτυξης, και υποστηρίζει ενεργά τις αρχές του Υπεύθυνου Παιχνιδιού, έχοντας λάβει την αντίστοιχη πιστοποίηση της Διεθνούς Ένωσης Λοταριών (WLA).

Η INTRALOT έχει πιστοποιηθεί σύμφωνα με τα σημαντικότερα πρότυπα ασφαλείας. Είναι ο πρώτος προμηθευτής τυχερών παιχνιδιών παγκοσμίως ο οποίος έχει πιστοποιηθεί από την WLA σύμφωνα με το πρότυπο "WLA Security Control" το 2012 και έχει λάβει τις πιστοποιήσεις ISO 27001 και ISO 20000-1, μεταξύ άλλων πιστοποιήσεων.

Η INTRALOT συμβάλλει αποφασιστικά στη μελλοντική εξέλιξη του κλάδου συμμετέχοντας ενεργά στην παγκόσμια κοινότητα τυχερών παιχνιδιών ως μέλος των σημαντικότερων Ενώσεων Λοταριών και Οργανισμών Τυχερών Παιχνιδιών στον κόσμο: Platinum Contributor της "World Lottery Association", Premium Partner της "European Lotteries", Top Sponsor της "North American Association of State & Provincial Lotteries", Star Contributor της "CIBELAE" (Ένωση Λοταριών της Νοτίου Αμερικής και Ιβηρικής Χερσονήσου), Gold Sponsor της "Asia Pacific Lottery Association", μέλος της "Gaming Standards Association" και Gold Member της "Association of Gaming Equipment Manufacturers".

Πρόσφατες Εξελίξεις στην Εταιρία

Έργα/Σημαντικά Γεγονότα

Τον Ιανουάριο του 2016, ο Όμιλος INTRALOT υπέγραψε συμβόλαιο με την Κρατική Λοταρία της Χιλής 'Polla Chilena de Beneficencia' για τη διαχείριση των παιχνιδιών της, την παροχή ολοκληρωμένων πρωτοποριακών

τεχνολογικών λύσεων και υπηρεσιών, καθώς και υπηρεσιών λειτουργικής υποστήριξης. Σύμφωνα με τους όρους του συμβολαίου, η INTRALOT εγκατέστησε το κορυφαίο διεθνώς Κεντρικό Σύστημα παιχνιδιών LOTOS™ O/S, 2.700 τερματικά Photon καθώς και 800 πολυλειτουργικά τερματικά Genion στα σημεία πώλησης της Polla Chilena σε όλη τη χώρα.

Στα τέλη Μαρτίου 2016, ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε ότι η θυγατρική της, INTRALOT do Brasil, υπέγραψε 6ετή ανανέωση συμβολαίου, ώστε να συνεχίσει να διαχειρίζεται τη λοταρία της Πολιτείας Minas Gerais, στην Βραζιλία.

Τον Απρίλιο του 2016, Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε ότι η θυγατρική, INTRALOT NEDERLAND BV, υπέγραψε επέκταση συμβολαίου με τις λοταρίες της Ολλανδίας, De Lotto και De Nederlandse Staatsloterij, οι οποίες ανακοίνωσαν τη συγχώνευσή τους και την ίδρυση ενός νέου οργανισμού τυχερών παιχνιδιών. Η επέκταση του συμβολαίου είναι τριετής, έως τον Απρίλιο του 2019, με δυνατότητα επέκτασης για ένα επιπλέον έτος.

Στα τέλη Μαΐου 2016, η INTRALOT S.A. υπέγραψε συμβόλαιο επέκτασης της συνεργασίας της με την Pacific Online Systems Corporation (POSC), εισηγμένης εταιρίας, η οποία διοργανώνει τα παιχνίδια του κρατικού οργανισμού Philippines Charity Sweepstake Office (PCSO) . Αυτή είναι η 5η επέκταση συμβολαίου που υπογράφουν τα δύο μέρη από την έναρξη της συνεργασίας τους το 2006, διασφαλίζοντας τη συνεχή ανάπτυξη της POSC.

Τον Οκτώβριο του 2016, η INTRALOT S.A. υπέγραψε συμφωνία συνεργασίας με τη θυγατρική της Παγκόσμιας Ομοσπονδίας Ποδοσφαίρου (FIFA), "EarlyWarningSystem(EWS)", συμμετέχοντας ενεργά στην πρωτοβουλία της Ομοσπονδίας για την προστασία της ακεραιότητας του ποδοσφαίρου. Τα δύο μέρη συμφώνησαν να ανταλλάσσουν πληροφορίες σχετικά με ασυνήθιστες και ύποπτες δραστηριότητες στοιχηματισμού με στόχο την πρόληψη και την έγκαιρη ανίχνευση πιθανών προσπαθειών χειραγώγησης του ποδοσφαίρου.

Χρηματοδότηση

Τον Σεπτέμβριο του 2016, η INTRALOT S.A. ανακοίνωσε την επιτυχή τιμολόγηση της προσφοράς ομολογιών ύψους €250 εκατ., 6,750%, λήξεως το 2021 που εκδόθηκαν από την εμμέσως ελεγχόμενη θυγατρική της, INTRALOT Capital Luxembourg S.A. Οι Ομολογίες εισήχθησαν προς διαπραγμάτευση στην αγορά Euro MTF του Χρηματιστηρίου του Λουξεμβούργου.

Στα τέλη Σεπτεμβρίου 2016, η Intralot Finance Luxembourg S.A. ανακοινώσε τη λήξη της προθεσμίας της Πρότασης Επαναγοράς τοις μετρητοίς κάθε και όλων των ομολογιών Α' τάξης (Senior Notes), της έκδοσης ομολογιών ύψους €325,0 εκατ. και με επιτόκιο 9,750%, οι οποίες έληγαν το 2018, από τους κατόχους των Ομολογιών. Σύμφωνα με τις πληροφορίες που διατέθηκαν από την Lucid Issuer Services Limited, ο Εκπρόσωπος Αποδοχής της Πρότασης, €56,2 εκατ. συνολικό ονομαστικό ποσό των Ομολογιών προσφέρθηκαν και αγοράστηκαν εγκύρως στην ή πριν την Ημερομηνία Λήξης Προθεσμίας.

Στα τέλη Δεκεμβρίου 2016, η INTRALOT S.A. ανακοίνωσε την υπογραφή κοινοπρακτικού δανείου συνολικού ύψους €225 εκατ. μέσω της θυγατρικής της INTRALOT Finance UK Limited. Το δάνειο θα έχει τριετή διάρκεια (με δυνατότητα επέκτασης για δύο επιπλέον έτη) και αντικαθιστά την υφιστάμενη κοινοπρακτική χρηματοδότηση ύψους €200 εκατ. που έληγε το Μάιο του 2017 και η οποία αποπληρώθηκε πλήρως.

Δραστηριότητα Εξαγορών και Συγχωνεύσεων (M&A)

Τον Απρίλιο του 2016, ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε την εξαγορά στρατηγικού μεριδίου της Eurobet (49%), κορυφαίας εταιρίας τυχερών παιχνιδιών στην Βουλγαρία, μέσω της βουλγαρικής θυγατρικής της, BILOT.

Στα τέλη Ιουνίου 2016, ο Όμιλος INTRALOT και η Trilantic Capital Partners Europe (TCP), ο μέτοχος που ελέγχει την Gamenet S.p.A., ανακοίνωσαν την ολοκλήρωση της ενοποίησης των δραστηριοτήτων του Ομίλου INTRALOT στην Ιταλία με αυτές της Gamenet. Αυτό το βήμα ακολουθεί την υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας (MoU) και την υπογραφή συμφωνίας συγχώνευσης. Η ολοκλήρωση της συναλλαγής εγκρίθηκε από την αρμόδια Αρχή Ανταγωνισμού. Ο Όμιλος INTRALOT θα συμμετέχει με 20% στη συνδυασμένη δραστηριότητας ενώ η TCP περίπου το 80%.

Τον Αύγουστο του 2016, η INTRALOT S.A. ανακοίνωσε ότι έχει εισέλθει σε συζητήσεις σε αποκλειστική βάση με την εταιρία Tatts, σχετικά με πιθανή πώληση των επιχειρήσεων της INTRALOT στην Αυστραλία και τη Νέα Ζηλανδία.

Στα τέλη Νοεμβρίου 2016, η INTRALOT S.A. ανακοίνωσε ότι ο Όμιλος INTRALOT μεταβίβασε, στις 24 Νοεμβρίου 2016, ποσοστό 80% των δραστηριοτήτων του Ομίλου στο Περού, στην NG Entertainment Peru S.A.C. έναντι $68,7 εκατ.. Κατόπιν της συναλλαγής, ο Όμιλος INTRALOT θα διατηρήσει την παρουσία του στην αγορά του Περού κατέχοντας το υπόλοιπο 20% και θα συνεχίσει να παρέχει στις τοπικές δραστηριότητες τεχνολογικές υπηρεσίες και λύσεις

Οργανωτικές Αλλαγές

Στα τέλη Φεβρουαρίου 2016, η INTRALOT S.A. ανακοίνωσε την αποχώρηση του κ. Διομήδη Βασιλείου από τη θέση του Group CFO. Το Διοικητικό Συμβούλιο της INTRALOT όρισε τον κ. Γιώργο Κολιαστάση ως νέο Group CFO, με ισχύ από την 1η Μαρτίου 2016. Πριν την ανάληψη των καθηκόντων του στην INTRALOT, ο κ. Κολιαστάσης ήταν Group CFO της INTRACOM Holdings.

Τον Ιούλιο του 2016, η INTRALOT S.A. ανακοίνωσε ότι ο κ. Αργύριος Διαμαντής ανέλαβε τη θέση του Group Chief Technology Officer. Ο κ. Διαμαντής ήρθε στην INTRALOT από την Vodafone, όπου κατείχε την θέση του Chief Information Officer.

Στα τέλη Δεκεμβρίου 2016, η INTRALOT S.A. ανακοίνωσε τη σύσταση Διεύθυνσης Treasury & Investor Relations υπό τον κ. Ευάγγελο Ράπτη εντός της Οικονομικής Διεύθυνσης του Ομίλου. Στα πλαίσια της ανωτέρω αναδιοργάνωσης, ο υπεύθυνος Χρηματοδοτήσεων & Κεφαλαιαγορών κ. Μιχάλης Τσαγκαλάκης, αναλαμβάνει και καθήκοντα Προϊσταμένου Υπηρεσίας Εξυπηρέτησης Μετόχων & Εταιρικών Ανακοινώσεων.

Σημαντικές Συναλλαγές/Αποφάσεις που αφορούν τη Μετοχική Δομή

Στα τέλη Μαΐου 2016, η INTRALOT S.A. ανακοίνωσε ότι, βάσει της σχετικής απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, εγκρίθηκε πρόγραμμα απόκτησης από την εταιρία ιδίων μετοχών μέχρι ποσοστού 10% του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου συμπεριλαμβανομένων των ιδίων μετοχών που τυχόν έχουν αποκτηθεί και διακρατούνται από την εταιρία, με κατώτατη τιμή €1 και ανώτατη τιμή €12.

Στα τέλη Σεπτεμβρίου 2016, η INTRALOT S.A. γνωστοποίησε ότι το ποσοστό της Mittleman Brothers LLC ανήλθε στο 10,216% επί των δικαιωμάτων ψήφου.

Στα τέλη Σεπτεμβρίου 2016, η INTRALOT S.A. ανακοίνωσε ότι η εταιρία INTRACOM HOLDINGS προέβη στις 27/9/2016 σε αγορά 1.750.840 κοινών ονομαστικών μετοχών της Εταιρίας, συνολικής αξίας €1.750.840. Στις 29/9/2016, η INTRACOM HOLDINGS προέβη σε περαιτέρω αγορά 309.959 κοινών ονομαστικών μετοχών της Εταιρίας, συνολικής αξίας €309.959.

Σημαντικά γεγονότα μετά το τέλος του οικονομικού έτους 2016 και μέχρι την ημερομηνία ανακοίνωσης των οικονομικών αποτελεσμάτων

Στις αρχές Φεβρουαρίου 2017, ο Οργανισμός Προγνωστικών Αγώνων Ποδοσφαίρου Α.Ε. (ΟΠΑΠ Α.Ε.), ανακοίνωσε τους νέους τεχνολογικούς του παρόχους, μετά από διεθνή διαγωνιστική διαδικασία. Ως αποτέλεσμα, η συνεργασία της INTRALOT με τον ΟΠΑΠ ενδέχεται να λήξει το καλοκαίρι του 2018, μετά από δύο και πλέον δεκαετίες επιτυχημένης συνεργασίας. Κατά το τελευταίο δωδεκάμηνο που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2016, τα έσοδα του ΟΠΑΠ αντιπροσώπευαν περίπου 2,0% των εσόδων του Ομίλου.

Στα τέλη Φεβρουαρίου 2017, η INTRALOT Inc., θυγατρική του Ομίλου INTRALOT στις ΗΠΑ, ανακοίνωσε την υπογραφή του συμβολαίου με τη Λοταρία της Πολιτείας του Idaho των ΗΠΑ κατόπιν ενός ανοιχτού και ιδιαίτερα ανταγωνιστικού διαγωνισμού για την προμήθεια υπηρεσιών λοταριακού συστήματος. Το συμβόλαιο είναι δεκαετές με ημερομηνία έναρξης την 1η Οκτωβρίου 2017 και λήξη την 30η Σεπτεμβρίου 2027, με δυνατότητα μέχρι δύο πενταετών επεκτάσεων. Η συνολική αξία του συμβολαίου της αρχικής περιόδου εκτιμάται σε $60 εκατομμύρια.

Τον Μάρτιο του 2017, η INTRALOT S.A. και η AMELCO ανακοίνωσαν την υπογραφή οριστικής συμφωνίας στρατηγικής συνεργασίας για την ανάπτυξη προϊόντων αθλητικού στοιχήματος νέας γενιάς. Η συμφωνία συνεργασίας προβλέπει ότι η INTRALOT θα ενσωματώσει τμήματα της κορυφαίας πλατφόρμας ATS της AMELCO ώστε να αναπτύξει μία καινοτόμο και ενιαία λύση αθλητικού στοιχήματος για όλα τα κανάλια διανομής (omni-channel).

Επιχειρησιακές Δραστηριότητες

Η INTRALOT εκμεταλλεύεται την αλυσίδα αξίας της αγοράς τυχερών παιχνιδιών από το ένα άκρο της ως στο άλλο, ως μία από τις ελάχιστες κάθετα ολοκληρωμένες εταιρίες διοργάνωσης που έχουν τη δυνατότητα να διαχειρίζονται και να διοργανώνουν δραστηριότητες σε ολόκληρο το φάσμα της αλυσίδας αξίας. Η αγορά στην οποία απευθυνόμαστε αποτελείται από μεγάλο αριθμό κρατικών και ιδιωτικών αδειοδοτημένων εταιριών διοργάνωσης λοταρίας.

Αλυσίδα αξίας της αγοράς τυχερών παιχνιδιών

Ο Όμιλος, σύμφωνα με τις συμβάσεις και τις άδειες του, λειτουργεί τόσο ως Επιχείρηση προς τον Καταναλωτή (Business to Consumer - B2C), με δραστηριότητες πρώτης γραμμής που απευθύνονται απευθείας στον

καταναλωτή, καθώς και ως Επιχείρηση προς την Επιχείρηση (B2B)/ Επιχείρηση προς το Κράτος (B2G), μέσω της διαχείρισης των υποστηρικτικών σταδίων της αλυσίδας αξίας για άλλες εταιρίες B2C, οι οποίες μπορεί να είναι δημόσιες ή/και κρατικές. Στην πράξη, η INTRALOT ως εταιρία B2B/B2G, προσφέρει λύσεις υλικού εξοπλισμού και λογισμικού καθώς και υπηρεσίες επιχειρησιακής υποστήριξης σε εταιρίες B2C. Η κάλυψη όλου του εύρους της αλυσίδας αξίας των τυχερών παιχνιδιών προσφέρει στην INTRALOT χαρακτηριστικό πλεονέκτημα, καθώς έχει βοηθήσει τον Όμιλο να μεταφέρει γνώσεις και βέλτιστες πρακτικές από τις λειτουργίες B2C στις λειτουργίες B2B/ B2G και αντιστρόφως.

Είδη Συμβάσεων

Συνήθως, οι συμφωνίες B2B/B2G και B2C εκτελούνται βάσει τριών τύπων συμβάσεων, συγκεκριμένα συμβάσεις τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης, συμβάσεις διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών και δραστηριότητες λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών.

Συμβάσεις Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης

Οι δραστηριότητες τεχνολογίας και υποστήριξης αποτελούνται κυρίως από την παροχή τεχνολογικών λύσεων και υποστήριξης, με τη γενική λειτουργική ευθύνη να παραμένει υπό έναν κρατικό φορέα ή έναν φορέα με κρατική άδεια εκμετάλλευσης τυχερών παιχνιδιών. Οι συμβάσεις μας σε αυτόν τον τομέα συνήθως περιλαμβάνουν την παροχή εξοπλισμού, λογισμικού και υπηρεσιών συντήρησης και υποστήριξης σε οργανισμούς λοταρίας και τυχερών παιχνιδιών με βάση μακροπρόθεσμες συμβάσεις, που μας προσφέρουν σταθερά και επαναλαμβανόμενα έσοδα υψηλού επιπέδου. Οι συμβάσεις αυτές συμπεριλαμβάνουν επίσης τον σχεδιασμό, την ανάπτυξη και την εφαρμογή λογισμικού προσαρμοσμένου σε κάθε δικαιοδοσία και λειτουργία. Αυτή τη στιγμή διαχειριζόμαστε 55 ξεχωριστές συμβάσεις τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης, σε 40 περιοχές μέσω 20 θυγατρικών. Θεωρούμε ότι η τεχνολογική μας τεχνογνωσία μας προσφέρει παγκόσμιο ανταγωνιστικό πλεονέκτημα.

Σύμφωνα με τις συμβάσεις τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης, συνήθως αμειβόμαστε από του κρατικούς φορείς τυχερών παιχνιδιών ή φορείς με κρατική άδεια εκμετάλλευσης, βάσει είτε (i) ενός προκαθορισμένου σταθερού ποσοστού επί των πωλήσεων σε πελάτες (ποσά που στοιχηματίζονται από παίκτες) ή (ii) σταθερής πληρωμής κατά τη διάρκεια της σύμβασης όσον αφορά συμβάσεις διάρκειας πολλών ετών. Επιπλέον, κατά περιόδους πουλάμε τεχνολογικό εξοπλισμό και σχετικές υπηρεσίες σε άλλους φορείς εκμετάλλευσης λοταρίας και τυχερών παιχνιδιών.

Τα έσοδα από τις συμβάσεις τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης δεν υπόκεινται σε κόστη απόδοσης των κερδών των παικτών. Οι συμβάσεις τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης αντιπροσωπεύουν περίπου το 16,1% των εσόδων μας και το 31,3% των εσόδων μας καθαρών από κέρδη παικτών του τελευταίου δωδεκάμηνου που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου του 2016.

Συμβόλαια Διαχείρισης Τυχερών Παιχνιδιών

Η δραστηριότητά μας που αφορά τα συμβόλαια διαχείρισης αποτελείται κυρίως από τη διαχείριση κάθε πτυχής μιας εταιρίας τυχερών παιχνιδιών. Εκτός της παροχής υπηρεσιών που περιλαμβάνεται στη δραστηριότητα τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης που περιγράφεται παραπάνω, διαχειριζόμαστε καθημερινές λειτουργίες, υπηρεσίες μάρκετινγκ, δίκτυα πωλήσεων και διαχείριση κινδύνου/καθορισμό απόδοσης για αθλητικό στοιχηματισμό. Σύμφωνα με τα συμβόλαια αυτά, ο πελάτης (ο οποίος είναι ο κάτοχος της άδειας εκμετάλλευσης της διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών/λοταρίας) συνήθως διατηρεί την ευθύνη για την επαφή με τον τελικό καταναλωτή, τη διαχείριση των πρακτόρων, τη διαχείριση των ταμειακών διαθεσίμων και τις εγκρίσεις των παιχνιδιών, καθώς και την γενική επίβλεψη και τον ρυθμιστικό έλεγχο. Επί του παρόντος έχουμε εν ενεργεία τέσσερα συμβόλαια διαχείρισης σε τρεις περιοχές μέσω πέντε θυγατρικών.

Η αμοιβή μας σύμφωνα με τα συμβόλαια διαχείρισης καθορίζεται βάσει ενός προκαθορισμένου ποσοστού των στοιχημάτων. Τα έσοδα σύμφωνα με τα συμβόλαια διαχείρισης δεν υπόκεινται σε κόστη πληρωμής απόδοσης για κέρδη παικτών. Τα συμβόλαια διαχείρισης αντιπροσωπεύουν περίπου το 8,8% των εσόδων μας και το 17,0% των εσόδων μας καθαρών από κέρδη παικτών του τελευταίου δωδεκάμηνου που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2016.

Λειτουργία Τυχερών Παιχνιδιών

Μέσω της δραστηριότητάς μας που αφορά σε λειτουργία τυχερών παιχνιδιών, είμαστε υπεύθυνοι για όλες τις πτυχές της διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών, συμπεριλαμβανομένης της επιλογής και της παροχής τεχνολογίας και της συνεχούς υποστήριξης, καθώς και της διαχείρισης των δραστηριοτήτων. Επιπλέον, επειδή συνήθως είμαστε ο απευθείας κάτοχος της άδειας εκμετάλλευσης, είμαστε επίσης υπεύθυνοι για τη σχέση μας με τις τοπικές ρυθμιστικές αρχές. Σε πολλές περιπτώσεις, οι άδειες μας είναι ανοιχτού τύπου, καθώς δεν έχουν προκαθορισμένη διάρκεια ή ανανεώνονται αυτόματα αρκεί να συμμορφωνόμαστε με του όρους της άδειας. Αυτή τη στιγμή λειτουργούμε με 28 ξεχωριστές άδειες εκμετάλλευσης, μέσω ενός συνδυασμού θυγατρικών και κοινοπραξιών που ανήκουν κατά αποκλειστικότητα ή εν μέρει στην εταιρία, σε 14 περιοχές. Λειτουργούμε μέσω σημείων λιανικής και διαδικτυακών καναλιών.

Τα έσοδα που παράγονται από τις δραστηριότητές λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών βασίζονται στο συνολικό ποσό χρημάτων που στοιχηματίζεται από παίκτες σε διάφορα προϊόντα τυχερών παιχνιδιών, πριν την πληρωμή των κερδών των παικτών. Οι δραστηριότητές μας λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών αντιπροσωπεύουν περίπου το 75,1% των εσόδων μας και το 51,7% των εσόδων μας καθαρών από κέρδη παικτών του τελευταίου δωδεκάμηνου που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2016.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει συνοπτικά τα βασικά προϊόντα και τις υπηρεσίες που παρέχονται σε κάθε μία από τις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες:

	Συμβάσεις Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης	**Συμβόλαια Διαχείρισης Τυχερών Παιχνιδιών**	**Λειτουργία Τυχερών Παιχνιδιών**
Περιγραφή	Παροχή : • Κεντρικό σύστημα • Τερματικά λοταρίας • Συστήματα/λύσεις τηλεπικοινωνιών • Σχετικός περιφερειακός εξοπλισμός και λογισμικό • Υπηρεσίες υλοποίησης • Υπηρεσίες συντήρησης και υποστήριξης ή/και • Συστήματα ελέγχου για λειτουργίες VLT	Διαχείριση όλων των πτυχών της διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών: • Παροχή λύσεων Τεχνολογίας όπως περιγράφεται στις "Συμβάσεις Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης" • Καθημερινές λειτουργίες • Υπηρεσίες μάρκετινγκ • Ανάπτυξη και διαχείριση δικτύου πωλήσεων ή/και • Διαχείριση κινδύνου/καθορισμός απόδοσης για παιχνίδια αθλητικού στοιχηματισμού	Κατοχή άδειας διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών που περιλαμβάνει: • Διαχείριση των υπηρεσιών όπως περιγράφονται στα "Συμβόλαια Διαχείρισης" ή/και • Παροχή τεχνολογικών λύσεων όπως περιγράφονται στις "Συμβάσεις Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης"
Κάτοχος της Άδειας εκμετάλλευσης . . .	Κρατικός φορέας ή φορέας αδειοδοτημένος από το κράτος διατηρεί την άδεια	Κρατικός φορέας ή φορέας αδειοδοτημένος από το κράτος διατηρεί την άδεια	Εμείς ή οι συνεργάτες μας διατηρούμε την άδεια, την οποία εξασφαλίζουμε από την αρμόδια τοπική/κρατική αρχή

Βασικές Γεωγραφικές Περιοχές	Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής, Ελλάδα, Αυστραλία, Νέα Ζηλανδία και Αργεντινή	Τουρκία	Τζαμάικα, Αργεντινή, Βουλγαρία, Αζερμπαϊτζάν και Μάλτα
Άλλες Γεωγραφικές Περιοχές	Κροατία, Χιλή, Ολλανδία, Ιρλανδία, Γερμανία, Κένυα, Νιγηρία, Μαλαισία, Ταϊβάν, Φιλιππίνες και Σουρινάμ	Μαρόκο και Ρωσία	Πολωνία, Σλοβακία, Περού, Ιταλία, Μολδαβία, Κύπρος, Ελλάδα, Βραζιλία και Νότια Κορέα

Κατηγορίες Παιχνιδιών

Προσφέρουμε τις υπηρεσίες μας μέσω 5 διακριτών προϊόντων της αγοράς τυχερών παιχνιδιών, και συγκεκριμένα:

Παιχνίδια λοταρίας, τα οποία αντιπροσωπεύουν το 41,9% των εσόδων το 2016, και περιλαμβάνουν τη διοργάνωση, την παροχή υπηρεσιών τεχνολογίας για αριθμητικά και παραδοσιακά παιχνίδια λοταρίας, στιγμιαία λαχεία και παιχνίδια γρήγορης κλήρωσης σε περισσότερα από 70.000 σημεία πώλησης με περισσότερα από 400 παιχνίδια σε 36 περιοχές σε πέντε ηπείρους σε κάθε μία από τις τρεις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες.

Αθλητικό στοίχημα, που αντιπροσώπευσε το 41,6% των εσόδων μας το 2016. Περιλαμβάνει τη λειτουργία, την παροχή τεχνολογίας, τη διαμόρφωση στοιχημάτων και τις υπηρεσίες διαχείρισης κινδύνου για 17 συμβόλαια αθλητικού στοιχήματος με έως και 5.000 ταυτόχρονους αγώνες. Πιστεύουμε ότι κατέχουμε ηγετική θέση μεταξύ των παρόχων αθλητικών στοιχημάτων παγκοσμίως στον τομέα των επιδοτούμενων από το κράτος τυχερών παιχνιδιών. Στην περίπτωση της λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών, δραστηριοποιούμαστε κυρίως μέσω πρακτόρων/αντιπροσώπων, που επιβαρύνονται με το κόστος λειτουργίας, ενώ εμείς διαχειριζόμαστε τα στοιχήματα.

Προϊόντα και υπηρεσίες Τεχνολογίας Πληροφοριών, που αντιπροσώπευσαν το 10,9% των εσόδων μας το 2016. Περιλαμβάνουν την τεχνολογία και τις λειτουργικές υπηρεσίες που παρέχονται στο κράτος και σε αδειοδοτημένους από το κράτος οργανισμούς. Αυτές οι υπηρεσίες παρέχονται έναντι σταθερής πληρωμής και όχι έναντι ποσοστού επί των στοιχημάτων.

Τερματικά Βίντεο-Λοταρίας /Μηχανήματα Ψυχαγωγίας με Έπαθλα, που αντιπροσώπευσαν το 3,0% των εσόδων μας το 2016. Περιλαμβάνουν λύσεις και υπηρεσίες για την παρακολούθηση των παιχνιδομηχανών (VLT), τους χώρους παιχνιδιού και τα τυχερά παιχνίδια μέσω διακομιστή. Λειτουργούμε ή/και συντηρούμε πάνω από 80.000 παιχνιδομηχανές σε 9 περιοχές.

Ιπποδρομίες ή Κυνοδρομίες, που αντιπροσώπευσαν το 2,6% των εσόδων μας το 2016. Περιλαμβάνουν την τεχνολογία, το περιεχόμενο και τις ολοκληρωμένες υπηρεσίες αμοιβαίου και προκαθορισμένου στοιχήματος για ιπποδρομίες και κυνοδρομίες, καθώς και εικονικούς αγώνες, με συμβόλαια σε 9 περιοχές.

Τα Προϊόντα μας και η Έρευνα & Ανάπτυξη

Στρατηγική Προϊόντων

Η στρατηγική προϊόντων της INTRALOT επικεντρώνεται στον περαιτέρω εμπλουτισμό και την ενδυνάμωση του χαρτοφυλακίου των προϊόντων και των υπηρεσιών μας, ενώ συγχρόνως τοποθετεί τον παίκτη στο κέντρο του ενδιαφέροντός της για να του προσφέρει μια μοναδική εμπειρία και για να αυξήσει την περαιτέρω συμμετοχή του παίκτη μέσω εξατομικευμένων και ψυχαγωγικών λύσεων.

Τέσσερις πυλώνες της στρατηγικής προϊόντων μας ενσωματώθηκαν στο νέο χαρτοφυλάκιο προϊόντων και υπηρεσιών μας:

- **Βελτιστοποίηση εμπειρίας παίκτη** μέσω τακτικών ερευνών προϊόντος και ελέγχου χρηστικότητας της συνολικής εμπειρίας των παικτών
- **Αρχιτεκτονική υποσυστημάτων** για την ευέλικτη ενσωμάτωση των αναγκών των πελατών
- **Ανοικτές** και **κλιμακωτές** λύσεις που επιτρέπουν την ενσωμάτωση προϊόντων και υπηρεσιών τρίτων
- **Σχέση κόστους- αποτελεσματικότητας** μειώνοντας έτσι τα κόστη ανάπτυξης, συντήρησης και ανάπτυξης λύσεων

Το Χαρτοφυλάκιο των Προϊόντων μας

Η INTRALOT προσφέρει μία ευρεία γκάμα τεχνολογικών λύσεων, προϊόντων και υπηρεσιών, καθώς και εκτεταμένη τεχνογνωσία και εμπειρία στην εφαρμογή βασικών λύσεων υποστήριξης λοταριών, αθλητικών στοιχημάτων, VLT/AWPs, ιπποδρόμου και διαδραστικών παιχνιδιών για τους πελάτες μας και τις δραστηριότητες των επιχειρήσεων μας.

Πλατφόρμα Παιχνιδιών LOTOS

Το λειτουργικό σύστημα LOTOS™ O/S είναι η ολοκληρωμένη πλατφόρμα της INTRALOT που επιτρέπει τη διαχείριση και την υποστήριξη των διαδικτυακών λειτουργιών των παιχνιδιών λοταρίας. Εγγυάται την αποτελεσματική διαχείριση των παιχνιδιών σε πραγματικό χρόνο και διευκολύνει τη δημιουργία και ενεργοποίηση νέων παιχνιδιών. Η πλατφόρμα επιτρέπει τη δυναμική και στατική δημιουργία αναφορών, περιεκτικές λογιστικές λειτουργίες, την οικονομική διαχείριση και μία γκάμα υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας. Σύμφωνα με στοιχεία του Δεκεμβρίου του 2016, περισσότεροι από 40 πελάτες σε όλο τον κόσμο χρησιμοποιούν την πλατφόρμα LOTOS για να προσφέρουν και να διαχειρίζονται τα διαδικτυακά παιχνίδια και τις υπηρεσίες τους.

INTRALOT Player Pulse

Το INTRALOT Player Pulse είναι ένα ολοκληρωμένο CRM σύστημα για παιχνίδια, που περιλαμβάνει ένα προηγμένο σύστημα Διαχείρισης Λογαριασμού Παίκτη και μια εξελιγμένη σειρά Εργαλείων Μάρκετινγκ, που καλύπτουν τόσο τις διαδικτυακές όσο και τις δραστηριότητες δικτύου λιανικής τυχερών παιχνιδιών. Βασίζεται στη βραβευμένη πλατφόρμα Bit8 (Νικήτρια του βραβείου Software Rising Star-EGR B2B Awards 2014) και είναι ενσωματωμένο σε όλα τα είδη παιχνιδιών, καθώς και σε θυγατρικά συστήματα, παρόχους πληρωμών, συστήματα επικοινωνίας. Το INTRALOT Pulse παρέχει όλες τις απαραίτητες λειτουργίες για τη διαχείριση των παικτών και των χαρακτηριστικών γνωρισμάτων τους. Σύμφωνα με στοιχεία του Δεκεμβρίου 2016, το INTRALOT Pulse χρησιμοποιείται από έναν οργανισμό τυχερών παιχνιδιών που διαθέτει δίκτυο λιανικής και διαδικτυακή παρουσία.

INTRALOT Retailer Pulse

Το Retailer Pulse αποτελεί την εξέλιξη του δοκιμασμένου Συστήματος Διαχείρισης Πρακτόρων της INTRALOT. Πρόκειται για μία πλατφόρμα CRM (Διαχείρισης Σχέσεων με Πελάτες) που στοχεύει στην ανάπλαση του δικτύου λιανικής μέσω της ενδυνάμωσης των πρακτόρων και τον εξορθολογισμό των λειτουργιών. Η πλατφόρμα αποτελείται από τρεις λειτουργικούς πυλώνες που καλύπτουν τη διαχείριση δικτύου, τα οικονομικά στοιχεία του πράκτορα και τις ανάγκες ανεφοδιασμού. Αλγόριθμοι κατηγοριοποίησης πρακτόρων λιανικής, που εκμεταλλεύονται ποιοτικά και ποσοτικά δεδομένα, προσφέρουν στις λοταρίες τη δυνατότητα να ομαδοποιούν τους πράκτορες και να προσφέρουν τον πλέον κατάλληλο συνδυασμό προωθητικών ενεργειών. Το Retailer Pulse θα είναι έτοιμο τον Απρίλιο του 2017, αλλά ο προκάτοχός του είναι εγκατεστημένος σε 35 περιοχές σε όλο τον κόσμο.

Πλατφόρμα CANVAS

Το CANVAS είναι η κορυφαία λύση μας για τη διαχείριση περιεχομένου. Συνιστά τη βάση της εφαρμογής και διαχείρισης για όλες τις εσωτερικές και εξωτερικές διεπαφές χρήστη, τη διαχείριση και παροχή περιεχομένου και την παροχή υπηρεσιών. Το CANVAS έχει τη δυνατότητα μεταφοράς περιεχομένου τόσο από την INTRALOT όσο και από τρίτους, καθώς και μέσω σχετικών διεπαφών με τα κεντρικά συστήματα, το CRM και συστήματα και πλατφόρμες τρίτων. Σύμφωνα με στοιχεία του Δεκεμβρίου 2016, το Canvas χρησιμοποιείται από 9 πελάτες.

Intralot Mobile

Μία εντελώς νέα εμπειρία στα τυχερά παιχνίδια μέσω κινητών συσκευών. Μια συμπληρωματική συλλογή κινητών εφαρμογών και ιστοσελίδων για κινητά τηλέφωνα για όλα τα είδη παιχνιδιών που επιτρέπουν στους παρόχους λοταριακών παιχνιδιών να δημιουργούν ολοκληρωμένες και ελκυστικές εμπειρίες σε κινητές συσκευές για τους πελάτες τους.

Remote Gaming Server (RGS) και Διαδραστικά Παιχνίδια Στιγμιαίων Κερδών

Μία από τις πρόσφατες επενδύσεις μας σε επίπεδο προϊόντων είναι το Remote Gaming Server (RGS) και τα παιχνίδια στιγμιαίων κερδών. Το RGS είναι ένα σύστημα λογισμικού που διαχειρίζεται τις συναλλαγές στοιχημάτων από τους παίκτες και υπολογίζει μηχανισμούς παιχνιδιού βασισμένους σε τιμές που προκύπτουν από ένα σύστημα παραγωγής τυχαίων αριθμών. Η πλατφόρμα είναι σχεδιασμένη για να παρέχει ενσωμάτωση περιεχομένου παιχνιδιών για πλατφόρμες με βάση διακομιστή, τερματικά VLT, τερματικά αυτοεξυπηρέτησης, κινητές και διαδικτυακές πλατφόρμες παιχνιδιών. Σύμφωνα με στοιχεία του Δεκεμβρίου 2016, η εταιρία διατηρεί περίπου 100 παιχνίδια σε ένα διαρκώς αυξανόμενο χαρτοφυλάκιο.

Horizon View

Το Horizon View είναι ένα έξυπνο σύστημα διαχείρισης περιεχομένου πολυμέσων, που βελτιστοποιήθηκε για περιβάλλοντα δικτύων πρακτορείων στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών. Αυτή η ολοκληρωμένη λύση αποτελείται από ένα ολοκληρωμένο μείγμα προϊόντων λογισμικού (software), εξοπλισμού (hardware) και υπηρεσιών (services) που εξασφαλίζουν υψηλής ποιότητας παιχνίδι, δημιουργία περιεχομένου, διαχείριση και κέρδη.

Λύσεις Τερματικών INTRALOT

Βελτιστοποιούμε, σχεδιάζουμε και παρέχουμε πλήρη γκάμα τερματικού εξοπλισμού παιχνιδιών (Μηχανήματα αυτόματης εξυπηρέτησης, αυτόματης διανομής, συστήματα σημείου πώλησης POS). Τα τερματικά μας μπορούν να πωληθούν ως ανεξάρτητα μηχανήματα ή μαζί με το λογισμικό εφαρμογής του τερματικού για τη λειτουργία παιχνιδιών λοταρίας και τη διεκπεραίωση όλων των απαραίτητων λειτουργιών στο σημείο πώλησης. Το λογισμικό εφαρμογής του τερματικού και όλοι οι οδηγοί/αλγόριθμοι υποστήριξής τους κωδικοποιούνται, αναπτύσσονται, βελτιστοποιούνται και προσαρμόζονται πάνω στο τερματικό από εμάς. Σύμφωνα με στοιχεία του Δεκεμβρίου 2016, έχουμε αναπτύξει περίπου 306.000 τερματικά λοταρίας σε όλο τον κόσμο.

Υπηρεσίες

Λόγω της έμφυτης πολυπλοκότητας των προϊόντων μας, η INTRALOT προσφέρει διαρκή λειτουργική και τεχνική υποστήριξη και συντήρηση μετά την πώληση, για να διασφαλίσει την απρόσκοπτη και αποτελεσματική λειτουργία των προϊόντων και υπηρεσιών μας. Αυτές οι υπηρεσίες υποστήριξης συμπεριλαμβάνουν υποστήριξη από κέντρο βοήθειας (help desk) για τους πράκτορες και το προσωπικό των πρακτορείων, προληπτική και διορθωτική συντήρηση των κεντρικών συστημάτων και συντήρηση του εγκατεστημένου εξοπλισμού. Επίσης, παρέχουμε ένα

ολοκληρωμένο χαρτοφυλάκιο εκπαίδευσης, που περιλαμβάνει λεπτομερή λειτουργική και τεχνική υποστήριξη, σεμινάρια μάρκετινγκ και εκπαίδευση σε συγκεκριμένες ενότητες. Οι υπηρεσίες λειτουργίας συστήματος που προσφέρουμε περιλαμβάνουν τη λειτουργία και διαχείριση των συστημάτων παιχνιδιών, των δικτύων και των τεχνολογικών υποδομών για τη διασφάλιση της διαρκούς διαθεσιμότητας του συστήματος, της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών και της ευελιξίας στη χρήση των πόρων. Προσφέρουμε διαδραστικές υπηρεσίες σε επιχειρήσεις λοταρίας, κρατικούς και αδειοδοτημένους από το κράτος οργανισμούς. Οι διαδραστικές μας υπηρεσίες επικεντρώνονται στην προσέλκυση και διατήρηση των πελατών μέσω της προσέγγισης ομάδων-στόχων μέσω του μάρκετινγκ σε πολλαπλά κανάλια πώλησης, του μάρκετινγκ μέσω μηχανών αναζήτησης, κοινωνικών δικτύων, μέσω κινητού (mobile marketing) και μέσω τρίτων (affiliate marketing). Εκτός από το περιεχόμενο πολυμέσων που παρουσιάζεται στο POS μέσω του LOTOS Horizon και για την περαιτέρω βελτίωση των τρόπων που οι πελάτες μας προσεγγίζουν τους παίκτες, η INTRALOT προσφέρει ένα ολοκληρωμένο χαρτοφυλάκιο υπηρεσιών μέσων μετάδοσης και τεχνογνωσίας που περιλαμβάνει πληροφορίες μέσω εικόνων, στοχευμένα μηνύματα, ένα 24-ωρο κανάλι αφιερωμένο στις λοταρίες και κληρώσεις σε εικονικά στούντιο.

Μεταφορά Γνώσης

Με το πέρασμα των χρόνων και την έκθεσή της στον κλάδο των αδειοδοτημένων επιχειρήσεων τυχερών παιχνιδιών, η INTRALOT έχει αποκτήσει σημαντική τεχνογνωσία και εμπειρία. Η παγκόσμια παρουσία της την οδήγησε στο να αποκτήσει τεχνογνωσία που χρησιμοποιείται επιλεκτικά σε όλες τις επιχειρήσεις μας είτε B2C είτε B2B/B2G. Επίσης, η εν λόγω τεχνογνωσία ενσωματώνεται στον σχεδιασμό των προϊόντων. Η θυγατρική μας στο Αζερμπαϊτζάν αποτελεί ένα πρόσφατο τέτοιο παράδειγμα, όπου πρακτικές από την επιχείρηση στοιχημάτων μας στην Ιταλία μεταφέρθηκαν και εφαρμόστηκαν επιτυχώς στην θυγατρική μας στο Αζερμπαϊτζάν.

Εκτός από τη λειτουργική αριστεία, τόσο ο σχεδιασμός των προϊόντων όσο και οι υπηρεσίες εφαρμογής επανεξετάζονται μετά από κάθε νέο project για να μεταφέρεται η τεχνογνωσία σε όλες τις μελλοντικές εγκαταστάσεις και επιδιώκεται η ελαχιστοποίηση της προσπάθειας κατά την ανάπτυξη των προϊόντων. Ένα χαρακτηριστικό παράδειγμα αποτελεί το νέο συμβόλαιό μας στη Χιλή, όπου το εύρος και το βάθος του νέου μας χαρτοφυλακίου εφαρμόστηκε με επιτυχία. Το συμβόλαιο με τη Χιλή θεωρείται ορόσημο για την INTRALOT, καθώς ενδυνάμωσε το χαρτοφυλάκιο των προϊόντων μας και βελτίωσε πολλές πτυχές της κορυφαίας μας τεχνολογίας και τις πρωτοπόρες υπηρεσίες παιχνιδιών μας.

Έρευνα και Ανάπτυξη

Η INTRALOT επενδύει διαρκώς σε καινοτόμες λύσεις που βασίζονται στην ανάπτυξη και βελτίωση νέων και υφισταμένων προϊόντων. Κατά συνέπεια, οι πελάτες της INTRALOT απολαμβάνουν οφέλη τεχνολογίας αιχμής. Μία από τις βασικές αρχές της εταιρικής μας φιλοσοφίας, η οποία συμβάλει στην ηγετική μας θέση στον κλάδο, αφορά το πάθος μας και την έμφαση που δίνουμε στον σχεδιασμό και την ανάπτυξη καινοτόμων και αποτελεσματικών λύσεων.

Μέσω του αφοσιωμένου Εργαστηρίου Καινοτομίας της (i-Lab), η INTRALOT παρέχει όλα τα απαραίτητα εργαλεία για την καινοτομία, από τη σύλληψη της ιδέας έως την υλοποίησή της. Η INTRALOT έχει δημιουργήσει ένα περιβάλλον στο οποίο είναι δυνατή η σύλληψη, η έρευνα και η ανάπτυξη/υλοποίηση κορυφαίων λύσεων. Τον Ιανουάριο του 2016 ξεκινήσαμε την ίδρυση αρμόδιων κέντρων που λειτουργούν ως κόμβοι καινοτομίας στη Μάλτα, τις Φιλιππίνες και την Ελλάδα. Η INTRALOT έχει υιοθετήσει δοκιμασμένες προηγμένες μεθοδολογίες έρευνας και ανάπτυξης, καθώς και τις καλύτερες πρακτικές σε όλα τα σχέδια και τις εφαρμογές των συστημάτων της. Οι δραστηριότητες Έρευνας και Ανάπτυξης υποστηρίζουν την εξέλιξη της πλατφόρμας LOTOS™ O/S και προσφέρουν καινοτόμες λύσεις σε τομείς όπως η επιχειρηματική ευφυΐα, η διαχείριση οικονομικών και

επιχειρησιακών δεδομένων, η ασφάλεια των πληροφοριών, ο εντοπισμός αποπειρών απάτης, τα ηλεκτρονικά συστήματα και η παρακολούθηση καζίνο, η διαχείριση κινδύνου στοιχημάτων, τα διαδραστικά παιχνίδια, οι υπηρεσίες συνδρομής, τα διαδικτυακά κανάλια και μέσα και οι υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας.

Ο Όμιλος INTRALOT κατατάχθηκε για 11η συνεχή χρονιά μεταξύ των κορυφαίων 1.000 ευρωπαϊκών οργανισμών του "Πίνακα Βιομηχανικής Έρευνας και Επενδύσεων Ανάπτυξης της ΕΕ για το 2016", ο οποίος συντάχθηκε και δημοσιεύτηκε από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή. Δεσμευμένη σε μια στρατηγική συνεχούς έμφασης στην καινοτομία, η INTRALOT αποτελεί τον 643ο πιο σημαντικό επενδυτή στον τομέα της έρευνας και ανάπτυξης στην Ευρώπη. Ο Πίνακας Έρευνας και Ανάπτυξης μέτρησε τη συνολική αξία της παγκόσμιας επένδυσης της INTRALOT για έρευνα και ανάπτυξη που χρηματοδοτήθηκε με δικούς της πόρους, ανεξάρτητα από τον τόπο όπου η αντίστοιχη δράση έρευνας και ανάπτυξης έλαβε χώρα.

Με τις επενδύσεις μας στην έρευνα και ανάπτυξη, πιστεύουμε ότι είμαστε πρωτοπόροι στην καινοτομία και την ανάπτυξη προϊόντων. Ορισμένες από τις πιο πρόσφατες ενέργειες ανάπτυξης προϊόντων μας περιλαμβάνουν:

- **Mobile Lottery**: μία καινοτόμα, με δίπλωμα ευρεσιτεχνίας εφαρμογή για κινητές συσκευές, που επιτρέπει τη συμμετοχή σε όλα τα παιχνίδια οποιαδήποτε στιγμή από οπουδήποτε και δίνει τη δυνατότητα στους πράκτορες να προσφέρουν το προϊόν τους σε κινητές συσκευές
- **Tap & Bet**: ένας νέος και απλός τρόπος συμμετοχής σε αθλητικά στοιχήματα, εξαλείφοντας τους παράγοντες που αποτρέπουν τη συμμετοχή
- **Εμπειρία Horizon Cinematic**: η νέα γενιά οθονών πρακτορείων σε τηλεοράσεις 4K / UHD πολλαπλού περιεχομένου με οθόνες που χωρίζονται σε ζώνες, παρέχοντας κορυφαία ποιότητα οπτικοποίησης των ζωντανών αθλητικών γεγονότων και της ροής δεδομένων
- **Proton**: ένα ολοκληρωμένο τερματικό νέας γενιάς, βασισμένο σε τεχνολογία ευρεσιτεχνίας ψηφιακής εικόνας για την επεξεργασία δελτίων, λαχείων και των barcode των «ξυστών», σχεδιασμένο για εφαρμογές περιορισμένου χώρου
- **Canvas**: μια προηγμένη πλατφόρμα CMS που διευκολύνει την εξατομίκευση, την ομοιογένεια του περιεχομένου και την ενοποιημένη εμπειρία παίκτη σε όλα τα κανάλια, σε συνδυασμό με την ευελιξία υποστήριξης πολλών ειδών παιχνιδιών
- **Pulse Player**: ένα ολοκληρωμένο σύστημα CRM που περιλαμβάνει ένα προηγμένο σύστημα Διαχείρισης Λογαριασμού Παίκτη και μία σειρά εξελιγμένων Εργαλείων Μάρκετινγκ που καλύπτουν τόσο τις διαδικτυακές όσο και τις δραστηριότητες σε δίκτυα λιανικής με τυχερά παιχνίδια.

Εκτός από το δικό της τμήμα Έρευνας και Ανάπτυξης, η INTRALOT συνεργάζεται με κορυφαία εκπαιδευτικά ιδρύματα. Σε αυτό το πλαίσιο συνεργασίας διεξήχθησαν αρκετά προγράμματα έρευνας σε τομείς όπως η Αναγνώριση και η Παρακολούθηση Προσώπου για δημιουργία στατιστικών μάρκετινγκ, Εργαλεία Αυτόματης Ανάπτυξης Περιεχομένου, Υπεύθυνο παιχνίδι, και Εργαλεία συνεργατικής ανάπτυξης παιχνιδιών. Ως κορυφαίος συνεργάτης στο Corallia Gaming Cluster, η INTRALOT στοχεύει στην ανάπτυξη ενός δυναμικού, τεχνολογικού Gaming Innovation Cluster, βασισμένου στην Ελλάδα καθώς και πλαισίου συνεργασίας για την αξιοποίηση και ανάδειξη του εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού του κλάδου. Η INTRALOT υποστηρίζει ενεργά την καινοτομία και τη συνεργασία με νέες ομάδες και υψηλά εκπαιδευμένο ανθρώπινο δυναμικό, προσβλέποντας στην παρουσίαση περισσότερων τεχνολογικά καινοτόμων λύσεων, πρωτοποριακού περιεχομένου και νέων τεχνολογιών στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών.

Σύμφωνα με στοιχεία του Δεκεμβρίου 2016, η INTRALOT κατέχει περίπου 130 διπλώματα και σχέδια ευρεσιτεχνίας σε όλο τον κόσμο και διαθέτει περίπου 83 επιπλέον ευρεσιτεχνίες σε διάφορα στάδια έγκρισης. Οι

πιο πρόσφατες ευρεσιτεχνίες μας συμπεριλαμβάνουν μία καινοτόμα εφαρμογή λοταρίας για κινητές συσκευές, ένα καινοτόμο σύστημα για την ανίχνευση και πρόληψη απάτης (fraud) για τους παρόχους λοταριών και στοιχημάτων, ένα μοναδικό παιχνίδι που συνδυάζει μια γκάμα εικόνων και αριθμών, μια καινοτόμα μέθοδο γραφικής αναπαράστασης για την απεικόνιση των αποτελεσμάτων των κληρώσεων και ένα κορυφαίο σύστημα που χρησιμοποιεί κάμερα για να διαβάσει τα δελτία λοταρίας/στοιχήματος σε διάφορες συνθήκες.

ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Επισκόπηση του Κλάδου & Κινητήριες Δυνάμεις της Αγοράς

Παγκόσμια αγορά τυχερών παιχνιδιών

Ο κλάδος των τυχερών παιχνιδιών αποτελείται από παιχνίδια λοταρίας, καζίνο, αθλητικό στοίχημα και ιπποδρομίες, παιχνιδομηχανές και διαδικτυακά τυχερά παιχνίδια. Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις της H2GC, τα συνολικά Ακαθάριστα Έσοδα από τα Τυχερά Παιχνίδια (Ακαθάριστος Κύκλος Εργασιών μείον το ποσό που αποδίδεται στους παίκτες που κερδίζουν) για το Οικονομικό Έτος 2016 ήταν € 355 δισεκατομμύρια, συμπεριλαμβανομένων των διαδραστικών λειτουργιών. Προβλέπεται πως έως το 2020 η αγορά θα έχει αναπτυχθεί με CAGR ’16e-’20e (Σύνθετος Ρυθμός Ετήσιας Αύξησης) 3,2% (€ 402,6 δισεκατομμύρια). Το 2016 η Βόρεια Αμερική και η Ασία αποτέλεσαν τις δύο μεγαλύτερες περιοχές, οι οποίες αντιπροσωπεύουν το 65% του συνόλου της βιομηχανίας τυχερών παιχνιδιών. Και στις δύο αυτές περιοχές, το Καζίνο είναι αυτό, που αποφέρει την πλειοψηφία των μεικτών κερδών, 32% των μεικτών κερδών της Ασίας και το 54% της Βόρειας Αμερικής. Θεωρούμε το 66% των συνολικών μεικτών κερδών ως τη διαθέσιμη αγορά μας, η οποία περιλαμβάνει τα παιχνίδια λοταρίας, τα αθλητικά στοιχήματα, τις ιπποδρομίες, το bingo, τις παιχνιδομηχανές, τα διαδραστικά τυχερά παιχνίδια και άλλες δραστηριότητες, όπως το bingo. Η διαθέσιμη αγορά μας δεν συμπεριλαμβάνει τα καζίνο και τα εθνικά Αμερικανικά παίγνια, των οποίων τη διαχείριση έχουν π.χ. Ινδιάνοι.

Συνολικά Παγκόσμια Μεικτά Κέρδη (δις €)	2011	2012	2013	2014	2015	2016e	2017e	2018e	2019e	2020e	Σύνθετος Ρυθμός Ετήσιας Ανάπτυξης '16e-’20e
Αφρική	2,5	2,6	2,9	2,9	3,2	3,3	3,4	3,6	3,7	3,9	4,1%
Ασία	98,7	106,8	117,7	122,5	109,1	109,8	113,7	118,1	122,9	128,3	4,0%
Ευρώπη	90,0	90,9	90,6	92,3	94,1	97,4	100,2	103,3	105,6	109,2	2,9%
Λατινική Αμερική	7,5	8,1	8,3	9,1	9,5	9,9	10,3	10,7	11,1	11,4	3,4%
Βόρεια Αμερική	109,7	112,2	110,9	113,9	116,2	116,9	121,6	124,7	127,5	130,5	2,8%
Ωκεανία	15,4	15,9	16,2	16,6	16,9	17,4	17,9	18,4	18,8	19,3	2,6%
Παγκόσμιο Σύνολο	**323,8**	**336,5**	**346,6**	**357,3**	**349,0**	**354,7**	**367,1**	**378,8**	**389,6**	**402,6**	**3,2%**

Πηγή: H2 Παγκόσμια Σύνοψη Μάιος ‘16. Τα δεδομένα για τα Οικονομικά Έτη 2016-2020 έχουν υπολογιστεί από την H2GC.

Κάθε παίγνιο βρίσκεται σε διαφορετικό στάδιο στον κύκλο ανάπτυξης και ως εκ τούτου υπόκειται στην εκάστοτε δυναμική του. Οι βασικοί κινητήριοι μοχλοί του κύκλου ανάπτυξης περιλαμβάνουν την υιοθέτηση σταθερής και ξεκάθαρης κανονιστικής νομοθεσίας, την καινοτομία του προϊόντος, τη φιλελευθεροποίηση και την ιδιωτικοποίηση των αγορών.

Οι αλλαγές στο ρυθμιστικό πλαίσιο μετά την οικονομική κρίση, λόγω των ελλειμμάτων στους κρατικούς προϋπολογισμούς και την αυξανόμενη ζήτηση κοινωνικών παροχών, έχει οδηγήσει σε ανάπτυξη την παγκόσμια

αγορά τυχερών παιχνιδιών. Εντούτοις, θα υπάρξει ακόμα μεγαλύτερος κατακερματισμός των κανονιστικών νομοθεσιών, εξαιτίας των διαφορετικών μοντέλων που υιοθετούν οι χώρες.

Υιοθέτηση κανονιστικών νομοθεσιών

Οι σταθερές και ξεκάθαρες κανονιστικές νομοθεσίες έχουν αποδειχθεί ωφέλιμες για τις εταιρίες τυχερών παιχνιδιών και προσφέρουν στους παίκτες επιπλέον ασφάλεια και πιο αξιόπιστα πλαίσια λειτουργίας των τυχερών παιχνιδιών. Η νομοθεσία σε τέτοια πλαίσια κινείται προς την κατεύθυνση της βελτίωσης της αντίληψης των τυχερών παιχνιδιών ως χόμπι, λαμβάνοντας υπόψη το συμφέρον όλων των ενδιαφερόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένης της εστίασης των κυβερνήσεων σε μεγαλύτερα έσοδα για καλούς σκοπούς, την ευρύτερη συμμετοχή ιδιωτικών εταιριών και το ενδιαφέρον των καταναλωτών προς την ψυχαγωγία και την πιθανότητα νίκης. Σε γενικές γραμμές, όλοι οι κλάδοι τυχερών παιχνιδιών θα έχουν να αντιμετωπίσουν αυστηρότερους κανόνες για το ξέπλυμα χρήματος, θα πρέπει να γνωρίζουν τους πελάτες τους και να εφαρμόσουν προϋποθέσεις υπεύθυνου στοιχηματισμού το τρέχον έτος.

Καινοτομία προϊόντος

Η βιομηχανία κάνει τεράστια άλματα για να καλύψει τις ανάγκες του σύγχρονου καταναλωτή. Υπάρχει η τάση ενσωμάτωσης των φορητών συσκευών στην εμπειρία λιανικής κατανάλωσης τυχερών παιχνιδιών, ανανέωσης και βελτίωσης της λιανικής λειτουργίας, δημιουργίας ενός αδιάκοπου ταξιδιού του παίκτη μέσα στις εξελίξεις προς ένα μοντέλο πολυκαναλικού, καινοτόμου περιεχομένου των παιχνιδιών και επιχειρησιακών διαδικασιών σε πολλά μέτωπα. Οι στρατηγικές εστιάζουν στη βελτιστοποίηση της εμπειρίας των τυχερών παιχνιδιών και του ταξιδιού.

Τα μαζικά δεδομένα αντικαθίστανται από τα έξυπνα δεδομένα, τα οποία επικεντρώνονται στη δημιουργία ολοκληρωμένων προφίλ παικτών, κατανόησης του τι και γιατί έλκει το κοινό σε όλα τα κανάλια πωλήσεων. Τα έξυπνα δεδομένα δομούνται πάνω στη βαθιά κατανόηση των πελατών, ώστε να παρέχουν στις εταιρίες τυχερών παιχνιδιών ευκαιρίες λήψης αποφάσεων, που θα μεγιστοποιούν τη δυναμική των εργασιών τους. Καθώς ο τύπος παίκτη και οι κατηγορίες προτιμήσεων εξειδικεύονται όλο και περισσότερο, η τάση είναι η απεύθυνση σε όλο και μικρότερα τμήματα της αγοράς, όπου τα προϊόντα προσαρμόζονται στο να καλύπτουν τις μοναδικές προτιμήσεις των ατόμων. Πιο συγκεκριμένα, η καινοτομία του προϊόντος εστιάζει στα παρακάτω:

- Διαχείριση της συνάφειας και του εξατομικευμένου περιεχομένου στους σταθερούς υπολογιστές, στην οθόνη των φορητών συσκευών, στα τερματικά λιανικών μηχανών, στα μηχανήματα αυτόματης εξυπηρέτησης και σε λύσεις εύκολων παιχνιδιών.
- Δημιουργία εμπιστοσύνης με τους παίκτες και σχημάτων 2ης ευκαιρίας καθώς και χρήση έξυπνων προωθητικών ενεργειών για αυξημένες πωλήσεις.
- Ενδυνάμωση των πρακτόρων στη βελτιστοποίηση της επιχείρησής τους σε συνδυασμό με ανώνυμες και επώνυμες προωθητικές ενέργειες.
- Εισαγωγή της παιχνιδοποίησης των υφιστάμενων παιχνιδιών λοταρίας μαζί με νέους τομείς παιχνιδιών, όπως τα παιχνίδια ικανοτήτων με πίνακες κατάταξης και προοδευτικά τζακπότ.

Νομοθεσία Διαδικτυακών Παιχνιδιών

Κάθε χώρα, που μελετήθηκε, έχει υιοθετήσει μια ιδιόμορφη προσέγγιση προς τον κλάδο, όπου αφήνει τις πολυεθνικές εταιρίες να συνεχίζουν να αντιμετωπίζουν προκλήσεις συμμόρφωσης προς ένα εύρος διαφορετικών απαιτήσεων σε κάθε χώρα. Τα ποσοστά των φόρων, τα έξοδα αδειών, τα επιτρεπόμενα προϊόντα, ο έλεγχος των προτύπων, οι εδαφικές απαιτήσεις, τα διοικητικά κόστη, οι τεχνικές λύσεις προστασίας της αγοράς από μη εξουσιοδοτημένες εταιρίες τυχερών παιχνιδιών και οι περιορισμοί στη διαφήμιση και στην εφοδιαστική αλυσίδα είναι οι σημαντικοί παράγοντες, που λαμβάνουν υπόψη οι εταιρίες, πριν εισέλθουν σε μία νέα αγορά. Ιδιαίτερα

στο διαδικτυακό στοιχηματισμό, τα ανοίγματα νέων αγορών συνοδεύονται και από επιπρόσθετα καθεστώτα απαγόρευσης ιστοσελίδων και πληρωμών, καθώς εξετάζονται νέες τακτικές επιβολής σε περιοχές, όπως η Αυστραλία και η Νότια Αφρική.

Ιδιωτικοποίηση

Σήμερα, οι κρατικές λοταρίες αντιστοιχούν στο περίπου 78% των πωλήσεων λοταρίας παγκοσμίως (συμπεριλαμβανομένων των λαχείων τύπου «ξυστό» και όχι το ΚΕΝΟ), ενώ το υπόλοιπο ποσοστό αντιστοιχεί στις ιδιωτικές ή αδειοδοτημένες εταιρίες. Παρατηρείται μια αυξανόμενη τάση των κυβερνήσεων να αναθέτουν σε τρίτα μέρη τη διαχείριση ή τη διοίκηση των λοταριών, το οποίο αποτελεί σημαντική ευκαιρία για τις ιδιωτικές εταιρίες τυχερών παιχνιδιών. Πρόσφατα παραδείγματα αποτελούν η Νέα Νότια Ουαλία, η Αυστραλία, η κυβερνητική απόφαση ανάθεσης παραχώρησης της διαχείρισης Λοταριών σε ιδιωτική εταιρία, η ανάθεση παραχώρησης της Ιρλανδικής κυβέρνησης για τη λειτουργία της Εθνικής Λοταρίας της Ιρλανδίας, η ανάθεση της Ελληνικής κυβέρνησης 12ετούς παραχώρησης της διαχείρισης και λειτουργίας των λαχείων τύπου «ξυστό» της χώρας και η συνεχής διαδικασία της Τουρκικής κυβέρνησης για την ιδιωτικοποίηση της εθνικής της λοταρίας, της Milli Piyango, μέσω της πώλησης 10ετούς παραχώρησης.

Τάσεις βιομηχανίας τυχερών παιγνίων ανά περιοχή

Η περιοχή της Βόρειας Αμερικής οδηγεί τα παγκόσμια μεικτά κέρδη της βιομηχανίας τυχερών παιχνιδιών. Το 2016, η αγορά στην περιοχή απέφερε 117 δις ευρώ και προβλέπεται να κινηθεί με Σύνθετο Ρυθμό Ετήσιας Ανάπτυξης ’16e-‘20e στο 2,8%, το οποίο αντιστοιχεί σε 130 δις ευρώ το 2020e. Στις ΗΠΑ, όπου 48 από τις 50 πολιτείες προσφέρουν κάποιου είδους στοιχηματισμό, το καζίνο είναι το πρώτο προϊόν σε συνολικά μεικτά κέρδη με Σύνθετο Ρυθμό Ετήσιας Ανάπτυξης +3,6% για το ‘16e-’20e και ακολουθούν οι λοταρίες με Σύνθετο Ρυθμό Ετήσιας Ανάπτυξης +2,7% για το ‘16e-’20e. Στον Καναδά, τα δημόσια τυχερά παιχνίδια αποτελούν την μεγάλη πλειοψηφία των εσόδων της βιομηχανίας, που περιλαμβάνει το bingo, τα καζίνο, τις ηλεκτρονικές παιχνιδομηχανές, τα διαδικτυακά τυχερά παιχνίδια και τη λοταρία. Σύμφωνα με ανάλυση του GBGC, η αγορά θα αναπτυχθεί με χαμηλότερους ρυθμούς σε σχέση με τα ιστορικά επίπεδα, ως αποτέλεσμα των προωθητικών ενεργειών των ιδίων καταστημάτων (π.χ. το Powerball), τη διαρκή ανάθεση σε τρίτα μέρη της διαχείρισης των λοταριών και την υιοθέτηση κανονιστικών πλαισίων στα διαδικτυακά τυχερά παιχνίδια.

Η αγορά τυχερών παιχνιδιών της Ασίας υπολογίζεται ως μια από τις μεγαλύτερες σε μεικτά κέρδη μετά τη Βόρεια Αμερική. Εκτιμάται ότι απέφερε το 31% των παγκόσμιων μεικτών κερδών της βιομηχανίας το 2016 (110 δις ευρώ) με Σύνθετο Ρυθμό Ετήσιας Ανάπτυξης για το ’16e-‘20e στο 4%. Σύμφωνα με την GBGC, η αγορά θα κινηθεί κοντά στα ιστορικά επίπεδα, πρωτίστως λόγω των ευκαιριών στο αθλητικό στοίχημα, στα διαδικτυακά παιχνίδια και στα παιχνίδια μέσω φορητών συσκευών στην Κίνα, καθώς και στην επέκταση του στοιχήματος και του καζίνο σε χώρες, όπως οι Φιλιππίνες και το Μακάο.

Η Ευρώπη παραμένει η πιο ώριμη αγορά παγκοσμίως (€97,4 δις) με το μεγαλύτερο εύρος προϊόντων να παρέχονται νόμιμα, παρά το δύσκολο οικονομικό κλίμα. Η λοταρία είναι η πιο ώριμη προϊοντική κατηγορία στην Ευρώπη, αποφέροντας 34 δις ευρώ το 2016 και το στοίχημα είναι το προϊόν με την μεγαλύτερη δυναμική ανάπτυξης με Σύνθετο Ρυθμό Ετήσιας Ανάπτυξης +4,7% για το ’16e-’20e. Το 2017 θα είναι μια γεμάτη χρονιά με πολλές πρωτοβουλίες, όπως η αύξηση των πωλήσεων των ιδίων καταστημάτων μέσω της κυκλοφορίας νέων προϊόντων (π.χ. Το EuroJackpot), μεγαλύτερο αριθμό VLTs σε Ιταλία και Ελλάδα, νέο ρυθμιστικό πλαίσιο σε αγορές, που θα οδηγήσουν σε κατοχύρωση των νόμιμων εταιριών και καταναλωτών (π.χ. Δανία και Πολωνία) και αύξηση στη ζήτηση διαδραστικών μορφών τυχερών παιχνιδιών.

Η Λατινική Αμερική και η Αφρική εκτιμάται ότι απέφεραν το 3% και 1% των παγκόσμιων μεικτών κερδών το 2016 (€10 δις και €3,4 δις, αντιστοίχως). Παρά το μικρό τους μερίδιο αγοράς στα μεικτά κέρδη σε σχέση με τις πιο ώριμες αγορές, και οι δύο επιδεικνύουν Σύνθετο Ρυθμό Ετήσιας Ανάπτυξης για το '16e-'20e άνω του μέσου όρου, πιο συγκεκριμένα 4,1% η Αφρική και 3,4% η Λατινική Αμερική. Οι κυριότερες αιτίες αυτής της αύξησης είναι το αυξανόμενο ενδιαφέρον στη λιανική, στο καζίνο και στις παιχνιδομηχανές, τα οποία επιβεβαιώνουν την αντίληψη ότι τα τυχερά παιχνίδια με φυσική παρουσία και οι δραστηριότητες συνδέονται παραδοσιακά με την τουριστική βιομηχανία της εκάστοτε περιοχής. Ακόμη, μια σημαντική αιτία της αύξησης αυτής είναι η κατ' έτος αύξηση στη χρήση του Διαδικτύου, ως εκ τούτου και της διείσδυσης των κινητών τηλεφώνων νέας γενιάς. Το 2017 προβλέπεται ότι το 55% του πληθυσμού θα έχει πρόσβαση στο Διαδίκτυο. Το ποσοστό αυτό αυξάνεται στο 70% για την Αργεντινή, γεγονός το οποίο προσφέρει μεγάλες ευκαιρίες στις διαδικτυακές εταιρίες τυχερών παιχνιδιών. Από νομικής πλευράς, η Χιλή, το Περού και η Κολομβία κινούνται προς τη δημιουργία νομοθετικού σχεδίου για τα διαδικτυακά τυχερά παιχνίδια.

Τάσεις βιομηχανίας τυχερών παιχνιδιών ανά προϊόν

Οι λοταρίες αποτελούν το πιο παραδοσιακό κομμάτι της βιομηχανίας και προσελκύουν ιστορικά τον μεγαλύτερο αριθμό παικτών. Για το Οικονομικό Έτος του '16, το προϊόν αυτό απέφερε το 30% των συνολικών παγκόσμιων μεικτών κερδών (€104,2 δις), βασιζόμενο στην μεγάλη ανάπτυξη στη Βόρεια Αμερική. Οι λοταρίες της Λατινικής Αμερικής απέφεραν τις καλύτερες αποδόσεις σε πωλήσεις το 2014. Συνολικά, η ανάπτυξη του προϊόντος υποστηρίζεται από μια στροφή προς την ιδιωτικοποίηση και τη διαχειριστική του ανάθεση σε τρίτα μέρη.

Συνολικά Παγκόσμια Μεικτά Κέρδη (δις €)	2011	2012	2013	2014	2015	2016e	2017e	2018e	2019e	2020e	Σύνθετος Ρυθμός Ετήσιας Ανάπτυξης '16e-'20e
Στοίχημα	39,8	41,2	43,2	47,2	48,7	50,9	52,8	55,4	57,2	60,2	4,3%
Καζίνο	119,5	126,2	131,7	133,6	122,2	122,0	127,7	132,3	136,4	140,6	3,6%
Παιχνιδομηχανές	59,2	61,2	61,0	62,1	63,1	64,4	66,1	67,7	69,5	71,4	2,6%
Bingo/Άλλα	11,9	12,2	12,5	12,5	12,7	13,1	13,4	13,7	13,8	14,1	1,9%
Λοταρίες	93,4	95,7	98,2	101,9	102,0	104,3	107,1	109,7	112,7	116,1	2,7%
Παγκόσμιο Σύνολο	**323,8**	**336,5**	**346,6**	**357,3**	**349,0**	**354,7**	**367,1**	**378,8**	**389,6**	**402,5**	**3,2%**

Πηγή: H2 Παγκόσμια Σύνοψη Μάιος '16. Τα δεδομένα για τα Οικονομικά Έτη 2016-2020 έχουν υπολογιστεί από την H2GC.

Η αγορά των παιχνιδομηχανών εκτιμάται ότι αντιστοιχεί στο 18,1% της παγκόσμιας αγοράς τυχερών παιχνιδιών το 2015 (€64,4 δις) και προβλέπεται να αυξηθεί σε ιστορικά επίπεδα. Το μεγαλύτερο μέρος αυτής της ανάπτυξης αναμένεται να προκύψει από τη βελτιστοποίηση του περιεχομένου (π.χ. παιχνίδια, γραφικά), το λανσάρισμα πιο εξελιγμένων μηχανών και τα εργαλεία διαχείρισης των κερδών, που υιοθετούνται ιδιαίτερα στη Βόρεια Αμερική.

Η αγορά του στοιχήματος κατέχει σημαντικό μερίδιο στη συνολική αγορά στοιχηματισμού και αντιστοιχεί περίπου στο 14% των παγκόσμιων μεικτών κερδών (€51 δις), συμπεριλαμβανομένων των αθλητικών στοιχημάτων και των ιπποδρομιών. Η αλλαγή στους κανονισμούς στοιχηματισμού σε όλο τον κόσμο έχει ανοίξει ευκαιρίες στο συγκεκριμένο προϊόν. Παγκοσμίως, οι κυβερνήσεις χαλαρώνουν τους κανονισμούς σε χώρες με μεγάλο περιθώριο ανάπτυξης, γεγονός που θα επηρεάσει θετικά την ανάπτυξη της αγοράς για την προβλεπόμενη περίοδο. Επιπλέον, η αύξηση της δημοτικότητας των εφαρμογών στοιχηματισμού και του κοινωνικού στοιχηματισμού πιθανόν να υποστηρίξουν την ανάπτυξη της αγοράς για την προβλεπόμενη περίοδο.

Ο διαδραστικός στοιχηματισμός, μέσω των σταθερών υπολογιστών, των φορητών τηλεφώνων και του iTV, έχει διεισδύσει περίπου στο 10,6% των παγκόσμιων μεικτών κερδών (€37,7 δις) και προβλέπεται να φτάσει στο 13,2% το 2020e (€53,2 δις). Το στοίχημα είναι το πρώτο προϊόν σε μεικτά κέρδη και αντιστοιχεί στο 48,2% αυτών (€18,1 δις). Ακολουθούν τα καζίνο (22,2%), το πόκερ (8,2%), οι λοταρίες (10,3%), το bingo (5,7%) και τα παιχνίδια ικανοτήτων/άλλα (5,4%). Η λοταρία αποτελεί το προϊόν με τη μεγαλύτερη δυναμική ανάπτυξης με Σύνθετο Ρυθμό Ετήσιας Ανάπτυξης 15,3% για το ’16e-20e.

Η Ευρώπη κρατά τα σκήπτρα στα παγκόσμια διαδραστικά τυχερά παιχνίδια με 48,5%, η Βόρεια Αμερική επιδεικνύει το υψηλότερο προβλεπόμενο Σύνθετο Ρυθμό Ετήσιας Ανάπτυξης για το ’16e-‘20e στο 19,2%, εξαιτίας των προσδοκιών για πολλές αλλαγές στα υπάρχοντα νομικά πλαίσια.

Αναμφισβήτητα, τα μεικτά κέρδη των παγκόσμιων διαδραστικών τυχερών παιχνιδιών αυξήθηκαν λόγω της μεγάλης διείσδυσης των κινητών τηλεφώνων νέας γενιάς, όπου εκτιμάται ότι το 32,6% θα προέρχεται από τον στοιχηματισμό μέσω φορητών συσκευών με Σύνθετο Ρυθμό Ετήσιας Ανάπτυξης 15,5% για το ’16e-‘20e. Το στοίχημα είναι η πιο δημοφιλής προϊοντική κατηγορία ανάμεσα σε άλλες για το στοιχηματισμό μέσω φορητών συσκευών και αντιστοιχεί στο 70% των παγκόσμιων μεικτών κερδών του στοιχημαστισμού μέσω φορητών συσκευών (€8,6 δις).

Παγκόσμια Μεικτά Κέρδη Διαδραστικού Παιχνιδιού Προβλέψεις (δις ευρώ)	2011	2012	2013	2014	2015	2016e	2017e	2018e	2019e	2020e	Σύνθετος Ρυθμός Ετήσιας Ανάπτυξης '16e-’20e
Αφρική	0,1	0,1	0,1	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	6,2%
Ασία/Μέση Ανατολή	7,4	8,3	9,0	9,8	10,5	11,3	12,0	12,7	13,4	14,2	5,9%
Ευρώπη	10,9	12,1	13,3	15,1	16,5	18,3	19,8	21,7	23,0	24,9	8,0%
Λατινική Αμερική	0,3	0,3	0,4	0,5	0,6	0,6	0,7	0,8	0,8	0,9	8,4%
Β. Αμερική	3,9	3,8	3,9	4,3	4,6	4,8	7,0	8,1	8,8	9,7	19,2%
Ωκεανία	1,4	1,6	1,6	2,1	2,3	2,5	2,6	2,8	3,0	3,2	6,4%
Παγκόσμιο Σύνολο	**24**	**26,2**	**28,3**	**31,5**	**34,7**	**37,7**	**42,3**	**46,3**	**49,2**	**53,1**	**9%**

Πηγή: H2 Παγκόσμια Σύνοψη Μάιος ‘16. Τα δεδομένα για τα Οικονομικά Έτη 2016-2020 έχουν υπολογιστεί από την H2GC.

Η Στρατηγική & τα Δυνατά μας Σημεία

Η Στρατηγική μας

Διατήρηση της ηγετικής μας θέσης στην καινοτομία αλλά και τη βελτίωση στην ανάπτυξη νέων τεχνολογιών

Επιθυμούμε να αναπτύξουμε πρωτοπόρα τεχνολογία για τις λοταρίες, το αθλητικό στοίχημα, τα VLTs/AWPs, τους αγώνες ιπποδρομιών/κυνοδρομιών και τα προϊόντα και τις υπηρεσίες τεχνολογίας μέσω της διαρκούς επένδυσης σε καινοτόμες λύσεις και υιοθέτησης αποδεδειγμένων μεθοδολογιών και βέλτιστων πρακτικών σε όλα τα σχέδια και τις εφαρμογές μας. Οι προσπάθειες Έρευνας και Ανάπτυξης μας περιλαμβάνουν συνεργασίες και συλλογικές πρωτοβουλίες, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό. Τον Ιανουάριο του 2016 συστήσαμε κέντρα εξειδικευμένων γνώσεων, τα οποία λειτουργούν ως θύλακες καινοτομίας στη Μάλτα, στις Φιλιππίνες και στην Ελλάδα. Από τις 31 Δεκεμβρίου 2016, κατοχυρώσαμε 130 πατέντες στη τεχνολογία για το στοίχημα. Οι προσπάθειες Έρευνας και Ανάπτυξης μας οδήγησαν στην ανάπτυξη της ευέλικτης πλατφόρμας Lotos, η οποία αναμένουμε να αποτελέσει την παγκόσμια πλατφόρμα μας και να βοηθήσει στην εξατομίκευση και στη βελτίωση των προϊόντων μας. Εξορθολογίζουμε το μοντέλο ανάπτυξης τεχνολογίας, ως μέρος της στρατηγικής μας «asset-light», η οποία αναμένεται να παράγει μεγαλύτερα περιθώρια κέρδους και χαμηλότερα πάγια έξοδα. Αυτό θα οδηγήσει σε αυξημένη και σταθερή ταμειακή ροή μέσω του συνδυασμού προσφοράς διεθνών προϊόντων και υπηρεσιών και της καθιέρωσης τοπικών συνεργασιών. Ως πρώτος πυλώνας της στρατηγικής «asset-light» και μέρος της προσφοράς διεθνών προϊόντων και υπηρεσιών, σκοπεύουμε να χρησιμοποιήσουμε τις παγκόσμιες τεχνολογικές και επιχειρησιακές δυνατότητές μας για την ελαχιστοποίηση των απαιτήσεων εξατομίκευσης, που θα μας επιτρέψει να επεμβαίνουμε όσο το δυνατό λιγότερο στη διαμόρφωση των προϊόντων με βάση τα τοπικά κανάλια διανομής. Για να επεκτείνουμε την πρόσβαση στα διεθνή προϊόντα και τις υπηρεσίες μας, χρησιμοποιούμε νέα κανάλια διανομής, όπως τα τερματικά αυτοεξυπηρέτησης και τις δυνατότητες των κινητών τηλεφώνων. Επιπλέον, προσφέρουμε νέες υπηρεσίες αθλητικού στοιχήματος, οι οποίες αναμένεται να ενδυναμωθούν σημαντικά μέσω της στρατηγικής συνεργασίας με την AMELCO, καθώς επίσης και από τις υπηρεσίες παρακολούθησης VLTs.

Επικέντρωση στην καθιέρωση ισχυρών συνεργασιών

Ο δεύτερος πυλώνας της στρατηγικής «asset-light» εστιάζει στην καθιέρωση ισχυρών τοπικών συνεργασιών σε ορισμένες αγορές. Ιστορικά, όταν εισερχόμασταν σε νέες αγορές (όπως στην Ιταλία και στο Περού), χρηματοδοτούσαμε την επέκταση αυτή, διανέμαμε τα προϊόντα μας και παρείχαμε οι ίδιοι τις υπηρεσίες. Προσφάτως, στρέψαμε την προσοχή της ανάπτυξης μας στις νέες συνεργασίες. Πιστεύουμε ότι οι συνεργασίες

μπορούν να παρέχουν τους καλύτερους τρόπους ανάπτυξης και αποτελεσματικής διαχείρισης σε ορισμένες τοπικές αγορές, καθώς επωφελούμαστε από τις σχέσεις των τοπικών συνεργατών μας, τη γνώση τους στη νομοθεσία και της τοπικής αγοράς. Η λειτουργία μέσω τοπικών συνεργασιών μας επιτρέπει να μοιραζόμαστε το οικονομικό και διαχειριστικό ρίσκο, να μειώνουμε τα πάγια έξοδα και να έχουμε καλύτερη πρόσβαση σε τοπική χρηματοδότηση. Αποκομίζουμε επιπρόσθετα οφέλη από τη λήψη μερισμάτων από τις συνεργασίες αυτές, καθώς και από τις οικονομικές και διαχειριστικές συνέργειες που επιτυγχάνονται. Σε συμφωνία με τη στρατηγική «asset-light», σκοπεύουμε να επιδιώξουμε τοπικές συνεργασίες, σεβόμενοι τις υφιστάμενες επιχειρήσεις και τα νέα εγχειρήματα. Μελετούμε στρατηγικά την επιλογή των τοπικών συνεργατών μας και επιλέγουμε εκείνους, που παρουσιάζουν ισχυρή κεφαλαιοποίηση, έχουν καθιερωθεί στην αντίστοιχη αγορά στην οποία δραστηριοποιούνται, έχουν σημαντική εμπειρία της τοπικής αγοράς και μπορούν να προσφέρουν εκτεταμένη αλυσίδα διανομής. Συχνά, αυτοί οι συνεργάτες είναι έμπειροι διαχειριστές λιανικής, οικονομικοί χρηματοδότες ή μεγάλες εταιρίες. Παραδείγματα τοπικών συνεργασιών περιλαμβάνουν την Inteltek στην Τουρκία, τη νέα μας συνεργασία με την Eurobet, διαχειριστή στιγμιαίων λαχείων τύπου «ξυστό» στη Βουλγαρία και την Gamenet στην Ιταλία.

Επικέντρωση στην αύξηση των ταμειακών ροών και της διατήρησης των εσόδων

Η στρατηγική μας είναι να βελτιώσουμε τις ταμειακές ροές μέσω συνεργειών και αποδόσεων, που πραγματοποιούνται μέσω στρατηγικών συνεργασιών και διαχείρισης των μακροπρόθεσμων συμβολαίων μας. Αναμένουμε ότι η λειτουργία μέσω τοπικών συνεργασιών με καθιερωμένους και έμπειρους συνεργάτες θα βοηθήσει να πραγματοποιηθούν επιχειρησιακές και οικονομικές συμπράξεις σε τοπικό και κεντρικό επίπεδο. Ακόμη, αναμένουμε βελτίωση των ταμειακών ροών μας μέσω της στρατηγικής και ενεργητικής διαχείρισης των μακροπρόθεσμων συμβολαίων μας. Επιλέγουμε να διατηρούμε και να κλείνουμε νέα συμβόλαια, τα οποία θα συμφωνούν με τους αυστηρούς μας στόχους κερδοφορίας και ταμειακών ροών. Τα συμβόλαια αυτά αφορούν συνήθως σε επιχειρησιακές δραστηριότητες με υψηλά περιθώρια κέρδους, όπως η παροχή ή διαχείριση υπηρεσιών τεχνολογίας. Αξιολογούμε συνεχώς την κερδοφορία των υφιστάμενων συμβολαίων μας και έχουμε αποδεσμευτεί από τα λιγότερο κερδοφόρα, όπως αυτά με την Τσέχικη δημοκρατία, την Αυστραλία και το Σουρινάμ. Επιπρόσθετα, στοχεύουμε στην ενίσχυση της διατηρησιμότητας των εσόδων και των αναμενόμενων ταμειακών ροών με τη σύναψη μακροπρόθεσμων συμβολαίων ή ανανεώσιμων αδειών, που παρέχουν σταθερότητα εσόδων. Για το 2016, εκτιμούμε ότι περίπου το 85% των εσόδων της περιόδου προήλθε από μακροχρόνια συμβόλαια ή ανανεώσιμες άδειες, που ισχύουν μέχρι το 2021 (αν και τα πραγματικά έσοδα που πιθανόν να προκύψουν στο μέλλον από αυτά μπορεί να αυξηθούν ή να μειωθούν).

Μείωση χρέους και βελτιστοποίηση κεφαλαιακής δομής

Η στρατηγική μας είναι να μειώσουμε τον δανεισμό της εταιρίας μέσω επιπρόσθετων ταμειακών ροών, προερχόμενων από αναμενόμενες επιχειρησιακές και οικονομικές συμπράξεις και αποδόσεις, καθώς και από θετικές ταμειακές ροές, οφειλόμενες στη στρατηγική «asset-light». Με την είσοδο σε νέες αγορές μέσω συνεργασιών με τοπικούς εταίρους, προσμένουμε να μειώσουμε τα κεφαλαιακά μας κόστη και να αποκτήσουμε καλύτερη πρόσβαση σε τοπική χρηματοδότηση με ευνοϊκούς όρους. Ακόμη, αναμένουμε να εισπράξουμε μερίσματα από τις συμπράξεις αυτές, τα οποία μαζί με εισπράξεις μετρητών από πρόσφατες αποεπενδύσεις, μπορούν να χρησιμοποιηθούν στην περαιτέρω μείωση του χρέους του Ομίλου. Η πρόσφατη αναχρηματοδότηση του ομολόγου των €325 εκατ. που λήγει το 2018 με ομόλογο €250 εκατ. με σημαντικά βελτιωμένο κόστος δανεισμού, υπογραμμίζει τη στοχοπροσήλωση μας. Επιπρόσθετα, επιθυμούμε να διατηρήσουμε μια συντηρητική οικονομική πολιτική, εστιασμένη στην ισχυρή ρευστότητα, και δεν σκοπεύουμε να αναλάβουμε σημαντικές εξαγορές μεσοπρόθεσμα ή να πληρώσουμε μερίσματα στους μετόχους μέχρι να επιτύχουμε την επιθυμητή μείωση δανεισμού.

Παράγοντες Επιτυχίας Στρατηγικής

Η διεθνής παρουσία μας, η κατοχυρωμένη τεχνολογία και το ιστορικό καινοτομίας μας, μας τοποθετούν σε ηγετική θέση στην αγορά των παιχνιδιών και δημιουργούν σημαντικά εμπόδια σε νεοεισερχόμενες επιχειρήσεις.

Πιστεύουμε ότι η εξέχουσα, καινοτόμα τεχνολογία μας και εμπειρία μας στη λειτουργία εταιριών τυχερών παιχνιδιών, μας τοποθετεί σε ηγετική θέση στην παροχή ολοκληρωμένων συστημάτων και υπηρεσιών παιχνιδιών, με σταθερή παρουσία σε ανεπτυγμένες και αναπτυσσόμενες αγορές. Κατέχουμε ηγετική θέση στην πλειοψηφία των ρυθμιζόμενων αγορών που δραστηριοποιούμαστε ως κάτοχοι αδειών διενέργειας τυχερών παιχνιδιών. Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2016, κατείχαμε ηγετική θέση στην αγορά τεχνολογίας και υποστηρικτικών υπηρεσιών στις ΗΠΑ, με συμβόλαια σε 11 πολιτείες και την Περιοχή της Κολούμπια, καθώς και ηγετικό μερίδιο αγοράς στην Αργεντινή, με συμβόλαια σε 11 επαρχίες. Για τις νεοεισερχόμενες εταιρίες σε αγορές, που λειτουργούμε ήδη, το σημαντικό μερίδιο αγοράς μας, καθώς και η θέση μας ως μοναδικός αδειοδοτημένος πάροχος σε πολλές αγορές, αποτελούν σημαντικά εμπόδια εισόδου.

Ακόμη, πιστεύουμε ότι η πρωτοπόρα τεχνολογία μας και οι δυνατότητες του τμήματος Έρευνας και Ανάπτυξης μας, μας βοηθούν να ανταγωνιζόμαστε αποτελεσματικά άλλες εταιρίες παροχής και ανάπτυξης τεχνολογίας, να μειώνουμε τις κεφαλαιακές ανάγκες και τα αρχικά κόστη επενδύσεων, καθώς και τα έξοδα συντηρήσεων. Τα τελευταία 3 χρόνια έχουμε συμπεριληφθεί στους πίνακες του «EU Industrial Research and Development Investment», που συμπληρώνεται και δημοσιεύεται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, για τις σημαντικές επενδύσεις μας στον τομέα της Έρευνας και Ανάπτυξης, το οποίο θεωρούμε ότι καταδεικνύει την ηγετική μας θέση και δέσμευση μας ως πάροχος τεχνολογίας. Έχουμε κατοχυρώσει περίπου 130 πατέντες στην τεχνολογία παιχνιδιών και δοκιμάζουμε κατά μέσο όρο πολλές ιδέες νέων παιχνιδιών σε όλο το εύρος των δραστηριοτήτων μας ανά έτος, ώστε να παραμένουμε ανταγωνιστικοί στην παροχή των πιο σύγχρονων παιχνιδιών και εναλλακτικών προς τους παίκτες μας. Οι πρωτοπόρες ικανότητες μας στην ανάπτυξη παιχνιδιών μας επιτρέπουν να παρέχουμε καινοτόμες και τεχνολογικά προηγμένες υπηρεσίες και στους τρεις κύριους τομείς δραστηριοποίησής μας, της προσφοράς τεχνολογίας και υποστηρικτικών υπηρεσιών, της διαχείρισης και των αδειοδοτημένων δραστηριοτήτων. Στις υπηρεσίες τεχνολογίας και διαχείρισης, επωφελούμαστε από τα μακροπρόθεσμα, επαναλαμβανόμενα συμβόλαιά μας. Για τις νεοεισερχόμενες εταιρίες σε αγορές, που λειτουργούμε ήδη, η ανάπτυξη καινοτόμων τεχνολογιών, η απόκτηση εμπειρίας στη λειτουργία εταιριών τυχερών παιχνιδιών και οι υψηλές απαιτούμενες κεφαλαιακές επενδύσεις, που απαιτούνται για Έρευνα και Ανάπτυξη, αποτελούν σημαντικά εμπόδια εισόδου. Αντίθετα με τις νεοεισερχόμενες εταιρίες, η κατοχυρωμένη μας τεχνολογία και εμπειρία μας, σε συνδυασμό με το ευέλικτο επιχειρησιακό μας μοντέλο, μας επιτρέπουν να εκμεταλλευόμαστε τις τεχνολογικές και διαχειριστικές μας ικανότητες, ώστε να επωφεληθούμε των οικονομιών κλίμακας μέσω της δημιουργίας τυποποιημένων προϊόντων, που μπορούν να προσαρμοστούν στις ανάγκες των πελατών, και άρα να μειώσουν τα κόστη.

Ευρεία Διαφοροποίηση στα Συμβόλαια, στις Γεωγραφίες και στις Επιχειρηματικές Δραστηριότητες

Η εταιρία μας διαφοροποιείται σημαντικά γεωγραφικώς, καθώς οι τρεις κύριοι τομείς δραστηριοτήτων μας, προσφορά τεχνολογίας και υποστηρικτικών υπηρεσιών, διαχείρισης συμβολαίων και αδειοδοτημένων δραστηριοτήτων επεκτείνονται σε διάφορες χώρες. Λειτουργούμε σε 55 τοποθεσίες σε πέντε ηπείρους και το 2016 καμία χώρα δεν αντιπροσώπευε αποκλειστικά πάνω από το 23,6% του EBITDA μας. Επιπρόσθετα, όλα τα έσοδα και οι ταμειακές πηγές μας βρίσκονται εκτός Ελλάδας, το οποίο μειώνει το ρίσκο που συνδέεται με τις οικονομικές και πολιτικές εξελίξεις στη χώρα. Το 2016, η Ελλάδα αντιπροσώπευε περίπου το 3,0% των εσόδων μας, που προέρχονταν πρωτίστως από τα συμβόλαια με τον Ελληνικό Οργανισμό Προγνωστικών Αγώνων Ποδοσφαίρου Α.Ε. (ΟΠΑΠ). Ακόμη, επωφελούμαστε από μια ισορροπημένη παρουσία τόσο σε ανεπτυγμένες όσο

και σε αναπτυσσόμενες αγορές. Στις ανεπτυγμένες αγορές, ωφελούμαστε από σταθερά επαναλαμβανόμενα έσοδα μέσω μακροπρόθεσμων συμβολαίων, ενώ στις αναπτυσσόμενες χώρες (ιδιαίτερα σε εκείνες που πετυχαίνουν υψηλότερη ανάπτυξη του ΑΕΠ τους) έχουμε την ευκαιρία επίτευξης υψηλής ανάπτυξης. Θεωρούμε πως το διεθνές αποτύπωμά μας, μας επιτρέπει να διαφοροποιούμε το ρίσκο των αγορών, που υφίσταται σε ορισμένες τοποθεσίες, και να ομαλοποιούμε την κυκλική φύση της αγοράς αθλητικού στοιχήματος. Επιπλέον, επωφελούμαστε από μεγάλη διαφοροποίηση των συμβολαίων με ένα χαρτοφυλάκιο 87 συμβολαίων και αδειών, συμπεριλαμβανομένων: 55 συμβόλαια προσφοράς τεχνολογίας και υποστηρικτικών υπηρεσιών, τα οποία αντιστοιχούν στο 31,3% των εσόδων μας καθαρών από κέρδη παικτών το 2016, 4 συμβόλαια διαχείρισης, που αντιστοιχούν στο 17,0% των εσόδων μας καθαρών από κέρδη παικτών το 2016 και 28 άδειες, που αντιστοιχούν στο 51,7% των εσόδων μας καθαρών από κέρδη παικτών για την ίδια περίοδο.

Υψηλή Διατηρησιμότητα Εσόδων

Πιστεύουμε ότι ο μακροχρόνιος χαρακτήρας των συμβολαίων μας και το ισχυρό ιστορικό επιτυχημένης ανανέωσής τους, προσφέρουν σημαντική διατηρησιμότητα των εσόδων μας. Για το 2016, εκτιμούμε ότι περίπου το 85% των εσόδων προήλθε από μακροχρόνια συμβόλαια ή ανανεώσιμες άδειες, που ισχύουν μέχρι το 2021 (αν και τα πραγματικά έσοδα που πιθανόν να προκύψουν στο μέλλον από αυτά μπορεί να αυξηθούν ή να μειωθούν). Τα μακροπρόθεσμα συμβόλαιά μας εκτείνονται στα 8 έτη, κατά μέσο όρο. Κατά την περίοδο 2006 ως 2015, αυξήσαμε σημαντικά τις δραστηριότητές μας λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών. Πολλά από τα συμβόλαια αδειών λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών είναι αορίστου χρόνου ή ανανεώνονται αυτόματα σε περιοδική βάση, εφόσον υπάρχει συμμόρφωση με τους όρους αδειοδότησης. Θεωρούμε πως ο χαρακτήρας αυτόματης ανανέωσης των συμβολαίων προσθέτει στη σταθερότητα της ροής των εσόδων.
Ακόμη, διαθέτουμε ισχυρό ιστορικό ανανέωσης ή επέκτασης των συμβολαίων, κατά τον οριζόμενο χρόνο λήξης τους. Από τον Ιανουάριο του 2013 έχουμε ανανεώσει ή επεκτείνει επιτυχώς περισσότερο από το 94% των συμβολαίων μας. Με βάση αυτό το ιστορικό, αναμένουμε την ανανέωση του μεγαλύτερου όγκου των συμβολαίων μας κατά τη λήξη τους, γεγονός που καταδεικνύει την ισχυρή θέση μας στης αγορά. Το 2016, υπογράψαμε την ανανέωση των συμβολαίων για τη λειτουργία των λοταριών στην πολιτεία Μίνας Ζεράις στη Βραζιλία για 6 έτη, καθώς και τρία χρόνια ανανέωση του συμβολαίου με τη Nederlandse Staatsloterij/De Lotto για τις λοταρίες στην Ολλανδία, με την Pacific Online Systems Corporation για τη διαχείριση των παιγνίων του Philippines Charity Sweepstakes Office και, έπειτα από μια ανταγωνιστική διαδικασία επιλογής, ανανεώσαμε το συμβόλαιο με το Αϊντάχο για άλλα 10 έτη με καλύτερους όρους.

Υψηλά Κλιμακούμενο Μοντέλο «Asset-light»

Το ιδιαίτερα κλιμακούμενο λειτουργικό μας μοντέλο, μας επιτρέπει να επωφεληθούμε από τις ευκαιρίες ανάπτυξης σε παγκόσμιο επίπεδο, ενώ παράλληλα να τηρούμε τα αυστηρά κριτήρια επενδύσεων, στοχεύοντας στην επίτευξη των απαιτούμενων αποδόσεων. Το κλιμακούμενο λειτουργικό μας μοντέλο υποστηρίζεται από την εξελιγμένη τεχνολογικά πλατφόρμα μας, που μας επιτρέπει τη βελτιστοποίηση στην ανάπτυξη των προϊόντων μέσω της ελαχιστοποίησης των απαιτήσεων εξατομίκευσης κατά το στάδιο ανάπτυξης και παράλληλης δυνατότητας προσαρμογής (micro tailoring) στις ανάγκες του πελάτη, κάνοντας το προϊόν μας πιο ευέλικτο. Τα ευέλικτα προϊόντα μας επιτρέπουν να παρέχουμε τεχνολογικές υπηρεσίες σε τρίτες εταιρίες, που είναι κάτοχοι αδειών λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών, να διαχειριζόμαστε τις λειτουργίες τυχερών παιχνιδιών εκ μέρους των κατόχων των αδειών και να διαχειριζόμαστε, εμείς οι ίδιοι, άδειες πάντα λαμβάνοντας υπόψη τους τεχνολογικούς περιορισμούς σε κάθε περιοχή δραστηριοποίησης μας. Επιπλέον, μας επιτρέπει να ακολουθούμε τις τάσεις της ευρύτερης αγοράς των τυχερών παιχνιδιών, όπως η αυξημένη ζήτηση για εξατομικευμένη εμπειρία παιχνιδιού, την ανάπτυξη συμπαγούς και ισχυρής «όλα-σε ένα» πλατφόρμας για τη διασφάλιση μιας ενιαίας εμπειρίας

παιχνιδιού πέρα από γεωγραφικούς περιορισμούς και διαδραστικά κανάλια, καθώς και προσφορά εξατομικευμένης γκάμας παιχνιδιών και περιεχομένου αλλά και στροφή προς τις mobile συσκευές, ως κύριο σημείο πρόσβασης στην αγορά παιχνιδιών.

Το λειτουργικό «asset-light» μοντέλο μας υποστηρίζεται, ακόμη, και από τις συμπράξεις μας με τοπικούς συνεργάτες, που μας επιτρέπουν να μοιραζόμαστε τα οικονομικά και διαχειριστικά κόστη, να μειώνουμε τις κεφαλαιακές ανάγκες και να κερδίζουμε νέα συμβόλαια και πελάτες. Εξαιτίας της πρόσφατης διεθνούς τάσης προς την απελευθέρωση του κανονιστικού πλαισίου των παιχνιδιών, λόγω των κρατικών ελλειμμάτων και της αυξημένης ζήτησης για κοινωνικές παροχές, μπορούμε να επεκτείνουμε τις περιοχές, στις οποίες προσφέρουμε προϊόντα και υπηρεσίες μέσω της εκμετάλλευσης της εμπειρίας και των ικανοτήτων μας. Ιστορικά, αναζητούσαμε να εισέλθουμε μόνοι μας σε νέες αγορές. Εντούτοις, προσφάτως αναπτύξαμε μια απαιτητική διαδικασία αξιολόγησης για τον εντοπισμό πιθανών συνεργατών σε αγορές, όπου ήδη λειτουργούμε όπως επίσης και σε νέες. Θεωρούμε ότι αυτές οι συμπράξεις, μας παρέχουν τους καλύτερους τρόπους ανάπτυξης και αποτελεσματικής λειτουργίας σε ορισμένες τοπικές αγορές, αφού μπορούμε να επωφεληθούμε από τις τοπικές σχέσεις των συνεργατών μας, την εκτεταμένη εμπειρία τους και την πρόσβασή τους σε κεφάλαια. Παραδείγματα συνεργασιών, που ολοκληρώθηκαν επιτυχώς το 2016, είναι η Eurobet στη Βουλγαρία, η Gamenet στην Ιταλία και η Intralot de Peru στο Περού.

Ισχυρή και Έμπειρη Διοικητική Ομάδα

Διαθέτουμε μια πεπειραμένη και έμπειρη διοικητική ομάδα, της οποίας πολλά μέλη βρίσκονται στην εταιρία από τη σύστασή της. Η διοικητική μας ομάδα έχει εκτενή εμπειρία στον κλάδο και υπό την ηγεσία του νέου Διευθύνοντος Συμβούλου, Αντώνιου Κεραστάρη, έχει επιδείξει ισχυρό επιχειρηματικό και στρατηγικό πνεύμα όσο αφορά τη διεθνή αγορά τυχερών παιχνιδιών. Αυτή η προσέγγιση μας επιτρέπει να εντοπίζουμε και να κυνηγούμε στρατηγικές ευκαιρίες του κλάδου με δυνατότητα απόδοσης σημαντικών εσόδων, πριν από τους ανταγωνιστές μας. Τα τελευταία χρόνια, η διοικητική μας ομάδα έχει επανεστιάσει το επιχειρησιακό μοντέλο της εταιρίας προς την σύσταση ισχυρών συμπράξεων με τοπικούς συνεργάτες, που μπορεί να διευκολύνουν την ανάπτυξη μας σε ορισμένες τοπικές αγορές, ενώ παράλληλα μας βοηθούν να λειτουργούμε πιο αποτελεσματικά. Η διοίκηση έχει, επίσης, επανεστιάσει το επιχειρησιακό μοντέλο της εταιρίας προς τη διατήρηση της ηγετικής μας θέσης στην καινοτόμα τεχνολογία και ανάπτυξη, στην σύσταση ισχυρών τοπικών συμπράξεων και ενίσχυσης της δημιουργίας ταμειακών ροών μέσω του μοντέλου τοπικών συνεργασιών, το οποίο συμβάλλει στην αποτελεσματική λειτουργία του Ομίλου, παρέχει χαμηλά κεφαλαιακά κόστη αλλά και λήψη μερισμάτων. Η πολιτική διαχείρισης των συμβολαίων μας προωθεί τη στρατηγική μελέτη πιθανών και υφιστάμενων συμβολαίων προς βελτιστοποίηση της δημιουργίας ταμειακών ροών. Αναζητούμε νέα μακροπρόθεσμα συμβόλαια και επιθυμούμε την ανανέωση των υφιστάμενων σε δραστηριότητες υψηλού περιθωρίου κέρδους, όπως η παροχή τεχνολογίας και υποστηρικτικών υπηρεσιών.

Κορυφαία Διαχείριση Ρίσκου και Δικλείδων Ασφαλείας (Corporate Controls)

Το μεγαλύτερο ρίσκο στο payout (ποσοστό των κερδών των νικητών επί των πωλήσεων) προέρχεται από το αθλητικό στοίχημα. Διαχειριζόμαστε αυτό το ρίσκο τόσο σε τοπικό επίπεδο όσο και κεντρικά μέσω ενός κορυφαίου στοιχηματικού κέντρου στην Ελλάδα. Το κέντρο αυτό ελέγχει τη δραστηριότητα στοιχηματισμού σε παιχνίδια σταθερών αποδόσεων στις χώρες που δραστηριοποιόμαστε διεθνώς καθώς την πολιτική απόδοσης κερδών στους παίκτες πραγματικό χρόνο. Το χαρτοφυλάκιο του αθλητικού μας στοιχήματος απέφερε περίπου το 41,6% των συνολικών εσόδων το 2016, έχοντας να επιδείξουμε ένα πετυχημένο ιστορικό στη διαχείριση του payout. Επίσης, συνάπτουμε συμφωνίες ανταλλαγής ρίσκου με μεγάλες διεθνείς εταιρίες στοιχημάτων, όπου είναι εφικτό, για την περαιτέρω μείωση της έκθεσής μας σε κάθε πιθανό αποτέλεσμα.

Ακόμη, διεξάγουμε ενδελεχείς εσωτερικούς ελέγχους και διαδικασίες συμμόρφωσης σε συμφωνία με τα πρότυπα των εισηγμένων εταιριών και των διεθνών βέλτιστων πρακτικών για τη διαχείριση των ταμειακών ροών και τη νομοθετική συμμόρφωση. Εδώ περιλαμβάνονται διαδικασίες παρακολούθησης συναλλαγών, διατήρησης καίριων εναλλακτικών διαδικασιών και συχνών έκτακτων σχεδίων, καθώς και εσωτερικοί έλεγχοι και διαδικασίες για τον εντοπισμό ξεπλύματος χρήματος. Όλες αυτές οι διαδικασίες διευκολύνονται εν μέρει από το κεντρικό μας σύστημα παρακολούθησης και ελέγχου, που καταγράφει όλες τις λειτουργίες μέσω του Lotos Open System ("Lotos"). Το Σεπτέμβριο του 2011, γίναμε ο πρώτος διεθνής πάροχος λοταρίας, που πήρε πιστοποίηση κατά τα Πρότυπα της Παγκόσμιας Ένωσης Λοταριών (world Lottery Association – WLA).

Σταθερές Αξίες και Δέσμευση για Υπεύθυνο Παιχνίδι

Επιθυμούμε την προώθηση των αξιών του υπεύθυνου παιχνιδιού, οι οποίες πιστεύουμε ότι είναι καίριες για την ανανέωση των υφιστάμενων συμβολαίων μας και τη σύναψη νέων με λοταρίες και οργανισμούς παιχνιδιών. Εργαζόμαστε σκληρά για να πετύχουμε τους κάτωθι στόχους σε όλο το δίκτυο εταιριών του Ομίλου INTRALOT:

- συμμόρφωση με το υφιστάμενο νομοθετικό πλαίσιο και τους κανονισμούς, όπως τίθενται από το νομοθέτη στην εκάστοτε χώρα,
- διασφάλιση της προστασίας των συμφερόντων των παικτών και των ευαίσθητων ομάδων,
- διαρκής ανάπτυξη κατάλληλων πρακτικών και τεχνολογιών βάσει της έρευνας αγοράς και πληροφοριών, που συλλέγονται παγκοσμίως από τις επιχειρήσεις μας,
- προώθηση της εφαρμογής πρακτικών υπεύθυνου παιχνιδιού στις επιχειρησιακές μας δραστηριότητες και στις δραστηριότητες με τους πελάτες μας, και
- εκπαίδευση του κοινού με την παροχή σωστής πληροφόρησης για υπεύθυνες επιλογές στοιχηματισμού.

Σε γενικές γραμμές, ο νομοθέτης απαιτεί να παρέχουμε καλά σχεδιασμένα παιχνίδια σε ένα ασφαλές περιβάλλον και ταυτόχρονα να αποτρέπουμε, στο μέγιστο δυνατό βαθμό, το στοιχηματισμό από ανήλικους, τον παράνομο στοιχηματισμό και να ελαχιστοποιούμε κάθε πιθανό κίνδυνο προς την κοινωνία.

Επιτυγχάνοντας τις Προσδοκίες των Μετόχων

Κύρια Οικονομικά Στοιχεία

Ο Όμιλος διατήρησε την λειτουργική του κερδοφορία, παρά την αύξηση της απόδοσης κερδών (payout) σε καίριες αγορές, με το EBITDA (κέρδη προ τόκων, φόρων, και αποσβέσεων) να φτάνει τα €175,8 εκατ. από €164,9 εκατ. το 2015, με το περιθώριο EBITDA να παραμένει σχετικά αμετάβλητο το 2016 σε σύγκριση με το 2015.

Οικονομικά Στοιχεία [1] *(σε εκατ. €)*	**2016**	**2015**	**% Μεταβολή**
Έσοδα (Κύκλος Εργασιών)	1.323,6	1.235,5	7,1%
Μικτό Κέρδος	233,1	233,7	-0,3%
Περιθώριο Μικτού Κέρδους (%)	17,6%	18,9%	-1,3pps
EBITDA	175,8	164,9	6,6%
Περιθώριο EBITDA (%)	13,3%	13,3%	0,0pps
EBT (Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	4,8	47,9	-90,1%
Περιθώριο EBT (%)	0,4%	3,9%	-3,5pps
NIATMI (Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους και μη ελέγχουσες συμμετοχές από συνολικές δραστηριότητες)	0,9	-65,1	-

[1] Οι δραστηριότητες του Ομίλου στην Ιταλία, καθώς και εκείνες της Intralot de Peru SAC και Favorit Bookmakers Office OOO (Ρωσία) θεωρούνται ως μη συνεχιζόμενες δραστηριότητες σύμφωνα με τα ΔΛΠ μετά την πρόσφατη δραστηριότητα εξαγορών και συγχωνεύσεων.

Τα ενοποιημένα έσοδα αυξήθηκαν κατά 7,1% σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος, διαμορφώνοντας τα έσοδα στο 2016 στα €1.323,6 εκατ.. Η αύξηση κατά το Οικονομικό Έτος του 2016 είναι αποτέλεσμα: των €+155,4

εκατ. στην Ανατολική Ευρώπη, λόγω της αύξησης των πωλήσεων στη Βουλγαρία και την Τουρκία, των €+21,6 εκατ. στη Βόρεια Αμερική, λόγω των πωλήσεων πολυτερματικών λοταρίας αυτόματης εξυπηρέτησης, καθώς και του μεγαλύτερου τζακπότ στην ιστορία του Powerball. Η αύξηση των εσόδων αντισταθμίστηκε, εν μέρει, από τις μειωμένες πωλήσεις κατά €-57,8 εκατ. στην περιοχή της Ασίας λόγω χαμηλότερων πωλήσεων στο Αζερμπαϊτζάν, όπου το τοπικό νόμισμα υπέστη σοβαρή υποτίμηση των €-36,9 εκατ. στη Νότια Αμερική, λόγω της σοβαρής υποτίμησης του νομίσματος της Αργεντινής και των χαμηλότερων πωλήσεων στην Τζαμάικα (εξαιτίας δυσμενών μεταβολών συναλλαγματικής ισοτιμίας) και τη Βραζιλία.

Κατά το Οικονομικό Έτος 2016 το ποσοστό Απόδοσης Κερδών (Payout) αυξήθηκε κατά 3,5pps συγκριτικά με το Οικονομικό Έτος 2015 (70,2% έναντι 66,7%) γεγονός που οφείλεται κυρίως στην Βουλγαρία, Τζαμάικα και τη Μάλτα. Παράλληλα, τα Ακαθάριστα Έσοδα από Τυχερά Παιχνίδια (GGR) αυξήθηκαν κατά 3,5% καθώς η αύξηση των πωλήσεων των συμβολαίων B2B/B2G ισορρόπησε πλήρως την επίδραση της αυξημένης απόδοσης κερδών.

Το Περιθώριο Μικτού Κέρδους διαμορφώθηκε στο 17,6% κατά το Οικονομικό Έτος 2016 από 18,9% το Οικονομικό Έτος 2015, έχοντας επηρεαστεί αρνητικά κυρίως από την αύξηση του ποσοστού απόδοσης κερδών, με την βελτίωση του περιθωρίου κέρδους στις ΗΠΑ και την Ολλανδία εν μέρει να μετριάζει τη μείωση του περιθωρίου Μικτού κέρδους. Συνολικά, τα Μικτά Κέρδη μειώθηκαν ελαφρώς συγκριτικά με τα επίπεδα του 2015 (-0,3%).

Ωστόσο, η μείωση του Περιθωρίου μικτού κέρδους αναστράφηκε πλήρως σε επίπεδο κερδών προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA), καθώς τα EBITDA, από συνεχιζόμενες δραστηριότητες, ανήλθαν σε €175,8 εκατ. κατά το οικονομικό έτος 2016, σημειώνοντας αύξηση 6,6% συγκριτικά με το οικονομικό έτος 2015, η οποία οφείλεται εν μέρει στο περιορισμό των δαπανών και εν μέρει σε μη επαναλαμβανόμενα έσοδα από την Αυστραλία (επιτυχής διακανονισμός της αγωγής στην Πολιτεία Βικτόρια, τέταρτο τρίμηνο 2016). Σε ετήσια βάση, το περιθώριο EBITDA από συνεχιζόμενες δραστηριότητες παρέμεινε σταθερό στο 13,3%, αναδεικνύοντας την ανθεκτικότητα της λειτουργικής κερδοφορίας του Ομίλου με την πλήρη απορρόφηση της αύξησης του ποσοστού απόδοσης κερδών κατά 3,5pps.

Τα κέρδη προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες έφτασαν τα €4,8 εκατ. έναντι των €47,9 εκατ. το οικονομικό έτος 2015, έχοντας επηρεαστεί αρνητικά από τα αυξημένα καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα κυρίως λόγω της αναχρηματοδότησης ομολόγου και της αυξημένης απομείωσης / διαγραφής παγίων το τελευταίο τρίμηνο του 2016.

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης/Ταμειακές ροές *(σε εκατ. €)*	**2016**	**2015**
Σύνολο Ενεργητικού	1.061,1	1.169,3
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	196,5	207,4
Καθαρός Δανεισμός	494,9	477,6
Λειτουργικές ταμειακές ροές	168,1	113,8
Καθαρές Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	-62,9	-68,7

Οι λειτουργικές ταμειακές ροές αυξήθηκαν σημαντικά κατά το οικονομικό έτος 2016 σε €168,1 εκατ. συγκριτικά με €113,8 εκατ. το οικονομικό έτος 2015, με την αύξηση να οφείλεται κυρίως στην βελτίωση του κεφαλαίου κίνησης (+€46,8 εκατ. συγκριτικά με το οικονομικό έτος 2015), λόγω της αποτελεσματικής διαχείρισης και της ομαλοποίησης του κεφαλαίου κίνησης.

Ο καθαρός δανεισμός της 31ης Δεκεμβρίου 2016 εξελίχθηκε σε €494,9 εκατ., αυξημένος κατά €17,3 εκατ. συγκριτικά με τα στοιχεία της 31ης Δεκεμβρίου 2015. Το τέταρτο τρίμηνο ο καθαρός δανεισμός μειώθηκε κατά €38,9 εκατ., κυρίως λόγω των εσόδων από την συναλλαγή στο Περού. Οι χρηματοοικονομικές ρήτρες του

Ομίλου σε σχέση με την αναλογία καθαρού δανεισμού προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Δείκτης μόχλευσης, Leverage ratio) και ο δείκτης κάλυψης τόκων είναι οι εξής:

Χρηματοοικονομικές Ρήτρες	2016
Δείκτης μόχλευσης	2,88
Δείκτης κάλυψης τόκων	3,95

Συνολικός τζίρος τυχερών παιχνιδιών (wagers) και απόδοση τομέων

Το 2016, τα συστήματα της INTRALOT διαχειρίστηκαν €23,4 δις συνολικό τζίρο τυχερών παιχνιδιών (wagers) παγκοσμίως (από συνεχιζόμενες δραστηριότητες), σημειώνοντας ετήσια αύξηση κατά 1,0%. Η Αφρική παρουσίασε αύξηση κατά 23,6%, η Βόρεια Αμερική αύξηση κατά 8,4%, η Ανατολική Ευρώπη αύξηση κατά 1,7%, η Δυτική Ευρώπη αύξηση κατά 0,4%, η Νότια Αμερική μείωση κατά 7,2%, και η Ασία μείωση κατά 4,1%.

Τα Αριθμοπαιχνίδια υπήρξαν ο κύριος παράγοντας συνεισφοράς , αποτελώντας το 41,9% των εσόδων μας, με δεύτερο να ακολουθεί το Αθλητικό Στοίχημα που συνέβαλε κατά 41,6% στον κύκλο εργασιών του Ομίλου. Τα συμβόλαια Τεχνολογίας ακολουθούν με ποσοστό 10,9% ενώ τα VLTs/AWPs αντιπροσωπεύουν το 3,0% του κύκλου εργασιών του Ομίλου. Τέλος οι ιπποδρομίες/κυνοδρομίες αποτελούν το 2,6% των συνολικών εσόδων για το Οικονομικό Έτος 2016. Η αύξηση των εσόδων οφείλεται κυρίως από αθλητικά στοιχήματα, τα οποία παρουσίασαν αύξηση 19,3% στην διάρκεια του τελευταίου δωδεκαμήνου.

Έσοδα ανά επιχειρηματική δραστηριότητα *(σε εκατ. €)*	2016	2015	% Μεταβολή
Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	994,6	940,3	5,8%
Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	115,7	98,9	17,1%
Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	213,3	196,3	8,7%
Σύνολο	**1.323,6**	**1.235,5**	**7,1%**

Τα έσοδα από τα συμβόλαια λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών αυξήθηκαν κατά 5,8% κυρίως λόγω των υψηλότερων εσόδων στη Βουλγαρία, τη Μάλτα και την Πολωνία, τα οποία εν μέρη εξισορροπήθηκαν από την απόδοση του Αζερμπαϊτζάν, της Τζαμάικας, της Αργεντινής και της Βραζιλίας. Οι πωλήσεις από τα συμβόλαια διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών παρουσίασαν αύξηση κατά 17,1% κάτι που οφείλεται κυρίως στην απόδοση της Τουρκίας και του Μαρόκου. Τα έσοδα από δραστηριότητες Τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης αυξήθηκαν κατά 8,7% κυρίως λόγω των αυξημένων εσόδων στις Ηνωμένες Πολιτείες και την Αυστραλία που μερικώς ισοσταθμίστηκαν από τα έσοδα στην Αργεντινή, ένα συμβόλαιο πληροφορικής στη Μαλαισία και τα έσοδα από την Ελληνικά Λαχεία.

Απόδοση των Βασικών Αγορών Τυχερών Παιχνιδιών

Ηνωμένες Πολιτείες

Στις ΗΠΑ η εταιρία έχει έργα σε δώδεκα πολιτείες. Τα έσοδα από την τεχνολογική υποστήριξη (facilities management) των λοταριών αυξήθηκαν σημαντικά το 2016, λόγω της πώλησης τερματικών στο Οχάιο, του μεγαλύτερου τζακπότ στην ιστορία του Powerball και την επιτυχή έναρξη του ανανεωμένου συμβολαίου στην πολιτεία της Μοντάνα. Επιπλέον, στις αρχές του 2017, η εταιρία ανανέωσε επιτυχώς το συμβόλαιο στην πολιτεία του Αϊντάχο με καλύτερους όρους.

Τουρκία

Στην Τουρκία, η Inteltek κατάφερε να αυξήσει τις πωλήσεις της, παρά το ασταθές πολιτικό περιβάλλον και την υποτίμηση της τουρκικής λίρας. Η Inteltek αξιοποίησε τον αντίκτυπο του Euro 2016 και επωφελήθηκε από τη συνεχή προσπάθεια των ηλεκτρονικών πρακτόρων να στηρίξουν την περαιτέρω επέκτασή τους μέσω σημαντικών

επενδύσεων σε τεχνολογία αλλά και σημαντικών δαπανών σε προώθηση. Η ανάπτυξη στην ηλεκτρονική αγορά κεφαλαιοποιήθηκε επιπλέον από την άλλη συμμετοχή της INTRALOT στην Τουρκία, την Bilyoner, που είναι ένας από τους 6 ηλεκτρονικούς πράκτορες της χώρας και ηγέτης της αγοράς. Η Bilyoner παρουσίασε μια σημαντική ετήσια αύξηση, παρά την πολιτική αναταραχή και την υποτίμηση του νομίσματος, καθώς αξιοποίησε τη ραγδαία ανάπτυξη του τμήματος της ηλεκτρονικής αγοράς.

Αζερμπαϊτζάν

Στο Αζερμπαϊτζάν, όπου η INTRALOT κατέχει στρατηγικό μερίδιο στην Azerinteltek, οι πωλήσεις σημείωσαν σημαντική μείωση το 2016 σε σχέση με το 2015, εξαιτίας της συνεχούς επιδείνωσης του μακροοικονομικού περιβάλλοντος που επηρέασε αρνητικά την αγορά τυχερών παιχνιδιών στη χώρα και της υποτίμησης του τοπικού νομίσματος. Ωστόσο, η αναβάθμιση του προϊόντος των αθλητικών στοιχημάτων και ο αυστηρότερος έλεγχος της παράνομης αγοράς αναμένεται να ενισχύσουν την ανάπτυξη της Azerinteltek το επόμενο έτος.

Μάλτα

Στη Μάλτα, η θυγατρική MALTCO Lotteries έχει την άδεια για τη διαχείριση όλων των Παιχνιδιών της Εθνικής Λοταρίας. Το 2016 κατέγραψε αύξηση των εσόδων που οφείλεται στη θετική επίδραση των αθλητικών στοιχημάτων (αποτέλεσμα Euro 2016), του ΚΕΝΟ και των πωλήσεων των αριθμοπαιχνιδιών. Ωστόσο, η υψηλότερη απόδοση κερδών, ιδίως στα αριθμοπαιχνίδια, οδήγησε σχεδόν στο ίδιο επίπεδο κερδοφορίας συγκριτικά με το 2015.

Βουλγαρία

Στη Βουλγαρία, τα έσοδα της θυγατρικής Eurofootball παρουσίασαν σημαντική αύξηση το 2016. Οι παίχτες στη Βουλγαρία συνέχισαν να δείχνουν ενθουσιασμό για το νέο παιχνίδι που κυκλοφόρησε με επιτυχία (Αύγουστος 2015), το Εικονικό Ποδόσφαιρο, το οποίο ενίσχυσε την παρουσία της θυγατρικής στην αγορά. Τα αθλητικά στοιχήματα στη Βουλγαρία επίσης αναπτύχθηκαν σημαντικά, ως αποτέλεσμα του Euro 2016 και αύξησαν την απόδοση κερδών και, σε συνδυασμό με την αύξηση στις ιπποδρομίες στη Βουλγαρία, είχαν ως αποτέλεσμα πολύ ισχυρές αποδόσεις πωλήσεων (τις υψηλότερες από την ίδρυση της εταιρίας).
Το 2016 η παρουσία μας στη Βουλγαρία ενισχύθηκε περαιτέρω από την εξαγορά ενός στρατηγικού μεριδίου της Eurobet, κορυφαίας εταιρίας τυχερών παιχνιδιών στη Βουλγαρία, που προσφέρει στη βουλγαρική αγορά αριθμοπαιχνίδια και στιγμιαία λαχεία (scratch) μέσω ενός δικτύου 1.100 σημείων πώλησης σε όλη τη χώρα.

Προοπτικές

Ο κλάδος των τυχερών παιχνιδιών υφίσταται μεγάλες αλλαγές, βρίσκεται αντιμέτωπος με μεγάλες προκλήσεις αλλά συγχρόνως και με πολλές ευκαιρίες. Αλλαγές στο ρυθμιστικό πλαίσιο, απελευθέρωση αγορών, τεχνολογική σύγκλιση και πωλήσεις μέσω διαφόρων καναλιών, νέα επιχειρηματικά μοντέλα και η ανάγκη προσέλκυσης νέων πελατών με διαφορετικά δημογραφικά στοιχεία, αποτελούν μόνο μερικές από τις αλλαγές και θέτουν τη βάση σημαντικών εξελίξεων. Σε αυτό το περιβάλλον, η INTRALOT είναι σε θέση να επιτύχει, θέτοντας ως στόχο να αποκομίσει στο άμεσο μέλλον τα οφέλη της σαφούς στρατηγικής της και των κινήσεων μετασχηματισμού. Οι στοχευμένες συνέργειες και εξοικονομήσεις, οι ισχυρές συνεργασίες και το χαρτοφυλάκιο των ξεχωριστών προϊόντων μας είναι οι μοχλοί ανάπτυξής μας. Αναμένουμε όλες οι προσπάθειες και οι δραστηριότητές μας να μεταφραστούν σε απόδοση κερδών προς του μετόχους της μητρικής και θετικές ταμειακές ροές για την Εταιρία μέσα στα επόμενα χρόνια.

ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΕΥΘΥΝΗ

Σκοπός

Οι πληροφορίες που παρατίθενται παρακάτω σχετικά με το πρόγραμμα εταιρικής ευθύνης αφορούν:

- την περίοδο 1/1/2015-31/12/2015 (εκτός αν αναφέρεται κάτι διαφορετικό σε συγκεκριμένα σημεία). Σύμφωνα με τις εσωτερικές διαδικασίες η δημοσίευση του Ετήσιου Απολογισμού Εταιρικής Ευθύνης του 2016 θα είναι διαθέσιμη στο τέλος του πρώτου εξαμήνου του 2017.
- όλες τις δραστηριότητες της INTRALOT S.A. (η οποία αναφέρεται ως «INTRALOT» ή «Εταιρία»), ενώ παρουσιάζονται και επιλεγμένες δραστηριότητες άλλων εταιριών του Ομίλου INTRALOT (που αναφέρεται ως «Όμιλος INTRALOT» ή «Όμιλος») (χωρίς να περιλαμβάνονται στον Σκοπό), με εξαίρεση το Υπεύθυνο παιχνίδι, που αφορά συνολικά τον Όμιλο INTRALOT.

Η INTRALOT, ως ηγέτης του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών, έχει διαμορφώσει μια στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης, η οποία συνίσταται στη δημιουργία κοινής αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, μέσω της διοχέτευσης οικονομικών πόρων σε κοινωφελείς σκοπούς, της προώθησης του υπεύθυνου παιχνιδιού, της διαφάνειας και της καινοτομίας προϊόντων και τεχνολογίας, της ανάπτυξης και εκπαίδευσης του ανθρώπινου δυναμικού στις κοινωνίες, όπου δραστηριοποιείται η εταιρία, και μιας βαθιάς αίσθησης περιβαλλοντικής ευθύνης.

Διαχείριση Εταιρικής Ευθύνης

Ενσωμάτωση της εταιρικής ευθύνης στην οργανωτική δομή

Από τη σκοπιά της οργανωτικής δομής, η Διεύθυνση Εταιρικών Υποθέσεων του Ομίλου διαχειρίζεται τα θέματα της εταιρικής ευθύνης, προκειμένου να βελτιστοποιήσει τις δραστηριότητες της Εταιρίας και να προάγει την υπεύθυνη λειτουργία σε στρατηγικό, οργανωτικό και λειτουργικό επίπεδο. Η οργανωτική δομή της INTRALOT σχετικά με την εταιρική ευθύνη (η οποία περιλαμβάνει οικονομικά, κοινωνικά και περιβαλλοντικά θέματα) περιγράφεται στο παρακάτω σχήμα:

Διαχείριση Εταιρικής Ευθύνης

- Σε επίπεδο Διοικητικού Συμβουλίου, τη συνολική ευθύνη του Ομίλου κατέχει ο Διευθύνων Σύμβουλος, ο οποίος είναι ο Πρόεδρος της Διοικούσας Επιτροπής και καθοδηγεί το σχέδιο εταιρικής ευθύνης.

- Σε επίπεδο Διευθυντών, ο Διευθυντής Εταιρικών Υποθέσεων του Ομίλου είναι υπεύθυνος για την οργάνωση των συναφών δραστηριοτήτων, καθώς και τη διαμόρφωση και παρακολούθηση του προγράμματος του Ομίλου για το Υπεύθυνο Παιχνίδι.
- Σε λειτουργικό επίπεδο, η Επικεφαλής Δημοσίων Σχέσεων και Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης είναι υπεύθυνη για τον συντονισμό, τον προγραμματισμό, την εκτέλεση και την αξιολόγηση του προγράμματος Εταιρικής Ευθύνης, καθώς και τη συνεργασία με άλλα τμήματα.
- Η Διεύθυνση Εταιρικών Υποθέσεων ενημερώνει τους Γενικούς Διευθυντές Διεθνών Δραστηριοτήτων και άλλες Διευθύνσεις της Εταιρίας, σε τοπικό και διεθνές επίπεδο, σχετικά με την εφαρμογή αντίστοιχων κοινωνικών πρακτικών που εφαρμόζονται.

Ουσιαστικά θέματα

Εντοπισμός ουσιαστικών θεμάτων

Προκειμένου να εξετάσει ολιστικά τα θέματα που μπορούν ή θα μπορούσαν ενδεχομένως να επηρεάσουν την υπεύθυνη λειτουργία της και να διασφαλίσει ότι η κοινωνική στρατηγική εστιάζει στα Ουσιαστικά Θέματα, η INTRALOT πραγματοποίησε μια Ανάλυση Ουσιαστικότητας (Materiality Analysis), η οποία έχει δομηθεί σύμφωνα με τα παρακάτω τέσσερα στάδια:

1. Καταγραφή θεμάτων, ενενήντα (90) εκ των οποίων ενσωματώθηκαν λαμβάνοντας υπόψη τους παρακάτω παράγοντες:
   α) Τρέχουσες πρακτικές του κλάδου.
   β) Μελλοντικές τάσεις.
   γ) Συναφείς αναλύσεις του κλάδου που πραγματοποιήθηκαν από διεθνείς οργανισμούς, όπως το Sustainability Yearbook for the Casinos & Gaming sector (Ετήσια έκδοση Βιωσιμότητας για τα Καζίνο και τα Τυχερά Παιχνίδια) της εταιρίας RobecoSAM.
   δ) Το ρυθμιστικό πλαίσιο των τυχερών παιχνιδιών.
2. Ανάλυση των ουσιαστικών θεμάτων λαμβάνοντας υπόψη τους σχετικούς επιχειρησιακούς κινδύνους, σύμφωνα με τη σημαντικότητα των οικονομικών, κοινωνικών και περιβαλλοντικών επιπτώσεων που έχουν ή θα μπορούσαν να έχουν στις δραστηριότητες, τα προϊόντα και τις διεθνείς λειτουργίες της Εταιρίας.
3. Προσδιορισμός των προσδοκιών των ενδιαφερόμενων μερών, μέσω της ανάλυσης των απόψεών τους βάσει ερευνών που διεξήχθησαν (π.χ. έρευνα ικανοποίησης πελατών), καθώς και σχετικής πληροφόρησης από τα τμήματα που αλληλεπιδρούν με τις ομάδες των ενδιαφερόμενων μερών.
4. Συνδυασμός της ανάλυσης κινδύνου και των προσδοκιών των ενδιαφερόμενων μερών που οδήγησαν στον καθορισμό των ουσιαστικών θεμάτων, στα οποία πρέπει να επικεντρωθεί η INTRALOT.

Η Ανάλυση Ουσιαστικότητας, η οποία εγκρίθηκε από τον Διευθυντή Εταιρικών Υποθέσεων του Ομίλου, παρουσιάζει τα ουσιαστικά θέματα για το 2015 στην περιοχή με γκρι σκίαση του παρακάτω διαγράμματος:

ΑΝΑΛΥΣΗ ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

Βαθμός υψηλής σημασίας	Διακυβέρνηση & Συμμόρφωση
Βαθμός μέσης σημασίας	Υπεύθυνο Παιχνίδι
Άλλες κατηγορίες σημαντικότητας	Ευημερία των Εργαζομένων
	Οικονομική Βιωσιμότητα
	Κοινωνική Συνεισφορά

Συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών

Αλληλεπίδραση με τα ενδιαφερόμενα μέρη

Η INTRALOT διαθέτει μεγάλο αριθμό εσωτερικών και εξωτερικών ενδιαφερόμενων μερών που ορίζονται ως το σύνολο όσων επηρεάζονται από τις δραστηριότητες της Εταιρίας ή τις επηρεάζουν. Τα ενδιαφερόμενα μέρη ζητούν ολοένα και περισσότερο διαφάνεια και ενεργή συμμετοχή σε θέματα όπως υποστήριξη της κοινωνίας και προστασία του περιβάλλοντος. Η Εταιρία προτίθεται να ενισχύσει το πρόγραμμα προσέγγισης αλληλεπίδρασης με τα ενδιαφερόμενα μέρη , επεκτείνοντας τη συμμετοχή της σε επιχειρηματικούς φορείς και οργανισμούς, όπως το Ευρωπαϊκό Δίκτυο Επιχειρηματικής Ηθικής και το Συμβούλιο του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ) για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη. Επίσης, η INTRALOT ασχολείται ενεργά με επιχειρηματικές πρωτοβουλίες των κλαδικών ενώσεων, όπως το πρόγραμμα της Παγκόσμιας Ένωσης Τυχερών Παιχνιδιών (World Lottery Association) για το Υπεύθυνο Παιχνίδι (Responsible Gaming Program), καθώς και τις σχετικές πρωτοβουλίες του Ευρωπαϊκού Οργανισμού Τυχερών Παιχνιδιών European Lotteries.

Συνεισφορά στις Τοπικές Κοινότητες

Στηρίζουμε τις τοπικές κοινωνίες που δραστηριοποιούμαστε, και προστατεύουμε το περιβάλλον που επηρεάζουμε.

Βασικό στοιχείο της κοινωνικής στρατηγικής της INTRALOT είναι η κατανόηση των προσδοκιών των ανθρώπων στις τοπικές κοινωνίες που δραστηριοποιείται και η αποτελεσματική κάλυψη των αναγκών τους. Η Εταιρία αποσκοπεί στη στήριξη της κοινωνίας βάση της οικονομικής της ανάπτυξης και επιδιώκει:

- Να προάγει και να μοιραστεί τη γνώση και την τεχνογνωσία με τις τοπικές κοινωνίες.
- Να συμβάλει στη βελτίωση της ποιότητας των συνθηκών διαβίωσης.
- Να υλοποιήσει προγράμματα για τη δημιουργία αξίας σε διάφορες ομάδες και να ενισχύσει την κοινωνική ανάπτυξη και ευημερία.

Κοινή αξία

Ο Όμιλος INTRALOT δημιούργησε πάνω από €1 δις κοινής αξίας για τα ενδιαφερόμενα μέρη του το 2015, η οποία σημείωσε αύξηση 10,6% συγκριτικά με τα €916 εκατ. το 2014. Σε επίπεδο INTRALOT, η Εταιρία παρήγαγε €77 εκατ. κοινής αξίας το 2015 στην Ελλάδα.

Ο Όμιλος δημιούργησε περίπου **€5,9 δις** κοινής αξίας τα τελευταία 9 χρόνια, από τα οποία το **€1 δις** στην Ελλάδα.

ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΗΣ ΚΟΙΝΗΣ ΑΞΙΑΣ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ

Συνεισφορά στην κοινωνία

Η INTRALOT δεσμεύεται να συνεισφέρει στις κοινωνίες που δραστηριοποιείται, καθώς αυτές παρέχουν τους πόρους, τις υποδομές και τις αγορές που υποστηρίζουν τις επιχειρηματικές της δραστηριότητες. Επομένως, η Εταιρία έχει ξεκινήσει το στοχευμένο πρόγραμμα κοινωνικής στήριξης **«INTRALOT – We Care a Lot»** για να συνεισφέρει στις τοπικές κοινωνίες, το οποίο περιλαμβάνει 13 δραστηριότητες το 2015, με συνολικές επενδύσεις €43.300 σε δύο βασικούς τομείς:

- Ενίσχυση της εκπαίδευσης και του ανθρώπινου κεφαλαίου.
- Ενίσχυση της κοινωνικής πρόνοιας και της ανάπτυξης του ανθρώπου.

Ενδιαφέρον για τον αντίκτυπο των δραστηριοτήτων

Οι τοπικές κοινωνίες αποτελούν σημαντικό ενδιαφερόμενο μέρος της INTRALOT, δεδομένου ότι είναι άμεσα συνδεδεμένες με την Εταιρία και τις δραστηριότητές της. Συνεπώς, στόχος της Εταιρίας είναι να αναγνωρίζει τις επιπτώσεις της στις τοπικές κοινότητες και να παραμένει ενήμερη για τα αποτελέσματα των δραστηριοτήτων της σε σχέση με τον σεβασμό και την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων. Μέχρι σήμερα, η Εταιρία δεν έχει εντοπίσει δραστηριότητες με σημαντικές πραγματικές ή πιθανές αρνητικές επιπτώσεις σε τοπικές κοινωνίες.

Επισημαίνεται ότι μέσα στο 2015:

- Οι εγκαταστάσεις της INTRALOT έγιναν προσβάσιμες από άτομα με αναπηρίες.
- Δεν υπήρχαν σημαντικές επενδυτικές συμφωνίες και συμβόλαια με όρους που αφορούν τα ανθρώπινα δικαιώματα.
- Δεν υπήρχαν σημαντικές επενδύσεις σε υποδομές παροχής δημόσιων υπηρεσιών ή αγαθών για μη εμπορικούς σκοπούς (π.χ. οδικό δίκτυο, σχολεία, δίκτυο ύδρευσης και ηλεκτρισμού).
- Δεν υπήρχαν ατυχήματα με σημαντικό αντίκτυπο στις τοπικές κοινωνίες.
- Δεν έγιναν καταγγελίες για επιπτώσεις στην κοινωνία μέσω επίσημης διαδικασίας επίλυσης διαφορών και δεν επιβλήθηκαν πρόστιμα ή μη χρηματικές κυρώσεις για μη συμμόρφωση με συναφείς νόμους και κανονισμούς από τις αρμόδιες αρχές.

Περιβαλλοντική Βιωσιμότητα

Ενώ η περιβαλλοντική προστασία αποτελεί ιδιαίτερα σημαντική πτυχή για τους περισσότερους κλάδους, ο κλάδος των τυχερών παιχνιδιών μπορεί να θεωρηθεί ότι έχει σχετικά χαμηλό αντίκτυπο στο περιβάλλον. Το μεγαλύτερο μέρος του αντίκτυπου του κλάδου οφείλεται στη χρήση διαφόρων ενεργειακών πηγών και φυσικών πόρων για

επιχειρηματικές δραστηριότητες καθώς και στην κατανάλωση υλικών για παραγωγή υλικού και συσκευασία προϊόντων. Ωστόσο, η βελτίωση της περιβαλλοντικής απόδοσης αποτελεί μια πρόκληση που λαμβάνεται πολύ σοβαρά από την Εταιρία. Ως εκ τούτου, η INTRALOT:

- Συμμορφώνεται με τους εθνικούς και διεθνείς περιβαλλοντικούς κανονισμούς και πρότυπα.
- Εφάρμοσε διάφορα πρότυπα και απαιτήσεις του ISO 14001 στο σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισής της.
- Έχει αναθέσει στον Όμιλο TÜV NORD τη διαχείριση του συνόλου των πιστοποιήσεων για όλες τις πιστοποιημένες οργανωτικές μονάδες που ελέγχονται ετησίως για κάθε πρότυπο και πιστοποιούνται εκ νέου συνήθως κάθε τρία έτη από την αρχική πιστοποίηση για την κατασκευή προϊόντων σύμφωνα με τους διεθνείς κανόνες και πρακτικές ασφάλειας.
- Υιοθέτησε διαδικασίες φιλικές προς το περιβάλλον για να αντιμετωπίσει περιβαλλοντικά ζητήματα που ανέκυπταν κατά τη διάρκεια του κύκλου ζωής των προϊόντων και υπηρεσιών της, όπως:
  - Παραγωγή ενεργειακά αποδοτικών και ανθεκτικών προϊόντων.
  - Σχεδιασμός προϊόντων χωρίς επικίνδυνα υλικά, για τα οποία ισχύουν περιορισμοί.
  - Αύξηση της χρήσης των ανακυκλώσιμων υλικών.
- Λαμβάνει υπόψη συναφείς εκτιμήσεις περιβαλλοντικού αντίκτυπου.

Μείωση των υλικών

Η κατανάλωση υλικών στην INTRALOT αποτελεί άμεση συνέπεια των λειτουργικών αναγκών της (π.χ. χαρτί), σύμφωνα με την παρακάτω ταξινόμηση. Επισημαίνεται ότι η Εταιρία έχει μειώσει την κατανάλωση χαρτιού και τόνερ για την παραγωγή εγγράφων υποβολής προσφορών και τη διανομή εκτυπωμένων εντύπων από αποδελτίωση συγκριτικά με τα προηγούμενα έτη, καθώς χρησιμοποιεί μόνο κεντρικούς εκτυπωτές με σάρωση και ηλεκτρονική διάδοση των αντιγράφων.

Επισημαίνεται ότι η κατασκευή τερματικών τυχερών παιχνιδιών συμμορφώνεται με την οδηγία 2002/95/ΕΚ σχετικά με τον περιορισμό της χρήσης ορισμένων επικίνδυνων ουσιών, η οποία περιορίζει ή απαγορεύει ορισμένες ουσίες σε νέο ηλεκτρονικό και ηλεκτρικό εξοπλισμό (π.χ. μόλυβδο, κάδμιο, πολυβρωμοδιφαινύλια, υδράργυρο, εξασθενές χρώμιο, πολυβρωμοδιφαινυλαιθέρες, επιβραδυντικά φλόγας). Επίσης, η INTRALOT ζητά από τους προμηθευτές της που είναι εγκατεστημένοι στην Ευρώπη να συμμορφώνονται με την οδηγία σχετικά με τον περιορισμό της χρήσης ορισμένων επικίνδυνων ουσιών και την οδηγία 2002/96/ΕΚ σχετικά με τα απόβλητα ειδών ηλεκτρικού και ηλεκτρονικού εξοπλισμού (ΑΗΗΕ).

Ανακύκλωση υλικών

Για την περαιτέρω μείωση του περιβαλλοντικού ίχνους, η INTRALOT ακολουθεί το συναφές νομοθετικό πλαίσιο που αφορά τη διάθεση αποβλήτων και δεν στέλνει απευθείας τα απόβλητα σε χώρους υγειονομικής ταφής. Αντιθέτως, όλα τα απόβλητα συλλέγονται συστηματικά και αποστέλλονται σε ένα εξουσιοδοτημένο συνεργάτη για ανακύκλωση, ο οποίος διαθέτει τα απόβλητα με κατάλληλο και πιο φιλικό τρόπο προς το περιβάλλον.

Προς το παρόν, η INTRALOT δεν χρησιμοποιεί ανακυκλωμένο χαρτί ή χαρτί πιστοποιημένο από το FSC ή οποιοδήποτε άλλο ανακυκλωμένο υλικό. Επισημαίνεται ότι η Εταιρία είναι υπεύθυνη για την απομάκρυνση των επικίνδυνων αποβλήτων που περιλαμβάνονται στο υλικό το οποίο παράγει ή εμπορεύεται η INTRALOT σύμφωνα με τις περιβαλλοντικές διαδικασίες σε περιπτώσεις μισθωμένου εξοπλισμού που αφαιρείται μετά τη λήξη της συμφωνίας.

Κάδοι ανακύκλωσης: Για τη συλλογή και μετατροπή των υλικών αποβλήτων σε επαναχρησιμοποιήσιμα αντικείμενα (μια πρακτική που δεν προλαμβάνει μόνο τη συγκέντρωση αποβλήτων από πιθανώς χρήσιμα υλικά, αλλά μειώνει επίσης την κατανάλωση πρώτων υλών και ενέργειας), η INTRALOT έχει τοποθετήσει κάδους ανακύκλωσης:

- Πράσινοι κάδοι ανακύκλωσης για χαρτί
- Μπλε κάδοι ανακύκλωσης για αλουμίνιο
- Διαφανής κάδος ανακύκλωσης για μπαταρίες

Το χαρτί που ανακυκλώθηκε αυξήθηκε κατά 10%

Ηλεκτρονικός εξοπλισμός: Η εταιρία διασφαλίζει ότι οι τηλεπικοινωνιακές συσκευές και ο ηλεκτρονικός εξοπλισμός (όπως οι προσωπικοί υπολογιστές και τα κινητά τηλέφωνα) χρησιμοποιούνται εκ νέου εάν είναι σε κατάσταση λειτουργίας και διατίθενται εκ νέου σε άλλον χρήστη. Σε περίπτωση που δεν είναι σε κατάσταση να χρησιμοποιηθούν εκ νέου, ορισμένα μέρη και εξαρτήματα αποθηκεύονται, προκειμένου να διατηρηθούν ως ανταλλακτικά, όπως για παράδειγμα οι δισκέτες, οι μπαταρίες και οι σκληροί δίσκοι.

Υλικά ανακύκλωσης

	2011	2012	2013	2014	2015
Λειτουργικές ανάγκες					
Χαρτί (kg)	7.200	7.350	7.125	10.162	2.500
Τόνερ (μονάδες)	716	818	820	740	21*
Μπαταρίες (kg)	498**	93	33	40	63
Υλικά συσκευασίας					
Χαρτόνι/χαρτί (kg)	2.500	2.500	ΔΚ	3.000	2.750
Συσκευασία από χαρτόνι για υγρά (kg)	0	0	ΔΚ	0	1
Πλαστικό (kg)	10	0	ΔΚ	1	0
Ξύλο (kg)	3.000	3.000	ΔΚ	3.500	3.200
Τεμάχια συσκευασίας (μονάδες)	18.000	18.000	ΔΚ	20.000	19.000

**Τόνερ από κεντρικούς εκτυπωτές (MPS) για Ιούνιο-Δεκέμβριο 2015.*
***450Kg αποτελούσαν μπαταρίες αυτοκινήτων.*
ΔΚ= Δεν καταγράφηκε

Παρακολούθηση της κατανάλωσης του νερού

Η λειψυδρία έχει επισημανθεί ως ένα εξαιρετικά σημαντικό περιβαλλοντικό ζήτημα που απαιτεί επείγουσα δράση, καθώς οι ανάγκες και η ζήτηση για αυτήν την πολύτιμη πηγή έχουν ενταθεί τα τελευταία χρόνια. Η INTRALOT έχει επίγνωση της σχετικής ανεπάρκειάς του και ως εκ τούτου προσπαθεί να μειώσει την κατανάλωση νερού, όπου αυτό είναι εφικτό.

Ανάλυση της επίδρασης της ενέργειας

Αν και οι λειτουργίες της INTRALOT δεν είναι ενεργοβόρες, η εταιρία επιδιώκει συνειδητά να μειώσει την κατανάλωση ενέργειας, η οποία συνδέεται με την παγκόσμια κλιματική αλλαγή. Οι κύριες πηγές κατανάλωσης ενέργειας της εταιρίας είναι η ηλεκτρική ενέργεια (αγοράζεται εξ ολοκλήρου από τη Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Ελλάδος) και το πετρέλαιο θέρμανσης.

Παρακολούθηση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου

Η άμεση και έμμεση κατανάλωση ενέργειας αναπόφευκτα οδηγεί σε εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου. Παρά το γεγονός ότι η INTRALOT δραστηριοποιείται σε μη ενεργοβόρα βιομηχανία με περιορισμένες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου σε σύγκριση με άλλες βιομηχανίες, η Εταιρία υπολογίζει συστηματικά και αναφέρει τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου λόγω των εκτεταμένων της δραστηριοτήτων και της σημασίας του ζητήματος σε όλο τον κόσμο.

Αεροπορικά ταξίδια

Η INTRALOT προσπαθεί να μειώσει τον αντίκτυπο των επιχειρηματικών της δραστηριοτήτων στην κλιματική αλλαγή. Καθώς ο αντίκτυπος που έχουν οι αεροπορικές μεταφορές στο κλίμα δεν ρυθμίζεται προς το παρόν επαρκώς από την εθνική ή διεθνή νομοθεσία, η Εταιρία δεσμεύεται οικειοθελώς να περιορίσει τα αεροπορικά ταξίδια στο ελάχιστο δυνατό και να ελαχιστοποιήσει τον αριθμό των αεροπορικών μιλίων που διανύονται στα αεροπορικά ταξίδια.

Υπεύθυνο Παιχνίδι

Υπεύθυνο παιχνίδι είναι μια έννοια σύμφωνα με την οποία οι διαχειριστές παιχνιδιών, οι προμηθευτές τεχνολογίας και λογισμικού και οι συναφείς πάροχοι υπηρεσιών πρέπει να διασφαλίσουν ότι τα προϊόντα και οι υπηρεσίες τους παρέχουν μια καλή και ασφαλή εμπειρία παιχνιδιού που επιτρέπει στους παίκτες να προστατεύονται από τις ανεπιθύμητες επιπτώσεις των παιχνιδιών. Είτε οι παίκτες αγοράζουν λαχείο, στιγμιαίο λαχείο, είτε παίζουν τα στοιχήματά τους, είτε παίζουν bingo σε μια μηχανή τυχερών παιχνιδιών ή σε παιχνίδια του καζίνο, πρέπει να αντιλαμβάνονται τη δραστηριότητά τους ως μορφή διασκέδασης με έναν ισορροπημένο τρόπο. Έτσι, υπεύθυνο παιχνίδι σημαίνει ότι οι επιχειρήσεις πρέπει να στοχεύουν να κρατούν τα παιχνίδια τους και τις υπηρεσίες τυχερών παιχνιδιών κερδοφόρες και αξιόπιστες, ενώ, ταυτόχρονα, να εξασφαλίζουν ότι λαμβάνονται όλα τα μέτρα για την εξάλειψη υπερβολικών συμπεριφορών και την προστασία των ευάλωτων ομάδων.

Το υπεύθυνο παιχνίδι εκτός του ότι είναι μια ηθική και κανονιστική απαίτηση, είναι μια επιτακτική επιχειρηματική ανάγκη για τις εταιρίες τυχερών παιχνιδιών που προστατεύει τη ρυθμιζόμενη επιχειρηματική φήμη και το μερίδιο της αγοράς και έχει αποκτήσει αυξημένη σημασία για την κοινωνία και τα ενδιαφερόμενα μέρη. Οι εταιρίες υποχρεούνται να συμμορφώνονται με τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς στα πλαίσια του υπεύθυνου παιχνιδιού και να εφαρμόζουν συγκεκριμένα μέτρα και διαδικασίες προστασίας.

Προσέγγιση Υπεύθυνου Παιχνιδιού

Το 2015, χορηγήθηκε στην INTRALOT A.E. το Πιστοποιητικό τήρησης των κριτηρίων που τέθηκαν από την Παγκόσμια Ένωση Λοταριών για τα Πρότυπα Πιστοποίησης των συνεργαζόμενων μελών σχετικά με το Υπεύθυνο Παιχνίδι, μετά από εξωτερικό έλεγχο που πραγματοποίησε η TÜV NORD, ο εγκεκριμένος αξιολογητής της Παγκόσμιας Ένωσης Λοταριών, ο οποίος ολοκλήρωσε μια εις βάθος ανεξάρτητη αξιολόγηση για τα προϊόντα και τις υπηρεσίες της INTRALOT καθώς και τις πρακτικές υπεύθυνου παιχνιδιού που κοινοποιήθηκαν στους πελάτες των τυχερών παιχνιδιών.

Ο Όμιλος INTRALOT αναγνωρίζει ότι μια προσέγγιση Υπεύθυνου Παιχνιδιού πρέπει να ενσωματώνει και να διέπει όλες τις επιχειρηματικές δραστηριότητες και λειτουργίες, προκειμένου να διασφαλίσει τα συμφέροντα των παικτών και της κοινότητας γενικότερα. Ως εκ τούτου, ο Όμιλος υλοποιεί μια σειρά προγραμμάτων και δραστηριοτήτων για τη διασφάλιση της ανάπτυξης προτύπων Υπεύθυνου Παιχνιδιού, σύμφωνα με τις αρχές και το πλαίσιο της Παγκόσμιας Ένωσης Τυχερών Παιχνιδιών, τόσο ως αδειοδοτημένος διοργανωτής τυχερών παιχνιδιών όσο και ως τεχνολογικός πάροχος.

Όλοι οι εργαζόμενοι έχουν ενημερωθεί σχετικά με τις αρχές και τους κανονισμούς του Υπεύθυνου Παιχνιδιού

133 εργαζόμενοι πελατών εκπαιδεύτηκαν στο Υπεύθυνο Παιχνίδι για συνολική διάρκεια 266 εκπαιδευτικών ωρών

Ηθική και Κώδικας Δεοντολογίας

Ένταξη της υπευθυνότητας στις καθημερινές λειτουργίες

Η σημασία της υπεύθυνης λειτουργίας έχει ενσωματωθεί στον τρόπο διοίκησης της INTRALOT, καθώς η Εταιρία έχει υιοθετήσει εσωτερικούς κανονισμούς και αρχές που διέπουν τις καθημερινές λειτουργίες της, όπως ο Εσωτερικός Κανονισμός, ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης και ο Κώδικας Δεοντολογίας, ενώ την ίδια στιγμή, η INTRALOT έχει δεσμευτεί να συμμορφώνεται με τη σχετική νομοθεσία σε όλες τις χώρες στις οποίες δραστηριοποιείται.

Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρίας: Ο Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρίας ρυθμίζει τη δομή των Διευθύνσεων της INTRALOT, τις ευθύνες τους και τις σχέσεις μεταξύ τους και με τη διοίκηση της INTRALOT. Πρωταρχικός στόχος της είναι να διασφαλιστεί η συμμόρφωση με τις διατάξεις της ισχύουσας νομοθεσίας (όπως ο Νόμος 3016/2002 για την εταιρική διακυβέρνηση, ο Νόμος 2190/1920 περί ανωνύμων εταιριών και ο Νόμος 3340/2005 για την προστασία της κεφαλαιαγοράς). Ο Χάρτης καθορίζει τις αρμοδιότητες, τα καθήκοντα και τις

υποχρεώσεις κάθε θεσμοθετημένου οργάνου, σύμφωνα με τη διάταξη του Καταστατικού της Εταιρίας και την ισχύουσα νομοθεσία και είναι δεσμευτική για όποιον παρέχει υπηρεσίες στην Εταιρία, ανεξάρτητα από τη φύση και την έννομη σχέση, όπως:

- Το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Ο Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου, ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου και όλοι οι Διευθυντές των Τμημάτων, οι Διευθυντές και οι Προϊστάμενοι.
- Όλοι οι εργαζόμενοι με κάθε είδος σχέσης εργασίας.
- Όλοι οι εταίροι οι οποίοι παρέχουν τις υπηρεσίες τους μέσω μιας ανεξάρτητης σύμβασης υπηρεσιών.

Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης: Η INTRALOT έχει τον δικό της Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, ο οποίος καταγράφει τις πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης που αναλαμβάνει η εταιρία, τόσο με δική της πρωτοβουλία όσο και σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία (όπως οι Νόμοι 2190/1920, 2778/1999, 3016/2002, 3693/2008 και 3884/2010). Ο κώδικας ευθυγραμμίζεται με τις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΟΟΣΑ όπως δημοσιεύθηκαν το 2004 και με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις εισηγμένες εταιρίες του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ), καθώς και τις γενικά αποδεκτές αρχές εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζονται από τις χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Ο Κώδικας έχει αναρτηθεί στην εταιρική ιστοσελίδα (www.intralot.com) και οι βασικοί στόχοι του είναι:

- Ο ορισμός των πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης.
- Η διασφάλιση της διαφάνειας στις λειτουργίες της εταιρίας και τις διοικητικές διαδικασίες.
- Η βελτίωση της ανταλλαγής πληροφοριών με τους μετόχους.
- Η συμμόρφωση με τις απαιτήσεις της σχετικής νομοθεσίας και του ρυθμιστικού πλαισίου.

Ο Κώδικας Δεοντολογίας έχει κοινοποιηθεί σε όλους τους εργαζόμενους

Κώδικας δεοντολογίας: Ο Κώδικας Δεοντολογίας της Εταιρίας καθορίζει τον τρόπο με τον οποίο συμπεριφέρονται οι διευθυντές και οι εργαζόμενοι, σέβονται τις νομοθεσίες και τους κανονισμούς και ενισχύουν τις σχέσεις εμπιστοσύνης με τους ενδιαφερόμενους φορείς, τους επιχειρηματικούς εταίρους και άλλα τρίτα μέρη και αποτελεί μια δήλωση αρχών της για τα ακόλουθα θέματα:

- Σκοπός.
- Διεθνής Επιχειρησιακή Δεοντολογία.
- Συμμόρφωση με την πολιτική ασφαλείας πληροφοριών.
- Μέσα κοινωνικής δικτύωσης.
- Εμπιστευτικές πληροφορίες.
- Προστασία και Χρήση των περιουσιακών στοιχείων και των πόρων της Εταιρίας.
- Ανταγωνισμός και Δίκαιη Συμπεριφορά.
- Σύγκρουση συμφερόντων.
- Εταιρικές Ευκαιρίες - Εφευρέσεις.
- Χορήγηση ή Αποδοχή ευγένειας.
- Ακεραιότητα/Καταλληλότητα.
- Εταιρική Πολιτική Ταξιδιών.
- Πληροφορίες και Πόροι τεχνολογίας.
- Σχέσεις με Προμηθευτές.
- Σχέσεις με Πελάτες.
- Σχέσεις με Ανταγωνιστές.

- Περιβάλλον.
- Ασφάλεια και Υγεία.
- Ίσες Ευκαιρίες Απασχόλησης και Πολιτικές Αντιμετώπισης της Παρενόχλησης.
- Αλκοόλ και Ναρκωτικά.
- Πρόληψη της βίας.
- Αναφορά παραβίασης του κώδικα δεοντολογίας.

Δεν έχουν υπάρξει αναφορές ή παράπονα για παραβιάσεις του Κώδικα Δεοντολογίας

Πρέπει να αναφερθεί ότι:

- Ο Κώδικας Δεοντολογίας είναι διαθέσιμος στην πύλη του εταιρικού ενδοδικτύου (στην οποία έχουν πρόσβαση όλοι οι εργαζόμενοι) και έχει κοινοποιηθεί σε όλους τους εργαζομένους, συμπεριλαμβανομένων και των νέων εργαζομένων οι οποίοι λαμβάνουν τον Κώδικα μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου.
- Ο Κώδικας Δεοντολογίας ενσωματώνεται σε όλες τις συμβάσεις των εργαζομένων και με την υπογραφή τους αναγνωρίζουν και αποδέχονται τις αρχές και τους όρους του Κώδικα Δεοντολογίας.
- Όλοι οι διευθυντές και οι εργαζόμενοι, ανεξάρτητα από τον τύπο της σύμβασής τους (μόνιμη, προσωρινή) και το ιεραρχικό τους επίπεδο στον Όμιλο INTRALOT, τις θυγατρικές του και στις ελεγχόμενες θυγατρικές του, απαιτείται να συμμορφώνονται πάντα με τον Κώδικα Δεοντολογίας και να συμπεριφέρονται και να εκτελούν την εργασία τους σύμφωνα με αυτόν τον Κώδικα και χωρίς καμία εξαίρεση.
- Σε περίπτωση που υπάρχουν ερωτήσεις που αφορούν τον Κώδικα Δεοντολογίας, οι εργαζόμενοι μπορούν να απευθυνθούν στο τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού.
- Σε περίπτωση που υπάρχει υποψία ότι οι εργαζόμενοι έχουν ή μπορεί να έχουν σύγκρουση συμφερόντων ή ότι υπάρχει κάτι το οποίο άλλοι εύλογα μπορεί να εκλάβουν ως σύγκρουση συμφερόντων, οι εργαζόμενοι πρέπει να το αναφέρουν στον Προϊστάμενο ή Διευθυντή τους ο οποίος θα συζητήσει με τον εργαζόμενο για να αποφανθεί αν υπάρχει όντως σύγκρουση συμφερόντων και αν ισχύει κάτι τέτοιο, θα αποφασίσει ποιος είναι ο βέλτιστος τρόπος χειρισμού αυτής της σύγκρουσης. Καμία τέτοια περίπτωση δεν έχει καταγραφεί το 2015.

ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ

Το πολυτιμότερο κεφάλαιό μας

Αναγνωρίζοντας την υψηλή σημασία του Ανθρώπινου Δυναμικού ως το κυριότερο και πιο ανταγωνιστικό στοιχείο ενός οργανισμού, οι πολιτικές που επικρατούν και οι πρωτοβουλίες που αναλαμβάνει η INTRALOT τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό, στοχεύουν στο να εντοπίζουν, να διατηρούν και να εξελίσσουν αποτελεσματικά το ανθρώπινο δυναμικό της. Οι προσπάθειες και η συνεισφορά των εργαζομένων του Ομίλου και η διαρκής στήριξη και εμπιστοσύνη των μετόχων του αποτελούν βασικούς πυλώνες, που θα στηρίξουν την πορεία για περαιτέρω βελτίωση της ανταγωνιστικότητας και ενίσχυση της εξωστρέφειας, ώστε να συνεχίσει ο Όμιλος σε τροχιά ανάπτυξης. Πρωταρχικός σκοπός της INTRALOT είναι να παρέχει το εργασιακό περιβάλλον και τις συνθήκες που θα αναπτύσσουν τις ικανότητες των εργαζομένων και θα ενισχύουν την απόδοσή τους μέσα από συνεχή αναγνώριση και ανταμοιβή των αποτελεσμάτων τους, πάντοτε σε αρμονία με τις εταιρικές πολιτικές που διέπουν τον Όμιλο.

Όσον αφορά το Ανθρώπινο Δυναμικό, το 2016 ξεκίνησε μια προσπάθεια αναδιοργάνωσης, ανανέωσης καθώς και απόφασης σχετικά με τον σωστό μέγεθος του ανθρώπινου δυναμικού. Σε επίπεδο μητρικής εταιρίας και θυγατρικών, τα συνολικά ποσοστά ανανέωσης προσωπικού κυμάνθηκαν περίπου στο 14% ενώ το ποσοστό πρόσληψης υπαλλήλων ανήλθε στο 18,5% του συνόλου του προσωπικού. Για τον εμπλουτισμό των ανθρώπινων πόρων ακολουθήθηκαν υψηλά πρότυπα και μέθοδοι πρόσληψης. Κατά το ίδιο χρονικό διάστημα το μέσο κόστος ανά εργαζόμενο μειώθηκε κατά 3,5%.

Εκπαίδευση και Επιμόρφωση

Όσον αφορά την Εκπαίδευση και Επιμόρφωση, οι προσπάθειές μας επικεντρώθηκαν στις εσωτερικές προαγωγές και στις διεθνείς μετακινήσεις. Το 3% του ανθρώπινου δυναμικού μας προήχθησαν εσωτερικά ενώ 13 άτομα ανέλαβαν νέα διεθνή έργα και θέσεις σε όλον τον κόσμο.

Η εκπαίδευση επικεντρώθηκε κυρίως σε δεξιότητες σχετικές με την Ηγεσία, τις Πωλήσεις, τη Διοίκηση Έργων και την Πληροφορική. Ενδεικτικά μόνο σε επίπεδο μητρικής εταιρίας αφιερώθηκαν στην Εκπαίδευση 17.775 ώρες σε σύγκριση με τις 11.042 ώρες το 2015, μία ετήσια αύξηση μεγαλύτερη του 60%, το 90% των νέων προσλήψεων παρακολούθησε το Εταιρικό Εισαγωγικό Πρόγραμμα, το 90% όλων των εργαζομένων της INTRALOT A.E. παρακολούθησε το ετήσιο πρόγραμμα ευαισθητοποίησης για την Ασφάλεια των Πληροφοριών, το 75% του τμήματος Διασφάλισης Ποιότητας πιστοποιήθηκε για δοκιμές λογισμικού από το ISTQB και το 98% της διοίκησης της μητρικής εταιρίας ολοκλήρωσε το πρόγραμμα Ηγεσίας της INTRALOT.

ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ

ΠΛΑΙΣΙΟ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΤΑΙΡΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

Το Πλαίσιο Διαχείρισης Εταιρικού Κινδύνου (ΔΕΚ) τεκμηριώνει τις ορθές πρακτικές που έχει υιοθετήσει ο Όμιλος INTRALOT με σκοπό τον εντοπισμό, την πρόσβαση και τη διαχείριση των κινδύνων που σχετίζονται με την επίτευξη των επιχειρηματικών του στόχων.
Σκοπός της ΔΕΚ της INTRALOT είναι να εξασφαλίσει την εμπιστοσύνη των εμπλεκομένων και των μετόχων μέσω της δέουσας και συνεχούς εξισορρόπησης κινδύνου και αξίας.
Η ΔΕΚ της INTRALOT ακολουθεί μια ολιστική προσέγγιση προκειμένου να λαμβάνονται υπόψη όλες οι παράμετροι που καθορίζουν τη Στρατηγική του Ομίλου INTRALOT, οι οποίες περιλαμβάνουν τη χρηματοοικονομική ευρωστία, τις εργασίες, τους ανθρώπους, την τεχνολογία, τη συμμόρφωση, τα προϊόντα και τη φήμη της INTRALOT.
Η ΔΕΚ αποτελεί το μέσο για τη συνεχή παρακολούθηση κινδύνου, την ευθυγράμμισή τους με τις μεταβαλλόμενες εσωτερικές και εξωτερικές παραμέτρους και τη διαχείρισή τους σύμφωνα με την καθορισμένη διάθεση ανάληψης εταιρικού κινδύνου.
Το Πλαίσιο Διαχείρισης Εταιρικού Κινδύνου (ΔΕΚ) είναι σχεδιασμένο βάσει των προδιαγραφών της επιτροπής COSO (Committee of Sponsorship Organizations of the Treadway Commission) και της ένωσης ISACA (COBIT for RISK). Αποτελεί ένα ολιστικό στρατηγικό πλαίσιο που λαμβάνει υπόψη τους κινδύνους οι οποίοι σχετίζονται με τους επιχειρηματικούς στόχους του ΟΜΙΛΟΥ INTRALOT.
Το πλαίσιο περιλαμβάνει τα εξής στοιχεία:

1. Καθορισμός στόχων: Οι στόχοι καθορίζονται σαφώς προκειμένου να χρησιμοποιούνται ως σημείο αναφοράς για τον εντοπισμό κινδύνων. Εφαρμόζεται διαδικασία καθορισμού στόχων που είναι ευθυγραμμισμένοι με την αποστολή της INTRALOT και συνάδουν με τη διάθεση ανάληψης εταιρικού κινδύνου.

2. Αποτίμηση Επικινδυνότητας (risk assessment): Οι κίνδυνοι αναλύονται σε σχέση με τους στόχους και μέσω προσδιορισμού της πιθανότητας και των επιπτώσεων επέλευσης ενός αρνητικού συμβάντος.
3. Αντίδραση στους κινδύνους: Η διοίκηση επιλέγει μεθόδους αντίδρασης στον κίνδυνο – αποφυγή, αποδοχή, μείωση ή καταμερισμό κινδύνου – αναπτύσσοντας ένα σύνολο ενεργειών με σκοπό την ευθυγράμμιση των κινδύνων με τα επίπεδα ανοχής και διάθεσης ανάληψης κινδύνου της οικείας οντότητας.
4. Εντοπισμός κινδύνων: Εντοπίζονται εσωτερικά και εξωτερικά συμβάντα που επηρεάζουν την επίτευξη των στόχων της INTRALOT.
5. Εσωτερικό περιβάλλον: Το εσωτερικό περιβάλλον καθορίζει το πώς βλέπουν και πώς αντιμετωπίζουν τα άτομα τον κίνδυνο, πράγμα που περιλαμβάνει τη φιλοσοφία διαχείρισης κινδύνου και τη διάθεση ανάληψης κινδύνου, την ακεραιότητα και τις ηθικές αξίες, καθώς και το περιβάλλον στο οποίο πρέπει να λειτουργούν.
6. Δραστηριότητες ελέγχου: Θεσπίζονται και υλοποιούνται πολιτικές, διαδικασίες, στρατηγικές και σχέδια δράσης εν γένει για να συμβάλουν στην αποτελεσματική εκτέλεση των ενεργειών αντίδρασης στον κίνδυνο.
7. Πληροφορίες και μετάδοση: Οι σχετικές πληροφορίες εντοπίζονται, αποκτώνται και μεταδίδονται υπό μορφή και χρονικό πλαίσιο που επιτρέπει στα άτομα να εκπληρώνουν τις ευθύνες τους.
8. Παρακολούθηση: Παρακολουθούνται οι κίνδυνοι και γίνονται οι απαραίτητες τροποποιήσεις. Η παρακολούθηση γίνεται μέσω συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων διαχείρισης ή επιμέρους αξιολογήσεων, ή μέσω συνδυασμού των δύο αυτών μεθόδων.

Περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και προκλήσεων

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

Οι διεθνείς δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους στη λειτουργία του Ομίλου, λόγω των συνεχών μεταβολών του παγκόσμιου χρηματοοικονομικού περιβάλλοντος. Ο Όμιλος πέρα από τους παραδοσιακούς κινδύνους, δηλαδή κίνδυνο ρευστότητας και πιστωτικό κίνδυνο, αντιμετωπίζει και κινδύνους αγοράς. Οι κυριότεροι από τους κινδύνους αυτούς είναι ο συναλλαγματικός κίνδυνος και ο κίνδυνος επιτοκίων. Το πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνου αποτελεί μία δυναμική διαδικασία που εξελίσσεται συνεχώς και προσαρμόζεται ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς και στοχεύει στον περιορισμό ενδεχόμενης αρνητικής επίδρασης στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα. Οι βασικές πολιτικές διαχείρισης των κινδύνων καθορίζονται από τη Διοίκηση του Ομίλου. Η πολιτική διαχείρισης κινδύνων εφαρμόζεται από το τμήμα Διαχείρισης Διαθεσίμων του Ομίλου το οποίο λειτουργεί στα πλαίσια συγκεκριμένων κατευθύνσεων εγκεκριμένων από τη Διοίκηση.

Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο Όμιλος δεν έχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου έναντι των συμβαλλομένων μερών λόγω του ότι υπάρχει μεγάλη διασπορά του πελατολογίου και οι χορηγούμενες πιστώσεις ορίζονται από υπογεγραμμένες συμβάσεις. Η μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο ανέρχεται στο ποσό των απαιτήσεων, όπως αυτές απεικονίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης. Για την ελαχιστοποίηση του πιστωτικού κινδύνου σε διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, ο Όμιλος θέτει περιορισμό στο ποσό στο οποίο θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα. Επιπρόσθετα, ο Όμιλος, για την περαιτέρω ασφάλεια στις συναλλαγές του, εφαρμόζει μια μέθοδο αξιολόγησης της πιστοληπτικής ικανότητας των τραπεζών, χρησιμοποιώντας σχετικούς χρηματοοικονομικούς δείκτες.

Κίνδυνος ρευστότητας

Συνετή διαχείριση ρευστότητας σημαίνει διατήρηση επαρκούς ρευστότητας, δυνατότητα χρηματοδότησης μέσω εγκεκριμένων πιστωτικών ορίων και δυνατότητα αποπληρωμής των υποχρεώσεων. Ο Όμιλος έχει θεσπίσει συγκεκριμένες πολιτικές διαχείρισης και παρακολούθησης της ρευστότητάς του προκειμένου να έχει διαρκώς επαρκή ρευστοποιήσιμα στοιχεία ενεργητικού, που να μπορούν να καλύψουν αντίστοιχες υποχρεώσεις.

Περεταίρω ανάλυση για τη ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων του Ομίλου παρέχεται στη σημείωση 2.33 των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

Κίνδυνος Αγοράς

1) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προέρχεται από τις μεταβολές των ισοτιμιών των νομισμάτων που επηρεάζουν τις θέσεις σε συνάλλαγμα που έχει λάβει ο Όμιλος. Οι συναλλαγές του Ομίλου πραγματοποιούνται σε περισσότερα από ένα νομίσματα και συνεπώς υπάρχει υψηλή έκθεση κινδύνου από τις μεταβολές στις συναλλαγματικές ισοτιμίες έναντι του βασικού νομίσματος αναφοράς, το Ευρώ. Ωστόσο, η δραστηριότητα του Ομίλου σε πολλές χώρες, δημιουργεί σημαντικό πλεονέκτημα αφού επιτυγχάνεται μεγαλύτερη διασπορά του χαρτοφυλακίου και άρα καλύτερη διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου. Αυτό το είδος του κινδύνου προκύπτει τόσο από εμπορικές συναλλαγές σε ξένο νόμισμα όπως επίσης και από επενδύσεις σε χώρες του εξωτερικού. Για τη διαχείριση αυτής της κατηγορίας κινδύνου, ο Όμιλος μπορεί να συνάπτει συμφωνίες χρηματοοικονομικών παραγώγων με χρηματοοικονομικούς οργανισμούς. Η πολιτική του Ομίλου σχετικά με την διαχείριση της έκθεσής του στον συναλλαγματικό κίνδυνο αφορά όχι μόνο την μητρική εταιρία αλλά και τις θυγατρικές της.

Περεταίρω ανάλυση για την ανάλυση ευαισθησίας σε μεταβολές συναλλάγματος και τα παράγωγα αντιστάθμισης συναλλαγματικού κινδύνου παρέχονται στη σημείωση 2.33 των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

2) Κίνδυνος Επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος η εύλογη αξία ή οι μελλοντικές ταμειακές ροές ενός χρηματοοικονομικού μέσου να παρουσιάσουν διακυμάνσεις λόγω των αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Οι δραστηριότητες του Ομίλου είναι στενά συνδεδεμένες με τα επιτόκια εξαιτίας των επενδύσεων και των μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων. Για τη διαχείριση αυτής της κατηγορίας κινδύνου ο Όμιλος χρησιμοποιεί χρηματοοικονομικά προϊόντα αντιστάθμισης κινδύνου προκειμένου να μειώσει την έκθεσή του στον κίνδυνο μεταβολής των επιτοκίων. Η πολιτική του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση της έκθεσής του στον κίνδυνο επιτοκίου αφορά όχι μόνο τη μητρική Εταιρία αλλά και τις θυγατρικές της για τα δάνεια που έχουν συνάψει σε Ευρώ ή τοπικό νόμισμα. Η έκθεση του Ομίλου στον κίνδυνο των αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς αφορά κυρίως στις μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου με κυμαινόμενο επιτόκιο. Ο Όμιλος διαχειρίζεται επίσης τον κίνδυνο επιτοκίου, έχοντας ένα ισορροπημένο χαρτοφυλάκιο των δανείων με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο δανεισμού. Στις 31 Δεκεμβρίου 2016, λαμβάνοντας υπόψη την επίδραση των χρηματοοικονομικών προϊόντων αντιστάθμισης κινδύνου, περίπου το 75% του δανεισμού του Ομίλου είναι με σταθερό επιτόκιο (2015: 71%). Αυτό έχει ως αποτέλεσμα, οι επιπτώσεις των διακυμάνσεων των επιτοκίων στα αποτελέσματα χρήσεως και στις ταμειακές ροές των λειτουργικών δραστηριοτήτων του Ομίλου να είναι μικρές.

Περεταίρω ανάλυση για την ανάλυση ευαισθησίας των δανείων του Ομίλου σε μεταβολές επιτοκίων παρέχεται στη σημείωση 2.33 των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

Αποδόσεις προς τους νικητές στο αθλητικό στοίχημα

Η INTRALOT είναι μια από τις μεγαλύτερες εταιρίες διεξαγωγής αθλητικού στοιχήματος παγκοσμίως. Οι αποδόσεις προς τους νικητές του αθλητικού στοιχήματος παρουσιάζουν διακυμάνσεις βραχυπρόθεσμα καθώς εξαρτώνται από τα αποτελέσματα των αγώνων. Οι διακυμάνσεις των αποδόσεων, ενδέχεται να επηρεάσουν τα αποτελέσματα της INTRALOT, καθώς αποτελούν σημαντικό κόστος για την Εταιρία.

Εξάρτηση των τυχερών παιχνιδιών από την οικονομική δραστηριότητα

Ο κλάδος των τυχερών παιχνιδιών επηρεάζεται από τους κύκλους της οικονομίας, καθώς τα διάφορα παιχνίδια αποτελούν καταναλωτικά προϊόντα. Ωστόσο, παρουσιάζει μεγαλύτερη ανθεκτικότητα σε σχέση με άλλους κλάδους της οικονομίας σε περιόδους οικονομικών κρίσεων. Ειδικότερα, τα παιχνίδια με συχνότερο ρυθμό πονταρίσματος, όπως το ΚΙΝΟ και το video lotto, είναι περισσότερο ευαίσθητα στις μεταβολές της οικονομίας, ενώ παιχνίδια τύπου Λόττο επηρεάζονται πολύ λιγότερο.
Η INTRALOT με την διεθνή επέκτασή της έχει καταφέρει σημαντική διαφοροποίηση και έχει περιορίσει την εξάρτησή της από συγκεκριμένες αγορές και οικονομίες.

Φορολογία τυχερών παιχνιδιών

Η χρηματοοικονομική κρίση έχει μεγεθύνει τα ελλείμματα πολλών κρατών. Η αύξηση της φορολογίας των τυχερών παιχνιδιών αποτελεί μερικές φορές μία εύκολη απόφαση, αν και κατά τη γνώμη μας λανθασμένη, εκ μέρους των κυβερνήσεων στην προσπάθειά τους να χρηματοδοτήσουν τα κρατικά ελλείμματα, που ενδεχομένως να επηρεάσει τα αποτελέσματα της INTRALOT.

Λοιποί Λειτουργικοί κίνδυνοι

- αλλαγές στο ρυθμιστικό πλαίσιο και στην κυβερνητική εποπτεία στις χώρες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε,
- κίνδυνοι από παράνομο στοιχηματισμό (απώλεια μεριδίου αγοράς),
- αλλαγές στις προτιμήσεις των καταναλωτών,
- αύξηση του ανταγωνισμού στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών,
- αλλαγές στις τάσεις της αγοράς, συμπεριλαμβανομένων των τεχνολογικών αλλαγών και τις μεταβαλλόμενες τεχνολογικές απαιτήσεις και προτιμήσεις των πελατών μας,
- μη ανανέωση ή τερματισμός σημαντικών συμβάσεων και αδειών,
- εποχικότητα των αθλητικών γεγονότων,
- απάτη (fraud) από τους παίκτες.

ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕΤΑΞΥ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΟΜΕΝΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ:

Οι σημαντικότερες συναλλαγές της Εταιρίας με συνδεόμενα με αυτήν πρόσωπα κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 εμφανίζονται στον κατωτέρω πίνακα:

Όμιλος	Έσοδα		Έξοδα	
	01/01/2016-31/12/2016	01/01/2015-31/12/2015	01/01/2016-31/12/2016	01/01/2015-31/12/2015
Όμιλος Intracom Holdings	176	119	5.200	3.911
Lotrich Information Co LTD	2.069	2.714	2	19
Baltech LTD	0	0	45	1.903
Hellenic Lotteries S.A.	5.545	11.236	0	0
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	628	2.205	4.739	2.246
Διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	0	0	10.550	11.938
Σύνολο	**8.418**	**16.274**	**20.536**	**20.017**

Εταιρία	Έσοδα		Έξοδα	
	01/01/2016-31/12/2016	01/01/2015-31/12/2015	01/01/2016-31/12/2016	01/01/2015-31/12/2015
Hellenic Lotteries S.A.	5.545	9.456	0	0
Όμιλος Intracom Holdings	13	58	4.930	3.909
Lotrich Information Co LTD	2.069	2.714	2	19
Intralot Maroc S.A.	1.840	694	-84	-77
Maltco Lotteries LTD	1.555	1.442	0	0
Intralot De Peru SAC	3.016	1.401	0	0
Intralot Iberia Holdings S.A.	1.026	314	0	0
Intralot Finance UK LTD	0	0	15.549	10.392
Inteltek Internet AS	8.429	16.011	0	0
Azerinteltek AS	1.203	3.425	0	0
Intralot Do Brazil Ltda	1.546	1.590	-202	-216
Intralot Inc	5.125	6.968	50	6
Bilyoner Interaktif Hizmelter A.S.	4.641	4.612	0	0
Intralot Ireland LTD	1.599	1.346	0	0
Intralot Services S.A.	446	486	3.025	2.593
Ilot Capital UK LTD	0	0	1.610	513
Ilot Investments UK Ltd	0	0	1.610	513
Intralot Chile SpA	5.411	0	0	0
Intralot Australia Pty LTD	729	1.621	-318	-313
Eurofootball Print LTD	353	1.749	0	0
Intralot International LTD	292	345	667	4.108
Intralot Finance Luxembourg S.A.	0	0	0	11.867
Intralot Gaming Services PTY LTD	723	2.552	0	21
Intralot Nederland B.V.	612	1.820	-567	-458
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	3.557	3.538	3.348	1.665
Διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	0	0	4.806	6.068
Σύνολο	**49.730**	**62.142**	**34.426**	**40.610**

Όμιλος	Απαιτήσεις		Υποχρεώσεις	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Όμιλος Intracom Holdings	8.538	8.495	18.137	15.802
Lotrich Information Co LTD	959	4.480	-1	1
Hellenic Lotteries S.A.	1.547	1.403	0	0
Rockridge Investments S.A.	0	0	1.665	3.330
Bit8 Limited	1.057	2.232	504	474
Gamenet Group SpA	3.500	0	0	0
Eurobet Partners LTD	95	0	8.834	0
Inver Club S.A.	1.133	1	0	0
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	9.753	15.248	2.060	1.811
Διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	298	711	476	507
Σύνολο	**26.880**	**32.570**	**31.675**	**21.925**

Εταιρία	Απαιτήσεις		Υποχρεώσεις	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Hellenic Lotteries S.A.	1.547	1.403	0	0
Όμιλος Intracom Holdings	6.783	7.158	17.388	15.057
Intralot Australia PTY LTD	4.770	3.650	0	2
Intralot Do Brazil LTDA	21.701	19.952	0	0
Intralot Holdings International LTD	1.267	594	0	0
Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε.	451	625	5.996	5.160
Loteria Moldovei S.A.	1.517	1.515	0	0
Maltco LTD	1.397	2.000	0	0
Pollot Sp.zoo	3.797	7.985	0	0
LotRom S.A.	1.663	1.663	13.857	13.901
Inteltek Internet AS	1.938	2.007	0	0
Intralot Inc	11.291	6.773	290	471
Intralot Nederland B.V.	2.323	2.089	0	11
Intralot Dominicana S.A.	2.117	2.360	0	0
Betting Cyprus LTD	0	0	3.914	3.914
Intralot Finance UK LTD	0	17	194.397	241.004
Intralot Gaming Services PTY LTD	3.978	7.894	0	20
Intralot Beijing Co LTD	0	0	2.769	2.896
Intralot Services S.A.	1.103	569	1.316	936
Ilot Capital UK LTD	0	0	21.475	20.513
Ilot Investments UK LTD	0	0	21.475	20.513
Intralot Chile SpA	5.411	0	-8	0
Intralot Gaming Machines Spa	0	1.335	0	0
Intralot Finance Luxembourg S.A.	0	2.163	0	0
Intralot Holding and Services SpA	0	30	0	1.036
Intralot de Peru SAC	0	10.587	0	0
Azerinteltek AS	0	1.110	0	0
Lotrich Information Co LTD	959	4.480	-1	1
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	15.339	14.229	672	1.598
Διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	0	0	239	246
Σύνολο	**89.352**	**102.188**	**283.779**	**327.279**

Από τα έσοδα της Εταιρίας για το 2016, €13.329 χιλ. (2015: €18.376 χιλ.) αφορούν μερίσματα από τις θυγατρικές εταιρίες Inteltek Internet AS, Bilyoner AS και Intralot de Peru SAC.

Τέλος, οι αμοιβές Διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης του Ομίλου και της Εταιρίας ανήλθαν κατά την περίοδο 01/01/2016 – 31/12/2016 σε €10,6 εκατ. και €4,8 εκατ. αντίστοιχα (2015: €11,9 εκατ. και €6,1 εκατ. αντίστοιχα).

Από τα στοιχεία που σας εκθέσαμε παραπάνω, αλλά και από τις οικονομικές καταστάσεις, μπορείτε να διαμορφώσετε πλήρη εικόνα για τον Όμιλο για την χρήση 1/1/2016-31/12/2016.

Μαρούσι, 29/3/2017

Με τιμή,

Ο Διευθύνων Σύμβουλος Ομίλου

Αντώνιος Ι. Κεραστάρης

ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 7 του Ν. 3556/2007

1. Διάρθρωση του μετοχικού κεφαλαίου

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας ανέρχεται σήμερα στο ποσό των σαράντα επτά εκατομμυρίων εξακοσίων ογδόντα οχτώ χιλιάδων πεντακοσίων δέκα έξι Ευρώ και τριάντα λεπτών (47.688.516,30) διαιρουμένου σε εκατόν πενήντα οχτώ εκατομμύρια εννιακόσιες εξήντα μια χιλιάδες επτακόσιες είκοσι μία (158.961.721) κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας τριάντα λεπτών του Ευρώ (€ 0,30) εκάστης.

Όλες οι μετοχές της Εταιρίας είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, στην κατηγορία Μεσαίας Κεφαλαιοποίησης στον κλάδο «Τυχερά Παιχνίδια». Οι μετοχές της Εταιρίας είναι κοινές ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου.

2. Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της Εταιρίας

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρίας γίνεται όπως ορίζει ο νόμος και δεν υφίστανται περιορισμοί στη μεταβίβαση από το καταστατικό της.

3. Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των άρθρων 9 έως 11 του Ν. 3556/2007

Ο κ. Σωκράτης Κόκκαλης κατείχε με ημερομηνία 31/12/2016 ποσοστό 20,005% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας.

Ο κ. Κωνσταντίνος Δημητριάδης κατείχε με ημερομηνία 31/12/2016 ποσοστό 7,991% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας.

Η NOVOMATIC AG κατείχε με ημερομηνία 31/12/2016 ποσοστό 5,070% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας. Η εν λόγω εταιρία κατέχει τις μετοχές αυτές μέσω της UNICREDIT BANK AUSTRIA AG.

Η MAKURIA CRETID MASTER FUND LTD κατείχε με ημερομηνία 31/12/2016 ποσοστό 7,108% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας.

Η Mittleman Brothers LLC κατείχε με ημερομηνία 31/12/2016 ποσοστό 10,216% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας.

Κανένα άλλο φυσικό ή νομικό πρόσωπο δεν κατέχει ποσοστό μεγαλύτερο του 5% του μετοχικού κεφαλαίου.

4. Κάτοχοι κάθε είδους μετοχών που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρίας που παρέχουν στους κατόχους τους ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

5. Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου

Δεν προβλέπονται στο καταστατικό της Εταιρίας περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.

6. Συμφωνίες μεταξύ των μετόχων της Εταιρίας

Δεν είναι γνωστή στην Εταιρία η ύπαρξη συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της, οι οποίες συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών της ή στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές αυτές.

7. Κανόνες διορισμού και αντικατάσταση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και τροποποίηση του καταστατικού

Οι κανόνες που προβλέπει το καταστατικό της Εταιρίας για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της και την τροποποίηση των διατάξεων του καταστατικού δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Κ.Ν. 2190/1920.

8. Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου ή ορισμένων μελών του για έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ιδίων μετοχών

Το Δ.Σ. της INTRALOT έχει αρμοδιότητα για την έκδοση νέων μετοχών στις ακόλουθες περιπτώσεις:

α. σύμφωνα με το άρθρο 5 παρ. 2, 3 και 4 του καταστατικού της Εταιρίας όπου ορίζονται τα ακόλουθα :

«2.Με την επιφύλαξη της παρ. 3 του άρθρου αυτού, ορίζεται δια του παρόντος ότι το Διοικητικό Συμβούλιο έχει το δικαίωμα μετά από σχετική εξουσιοδότηση της Γενικής Συνέλευσης, με απόφαση του που λαμβάνεται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) του συνόλου των μελών του, να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο μερικά ή ολικά με την έκδοση νέων μετοχών, για ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το ποσό του κεφαλαίου που είναι καταβεβλημένο κατά την ημερομηνία που χορηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο η εν λόγω εξουσία. Η παραπάνω απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, η οποία υπόκειται στις υποχρεώσεις δημοσιότητας του άρθρου 7β του κωδικοποιημένου νόμου 2190/20.
Η πιο πάνω εξουσία του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να ανανεώνεται από τη Γενική Συνέλευση για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει τα πέντε χρόνια για κάθε ανανέωση και η ισχύς της αρχίζει μετά τη λήξη της κάθε πενταετίας.
3.Κατ' εξαίρεση της διάταξης της προηγούμενης παραγράφου, αν τα αποθεματικά της Εταιρίας υπερβαίνουν το ένα τέταρτο (1/4) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, για την αύξηση αυτού απαιτείται απόφαση της Γενικής Συνέλευσης λαμβανόμενη με την εξαιρετική απαρτία και πλειοψηφία του άρθρου 15 του παρόντος και ανάλογη τροποποίηση του παρόντος άρθρου.
4.Οι αυξήσεις του κεφαλαίου που αποφασίζονται σύμφωνα με την παρ. 2 του παρόντος άρθρου δεν αποτελούν τροποποίηση του καταστατικού.»

Το ως άνω δικαίωμα δεν έχει χορηγηθεί στο Δ.Σ. της Εταιρίας.

β. σε περιπτώσεις του άρθρου 13§13 του Κ.Ν. 2190/1920 και σύμφωνα με το άρθρο 7 παρ. 3 εδ. τελευτ. του καταστατικού της εταιρίας (χορήγηση δικαιωμάτων προαίρεσης επί μετοχών της εταιρίας – stock options) όπου ορίζονται τα ακόλουθα :

Σε κάθε περίπτωση αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου, που δεν γίνεται με εισφορά σε είδος ή έκδοσης ομολογιών με δικαίωμα μετατροπής τους σε μετοχές, παρέχεται δικαίωμα προτίμησης σε ολόκληρο το νέο κεφάλαιο ή το ομολογιακό δάνειο, υπέρ των μετόχων κατά το χρόνο της έκδοσης, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο υφιστάμενο μετοχικό κεφάλαιο.
Το δικαίωμα προτίμησης ασκείται εντός της προθεσμίας, την οποία όρισε το όργανο της εταιρίας που αποφάσισε την αύξηση. Η προθεσμία αυτή, με την επιφύλαξη τήρησης της προθεσμίας καταβολής του κεφαλαίου, όπως ορίζεται στο άρθρο 11 του Κ.Ν. 2190/1920, δεν μπορεί να είναι μικρότερη των δεκαπέντε (15) ημερών. Στην περίπτωση της παραγράφου 6 του άρθρου 13 του Κ.Ν. 2190/1920, η προθεσμία για την άσκηση του δικαιώματος προτίμησης δεν αρχίζει πριν από τη λήψη της απόφασης του διοικητικού συμβουλίου για τον προσδιορισμό της τιμής διάθεσης των νέων μετοχών. Μετά το τέλος των προθεσμιών αυτών, οι μετοχές που δεν έχουν αναληφθεί σύμφωνα με τα παραπάνω, διατίθενται από το διοικητικό συμβούλιο της εταιρίας ελεύθερα σε τιμή όχι κατώτερη της τιμής που καταβάλουν οι υφιστάμενοι μέτοχοι. Σε περίπτωση κατά την οποία το όργανο της εταιρίας που αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου παρέλειψε να ορίσει την προθεσμία για την άσκηση του δικαιώματος προτίμησης, την προθεσμία αυτή ή την τυχόν παράταση της, ορίζει με απόφαση του το διοικητικό συμβούλιο εντός των χρονικών ορίων που προβλέπονται από το άρθρο 11 του Κ.Ν. 2190/1920.
Η πρόσκληση για την ενάσκηση του δικαιώματος προτίμησης, στην οποία μνημονεύεται υποχρεωτικά και η προθεσμία μέσα στην οποία πρέπει να ασκηθεί αυτό το δικαίωμα, δημοσιεύεται με επιμέλεια της εταιρίας στο τεύχος ανώνυμων εταιριών και εταιριών περιορισμένης ευθύνης της Εφημερίδας της Κυβερνήσεως. Με την επιφύλαξη της παραγράφου 6 του άρθρου 13 του Κ.Ν. 2190/1920, η πρόσκληση και η γνωστοποίηση της προθεσμίας άσκησης του δικαιώματος προτίμησης, κατά τα ανωτέρω, μπορούν να παραλειφθούν, εφόσον στη γενική συνέλευση παρέστησαν μέτοχοι που εκπροσωπούν το σύνολο του μετοχικού κεφαλαίου

και έλαβαν γνώση της προθεσμίας που τάχθηκε για την άσκηση του δικαιώματος προτίμησης ή δήλωσαν την απόφαση τους για την από αυτούς άσκηση ή μη του δικαιώματος προτίμησης. Η δημοσίευση της πρόσκλησης μπορεί να αντικατασταθεί με συστημένη επιστολή "επί αποδείξει", εφόσον οι μετοχές είναι ονομαστικές στο σύνολο τους.

Με απόφαση της γενικής συνέλευσης που λαμβάνεται σύμφωνα με τις διατάξεις των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 29 και της παραγράφου 2 του άρθρου 31 του Κ.Ν. 2190/1920, μπορεί να περιοριστεί ή να καταργηθεί το δικαίωμα προτίμησης της παραγράφου 7 του Κ.Ν. 2190/1920. Για να ληφθεί η απόφαση αυτή, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να υποβάλει στη γενική συνέλευση γραπτή έκθεση στην οποία αναφέρονται οι λόγοι που επιβάλλουν τον περιορισμό ή την κατάργηση του δικαιώματος προτίμησης και στην οποία δικαιολογείται η τιμή που προτείνεται για την έκδοση των νέων μετοχών. Η απόφαση της γενικής συνέλευσης υποβάλλεται στις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 7β του Κ.Ν. 2190/1920. Δεν υπάρχει αποκλεισμός από το δικαίωμα προτίμησης κατά την έννοια της παρούσας παραγράφου, όταν οι μετοχές αναλαμβάνονται από πιστωτικά ιδρύματα ή επιχειρήσεις παροχής επενδυτικών υπηρεσιών, που έχουν δικαίωμα να δέχονται τίτλους προς φύλαξη, για να προσφερθούν στους μετόχους σύμφωνα με την παράγραφο 7 του Κ.Ν. 2190/1920. Επίσης, δεν υπάρχει αποκλεισμός από το δικαίωμα προτίμησης, όταν η αύξηση κεφαλαίου έχει σκοπό τη συμμετοχή του προσωπικού στο κεφάλαιο της εταιρίας σύμφωνα με το π.δ. 30/1988 (ΦΕΚ 13 Α`).

Το κεφάλαιο μπορεί να αυξηθεί, εν μέρει, με εισφορές σε μετρητά και, εν μέρει, με εισφορές σε είδος. Στην περίπτωση αυτή, πρόβλεψη του οργάνου που αποφασίζει την αύξηση, κατά την οποία οι μέτοχοι που εισφέρουν είδος δεν συμμετέχουν και στην αύξηση με εισφορές σε μετρητά, δεν συνιστά αποκλεισμό του δικαιώματος προτίμησης, αν η αναλογία της αξίας των εισφορών σε είδος, σε σχέση με τη συνολική αύξηση είναι τουλάχιστον ίδια με την αναλογία της συμμετοχής στο μετοχικό κεφάλαιο των μετόχων που προβαίνουν στις εισφορές αυτές. Σε περίπτωση αύξησης μετοχικού κεφαλαίου με εισφορές εν μέρει σε μετρητά και εν μέρει σε είδος, η αξία των εισφορών σε είδος πρέπει να έχει αποτιμηθεί σύμφωνα με τα άρθρα 9 και 9α του Κ.Ν. 2190/1920 πριν από τη λήψη της σχετικής απόφασης.

Με απόφαση της γενικής συνέλευσης, που λαμβάνεται σύμφωνα με τις διατάξεις των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 29 και της παραγράφου 2 του άρθρου 31 του Κ.Ν. 2190/1920, μπορεί να θεσπισθεί πρόγραμμα διάθεσης μετοχών στα μέλη του διοικητικού συμβουλίου και το προσωπικό της εταιρίας, καθώς και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιριών κατά την έννοια της παραγράφου 5 του άρθρου 42ε του Κ.Ν. 2190/1920, με τη μορφή δικαιώματος προαίρεσης (option) απόκτησης μετοχών, κατά τους όρους της απόφασης αυτής, περίληψη της οποίας υποβάλλεται στις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 7β του Κ.Ν. 2190/1920. Ως δικαιούχοι μπορούν να ορισθούν και πρόσωπα που παρέχουν στην εταιρία υπηρεσίες σε σταθερή βάση. Η ονομαστική αξία των μετοχών που διατίθενται κατά την παρούσα παράγραφο δεν επιτρέπεται να υπερβαίνει, συνολικά, το ένα δέκατο (1/10) του κεφαλαίου, που είναι καταβεβλημένο κατά την ημερομηνία της απόφασης της γενικής συνέλευσης. Η απόφαση της γενικής συνέλευσης προβλέπει εάν για την ικανοποίηση του δικαιώματος προαίρεσης η εταιρία θα προβεί σε αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου ή εάν θα χρησιμοποιήσει μετοχές που αποκτά ή έχει αποκτήσει σύμφωνα με το άρθρο 16 του Κ.Ν. 2190/1920. Σε κάθε περίπτωση, η απόφαση της γενικής συνέλευσης πρέπει να ορίζει τον ανώτατο αριθμό μετοχών που μπορεί να αποκτηθούν ή να εκδοθούν, εάν οι δικαιούχοι ασκήσουν το παραπάνω δικαίωμα, την τιμή και τους όρους διάθεσης των μετοχών στους δικαιούχους, τους δικαιούχους ή τις κατηγορίες αυτών και τη μέθοδο προσδιορισμού της τιμής απόκτησης, με την επιφύλαξη της παραγράφου 2 του άρθρου 14 του Κ.Ν. 2190/1920, τη διάρκεια του προγράμματος, καθώς και κάθε άλλο συναφή όρο. Με την ίδια απόφαση της γενικής συνέλευσης μπορεί να ανατίθεται στο διοικητικό συμβούλιο ο καθορισμός των δικαιούχων ή των κατηγοριών αυτών, ο τρόπος άσκησης του δικαιώματος και οποιοσδήποτε άλλος όρος του προγράμματος διάθεσης μετοχών. Το διοικητικό συμβούλιο, σύμφωνα με τους όρους του προγράμματος, εκδίδει στους δικαιούχους που άσκησαν το δικαίωμα τους πιστοποιητικά δικαιώματος απόκτησης μετοχών και, ανά ημερολογιακό τρίμηνο κατ` ανώτατο όριο, παραδίδει τις μετοχές που έχουν ήδη εκδοθεί ή εκδίδει και παραδίδει τις μετοχές στους ανωτέρω δικαιούχους, αυξάνοντας το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρίας και πιστοποιεί την αύξηση του κεφαλαίου. Η απόφαση του διοικητικού συμβουλίου για την πιστοποίηση καταβολής του κεφαλαίου της αύξησης λαμβάνεται ανά ημερολογιακό τρίμηνο, κατά παρέκκλιση των οριζομένων στο άρθρο 11 του Κ.Ν. 2190/1920. Οι αυξήσεις αυτές του μετοχικού κεφαλαίου δεν αποτελούν τροποποιήσεις του καταστατικού και δεν εφαρμόζονται για αυτές οι παράγραφοι 7 έως 11 του άρθρου 13 του Κ.Ν. 2190/1920. Το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται κατά τον τελευταίο μήνα της εταιρικής χρήσης, εντός της οποίας έλαβαν χώρα αυξήσεις κεφαλαίου, κατά τα ανωτέρω οριζόμενα, να προσαρμόζει, με απόφαση του, το άρθρο του καταστατικού περί του κεφαλαίου, έτσι ώστε να προβλέπεται το ποσό του κεφαλαίου, όπως προέκυψε μετά τις παραπάνω αυξήσεις, τηρώντας τις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 7β του Κ.Ν. 2190/1920.

Η γενική συνέλευση, με απόφαση της που λαμβάνεται σύμφωνα με τις διατάξεις των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 29 και της παραγράφου 2 του άρθρου 31 του Κ.Ν. 2190/1920 και υποβάλλεται στις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 7β του Κ.Ν. 2190/1920, μπορεί να εξουσιοδοτεί το διοικητικό συμβούλιο να θεσπίζει πρόγραμμα διάθεσης μετοχών σύμφωνα με την προηγούμενη παράγραφο, αυξάνοντας ενδεχομένως το μετοχικό κεφάλαιο και λαμβάνοντας όλες τις άλλες σχετικές αποφάσεις. Η εξουσιοδότηση αυτή ισχύει για πέντε (5) έτη, εκτός αν η γενική συνέλευση ορίσει συντομότερο χρόνο ισχύος αυτής και είναι ανεξάρτητη από τις εξουσίες του διοικητικού συμβουλίου της παραγράφου 1 του άρθρου 13 του Κ.Ν. 2190/1920. Η απόφαση του διοικητικού συμβουλίου λαμβάνεται υπό τους όρους της

παραγράφου 1 του άρθρου 13 του Κ.Ν. 2190/1920 και με τους περιορισμούς της παραγράφου 13 του άρθρου 13 του Κ.Ν. 2190/1920."

γ. σύμφωνα με το Κ.Ν. 2190/1920 και ειδικότερα κατά τη διάταξη του άρθρου 16 του παραπάνω νόμου παρέχεται η δυνατότητα στην εταιρία να αποφασίσει την απόκτηση δικών της μετοχών.

Η INTRALOT, σύμφωνα με το άρθρο 16 του Κ.Ν. 2190/1920, το άρθρο 4.1.4.2 του κανονισμού του Χ.Α. και βάσει της σχετικής απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 26.05.2016, έχει εγκρίνει πρόγραμμα απόκτησης από την Εταιρία ιδίων μετοχών μέχρι ποσοστού 10% του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, για χρονική περίοδο 24 μηνών, με έναρξη ισχύος από 11.06.2016 και μέχρι τις 11.06.2018, με κατώτατη τιμή €1,00 και ανώτατη τιμή €12,00. Επίσης έχει εγκρίνει όπως οι ίδιες μετοχές που τυχόν αποκτηθούν να μπορούν να διακρατηθούν για την μελλοντική απόκτηση μετοχών άλλης εταιρίας. Μέχρι τις 31/12/2016, η Εταιρία έχει προβεί σε αγορά 1.582.769 ιδίων μετοχών (0,996% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας) με μέση τιμή κτήσης €1,08 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €1.708.969,6.

9. Σημαντική συμφωνία που έχει συνάψει η Εταιρία και η οποία τίθεται σε ισχύ, τροποποιείται ή λήγει σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρίας κατόπιν δημόσιας πρότασης και τα αποτελέσματα της συμφωνίας αυτής

Δεν υφίσταται τέτοια συμφωνία.

10. Κάθε συμφωνία που η Εταιρία έχει συνάψει με τα μέλη του Διοικητικού της Συμβουλίου ή με το προσωπικό της, η οποία προβλέπει αποζημίωση σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμό της θητείας ή της απασχόλησής του εξαιτίας της δημόσιας πρότασης

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρίας με τα μέλη του Διοικητικού της Συμβουλίου ή με το προσωπικό της, οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

I. Αναφορά στον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης στον οποίο υπάγεται η Εταιρία και στον τόπο όπου ο Κώδικας αυτός είναι διαθέσιμος προς το κοινό.

Η INTRALOT (εφεξής «η Εταιρία») είναι ανώνυμη εταιρία, οι μετοχές της οποίας είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Η παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης αποτελεί ειδικό τμήμα της Ετήσιας Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με την διάταξη της παρ. 2 του άρθρου 2 του Ν. 3873/2010.

Η Εταιρία τελεί σε πλήρη συμμόρφωση με τη σχετική εθνική νομοθεσία, τις διατάξεις και τους κανονισμούς καθώς και τις εσωτερικές εταιρικές της αξίες, για την ανάπτυξη των αρχών της εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει και έχει προσαρμοστεί στα οριζόμενα από το θεσμικό πλαίσιο περί εταιρικής διακυβέρνησης.

Με την από 16/03/2011 συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας εγκρίθηκε ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει με την από 08/03/2012 συνεδρίαση του Δ.Σ., ο οποίος ευρίσκεται αναρτημένος στον ιστότοπο της Εταιρίας www.intralot.com καθώς και μετάφραση αυτού στην αγγλική γλώσσα.

II. Αναφορά στις πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρία επιπλέον των προβλέψεων του νόμου και παραπομπή στον τόπο όπου τις έχει δημοσιοποιήσει.

Η INTRALOT επιπλέον των προβλέψεων της ελληνικής νομοθεσίας που περιλαμβάνονται ιδίως στους Νόμους 2190/1920, 3016/2002, 3693/2008, 3884/2010 και 3873/2010 με την σύνταξη του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που είναι αναρτημένος ως ισχύει στον ιστότοπο της Εταιρίας www.intralot.com έχει λάβει υπόψη της και έχει ενσωματώσει στον Κώδικά της, τις βέλτιστες πρακτικές που εφαρμόζονται διεθνώς για τις εισηγμένες εταιρίες και τις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΟΟΣΑ.

III. Περιγραφή των κύριων χαρακτηριστικών των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρίας και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

- Το Δ.Σ. διατηρεί ένα αποτελεσματικό σύστημα εσωτερικού ελέγχου, με σκοπό την περιφρούρηση των επενδύσεων και των περιουσιακών στοιχείων της Εταιρίας, καθώς και τον εντοπισμό και την αντιμετώπιση των σημαντικότερων κινδύνων. Ως σύστημα εσωτερικού ελέγχου ορίζεται το σύνολο των διαδικασιών που τίθενται σε εφαρμογή από το Δ.Σ., την Διοίκηση και το υπόλοιπο προσωπικό της Εταιρίας και αποσκοπεί στην διασφάλιση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των εταιρικών εργασιών, την αξιοπιστία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση με τους εφαρμοστέους νόμους και κανονισμούς.
- Το Δ.Σ. παρακολουθεί την εφαρμογή της εταιρικής στρατηγικής και την επανεξετάζει τακτικά. Παράλληλα, ανασκοπεί τακτικά τους κύριους κινδύνους που αντιμετωπίζει η επιχείρηση και την αποτελεσματικότητα του συστήματος εσωτερικού ελέγχου, όσον αφορά στη διαχείριση των εν λόγω κινδύνων. Η ανασκόπηση καλύπτει όλους τους ουσιώδεις ελέγχους, συμπεριλαμβανομένων των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών ελέγχων, του ελέγχου συμμόρφωσης, καθώς και τους ελέγχους των συστημάτων διαχείρισης κινδύνων. Το Δ.Σ. μέσω της Επιτροπής Ελέγχου και Συμμόρφωσης αναπτύσσει άμεση και τακτική επαφή με τους τακτικούς ελεγκτές, προκειμένου να λαμβάνει τακτική ενημέρωση από τους τελευταίους σε σχέση με την ορθή λειτουργία του συστήματος ελέγχου.
- Το Δ.Σ. πιστοποιεί με έγγραφη δήλωση του ότι οι ετήσιες και ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν με αντικειμενικό τρόπο την οικονομική κατάσταση της Εταιρίας και των επιχειρήσεων που

περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο. Την δήλωση αυτή ακολουθεί αντίστοιχη δήλωση των ελεγκτών της Εταιρίας.

- Στη σύνταξη των ετησίων και ενδιάμεσων οικονομικών αποτελεσμάτων το Δ.Σ. έχει την ευθύνη παρουσίασης όλων των σημαντικών επιχειρηματικών κινδύνων που διατρέχουν τη λειτουργία της Εταιρίας και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση, εκλαμβανομένων ως σύνολο, παρέχοντας όπου κρίνεται αναγκαίο τις απαραίτητες επεξηγήσεις.
- Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου έχει συσταθεί κατά τις απαιτήσεις της ελληνικής νομοθεσίας και έχει στελεχωθεί επαρκώς και αξιολογεί την καταλληλότητα του συστήματος εσωτερικού ελέγχου. Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου είναι ανεξάρτητη από τις υπόλοιπες επιχειρησιακές μονάδες ενώ κατά την άσκηση των καθηκόντων της έχει πρόσβαση σε κάθε έγγραφο, υπηρεσία ή εργαζόμενο της Εταιρίας και αναφέρεται στην Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης του Δ.Σ. Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί σύμφωνα με πρόγραμμα που καταρτίζεται από αυτή και εγκρίνεται από την Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης και το Διοικητικό Συμβούλιο, υποβάλλει δε αναφορές σε τριμηνιαία βάση πριν την δημοσίευση της Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης.
- Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν την τελική ευθύνη για τη διασφάλιση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου μέσω της Επιτροπής Ελέγχου και Συμμόρφωσης και της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου και την παρακολούθηση και εποπτεία της αποτελεσματικής εφαρμογής του. Η Διοίκηση της Εταιρίας έχει την ευθύνη για τη χάραξη συγκεκριμένης στρατηγικής του Δ.Σ. όσον αφορά τη διασφάλιση ασφαλούς συστήματος εσωτερικού ελέγχου.
- Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου υποβοηθά στο έργο της αξιολόγησης του συστήματος εσωτερικού ελέγχου υιοθετώντας πρακτικές συστηματικής και επαγγελματικής προσέγγισης στην αξιολόγηση και βελτίωση της αποτελεσματικότητας των διαδικασιών διαχείρισης κινδύνων, συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και εταιρικής διακυβέρνησης.

  Αναλυτικότερα,
  - Οι κίνδυνοι εντοπίζονται και διαχειρίζονται με αποτελεσματικότητα.
  - Οι πόροι (στοιχεία ενεργητικού) της Εταιρίας προστατεύονται και χρησιμοποιούνται αποδοτικά.
  - Η παροχή χρηματοοικονομικής και διοικητικής πληροφόρησης είναι αξιόπιστη, ακριβής και επίκαιρη.
  - Το προσωπικό συμμορφώνεται στις πολιτικές, διαδικασίες και στα πρότυπα της Εταιρίας.
  - Η Εταιρία συμμορφώνεται στο κανονιστικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία της.
- Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου κατά τη διάρκεια των ελέγχων υποβάλει προτάσεις που στοχεύουν στην συνεχή βελτίωση των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου με στόχο την επίτευξη υψηλής παραγωγικότητας και αποδοτικότητας.

IV. Πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται σύμφωνα με το άρθρο 10 παρ. 1 της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου.

Τα πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται σύμφωνα με το άρθρο 10 παρ. 1 της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου εμπεριέχονται σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 7 του Ν. 3556/2007 στην Επεξηγηματική Έκθεση, η οποία αποτελεί τμήμα της Ετήσιας Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου.

V. Πληροφοριακά στοιχεία για τον τρόπο λειτουργίας της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και τις βασικές εξουσίες της, περιγραφή των δικαιωμάτων των μετόχων και του τρόπου άσκησής τους.

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρίας είναι το ανώτατο όργανό της και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε υπόθεση που αφορά την Εταιρία. Οι νόμιμες αποφάσεις της δεσμεύουν και τους μετόχους που απουσιάζουν ή διαφωνούν.

Η Γενική Συνέλευση είναι η μόνη αρμόδια να αποφασίζει για:

α) παράταση της διάρκειας, συγχώνευση, διάλυση, διάσπαση, μετατροπή ή αναβίωση της Εταιρίας,

β) τροποποίηση του καταστατικού

γ) αύξηση ή μείωση του μετοχικού κεφαλαίου με εξαίρεση τις περιπτώσεις εκείνες που, σύμφωνα με το Νόμο ή το Καταστατικό, η αρμοδιότητα ανήκει στο Διοικητικό Συμβούλιο και αυξήσεις ή μειώσεις που επιβάλλονται από διατάξεις άλλων νόμων.

δ) εκλογή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, εκτός από την περίπτωση του άρθρου 22 του Καταστατικού που αφορά την εκλογή μελών από το ίδιο το Διοικητικό Συμβούλιο σε αντικατάσταση μελών που παραιτήθηκαν, πέθαναν ή απώλεσαν την ιδιότητά τους για το υπόλοιπο της θητείας των μελών που αντικαθίστανται και με την προϋπόθεση ότι η αντικατάσταση αυτών δεν είναι εφικτή από τα αναπληρωματικά μέλη που έχουν εκλεγεί από τη Γενική Συνέλευση.

ε) εκλογή ελεγκτών

στ) έγκριση των ετήσιων λογαριασμών (ετήσιων οικονομικών καταστάσεων) και διαθέσεως των ετήσιων κερδών.

ζ) διορισμό εκκαθαριστών

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων συγκαλείται από το Διοικητικό Συμβούλιο και συνέρχεται τακτικά στην έδρα της Εταιρίας ή στην περιφέρεια άλλου Δήμου εντός του νομού της έδρας ή άλλου Δήμου όμορου της έδρας, τουλάχιστον μια φορά κάθε εταιρική χρήση και, το αργότερο έως τη δεκάτη ($10^{η}$) ημερολογιακή ημέρα του ενάτου μήνα μετά την λήξη της εταιρικής χρήσης. Η Γενική Συνέλευση μπορεί να συνέρχεται και στην περιφέρεια του Δήμου, όπου βρίσκεται η έδρα του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να συγκαλεί σε έκτακτη συνεδρίαση τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, όταν το κρίνει σκόπιμο.

Η Γενική Συνέλευση με εξαίρεση τις επαναληπτικές συνελεύσεις και εκείνες που εξομοιώνονται μ' αυτές, πρέπει να καλείται είκοσι (20) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από την οριζόμενη για τη συνεδρίασή της.

Η πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης περιλαμβάνει τουλάχιστον το οίκημα με ακριβή διεύθυνση, τη χρονολογία και την ώρα της συνεδρίασης, τα θέματα της ημερησίας διάταξης με σαφήνεια, τους μετόχους που έχουν δικαίωμα συμμετοχής, καθώς και ακριβείς οδηγίες για τον τρόπο με τον οποίο οι μέτοχοι θα μπορέσουν να μετάσχουν στην συνέλευση και να ασκήσουν τα δικαιώματά τους αυτοπροσώπως ή δι' αντιπροσώπου. Στο ελάχιστο περιεχόμενο της πρόσκλησης περιλαμβάνονται επίσης πληροφορίες για το χρονικό διάστημα μέσα στο οποίο μπορούν να ασκηθούν τα δικαιώματα μειοψηφίας, την ημερομηνία καταγραφής, με επισήμανση ότι μόνο τα πρόσωπα που είναι μέτοχοι κατά την ημερομηνία καταγραφής έχουν δικαίωμα συμμετοχής και ψήφου στη Γενική Συνέλευση, γνωστοποίηση του τόπου στον οποίο είναι διαθέσιμο το πλήρες κείμενο εγγράφων και των σχεδίων αποφάσεων που προτείνονται από το Διοικητικό Συμβούλιο για κάθε θέμα της ημερήσιας διάταξης και αναφορά στη διεύθυνση της ιστοσελίδας της Εταιρίας, όπου είναι διαθέσιμες όλες οι ανωτέρω πληροφορίες και τα έντυπα που πρέπει να χρησιμοποιηθούν για τη ψήφο μέσω αντιπροσώπου.

Η πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης δημοσιεύεται, ολόκληρη ή σε περίληψη (η οποία περιλαμβάνει οπωσδήποτε και ρητή αναφορά στη διεύθυνση της ιστοσελίδας, στην οποία διατίθενται το πλήρες κείμενο της πρόσκλησης και οι πληροφορίες που προβλέπονται στην παρ. 3 του άρθρου 27 του Κ.Ν. 2190/1920), στα έντυπα μέσα που ορίζει το άρθρο 26 παρ. 2 του Κ.Ν. 2190/1920, στο τεύχος Α.Ε. και Ε.Π.Ε. της Εφημερίδας της Κυβέρνησης και στην ιστοσελίδα του Χρηματιστηρίου Αθηνών και της Εταιρίας, είκοσι τουλάχιστον ημέρες πριν την ημέρα της συνεδρίασης.

Δικαίωμα παράστασης στις Γενικές Συνελεύσεις

Η ιδιότητα του μετόχου πρέπει να υφίσταται κατά την έναρξη της πέμπτης ημέρας πριν από την ημέρα συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης (ημερομηνία καταγραφής).

Η απόδειξη της μετοχικής ιδιότητας γίνεται με την προσκόμιση σχετικής έγγραφης βεβαίωσης από τα Ελληνικά Χρηματιστήρια Α.Ε., σύμφωνα με το άρθρο 51 του Ν. 2396/96 ή εναλλακτικά με απευθείας ηλεκτρονική σύνδεση της εταιρίας με τα αρχεία του παραπάνω φορέα. Η σχετική έγγραφη βεβαίωση ή η ηλεκτρονική πιστοποίηση σχετικά με τη μετοχική ιδιότητα πρέπει να περιέλθει στην Εταιρία το αργότερο την τρίτη ημέρα πριν από τη συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης.

Πέραν των ανωτέρω, η άσκηση του δικαιώματος συμμετοχής στη Γενική Συνέλευση δεν προϋποθέτει τη δέσμευση των μετοχών του δικαιούχου ούτε την τήρηση άλλης διαδικασίας, που να περιορίζει τη δυνατότητα πώλησης ή και μεταβίβασης των μετοχών κατά το χρονικό διάστημα ανάμεσα στην ημερομηνία καταγραφής και την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης.

Μέτοχοι ή εκπρόσωποι μετόχων, που δεν έχουν συμμορφωθεί με τα ανωτέρω, μετέχουν στη Γενική Συνέλευση, μόνο μετά από άδειά της.

Οι μέτοχοι που έχουν δικαίωμα συμμετοχής στη Γενική Συνέλευση μπορούν να αντιπροσωπευτούν σ' αυτήν από πρόσωπο που έχουν εξουσιοδοτήσει νόμιμα. Νομικά πρόσωπα μετέχουν στη Γενική Συνέλευση ορίζοντας ως εκπροσώπους τους έως τρία φυσικά πρόσωπα.

Ο διορισμός και η ανάκληση αντιπροσώπου γίνεται εγγράφως και κοινοποιείται στην Εταιρία με τον ίδιο τύπο, τουλάχιστον τρεις (3) ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης. Η Εταιρία αναρτά στην ιστοσελίδα της τα έντυπα που πρέπει να συμπληρώσει και να κοινοποιήσει ο μέτοχος για τον ορισμό των αντιπροσώπων τους.

Απαρτία- Πλειοψηφία

Η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης, όταν εκπροσωπείται σ' αυτή ποσοστό τουλάχιστον είκοσι τοις εκατό (20%) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί.

Εάν δεν συντελεστεί τέτοια απαρτία στην πρώτη συνεδρίαση, συνέρχεται επαναληπτική συνέλευση μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της συνεδρίασης που ματαιώθηκε, με πρόσκληση πριν δέκα (10) ημέρες τουλάχιστον. Η επαναληπτική συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης οποιοδήποτε και αν είναι το τμήμα του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί και εκπροσωπείται σ' αυτή.

Οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία των ψήφων που εκπροσωπούνται στην Συνέλευση.

Κατ' εξαίρεση, προκειμένου για αποφάσεις που αφορούν :

α) παράταση διάρκειας, συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση ή διάλυση της Εταιρίας, παροχή ή ανανέωση εξουσίας προς το Διοικητικό Συμβούλιο για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου

β) Μεταβολή της εθνικότητας της Εταιρίας

γ) Μεταβολή του αντικειμένου της επιχειρήσεως της Εταιρίας

δ) Αύξηση ή μείωση του μετοχικού κεφαλαίου , με εξαίρεση τις αυξήσεις του άρθρου 5 παρ. 2 του καταστατικού που η εξουσία μεταβιβάζεται στο Διοικητικό Συμβούλιο

ε) Έκδοση δανείου με μετατρέψιμες ομολογίες ή με δικαίωμα συμμετοχής στα κέρδη σύμφωνα με τα άρθρα 8 και 9 του Ν. 3156/2003

στ) Αύξηση των υποχρεώσεων των μετόχων

ζ) Μεταβολή του τρόπου διάθεσης των κερδών

η) Κάθε άλλη περίπτωση κατά την οποία ο νόμος ορίζει η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι που εκπροσωπούν τα δύο τρίτα (2/3) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Σε όλες τις ανωτέρω περιπτώσεις, οι αποφάσεις λαμβάνονται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) των ψήφων που εκπροσωπούνται στη Συνέλευση.

Μη συντελεσθείσης της ανωτέρω αυξημένης απαρτίας, η Γενική Συνέλευση προσκαλείται και συνέρχεται εκ νέου μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της συνεδρίασης που ματαιώθηκε, βρίσκεται δε σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης, όταν εκπροσωπείται το ήμισυ (1/2) τουλάχιστον του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Εάν δεν συντελεστεί και η απαρτία αυτή, η Συνέλευση προσκαλείται και συνέρχεται εκ νέου μέσα σε είκοσι (20) ημέρες, βρίσκεται δε σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα για τα θέματα της αρχικής ημερήσιας διάταξης, όταν εκπροσωπείται σ' αυτήν το ένα πέμπτο (1/5) τουλάχιστον του καταβεβλημένου εταιρικού κεφαλαίου.
Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, εάν στην αρχική πρόσκληση ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος των επαναληπτικών συνεδριάσεων εφόσον δεν επιτευχθεί απαρτία.

Δικαιώματα Μετόχων

Οι μέτοχοι δικαιούνται να παρίστανται στις Γενικές Συνελεύσεις είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω αντιπροσώπων, μετόχων ή μη. Κάθε μετοχή παρέχει δικαίωμα μίας ψήφου.

Δικαίωμα προτίμησης

Σε κάθε περίπτωση αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας, που δεν γίνεται με εισφορά σε είδος ή έκδοσης ομολογιών με δικαίωμα μετατροπής τους σε μετοχές, παρέχεται δικαίωμα προτίμησης σε ολόκληρο το νέο κεφάλαιο ή το ομολογιακό δάνειο, υπέρ των μετόχων κατά τον χρόνο της έκδοσης, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο υφιστάμενο μετοχικό κεφάλαιο.
Σύμφωνα με το άρθρο 13 παρ. 10 του Ν. 2190/1920, το δικαίωμα προτίμησης μπορεί να περιορισθεί ή να καταργηθεί με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία, σύμφωνα με διατάξεις των άρθρων 29 παρ. 3 και 4 και 31 παρ. 2 του Ν. 2190/1920.

Δικαιώματα μειοψηφίας

Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλεί έκτακτη γενική συνέλευση των μετόχων, ορίζοντας ημέρα συνεδρίασης αυτής, η οποία δεν πρέπει να απέχει περισσότερο από σαράντα πέντε (45) ημέρες από την ημερομηνία επίδοσης της αίτησης στον πρόεδρο του διοικητικού συμβουλίου. Η αίτηση περιέχει το αντικείμενο της ημερήσιας διάταξης. Εάν δεν συγκληθεί γενική συνέλευση από το διοικητικό συμβούλιο εντός είκοσι (20) ημερών από την επίδοση της σχετικής αίτησης, η σύγκληση διενεργείται από τους αιτούντες μετόχους με δαπάνες της εταιρίας, με απόφαση του μονομελούς πρωτοδικείου της έδρας της εταιρίας, που εκδίδεται κατά τη διαδικασία των ασφαλιστικών μέτρων. Στην απόφαση αυτή ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος της συνεδρίασης, καθώς και η ημερήσια διάταξη.
Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να εγγράψει στην ημερήσια διάταξη γενικής συνέλευσης, που έχει ήδη συγκληθεί, πρόσθετα θέματα, εάν η σχετική αίτηση περιέλθει στο διοικητικό συμβούλιο δεκαπέντε (15) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη γενική συνέλευση. Τα πρόσθετα θέματα πρέπει να δημοσιεύονται ή να γνωστοποιούνται, με ευθύνη του διοικητικού συμβουλίου, κατά το άρθρο 26 του Κ.Ν. 2190/1920, επτά (7) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη γενική συνέλευση. Αν τα θέματα αυτά δεν δημοσιευθούν, οι αιτούντες μέτοχοι δικαιούνται να ζητήσουν την αναβολή της γενικής συνέλευσης σύμφωνα με την παράγραφο 3 του άρθρου 39 του Κ.Ν. 2190/1920 και να προβούν οι ίδιοι στη δημοσίευση, κατά τα οριζόμενα στο προηγούμενο εδάφιο, με δαπάνη της εταιρίας.
Με αίτηση μετόχου ή μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, ο πρόεδρος της συνέλευσης υποχρεούται να αναβάλει μια μόνο φορά τη λήψη αποφάσεων από τη γενική συνέλευση, τακτική ή έκτακτη, για όλα ή ορισμένα θέματα, ορίζοντας ημέρα συνέχισης της συνεδρίασης, αυτή που

ορίζεται στην αίτηση των μετόχων, η οποία όμως δεν μπορεί να απέχει περισσότερο από τριάντα (30) ημέρες από τη χρονολογία της αναβολής.

Η μετ' αναβολή γενική συνέλευση αποτελεί συνέχιση της προηγούμενης και δεν απαιτείται η επανάληψη των διατυπώσεων δημοσίευσης της πρόσκλησης των μετόχων σε αυτήν δε, μπορούν να μετάσχουν και νέοι μέτοχοι, τηρουμένων των διατάξεων των άρθρων 27 παρ. 2 και 28 του Ν. 2190/1920.

Μέτοχοι της Εταιρίας που αντιπροσωπεύουν τουλάχιστον το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου μπορούν να ζητήσουν τον έλεγχο της εταιρίας από το Μονομελές Πρωτοδικείο της έδρας της, σύμφωνα με τις προϋποθέσεις του άρθρου 40 παρ.2 του ΚΝ 2190/20.

Μετά από αίτηση οποιουδήποτε μετόχου, που υποβάλλεται στην εταιρία πέντε (5) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από τη γενική συνέλευση, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει στη γενική συνέλευση τις αιτούμενες συγκεκριμένες πληροφορίες για τις υποθέσεις της εταιρίας, στο μέτρο που αυτές είναι χρήσιμες για την πραγματική εκτίμηση των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης. Επίσης, με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να ανακοινώνει στη γενική συνέλευση, εφόσον είναι τακτική, τα ποσά που, κατά την τελευταία διετία, καταβλήθηκαν σε κάθε μέλος του διοικητικού συμβουλίου ή τους διευθυντές της εταιρίας, καθώς και κάθε παροχή προς τα πρόσωπα αυτά από οποιαδήποτε αιτία ή σύμβαση της εταιρίας με αυτούς. Σε όλες τις ανωτέρω περιπτώσεις το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, ο οποίος αναγράφεται στα πρακτικά.

Μετά από αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου η οποία υποβάλλεται στην εταιρία εντός της προθεσμίας της προηγούμενης παραγράφου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει στη γενική συνέλευση πληροφορίες για την πορεία των εταιρικών υποθέσεων και την περιουσιακή κατάσταση της εταιρίας. Το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, ο οποίος αναγράφεται στα πρακτικά.

Αιτήσει μετόχων εκπροσωπούντων το 1/20 του καταβεβλημένου εταιρικού κεφαλαίου, η λήψις αποφάσεως επί τινός θέματος της ημερησίας διατάξεως γενικής συνελεύσεως ενεργείται δι' ονομαστικής κλήσεως.

Μέτοχοι της εταιρίας, που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου δικαιούνται να ζητήσουν από το Μονομελές Πρωτοδικείο της έδρας της εταιρίας τον έλεγχο της εταιρίας σύμφωνα με το άρθρο 40 παρ.3 του ΚΝ 2190/20, εφόσον από την όλη πορεία της καθίσταται πιστευτό ότι η διοίκηση των εταιρικών υποθέσεων δεν ασκείται όπως επιβάλλει η χρηστή και συνετή διαχείριση.

Δικαίωμα Μερίσματος

Σύμφωνα με το καταστατικό, το ελάχιστο μέρισμα που διατίθεται υποχρεωτικά ετησίως από την Εταιρία ισούται με το ελάχιστο ετήσιο μέρισμα που προβλέπεται από το νόμο (άρθρο 45 του Κ.Ν. 2190/1920), το οποίο σύμφωνα με το άρθρο 3 του Α.Ν. 148/1967 ανέρχεται σε ποσοστό 35% τουλάχιστον των καθαρών κερδών της Εταιρίας, μετά την απαιτούμενη κράτηση για τη δημιουργία τακτικού αποθεματικού.

Ο τόπος και ο τρόπος καταβολής ανακοινώνεται με δημοσιεύσεις στον τύπο, στο Ημερήσιο Δελτίο Τιμών και στην ιστοσελίδα του Χ.Α. και της Εταιρίας.

Το μέρισμα πληρώνεται εντός δύο (2) μηνών από την ημερομηνία της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων που εγκρίνει τις Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρίας.

Τα μερίσματα που δεν έχουν ζητηθεί για μια πενταετία αφ' ότου κατέστησαν απαιτητά παραγράφονται υπέρ του Δημοσίου.

Δικαίωμα στο προϊόν της εκκαθάρισης

Μετά το πέρας της εκκαθάρισης, οι εκκαθαριστές αποδίδουν τις εισφορές των Μετόχων σύμφωνα με το Καταστατικό και διανέμουν το υπόλοιπο προϊόν της εκκαθάρισης της εταιρικής περιουσίας στους Μετόχους, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας.

VI. Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας του διοικητικού συμβουλίου και τυχόν άλλων διοικητικών, διαχειριστικών ή εποπτικών οργάνων ή επιτροπών της Εταιρίας.

Σκοπός του Δ.Σ. είναι η διαρκής επιδίωξη της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της Εταιρίας και η προάσπιση του γενικού εταιρικού συμφέροντος. Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι αρμόδιο να αποφασίζει κάθε πράξη που αφορά τη διοίκηση της Εταιρίας, τη διαχείριση της περιουσίας της και γενικά την επιδίωξη του σκοπού της, χωρίς κανέναν περιορισμό (με εξαίρεση τα θέματα που υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης) και να εκπροσωπεί την Εταιρία επί δικαστηρίου και εξωδίκως.

Σύνθεση

Η Εταιρία διοικείται από Διοικητικό Συμβούλιο, αποτελούμενο από επτά (7) κατ' ελάχιστο έως έντεκα (11) μέλη, τα οποία εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση, καθορίζοντας και τον χρόνο της θητείας τους. Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να εκλεγεί και νομικό πρόσωπο.

Τα μέλη του Δ.Σ. εκλέγονται από τους μετόχους με πεντάχρονη θητεία που παρατείνεται αυτόματα μέχρι την πρώτη Τακτική Γενική Συνέλευση μετά τη λήξη της θητείας τους, η οποία δεν μπορεί όμως να περάσει την εξαετία, χωρίς όμως να αποκλείεται η επανεκλογή τους. Πρέπει να αποφεύγεται η αντικατάσταση του συνόλου των μελών σε μία και μόνη Γενική Συνέλευση, και η διαδοχή των μελών του Δ.Σ. να συντελείται σταδιακά.

Τα ονόματα των μελών του Δ.Σ. που υποβάλλονται για εκλογή ή επανεκλογή θα συνοδεύονται από επαρκή βιογραφικά στοιχεία, καθώς και από την άποψη του Δ.Σ. σχετικά με την ανεξαρτησία των προτεινόμενων μελών, σύμφωνα με τα κριτήρια ανεξαρτησίας που προβλέπονται στον Νόμο, καθώς και κάθε άλλη σχετική πληροφορία που θα βοηθήσει τους μετόχους να λάβουν απόφαση βάσει εμπεριστατωμένης άποψης.

Η Γενική Συνέλευση μπορεί να εκλέγει και αναπληρωματικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, με σκοπό την αναπλήρωση μελών αυτού τα οποία παραιτούνται, αποβιώνουν ή αποβάλλουν την ιδιότητά τους με οποιονδήποτε άλλον τρόπο.

Εφόσον η αναπλήρωση ελλειπόντων, κατά τα ως άνω, μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν είναι εφικτή από αναπληρωματικά μέλη που έχουν τυχόν εκλεγεί από τη Γενική Συνέλευση, το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί με απόφαση των απομενόντων μελών του, εφόσον αυτά είναι τουλάχιστον τρία (3), να εκλέξει νέα μέλη σε αντικατάσταση των ελλειπόντων.

Σε κάθε περίπτωση ελλειπόντων μελών (λόγω παραίτησης, θανάτου ή με οποιονδήποτε άλλον τρόπο απώλειας της ιδιότητας του μέλους), το Διοικητικό Συμβούλιο δικαιούται, εφόσον ο αριθμός των απομενόντων μελών υπερβαίνει το ήμισυ των μελών όπως είχαν πριν από την επέλευση των γεγονότων απώλειας της ιδιότητας και πάντως δεν είναι μικρότερος των τριών (3), να συνεχίσει τη διαχείριση και την εκπροσώπηση της Εταιρίας, χωρίς να προβεί σε αντικατάσταση των ελλειπόντων μελών κατά τα οριζόμενα στην προηγούμενη παράγραφο.

Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγει από τα μέλη του τον Πρόεδρο, τον Αντιπρόεδρο και έναν ή δύο Διευθύνοντες Συμβούλους. Είτε ο Πρόεδρος του Δ.Σ. είτε ο Αντιπρόεδρος του Δ.Σ. μπορεί να μην είναι εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. Τον Πρόεδρο, όταν απουσιάζει ή κωλύεται, αναπληρώνει σε όλη την έκταση των αρμοδιοτήτων του ο Αντιπρόεδρος και όταν αυτός απουσιάζει ή κωλύεται ο Διευθύνων Σύμβουλος και αυτόν, όταν απουσιάζει ή κωλύεται ο αρχαιότερος στην εκλογή Σύμβουλος.

Το Δ.Σ. αποτελείται κατά πλειοψηφία από μη εκτελεστικά μέλη (συμπεριλαμβανομένων δύο τουλάχιστον ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών).

Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη είναι απαλλαγμένα από συγκρούσεις συμφερόντων με την Εταιρία, και από στενούς δεσμούς με τη Διοίκηση, τους βασικούς μετόχους ή την Εταιρία. Κατά τη διάρκεια της θητείας τους, τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη δεν επιτρέπεται να κατέχουν ποσοστό μεγαλύτερο του 0,5% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας ούτε να έχουν σχέση εξάρτησης με την Εταιρία ή με πρόσωπα που συνδέονται με την Εταιρία. Τα ανεξάρτητα μέλη εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων. Το Δ.Σ. πρέπει να καθορίσει εάν ένας υποψήφιος πληρεί τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας, προτού προταθεί η εκλογή του από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων. Στο πλαίσιο του καθορισμού της ανεξαρτησίας, τόσο των υποψηφίων όσο και των εν ενεργεία μελών του, το Δ.Σ. πρέπει να θεωρεί ότι σχέση εξάρτησης υπάρχει, όταν το μέλος:

- διατελεί (κατά τον Νόμο 3016/2002) ή έχει διατελέσει υπάλληλος, ανώτατο στέλεχος ή Πρόεδρος του Δ.Σ. της Εταιρίας ή θυγατρικής της εντός των προηγούμενων τριών (3) ετών,
- λαμβάνει ή έχει λάβει από την Εταιρία, εντός του 12μήνου που προηγήθηκε του διορισμού του, οποιαδήποτε άλλη αποζημίωση εκτός από την αμοιβή του ως μέλους, η οποία έχει εγκριθεί από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρίας,
- έχει (κατά τον Νόμο 3016/2002) ή είχε εντός του προηγούμενου έτους ουσιώδη επιχειρηματική σχέση με την Εταιρία ή με θυγατρική της, ιδιαίτερα ως σημαντικός πελάτης, προμηθευτής ή σύμβουλος της Εταιρίας, ή ως εταίρος, μέτοχος ή μέλος του Δ.Σ., ή ως ανώτατο στέλεχος νομικού προσώπου, το οποίο έχει τέτοιου είδους σχέση με την Εταιρία ή με θυγατρική της,
- έχει διατελέσει εντός των τελευταίων τριών (3) ετών τακτικός ελεγκτής της Εταιρίας ή θυγατρικής της ή εταίρος ή υπάλληλος επιχείρησης που παρέχει υπηρεσίες τακτικού ελέγχου στην Εταιρία ή θυγατρική της,
- έχει (κατά τον Νόμο 3016/2002) συγγένεια δεύτερου βαθμού ή συζυγική σχέση με μη ανεξάρτητο μέλος του Δ.Σ., ανώτατο στέλεχος, σύμβουλο ή σημαντικό μέτοχο της Εταιρίας ή θυγατρικής της,
- ελέγχει, άμεσα ή έμμεσα μέσω συνδεδεμένων προσώπων, πάνω από 10% των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρίας ή εκπροσωπεί σημαντικό μέτοχο της Εταιρίας ή θυγατρικής της.

Το σημερινό Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας αποτελείται από εννέα (9) μέλη και εξελέγη από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της 10^{ης} Απριλίου του 2014 με πενταετή θητεία έχει την παρακάτω σύνθεση όπως αυτή διαμορφώθηκε έπειτα από παραίτηση του μέλους κ. Νικόλαου-Λεωνίδα Παπαπολίτη και την ανασυγκρότησή του Δ.Σ σε σώμα αποτελούμενο από τους:

1. Σωκράτη Κόκκαλη του Πέτρου, Πρόεδρος, εκτελεστικό μέλος,
2. Κωνσταντίνο Αντωνόπουλο του Γεωργίου, Αντιπρόεδρος, μη εκτελεστικό μέλος,
3. Αντώνιο Κεραστάρη του Ιωάννη, Διευθύνων Σύμβουλος, εκτελεστικό μέλος,
4. Κωνσταντίνο Κόκκαλη του Σωκράτη, Σύμβουλος, μη εκτελεστικό μέλος,
5. Δημήτριο Κλώνη του Χρήστου, Σύμβουλος, μη εκτελεστικό μέλος,
6. Πέτρο Σουρέτη του Κωνσταντίνου, Σύμβουλος, μη εκτελεστικό μέλος
7. Σωτήριο Φίλο του Νικολάου, Σύμβουλος, ανεξάρτητο-μη εκτελεστικό μέλος,
8. Αναστάσιο Τσούφη του Μιλτιάδη, Σύμβουλος, ανεξάρτητο-μη εκτελεστικό μέλος, και
9. Ιωάννη Τσουκαρίδη του Πέτρου, Σύμβουλος, ανεξάρτητο - μη εκτελεστικό μέλος.

Τα βιογραφικά σημειώματα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου παρατίθενται στην ιστοσελίδα της εταιρίας (www.intralot.com)

Συνεδριάσεις Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να συνεδριάζει εγκύρως, πλην της έδρας της Εταιρίας, και οπουδήποτε αλλού στην ημεδαπή ή στην αλλοδαπή. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να συνεδριάζει και με τηλεδιάσκεψη· στην περίπτωση αυτή η πρόσκληση προς τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνει τις αναγκαίες πληροφορίες για την συμμετοχή αυτών στην τηλεδιάσκεψη.

Το Δ.Σ. συνεδριάζει με την απαραίτητη συχνότητα που εξασφαλίζει την αποτελεσματική επιτέλεση των καθηκόντων του και κατ' ελάχιστον τουλάχιστον μία φορά το μήνα.

Στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου προΐσταται ο Πρόεδρος αυτού και σε περίπτωση κωλύματος ο Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει με πλειοψηφία του αριθμού των παρόντων ή/και των νόμιμα εκπροσωπούμενων μελών του εκτός της περιπτώσεως του άρθρου 5 παρ. 2 του καταστατικού της Εταιρίας.

Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις του Δ.Σ. καταγράφονται σε πρακτικά. Τα πρακτικά κάθε συνεδρίασης θα πρέπει να μοιράζονται και να εγκρίνονται στην επόμενη συνεδρίαση του Δ.Σ. Τα αντίγραφα και τα αποσπάσματα των πρακτικών επικυρώνονται από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου ή τον Διευθύνοντα Σύμβουλο ή τον Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο ή από άλλον Σύμβουλο.

Αρμοδιότητες Διοικητικού Συμβουλίου

Οι αρμοδιότητες του Δ.Σ. προσδιορίζονται με σαφήνεια, εκτός από τους ισχύοντες νόμους, τόσο στο καταστατικό όσο και στον εσωτερικό κανονισμό λειτουργίας της Εταιρίας ή άλλα εσωτερικά έγγραφα της Εταιρίας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι αρμόδιο να αποφασίζει κάθε πράξη που αφορά τη διοίκηση της Εταιρίας, τη διαχείριση της περιουσίας της και γενικά την επιδίωξη του σκοπού της, χωρίς κανέναν περιορισμό (με εξαίρεση τα θέματα που υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης) και να εκπροσωπεί την Εταιρία επί δικαστηρίου και εξωδίκως. Ενδεικτικά οι αρμοδιότητες του Δ.Σ. δύναται να περιλαμβάνουν:

- την έγκριση της μακροπρόθεσμης στρατηγικής και των λειτουργικών στόχων της Εταιρίας,
- την έγκριση του ετήσιου προϋπολογισμού και του επιχειρησιακού σχεδίου, καθώς και τη λήψη αποφάσεων για τις μείζονες κεφαλαιουχικές δαπάνες, εξαγορές και εκποιήσεις,
- την επιλογή και όποτε χρειάζεται, την αντικατάσταση της εκτελεστικής ηγεσίας της Εταιρίας, όπως και την εποπτεία του σχεδιασμού της διαδοχής,
- τον έλεγχο απόδοσης της Διοίκησης και την εναρμόνιση των αμοιβών των ανώτατων στελεχών με τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα της Εταιρίας και των μετόχων της,
- τη διασφάλιση της αξιοπιστίας των οικονομικών καταστάσεων και στοιχείων της Εταιρίας, των συστημάτων χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και των στοιχείων και πληροφοριών που λαμβάνουν δημοσιότητα, καθώς και τη διασφάλιση της αποτελεσματικότητας των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων,
- την επαγρύπνηση, όσον αφορά υπάρχουσες και πιθανές συγκρούσεις συμφερόντων μεταξύ αφενός της Εταιρίας και αφετέρου της Διοίκησης της, των μελών του Δ.Σ. ή των κύριων μετόχων (συμπεριλαμβανομένων των μετόχων με άμεση ή έμμεση εξουσία να διαμορφώνουν ή να επηρεάζουν τη σύνθεση και τη συμπεριφορά του Δ.Σ.), καθώς και την κατάλληλη αντιμετώπιση τέτοιων συγκρούσεων για το σκοπό αυτό, το Δ.Σ. θα πρέπει να υιοθετήσει διαδικασία εποπτείας των συναλλαγών όλων των εμπλεκόμενων μερών (συμπεριλαμβανομένων και των συναλλαγών που πρέπει να υποβάλλονται στους μετόχους προς έγκριση) με γνώμονα τη διαφάνεια και την προστασία των εταιρικών συμφερόντων
- τη διασφάλιση ύπαρξης αποτελεσματικής διαδικασίας συμμόρφωσης της Εταιρίας με τους σχετικούς νόμους και κανονισμούς,

- την ευθύνη λήψης σχετικών αποφάσεων και την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας του συστήματος διοίκησης της Εταιρίας, συμπεριλαμβανομένων των διαδικασιών λήψης αποφάσεων και ανάθεσης εξουσιών και καθηκόντων σε άλλα στελέχη, και τη διατύπωση, διάδοση και εφαρμογή των βασικών αξιών και αρχών της Εταιρίας που διέπουν τις σχέσεις της με όλα τα μέρη, των οποίων τα συμφέροντα συνδέονται με αυτά της Εταιρίας.
- την έκδοση πάσης φύσεως ομολογιακών δανείων (η οποία συντρέχει με την αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης) εκτός από τις περιπτώσεις έκδοσης ομολογιακού δανείου με μετατρέψιμες ομολογίες και με δικαίωμα συμμετοχής στα κέρδη για τα οποία είναι αρμόδια να αποφασίζει η Γενική Συνέλευση.

Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αναθέτει την άσκηση του συνόλου ή μέρους των εξουσιών του διαχείρισης (εκτός από αυτές που απαιτούν συλλογική ενέργεια) και εκπροσώπησης σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή μη, υπαλλήλους της Εταιρίας ή τρίτους, καθορίζοντας και την έκταση των ανατιθέμενων εξουσιών. Τα πρόσωπα αυτά μπορούν με σχετική πρόβλεψη στις αποφάσεις ανάθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου να αναθέτουν περαιτέρω την άσκηση εξουσιών που τους ανατέθηκαν ή μέρους αυτών σε τρίτους. Τα πρόσωπα, στα οποία ανατίθεται οι ανωτέρω εξουσίες δεσμεύουν την Εταιρία, ως όργανα αυτής, σε όλη την έκταση των εξουσιών που τους ανατέθηκαν.

Το Δ.Σ. δύναται να συστήσει επιτροπές που να στηρίζουν την προετοιμασία των αποφάσεων του και να διασφαλίζουν την αποτελεσματική διαχείριση των ενδεχόμενων συγκρούσεων συμφερόντων κατά τη διαδικασία λήψης αποφάσεων.

Καθήκοντα & συμπεριφορά μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Κάθε μέλος του Δ.Σ. έχει υποχρέωση πίστης στην Εταιρία. Τα μέλη του Δ.Σ. ενεργούν με ακεραιότητα και προς το συμφέρον της Εταιρίας και διαφυλάσσουν την εμπιστευτικότητα των μη δημοσίως διαθέσιμων πληροφοριών. Δεν πρέπει να έχουν σχέση ανταγωνισμού με την Εταιρία και πρέπει να αποφεύγουν κάθε θέση ή δραστηριότητα που δημιουργεί ή φαίνεται να δημιουργεί σύγκρουση ανάμεσα στα προσωπικά τους συμφέροντα και εκείνα της Εταιρίας, συμπεριλαμβανομένης της κατοχής θέσεων στο Δ.Σ. ή τη Διοίκηση ανταγωνιστικών εταιριών, χωρίς την άδεια της Γενικής Συνέλευσης. Τα μέλη του Δ.Σ. συνεισφέρουν την εμπειρία τους και αφιερώνουν στα καθήκοντα τους τον αναγκαίο χρόνο και την απαραίτητη προσοχή. Πρέπει επίσης να περιορίζουν το πλήθος άλλων επαγγελματικών δεσμεύσεων (ιδιαίτερα συμμετοχές σε Δ.Σ. άλλων εταιριών) μόνο στο βαθμό που αυτό απαιτείται για την ικανοποιητική απόδοση τους ως μελών του Δ.Σ. Τέλος, τα μέλη του Δ.Σ. πρέπει να επιδιώκουν να συμμετέχουν σε όλες τις συνεδριάσεις του Δ.Σ., καθώς και των επιτροπών, στις οποίες τοποθετούνται.

Η διάκριση των αρμοδιοτήτων του Προέδρου από εκείνες του Διευθύνοντος Συμβούλου, σε περίπτωση που είναι εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., θα πρέπει να θεσπίζεται ρητά από το Δ.Σ., να αποτυπώνεται εγγράφως και να γνωστοποιείται στους μετόχους. Το ίδιο ισχύει σε περίπτωση που τα καθήκοντα του Προέδρου και του Διευθύνοντος Συμβούλου ασκούνται από το ίδιο πρόσωπο.

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. θα πρέπει να διευκολύνει την αποτελεσματική συμμετοχή των μη εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. στις εργασίες του και να διασφαλίζει εποικοδομητικές σχέσεις μεταξύ των εκτελεστικών και των μη εκτελεστικών μελών.

Ο Πρόεδρος ή/και ο Αντιπρόεδρος θα πρέπει να έχει συναντήσεις με τα μη εκτελεστικά μέλη, χωρίς την παρουσία των εκτελεστικών μελών, για να συζητά την επίδοση των τελευταίων καθώς και άλλα σχετικά ζητήματα.

Το Δ.Σ. θα πρέπει να διασφαλίζει την ύπαρξη εισαγωγικής ενημέρωσης για τα νέα μέλη του Δ.Σ., αλλά και τη διαρκή επαγγελματική επιμόρφωση για τα υπόλοιπα μέλη εάν τούτο κριθεί ότι απαιτείται.

Τα μέλη του Δ.Σ. θα πρέπει να μεριμνούν τα ίδια για την τακτική ενημέρωσή τους, αναφορικά με τις επιχειρηματικές εξελίξεις και τους σημαντικότερους κινδύνους, στους οποίους είναι εκτεθειμένη η Εταιρία. Επίσης θα πρέπει να ενημερώνονται έγκαιρα για τις αλλαγές στη νομοθεσία και το περιβάλλον της αγοράς. Τα μέλη του

Δ.Σ. θα πρέπει να έρχονται σε τακτική επαφή με το στελεχικό δυναμικό της Εταιρίας, μέσω τακτικών παρουσιάσεων από τους επικεφαλής τομέων και υπηρεσιών.

Τα μέλη του Δ.Σ. θα πρέπει να έχουν το δικαίωμα να ζητούν από τη Διοίκηση μέσω του Διευθύνοντος Συμβούλου κάθε πληροφορία που θεωρούν απαραίτητη για την εκτέλεση των καθηκόντων τους σε οποιαδήποτε χρονική στιγμή.

Το Δ.Σ. θα πρέπει να διορίσει έναν ανεξάρτητο Αντιπρόεδρο, προερχόμενο από τα ανεξάρτητα μέλη του, στις περιπτώσεις που έχει επιλέξει να αναθέσει στο ίδιο πρόσωπο τα καθήκοντα του Προέδρου και του Διευθύνοντος Συμβούλου.

Ένα πρώην στέλεχος της Εταιρίας, το οποίο διορίζεται Πρόεδρος εντός τριών (3) ετών από τη λήξη της εκτελεστικής του θητείας, θα πρέπει να θεωρείται εκτελεστικός Πρόεδρος.

Ο Πρόεδρος προΐσταται του Δ.Σ. Έχει τις αρμοδιότητες του καθορισμού της ημερήσιας διάταξης (δίχως τούτο να περιορίζει το δικαίωμα να προσκαλέσουν συνεδρίαση του Δ.Σ., είτε ο αναπληρωτής του Προέδρου, είτε δύο από τα μέλη του, όπως προβλέπεται στο Καταστατικό της Εταιρίας), της διασφάλισης της καλής οργάνωσης των εργασιών του Δ.Σ., αλλά και της αποτελεσματικής διεξαγωγής των συνεδριάσεων του. Ευθύνη επίσης του Προέδρου ή, σε περίπτωση που ο Πρόεδρος του Δ.Σ. είναι μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., του Αντιπροέδρου του Δ.Σ., αποτελεί η διασφάλιση της έγκαιρης και ορθής πληροφόρησης των μελών του Δ.Σ., καθώς και της αποτελεσματικής επικοινωνίας του με όλους τους μετόχους, με γνώμονα τη δίκαιη και ισότιμη μεταχείριση των συμφερόντων όλων των μετόχων.

Τον Πρόεδρο, όταν απουσιάζει ή κωλύεται, αναπληρώνει σε όλη την έκταση των αρμοδιοτήτων του ο Αντιπρόεδρος και όταν αυτός απουσιάζει ή κωλύεται ο Διευθύνων Σύμβουλος και αυτόν, όταν απουσιάζει ή κωλύεται ο αρχαιότερος στην εκλογή Σύμβουλος.

Άλλες επαγγελματικές δεσμεύσεις των μελών του Δ.Σ. (συμπεριλαμβανομένων σημαντικών μη εκτελεστικών δεσμεύσεων σε εταιρίες και μη κερδοσκοπικά ιδρύματα) πρέπει να γνωστοποιούνται πριν από το διορισμό τους στο Δ.Σ. Αλλαγές σχετικά με τις παραπάνω δεσμεύσεις πρέπει να αναφέρονται στο Δ.Σ. μόλις προκύψουν. Τα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. πρέπει κατά το διορισμό τους να διασφαλίσουν ότι έχουν επαρκή χρόνο για την εκτέλεση των καθηκόντων τους.

Ο διορισμός εκτελεστικού μέλους του Δ.Σ. ως μη εκτελεστικού μέλους σε εταιρία που δεν είναι θυγατρική ή συνδεδεμένη, θα πρέπει να εγκρίνεται από το Δ.Σ.

Αρμοδιότητες εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου:

Εκ των μελών του, το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει, σύμφωνα με τον νόμο και το Καταστατικό, τα εκτελεστικά μέλη του και αναθέτει σε ένα ή περισσότερα από αυτά, σε σύμπραξη με άλλα όργανα ή στελέχη της Εταιρίας ή τρίτους (κατ' εξουσιοδότηση των ανωτέρω προς τούτο) τα καθημερινά θέματα Διοίκησης της Εταιρίας και μέρος των εξουσιών του.

Αρμοδιότητες μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου:

Εκ των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει, σύμφωνα με τον νόμο και το Καταστατικό, τα μη εκτελεστικά μέλη του που είναι επιφορτισμένα με την προαγωγή όλων των εταιρικών ζητημάτων, συμμετέχουν σε τυχόν συμβούλια και επιτροπές και είναι ιδιαίτερα επιφορτισμένα με την προάσπιση των αρχών της χρηστής εταιρικής διακυβέρνησης.

Τα μη εκτελεστικά μέλη διατηρούν ανεξαρτησία στη διερεύνηση των θεμάτων που εξετάζουν, με στόχο την παροχή ουσιαστικού έργου και τη δημιουργία κλίματος εμπιστοσύνης μεταξύ του Διοικητικού Συμβουλίου και των διευθυντικών στελεχών και διαχειριστών.

Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου πρέπει να γνωρίζουν σε βάθος τόσο τη λειτουργία και τα αντικείμενα της Εταιρίας όσο και την ευρύτερη αγορά του κλάδου και για το λόγο αυτό τους παρέχεται κάθε

διευκόλυνση. Γενικότερα, κάθε μη εκτελεστικό μέλος φροντίζει για τη διαρκή επιμόρφωση του, ώστε να συνεισφέρει ουσιαστικά και αποτελεσματικά στην εύρυθμη και αποδοτική λειτουργία της Εταιρίας.

Τουλάχιστο δύο εκ των μη εκτελεστικών μελών εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση ως ανεξάρτητα τα οποία δύνανται, εφόσον κρίνουν τούτο αναγκαίο, να υποβάλλουν, χωριστά ή από κοινού, προς την Τακτική ή Έκτακτη Γενική Συνέλευση της Εταιρίας, αναφορές και εκθέσεις, ξεχωριστές από αυτές του Διοικητικού Συμβουλίου.

ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΑΜΟΙΒΩΝ

Πολύ σημαντικό ρόλο στη λειτουργία της INTRALOT αποτελεί η διαμόρφωση και ορθή εφαρμογή της Πολιτικής Αμοιβών και Παροχών, σημείο κομβικό για την εύρυθμη εταιρική λειτουργία και για τη διακράτηση του Ανθρώπινου Δυναμικού.

Συνεργαζόμαστε με διεθνείς εταιρίες συμβούλων στο τομέα των ερευνών Αμοιβών και Παροχών και παρακολουθώντας συνεχώς τις διεθνείς τάσεις και εξελίξεις, προκειμένου να επιτυγχάνεται η δίκαιη, αντικειμενική και ανταγωνιστική διαμόρφωση των αμοιβών μας, τόσο με τις διεθνείς όσο και με τις εγχώριες πρακτικές της αγοράς εργασίας.

Βάσει αυτής της Πολιτικής ρυθμίζονται οι τακτικές αποδοχές, οι παροχές και τα συνδεόμενα με την απόδοση συστήματα μεταβλητών αποδοχών που αφορούν στα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. Κριτήρια καθορισμού αποτελούν η περιγραφή της θέσης εργασίας, η βαρύτητα και η ευθύνη της θέσης στον Όμιλο, το ακαδημαϊκό υπόβαθρο, οι ατομικές δεξιότητες, η επαγγελματική εμπειρία, καθώς και η αξιολόγηση της απόδοσης.

Η εφαρμογή των αρχών και τα συστήματα παρακολούθησης της Πολιτικής στοχεύουν στην πλήρη διαφάνεια στον καθορισμό των αμοιβών και παροχών καθώς και στην εξασφάλιση των αρχών της εσωτερικής δικαιοσύνης και συνοχής.

Οι αρχές της Πολιτικής Αμοιβών και Παροχών διέπουν το σύνολο του Ανθρώπινου Δυναμικού της εταιρίας, συμπεριλαμβανομένων και των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. Η αναθεώρηση των τακτικών αποδοχών, η απόδοση έκτακτων αμοιβών και οι παροχές χαρακτηρίζονται από κοινές αρχές και υλοποιούνται για όλα τα επίπεδα υπό το πρίσμα του εταιρικού προϋπολογισμού και την ετήσια απόδοση του Ομίλου.

Επιπρόσθετα των τακτικών και έκτακτων αμοιβών προς τα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. παρέχονται και κίνητρα όπως ιατροφαρμακευτική κάλυψη και ασφάλεια ζωής, εταιρικό αυτοκίνητο, καθώς και άλλες δευτερεύουσες παροχές.

Επιπρόσθετα, το πρόγραμμα προαίρεσης αγοράς μετοχών αποτελεί ένα ισχυρό κίνητρο που συμβάλλει στην διατήρηση των αξιόλογων στελεχών στην εταιρία καθώς και στην οργανωμένη προσπάθεια βελτίωσης των μακροπρόθεσμων αποτελεσμάτων της εταιρίας. Τέτοιου είδους προγράμματα απευθύνονται σε Ανώτατα Εκτελεστικά Στελέχη, Διοικητικά Στελέχη και επιλεγμένο προσωπικό με κριτήρια το ιεραρχικό επίπεδο, τη συνεισφορά του στελέχους, τη σημαντικότητα του ρόλου του και την αξιολόγηση της απόδοσης.

Άλλα Διαχειριστικά και Εποπτικά Όργανα

Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να αποφασίσει τη συγκρότηση επιτροπών αρμόδιων για θέματα προσωπικού, προγραμματισμού, ελέγχου ή με άλλες αρμοδιότητες όπως θα κρίνει απαραίτητο για την εξυπηρέτηση του σκοπού της Εταιρίας. Οι λεπτομερείς όροι εντολής, η σύνθεση, η θητεία, η προεδρία και η συχνότητα αναφορών προς το Διοικητικό Συμβούλιο τέτοιων επιτροπών ορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο κατά το χρόνο διορισμού τους. Οι επιτροπές έχουν συμβουλευτική αρμοδιότητα και θα υποβάλλουν τις συστάσεις τους στο Διοικητικό Συμβούλιο για εύθετη εξέταση και δράση. Κατ' εξαίρεση, το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να αναθέτει σε αυτές εκτελεστικές ή / και αποφασιστικές αρμοδιότητες στις περιπτώσεις που επιτρέπεται από το νόμο και το Καταστατικό της Εταιρίας.

Α. Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης

Πρόεδρος: Σωτήριος Φίλος του Νικολάου, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Μέλη:

Αναστάσιος Τσούφης του Μιλτιάδη, ανεξάρτητο-μη εκτελεστικό μέλος και

Ιωάννης Τσουκαρίδης του Πέτρου, ανεξάρτητο-μη εκτελεστικό μέλος

Η Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης είναι επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου και συγκροτείται με σκοπό την υποβοήθηση του για την εκπλήρωση της εποπτικής του ευθύνης όσον αφορά τη διαδικασία οικονομικής πληροφόρησης και ενημέρωσης, τη συμμόρφωση της Εταιρίας και των θυγατρικών της με το νομικό και κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας, τη διαδικασία του συστήματος ελέγχου και την άσκηση της εποπτείας επί της ελεγκτικής λειτουργίας.

Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου ορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης αποτελείται από δύο (2) τουλάχιστον μη εκτελεστικά μέλη και ένα ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου το οποίο προεδρεύει των συνεδριάσεών της και έχει εμπειρία/γνώση χρηματοοικονομικών και λογιστικών θεμάτων.

Η Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης συνεδριάζει όσες φορές κρίνεται αναγκαίο, τουλάχιστον όμως τέσσερις φορές το χρόνο μετά από πρόσκληση του Προέδρου της και συναντά τον τακτικό ελεγκτή της Εταιρίας χωρίς την παρουσία των μελών της Διοίκησης της Εταιρίας τουλάχιστον δύο φορές το χρόνο.

Κύριες αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου και Συμμόρφωσης είναι οι ακόλουθες:

- Παρακολουθεί και αξιολογεί την επάρκεια του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρίας.
- Παρακολουθεί τα πορίσματα ελέγχου των Εποπτικών και Φορολογικών Αρχών, συμπεριλαμβανομένων και των απαντήσεων της Διοίκησης της Εταιρίας.
- Εξετάζει την επάρκεια του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρίας κάθε δύο χρόνια.
- Παρακολουθεί τη διαδικασία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.
- Παρακολουθεί τη διαδικασία του υποχρεωτικού ελέγχου των εξαμηνιαίων και ετήσιων ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρίας οι οποίες καταρτίζονται βάση των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (IFRS) και εισηγείται την έγκριση ή μη αυτών στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας.
- Επισκοπεί τα σημαντικότερα θέματα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης λογιστικής και των σημειώσεων των οικονομικών καταστάσεων, εστιάζοντας σε περιοχές και μεθόδους με περιθώριο υποκειμενικής ερμηνείας που χρησιμοποιούνται για την αποτίμηση των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού.
- Επισκοπεί οποιοδήποτε φορολογικό ή νομικό θέμα που μπορεί να έχει σημαντικό αντίκτυπο στις οικονομικές καταστάσεις.
- Εξετάζει με τη Διοίκηση της Εταιρίας, τους εξωτερικούς και τους εσωτερικούς Ελεγκτές την επάρκεια των πληροφοριακών συστημάτων της Εταιρίας, συμπεριλαμβανομένων των σημαντικών ρίσκων και θεσπισμένων ελέγχων για την ελαχιστοποίηση αυτών.
- Συστήνει το νόμιμο ελεγκτή ή το ελεγκτικό γραφείο (ο Ελεγκτής) στο Διοικητικό Συμβούλιο, προκειμένου το τελευταίο να υποβάλει την πρότασή του για τον ορισμό νόμιμου ελεγκτή ή ελεγκτικού γραφείου στη Γενική Συνέλευση.
- Διασφαλίζει την ανεξαρτησία και αντικειμενικότητα του Ελεγκτή, ιδίως μέσω εξέτασης της συμμόρφωσης του αντίστοιχου γραφείου ως προς την εναλλαγή των ελεγκτών, του ύψους της αμοιβής που καταβάλλεται από την Εταιρία και την παροχή άλλων υπηρεσιών (πχ συμβουλευτικών) από το νόμιμο ελεγκτή ή το ελεγκτικό γραφείο.

- Ενημερώνεται τουλάχιστον μια φορά το χρόνο από τον Ελεγκτή ή το ελεγκτικό γραφείο για κάθε θέμα που έχει σχέση με την πορεία και τα αποτελέσματα του υποχρεωτικού ελέγχου. Στο πλαίσιο αυτής της ενημέρωσης, λαμβάνει έκθεση με τις αδυναμίες του συστήματος εσωτερικού ελέγχου, ιδίως, με τις αδυναμίες των διαδικασιών που αφορούν τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση και τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.
- Διασφαλίζει την ελεύθερη πρόσβαση στο Διοικητικό Συμβούλιο του εσωτερικού και εξωτερικού ελεγκτή ενεργώντας ως ο βασικός σύνδεσμος τους.
- Συναντάται με τον Ελεγκτή (με ή χωρίς την παρουσία της Διοίκησης) για να συζητήσει όλα τα παραπάνω θέματα, τυχόν διαφωνίες που μπορεί να προκύψουν μεταξύ αυτού και της Διοίκησης της Εταιρίας, καθώς και όποιες σημαντικές αλλαγές μπορεί να προκύψουν στο πλάνο ελέγχου του.
- Προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο το διορισμό, αντικατάσταση και παύση του Εσωτερικού Ελεγκτή ενώ είναι υπεύθυνη για την περιοδική αξιολόγηση της απόδοσης του.
- Λαμβάνει και εξετάζει τις περιοδικές εκθέσεις εσωτερικού ελέγχου και επιβλέπει την πορεία εφαρμογής των υιοθετημένων από τη Διοίκηση εισηγήσεων του εσωτερικού ελεγκτή, όπως αυτές διατυπώνονται στις αντίστοιχες εκθέσεις.
- Εξετάζει θέματα διαφάνειας στη διαδικασία σύναψης και εκτέλεσης δημοσίων συμβάσεων με βάση την ισχύουσα εκάστοτε νομοθεσία με σκοπό τη διασφάλιση της διαφάνειας.
- Ελέγχει τις συναλλαγές των θυγατρικών και συνδεδεμένων εταιριών κατά την έννοια του άρθρου 42 ε του Ν. 2190/1920 στην Ελλάδα και στο Εξωτερικό με τα συμφέροντα και τις δραστηριότητες του ομίλου της Εταιρίας.
- Προτείνει το διορισμό προσώπου ως υπεύθυνου για την πολιτική επιλήψιμων πράξεων της Εταιρίας, καθορίζει τις αρμοδιότητές του και την τυχόν αμοιβή του (whistleblowing policy).

Στην Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης υπάγεται η Οικονομική Επιτροπή στην αρμοδιότητα της οποίας θα υπάγονται θέματα οικονομικής διαχείρισης της Εταιρίας. Ειδικότερα, η Οικονομική Επιτροπή, που συγκροτείται από: τον Γενικό Οικονομικό Διευθυντή, το Διευθυντή Οικονομικών, το Διευθυντή Λογιστηρίου, το Διευθυντή Θυγατρικών και Επιχειρησιακής Ανάπτυξης και οποιοδήποτε στέλεχος της Οικονομικής Διεύθυνσης κρίνεται απαραίτητο, εισηγείται προς την Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης ή/και απευθείας προς του Διοικητικό Συμβούλιο για:

α. να διαχειρίζεται την έκθεση του Ομίλου στον επιτοκιακό κίνδυνο λαμβάνοντας υπόψη την αναλογία κυμαινόμενου και σταθερού επιτοκίου για το σύνολο της καθαρής δανειακής θέσης του Ομίλου.

Για τη διαχείριση της αναλογίας του κινδύνου σταθερών-κυμαινόμενων επιτοκίων, η Εταιρία ή/και οι θυγατρικές της θα μπορούν να συνάπτουν συμφωνίες χρηματοοικονομικών παραγώγων όπως: Interest Rate Swaps, Interest Rate Caps, Interest Rate Collars και λοιπά χρηματοοικονομικά προϊόντα που παρέχονται από ελληνικές και διεθνείς τράπεζες. Τα παραπάνω προϊόντα «ανταλλάσσουν» το κυμαινόμενο επιτόκιο σε σταθερό.

β. να διαχειρίζεται την έκθεση του Ομίλου στο συναλλαγματικό κίνδυνο προτείνοντας την σύναψη συμφωνιών χρηματοοικονομικών παραγώγων όπως: Forward Contracts, Options, Currency Swaps και άλλων χρηματοοικονομικών προϊόντων που παρέχονται από ελληνικές και διεθνείς τράπεζες.

Τα παραπάνω προϊόντα «κλειδώνουν» τις συναλλαγματικές τιμές (spot rate) των διαφόρων νομισμάτων. Η απόφαση για τη σκοπιμότητα και τον τρόπο διαχείρισης του κινδύνου λαμβάνεται από την Οικονομική Επιτροπή σε σχέση με το ποσοστό κάλυψης και ανάλογα με τις περιστάσεις και τις συνθήκες της αγοράς.

γ. να διαχειρίζεται κινδύνους που ενδεχομένως να προκύψουν λόγω πολιτικοκοινωνικών αλλαγών μέσω προϊόντων που διατίθενται στην αγορά όπως ενδεικτικά: Event Swaps στην περίπτωση που εξαιτίας κάποιου πολιτικού γεγονότος εξαναγκαστεί σε διακοπή της δραστηριότητας/επένδυσης σε κάποια χώρα (π.χ. μετά από

πολιτική απόφαση η εκδίωξη όλων των ξένων εταιριών), Credit Default Swaps στην περίπτωση υποβάθμισης της πιστοληπτικής ικανότητας μιας χώρας.

Η Οικονομική Επιτροπή θα αναγνωρίζει εγκαίρως τους ενδεχόμενους κινδύνους και θα εξευρίσκει τους προσφορότερους και αποτελεσματικότερους τρόπους για την διαχείρισή τους με την χρησιμοποίηση των κατάλληλων χρηματοοικονομικών εργαλείων. Κατόπιν, θα εισηγείται τη σύναψη των σχετικών συμφωνιών προς τις αρμόδιες διευθύνσεις της Εταιρίας ή/και προς τις θυγατρικές αυτής.

Β. Επιτροπή Αμοιβών και ανάδειξης υποψηφιοτήτων μελών Δ.Σ.

Πρόεδρος: Κωνσταντίνος Κόκκαλης του Σωκράτη, μη εκτελεστικό μέλος,

Μέλη:

Σωτήριος Φίλος του Νικολάου, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος και

Ιωάννης Τσουκαρίδης του Πέτρου, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας εκχωρεί στην Επιτροπή Αμοιβών την αρμοδιότητα εξέτασης καθορισμού της πολιτικής παροχών του προσωπικού της Εταιρίας. Ειδικότερα, η Επιτροπή Αμοιβών εισηγείται στο Διοικητικό Συμβούλιο τις κάθε είδους παροχές που καταβάλλονται στα εκτελεστικά, διευθυντικά και ανώτερα διοικητικά στελέχη και παράλληλα ρυθμίζει θέματα που αφορούν τη γενικότερη πολιτική αμοιβών της Εταιρίας.

Η Επιτροπή Αμοιβών αποτελείται από τρία (3) μέλη, η πλειονότητα των οποίων είναι μη εκτελεστικά. Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Αμοιβών διορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας και πρέπει να έχει την ιδιότητα μη εκτελεστικού μέλους. Σε περίπτωση συμμετοχής εκτελεστικού μέλους στην σύνθεση της Επιτροπής Αμοιβών, το μέλος αυτό κωλύεται να συμμετάσχει στην συζήτηση και λήψη αποφάσεων επί παντός θέματος που αναφέρεται στις δικές του αποδοχές.

Η Επιτροπή Αμοιβών συγκαλείται με πρόσκληση του Προέδρου και συνεδριάζει όσες φορές κρίνεται αναγκαίο, τουλάχιστον μια φορά το χρόνο. Οι κύριες αρμοδιότητες της Επιτροπής Αμοιβών είναι οι ακόλουθες:

- Εισηγείται την πολιτική παροχών της Εταιρίας συμπεριλαμβανομένων των αμοιβών αποδοτικότητας, των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών καθώς και των προγραμμάτων κινήτρων μακροχρόνιας παραμονής στην Εταιρία.
- Ειδικά για τις αποδοχές των εκτελεστικών και διευθυντικών διοικητικών στελεχών, εισηγείται το ύψος των πάγιων αποδοχών τους, των συνδεόμενων με την απόδοση συστημάτων αποδοχών, των συνταξιοδοτικών ρυθμίσεων και των αποζημιώσεων λήξης της εργασιακής σχέσης.
- Εισηγείται το ύψος και τη δομή των παροχών των ανώτερων στελεχών της Εταιρίας. Για τον υπεύθυνο εσωτερικού ελέγχου η σχετική εισήγηση γίνεται σε συνεννόηση με την Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης.
- Προτείνει τα κριτήρια και το γενικότερο πλαίσιο για την επιλογή μελών του Δ.Σ..
- Προτείνει διαδικασίες για τον προσδιορισμό των εσωτερικών σχέσεων των μελών του Δ.Σ..
- Καθορίζει τα κριτήρια επιλογής των νέων διευθυντών και τις μετακινήσεις.

Γ. Συμβούλιο Διοίκησης

Το Συμβούλιο Διοίκησης αποτελείται από τους Γενικούς Διευθυντές της Εταιρίας, πλαισιώνει το Διευθύνοντα Σύμβουλο και έχει ως αντικείμενο την εξέταση όλων των σημαντικών ζητημάτων της Εταιρίας, τη διατύπωση προτάσεων και τη λήψη αποφάσεων για την αντιμετώπισή τους. Ο ρόλος του Συμβουλίου Διοίκησης είναι επίσης σημαντικός για την επίτευξη της ενδοεταιρικής πληροφόρησης, τον συντονισμό των έργων των Διευθύνσεων και την υποστήριξη του Διευθύνοντα Συμβούλου τόσο σε ενημερωτικό όσο και σε συμβουλευτικό επίπεδο. Μέσω του έργου του Συμβουλίου Διοίκησης προκύπτει η εκάστοτε ακριβής συνολική εικόνα της Εταιρίας, προβάλλονται τα καίρια για τη λειτουργία της θέματα, χαράσσεται η στρατηγική ανάπτυξης της Εταιρίας και προωθείται η υλοποίηση

των σημαντικών σχεδίων και στόχων της. Το Συμβούλιο Διοίκησης μπορεί να συνεδριάζει και σε μικρότερα σχήματα χωρίς την παρουσία όλων των Γενικών Διευθυντών κατόπιν πρόσκλησης του Διευθύνοντος Συμβούλου της Εταιρίας και να παρίστανται και μέλη της Επιτροπής Ελέγχου και Συμμόρφωσης της Εταιρίας καθώς και οποιοδήποτε άλλο ανώτερο διευθυντικό στέλεχος κρίνεται απαραίτητο.

Αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου

Η αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Δ.Σ. και των επιτροπών του θα πρέπει να λαμβάνει χώρα τουλάχιστον κάθε δύο (2) χρόνια και να στηρίζεται σε συγκεκριμένη διαδικασία. Στη διαδικασία αυτή θα πρέπει να προΐσταται ο Πρόεδρος του Δ.Σ. (ή σε περίπτωση που ο Πρόεδρος είναι μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., ο Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.) και της κάθε επιτροπής, και τα αποτελέσματα της να συζητούνται από το Δ.Σ., ενώ σε συνέχεια της αξιολόγησης, ο Πρόεδρος θα πρέπει να λαμβάνει μέτρα για την αντιμετώπιση των διαπιστωμένων αδυναμιών.

VII. Πολιτική ποικιλομορφίας

Η Εταιρία δεν έχει υιοθετήσει συγκεκριμένη πολιτική ποικιλομορφίας συμπεριλαμβανομένης της ισορροπίας μεταξύ των φύλων. Ωστόσο στον Κώδικα Δεοντολογίας της Εταιρίας αναφέρεται ότι η INTRALOT δεσμεύεται να εφαρμόζει πολιτική ίσων ευκαιριών στην απασχόληση για όλους τους εργαζόμενους και τους υποψηφίους βάσει της σχετικής νομοθεσίας για την απασχόληση. Οι διαδικασίες πρόσληψης και αξιολόγησης βασίζονται στα προσόντα, επιδόσεις και δεξιότητες των υποψηφίων ή των εργαζομένων. Επιπλέον, τόσο από νομική άποψη όσο και βάσει του κοινού αισθήματος αξιοπρέπειας, κάθε εργαζόμενος της INTRALOT δικαιούται να εργάζεται απαλλαγμένος από παράνομες διακρίσεις και παρενόχληση σε επίπεδο φύλου, φυλής, χρώματος, εθνικότητας, παλαιότητας, υπηκοότητας, σεξουαλικού προσανατολισμού, θρησκεύματος, ηλικίας, φυσικής ή νοητικής αναπηρίας, ιατρικής ή οικογενειακής κατάστασης.

Πίνακας με τις συμμετοχές των μελών στις εργασίες του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του κατά τη διάρκεια του έτους

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΤΗΝ ΛΗΨΗ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΕΠΙΤΡΟΠΩΝ

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	49 ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΤΗΝ ΛΗΨΗ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ ΤΟΥ Δ.Σ.		8 ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ & ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗΣ		1 ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΑΜΟΙΒΩΝ & ΑΝΑΔΕΙΞΗΣ ΥΠΟΨΗΦΙΟΤΗΤΩΝ ΜΕΛΩΝ Δ.Σ.	
	ΣΥΜΜΕΤΕΙΧΕ	ΑΠΟΥ-ΣΙΑΖΕ	ΣΥΜΜΕΤΕΙΧΕ	ΑΠΟΥ-ΣΙΑΖΕ	ΣΥΜΜΕΤΕΙΧΕ	ΑΠΟΥ-ΣΙΑΖΕ
ΣΩΚΡΑΤΗΣ ΚΟΚΚΑΛΗΣ	49					
ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΑΝΤΩΝΟΠΟΥΛΟΣ	49					
ΑΝΤΩΝΙΟΣ ΚΕΡΑΣΤΑΡΗΣ	49					
ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΚΟΚΚΑΛΗΣ	48	1			1	
ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΛΩΝΗΣ	49					
ΠΕΤΡΟΣ ΣΟΥΡΕΤΗΣ	49					
ΣΩΤΗΡΙΟΣ ΦΙΛΟΣ	49		8		1	
ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ ΤΣΟΥΦΗΣ	49		8			
ΙΩΑΝΝΗΣ ΤΣΟΥΚΑΡΙΔΗΣ	49		8		1	

Έκθεση Ανεξάρτητων Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών

Προς τους Μετόχους της Εταιρίας «ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ»

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

Ελέγξαμε τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας «ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ», οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2016, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων χρήσεως και συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Ευθύνη της Διοίκησης για τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις
Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση αυτών των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις εσωτερικές δικλίδες, που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδη ανακρίβεια, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνη του Ελεγκτή
Η δική μας ευθύνη είναι να εκφράσουμε γνώμη επί αυτών των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων με βάση τον έλεγχό μας. Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία (ΦΕΚ/Β΄/2848/23.10.2012). Τα πρότυπα αυτά απαιτούν να συμμορφωνόμαστε με κανόνες δεοντολογίας, καθώς και να σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης για το εάν οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από ουσιώδη ανακρίβεια.
Ο έλεγχος περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών για την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων, σχετικά με τα ποσά και τις γνωστοποιήσεις στις εταιρικές και τις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Οι επιλεγόμενες διαδικασίες βασίζονται στην κρίση του ελεγκτή περιλαμβανομένης της εκτίμησης των κινδύνων ουσιώδους ανακρίβειας των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος. Κατά τη διενέργεια αυτών των εκτιμήσεων κινδύνου, ο ελεγκτής εξετάζει τις εσωτερικές δικλίδες που σχετίζονται με την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της εταιρίας, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό την έκφραση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των εσωτερικών δικλίδων της εταιρίας. Ο έλεγχος περιλαμβάνει επίσης την αξιολόγηση της καταλληλότητας των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και του εύλογου των εκτιμήσεων που έγιναν από τη διοίκηση, καθώς και αξιολόγηση της συνολικής παρουσίασης των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.
Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα για τη θεμελίωση της ελεγκτικής μας γνώμης.

Γνώμη
Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της Εταιρίας «ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ» και των θυγατρικών αυτής κατά την 31η Δεκεμβρίου 2016, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 (μέρος Β) του Ν. 4336/2015, σημειώνουμε ότι:

α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 43ββ του Κωδ. Ν. 2190/1920.

β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 43α και 107Α και της παραγράφου 1 (περιπτώσεις γ' και δ') του άρθρου 43ββ του Κωδ. Ν. 2190/1920 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31/12/2016.

γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την Εταιρία «ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ» και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 29 Μαρτίου 2017

Οι Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές

Ευάγγελος Δ. Κοσμάτος
Αρ Μ ΣΟΕΛ 13561

Γεώργιος Δεληγιάννης
Αρ Μ ΣΟΕΛ 15791

Συνεργαζόμενοι Ορκωτοί Λογιστές α.ε.ο.ε.
μέλος της Crowe International
Φωκ. Νέγρη 3, 11257 Αθήνα
Αρ Μ ΣΟΕΛ 125

Grant Thornton
An instinct for growth™
Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων
Ζεφύρου 56, 17564 Παλαιό Φάληρο
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127

ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2016

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/1-31/12/2016	1/1-31/12/2015	1/1-31/12/2016	1/1-31/12/2015
Κύκλος εργασιών	2.2	1.323.592	1.235.466	65.547	76.582
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	2.3-2.5	-1.090.465	-1.001.739	-44.853	-44.852
Μικτά κέρδη / (ζημιές)		**233.127**	**233.727**	**20.694**	**31.730**
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως		33.094	23.139	14.673	38.836
Έξοδα Διάθεσης	2.3-2.5	-56.294	-56.561	-10.278	-10.794
Έξοδα Διοίκησης	2.3-2.5	-87.375	-89.739	-15.477	-14.002
Έξοδα Έρευνας και Ανάπτυξης	2.3-2.5	-4.716	-6.063	-4.642	-5.989
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	2.8	-9.901	-5.213	-17.030	-4.210
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	2.1.27	**107.935**	**99.290**	**-12.060**	**35.571**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	2.1.27	**175.839**	**164.892**	**-495**	**45.729**
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	2.6	-17.465	-231	45.921	-17.836
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	2.7	-8.568	-734	-7.667	6
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	2.9	-87.489	-67.808	-19.878	-24.842
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	2.9	11.786	17.891	3.636	6.969
Συναλλαγματικές Διαφορές	2.10	3.128	3.548	-542	2.556
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	2.31	-4.574	-4.063	0	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		**4.753**	**47.893**	**9.410**	**2.424**
Φόροι	2.11	-32.512	-45.127	-9.850	-6.054
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες (α)		**-27.759**	**2.766**	**-440**	**-3.630**
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες (β) [1]	2.31	72.624	-23.442	0	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)		**44.865**	**-20.676**	**-440**	**-3.630**
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		-71.694	-41.706	-440	-3.630
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες [1]	2.31	72.624	-23.442	0	0
		930	**-65.148**	**-440**	**-3.630**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	2.31	43.935	44.472	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες [1]	2.31	0	0	0	0
		43.935	**44.472**	**0**	**0**
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή (€) από συνολικές δραστηριότητες					
- βασικά	2.12	0,0059	-0,4111	-0,0028	-0,0229
- απομειωμένα	2.12	0,0059	-0,4111	-0,0028	-0,0229
Μέσος Σταθμικός αριθμός μετοχών	2.12	158.178.718	158.490.975	158.178.718	158.490.975

[1] Οι δραστηριότητες των θυγατρικών του Ομίλου στην Ιταλία καθώς και αυτές της Intralot de Peru SAC και της Favorit Bookmakers Office OOO παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση 2.31.Α.VIII)

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2016

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/1-31/12/2016	1/1-31/12/2015	1/1-31/12/2016	1/1-31/12/2015
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)		**44.865**	**-20.676**	**-440**	**-3.630**
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		-71.694	-41.706	-440	-3.630
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες [1]	2.31	72.624	-23.442	0	0
		930	**-65.148**	**-440**	**-3.630**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	2.31	43.935	44.472	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες [1]		0	0	0	0
		43.935	**44.472**	**0**	**0**
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους					
Ποσά που δεν θα ανακατατάχθούν στα αποτελέσματα:					
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών θυγατρικών και μητρικής	2.25	157	-14	-31	216
Ποσά που μπορεί να ανακατατάχθούν στα αποτελέσματα:					
Αποτίμηση προς πώληση διαθεσίμων στοιχείων ενεργητικού θυγατρικών και μητρικής	2.17	-2.986	-1.749	-1.760	-11
Αποτίμηση παραγώγων θυγατρικών και μητρικής		0	0	0	0
Συναλλαγματικές διαφορές ενοποίησης θυγατρικών	2.22	-8.408	-13.597	0	0
Μερίδιο συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης συγγενών και κοινοπραξιών	2.22	2.492	8.204	0	0
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους		**-8.745**	**-7.156**	**-1.791**	**205**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους		**36.120**	**-27.832**	**-2.231**	**-3.425**
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας		-3.562	-69.149	-2.231	-3.425
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.31	39.682	41.317	0	0

[1] Οι δραστηριότητες των θυγατρικών του Ομίλου στην Ιταλία καθώς και αυτές της Intralot de Peru SAC και της Favorit Bookmakers Office OOO παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση 2.31.Α.VIII)

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ ΤΟΥ 2016

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/10-31/12/2016	1/10-31/12/2015	1/10-31/12/2016	1/10-31/12/2015
Κύκλος εργασιών	2.2	366.100	340.501	18.261	23.787
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	2.3-2.5	-301.276	-274.982	-9.810	-12.382
Μικτά κέρδη / (ζημιές)		**64.824**	**65.519**	**8.451**	**11.405**
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως		18.754	6.133	169	4.885
Έξοδα Διάθεσης	2.3-2.5	-16.401	-19.225	-2.713	-4.800
Έξοδα Διοίκησης	2.3-2.5	-24.083	-24.209	-5.877	-5.516
Έξοδα Έρευνας και Ανάπτυξης	2.3-2.5	-584	-797	-566	-778
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	2.8	-8.363	-1.382	-4.675	-22
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	2.1.27	**34.147**	**26.039**	**-5.211**	**5.174**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	2.1.27	**51.565**	**43.538**	**-2.220**	**8.576**
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	2.6	-15.415	-163	35.092	2.082
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	2.7	-6.771	-916	-7.672	5
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	2.9	-32.642	-16.572	-5.368	-4.486
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	2.9	3.842	6.652	1.563	4.346
Συναλλαγματικές Διαφορές	2.10	4.618	2.313	-473	1.964
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	2.31	-1.971	-1.265	0	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		**-14.192**	**16.088**	**17.931**	**9.085**
Φόροι	2.11	-10.845	-11.450	-11.439	-4.515
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες (α)		**-25.037**	**4.638**	**6.492**	**4.570**
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες (β) [1]	2.31	37.495	-8.686	0	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)		**12.458**	**-4.048**	**6.492**	**4.570**
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		-38.371	-6.038	6.492	4.570
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες [1]	2.31	37.495	-8.686	0	0
		-876	**-14.724**	**6.492**	**4.570**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	2.31	13.334	10.676	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες [1]	2.31	0	0	0	0
		13.334	**10.676**	**0**	**0**
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή (€) από συνολικές δραστηριότητες					
- βασικά	2.12	-0,0055	-0,0929	0,0410	0,0288
- απομειωμένα	2.12	-0,0055	-0,0929	0,0410	0,0288
Μέσος Σταθμικός αριθμός μετοχών	2.12	158.178.718	158.490.975	158.178.718	158.490.975

[1] Οι δραστηριότητες των θυγατρικών του Ομίλου στην Ιταλία καθώς και αυτές της Intralot de Peru SAC και της Favorit Bookmakers Office OOO παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση 2.31.A.VIII)

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ ΤΟΥ 2016

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/10-31/12/2016	1/10-31/12/2015	1/10-31/12/2016	1/10-31/12/2015
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)		**12.458**	**-4.048**	**6.492**	**4.570**
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		-38.371	-6.038	6.492	4.570
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες [1]	2.31	37.495	-8.686	0	0
		-876	**-14.724**	**6.492**	**4.570**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	2.31	13.334	10.676	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες [1]		0	0	0	0
		13.334	**10.676**	**0**	**0**
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους					
Ποσά που δεν θα ανακαταταχθούν στα αποτελέσματα:					
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών θυγατρικών και μητρικής	2.25	-253	-21	-31	216
Ποσά που μπορεί να ανακαταταχθούν στα αποτελέσματα:					
Αποτίμηση προς πώληση διαθεσίμων στοιχείων ενεργητικού θυγατρικών και μητρικής	2.17	-2.558	241	-1.758	-4
Αποτίμηση παραγώγων θυγατρικών και μητρικής		-28	0	-28	0
Συναλλαγματικές διαφορές ενοποίησης θυγατρικών	2.22	-690	2.811	0	0
Μερίδιο συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης συγγενών και κοινοπραξιών	2.22	5.433	2.062	0	0
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους		**1.904**	**5.093**	**-1.817**	**212**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους		**14.362**	**1.045**	**4.675**	**4.782**
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας		844	-11.240	4.675	4.782
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.31	13.518	12.285	0	0

[1] Οι δραστηριότητες των θυγατρικών του Ομίλου στην Ιταλία καθώς και αυτές της Intralot de Peru SAC και της Favorit Bookmakers Office OOO παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση 2.31.Α.VIII)

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Ενσώματα πάγια στοιχεία	2.13	126.962	166.445	15.391	17.338
Επενδυτικά ακίνητα	2.14	6.038	5.805	0	0
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	2.15	329.582	328.827	90.044	83.144
Συμμετοχές σε θυγατρικές, συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες	2.16	180.807	40.863	155.740	172.294
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	2.17	21.910	26.085	1.483	3.243
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	2.11	6.750	9.115	0	0
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	2.18	22.407	70.225	144	200
Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων		**694.456**	**647.365**	**262.802**	**276.219**
Αποθέματα	2.20	32.250	42.591	18.888	24.064
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	2.19	169.979	202.732	128.010	127.092
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	2.17	0	0	0	0
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα	2.21	164.401	276.609	20.356	35.859
Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων		**366.630**	**521.932**	**167.254**	**187.015**
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		**1.061.086**	**1.169.297**	**430.056**	**463.234**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Μετοχικό κεφάλαιο	2.22	47.689	47.689	47.689	47.689
Ίδιες μετοχές	2.22	-1.709	-490	-1.709	-490
Λοιπά αποθεματικά	2.22	56.036	62.211	43.936	45.727
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής	2.22	-61.180	-59.410	0	0
Κέρδη εις νέον	2.23	86.706	79.563	6.892	7.332
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων που αναλογούν σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας		**127.542**	**129.563**	**96.808**	**100.258**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.31	68.944	77.819	0	0
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		**196.486**	**207.382**	**96.808**	**100.258**
Μακροπρόθεσμα δάνεια	2.24	643.892	716.094	237.348	280.673
Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού	2.25	5.382	6.879	3.396	3.412
Λοιπές μακροπρόθεσμες προβλέψεις	2.31	10.891	6.638	10.088	4.665
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	2.11	16.036	16.142	6.548	6.700
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.27	17.271	19.113	0	0
Υποχρεώσεις από χρηματοοικονομικές μισθώσεις	2.32	684	1.966	0	0
Σύνολο μακροπροθέσμων υποχρεώσεων		**694.156**	**766.832**	**257.380**	**295.450**
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.28	128.141	135.280	65.871	62.200
Βραχυπρόθεσμα δάνεια και χρηματοοικονομικές μισθώσεις	2.29	14.733	36.180	0	1.358
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	2.11	17.610	14.986	6.037	608
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	2.31	9.960	8.637	3.960	3.360
Σύνολο βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων		**170.444**	**195.083**	**75.868**	**67.526**
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		**864.600**	**961.915**	**333.248**	**362.976**
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		**1.061.086**	**1.169.297**	**430.056**	**463.234**

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ

ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ INTRALOT (Ποσά σε χιλιάδες €)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Ίδιες Μετοχές	Τακτικό Αποθεματικό	Λοιπά Αποθεματικά	Συναλλαγματικές Διαφορές	Κέρδη εις Νέον	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Γενικό Σύνολο
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2016	**47.689**	**-490**	**30.561**	**31.650**	**-59.410**	**79.563**	**129.563**	**77.819**	**207.382**
Επίδραση στα Κέρδη Εις Νέον από αναμορφώσεις προηγούμενης χρήσης						-20	**-20**	15	**-5**
Επιστροφή μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής							**0**	-3.292	**-3.292**
Νέες ενοποιούμενες εταιρίες							**0**	1.048	**1.048**
Κέρδος χρήσεως						930	**930**	43.935	**44.865**
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους				-2.616	-1.770	-106	**-4.492**	-4.253	**-8.745**
Μερίσματα σε μετόχους μητρικής / μη ελέγχουσες συμμετοχές							**0**	-43.548	**-43.548**
Επίδραση λόγω μεταβολής ποσοστού συμμετοχής						2.780	**2.780**	-2.780	**0**
Μεταφορά μεταξύ αποθεματικών			-3.485	-74		3.559	**0**		**0**
Επαναγορά ιδίων μετοχών		-1.219					**-1.219**		**-1.219**
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2016	**47.689**	**-1.709**	**27.076**	**28.960**	**-61.180**	**86.706**	**127.542**	**68.944**	**196.486**

ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ INTRALOT (Ποσά σε χιλιάδες €)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Ίδιες Μετοχές	Τακτικό Αποθεματικό	Λοιπά Αποθεματικά	Συναλλαγματικές Διαφορές	Κέρδη εις Νέον	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Γενικό Σύνολο
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2015	**47.689**	**-490**	**26.001**	**33.806**	**-57.090**	**167.563**	**217.479**	**100.060**	**317.539**
Επίδραση Στα Κέρδη Εις Νέον από Αναμορφώσεις προηγούμενης χρήσης						46	**46**	72	**118**
Κέρδος χρήσεως						-65.148	**-65.148**	44.472	**-20.676**
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους				-1.619	-2.320	-62	**-4.001**	-3.155	**-7.156**
Μερίσματα σε μετόχους μητρικής / μη ελέγχουσες συμμετοχές							**0**	-68.915	**-68.915**
Επίδραση λόγω μεταβολής ποσοστού συμμετοχής						-18.813	**-18.813**	5.285	**-13.528**
Μεταφορά μεταξύ αποθεματικών			4.560	-537		-4.023	**0**		**0**
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2015	**47.689**	**-490**	**30.561**	**31.650**	**-59.410**	**79.563**	**129.563**	**77.819**	**207.382**

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ INTRALOT S.A. (Ποσά σε χιλιάδες €)	**Μετοχικό Κεφάλαιο**	**Ίδιες Μετοχές**	**Τακτικό Αποθεματικό**	**Λοιπά Αποθεματικά**	**Κέρδη εις Νέον**	**Σύνολο**
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2016	**47.689**	**-490**	**15.896**	**29.831**	**7.332**	**100.258**
Κέρδος χρήσεως					-440	**-440**
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους				-1.791		**-1.791**
Επαναγορά ιδίων μετοχών		-1.219				**-1.219**
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2016	**47.689**	**-1.709**	**15.896**	**28.040**	**6.892**	**96.808**

ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ INTRALOT S.A. (Ποσά σε χιλιάδες €)	**Μετοχικό Κεφάλαιο**	**Ίδιες Μετοχές**	**Τακτικό Αποθεματικό**	**Λοιπά Αποθεματικά**	**Κέρδη εις Νέον**	**Σύνολο**
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2015	**47.689**	**-490**	**15.896**	**30.168**	**10.420**	**103.683**
Κέρδος χρήσεως					-3.630	**-3.630**
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους				205		**205**
Μεταφορά μεταξύ αποθεματικών				-542	542	**0**
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2015	**47.689**	**-490**	**15.896**	**29.831**	**7.332**	**100.258**

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ

Ποσά σε χιλιάδες € (συνολικές δραστηριότητες)	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2016	ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2015	ΕΤΑΙΡΙΑ 1/1-31/12/2016	ΕΤΑΙΡΙΑ 1/1-31/12/2015
Λειτουργικές δραστηριότητες					
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		4.753	47.893	9.410	2.424
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από διακοπείσες δραστηριότητες	2.31	84.528	-22.154	0	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων		**89.281**	**25.739**	**9.410**	**2.424**
Πλέον / μείον προσαρμογές για:					
Αποσβέσεις	2.4	86.873	98.190	11.565	10.158
Προβλέψεις	2.7/2.8	25.402	9.625	11.129	4.404
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας	2.6/2.7 2.10/2.16	-88.875	-183	-45.385	-20.971
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	2.9	88.825	68.640	19.878	24.842
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	2.9	-11.952	-18.020	-3.636	-6.969
Πλέον/ μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης:					
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων		2.756	1.158	-980	8.590
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων		-9.160	-19.272	7.964	10.931
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)		11.156	-23.905	4.275	-52.034
Μείον:Καταβεβλημένοι φόροι εισοδήματος		26.204	28.188	0	0
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)		**168.102**	**113.784**	**14.220**	**-18.625**
Επενδυτικές δραστηριότητες					
(Απόκτηση) / Πώληση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων	2.17 2.31	4.499	-5.339	42.611	992
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	2.13-2.15	-65.420	-70.786	-18.464	-17.645
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	2.13-2.15	2.566	2.106	13	5
Τόκοι εισπραχθέντες		7.741	12.326	1.179	1.166
Μερίσματα εισπραχθέντα		1.011	1.875	9.272	15.626
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)		**-49.603**	**-59.818**	**34.611**	**144**
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες					
Επιστροφή κεφαλαίου θυγατρικής		-3.292	0	1.245	0
Επαναγορά ιδίων μετοχών		-1.219	0	-1.219	0
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	2.24	303.836	61.423	10.000	289.604
Εξοφλήσεις δανείων	2.24	-388.416	-58.781	-68.957	-227.806
Επαναγορά ομολόγων	2.24	-3.742	-40.885	0	0
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις (χρεολύσια)	2.24	-6.833	-11.509	0	0
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα		-83.492	-64.850	-5.397	-16.895
Μερίσματα πληρωθέντα	2.23	-42.161	-67.682	0	0
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)		**-225.319**	**-182.284**	**-64.328**	**44.903**
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α) + (β) + (γ)		**-106.820**	**-128.318**	**-15.497**	**26.422**
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	2.21	**276.609**	**416.925**	**35.859**	**7.875**
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών		-5.388	-11.998	-6	1.562
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου από συνολικές δραστηριότητες	2.21	**164.401**	**276.609**	**20.356**	**35.859**

1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Η ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. – "Ολοκληρωμένα Πληροφοριακά Συστήματα και Υπηρεσίες Τυχερών Παιχνιδιών", με τον διακριτικό τίτλο «ΙΝΤΡΑΛΟΤ» είναι μια επιχείρηση που ιδρύθηκε βάσει των νόμων της Ελληνικής Δημοκρατίας της οποίας οι μετοχές είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών. Αναφορές στην «ΙΝΤΡΑΛΟΤ» ή «Εταιρία» περιλαμβάνουν την ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. ενώ αναφορές στον «Όμιλο» περιλαμβάνουν την ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. και τις πλήρως ενοποιούμενες θυγατρικές της, εκτός αν τα περιεχόμενα υποδεικνύουν το αντίθετο. Η Εταιρία ιδρύθηκε το 1992 και έχει την έδρα της στο Μαρούσι Αττικής.

Η ΙΝΤΡΑΛΟΤ αποτελεί την πρωτοπόρο εταιρία ολοκληρωμένων συστημάτων τυχερών παιχνιδιών και διαχείρισης συναλλαγών, καθώς και παροχής νέων παιχνιδιών, υπηρεσιών οργάνωσης αθλητικού στοιχήματος και διαδικτυακών τυχερών παιχνιδιών σε κρατικούς οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών παγκοσμίως. Το ευρύ φάσμα προϊόντων & υπηρεσιών της, η τεχνογνωσία της στη διαχείριση παιχνιδιών στοιχημάτων, αριθμολαχείων, racing και video lottery και η προηγμένη τεχνολογία που διαθέτει, προσδίδουν στην ΙΝΤΡΑΛΟΤ ανταγωνιστικό πλεονέκτημα, συμβάλλοντας στην αποδοτικότητα, κερδοφορία και ανάπτυξη των πελατών της. Με παρουσία σε 55 κράτη και πολιτείες, με περίπου 5.300 εργαζομένους και με έσοδα από συνολικές δραστηριότητες €1,32 δισ. το 2016, η ΙΝΤΡΑΛΟΤ έχει καθιερωθεί στις αγορές και των 5 ηπείρων.

Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρίας για την περίοδο που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2016 εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο την 29η Μαρτίου 2017.

2. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

2.1.1 Βάση προετοιμασίας Οικονομικών Καταστάσεων

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτισθεί με βάση το ιστορικό κόστος εκτός από τα χρηματοοικονομικά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση και τα παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία τα οποία αποτιμώνται στην εύλογη αξία ή στην αξία κτήσεως αν η διαφορά δεν είναι σημαντική και με την προϋπόθεση ότι η Εταιρία και ο Όμιλος θα συνεχίσουν κανονικά την επιχειρηματική τους δράση. Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις παρατίθενται σε ευρώ και όλες οι αξίες στρογγυλοποιούνται στην πλησιέστερη χιλιάδα (€'000) εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά.

2.1.2 Έκθεση συμμόρφωσης

Οι οικονομικές καταστάσεις για την περίοδο που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2016 έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), περιλαμβανομένων των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΔΛΠ) και ερμηνειών που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διερμηνειών των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31η Δεκεμβρίου 2016.

2.1.3 Οικονομικές Καταστάσεις

Η ΙΝΤΡΑΛΟΤ τηρεί τα λογιστικά της βιβλία και στοιχεία και ετοιμάζει τις οικονομικές της καταστάσεις σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) Ν.4308/2014 άρθ. 2, 3 & 4 και την ισχύουσα φορολογική νομοθεσία και συντάσσει τις οικονομικές της καταστάσεις σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ).

Οι ελληνικές θυγατρικές της ΙΝΤΡΑΛΟΤ τηρούν τα λογιστικά τους βιβλία και στοιχεία και ετοιμάζουν τις οικονομικές τους καταστάσεις σύμφωνα με τα ΕΛΠ (Ν.4308/2014), τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) και την ισχύουσα φορολογική νομοθεσία. Οι ξένες θυγατρικές της ΙΝΤΡΑΛΟΤ τηρούν τα λογιστικά τους στοιχεία και ετοιμάζουν οικονομικές καταστάσεις με βάση τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς των χωρών στις οποίες λειτουργούν. Για την προετοιμασία των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, οι οικονομικές καταστάσεις των

θυγατρικών προσαρμόζονται σε σχέση με τις διατάξεις των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ).

2.1.4 Αλλαγές στις λογιστικές αρχές

Κατά την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων για την περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2016, ακολουθούνται οι ίδιες λογιστικές αρχές και μέθοδοι υπολογισμού σε σύγκριση με τις πιο πρόσφατες ετήσιες οικονομικές καταστάσεις (31 Δεκεμβρίου 2015), εκτός από την υιοθέτηση των παρακάτω νέων προτύπων και διερμηνειών που ισχύουν για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2016.

Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την χρήση 2016

Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί και είναι υποχρεωτικής εφαρμογής για τις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2016. Η εκτίμηση του Ομίλου σχετικά με την επίδραση από την εφαρμογή αυτών των νέων προτύπων, τροποποιήσεων και διερμηνειών παρατίθεται παρακάτω.

ΔΠΧΑ 14 «Μεταβατικοί λογαριασμοί ρυθμιζόμενων δραστηριοτήτων» (προσωρινό Πρότυπο)

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2016. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται. Η Ευρωπαϊκή Ένωση έχει αποφασίσει να μην ξεκινήσει την διαδικασία υιοθέτησης αυτού του προσωρινού Προτύπου και να περιμένει για το τελικό Πρότυπο.

Τον Ιανουάριο του 2014, το ΣΔΛΠ εξέδωσε ένα προσωρινό Πρότυπο, το ΔΠΧΑ 14 «Μεταβατικοί λογαριασμοί ρυθμιζόμενων δραστηριοτήτων». Ο σκοπός αυτού του προσωρινού Προτύπου είναι να ενισχύσει τη συγκρισιμότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης των εταιριών που πραγματοποιούν δραστηριότητες με ειδικές ρυθμίσεις. Πολλές χώρες έχουν τομείς της βιομηχανίας που υπόκεινται σε ειδικές ρυθμίσεις, σύμφωνα με τις οποίες οι κυβερνήσεις ρυθμίζουν την παροχή και την τιμολόγηση των συγκεκριμένων τύπων δραστηριότητας από ιδιωτικούς φορείς. Αυτό μπορεί να περιλαμβάνει παροχές όπως το φυσικό αέριο, το ηλεκτρικό ρεύμα και το νερό. Η ειδική ρύθμιση μπορεί να έχει σημαντικές επιπτώσεις στο χρονοδιάγραμμα και στο ποσό των εσόδων μιας οντότητας. Τα ΔΠΧΑ δεν παρέχουν καμία συγκεκριμένη καθοδήγηση για τις ειδικά-ρυθμιζόμενες δραστηριότητες. Το ΣΔΛΠ έχει ένα έργο για να εξετάσει τα ευρύτερα ζητήματα των ειδικών ρυθμίσεων και σχεδιάζει να δημοσιεύσει ένα έγγραφο συζήτησης για το θέμα αυτό. Εν αναμονή των αποτελεσμάτων αυτού του συνολικού σχεδίου για τις ειδικές ρυθμίσεις, το ΣΔΛΠ αποφάσισε να αναπτύξει το ΔΠΧΑ 14, ως προσωρινό μέτρο. Το ΔΠΧΑ 14 επιτρέπει στις εταιρίες που υιοθετούν τα ΔΠΧΑ για πρώτη φορά να συνεχίσουν να αναγνωρίζουν σύμφωνα με τις απαιτήσεις των προηγούμενών GAAP τα ποσά που αφορούν σε ειδική ρύθμιση. Ωστόσο, για να ενισχυθεί η συγκρισιμότητα με τις οντότητες που εφαρμόζουν ήδη τα ΔΠΧΑ και δεν αναγνωρίζουν τα ποσά αυτά, το Πρότυπο απαιτεί ότι η επίδραση της ειδικής ρύθμισης πρέπει να παρουσιάζεται ξεχωριστά από άλλα είδη. Μια οικονομική οντότητα που παρουσιάζει ήδη οικονομικές καταστάσεις με βάση τα ΔΠΧΑ δεν μπορεί να εφαρμόσει το πρότυπο αυτό. Αυτές οι τροποποιήσεις δεν επηρεάζουν τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΛΠ 19 (Τροποποίηση) «Παροχές σε εργαζομένους»

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2015/29 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 17ης Δεκεμβρίου 2014, L 5/11 -9/1/2015)

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Φεβρουαρίου 2015. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Νοέμβριο του 2013 το ΣΔΛΠ εξέδωσε περιορισμένου πεδίου εφαρμογής τροποποιήσεις, στο ΔΛΠ 19 «Παροχές σε εργαζομένους». Οι περιορισμένου πεδίου εφαρμογής τροποποιήσεις εφαρμόζονται για τις εισφορές από εργαζομένους ή τρίτους για προγράμματα καθορισμένων παροχών. Ο στόχος των τροποποιήσεων είναι να απλοποιήσει το λογιστικό χειρισμό για τις εισφορές που είναι ανεξάρτητες από τον αριθμό των ετών υπηρεσίας

των εργαζομένων, για παράδειγμα, οι εισφορές των εργαζομένων, που υπολογίζονται σύμφωνα με ένα σταθερό ποσοστό επί του μισθού. Αυτές οι τροποποιήσεις δεν επηρεάζουν τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

ΔΛΠ 16 (Τροποποίηση) «Ενσώματα Πάγια» και ΔΛΠ 38 (Τροποποίηση) «Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία»

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2015/2231 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 2ας Δεκεμβρίου 2015, L 317/19 -3/12/2015)

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2016. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Μάιο του 2014, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 16 «Ενσώματα πάγια» και στο ΔΛΠ 38 «Άυλα περιουσιακά στοιχεία». Το ΔΛΠ 16 και το ΔΛΠ 38 προβλέπουν ως αρχή για την βάση αναγνώρισης των αποσβέσεων τον αναμενόμενο ρυθμό ανάλωσης των μελλοντικών οικονομικών ωφελειών ενός περιουσιακού στοιχείου. Το ΣΔΛΠ διευκρίνισε πως η χρήση των μεθόδων που βασίζονται στα έσοδα για τον υπολογισμό της απόσβεσης ενός περιουσιακού στοιχείου δεν είναι κατάλληλη, επειδή τα έσοδα που δημιουργούνται από μια δραστηριότητα που περιλαμβάνει τη χρήση ενός περιουσιακού στοιχείου αντανακλούν γενικά άλλους παράγοντες εκτός από την κατανάλωση των οικονομικών ωφελειών που ενσωματώνονται στο περιουσιακό στοιχείο. Το ΣΔΛΠ επίσης διευκρίνισε ότι τα έσοδα θεωρούνται γενικά ως μια μη κατάλληλη βάση για τη μέτρηση της κατανάλωσης από τα οικονομικά οφέλη που ενσωματώνονται σε ένα άυλο περιουσιακό στοιχείο. Το τεκμήριο αυτό, ωστόσο, μπορεί να ανατραπεί σε ορισμένες περιορισμένες περιπτώσεις. Αυτές οι τροποποιήσεις δεν επηρεάζουν τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

ΔΛΠ 16 (Τροποποίηση) «Ενσώματα Πάγια» και ΔΛΠ 41 (Τροποποίηση) «Γεωργία»

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2015/2113 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 23ης Νοεμβρίου 2015, L 306/7 -24/11/2015)

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2016. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Ιούνιο του 2014, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις οι οποίες αλλάζουν την χρηματοοικονομική πληροφόρηση σχετικά με τα διαρκή φυτά. Το ΣΔΛΠ αποφάσισε πως τα διαρκή φυτά πρέπει να λογιστικοποιούνται με τον ίδιο τρόπο όπως και τα ενσώματα πάγια, γιατί η λειτουργία τους είναι παρόμοια με εκείνη της παραγωγής. Επομένως, οι τροποποιήσεις τα εντάσσουν εντός του πεδίου εφαρμογής του ΔΛΠ 16 αντί του ΔΛΠ 41. Αυτές οι τροποποιήσεις δεν επηρεάζουν τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

ΔΠΧΑ 11 (Τροποποίηση) «Σχήματα υπό κοινό έλεγχο»

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2015/2173 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 24ης Νοεμβρίου 2015, L 307/11 -25/11/2015)

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2016. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Μάιο του 2014, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 11 «Σχήματα υπό κοινό έλεγχο». Το ΔΠΧΑ 11 αναφέρεται στο λογιστικό χειρισμό των συμμετοχών σε κοινοπραξίες και κοινές επιχειρήσεις και προσθέτει νέες οδηγίες σχετικά με τη λογιστικοποίηση της απόκτησης συμμετοχής σε μια κοινή επιχείρηση που αποτελεί μια επιχείρηση (business). Οι τροποποιήσεις αυτές καθορίζουν το κατάλληλο λογιστικό χειρισμό για τέτοιου είδους εξαγορές. Αυτές οι τροποποιήσεις δεν επηρεάζουν τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

ΔΛΠ 27 (Τροποποίηση) «Ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις»

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2015/2441 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 18ης Δεκεμβρίου 2015, L 336/49 -23/12/2015)

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2016. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Αύγουστο του 2014, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 27 «Ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις».

Οι τροποποιήσεις θα επιτρέπουν στις οικονομικές οντότητες να χρησιμοποιούν την μέθοδο της καθαρής θέσης για την λογιστικοποίηση στις ατομικές τους οικονομικές καταστάσεις των επενδύσεων σε θυγατρικές, κοινοπραξίες και συγγενείς εταιρίες. Η Intralot ΑΕ θα συνεχίσει να λογιστικοποιεί στις ατομικές της οικονομικές καταστάσεις τις επενδύσεις σε θυγατρικές, κοινοπραξίες και συγγενείς εταιρίες είτε στο κόστος είτε με βάση το ΔΠΧΑ 9.

ΔΠΧΑ 10, ΔΠΧΑ 12 & ΔΛΠ 28 (Τροποποιήσεις) «Επενδυτικές Οντότητες: Εφαρμογή της εξαίρεσης ενοποίησης»

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2016/1703 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 22ας Σεπτεμβρίου 2016, L 257/1 -23/9/2016)

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2016. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Δεκέμβριο του 2014, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις», ΔΠΧΑ 12 «Γνωστοποίηση συμμετοχών σε άλλες οντότητες» και ΔΛΠ 28 «Συμμετοχές σε Συγγενείς Επιχειρήσεις και Κοινοπραξίες». Οι τροποποιήσεις εισάγουν διευκρινίσεις για τις απαιτήσεις κατά το λογιστικό χειρισμό των επενδυτικών οντοτήτων. Οι τροποποιήσεις αυτές παρέχουν επίσης εξαίρεση σε ιδιαίτερες περιστάσεις, οι οποίες θα μειώσουν το κόστος της εφαρμογής των προτύπων. Η τροποποίηση δεν έχει επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

ΔΛΠ 1 (Τροποποίηση) «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων»

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2015/2406 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 18ης Δεκεμβρίου 2015, L 333/97 -19/12/2015)

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2016. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Δεκέμβριο του 2014, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων». Οι τροποποιήσεις αποσκοπούν στο να ενθαρρύνουν περαιτέρω τις εταιρίες να εφαρμόζουν την επαγγελματική τους κρίση για τον προσδιορισμό των πληροφοριών που πρέπει να γνωστοποιούν στις οικονομικές τους καταστάσεις. Για παράδειγμα, οι τροποποιήσεις καθιστούν σαφές ότι η αρχή της σημαντικότητας ισχύει για το σύνολο των οικονομικών καταστάσεων και ότι η συμπερίληψη μη σημαντικής πληροφορίας μπορεί να εμποδίσει την χρησιμότητα των οικονομικών γνωστοποιήσεων. Επιπλέον, οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι οι επιχειρήσεις θα πρέπει να χρησιμοποιούν την επαγγελματική τους κρίση για τον καθορισμό του που και με ποια σειρά παρουσιάζονται οι πληροφορίες στις οικονομικές γνωστοποιήσεις. Ο Όμιλος έχει λάβει υπόψη τις τροποποιήσεις κατά την προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων.

Τροποποιήσεις σε πρότυπα που αποτελούν ένα τμήμα του προγράμματος ετήσιων βελτιώσεων του ΣΔΛΠ (Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων)

Το ΣΔΛΠ στα πλαίσια του ετήσιου προγράμματος βελτιώσεων, εξέδωσε τον Δεκέμβριο του 2013 Κύκλο περιορισμένων τροποποιήσεων σε υφιστάμενα πρότυπα. Οι τροποποιήσεις αυτές έχουν εφαρμογή σε περιόδους που ξεκινούν την ή μετά από την 1η Φεβρουαρίου 2015. Οι κατωτέρω τροποποιήσεις δεν αναμένεται να έχουν σημαντική επίπτωση στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

Ετήσιες Βελτιώσεις στα ΔΠΧΑ - Κύκλος 2010-2012

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2015/28 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 17ης Δεκεμβρίου 2014, L 5/1 -9/1/2015)

ΔΠΧΑ 2 «Παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών»

Τροποποιούνται οι ορισμοί των «προϋποθέσεων κατοχύρωσης» και των «συνθηκών αγοράς» και προστίθενται ορισμοί για τους «όρους απόδοσης» και τους «όρους προϋπηρεσίας» (που προηγουμένως ήταν μέρος του ορισμού των «προϋποθέσεων κατοχύρωσης»).

ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις επιχειρήσεων»

Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι το ενδεχόμενο αντάλλαγμα που κατατάσσεται ως χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση θα επιμετράται στην εύλογη αξία του σε κάθε ημερομηνία αναφοράς.

ΔΠΧΑ 8 «Λειτουργικοί Τομείς»

Η τροποποίηση απαιτεί η οντότητα να γνωστοποιεί τις κρίσεις της Διοίκησης στην εφαρμογή των κριτηρίων συγκέντρωσης στους λειτουργικούς τομείς. Διευκρινίζει επίσης, ότι η οντότητα παρέχει συμφωνίες του συνόλου των περιουσιακών στοιχείων των προς παρουσίαση τομέων με τα περιουσιακά στοιχεία της οντότητας μόνο εάν τα περιουσιακά στοιχεία του τομέα παρουσιάζονται τακτικά.

ΔΠΧΑ 13 «Επιμέτρηση της εύλογης αξίας»

Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι η έκδοση του ΔΠΧΑ 13 και οι τροποποιήσεις του ΔΠΧΑ 9 και του ΔΛΠ 39 δεν οδήγησαν στην αφαίρεση της δυνατότητας να επιμετρηθούν χωρίς προεξόφληση οι βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις και υποχρεώσεις, για τις οποίες δεν αναφέρεται επιτόκιο στα τιμολογημένα ποσά, εάν το αποτέλεσμα της μη προεξόφλησης δεν είναι σημαντικό.

ΔΛΠ 16 «Ενσώματα Πάγια»

Με την τροποποίηση διευκρινίζεται ότι, όταν η αξία ενός στοιχείου των ενσώματων παγίων αναπροσαρμόζεται, η ακαθάριστη λογιστική αξία του προσαρμόζεται κατά τρόπο που να είναι συνεπής με την αναπροσαρμογή της καθαρής λογιστικής αξίας του παγίου και η συσσωρευμένη απόσβεση απαλείφεται έναντι της ακαθάριστης λογιστικής αξίας του παγίου.

ΔΛΠ 24 «Γνωστοποιήσεις Συνδεδεμένων Μερών»

Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι μια εταιρία, ή οποιοδήποτε μέλος του ομίλου στον οποίο ανήκει, παρέχει υπηρεσίες «βασικού διοικητικού στελέχους» στην αναφέρουσα οντότητα ή στη μητρική της αναφέρουσας οντότητας, είναι συνδεδεμένο μέρος της αναφέρουσας οντότητας.

ΔΛΠ 38 «Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία»

Με την τροποποίηση διευκρινίζεται ότι, όταν η αξία ενός άυλου παγίου αναπροσαρμόζεται, η ακαθάριστη λογιστική αξία του προσαρμόζεται κατά τρόπο που να είναι συνεπής με την αναπροσαρμογή της καθαρής λογιστικής αξίας του παγίου και η συσσωρευμένη απόσβεση απαλείφεται έναντι της ακαθάριστης λογιστικής αξίας του παγίου.

Επίσης, το ΣΔΛΠ στα πλαίσια του ετήσιου προγράμματος βελτιώσεων, εξέδωσε τον Σεπτέμβριο του 2014 ένα νέο Κύκλο περιορισμένων τροποποιήσεων σε υφιστάμενα πρότυπα. Οι τροποποιήσεις αυτές έχουν εφαρμογή σε περιόδους που ξεκινούν την ή μετά από την 1η Ιανουαρίου 2016. Οι κατωτέρω τροποποιήσεις δεν αναμένεται να έχουν σημαντική επίπτωση στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

Ετήσιες Βελτιώσεις στα ΔΠΧΑ - Κύκλος 2012-2014

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2015/2343 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 15ης Δεκεμβρίου 2015, L 330/20 -16/12/2015)

ΔΠΧΑ 5 «Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση και διακοπείσες δραστηριότητες»

Η τροποποίηση αυτή διευκρινίζει το λογιστικό χειρισμό για μια αλλαγή σε ένα πρόγραμμα πώλησης από ένα πρόγραμμα για να πουλήσει ένα μη κυκλοφορούν περιουσιακό στοιχείο (ή ομάδα διάθεσης) σε ένα πρόγραμμα

για να διανείμει ένα μη κυκλοφορούν περιουσιακό στοιχείο (ή ομάδα διάθεσης), και παρέχει οδηγίες στην εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 για τη διακοπή του λογιστικού χειρισμού σχετικά με τα κατεχόμενα προς διανομή.

ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοπιστωτικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις»

Η τροποποίηση διευκρινίζει πως μια οικονομική οντότητα θα πρέπει να εφαρμόζει τις οδηγίες της παραγράφου 42Γ του ΔΠΧΑ 7 για ένα συμβόλαιο συντήρησης, προκειμένου να αποφασίσει κατά πόσο ένα συμβόλαιο συντήρησης είναι «συνεχιζόμενη ανάμειξη» για τους σκοπούς της εφαρμογής των απαιτήσεων γνωστοποίησης των παραγράφων 42Ε - 42Η του ΔΠΧΠ 7.

ΔΛΠ 19 «Παροχές σε εργαζομένους»

Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι για τον προσδιορισμό του επιτοκίου που χρησιμοποιείται για την προεξόφληση των δεσμεύσεων παροχών μετά την έξοδο από την υπηρεσία, το βάθος της αγοράς για υψηλής ποιότητας εταιρικά ομόλογα θα πρέπει να αξιολογείται σε επίπεδο νομίσματος.

ΔΛΠ 34 «Ενδιάμεση χρηματοοικονομική πληροφόρηση»

Η τροποποίηση διευκρινίζει την έννοια της γνωστοποίησης πληροφοριών «σε άλλο σημείο στην ενδιάμεση οικονομική έκθεση» της παραγράφου 16Α του ΔΛΠ 34 και απαιτεί τη συμπερίληψη μιας παραπομπής στις ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις για τη θέση των εν λόγω πληροφοριών.

Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά μετά την 31η Δεκεμβρίου 2016

Τα παρακάτω νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί αλλά έχουν ισχύ για την ετήσια λογιστική περίοδο που ξεκινά την 1η Ιανουαρίου 2017 και δεν έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο νωρίτερα.

ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα»

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2016/2067 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 22ας Νοεμβρίου 2016, L 323/1 -29/11/2016)

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Ιούλιο του 2014, το ΣΔΛΠ ολοκλήρωσε την τελευταία φάση της αντικατάστασης του ΔΛΠ 39, εκδίδοντας το ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα». Το πακέτο βελτιώσεων που εισάγεται από το ΔΠΧΑ 9 περιλαμβάνει ένα λογικό μοντέλο για την ταξινόμηση και την επιμέτρηση, ένα μοναδικό μοντέλο απομείωσης με βάση τις μελλοντικές αναμενόμενες ζημιές, και μια ουσιαστικά αναμορφωμένη προσέγγιση στη λογιστική αντιστάθμισης.

Ταξινόμηση και Επιμέτρηση

Η ταξινόμηση καθορίζει τον τρόπο με τον οποίο τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις λογιστικοποιούνται στις οικονομικές καταστάσεις, και ειδικότερα πώς επιμετρώνται σε συνεχή βάση. Το ΔΠΧΑ 9 εισάγει μια λογική προσέγγιση για την ταξινόμηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, η οποία οδηγείται από τα χαρακτηριστικά των ταμειακών ροών και το επιχειρηματικό μοντέλο στο οποίο ένα περιουσιακό στοιχείο ανήκει. Αυτή η μοναδική και βασισμένη σε αρχές προσέγγιση αντικαθιστά τις ισχύουσες απαιτήσεις που βασίζονταν σε κανόνες οι οποίοι γενικά θεωρούνται ως υπερβολικά πολύπλοκοι και δύσκολα εφαρμόσιμοι. Το νέο μοντέλο έχει επίσης ως αποτέλεσμα την εφαρμογή ενός μοναδικού μοντέλου απομείωσης που εφαρμόζεται σε όλα τα χρηματοπιστωτικά μέσα, καταργώντας έτσι μια πηγή πολυπλοκότητας που σχετίζεται με τις προηγούμενες λογιστικές απαιτήσεις.

Απομείωση

Κατά τη διάρκεια της χρηματοπιστωτικής κρίσης, η καθυστερημένη αναγνώριση των πιστωτικών ζημιών από δάνεια (και άλλα χρηματοδοτικά μέσα) αναγνωρίστηκε ως αδυναμία των υφιστάμενων λογιστικών προτύπων. Ως μέρος του ΔΠΧΑ 9, το ΣΔΛΠ εισήγαγε ένα νέο μοντέλο απομείωσης βασισμένο στις αναμενόμενες ζημιές, το

οποίο θα απαιτεί την πιο έγκαιρη αναγνώριση των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών. Συγκεκριμένα, το νέο Πρότυπο απαιτεί από τις εταιρίες να λογιστικοποιήσουν τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες από τη στιγμή που αναγνωρίζονται για πρώτη φορά τα χρηματοοικονομικά μέσα και να αναγνωρίσουν τις αναμενόμενες ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωή τους σε μια πιο έγκαιρη βάση.

Λογιστική αντιστάθμισης

Το ΔΠΧΑ 9 εισάγει ένα ουσιαστικά αναμορφωμένο μοντέλο για λογιστική αντιστάθμισης, με ενισχυμένες γνωστοποιήσεις σχετικά με τη δραστηριότητα της διαχείρισης των κινδύνων. Το νέο μοντέλο αποτελεί μια σημαντική αναμόρφωση της λογιστικής αντιστάθμισης που ευθυγραμμίζει το λογιστικό χειρισμό με τις δραστηριότητες διαχείρισης του κινδύνου, δίνοντας την δυνατότητα στις εταιρίες να αντικατοπτρίζουν καλύτερα τις δραστηριότητες αυτές στις οικονομικές καταστάσεις τους. Επιπλέον, ως αποτέλεσμα αυτών των αλλαγών, οι χρήστες των οικονομικών καταστάσεων θα έχουν καλύτερη πληροφόρηση σχετικά με τη διαχείριση των κινδύνων και την επίδραση της λογιστικής αντιστάθμισης στις οικονομικές καταστάσεις.

Ίδιος πιστωτικός κίνδυνος

Το ΔΠΧΑ 9 καταργεί επίσης τη μεταβλητότητα στο κέρδος ή τη ζημία που προκαλούνταν από τις αλλαγές του πιστωτικού κινδύνου των υποχρεώσεων για τις οποίες είχε επιλεγεί να αποτιμώνται στην εύλογη αξία. Αυτή η αλλαγή στη λογιστική σημαίνει ότι τα κέρδη που δημιουργούνται από την επιδείνωση ίδιου πιστωτικού κινδύνου της οντότητας για τέτοιες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται πλέον στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Πρόωρη εφαρμογή της εν λόγω βελτίωσης της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, πριν από οποιεσδήποτε άλλες αλλαγές στη λογιστική των χρηματοπιστωτικών μέσων, επιτρέπεται από το ΔΠΧΑ 9.

Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης του ΔΠΧΑ 9 στις οικονομικές του καταστάσεις, χωρίς να έχει ολοκληρώσει λεπτομερώς την αξιολόγηση των επιπτώσεων. Αναλυτικότερη αξιολόγηση των επιπτώσεων του νέου προτύπου θα πραγματοποιηθεί εντός του επόμενου έτους. Παρόλα αυτά μπορούν να εκτιμηθούν τα παρακάτω:

Ταξινόμηση και Επιμέτρηση

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που κατέχει την 31/12/2016 ο Όμιλος εκτιμάται ότι πιθανότατα αυτά θα συνεχίσουν να επιμετρώνται στην ίδια βάση με το νέο πρότυπο και επομένως δεν αναμένονται σημαντικές μεταβολές στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των περιουσιακών στοιχείων.

Απομείωση

Η αξιολόγηση που έχει πραγματοποιήσει ο Όμιλος αναφορικά με τις επιπτώσεις του νέου μοντέλου απομείωσης βασισμένο στις αναμενόμενες ζημιές είναι σε πρώιμο στάδιο. Ωστόσο, η εφαρμογή αυτού του μοντέλου ίσως οδηγήσει σε μια πιο έγκαιρη αναγνώριση των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών.

Λογιστική αντιστάθμισης

Η αξιολόγηση που έχει πραγματοποιήσει ο Όμιλός αναφορικά με τις επιπτώσεις του αναμορφωμένου μοντέλου για λογιστική αντιστάθμισης είναι σε πρώιμο στάδιο. Ωστόσο, η εφαρμογή αυτού του μοντέλου δεν αναμένεται να έχει σημαντική επίπτωση στον λογιστικό χειρισμό των συμβολαίων αντιστάθμισης που συνήθως πραγματοποιεί ο Όμιλος.

Ίδιος πιστωτικός κίνδυνος

Το νέο πρότυπο δεν αναμένεται να επηρεάσει τον λογιστικό χειρισμό των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων του Ομίλου, καθώς ο Όμιλος δεν έχει χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, αλλά μόνο χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στο αποσβεσμένο κόστος.

ΔΠΧΑ 7 (Τροποποίηση) «Χρηματοπιστωτικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις»

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Την 16.12.2011 και την 19.11.2013, το ΣΔΛΠ εξέδωσε την τροποποίηση του ΔΠΧΑ 7 με την οποία προστέθηκαν στο πρότυπο γνωστοποιήσεις αναφορικά με τη μετάβαση στο ΔΠΧΑ 9. Η τροποποίηση δεν έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης της τροποποίησης στις οικονομικές του καταστάσεις.

ΔΠΧΑ 15 «Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες»

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2016/1905 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 22ας Σεπτεμβρίου 2016, L 295/19 -29/10/2016)

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Μάιο του 2014 το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΣΔΛΠ), υπεύθυνο για τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), και το Συμβούλιο Προτύπων Χρηματοοικονομικής Λογιστικής (FASB), υπεύθυνο για τις Αμερικανικές Γενικά Αποδεκτές Λογιστικές Αρχές (GAAP) των ΗΠΑ, εξέδωσαν από κοινού ένα συγκλίνον Πρότυπο σχετικά με την αναγνώριση των εσόδων από συμβάσεις με τους πελάτες. Το πρότυπο θα βελτιώσει την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των εσόδων και τη βελτίωση της συγκρισιμότητας των οικονομικών καταστάσεων σε παγκόσμιο επίπεδο.

Τα έσοδα είναι ένα ζωτικό μέσο για τους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων και χρησιμοποιούνται για την αξιολόγηση της χρηματοοικονομικής επίδοσης και τις προοπτικές της εταιρίας. Ωστόσο, οι προηγούμενες απαιτήσεις τόσο των ΔΠΧΑ όσο και των US GAAP ήταν διαφορετικές και συχνά οδηγούσαν σε διαφορετική λογιστική αντιμετώπιση για συναλλαγές που ήταν παρεμφερείς οικονομικά. Επιπλέον, ενώ οι προϋποθέσεις αναγνώρισης των εσόδων των ΔΠΧΑ δεν είχαν επαρκείς λεπτομέρειες, οι λογιστικές απαιτήσεις των US GAAP θεωρούνταν ως υπερβολικά περιοριστικές και αντικρουόμενες σε ορισμένους τομείς.

Απαντώντας σε αυτές τις προκλήσεις, τα συμβούλια ανέπτυξαν νέες, πλήρως συγκλίνουσες απαιτήσεις για την αναγνώριση των εσόδων τόσο των ΔΠΧΑ όσο και των US GAAP, που παρέχουν σημαντικές βελτιώσεις στην ποιότητα και τη συνέπεια του τρόπου με τον οποίο αναφέρονται τα έσοδα, βελτιώνοντας παράλληλα τη συγκρισιμότητα των οικονομικών καταστάσεων των εταιριών βάσει των ΔΠΧΑ και των US GAAP.

Αυτό το νέο Πρότυπο αντικαθιστά το ΔΛΠ 18, το ΔΛΠ 11 και τις Διερμηνείες ΕΔΔΠΧΑ 13, ΕΔΔΠΧΑ 15, ΕΔΔΠΧΑ 18 και ΜΕΔ 31 που σχετίζονται με την αναγνώριση εσόδων. Η βασική αρχή του νέου Προτύπου είναι για τις εταιρίες να αναγνωρίζουν τα έσοδα ώστε να αποτυπώνουν τη μεταφορά των αγαθών ή υπηρεσιών σε πελάτες σε αξίες που να απεικονίζουν το τίμημα (δηλαδή την πληρωμή) με το οποίο η εταιρία αναμένει να λάβει ως σε αντάλλαγμα για τα αγαθά ή τις υπηρεσίες. Το νέο πρότυπο θα οδηγήσει επίσης σε αυξημένες γνωστοποιήσεις σχετικά με τα έσοδα, παρέχοντας καθοδήγηση για συναλλαγές που δεν είχαν προηγουμένως αντιμετωπιστεί συνολικά (για παράδειγμα, τα έσοδα των συμβάσεων υπηρεσιών και τροποποιήσεις) καθώς και βελτίωση των οδηγιών σχετικά με τις συμβάσεις πολλαπλών στοιχείων.

Ο Όμιλος έχει πραγματοποιήσει μια αρχική αξιολόγηση αναφορικά με τις επιπτώσεις από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15. Τα έσοδα του Ομίλου κατατάσσονται στις παρακάτω επιχειρηματικές δραστηριότητες:

α) <u>Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών</u>:

Κατά την χρήση 2016 τα έσοδα του Ομίλου από «Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών» αποτέλεσαν το 75% των συνολικών εσόδων απο συνεχιζόμενες δραστηριότητες. Στην κατηγορία αυτή ο Όμιλος ΙΝΤΡΑΛΟΤ είναι κάτοχος της άδειας πλήρους λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών σε μία χώρα. Στην περίπτωση της λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών η εταιρία αναλαμβάνει συνολικά την οργάνωση των προσφερόμενων τυχερών παιχνιδιών. Επί του παρόντος, η

αναγνώριση εσόδων σε αυτή τη κατηγορία πραγματοποιείται τη στιγμή που ο παίκτης-πελάτης καταβάλλει το ανάλογο τίμημα προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι και αποτιμάται ως το συνολικό τίμημα που εισπράττεται από τον παίκτη-πελάτη. Η εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15 δεν αναμένεται να επηρεάσει την αναγνώριση εσόδων αυτής της κατηγορίας.

β) Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών:

Κατά την χρήση 2016 τα έσοδα του Ομίλου από «Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών» αποτέλεσαν το 9% των συνολικών εσόδων απο συνεχιζόμενες δραστηριότητες. Ο Όμιλος αναλαμβάνει την παροχή υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας, όπως τον σχεδιασμό, την οργάνωση ή/και διαχείριση τυχερών παιχνιδιών, τη διαφήμιση και προώθηση πωλήσεων, τη δημιουργία δικτύων πώλησης, τη διαχείριση ρίσκου (σε παιχνίδια προκαθορισμένης απόδοσης), κ.λ.π., προς Οργανισμούς διεθνώς. Τα έσοδα του Ομίλου αποτελούν συνήθως ποσοστό επί του κύκλου εργασιών των τυχερών παιχνιδιών που αφορούν οι εν λόγω υπηρεσίες, το ύψος του οποίου καθορίζεται συμβατικά με βάση το μέγεθος της αγοράς, το είδος των προσφερομένων υπηρεσιών, τη διάρκεια παροχής των υπηρεσιών καθώς και άλλες παραμέτρους. Επί του παρόντος, η αναγνώριση εσόδων πραγματοποιείται τη στιγμή που ο παίκτης-πελάτης καταβάλλει το ανάλογο τίμημα προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι και αποτιμάται ως ποσοστό επί του συνολικού τιμήματος που εισπράττει ο Οργανισμός τυχερών παιχνιδιών από τον παίκτη-πελάτη. Η εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15 δεν αναμένεται να επηρεάσει την αναγνώριση εσόδων αυτής της κατηγορίας.

γ) Τεχνολογία (εξοπλισμός και λογισμικά) και υπηρεσίες (τεχνικής) υποστήριξης:

Κατά την χρήση 2016 τα έσοδα του Ομίλου από «Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης» αποτέλεσαν το 16% των συνολικών εσόδων απο συνεχιζόμενες δραστηριότητες.

i) Τεχνολογία (εξοπλισμός και λογισμικά): Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται οι προμήθειες εξοπλισμού και λογισμικού (τερματικές μηχανές, κεντρικά υπολογιστικά συστήματα, λογισμικό τυχερών παιχνιδιών, συστήματα επικοινωνιών κ.λ.π.) προς οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών ώστε να λειτουργούν τα τυχερά τους παιχνίδια on-line. Η αναγνώριση εσόδων πραγματοποιείται είτε με απευθείας πώληση του εξοπλισμού ή των λογισμικών είτε ως λειτουργική μίσθωση είτε ως χρηματοδοτική μίσθωση για μια προσυμφωνημένη χρονική διάρκεια όπως προκύπτει από τη σύμβαση με τον πελάτη.

   Στην πρώτη περίπτωση, επί του παρόντος, το έσοδο από πωλήσεις εξοπλισμού και λογισμικών (σε καθορισμένη αξία) αναγνωρίζεται όταν μεταφέρονται στον αγοραστή οι σημαντικοί κίνδυνοι και τα οφέλη που απορρέουν από την ιδιοκτησία των αγαθών. Η εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15 δεν αναμένεται να επηρεάσει την αναγνώριση εσόδων αυτής της περίπτωσης, καθώς το έσοδο θα αναγνωρίζεται σε δεδομένη χρονική στιγμή, όταν μεταβιβάζεται ο έλεγχος της τεχνολογίας (εξοπλισμός και λογισμικό) στον πελάτη, γενικά κατά την παράδοση της.

   Στην δεύτερη περίπτωση που αποτελεί έσοδο από λειτουργική μίσθωση, επί του παρόντος προσδιορίζεται ανά περίπτωση είτε με την ευθεία μέθοδο σε ολόκληρη τη διάρκεια της μίσθωσης, είτε βάσει ποσοστών επί του συνολικού τιμήματος που εισπράττει ο Οργανισμός Τυχερών Παιχνιδιών από τον παίκτη-πελάτη (η αναγνώριση του εσόδου σε αυτή την περίπτωση πραγματοποιείται τη στιγμή που ο παίκτης-πελάτης καταβάλλει το ανάλογο τίμημα προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι). Η εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15 δεν αναμένεται να επηρεάσει την αναγνώριση εσόδων αυτής της περίπτωσης καθώς υπόκειται στις αρχές του ΔΛΠ 17.

   Στην τρίτη περίπτωση που αποτελεί έσοδο από χρηματοδοτική μίσθωση, επί του παρόντος προσδιορίζεται βάσει της μεθόδου της καθαρής επένδυσης (η διαφορά μεταξύ του μικτού ποσού της απαίτησης και της παρούσας αξίας της απαίτησης καταχωρείται ως αναβαλλόμενο χρηματοοικονομικό έσοδο). Η μέθοδος αυτή αντιπροσωπεύει μια σταθερή περιοδική απόδοση αναγνωρίζοντας το έσοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων

της χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης. Η εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15 δεν αναμένεται να επηρεάσει την αναγνώριση εσόδων αυτής της περίπτωσης καθώς υπόκειται στις αρχές του ΔΛΠ 17.

ii) Υπηρεσίες (τεχνικής) υποστήριξης: Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται οι υπηρεσίες τεχνικής υποστήριξης που παρέχονται στους οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών ώστε να λειτουργούν τα τυχερά τους παιχνίδια on-line. Αυτές οι υπηρεσίες παρέχονται είτε αυτόνομα σε ξεχωριστά συμβόλαια με τους πελάτες, είτε ομαδοποιημένες μαζί με την πώληση τεχνολογίας (εξοπλισμός και λογισμικά) στους πελάτες. Επί του παρόντος, ο Όμιλος λογιστικοποιεί την τεχνολογία (εξοπλισμό και λογισμικά) και τις υπηρεσίες υποστήριξης σαν ξεχωριστά παραδοτέα απο ομαδοποιημένες πωλήσεις και επιμερίζει το τίμημα μεταξύ αυτών των παραδοτέων χρησιμοποιώντας την μέθοδο της σχετικής εύλογης αξίας. Η αναγνώριση του εσόδου σχετιζόμενου με τις υπηρεσίες υποστήριξης γίνεται με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της συναλλαγής, κατά την ημερομηνία αναφοράς. Κατά την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15, ο επιμερισμός θα πραγματοποιείται βάσει των σχετικών ατομικών τιμών πώλησης. Ως αποτέλεσμα, ο επιμερισμός του τιμήματος και επομένως το χρονοδιάγραμμα και το ποσό της αναγνώρισης αυτών των εσόδων μπορεί να επηρεαστούν. Ο Όμιλος έχει προκαταρτικά αξιολογήσει πως η πλειοψηφία των υπηρεσιών υποστήριξης εκπληρώνεται σε βάθος χρόνου, και συνεπώς ο Όμιλος θα συνεχίσει να αναγνωρίζει το έσοδο από αυτά τα συμβόλαια υπηρεσιών/υπηρεσίες συστατικά ομαδοποιημένων συμβολαίων σε βάθος χρόνου παρά σε δεδομένη χρονική στιγμή.

Παρουσίαση και απαιτήσεις γνωστοποίησης

Το ΔΠΧΑ 15 περιλαμβάνει απαιτήσεις παρουσίασης και γνωστοποίησης, οι οποίες είναι πιο λεπτομερείς από ότι από τα υπάρχοντα ΔΠΧΑ. Οι απαιτήσεις παρουσίασης αντιπροσωπεύουν μια σημαντική αλλαγή από την τρέχουσα πρακτική και αυξάνει σημαντικά τον όγκο των γνωστοποιήσεων που απαιτούνται στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου. Πολλές από τις απαιτήσεις γνωστοποίησης του ΔΠΧΑ 15 είναι εντελώς νέες. Το 2016 ο Όμιλος ανέπτυξε και άρχισε τις δοκιμές των κατάλληλων συστημάτων, των εσωτερικών ελέγχων, τις πολιτικές και τις διαδικασίες που απαιτούνται για τη συλλογή και τη γνωστοποίηση των απαιτούμενων πληροφοριών.

Ο Όμιλος θα αποφασίσει εντός του επόμενου έτους αν θα εφαρμόσει το νέο πρότυπο αναδρομικά σε κάθε προηγούμενη περίοδο αναφοράς ή με τη σωρευτική επίδραση κατά την ημερομηνία αρχικής εφαρμογής.

ΔΠΧΑ 15 (Τροποποίηση) «Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες»

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Απρίλιο του 2016, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 15 "Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες" οι οποίες περιλαμβάνουν διευκρινήσεις αναφορικά με το πώς θα πρέπει να εφαρμοστούν οι αρχές του ΔΠΧΑ 15. Αυτές προκύπτουν ως αποτέλεσμα των συζητήσεων του Transition Resource Group (TRG). Το TRG ιδρύθηκε από το ΣΔΛΠ και τον Αμερικάνικο εθνικό φορέα έκδοσης προτύπων, το Συμβούλιο Προτύπων Χρηματοοικονομικής Λογιστικής (FASB), για να βοηθήσει τις εταιρίες στην εφαρμογή του νέου προτύπου. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν πως να:

- προσδιοριστεί μια υποχρέωση εκτέλεσης (η υπόσχεση μεταβίβασης ενός αγαθού ή μιας υπηρεσίας στον πελάτη) σε μια σύμβαση,
- καθοριστεί εάν η εταιρία είναι ένας εντολέας (ο πάροχος ενός αγαθού ή υπηρεσίας) ή ένας αντιπρόσωπος (υπεύθυνος για την διευθέτηση της παροχής του αγαθού ή της υπηρεσίας), και
- καθοριστεί εάν τα έσοδα από τη χορήγηση άδειας πρέπει να αναγνωριστούν σε ένα σημείο στο χρόνο ή σε βάθος χρόνου.

Εκτός από τις διευκρινίσεις, οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν δύο επιπλέον ελαφρύνσεις για τη μείωση του κόστους και της πολυπλοκότητας για μια εταιρία όταν εφαρμόζεται για πρώτη φορά το νέο Πρότυπο.

Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση της τροποποίησης στις οικονομικές καταστάσεις του. Η τροποποίηση αυτή δεν έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις»

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται εάν έχει εφαρμοστεί το ΔΠΧΑ 15 «Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες».

Τον Ιανουάριο του 2016 το ΣΔΛΠ εξέδωσε το νέο λογιστικό πρότυπο ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις» το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 17 «Μισθώσεις» και τις σχετικές διερμηνείες. Το ΔΠΧΑ 16 εισάγει τις αρχές για την αναγνώριση, επιμέτρηση, παρουσίαση και γνωστοποίηση των μισθώσεων και για τα δύο μέρη σε ένα συμβόλαιο, δηλ. τον πελάτη («μισθωτής») και τον προμηθευτή («εκμισθωτής»).

Αναφορικά με τον μισθωτή, το ΔΠΧΑ 16 καταργεί την κατάταξη των μισθώσεων ως λειτουργικές μισθώσεις ή χρηματοδοτικές μισθώσεις όπως απαιτούνταν από το ΔΛΠ 17 και αντ' αυτού εισάγει ένα μοναδικό λογιστικό μοντέλο για τον μισθωτή. Εφαρμόζοντας αυτό το μοντέλο, ο μισθωτής απαιτείται να αναγνωρίσει:

α) περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις για όλες τις μισθώσεις με διάρκεια μεγαλύτερη των δώδεκα μηνών, εκτός αν το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο είναι χαμηλής αξίας, και

β) αποσβέσεις από μισθωμένα περιουσιακά στοιχεία ξεχωριστά στην κατάσταση αποτελεσμάτων από τους τόκους για υποχρεώσεις από μισθώσεις.

Αναφορικά με τον εκμισθωτή, το ΔΠΧΑ 16 ουσιαστικά διατηρεί τους λογιστικούς χειρισμούς όπως προβλέπονταν στο ΔΛΠ 17. Επομένως, ο εκμισθωτής συνεχίζει να κατατάσσει τις μισθώσεις του ως λειτουργικές μισθώσεις ή χρηματοδοτικές μισθώσεις και να λογιστικοποιεί αυτούς τους δύο τύπους μισθώσεων διαφορετικά.

Το νέο λογιστικό πρότυπο θα επηρεάσει τον λογιστικό χειρισμό των λειτουργικών μισθώσεων του Ομίλου ως μισθωτή. Την 31/12/2016 ο Όμιλος είχε δεσμεύσεις από μη-ακυρώσιμες λειτουργικές μισθώσεις ύψους €19.080 χιλ. (σημείωση 2.32). Ωστόσο, ο Όμιλος δεν έχει ακόμη προσδιορίσει σε ποιο βαθμό οι παραπάνω δεσμεύσεις θα οδηγήσουν σε αναγνώριση υποχρεώσεων για μελλοντικές πληρωμές, και πως η εφαρμογή του νέου προτύπου θα επηρεάσει την κατάσταση αποτελεσμάτων και την ταξινόμηση των ταμειακών ροών του Ομίλου. Ορισμένες από τις παραπάνω δεσμεύσεις ενδέχεται να εξαιρούνται από τις απαιτήσεις του νέου προτύπου καθώς δεν πληρούν τα κριτήρια ώστε να χαρακτηριστούν μισθώσεις ή χαρακτηρίζονται ως βραχυπρόθεσμες ή/και μη σημαντικής αξίας.

Αναλυτικότερη αξιολόγηση των επιπτώσεων του νέου προτύπου θα πραγματοποιηθεί εντός επόμενου έτους.

Το νέο πρότυπο δεν έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΛΠ 7 (Τροποποίηση) «Κατάσταση Ταμειακών Ροών»

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2017. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Ιανουάριο του 2016 το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 7 «Κατάσταση Ταμειακών Ροών» αναφορικά με βελτιώσεις στις γνωστοποιήσεις. Αυτές οι γνωστοποιήσεις απαιτούν οι εταιρίες να παρέχουν πληροφόρηση σχετικά με μεταβολές στις χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τους που προκύπτουν από χρηματοδοτικές δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένων μεταβολών από ταμειακές ροές καθώς και μη ταμειακές μεταβολές (όπως κέρδη ή ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές).

Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση της τροποποίησης στις οικονομικές καταστάσεις του. Η τροποποίηση αυτή δεν έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΛΠ 12 (Τροποποίηση) «Φόροι εισοδήματος»

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2017. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Ιανουάριο του 2016 το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 12 «Φόροι εισοδήματος» αναφορικά με την Αναγνώριση Αναβαλλόμενων Φορολογικών Απαιτήσεων από μη πραγματοποιημένες ζημιές, διευκρινίζοντας τον λογιστικό χειρισμό για τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις σχετικά με τα χρεόγραφα που αποτιμώνται στην εύλογη αξία, ώστε να αντιμετωπίσει την πολυμορφία στην πράξη.

Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση της τροποποίησης στις οικονομικές καταστάσεις του. Η τροποποίηση αυτή δεν έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΠΧΑ 10 & ΔΛΠ 28 (Τροποποιήσεις) «Πώληση ή εισφορά περιουσιακών στοιχείων ανάμεσα σε επενδυτή και σε συγγενή του εταιρία ή κοινοπραξία»

Τον Σεπτέμβριο του 2014 το ΣΔΛΠ ανακοίνωσε πως οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2016. Τον Δεκέμβριο του 2015 ανακοινώθηκε πως αναβάλλεται επ' αόριστον η εφαρμογή. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Σεπτέμβριο του 2014, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις» και ΔΛΠ 28 «Συμμετοχές σε Συγγενείς Επιχειρήσεις και Κοινοπραξίες». Οι τροποποιήσεις αφορούν μια αναγνωρισμένη ασυνέπεια μεταξύ των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 10 και εκείνων του ΔΛΠ 28 (2011), για την αντιμετώπιση της πώλησης ή της εισφοράς των περιουσιακών στοιχείων μεταξύ του επενδυτή και της συγγενούς ή της κοινοπραξίας. Η κύρια συνέπεια των τροποποιήσεων είναι ότι το συνολικό κέρδος ή η ζημία αναγνωρίζεται όταν η συναλλαγή περιλαμβάνει μια επιχειρηματική δραστηριότητα (όταν στεγάζεται ή όχι σε μια θυγατρική). Μερικό κέρδος ή ζημία αναγνωρίζεται όταν η συναλλαγή περιλαμβάνει στοιχεία ενεργητικού που δεν συνιστούν επιχειρηματική δραστηριότητα, ακόμη και αν τα στοιχεία αυτά στεγάζονται σε θυγατρική. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση των τροποποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις του. Οι τροποποιήσεις αυτές δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΠΧΑ 2 (Τροποποιήσεις) «Παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών»

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Ιούνιο του 2016 το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 2 «Παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών», διευκρινίζοντας πώς να λογιστικοποιήθουν συγκεκριμένα είδη συναλλαγών για παροχές που εξαρτώνται από την αξία μετοχών. Οι τροποποιήσεις, οι οποίες αναπτύχθηκαν μέσω της επιτροπής Διερμηνειών ΔΠΧΑ, παρέχουν τις απαιτήσεις για τη λογιστική μεταχείριση:

α. των επιπτώσεων των συνθηκών κατοχύρωσης και της μη κατοχύρωσης για την επιμέτρηση των παροχών που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών και διακανονίζονται τοις μετρητοίς,

β. των συναλλαγών για παροχές που εξαρτώνται από την αξία μετοχών με καθαρή δυνατότητα διακανονισμού για υποχρεώσεις από παρακρατούμενους φόρους, και

γ. της τροποποίησης στους όρους και τις προϋποθέσεις μιας παροχής που εξαρτάται από την αξία των μετοχών, η οποία αλλάζει την ταξινόμηση της συναλλαγής από διακανονιζόμενη με μετρητά σε διακανονιζόμενη με συμμετοχικούς τίτλους.

Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση των τροποποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις του. Οι τροποποιήσεις αυτές δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΠΧΑ 4 (Τροποποίηση) "Ασφαλιστήρια Συμβόλαια"

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018.

Τον Σεπτέμβριο του 2016 το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 4 "Ασφαλιστήρια Συμβόλαια", αντιμετωπίζοντας τις ανησυχίες που προκύπτουν από την εφαρμογή του νέου προτύπου για τα χρηματοοικονομικά μέσα, ΔΠΧΑ 9, πριν από την εφαρμογή του προτύπου αντικατάστασης που αναπτύσσει το

ΣΔΛΠ για το ΔΠΧΑ 4. Οι ανησυχίες αυτές περιλαμβάνουν την προσωρινή μεταβλητότητα (volatility) στην αναφορά των αποτελεσμάτων.

Οι τροποποιήσεις εισάγουν δύο προσεγγίσεις: μια προσέγγιση επικάλυψης και μια προσέγγιση αναβολής. Το τροποποιημένο πρότυπο θα:

- παρέχει σε όλες τις εταιρίες που εκδίδουν ασφαλιστήρια συμβόλαια τη δυνατότητα να αναγνωρίσουν στα λοιπά συνολικά έσοδα, και όχι στην κατάσταση αποτελεσμάτων, την μεταβλητότητα (volatility) που μπορεί να προκύψει όταν το ΔΠΧΑ 9 εφαρμόζεται πριν από την έκδοση του νέου Προτύπου για τα ασφαλιστήρια συμβόλαια, και
- παρέχει στις επιχειρήσεις των οποίων οι δραστηριότητες κατά κύριο λόγο συνδέονται με τις ασφαλίσεις μια προαιρετική προσωρινή εξαίρεση από την εφαρμογή ΔΠΧΑ 9 μέχρι το 2021. Οι οικονομικές οντότητες που αναβάλουν την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 θα συνεχίσουν να εφαρμόζουν το υφιστάμενο Πρότυπο για τα χρηματοοικονομικά μέσα - ΔΛΠ 39.

Οι τροποποιήσεις του ΔΠΧΑ 4 συμπληρώνουν τις υπάρχουσες επιλογές στο πρότυπο που μπορούν ήδη να χρησιμοποιηθούν για την αντιμετώπιση της προσωρινής μεταβλητότητας (volatility).

Αυτές οι τροποποιήσεις δεν θα επηρεάσουν τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου. Οι τροποποιήσεις αυτές δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΛΠ 40 (Τροποποίηση) «Επενδυτικά ακίνητα»

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018.

Τον Δεκέμβριο του 2016 το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 40 «Επενδυτικά ακίνητα», διευκρινίζοντας πως μία οντότητα πρέπει να μεταφέρει ένα ακίνητο στα, ή από τα, επενδυτικά ακίνητα, μόνο όταν υπάρχει αλλαγή στην χρήση του. Αλλαγή στην χρήση του επέρχεται όταν το ακίνητο πληροί, ή δεν πληροί, τον ορισμό των επενδυτικών ακινήτων και υπάρχει τεκμηρίωση της αλλαγής χρήσης.

Αυτές οι τροποποιήσεις δεν θα επηρεάσουν τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου. Οι τροποποιήσεις αυτές δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΕΔΔΧΠ 22 «Συναλλαγές σε ξένο νόμισμα και προκαταβολές»

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018.

Τον Δεκέμβριο του 2016 το ΣΔΛΠ εξέδωσε την Διερμηνεία 22 «Συναλλαγές σε ξένο νόμισμα και προκαταβολές» παρέχοντας καθοδήγηση για το πώς θα προσδιοριστεί η ημερομηνία συναλλαγής όταν εφαρμόζεται το ΔΛΠ 21 για συναλλαγές σε ξένο νόμισμα. Αυτή η Διερμηνεία εφαρμόζεται σε συναλλαγές σε ξένο νόμισμα όταν μια οντότητα αναγνωρίζει προκαταβολικά μια πληρωμή ή είσπραξη τιμήματος πριν η οντότητα αναγνωρίσει το σχετικό περιουσιακό στοιχείο, έξοδο ή εισόδημα.

Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση του νέου προτύπου στις οικονομικές καταστάσεις του. Οι τροποποιήσεις αυτές δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Τροποποιήσεις σε πρότυπα που αποτελούν ένα τμήμα του προγράμματος ετήσιων βελτιώσεων του ΣΔΛΠ (Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων)

Το ΣΔΛΠ στα πλαίσια του ετήσιου προγράμματος βελτιώσεων, εξέδωσε τον Δεκέμβριο του 2016 Κύκλο περιορισμένων τροποποιήσεων σε υφιστάμενα πρότυπα. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση του νέου προτύπου στις οικονομικές καταστάσεις του. Οι τροποποιήσεις αυτές δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Ετήσιες Βελτιώσεις στα ΔΠΧΑ - Κύκλος 2014-2016

ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη Υιοθέτηση των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς»

Η τροποποίηση εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018. Η τροποποίηση διαγράφει προσωρινές απαλλαγές για εταιρίες που υιοθετούν για πρώτη φορά τα ΔΠΧΑ.

ΔΠΧΑ 12 « Γνωστοποίηση συμμετοχών σε άλλες οντότητες»

Η τροποποίηση εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2017. Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι η υποχρέωση γνωστοποιήσεων του ΔΠΧΑ 12 έχει εφαρμογή στις εταιρίες που εμπίπτουν στο ΔΠΧΑ 5 « Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση και διακοπείσες δραστηριότητες», εκτός της υποχρέωσης για γνωστοποίηση συνοπτικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.

ΔΛΠ 28 «Συμμετοχές σε συγγενείς και κοινοπραξίες»

Η τροποποίηση εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018. Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι όταν μια επένδυση σε συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία κατέχεται από ένα οργανισμό διαχείρισης επενδύσεων κεφαλαίου, ή ένα αμοιβαίο κεφάλαιο ή οντότητες με παρόμοια δραστηριότητα, εφαρμόζουν την επιλογή να επιμετρούν την επένδυση αυτή στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων βάσει του ΔΠΧΑ 9, αυτή η επιλογή θα πρέπει να γίνει ξεχωριστά για κάθε συγγενή ή κοινοπραξία κατά την αρχική αναγνώριση.

2.1.5 Βάση ενοποίησης

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. και των θυγατρικών της στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς. Οι οικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών καταρτίζονται για την ίδια περίοδο αναφοράς όπως της μητρικής εταιρίας, εφαρμόζοντας τις ίδιες λογιστικές αρχές.

Έγιναν αναπροσαρμογές για την εναρμόνιση τυχόν διαφορετικών λογιστικών αρχών όπου υπήρχαν. Όλα τα ενδοεταιρικά υπόλοιπα και συναλλαγές, περιλαμβανομένων και των μη πραγματοποιηθέντων κερδών, που προκύπτουν από τις ενδοεταιρικές συναλλαγές, έχουν πλήρως απαλειφθεί. Μη πραγματοποιηθείσες ζημίες απαλείφονται εκτός και αν οι σχετικές δαπάνες δεν μπορούν να ανακτηθούν.

Ο έλεγχος επιτυγχάνεται όταν ο Όμιλος εκτίθεται, ή έχει δικαιώματα, σε κυμαινόμενες αποδόσεις από την συμμετοχή του στην εκδότρια και έχει τη δυνατότητα να επηρεάσει τις αποδόσεις μέσω της εξουσίας του επί της εκδότριας. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος ελέγχει μια εκδότρια αν και μόνο αν ο Όμιλος έχει:

- Εξουσία επί της εκδότριας (δηλαδή υφιστάμενα δικαιώματα που του δίνουν τη τρέχουσα δυνατότητα να διευθύνει τις συναφείς δραστηριότητες της εκδότριας)
- Τοποθετήσεις ή δικαιώματα σε κυμαινόμενες αποδόσεις από τη συμμετοχή του στην εκδότρια, και
- Η δυνατότητα να χρησιμοποιήσει την εξουσία του επί της εκδότριας για να επηρεάσει το ύψος των αποδόσεων του.

Όταν ο Όμιλος έχει λιγότερο από την πλειοψηφία των δικαιωμάτων ψήφου ή παρόμοια δικαιώματα σε μια εκδότρια, ο Όμιλος λαμβάνει υπόψη όλα τα συναφή γεγονότα και περιστάσεις κατά την εκτίμηση του αν έχει εξουσία επί μιας εκδότριας, όπως οι εξής:

- Η συμβατική ρύθμιση με τους άλλους κατόχους δικαιωμάτων ψήφου της εκδότριας
- Τα δικαιώματα που απορρέουν από άλλες συμβατικές ρυθμίσεις
- Τα δικαιώματα ψήφου του Ομίλου και τα δυνητικά δικαιώματα ψήφου

Ο Όμιλος επαναξιολογεί αν ελέγχει ή όχι την εκδότρια εάν τα γεγονότα και οι συνθήκες υποδεικνύουν ότι υπάρχουν αλλαγές σε ένα ή περισσότερα από τα τρία στοιχεία του ελέγχου. Η ενοποίηση της θυγατρικής αρχίζει

όταν ο Όμιλος αποκτά τον έλεγχο της θυγατρικής και παύει όταν ο Όμιλος χάνει τον έλεγχο της θυγατρικής. Τα περιουσιακά στοιχεία, οι υποχρεώσεις, τα έσοδα και τα έξοδα της θυγατρικής που αποκτήθηκε ή πωλήθηκε κατά τη διάρκεια του έτους, περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος και της οικονομικής θέσης από την ημερομηνία κατά την οποία ο Όμιλος αποκτά έλεγχο μέχρι την ημερομηνία που ο Όμιλος παύει να ελέγχει την θυγατρική.

Μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα σε μια θυγατρική, τα οποία δεν έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια ελέγχου, λογίζονται ως συναλλαγές ιδίων κεφαλαίων (δηλαδή συναλλαγές με ιδιοκτήτες υπό την ιδιότητά τους ως ιδιοκτήτες).

Το σύνολο των συνολικών εσόδων λογίζεται στους ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρίας και στις μη ελέγχουσες συμμετοχές, ακόμα κι αν αυτό έχει ως αποτέλεσμα οι μη ελέγχουσες συμμετοχές να παρουσιάζουν έλλειμμα.

Εάν ο Όμιλος απολέσει τον έλεγχο θυγατρικής, τότε αυτός:

- παύει την αναγνώριση των περιουσιακών στοιχείων (συμπεριλαμβανομένης της υπεραξίας) και των υποχρεώσεων της,
- παύει την αναγνώριση της λογιστικής αξίας τυχόν μειοψηφικής συμμετοχής στην πρώην θυγατρική (συμπεριλαμβανομένων τυχόν συστατικών στοιχείων των λοιπών συνολικών εσόδων που λογίζονται σε αυτές),
- παύει την αναγνώριση των σωρευτικών συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης που έχουν καταχωρηθεί στα ίδια κεφάλαια,
- αναγνωρίζει την εύλογη αξία του τυχόν ανταλλάγματος που ελήφθη από τη συναλλαγή,
- αναγνωρίζει τυχόν επένδυση που έχει διακρατηθεί στην πρώην θυγατρική στην εύλογή της αξία κατά την ημερομηνία απώλειας του ελέγχου,
- ανακατατάσσει στα αποτελέσματα, (ή μεταφέρει απευθείας στα κέρδη εις νέον, εάν αυτό απαιτείται από άλλα ΔΠΧΑ) τα ποσά που έχουν καταχωρηθεί στην αναλογία των μετόχων της μητρικής στα λοιπά συνολικά έσοδα,
- αναγνωρίζει τυχόν διαφορές που προκύπτουν ως κέρδος ή ζημία στα αποτελέσματα.

Όπου ο Όμιλος χάνει τον έλεγχο μίας θυγατρικής, οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τα αποτελέσματα για το μέρος της χρήσης κατά τη διάρκεια της οποίας ο Όμιλος είχε τον έλεγχο.

2.1.6 Ενοποίηση και Υπεραξία

α) Θυγατρικές

Θυγατρικές εταιρίες είναι οι οικονομικές οντότητες οι οποίες ελέγχονται από τον Όμιλο. Οι θυγατρικές εταιρίες ενοποιούνται με την λογιστική μέθοδο της εξαγοράς όπως αυτή προσδιορίζεται από το ΔΠΧΑ 3. Το κόστος εξαγοράς υπολογίζεται ως το άθροισμα του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε επιμετρώμενου σε εύλογη αξία κατά την ημερομηνία εξαγοράς και του ποσού τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στον αποκτώμενο. Για κάθε θυγατρική που αποκτάται, ο Όμιλος επιλέγει αν θα μετρήσει τις μη ελέγχουσες συμμετοχές στον αποκτώμενο στην εύλογη αξία ή στο αναλογικό ποσοστό τους επί των καθαρών αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων του αποκτώμενου. Έξοδα σχετιζόμενα με την εξαγορά εξοδοποιούνται όταν πραγματοποιούνται και καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Κατά την ημερομηνία της εξαγοράς, ο Όμιλος κατατάσσει ή προσδιορίζει τα αναγνωρίσιμα αποκτώμενα περιουσιακά στοιχεία και τις αναληφθείσες υποχρεώσεις, με βάση τους συμβατικούς όρους, τις οικονομικές συνθήκες, τις λειτουργικές ή λογιστικές πολιτικές καθώς και άλλες σχετικές συνθήκες όπως υφίστανται κατά την ημερομηνία εξαγοράς.

Σε συνένωση επιχειρήσεων που επιτυγχάνεται σταδιακά, ο Όμιλος επιμετρά εκ νέου τα συμμετοχικά δικαιώματα που κατείχε προηγουμένως στον αποκτώμενο στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία της απόκτησης και αναγνωρίζει τυχόν κέρδος ή ζημία στα αποτελέσματα. Σε προηγούμενες καλυπτόμενες περιόδους αναφοράς, ο Όμιλος μπορεί να έχει αναγνωρίσει αλλαγές στην αξία συμμετοχικών του δικαιωμάτων στον αποκτώμενο στα λοιπά συνολικά έσοδα (για παράδειγμα, επειδή η επένδυση είχε καταταχθεί ως διαθέσιμη προς πώληση). Σε αυτή την περίπτωση, το ποσό που αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά έσοδα θα αναγνωρίζεται στην ίδια βάση που θα απαιτείτο εάν ο Όμιλος είχε διαθέσει απευθείας τα συμμετοχικά δικαιώματα που διατηρούσε προηγουμένως.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει κάθε ενδεχόμενο αντάλλαγμα στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία εξαγοράς. Μεταγενέστερες αλλαγές στην εύλογη αξία του ενδεχόμενου ανταλλάγματος το οποίο έχει καταταχθεί ως περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση, αναγνωρίζεται με βάση το ΔΛΠ 39 είτε στην κατάσταση αποτελεσμάτων είτε ως μεταβολή στα λοιπά συνολικά έσοδα. Εάν το ενδεχόμενο αντάλλαγμα δεν εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του ΔΛΠ 39, επιμετράται σύμφωνα με το κατάλληλο ΔΠΧΑ. Εάν έχει καταταχθεί ως μέρος των Ιδίων Κεφαλαίων δεν θα επιμετράται εκ νέου και ο μεταγενέστερος διακανονισμός θα λογιστικοποιείται στην καθαρή θέση.

Η υπεραξία κατά την εξαγορά επιχείρησης αποτιμάται αρχικά στο κόστος, το οποίο συνιστάται στο υπερβάλλον μεταξύ του ανταλλάγματος που μεταφέρεται, του ποσού που αναγνωρίστηκε για τις μη ελέγχουσες συμμετοχές και των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατέχονταν προηγουμένως, και επί της καθαρής εύλογης αξίας των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων και των αναληφθεισών υποχρεώσεων του εξαγοραζόμενου. Εάν η εύλογη αξία των καθαρών αποκτώμενων περιουσιακών στοιχείων είναι μεγαλύτερη από το συνολικό αντάλλαγμα που μεταφέρθηκε, ο Όμιλος επαναξιολογεί εάν έχει ορθά αναγνωρίσει όλα τα περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν και όλες τις υποχρεώσεις που αναλήφθηκαν και εξετάζει τις διαδικασίες που εφαρμόστηκαν για την επιμέτρηση των ποσών που αναγνωρίστηκαν στην ημερομηνία εξαγοράς. Εάν η επαναξιολόγηση ακόμα οδηγεί σε υπέρβαση της εύλογης αξίας των καθαρών αποκτώμενων περιουσιακών στοιχείων έναντι του συνολικού ανταλλάγματος που μεταφέρθηκε, τότε το κέρδος αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

Τυχόν υπεραξία που προκύπτει κατά την απόκτηση μίας αλλοδαπής θυγατρικής και όλες οι αναπροσαρμογές λόγω των ευλόγων αξιών στα κονδύλια των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού που προκύπτουν κατά την απόκτηση, θεωρούνται ως ενεργητικό και παθητικό της αλλοδαπής θυγατρικής και αποτιμώνται χρησιμοποιώντας την ισοτιμία συναλλάγματος που ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς.

Μετά την αρχική αναγνώριση, η υπεραξία αποτιμάται στο κόστος μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων» η υπεραξία δεν αποσβένεται. Για τους σκοπούς του ελέγχου απομείωσης, η υπεραξία που αποκτάται σε μια συνένωση επιχειρήσεων, από την ημερομηνία της απόκτησης, κατανέμεται σε κάθε μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών του Ομίλου που αναμένεται να ωφεληθεί από τη συνένωση, ανεξαρτήτως από το αν άλλα περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις του αποκτώμενου αντιστοιχίζονται σε εκείνες τις μονάδες. Η υπεραξία επανεξετάζεται για απομείωση κάθε χρόνο ή συχνότερα αν προκύψουν γεγονότα ή αλλαγές σε συνθήκες που δείχνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να έχει μειωθεί.

Η απομείωση καθορίζεται με την εκτίμηση της ανακτήσιμης αξίας της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών, με την οποία σχετίζεται η υπεραξία. Όταν η ανακτήσιμη αξία της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών είναι μικρότερη από τη λογιστική της αξία, αναγνωρίζεται ζημία απομείωσης.

Όταν η υπεραξία αποτελεί συστατικό μέρος μιας μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών, και μέρος της δραστηριότητας αυτής πωλείται, η υπεραξία που σχετίζεται με την πωλούμενη δραστηριότητα περιλαμβάνεται στο λογιστικό ποσό της δραστηριότητας για τον υπολογισμό του κέρδους ή ζημίας κατά την πώληση της δραστηριότητας. Η υπεραξία που πωλείται σε αυτήν την περίπτωση εκτιμάται με βάση τις σχετικές αξίες της πωληθείσας δραστηριότητας και την αναλογία της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών που παρέμεινε.

Ζημία απομείωσης που αναγνωρίζεται για υπεραξία δεν αντιστρέφεται σε επόμενες περιόδους. Στην κατάσταση οικονομικής θέσης της Εταιρίας οι συμμετοχές σε θυγατρικές αποτιμώνται στο κόστος κτήσης τους μείον τυχόν ζημίες απομείωσης.

β) Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες

Συγγενείς εταιρίες είναι εταιρίες στις οποίες ο Όμιλος ασκεί σημαντική επιρροή. Σημαντική επιρροή είναι η δυνατότητα συμμετοχής στις αποφάσεις της οικονομικής και επιχειρησιακής πολιτικής της εκδότριας, χωρίς όμως να πρόκειται για έλεγχο ή από κοινού έλεγχο των εν λόγω πολιτικών.

Κοινοπραξία είναι μια κοινή συμφωνία με την οποία τα συμβαλλόμενα μέρη τα οποία ασκούν από κοινού έλεγχο της συμφωνίας έχουν δικαιώματα στα καθαρά περιουσιακά στοιχεία της κοινοπραξίας. Από κοινού έλεγχος είναι η συμβατικώς συμφωνηθείσα κοινή άσκηση ελέγχου μιας συμφωνίας, που υφίσταται μόνον όταν οι αποφάσεις για τις σχετικές δραστηριότητες απαιτούν ομόφωνη συναίνεση των μερών που ασκούν από κοινού τον έλεγχο.

Οι εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν στον προσδιορισμό της σημαντικής επιρροής ή του από κοινού ελέγχου είναι παρόμοιες με εκείνες που απαιτούνται για τον καθορισμό του ελέγχου επί των θυγατρικών.

Οι συμμετοχές του Ομίλου σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες απεικονίζονται σύμφωνα με την μέθοδο της καθαρής θέσης.

Βάσει της μεθόδου αυτής, οι συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες παρουσιάζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης στο κόστος κτήσεως πλέον του ποσοστού συμμετοχής του Ομίλου στις μεταβολές της καθαρής τους θέσης μετά την αρχική ημερομηνία κτήσεως. Υπεραξία που σχετίζεται με μία συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία περιλαμβάνεται στη λογιστική αξία της επένδυσης και δεν αποσβένεται ούτε ελέγχεται ξεχωριστά για απομείωση.

Τα κέρδη ή οι ζημιές των συγγενών εταιριών ή κοινοπραξιών μετά την ημερομηνία εξαγοράς που αναλογούν στον Όμιλο αναγνωρίζονται στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων και αφορούν αποτελέσματα μετά φόρων και δικαιωμάτων μειοψηφίας των θυγατρικών εταιριών των συγγενών ή κοινοπραξιών. Οποιαδήποτε μεταβολή στα λοιπά συνολικά έσοδα των εν λόγω εκδοτριών παρουσιάζεται ως μέρος των λοιπών συνολικών εσόδων του Ομίλου. Επίσης, η συμμετοχή του Ομίλου στις μεταβολές των ιδίων κεφαλαίων των συγγενών εταιριών ή κοινοπραξιών αναγνωρίζεται απευθείας στην ενοποιημένη κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων. Τα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από συναλλαγές του Ομίλου και των συγγενών εταιριών ή κοινοπραξιών απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε αυτές.

Αν μια συγγενής επιχείρηση ή κοινοπραξία χρησιμοποιεί λογιστικές πολιτικές που διαφέρουν από εκείνες του Ομίλου για όμοιες συναλλαγές και γεγονότα σε όμοιες συνθήκες, γίνονται κατάλληλες προσαρμογές στις οικονομικές καταστάσεις της συγγενούς ή της κοινοπραξίας, για να εφαρμοστεί η μέθοδος της καθαρής θέσης.

Οι οικονομικές καταστάσεις των συγγενών ή κοινοπραξιών καταρτίζονται για την ίδια περίοδο αναφοράς όπως της μητρικής εταιρίας.

Αν το μερίδιο του Ομίλου στις ζημίες μιας συγγενούς ή κοινοπραξίας είναι ίσο ή υπερβαίνει τη λογιστική αξία της επένδυσης, ο Όμιλος παύει να αναγνωρίζει το μερίδιό του από τις περαιτέρω ζημίες, εκτός αν έχει επιβαρυνθεί με νομικές ή τεκμαιρόμενες δεσμεύσεις ή έχει προβεί σε πληρωμές για λογαριασμό της συγγενούς εταιρίας ή κοινοπραξίας.

Μετά την εφαρμογή της μεθόδου της καθαρής θέσης, ο Όμιλος εφαρμόζει τις απαιτήσεις των σχετικών ΔΠΧΑ ώστε να προσδιορίσει αν πρέπει να αναγνωρίσει οποιαδήποτε επιπλέον ζημία απομείωσης αναφορικά με την καθαρή επένδυση του στη συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία. Ο Όμιλος πραγματοποιεί έλεγχο απομείωσης στη λήξη κάθε περιόδου συγκρίνοντας το ανακτήσιμο ποσό της επένδυσης στη συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία με τη λογιστική αξία της και καταχωρώντας την διαφορά στην κατάσταση αποτελεσμάτων της περιόδου.

Ο Όμιλος παύει να εφαρμόζει τη μέθοδο της καθαρής θέσης από την ημερομηνία που δε θα ασκεί πλέον ουσιώδη επιρροή σε μία συγγενή εταιρία ή από κοινού έλεγχο σε μία κοινοπραξία και αντιμετωπίζει λογιστικά την

επένδυση σύμφωνα με το ΔΛΠ 39 επιμετρώντας την επένδυση σε εύλογη αξία. Όποια διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας και της εύλογης αξίας της επένδυσης στην συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης.

Οι συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες ή κοινοπραξίες στην κατάσταση οικονομικής θέσης της Εταιρίας αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης της αξίας τους.

2.1.7 Μετατροπή ξένου νομίσματος

Το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης της ΙΝΤΡΑΛΟΤ και των θυγατρικών της που είναι εγκατεστημένες στην Ελλάδα είναι το ευρώ (€). Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου παρουσιάζονται σε ευρώ. Για κάθε οντότητα ο Όμιλος καθορίζει το λειτουργικό της νόμισμα και τα στοιχεία που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις κάθε οντότητας επιμετρώνται χρησιμοποιώντας το συγκεκριμένο νόμισμα λειτουργίας.

α) Συναλλαγές και υπόλοιπα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα αρχικά καταχωρούνται από τις οντότητες του Ομίλου με βάση την ισοτιμία του λειτουργικού νομίσματος που ισχύει την ημερομηνία της συναλλαγής.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού εκπεφρασμένα σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με την ισοτιμία που ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς.

Όλες οι προκύπτουσες διαφορές μεταφέρονται στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης, εκτός από αυτές που προκύπτουν από χρηματοδοτήσεις εκπεφρασμένες σε ξένο νόμισμα που παρέχουν αντιστάθμιση σε συμμετοχή σε αλλοδαπή οντότητα. Αυτές μεταφέρονται απευθείας στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα έως την ημερομηνία πώλησης της συμμετοχής, οπότε και θα αναγνωρισθούν στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης. Οι φορολογικές επιπτώσεις επί των συναλλαγματικών διαφορών αυτών των χρηματοδοτήσεων απεικονίζονται και αυτές στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα.

Οι συναλλαγματικές διαφορές προκύπτουσες από χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού (ενδοομιλικά δάνεια και μακροπρόθεσμες μη εμπορικές απαιτήσεις/υποχρεώσεις για τις οποίες η αποπληρωμή δεν έχει προγραμματιστεί ή δεν είναι πιθανό να συμβεί στο προβλεπτό μέλλον) που έχουν χαρακτηριστεί ως μέρος της καθαρής επένδυσης μιας οντότητας σε θυγατρική εταιρία που δραστηριοποιείται στο εξωτερικό, αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων των ατομικών οικονομικών καταστάσεων της οντότητας ή/και της θυγατρικής εταιρίας. Στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, η παραπάνω συναλλαγματικές διαφορές αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα και συμπεριλαμβάνονται στο αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών. Όταν η αποπληρωμή των παραπάνω χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και παθητικού προγραμματιστεί ή είναι πιθανό να συμβεί στο προβλεπτό μέλλον, οι συσσωρευμένες συναλλαγματικές στα αποθεματικά αναταξινομούνται στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων καθώς παύουν τα χρηματοοικονομικά στοιχεία να αποτελούν μέρος της καθαρής επένδυσης μιας οντότητας σε θυγατρική εταιρία που δραστηριοποιείται στο εξωτερικό. Ο ίδιος λογιστικός χειρισμός αναταξινόμησης εφαρμόζεται και κατά την πώληση της θυγατρικής εταιρίας.

Μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμημένα σε ιστορικό κόστος και εκπεφρασμένα σε ξένο νόμισμα, μετατρέπονται χρησιμοποιώντας την ισοτιμία των ξένων νομισμάτων που ίσχυαν την ημερομηνία της αρχικής τους καταχώρησης. Μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμημένα σε εύλογες αξίες και εκπεφρασμένα σε ξένο νόμισμα, μετατρέπονται χρησιμοποιώντας την ισοτιμία των ξένων νομισμάτων που ίσχυαν την ημερομηνία αποτίμησής τους σε εύλογες αξίες. Το κέρδος ή η ζημιά που προκύπτει από τη μετατροπή των μη νομισματικών στοιχείων που αποτιμώνται στην εύλογη αξία αντιμετωπίζεται σε αντιστοιχία με την αναγνώριση του κέρδους ή της ζημιάς από τη μεταβολή στην εύλογη αξία του στοιχείου (δηλαδή, οι συναλλαγματικές

διαφορές στα στοιχεία των οποίων το κέρδος ή η ζημία της εύλογης αξίας αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά έσοδα ή στην κατάσταση αποτελεσμάτων, αναγνωρίζονται επίσης στα λοιπά συνολικά έσοδα ή στην κατάσταση αποτελεσμάτων, αντίστοιχα).

Κάθε υπεραξία που προκύπτει κατά την απόκτηση εκμετάλλευσης στο εξωτερικό και οποιεσδήποτε προσαρμογές της εύλογης αξίας στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων που προκύπτουν από την εξαγορά αντιμετωπίζονται ως περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις της εκμετάλλευσης στο εξωτερικό και μετατρέπονται με την ισοτιμία συναλλάγματος που ίσχυε κατά την ημερομηνία αναφοράς.

β) Εταιρίες Ομίλου

Το λειτουργικό νόμισμα των θυγατρικών εξωτερικού είναι το νόμισμα της χώρας στην οποία η κάθε θυγατρική είναι εγκατεστημένη και δραστηριοποιείται. Κατά την ημερομηνία αναφοράς, το ενεργητικό και παθητικό αυτών των θυγατρικών του εξωτερικού μετατρέπονται στο νόμισμα παρουσίασης της ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. με την συναλλαγματική ισοτιμία που ισχύει την ημερομηνία αυτή, και οι καταστάσεις συνολικών εσόδων μετατρέπονται με τον μέσο σταθμικό όρο των συναλλαγματικών ισοτιμιών κατά τη διάρκεια της χρήσης. Οι προκύπτουσες συναλλαγματικές διαφορές μεταφέρονται απευθείας σε ιδιαίτερο κονδύλι στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα. Κατά την πώληση μίας θυγατρικής εξωτερικού το σωρευμένο αναβαλλόμενο ποσό που καταχωρήθηκε στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα για την συγκεκριμένη οντότητα, θα μεταφερθεί στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης.

2.1.8 Ενσώματα Πάγια Στοιχεία

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μείον σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις αξίας. Το κόστος περιλαμβάνει την ανακτήσιμη αξία των ενσωμάτων παγίων και το κόστος δανεισμού για πάγια με μακροχρόνια περίοδο κατασκευής όταν πληρούνται τα σχετικά κριτήρια αναγνώρισης.

Οι αποσβέσεις υπολογίζονται με βάση την σταθερή μέθοδο και την ωφέλιμη ζωή του παγίου ως ακολούθως:

• Κτίρια (ιδιόκτητα)	20 έως 30 έτη
• Εγκαταστάσεις κτιρίων σε ακίνητα τρίτων	στη διάρκεια της συμβάσεως μισθώσεως και όχι λιγότερο από 5% ετησίως
• Εγκαταστάσεις και εξοπλισμός	5 έως 15 έτη
• Ηλεκτρονικοί Υπολογιστές	20% έως 30% ετησίως
• Ίδια μεταφορικά μέσα- επιβατηγά	7 έτη ή 15% ετησίως
• Ίδια μεταφορικά μέσα- φορτηγά κλπ	5 έτη ή 20% ετησίως

Ένα ενσώματο πάγιο περιουσιακό στοιχείο διαγράφεται είτε κατά την πώληση είτε όταν δεν αναμένεται να προκύψουν οικονομικά οφέλη από τη συνεχιζόμενη χρήση του. Κάθε κέρδος ή ζημία που προέρχεται από την διαγραφή του περιουσιακού στοιχείου (που υπολογίζεται ως η διαφορά ανάμεσα στα καθαρά έσοδα και τη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου) περιλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης που έγινε η διαγραφή.

Η υπολειμματική αξία των παγίων και η ωφέλιμη ζωή τους επαναξιολογούνται στο τέλος κάθε χρήσης και αναπροσαρμόζονται μελλοντικά όταν κρίνεται σκόπιμο.

Στην περίπτωση εκμίσθωσης με λειτουργική μίσθωση εξοπλισμού και λογισμικού τα πάγια αυτά απεικονίζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης του Ομίλου στο κόστος κτήσης τους και αποσβένονται ισόποσα στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής και της διάρκειας των σχετικών συμβάσεων, λαμβάνοντας υπόψη και την υπολειμματική αξία τους στην λήξη των σχετικών συμβάσεων σε σχέση με το κόστος περισυλλογής τους. Σε περιπτώσεις όπου ανανεώνονται οι σχετικές συμβάσεις η υπολειπόμενη αξία των παγίων αποσβένεται στη διάρκεια της ανανεωμένης σύμβασης.

Οι λογιστικές αξίες των ενσώματων πάγιων στοιχείων επανεκτιμώνται για ενδεχόμενη ανάγκη απομείωσης, όταν γεγονότα ή συνθήκες δείχνουν ότι η αναφερόμενη αξία τους μπορεί να μην ανακτηθεί. Σε τέτοια περίπτωση και όταν οι λογιστικές αξίες υπερβαίνουν την εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία, τα περιουσιακά στοιχεία ή μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών αποτιμώνται στην εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία. Ανακτήσιμη αξία είναι το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης και αξίας χρήσεως. Κατά την εκτίμηση της αξίας χρήσεως, οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους, κάνοντας χρήση ενός (μετά από φόρο) προεξοφλητικού επιτοκίου το οποίο αντανακλά τρέχουσες αξιολογήσεις της αξίας του χρήματος στο χρόνο και τους συγκεκριμένους κινδύνους των περιουσιακών αυτών στοιχείων. Κατά τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης, λαμβάνονται υπόψη πρόσφατες συναλλαγές στην αγορά. Εάν δεν μπορεί να διαπιστωθεί καμία τέτοιου είδους συναλλαγή, ένα κατάλληλο μοντέλο αποτίμησης χρησιμοποιείται. Οι υπολογισμοί αυτοί επιβεβαιώνονται από δείκτες αποτίμησης, τιμές μετοχών για τις εισηγμένες σε χρηματιστήριο εταιρίες ή άλλους διαθέσιμους δείκτες της εύλογης αξίας. Για ένα περιουσιακό στοιχείο που δεν δημιουργεί σημαντικές ανεξάρτητες ταμειακές εισροές, η ανακτήσιμη αξία καθορίζεται για τη μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία ανήκει το περιουσιακό αυτό στοιχείο. Οι ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

2.1.9 Κόστος δανεισμού

Από την 1η Ιανουαρίου 2009, τα κόστη δανεισμού που σχετίζονται άμεσα με την αγορά, κατασκευή ή την παραγωγή ενός περιουσιακού στοιχείου, το οποίο χρειάζεται μια σημαντική περίοδο ώστε να καταστεί διαθέσιμο προς χρήση ή πώληση, κεφαλαιοποιούνται ως μέρος του κόστους κτήσης των σχετικών περιουσιακών στοιχείων. Όλα τα υπόλοιπα κόστη δανεισμού αναγνωρίζονται ως έξοδα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται. Το κόστος δανεισμού συμπεριλαμβάνει χρεωστικούς τόκους και άλλα έξοδα τα οποία πραγματοποιεί ο Όμιλος σε σχέση με τα δανεισθέντα κεφάλαια.

2.1.10 Επενδυτικά ακίνητα

Τα επενδυτικά ακίνητα επιμετρώνται αρχικά στο κόστος, συμπεριλαμβανομένων των εξόδων συναλλαγής. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα επενδυτικά ακίνητα αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μείον τις προβλέψεις για αποσβέσεις και απομείωση. Τα επενδυτικά ακίνητα διαγράφονται είτε όταν έχουν διατεθεί ή όταν αποσύρονται οριστικά από τη χρήση και δεν αναμένονται μελλοντικά οικονομικά οφέλη από τη διάθεσή τους. Η διαφορά μεταξύ του καθαρού προϊόντος της διάθεσης και της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την περίοδο της διαγραφής. Οι μεταφορές σε (ή από) επενδυτικά ακίνητα γίνονται μόνο όταν υπάρχει μεταβολή στη χρήση. Για μία μεταφορά από τα επενδυτικά ακίνητα στα ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα το κόστος για μεταγενέστερη αναγνώριση είναι η λογιστική αξία κατά την ημερομηνία της μεταβολής της χρήσης. Αν ένα ιδιοχρησιμοποιούμενο ακίνητο γίνεται επενδυτικό ακίνητο, ο Όμιλος χειρίζεται αυτό το ακίνητο σύμφωνα με την πολιτική για τα ενσώματα πάγια στοιχεία μέχρι την ημερομηνία της μεταβολής της χρήσης.

2.1.11 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν μεμονωμένα κεφαλαιοποιούνται στο κόστος, ενώ αυτά που αποκτήθηκαν μέσω συνενώσεων επιχειρήσεων κεφαλαιοποιούνται σε εύλογες αξίες κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Μετά την αρχική αναγνώριση τα άυλα περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο κόστος μείον σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις αξίας. Οι ωφέλιμες ζωές αυτών των άυλων περιουσιακών στοιχείων εκτιμάται αν είναι ορισμένες ή αόριστες. Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία με ορισμένη ωφέλιμη ζωή αποσβένονται ως ακολούθως:

• Πλατφόρμες Λογισμικού • Λειτουργικό Λογισμικό Κεντρικού Συστήματος • Δικτυακό Λογισμικό Κεντρικού Συστήματος • Άδειες • Δικαιώματα	στη μέγιστη διάρκεια των συμβάσεων
• Λοιπό Λογισμικό	3 έως 5 έτη

Κεντρικά λειτουργικά συστήματα που χρησιμοποιούνται σε διάφορα έργα αποσβένονται στην αναμενόμενη ωφέλιμη ζωής τους, μέχρι και 20 έτη. Η αναμενόμενη ωφέλιμη ζωή τους προσδιορίζεται με βάση τη μέγιστη διάρκεια των σχετικών συμβάσεων και το ιστορικό ανανεώσεων τέτοιων συμβάσεων του Ομίλου Ιντραλότ. Λογισμικά που δεν εμπίπτουν στην εφαρμογή συγκεκριμένων συμβάσεων, αποσβένονται στον αναμενόμενο χρόνο ζωής τους. Οι αποσβέσεις των άυλων περιουσιακών στοιχείων με ορισμένη ωφέλιμη ζωή, καταχωρούνται σαν δαπάνες στην κατάσταση αποτελεσμάτων μερισμένες στα κέντρα κόστους που αντιστοιχούν. Άυλα πάγια με αόριστη διάρκεια ζωής δεν αποσβένονται, αλλά ελέγχονται για τυχόν απομείωση ετησίως είτε μεμονωμένα είτε σε επίπεδο μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών.

Άυλα περιουσιακά στοιχεία, πλην των εξόδων ανάπτυξης, που δημιουργούνται ενδογενώς στην επιχείρηση, δεν κεφαλαιοποιούνται και οι δαπάνες περιλαμβάνονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης μέσα στην οποία δημιουργήθηκαν.

Οι λογιστικές αξίες των άυλων περιουσιακών στοιχείων επανεκτιμώνται για ενδεχόμενη ανάγκη απομείωσης, όταν γεγονότα ή συνθήκες δείχνουν ότι η αναφερόμενη αξία τους μπορεί να μην ανακτηθεί. Σε τέτοια περίπτωση και όταν οι λογιστικές αξίες υπερβαίνουν την εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία, τα άυλα περιουσιακά στοιχεία ή μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών αποτιμώνται στην εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία. Ανακτήσιμη αξία είναι το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης και αξίας χρήσεως. Κατά την εκτίμηση της αξίας χρήσεως, οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους, κάνοντας χρήση ενός (μετά από φόρο) προεξοφλητικού επιτοκίου το οποίο αντανακλά τρέχουσες αξιολογήσεις της αξίας του χρήματος στο χρόνο και τους συγκεκριμένους κινδύνους των άυλων περιουσιακών αυτών στοιχείων. Κατά τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης, λαμβάνονται υπόψη πρόσφατες συναλλαγές στην αγορά. Εάν δεν μπορεί να διαπιστωθεί καμία τέτοιου είδους συναλλαγή, ένα κατάλληλο μοντέλο αποτίμησης χρησιμοποιείται. Οι υπολογισμοί αυτοί επιβεβαιώνονται από δείκτες αποτίμησης, τιμές μετοχών για τις εισηγμένες σε χρηματιστήριο εταιρίες ή άλλους διαθέσιμους δείκτες της εύλογης αξίας. Για ένα άυλο περιουσιακό στοιχείο που δεν δημιουργεί σημαντικές ανεξάρτητες ταμειακές εισροές, η ανακτήσιμη αξία καθορίζεται για τη μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία ανήκει το άυλο περιουσιακό αυτό στοιχείο. Οι ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Οι ωφέλιμες ζωές επίσης αξιολογούνται σε ετήσια βάση και οι τυχόν διορθώσεις δεν έχουν αναδρομική εφαρμογή.

Κάθε κέρδος ή ζημία που προέρχεται από την διαγραφή άυλου περιουσιακού στοιχείου (που υπολογίζεται ως η διαφορά ανάμεσα στα καθαρά έσοδα και τη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου) περιλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης που έγινε η διαγραφή.

Δαπάνες Έρευνας και Ανάπτυξης

Οι δαπάνες έρευνας εξοδοποιούνται όταν δημιουργούνται. Οι δαπάνες ανάπτυξης που δημιουργούνται κεφαλαιοποιούνται ανά έργο όταν και μόνον όταν, ο Όμιλος μπορεί να αποδείξει όλα τα ακόλουθα:

(α) την τεχνική δυνατότητα ολοκλήρωσης του άυλου περιουσιακού στοιχείου, ούτως ώστε να είναι διαθέσιμο προς χρήση ή πώληση,

(β) την πρόθεσή του να ολοκληρώσει το άυλο περιουσιακό στοιχείο και να χρησιμοποιήσει ή να πωλήσει αυτό,
(γ) την ικανότητα του να χρησιμοποιήσει ή να πωλήσει το άυλο περιουσιακό στοιχείο,
(δ) πως το άϋλο περιουσιακό στοιχείο θα δημιουργήσει πιθανά μελλοντικά οικονομικά οφέλη,
(ε) τη διαθεσιμότητα των κατάλληλων τεχνικών, οικονομικών και άλλων πόρων για να ολοκληρώσει την ανάπτυξη και να χρησιμοποιήσει ή πωλήσει το άυλο περιουσιακό στοιχείο,
(στ) την ικανότητα του να αποτιμά αξιόπιστα τις αποδοτέες δαπάνες στο άυλο περιουσιακό στοιχείο, κατά τη διάρκεια της αναπτύξεώς του.

Μετά την αρχική αναγνώριση των δαπανών ανάπτυξης, εφαρμόζεται το μοντέλο κόστους που απαιτεί το περιουσιακό στοιχείο να αποτιμάται στο κόστος μείον όποια σωρευμένη απόσβεση και σωρευμένες ζημίες απομείωσης. Η απόσβεση των κεφαλαιοποιηθέντων εξόδων ανάπτυξης ξεκινά όταν η φάση ανάπτυξης ολοκληρωθεί και το περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο προς χρήση. Κάθε δαπάνη που κεφαλαιοποιείται αποσβένεται μέσα στην περίοδο των αναμενόμενων μελλοντικών πωλήσεων του σχετικού έργου.

Η λογιστική αξία των δαπανών ανάπτυξης αξιολογείται για τυχόν απομείωση κάθε χρόνο που το περιουσιακό στοιχείο δεν χρησιμοποιείται, ή συχνότερα όταν προκύψει ένδειξη απομείωσης κατά την διάρκεια της χρήσης που να καταδεικνύει ότι η λογιστική αξία υπάρχει περίπτωση να μην ανακτηθεί.

2.1.12 Χρηματοοικονομικά στοιχεία

i) Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που εμπίπτουν και ρυθμίζονται από τις διατάξεις του ΔΛΠ 39, ταξινομούνται ανάλογα με την φύση και τα χαρακτηριστικά τους σε μία από τις τέσσερις παρακάτω κατηγορίες:

- Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων,
- Απαιτήσεις και δάνεια,
- Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα έως τη λήξη τους, και
- Διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία.

Όλες οι επενδύσεις αποτιμώνται αρχικά στο κόστος, το οποίο είναι η εύλογη αξία του ανταλλάγματος που δόθηκε, περιλαμβανομένων και των δαπανών απόκτησης των επενδύσεων, σε ορισμένες περιπτώσεις.

Η μετέπειτα επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων εξαρτάται από την ταξινόμησή τους στις παρακάτω κατηγορίες:

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων:

Αφορούν το εμπορικό χαρτοφυλάκιο και περιλαμβάνουν επενδύσεις που αποκτήθηκαν με σκοπό την ρευστοποίησή τους στο άμεσο μέλλον. Επίσης, συμπεριλαμβάνουν παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα εκτός από αυτά που προσδιορίζονται ως μέσα αντιστάθμισης. Κέρδη ή ζημίες από την επιμέτρηση των συγκεκριμένων στοιχείων καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως χρηματοοικονομικά έσοδα ή έξοδα αντίστοιχα.

Απαιτήσεις και δάνεια:

Αφορούν μη παράγωγα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με σταθερές ή προσδιοριστέες καταβολές που δεν έχουν χρηματιστηριακή τιμή σε ενεργό αγορά. Μετά την αρχική αναγνώριση, επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος με βάση την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, μείον τυχόν απομειώσεις της αξίας τους. Το αποσβεσμένο κόστος υπολογίζεται, λαμβάνοντας υπόψη κάθε κόστος έκδοσης και τυχόν υπέρ το άρτιο ή έκπτωση κατά την αγορά, σε όλη την περίοδο μέχρι τη λήξη. Κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από διαγραφές και απομειώσεις καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσεως ως χρηματοοικονομικά έσοδα ή έξοδα, καθώς επίσης και το έσοδο πραγματικού επιτοκίου μέσω της διαδικασίας απόσβεσης.

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα έως τη λήξη:

Αφορούν μη παράγωγα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με καθορισμένες ή προσδιοριστέες πληρωμές και καθορισμένη λήξη τα οποία ο Όμιλος έχει την πρόθεση και τη δυνατότητα να διακρατήσει μέχρι τη λήξη. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία τα οποία κρατούνται για αόριστο ή μη προκαθορισμένο διάστημα δεν μπορούν να ταξινομηθούν στην κατηγορία αυτή. Τα διακρατούμενα ως την λήξη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται, μετά την αρχική καταχώρηση, στο αποσβεσμένο κόστος με βάση την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από διαγραφές και απομειώσεις καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσεως ως χρηματοοικονομικά έσοδα ή έξοδα, καθώς επίσης και το έσοδο πραγματικού επιτοκίου μέσω της διαδικασίας απόσβεσης.

Διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δεν μπορούν να ταξινομηθούν σε καμία από τις ανωτέρω κατηγορίες χαρακτηρίζονται και ταξινομούνται σαν διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία. Τα διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία περιλαμβάνουν επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους (equity instruments) και επενδύσεις σε χρεωστικούς τίτλους (debt instruments). Οι συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) που κατατάσσονται ως διαθέσιμα προς πώληση περιουσιακά στοιχεία είναι εκείνα που δεν κατατάσσονται ούτε ως εμπορικό χαρτοφυλάκιο ούτε ως χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων. Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) σε αυτή την κατηγορία είναι εκείνοι που αποκτήθηκαν με σκοπό την διακράτηση τους για αόριστο χρόνο και μπορεί να πωληθούν για λόγους ρευστότητας ή λόγω αλλαγής των συνθηκών της αγοράς.

Μετά την αρχική αναγνώριση, τα διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημίες καταχωρούνται ως λοιπά συνολικά έσοδα στο αποθεματικό διαθεσίμων προς πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων. Κατά την πώληση, διαγραφή ή την απομείωση της επένδυσης, τα σωρευμένα κέρδη ή ζημίες μεταφέρονται από το σχετικό αποθεματικό στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης.

Διαγραφή χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος παύει να αναγνωρίζει ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο όταν και μόνον όταν:

- εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή
- μεταβιβάσει τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή διατηρεί τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, αλλά αναλαμβάνει συμβατική δέσμευση να καταβάλλει τις ταμειακές ροές σε έναν ή περισσότερους παραλήπτες ή μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας του στοιχείου ή δεν έχει ούτε μεταβιβάσει ούτε διατηρήσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας του στοιχείου αλλά δεν έχει διατηρήσει τον έλεγχο.

Όταν ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματα εισροής ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού ή έχει αναλάβει συμβατική δέσμευση να καταβάλλει τις ταμειακές ροές σε έναν ή περισσότερους παραλήπτες αλλά παράλληλα δεν έχει μεταβιβάσει ούτε διατηρήσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη ή μεταβιβάσει τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου, τότε συνεχίζει να αναγνωρίζει το μεταβιβαζόμενο περιουσιακό στοιχείο κατά την έκταση της συνεχιζόμενης ανάμειξής του. Όταν η συνεχιζόμενη ανάμειξη του Ομίλου λαμβάνει τη μορφή της εγγύησης του μεταβιβαζόμενου περιουσιακού στοιχείου, η έκταση της συνεχιζόμενης ανάμειξης αντιπροσωπεύεται από τη χαμηλότερη αξία μεταξύ του ποσού της λογιστικής αξίας του

περιουσιακού στοιχείου και του μέγιστου ποσού του ληφθέντος ανταλλάγματος που ο Όμιλος θα μπορούσε να υποχρεωθεί να επιστρέψει («το ποσό της εγγύησης»). Όταν η συνεχιζόμενη ανάμειξη του Ομίλου λαμβάνει τη μορφή ενός πωληθέντος ή αγορασθέντος δικαιώματος προαίρεσης (ή και τα δύο) επί του μεταβιβαζόμενου περιουσιακού στοιχείου (συμπεριλαμβανομένων και δικαιωμάτων που διακανονίζονται ταμειακά), η έκταση της συνεχιζόμενης ανάμειξης είναι το ποσό του μεταβιβαζόμενου στοιχείου που ο Όμιλος μπορεί να επαναγοράσει. Όμως, στην περίπτωση ενός πωληθέντος δικαιώματος πώλησης σε ορισμένη τιμή επί ενός περιουσιακού στοιχείου που επιμετράται στην εύλογη αξία, η έκταση της συνεχιζόμενης ανάμειξης περιορίζεται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας του μεταβιβαζόμενου περιουσιακού στοιχείου και της τιμής άσκησης του δικαιώματος προαίρεσης.

Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος ελέγχει, σε κάθε περίοδο αναφοράς, αν υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις ότι ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα χρηματοοικονομικών στοιχείων έχει απομειωθεί. Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων έχει υποστεί απομείωση αξίας και η οικονομική οντότητα επιβαρύνεται με ζημίες απομείωσης, όταν και μόνον όταν, υπάρχει αντικειμενική απόδειξη απομείωσης αξίας ως αποτέλεσμα ενός ή περισσοτέρων γεγονότων που συνέβησαν μετά την αρχική αναγνώριση του περιουσιακού στοιχείου (ένα «ζημιογόνο γεγονός») και εκείνο το ζημιογόνο γεγονός (ή γεγονότα) έχει επίδραση που μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα στις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή της ομάδας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων. Αντικειμενικές αποδείξεις ότι ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων έχει υποστεί απομείωση αξίας περιλαμβάνουν παρατηρήσιμες πληροφορίες που περιέρχονται σε γνώση του κομιστή του περιουσιακού στοιχείου σχετικά με τα ακόλουθα ζημιογόνα γεγονότα:

α) σημαντική οικονομική δυσχέρεια του εκδότη ή του υπόχρεου,

β) διάρρηξη του συμβολαίου, όπως αθέτηση ή πλημμέλεια στις καταβολές τόκου ή κεφαλαίου,

γ) παροχή έκπτωσης από το δανειστή προς τον οφειλέτη, για λόγους οικονομικούς ή νομικούς που αφορούν την οικονομική δυσχέρεια του οφειλέτη, την οποία ο δανειστής δεν θα εξέταζε σε διαφορετική περίπτωση,

δ) η αύξηση του ενδεχόμενου ότι ο οφειλέτης θα πτωχεύσει ή θα προβεί σε άλλη οικονομική αναδιοργάνωση,

ε) η εξαφάνιση μιας ενεργούς αγοράς για το υπόψη χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο λόγω οικονομικών δυσχερειών ή

στ) παρατηρήσιμα στοιχεία που υποδεικνύουν την ύπαρξη μετρήσιμης μείωσης των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών από ομάδα χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων από την αρχική αναγνώριση των στοιχείων αυτών.

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία απεικονιζόμενα στο αποσβεσμένο κόστος

Για τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμώμενα στο αποσβεσμένο κόστος (δάνεια και απαιτήσεις ή διακρατούμενες μέχρι τη λήξη επενδύσεις), ο Όμιλος αξιολογεί αρχικά αν υφίσταται αντικειμενική απόδειξη για την απομείωση αξίας μεμονωμένα για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που είναι από μόνα τους σημαντικά, ή συλλογικά για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δεν είναι σημαντικά από μόνα τους. Αν ο Όμιλος προσδιορίσει ότι δεν υπάρχει αντικειμενική απόδειξη της ύπαρξης απομείωσης αξίας για χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο που αξιολογήθηκε μεμονωμένα, είτε είναι σημαντικό είτε όχι, εντάσσει το περιουσιακό στοιχείο σε ομάδα χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων με συναφή χαρακτηριστικά πιστωτικού κινδύνου τα οποία αξιολογεί για απομείωση σε συλλογικό επίπεδο. Περιουσιακά στοιχεία που αξιολογούνται για απομείωση μεμονωμένα και για τα οποία αναγνωρίζεται ή συνεχίζει να αναγνωρίζεται ζημία απομείωσης δεν περιλαμβάνονται σε συλλογική αξιολόγηση για απομείωση. Αν υπάρχει αντικειμενική απόδειξη

ότι υπάρχει ζημιά απομείωσης, το ποσό της ζημιάς επιμετράται ως η διαφορά ανάμεσα στην λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου και στην παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών (εξαιρώντας μελλοντικές πιστωτικές ζημίες που δεν έχουν πραγματοποιηθεί) προεξοφλημένες με το αρχικό αποτελεσματικό επιτόκιο του περιουσιακού στοιχείου (ήτοι το αποτελεσματικό επιτόκιο που υπολογίστηκε κατά την αρχική αναγνώριση). Αν το δάνειο έχει κυμαινόμενο επιτόκιο, το επιτόκιο προεξόφλησης για την επιμέτρηση της ζημιάς απομείωσης είναι το τρέχον αποτελεσματικό επιτόκιο. Η λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου μειώνεται είτε απευθείας είτε μέσω της χρήσης ενός λογαριασμού πρόβλεψης. Το ποσό της ζημίας αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα. Οι πιστωτικοί τόκοι συνεχίζουν να αναγνωρίζονται στην απομειωμένη λογιστική αξία με βάση το αποτελεσματικό επιτόκιο που χρησιμοποιήθηκε για την προεξόφληση των μελλοντικών ταμειακών ροών για σκοπούς επιμέτρησης της ζημιάς απομείωσης. Οι πιστωτικοί τόκοι αναγνωρίζονται ως μέρος του χρηματοοικονομικού εισοδήματος στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Τα δάνεια μαζί με τον σχετικό λογαριασμό πρόβλεψης διαγράφονται όταν δεν υπάρχει ρεαλιστική προοπτική μελλοντικής ανάκτησης και όταν όλες οι εγγυήσεις έχουν εισπραχθεί ή μεταφερθεί στον Όμιλο. Σε περίπτωση που σε μεταγενέστερη περίοδο, το ύψος της εκτιμώμενης ζημίας απομείωσης αυξάνεται ή μειώνεται εξαιτίας ενός γεγονότος που συνέβη μετά την αναγνώριση της απομείωσης, η ζημία απομείωσης που είχε αναγνωριστεί προηγουμένως αυξάνεται ή μειώνεται είτε απευθείας είτε με την προσαρμογή σχετικού λογαριασμού πρόβλεψης. Αν μια μεταγενέστερη διαγραφή αργότερα ανακτηθεί, η ανάκτηση πιστώνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία απεικονιζόμενα στο κόστος

Αν υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις ότι έχει πραγματοποιηθεί ζημία απομείωσης επί μη εισηγμένου συμμετοχικού τίτλου που δεν τηρείται λογιστικά στην εύλογη αξία επειδή αυτή δεν μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα ή επί παράγωγου περιουσιακού στοιχείου που συνδέεται και πρέπει να διακανονιστεί με την παράδοση τέτοιου μη εισηγμένου συμμετοχικού τίτλου, το ποσό της ζημίας απομείωσης επιμετράται ως η διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου και της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών προεξοφλημένων με το ισχύον επιτόκιο της αγοράς για παρεμφερή χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία. Τέτοιες ζημίες απομείωσης δεν αναστρέφονται.

Διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Για τα διαθέσιμα προς πώληση περιουσιακά στοιχεία, ο Όμιλος ελέγχει σε κάθε περίοδο αναφοράς αν υπάρχει αντικειμενική απόδειξη πως ένα περιουσιακό στοιχείο ή ομάδα περιουσιακών στοιχείων έχει απομειωθεί.

Στην περίπτωση της επένδυσης σε συμμετοχικό τίτλο (equity instrument) κατατασσόμενο ως διαθέσιμο προς πώληση, αντικειμενική απόδειξη συμπεριλαμβάνει μια «σημαντική» ή «παρατεταμένη» μείωση της εύλογης αξίας μιας επένδυσης σε συμμετοχικό τίτλο κάτω του κόστους. «Σημαντική» χαρακτηρίζεται σε σχέση με το αρχικό κόστος της επένδυσης και «παρατεταμένη» σε σχέση με την περίοδο κατά την οποία η εύλογη αξία ήταν κάτω από την αρχική αξία. Όταν υπάρχει απόδειξη απομείωσης, το ποσό της σωρευτικής ζημίας – υπολογιζόμενη ως η διαφορά μεταξύ του κόστους κτήσης (μετά την αφαίρεση αποπληρωμών κεφαλαίου και αποσβέσεων) και της τρέχουσας εύλογης αξίας, μείον κάθε ζημίας απομείωσης σε αυτό το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο η οποία είχε αναγνωριστεί προηγουμένως στα αποτελέσματα - αφαιρείται από τα ίδια κεφάλαια και αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα. Οι ζημίες απομείωσης που είχαν αναγνωριστεί στα αποτελέσματα για επένδυση σε συμμετοχικό τίτλο κατατασσόμενο ως διαθέσιμο προς πώληση δεν αναστρέφονται μέσω των αποτελεσμάτων. Αυξήσεις της εύλογης αξίας τους μετά την απομείωση αναγνωρίζονται απευθείας στα ίδια κεφάλαια.

Στην περίπτωση των χρεωστικών τίτλων (debt instruments) κατατασσόμενων ως διαθέσιμων προς πώληση, η απομείωση ελέγχεται με βάση τα ίδια κριτήρια όπως και στα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία απεικονιζόμενα στο αποσβεσμένο κόστος. Ωστόσο, το ποσό που αναγνωρίζεται ως απομείωση είναι η σωρευτική

ζημία υπολογιζόμενη ως η διαφορά μεταξύ του αποσβεσμένου κόστους και της τρέχουσας εύλογης αξίας, μείον κάθε ζημία απομείωσης σε αυτό το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο η οποία είχε αναγνωριστεί προηγουμένως στα αποτελέσματα. Οι μελλοντικοί πιστωτικοί τόκοι συνεχίζουν να αναγνωρίζονται στην απομειωμένη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου με βάση το αποτελεσματικό επιτόκιο που χρησιμοποιήθηκε για την προεξόφληση των μελλοντικών ταμειακών ροών για σκοπούς επιμέτρησης της ζημιάς απομείωσης. Οι πιστωτικοί τόκοι αναγνωρίζονται ως μέρος του χρηματοοικονομικού εισοδήματος στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Στην περίπτωση που σε μεταγενέστερη περίοδο αυξάνεται η εύλογη αξία ενός χρεωστικού τίτλου κατατασσόμενου ως διαθέσιμου προς πώληση και η αύξηση σχετίζεται αντικειμενικά με γεγονός που λαμβάνει χώρα μετά την αναγνώριση στα αποτελέσματα της ζημίας απομείωσης, η ζημία απομείωσης αναστρέφεται και η αναστροφή αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Προϊόντα και Μέσα Αντιστάθμισης Κινδύνων

Ο Όμιλος κάνει χρήση παράγωγων χρηματοοικονομικών προϊόντων όπως συμβόλαια προθεσμιακών πράξεων συναλλάγματος, συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων, συμβάσεις ανταλλαγής νομισμάτων και άλλα παράγωγα για αντιστάθμιση κινδύνων που συνδέονται με διακυμάνσεις επιτοκίων και συναλλαγματικών ισοτιμιών.

Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα, αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία αναφοράς. Τα παράγωγα προϊόντα καταχωρούνται ως χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία όταν η εύλογη αξία τους είναι θετική και ως χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις όταν είναι αρνητική. Η εύλογη αξία των εν λόγω παραγώγων προσδιορίζεται κυρίως με την αγοραία αξία και επιβεβαιώνεται από τα αντισυμβαλλόμενα πιστωτικά ιδρύματα.

Κέρδη ή ζημιές από μεταβολές στην εύλογη αξία των παραγώγων καταχωρούνται απευθείας στην κατάσταση αποτελεσμάτων, εκτός από το αποτελεσματικό μέρος των παραγώγων με σκοπό την αντιστάθμιση ταμειακών ροών (cash flow hedges), το οποίο καταχωρείται στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα.

Για σκοπούς λογιστικής αντιστάθμισης τα παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα κατατάσσονται στις παρακάτω κατηγορίες:

- **αντιστάθμιση της εύλογης αξίας (fair value hedge)**: αντιστάθμιση της έκθεσης στη διακύμανση της εύλογης αξίας αναγνωρισμένου περιουσιακού στοιχείου ή υποχρέωσης ή μη αναγνωρισμένης βέβαιης δέσμευσης
- **αντιστάθμιση ταμειακών ροών (cash flow hedge)**: αντιστάθμιση της έκθεσης στη μεταβλητότητα των ταμειακών ροών που αποδίδεται σε συγκεκριμένο κίνδυνο που σχετίζεται με αναγνωρισμένο περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση (όπως το σύνολο ή μέρος κάποιων μελλοντικών καταβολών τόκων χρέους κυμαινόμενου επιτοκίου) ή μια πολύ πιθανή προσδοκώμενη συναλλαγή
- **αντιστάθμιση καθαρής επένδυσης σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό**.

Κατά την έναρξη μιας σχέσης αντιστάθμισης ο Όμιλος επισήμως προσδιορίζει και τεκμηριώνει την αντισταθμιστική σχέση και την επιδίωξη του αναφορικά με τη διαχείριση του κινδύνου και την στρατηγική του για την ανάληψη της αντιστάθμισης. Η τεκμηρίωση περιλαμβάνει ρητή αναφορά στο αντισταθμιστικό χρηματοοικονομικό μέσο, το σχετικό αντισταθμισμένο στοιχείο ή συναλλαγή, τη φύση του αντισταθμισμένου κινδύνου και τον τρόπο με τον οποίο η οικονομική οντότητα αξιολογεί την αποτελεσματικότητα του μέσου αντιστάθμισης για τον συμψηφισμό της έκθεσης σε μεταβολές της εύλογης αξίας του αντισταθμισμένου στοιχείου ή των αντισταθμισμένων ταμειακών ροών που αποδίδονται στον αντισταθμισμένο κίνδυνο. Η αντιστάθμιση αναμένεται να είναι άκρως αποτελεσματική ως προς τον συμψηφισμό των μεταβολών της εύλογης αξίας ή των

ταμειακών ροών και αξιολογείται σε συνεχιζόμενη βάση ώστε να προσδιορισθεί ότι είναι άκρως αποτελεσματική καθ' όλες τις καλυπτόμενες περιόδους αναφοράς για τις οποίες είχε προσδιοριστεί.

Λογιστική αντιστάθμισης:

Αντιστάθμιση της εύλογης αξίας (fair value hedge):

Το κέρδος ή η ζημία από την εκ νέου επιμέτρηση του μέσου αντιστάθμισης στην εύλογη αξία αναγνωρίζεται στα χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα της κατάστασης συνολικών εσόδων. Το κέρδος ή η ζημία από την εκ νέου επιμέτρηση του αντισταθμισμένου στοιχείου στην εύλογη αξία αναγνωρίζεται ως μέρος της λογιστικής του αξίας καθώς επίσης και στα χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα της κατάστασης συνολικών εσόδων.

Αντιστάθμιση ταμειακών ροών (cash flow hedge):

Το μέρος του κέρδους ή της ζημίας του αντισταθμιστικού μέσου που τεκμηριώνεται ως αποτελεσματικό αναγνωρίζεται απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα και συγκεκριμένα στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών, ενώ το αναποτελεσματικό μέρος αναγνωρίζεται στα χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα της κατάστασης συνολικών εσόδων.

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν ως λοιπά συνολικά έσοδα μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την ίδια περίοδο ή περιόδους που το αποκτηθέν περιουσιακό στοιχείο ή η αναληφθείσα υποχρέωση επηρεάζει τα αποτελέσματα (όπως κατά τις περιόδους που αναγνωρίζονται έσοδα ή έξοδα από τόκους ή μια προβλεπόμενη πώληση πραγματοποιηθεί).

Αν η αντισταθμιζόμενη συναλλαγή ή δέσμευση δεν είναι πλέον πιθανό να συμβεί, το συσσωρευμένο κέρδος ή η ζημία που είχε προηγουμένως αναγνωριστεί στα λοιπά συνολικά έσοδα μεταφέρεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Όταν ένα μέσο αντιστάθμισης εκπνεύσει ή πωληθεί, διακοπεί ή ασκηθεί χωρίς αντικατάσταση ή ανανέωση, το συσσωρευμένο κέρδος ή η ζημία που είχε προηγουμένως αναγνωριστεί στα λοιπά συνολικά έσοδα παραμένει στα ίδια κεφάλαια μέχρις ότου πραγματοποιηθεί η προσδοκώμενη συναλλαγή, οπότε και μεταφέρεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Αντιστάθμιση καθαρής επένδυσης σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό:

Οι αντισταθμίσεις μιας καθαρής επένδυσης σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό, συμπεριλαμβανομένων των αντισταθμίσεων των χρηματικών στοιχείων που αντιμετωπίζονται λογιστικά ως μέρος της καθαρής επένδυσης, αντιμετωπίζονται λογιστικά κατά τρόπο συναφή με τις αντισταθμίσεις ταμειακών ροών. Το μέρος του κέρδους ή της ζημίας του αντισταθμιστικού μέσου που τεκμηριώνεται ως αποτελεσματικό αναγνωρίζεται απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα, ενώ το αναποτελεσματικό μέρος αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Το κέρδος ή η ζημία από το μέσο αντιστάθμισης που αφορά στο αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης που έχει αναγνωριστεί απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά τη διάθεση της εκμετάλλευσης στο εξωτερικό.

Ορισμένα παράγωγα ενώ χαρακτηρίζονται ως αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης, βάσει των πολιτικών του Ομίλου, δεν έχουν τα χαρακτηριστικά για αντισταθμιστική λογιστική σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΛΠ 39 και ως εκ τούτου κέρδη και ζημιές καταχωρούνται απ' ευθείας στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

ii) Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις συμπεριλαμβάνουν εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις, τραπεζικές υπεραναλήψεις, έντοκα δάνεια και πιστώσεις, συμβόλαια χρηματοοικονομικής εγγύησης και παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα.

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους και στην περίπτωση των εντόκων δανείων και πιστώσεων, πλέον των άμεσα αποδιδόμενων εξόδων συναλλαγής.
Μετά την αρχική αναγνώριση, οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώνται ως εξής:

Έντοκα δάνεια και πιστώσεις:

Τα έντοκα δάνεια και πιστώσεις αποτιμώνται μεταγενέστερα στο αποσβεσμένο κόστος με την χρήση της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Το αποσβεσμένο κόστος εκτιμάται λαμβάνοντας υπόψη κάθε κόστος έκδοσης, και όποια έκπτωση ή ποσό υπέρ το άρτιο κατά τον διακανονισμό. Τα κέρδη και οι ζημίες αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν οι υποχρεώσεις διαγράφονται ή απομειώνονται, καθώς επίσης και μέσω της διαδικασίας απόσβεσης.

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων:

Αφορούν υποχρεώσεις κατεχόμενες για εμπορική εκμετάλλευση, που αποκτήθηκαν ή πραγματοποιήθηκαν κυρίως για σκοπούς πώλησης ή επαναγοράς στο εγγύς μέλλον, αποτελούν μέρος χαρτοφυλακίου εξατομικευμένων χρηματοοικονομικών μέσων που είχαν κοινή διαχείριση και για τα οποία υπάρχουν τεκμηριωμένες ενδείξεις πρόσφατου σχεδίου βραχυπρόθεσμης αποκόμισης κερδών ή είναι παράγωγα (εκτός από παράγωγα που είναι συμβόλαια χρηματοοικονομικής εγγύησης ή προσδιορισμένα και αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης).
Τέτοιες υποχρεώσεις, συμπεριλαμβανομένων των παραγώγων που είναι υποχρεώσεις, επιμετρώνται στην εύλογη αξία τους (εξαίρεση αποτελούν οι παράγωγες υποχρεώσεις οι οποίες συνδέονται με, και πρέπει να διακανονίζονται με την παράδοση ενός μη εισηγμένου σε χρηματιστήριο συμμετοχικού τίτλου του οποίου η εύλογη αξία δεν είναι δυνατόν να επιμετρηθεί αξιόπιστα, και οι οποίες πρέπει να επιμετρώνται στο κόστος). Κέρδη ή ζημιές από την μεταβολή της εύλογης αξίας αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Συμβόλαια χρηματοοικονομικής εγγύησης:

Αφορούν συμβόλαια που προβλέπουν συγκεκριμένες πληρωμές από πλευράς του εκδότη για την αποζημίωση του κατόχου λόγω ζημίας που υπέστη από την ανικανότητα συγκεκριμένου οφειλέτη να καταβάλλει πληρωμές σύμφωνα με τους αρχικούς ή τροποποιημένους όρους ενός χρεωστικού τίτλου. Αυτά τα συμβόλαια αναγνωρίζονται αρχικά ως υποχρέωση στην εύλογη αξία, προσαρμοσμένη για το κόστος των συναλλαγών που σχετίζεται άμεσα με την έκδοση της. Αποτιμώνται μεταγενέστερα στο υψηλότερο ποσό μεταξύ του ποσού που αναγνωρίσθηκε βάσει του ΔΛΠ 37 και του ποσού που αναγνωρίστηκε αρχικά, απομειωμένο κατά τη σωρευμένη απόσβεση που αναγνωρίστηκε σύμφωνα με το ΔΛΠ 18, όπου απαιτείται.

Διαγραφή χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις διαγράφονται όταν η υποχρέωση ακυρώνεται, εκπνέει ή δεν υφίσταται πλέον. Στην περίπτωση όπου μία υφιστάμενη υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη από τον ίδιο δανειστή αλλά με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή στην περίπτωση όπου υπάρχουν ουσιαστικές αλλαγές στους όρους μίας υφιστάμενης υποχρέωσης, τότε διαγράφεται η αρχική υποχρέωση και αναγνωρίζεται μία νέα υποχρέωση και η διαφορά που προκύπτει στα υπόλοιπα αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Συμψηφισμός Χρηματοοικονομικών Προϊόντων

Τα χρηματοοικονομικά προϊόντα συμψηφίζονται όταν ο Όμιλος, σύμφωνα με τον νόμο, έχει νομικά το δικαίωμα αυτό και προτίθεται να τα συμψηφίσει σε καθαρή βάση (μεταξύ τους) ή να ανακτήσει το περιουσιακό στοιχείο και να συμψηφίσει την υποχρέωση ταυτόχρονα.

Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών προϊόντων

Για επενδύσεις που εμπορεύονται σε οργανωμένες χρηματιστηριακές αγορές, η εύλογη αξία καθορίζεται με αναφορά στη χρηματιστηριακή τιμή κλεισίματος κατά την ημερομηνία αναφοράς. Για επενδύσεις για τις οποίες δεν υπάρχει αντίστοιχη τιμή αγοράς, η εύλογη αξία καθορίζεται με αναφορά στην τρέχουσα αξία αγοράς ενός άλλου μέσου το οποίο είναι ουσιαστικά το ίδιο, ή εκτιμάται βασιζόμενο στις αναμενόμενες ταμειακές ροές των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποτελούν τη βάση της επένδυσης ή στην αξία κτήσεως.

2.1.13 Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στο χαμηλότερο μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος προσδιορίζεται με τη μέθοδο μέσου σταθμικού. Καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία θεωρείται η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά την κανονική λειτουργία του Ομίλου μείον τα εκτιμώμενα έξοδα διάθεσης. Προβλέψεις για απομείωση της αξίας των αποθεμάτων σχηματίζονται εφόσον κρίνεται απαραίτητο και καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

2.1.14 Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις

Οι βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις πελατών αναγνωρίζονται και αποτιμώνται στο ποσό που τιμολογήθηκαν μείον τυχόν προβλέψεις επισφάλειας.

Ο Όμιλος πραγματοποιεί εκτίμηση για επισφαλείς απαιτήσεις όταν η είσπραξη του συνολικού ποσού δεν θεωρείται βέβαιη. Απαιτήσεις ανεπίδεκτες είσπραξης διαγράφονται όταν εξαντληθούν όλες οι δυνατές νομικές ενέργειες για την είσπραξη τους.

Όταν η εισροή των μετρητών από πώληση αγαθών ή υπηρεσιών αναβάλλεται, η εύλογη αξία του ανταλλάγματος μπορεί να είναι μικρότερη από το ονομαστικό ποσό των μετρητών. Όπου ο διακανονισμός συνιστά στην ουσία παροχή πιστώσεως, η εύλογη αξία του ανταλλάγματος προσδιορίζεται με προεξόφληση όλων των μελλουσών εισπράξεων, χρησιμοποιώντας το ισχύον επιτόκιο για παρόμοιο μέσο ενός εκδότη με την ίδια πιστωτική διαβάθμιση. Η διαφορά μεταξύ της εύλογης αξίας και του ονομαστικού ποσού του ανταλλάγματος, καταχωρείται ως έσοδο τόκου στις μελλοντικές περιόδους, σύμφωνα με το ΔΛΠ 39 «Χρηματοοικονομικά προϊόντα: καταχώρηση και αποτίμηση».

2.1.15 Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα

Το ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα στην κατάσταση οικονομικής θέσης περιλαμβάνουν καταθέσεις όψεως, προθεσμιακές καταθέσεις και μετρητά στο ταμείο καθώς και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις οι οποίες υπόκεινται σε ασήμαντο κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους και έχουν αρχική λήξη τριών μηνών ή λιγότερο.

Οι τραπεζικές υπεραναλήψεις συμπεριλαμβάνονται στις βραχυπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις της κατάστασης οικονομικής θέσης. Επίσης, οι επιταγές πληρωτέες που δεν έχουν πληρωθεί κατά την ημερομηνία αναφοράς συμπεριλαμβάνονται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις.

Για την κατάσταση ταμειακών ροών, ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα περιλαμβάνουν όσα ορίζονται παραπάνω, χωρίς την αφαίρεση των τραπεζικών υπεραναλήψεων.

2.1.16 Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Όλες οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις καταχωρούνται αρχικά στο κόστος. Μετά την αρχική καταχώρηση, οι υποχρεώσεις που είναι εκφρασμένες σε ξένο νόμισμα αποτιμώνται βάσει της τιμής κλεισίματος της εκάστοτε ημερομηνίας αναφοράς. Τυχόν έξοδα τόκων αναγνωρίζονται επί τη βάση του δεδουλευμένου.

2.1.17 Προβλέψεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει μία παρούσα υποχρέωση (νομική ή τεκμαιρόμενη) ως αποτέλεσμα ενός προγενέστερου γεγονότος, είναι πιθανό να απαιτηθεί εκροή πόρων που εμπεριέχει οικονομικά

οφέλη για τη διευθέτησή της, καθώς επίσης μπορεί να γίνει μία αξιόπιστη εκτίμηση του ποσού της υποχρέωσης. Όταν ο Όμιλος αναμένει όλες ή μέρος των προβλέψεων να ανακτηθούν, για παράδειγμα από ασφαλιστικό συμβόλαιο, η ανάκτηση αναγνωρίζεται ως ιδιαίτερη απαίτηση και μόνον όταν η είσπραξη θεωρείται βεβαία τότε η δαπάνη σχετικά με την πρόβλεψη καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων καθαρή από την απαίτηση. Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και προσαρμόζονται έτσι ώστε να απεικονίζουν την παρούσα αξία του εξόδου που αναμένεται να χρειαστεί για την τακτοποίηση της υποχρέωσης. Αν η χρηματοοικονομική επίπτωση του χρόνου είναι σημαντική τότε οι προβλέψεις καθορίζονται προεξοφλώντας τις αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές εκροές με ένα καθαρό φόρου επιτόκιο που αντιπροσωπεύει τις τρέχουσες αξιολογήσεις της αγοράς για την χρηματοοικονομική επίπτωση του χρόνου και όπου κρίνεται απαραίτητο, τους ιδιαίτερους κινδύνους που σχετίζονται με τις υποχρεώσεις. Όπου χρησιμοποιείται η προεξόφληση, η αύξηση της πρόβλεψης λόγω της παρόδου του χρόνου αναγνωρίζεται ως κόστος δανεισμού.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός εάν η πιθανότητα μιας εκροής πόρων που περιλαμβάνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται όταν μια εισροή οικονομικών ωφελειών είναι πιθανή.

Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς (& ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων) διενεργείται πρόβλεψη βάσει της καλύτερης δυνατής εκτίμησης για πιθανές υπερβάσεις του κόστους (κέρδη των νικητών) παιχνιδιών στοιχημάτων προκαθορισμένης απόδοσης, όπως αυτό προβλέπεται στις συμβάσεις της εταιρίας με τους πελάτες. Τα ποσά που προκύπτουν από τον υπολογισμό αυτόν καταχωρούνται ως έξοδο της εταιρίας.

2.1.18 Μισθώσεις

Εταιρία Ομίλου ως μισθωτής:

Οι χρηματοδοτικές μισθώσεις που μεταφέρουν στον Όμιλο ουσιωδώς όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που σχετίζονται με το μισθωμένο πάγιο, κεφαλαιοποιούνται κατά την έναρξη της μίσθωσης στην εύλογη αξία του μισθωμένου παγίου ή, αν αυτή είναι χαμηλότερη, στη παρούσα αξία των ελάχιστων μισθωμάτων. Οι πληρωμές για χρηματοδοτικές μισθώσεις επιμερίζονται μεταξύ των χρηματοοικονομικών εξόδων και της μείωσης της χρηματοδοτικής υποχρέωσης, ώστε να επιτευχθεί ένα σταθερό επιτόκιο στο εναπομείναν υπόλοιπο της υποχρέωσης. Τα χρηματοοικονομικά έξοδα χρεώνονται απ' ευθείας στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Τα κεφαλαιοποιηθέντα μισθωμένα πάγια αποσβένονται με βάση τη μικρότερη περίοδο από την εκτιμώμενη ωφέλιμη ζωή του παγίου ή την διάρκεια της μίσθωσης.

Μισθώσεις όπου ο εκμισθωτής διατηρεί όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της ιδιοκτησίας του παγίου καταχωρούνται ως λειτουργικά μισθώματα. Οι πληρωμές των λειτουργικών μισθωμάτων αναγνωρίζονται ως ένα έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε σταθερή βάση κατά την διάρκεια της μίσθωσης.

Εταιρία Ομίλου ως εκμισθωτής:

Στην περίπτωση εκμίσθωσης με λειτουργική μίσθωση εξοπλισμού και λογισμικών τα πάγια αυτά περιλαμβάνονται στα ενσώματα πάγια στοιχεία του Ομίλου. Τα έσοδα των ενοικίων αναγνωρίζονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της περιόδου μίσθωσης.

Όταν πάγια εκμισθώνονται με χρηματοδοτική μίσθωση, η παρούσα αξία των μισθωμάτων καταχωρείται ως απαίτηση. Η διαφορά μεταξύ του μικτού ποσού της απαίτησης και της παρούσας αξίας της απαίτησης καταχωρείται ως αναβαλλόμενο χρηματοοικονομικό έσοδο. Το έσοδο από την εκμίσθωση αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της καθαρής επένδυσης, η οποία αντιπροσωπεύει μια σταθερή περιοδική απόδοση.

2.1.19 Μετοχικό Κεφάλαιο - Ίδιες Μετοχές

Το μετοχικό κεφάλαιο συμπεριλαμβάνει τις κοινές και προνομιούχες χωρίς δικαίωμα ψήφου μετοχές που έχουν εκδοθεί και βρίσκονται σε κυκλοφορία. Το αποθεματικό από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο συμπεριλαμβάνει το επιπλέον της ονομαστικής αξίας των μετοχών καταβληθέν τίμημα. Έξοδα που σχετίζονται με την έκδοση νέων μετοχών καταχωρούνται αφαιρετικά του αποθεματικού από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο.

Οι ίδιες μετοχές αντιπροσωπεύουν μετοχές της μητρικής οι οποίες αποκτήθηκαν και κατέχονται από τον Όμιλο. Οι ίδιες μετοχές εμφανίζονται στο κόστος κτήσεως, αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων. Κατά την αγορά, πώληση, έκδοση ή ακύρωση των ιδίων μετοχών δεν αναγνωρίζεται κέρδος ή ζημία στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Το τίμημα πώλησης ή αγοράς και τα σχετικά κέρδη ή ζημίες από την εκκαθάριση αναγνωρίζονται απευθείας στα ίδια κεφάλαια.

2.1.20 Πληρωμές βασισμένες σε μετοχές

Το ΔΠΧΑ 2 *«Πληρωμές βασισμένες σε μετοχές»* απαιτεί μία δαπάνη να αναγνωρίζεται όταν ο Όμιλος αποκτά αγαθά και υπηρεσίες με αντάλλαγμα μετοχές (equity settled transactions) ή δικαιώματα προαίρεσης μετοχών (stock options) ή με αντάλλαγμα άλλα περιουσιακά στοιχεία που ισοδυναμούν σε αξία με ένα δεδομένο αριθμό μετοχών ή δικαιωμάτων επί μετοχών (cash-settled transactions).

Ο Όμιλος παρέχει δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών σε στελέχη και εργαζομένους. Η εύλογη αξία των υπηρεσιών των στελεχών και των εργαζομένων, στους οποίους παρέχονται τα δικαιώματα προαίρεσης μετοχών, αναγνωρίζεται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 2 ως δαπάνη στην κατάσταση αποτελεσμάτων , με αντίστοιχη αύξηση των ιδίων κεφαλαίων, στην διάρκεια της περιόδου που λαμβάνονται οι υπηρεσίες έναντι των οποίων παρέχονται τα δικαιώματα. Το σύνολο της δαπάνης των δικαιωμάτων προαίρεσης κατά τη διάρκεια της περιόδου κατοχύρωσης, υπολογίζεται με βάση την εύλογη αξία των παρεχόμενων δικαιωμάτων προαίρεσης κατά την ημερομηνία χορήγησης. Η εύλογη αξία των δικαιωμάτων προαίρεσης επιμετράται με την υιοθέτηση ενός κατάλληλου μοντέλου αποτίμησης ανάλογα με όρους του εκάστοτε προγράμματος, λαμβάνοντας υπόψη τα κατάλληλα δεδομένα όπως η διακύμανση, το προεξοφλητικό επιτόκιο και η μερισματική απόδοση. Λεπτομέρειες των σχετικών προγραμμάτων της Εταιρίας για παροχές που βασίζονται σε μετοχές παρέχονται στη σημείωση 2.26.

Η ύπαρξη δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών που εκκρεμούν κατά τη διάρκεια του έτους λαμβάνεται υπόψη στον υπολογισμό των απομειωμένων κερδών ανά μετοχή.

2.1.21 Αποζημιώσεις προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης

Οι υποχρεώσεις για αποζημίωση λόγω συνταξιοδότησης υπολογίζονται στη προεξοφλημένη αξία των μελλοντικών παροχών που έχουν σωρευθεί κατά τη λήξη του έτους, με βάση την αναγνώριση δικαιώματος παροχών των εργαζομένων κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης εργασιακής ζωής. Οι ανωτέρω υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση οικονομικές και αναλογιστικές παραδοχές και καθορίζονται χρησιμοποιώντας την αναλογιστική μέθοδο αποτίμησης των εκτιμώμενων μονάδων υποχρέωσης (Projected Unit Credit Method). Τα καθαρά κόστη συνταξιοδότησης της περιόδου συμπεριλαμβάνονται στην επισυναπτόμενη κατάσταση αποτελεσμάτων και αποτελούνται από τη παρούσα αξία των παροχών που έγιναν δεδουλευμένες κατά τη διάρκεια του έτους, τους τόκους επί της υποχρέωσης παροχών, το κόστος προγενέστερης υπηρεσίας και όποια άλλα πρόσθετα συνταξιοδοτικά κόστη που καταχωρούνται στο κόστος μισθοδοσίας στην κατάσταση αποτελεσμάτων, και από τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες που αναγνωρίζονται πλήρως όταν λαμβάνουν χώρα και καταχωρούνται στα λοιπά συνολικά έσοδα χωρίς μελλοντική ανακατάταξη τους στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Το σύνολο του κόστους υπηρεσίας προηγούμενων χρήσεων αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων το συντομότερο μεταξύ της ημερομηνίας που η τροποποίηση λαμβάνει χώρα και της ημερομηνίας όπου ο Όμιλος αναγνωρίζει τη σχετιζόμενη

αναδιοργάνωση ή το κόστος συμπληρωματικών παροχών. Οι υποχρεώσεις για παροχές συνταξιοδότησης δεν χρηματοδοτούνται.

2.1.22 Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα

Το προσωπικό της Εταιρίας καλύπτεται κυρίως από τον κύριο Κρατικό Ασφαλιστικό Φορέα που αφορά στον ιδιωτικό τομέα (ΙΚΑ) που χορηγεί συνταξιοδοτικές και ιατροφαρμακευτικές παροχές.
Κάθε εργαζόμενος είναι υποχρεωμένος να συνεισφέρει μέρος του μηνιαίου μισθού του στο ταμείο, ενώ τμήμα της συνολικής εισφοράς καλύπτεται από την Εταιρία. Κατά την συνταξιοδότηση το συνταξιοδοτικό ταμείο είναι υπεύθυνο για την καταβολή των συνταξιοδοτικών παροχών στους εργαζομένους. Κατά συνέπεια η Εταιρία δεν έχει καμία νομική ή τεκμαρτή υποχρέωση για την πληρωμή μελλοντικών παροχών με βάση αυτό το πρόγραμμα.

2.1.23 Αναγνώριση Εσόδου

Τα έσοδα αναγνωρίζονται στην περίοδο που πραγματοποιούνται και τα σχετικά ποσά μπορούν να μετρηθούν αξιόπιστα. Τα έσοδα επιμετρώνται στην εύλογη αξία του λαμβανόμενου τιμήματος αφαιρουμένων των εκπτώσεων, φόρου πωλήσεων και δασμών.
Τα παρακάτω συγκεκριμένα κριτήρια αναγνώρισης θα πρέπει επίσης να ικανοποιούνται κατά την αναγνώριση του εσόδου:

- ***Εξοπλισμός και λογισμικά:*** Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται οι προμήθειες εξοπλισμού και λογισμικού (τερματικές μηχανές, κεντρικά υπολογιστικά συστήματα, λογισμικό τυχερών παιχνιδιών, συστήματα επικοινωνιών κ.λ.π.) προς οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών ώστε να λειτουργούν τα τυχερά τους παιχνίδια on-line. Η αναγνώριση εσόδων πραγματοποιείται είτε με απευθείας πώληση του εξοπλισμού ή των λογισμικών είτε ως λειτουργική μίσθωση είτε ως χρηματοδοτική μίσθωση για μια προσυμφωνημένη χρονική διάρκεια όπως προκύπτει από τη σύμβαση με τον πελάτη.
  Στην πρώτη περίπτωση το έσοδο από πωλήσεις εξοπλισμού και λογισμικών (σε καθορισμένη αξία) αναγνωρίζεται όταν μεταφέρονται στον αγοραστή οι σημαντικοί κίνδυνοι και τα οφέλη που απορρέουν από την ιδιοκτησία των αγαθών.
  Στην δεύτερη περίπτωση που αποτελεί έσοδο από λειτουργική μίσθωση, προσδιορίζεται ανά περίπτωση είτε με την ευθεία μέθοδο σε ολόκληρη τη διάρκεια της μίσθωσης, είτε βάσει ποσοστών επί του συνολικού τιμήματος που εισπράττει ο Οργανισμός Τυχερών Παιχνιδιών από τον παίκτη-πελάτη (η αναγνώριση του εσόδου σε αυτή την περίπτωση πραγματοποιείται τη στιγμή που ο παίκτης-πελάτης καταβάλλει το ανάλογο τίμημα προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι).
  Στην τρίτη περίπτωση που αποτελεί έσοδο από χρηματοδοτική μίσθωση, προσδιορίζεται βάσει της μεθόδου της καθαρής επένδυσης (η διαφορά μεταξύ του μικτού ποσού της απαίτησης και της παρούσας αξίας της απαίτησης καταχωρείται ως αναβαλλόμενο χρηματοοικονομικό έσοδο). Η μέθοδος αυτή αντιπροσωπεύει μια σταθερή περιοδική απόδοση αναγνωρίζοντας το έσοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

- ***Τεχνικές υπηρεσίες:*** Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται οι υπηρεσίες τεχνικής υποστήριξης που παρέχονται στους οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών ώστε να λειτουργούν τα τυχερά τους παιχνίδια on-line. Η αναγνώριση του εσόδου σχετιζόμενου με τη συναλλαγή γίνεται με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της συναλλαγής, κατά την ημερομηνία αναφοράς.

- ***Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών:*** Ο Όμιλος αναλαμβάνει την παροχή υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας, όπως τον σχεδιασμό, την οργάνωση ή/και διαχείριση τυχερών παιχνιδιών, τη διαφήμιση και προώθηση

πωλήσεων, τη δημιουργία δικτύων πώλησης, τη διαχείριση ρίσκου (σε παιχνίδια προκαθορισμένης απόδοσης), κ.λ.π., προς Οργανισμούς διεθνώς. Τα έσοδα του Ομίλου αποτελούν συνήθως ποσοστό επί του κύκλου εργασιών των τυχερών παιχνιδιών που αφορούν οι εν λόγω υπηρεσίες, το ύψος του οποίου καθορίζεται συμβατικά με βάση το μέγεθος της αγοράς, το είδος των προσφερομένων υπηρεσιών, τη διάρκεια παροχής των υπηρεσιών καθώς και άλλες παραμέτρους. Η αναγνώριση εσόδων πραγματοποιείται τη στιγμή που ο παίκτης-πελάτης καταβάλλει το ανάλογο τίμημα προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι και αποτιμάται ως ποσοστό επί του συνολικού τιμήματος που εισπράττει ο Οργανισμός τυχερών παιχνιδιών από τον παίκτη-πελάτη.

- ***Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών*:** Στην κατηγορία αυτή ο Όμιλος ΙΝΤΡΑΛΟΤ είναι κάτοχος της άδειας πλήρους λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών σε μία χώρα. Στην περίπτωση της λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών η εταιρία αναλαμβάνει συνολικά την οργάνωση των προσφερόμενων τυχερών παιχνιδιών (εγκατάσταση ολοκληρωμένων πληροφοριακών συστημάτων, διαφήμιση και προώθηση πωλήσεων, τη δημιουργία δικτύων πώλησης, την είσπραξη του τιμήματος συμμετοχής των παικτών, την πληρωμή των κερδών, κ.λ.π.). Η αναγνώριση εσόδων σε αυτή τη κατηγορία πραγματοποιείται τη στιγμή που ο παίκτης-πελάτης καταβάλει το ανάλογο τίμημα προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι και αποτιμάται ως το συνολικό τίμημα που εισπράττεται από τον παίκτη-πελάτη. Ειδικότερα στην περίπτωση του βιντεολόττο (VLT) τα έσοδα αποτιμώνται ως το καθαρό τίμημα (συνολικό τίμημα μείον κέρδη νικητών) που εισπράττεται από τον παίκτη-πελάτη.

- ***Έσοδα από τόκους:*** Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

- ***Μερίσματα:*** Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν οριστικοποιείται το δικαίωμα είσπραξής τους από τον Όμιλο.

- ***Έσοδα από μισθώσεις:*** Τα έσοδα από λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων με την ευθεία μέθοδο σε ολόκληρη τη διάρκεια της μίσθωσης.

2.1.24 Φόροι

Φόρος εισοδήματος

Ο τρέχων και αναβαλλόμενος φόρος υπολογίζονται βάσει των οικονομικών καταστάσεων κάθε μιας εκ των εταιριών που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα ή άλλα φορολογικά πλαίσια εντός των οποίων λειτουργούν οι θυγατρικές εξωτερικού. Ο φόρος εισοδήματος υπολογίζεται βάσει των κερδών της κάθε εταιρίας όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές της δηλώσεις, τους πρόσθετους φόρους εισοδήματος που προκύπτουν από τους φορολογικούς ελέγχους των φορολογικών αρχών και από τους αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος βάσει των θεσμοθετημένων φορολογικών συντελεστών.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται, με τη χρήση της μεθόδου της υποχρέωσης για όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία αναφοράς ανάμεσα στη φορολογική βάση και τη λογιστική αξία των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων.

Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση αναγνωρίζεται για όλες τις προσωρινές φορολογητέες διαφορές εκτός:

- Αν η υποχρέωση του αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος προκύπτει από την αρχική αναγνώριση υπεραξίας ή ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή που δεν αποτελεί συνένωση επιχείρησης και

την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό αλλά ούτε και το φορολογητέο κέρδος ή ζημία και

- Όσον αφορά στις φορολογητέες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επένδυση σε θυγατρικές, συγγενείς και συμμετοχές σε κοινοπραξίες, εκτός όταν ο χρόνος της αντιστροφής των προσωρινών διαφορών μπορεί να ελεγχθεί και είναι πιθανό οι προσωρινές διαφορές να μην αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον.

Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση αναγνωρίζεται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες, στην έκταση που είναι πιθανόν να υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος έναντι των οποίων εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές, ή αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημίες μπορούν να συμψηφιστούν, εκτός εάν:

- η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση που σχετίζεται με την εκπεστέα προσωρινή διαφορά προκύπτει από την αρχική αναγνώριση ενός περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης σε μια συναλλαγή που δεν αποτελεί συνένωση επιχείρησης και τη στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό αλλά ούτε και το φορολογητέο κέρδος ή ζημία, και
- όσον αφορά τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς και συμμετοχές σε κοινοπραξίες, οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις, αναγνωρίζονται μόνο στην έκταση που είναι πιθανό οι προσωρινές διαφορές να αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον και φορολογητέο κέρδος θα είναι διαθέσιμο έναντι του οποίου μπορούν να χρησιμοποιηθούν οι προσωρινές διαφορές.

Το μεταφερόμενο ποσό των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων, αξιολογείται στο τέλος κάθε χρήσης και μειώνεται στον βαθμό που δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα υπάρχει επαρκές φορολογητέο κέρδος για να επιτρέψει τον συμψηφισμό όλου ή μέρους των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να ισχύουν κατά το χρόνο που το περιουσιακό στοιχείο αναμένεται να ανακτηθεί ή οι υποχρεώσεις να τακτοποιηθούν και με βάση φορολογικούς συντελεστές που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία αναφοράς.

Ο Όμιλος δεν υπολογίζει αναβαλλόμενο φόρο σχετικά με τα αδιανέμητα κέρδη σε θυγατρικές, υποκαταστήματα, κοινοπραξίες και συγγενείς εταιρίες που προκύπτουν από την απαλοιφή ενδοεταιρικών κερδών από ανάλογες ενδοεταιρικές συναλλαγές κατά τη διαδικασία της ενοποίησης, εκτιμώντας τα ως μη σημαντικά.

Ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία που αναγνωρίζονται απευθείας στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα, αναγνωρίζεται στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα και όχι στην Κατάσταση αποτελεσμάτων.

Φόρος πωλήσεων

Τα έσοδα, έξοδα και στοιχεία του ενεργητικού αναγνωρίζονται καθαρά από τον φόρο πώλησης εκτός:

- Όταν ο φόρος πώλησης που προκύπτει κατά την αγορά αγαθών και υπηρεσιών δεν μπορεί να ανακτηθεί από τη φορολογική αρχή, στην οποία περίπτωση ο φόρος πωλήσεων θεωρείται μέρος του κόστους αγοράς του στοιχείου του ενεργητικού ή ως μέρος της δαπάνης και
- Οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις αναγράφονται σε ποσά που περιλαμβάνουν το ποσό του φόρου επί των πωλήσεων.

Το καθαρό ποσό του φόρου πωλήσεων που απαιτείται ή οφείλεται συμπεριλαμβάνεται ως μέρος των απαιτήσεων ή υποχρεώσεων στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης.

2.1.25 Κρατικές επιχορηγήσεις

Οι κρατικές επιχορηγήσεις αναγνωρίζονται όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και η επιχείρηση θα συμμορφωθεί με τους όρους που τη διέπουν.

Όταν η επιχορήγηση είναι συναφής με έξοδα, παρουσιάζεται στην κατάσταση οικονομικής θέσης ως αναβαλλόμενο έσοδο και αναγνωρίζεται αφαιρετικά των σχετικών εξόδων σε συστηματική βάση κατά τη διάρκεια των περιόδων που τα σχετικά κόστη, τα οποία προορίζεται να αντισταθμίσει, εξοδοποιούνται. Όταν η επιχορήγηση είναι συναφής με ένα περιουσιακό στοιχείο, παρουσιάζεται στην κατάσταση οικονομικής θέσης ως αναβαλλόμενο έσοδο και αναγνωρίζεται ως έσοδο στα αποτελέσματα σε συστηματική βάση κατά την αναμενόμενη ωφέλιμη ζωή του σχετικού περιουσιακού στοιχείου.

2.1.26 Κέρδη Ανά Μετοχή

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή (ΚΑΜ) υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια κάθε έτους, λαμβάνοντας υπόψη τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν από τον Όμιλο ως ίδιες μετοχές.

Τα απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας το καθαρό κέρδος που αποδίδεται στους μετόχους της μητρικής με τον μέσο σταθμισμένο αριθμό των μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια του έτους (προσαρμοσμένο για την επίδραση του μέσου όρου των δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών που εκκρεμούσαν κατά τη διάρκεια του έτους).

2.1.27 "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων" (EBITDA) & "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων" (EBIT)

Τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) δεν ορίζουν το περιεχόμενο των λογαριασμών "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων" (EBITDA) και "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων" (EBIT). Ο Όμιλος λαμβάνοντας υπόψη την φύση των εργασιών του καθώς και την Απόφαση 6/448/11.10.2007 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και την σχετική Εγκύκλιο αρ. 34 ορίζει το "EBITDA" ως τα "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων" προσαρμοσμένα για τα κονδύλια "Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης", "Συναλλαγματικές Διαφορές", "Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα", "Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα", "Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων", "Ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων", "Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων" και "Αποσβέσεις παγίων". Επίσης, ο Όμιλος ορίζει το "EBIT" ως τα "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων" προσαρμοσμένα για τα κονδύλια "Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης", "Συναλλαγματικές Διαφορές", "Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα", "Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα", "Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων", "Ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων" και "Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων".

Συμφωνία Κερδών/(ζημιών) προ φόρων με EBIT και EBITDA:	ΟΜΙΛΟΣ	
	1/1-31/12/16	1/1-31/12/15
Κέρδη/(ζημιές)προ φόρων	**4.753**	**47.893**
Κέρδη/(ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	4.574	4.063
Συναλλαγματικές Διαφορές	-3.128	-3.548
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-11.786	-17.891
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	87.489	67.808
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	17.465	231
Κέρδη/(ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	8.568	734
EBIT	**107.935**	**99.290**
Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων παγίων	67.904	65.602
EBITDA	**175.839**	**164.892**

Συμφωνία Κερδών/(ζημιών) προ φόρων με EBIT και EBITDA:	ΕΤΑΙΡΙΑ 1/1-31/12/16	1/1-31/12/15
Κέρδη/(ζημιές)προ φόρων	**9.410**	**2.424**
Συναλλαγματικές Διαφορές	542	-2.556
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-3.636	-6.969
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	19.878	24.842
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	-45.921	17.836
Κέρδη/(ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	7.667	-6
EBIT	**-12.060**	**35.571**
Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων παγίων	11.565	10.158
EBITDA	**-495**	**45.729**

2.1.28 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις, κρίσεις και παραδοχές

Η σύνταξη των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαιτεί τη διενέργεια εκτιμήσεων και κρίσεων καθώς και την υιοθέτηση παραδοχών από την πλευρά της Διοίκησης, οι οποίες επηρεάζουν τις αξίες των εσόδων, των εξόδων, των περιουσιακών στοιχείων, των υποχρεώσεων και των γνωστοποιήσεων για ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις. Η Διοίκηση σε συνεχή βάση αξιολογεί τις εκτιμήσεις, τις κρίσεις και τις παραδοχές αυτές, οι οποίες αφορούν κυρίως την απομείωση υπεραξίας, την πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις, την πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία, την πρόβλεψη για απομείωση αξίας των αποθεμάτων, την απομείωση ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων καθώς και την εκτίμηση της ωφέλιμης ζωή τους, την αναγνώριση εσόδων και εξόδων, τις εκκρεμείς νομικές υποθέσεις, την πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος καθώς και ανακτησιμότητα των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων. Οι εκτιμήσεις, οι κρίσεις και οι παραδοχές αυτές βασίζονται σε εμπειρικά δεδομένα αλλά και άλλους παράγοντες όπως οι προσδοκίες για μελλοντικά γεγονότα που θεωρούνται αναμενόμενα υπό εύλογες συνθήκες.

Οι σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις, κρίσεις και παραδοχές που αφορούν σε μελλοντικές και άλλες κύριες πηγές αβεβαιότητας κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων και ενέχουν ουσιαστικό κίνδυνο να προκαλέσουν σημαντικές αλλαγές στα ποσά των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων μέσα στην επόμενη χρήση είναι οι παρακάτω:

Απομείωση υπεραξίας, ενσώματων και ασώματων παγίων

Η Διοίκηση εξετάζει την υπεραξία για απομείωση κάθε χρόνο (την 31η Δεκεμβρίου) ή συχνότερα αν προκύψουν γεγονότα ή αλλαγές σε συνθήκες που δείχνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να έχει μειωθεί, σύμφωνα με την λογιστική πρακτική όπως περιγράφεται στην σημείωση 2.15. Οι ανακτήσιμες αξίες των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) προσδιορίζονται σύμφωνα με τους υπολογισμούς της αξίας χρήσεως (value in use) με την χρήση κατάλληλων εκτιμήσεων αναφορικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές και τα επιτόκια προεξόφλησης. Ο προσδιορισμός της αξίας χρήσεως (value in use) προκύπτει μέσω της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών, όπως αναμένεται να παραχθούν από κάθε ΜΔΤΡ (μέθοδος προεξοφλημένων ταμειακών ροών – DCF). Οι ταμειακές ροές προέρχονται από τους πιο πρόσφατους εγκεκριμένους από τη διοίκηση προϋπολογισμούς για τα επόμενα τρία έτη και δεν συμπεριλαμβάνουν εκτιμώμενη μελλοντική ταμειακή εισροή ή εκροή που αναμένεται να προκύψει από μελλοντικές αναδιαρθρώσεις ή από τη βελτίωση ή αναβάθμιση της απόδοσης του περιουσιακού στοιχείου το οποίο ελέγχεται για απομείωση. Οι προβλέψεις των ταμειακών ροών, πέραν από την περίοδο που καλύπτεται από τους πλέον πρόσφατους προϋπολογισμούς εκτιμώνται με αναγωγή των προβλέψεων που βασίζονται στους προϋπολογισμούς, χρησιμοποιώντας ένα σταθερό ή μειούμενο ρυθμό ανάπτυξης για τα επόμενα έτη, ο οποίος δεν υπερβαίνει το μακροπρόθεσμο μέσο συντελεστή ανάπτυξης για τα προϊόντα, επιχειρηματικούς κλάδους, χώρες στις οποίες ο Όμιλος λειτουργεί ή για την αγορά στην οποία το περιουσιακό στοιχείο χρησιμοποιείται. Ο Όμιλος πραγματοποιεί προβλέψεις και πέραν της περιόδου πέντε ετών

στις περιπτώσεις όπου έχει υπογεγραμμένα συμβόλαια εσόδων πέραν της πενταετίας καθώς επίσης και στις περιπτώσεις όπου η διοίκηση εκτιμά πως με βάση τα δεδομένα της αγοράς αλλά και του ιστορικού ανανεώσεων συμβολαίων του Ομίλου, είναι πολύ πιθανή η ανανέωση σχετικών συμβολαίων και πέραν της πενταετίας. Οι προβλέψεις ταμειακών ροών βασίζονται σε λογικές και βάσιμες παραδοχές, που αντιπροσωπεύουν την ορθή εκτίμηση της διοίκησης για το πλαίσιο των οικονομικών συνθηκών που θα υπάρχουν κατά τη διάρκεια της απομένουσας ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου, δίνοντας μεγαλύτερο βάρος σε εξωτερικές αποδείξεις. Η διοίκηση αξιολογεί τη λογικότητα των παραδοχών στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές της εξετάζοντας τις αιτίες των διαφορών μεταξύ προηγούμενων προβλεπόμενων ταμειακών ροών και τρεχόντων ταμειακών ροών. Επίσης, η διοίκηση εξασφαλίζει ότι οι παραδοχές στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές είναι συνεπείς με τα προηγούμενα πραγματικά αποτελέσματα, με την προϋπόθεση ότι μεταγενέστερα γεγονότα ή συνθήκες, που δεν υφίσταντο όταν δημιουργήθηκαν εκείνες οι πραγματικές ταμειακές ροές, το επιτρέπουν. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στην σημείωση 2.15. Οι λογιστικές αξίες των ενσώματων και ασωμάτων πάγιων στοιχείων επανεκτιμώνται για ενδεχόμενη ανάγκη απομείωσης, όταν γεγονότα ή συνθήκες δείχνουν ότι η αναφερόμενη αξία τους μπορεί να μην ανακτηθεί, σύμφωνα με την λογιστική πρακτική που περιγράφεται στις σημειώσεις 2.1.8 και 2.1.11.

Πρόβλεψη φόρου εισοδήματος

Οι εταιρίες του Ομίλου υπόκεινται σε διαφορετικές νομοθεσίες φορολογίας εισοδήματος. Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το ΔΛΠ 12 «Φόροι εισοδήματος» αφορά στα ποσά που αναμένεται να καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει την πρόβλεψη για τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος και την πρόβλεψη για τυχόν πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σαν αποτέλεσμα του ελέγχου από τις φορολογικές αρχές. Η πρόβλεψη του φόρου εισοδήματος του Ομίλου για πληθώρα συναλλαγών απαιτεί σημαντική υποκειμενική κρίση καθιστώντας τον ακριβή υπολογισμό του αβέβαιο κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του Ομίλου. Η εκτίμηση μπορεί να διαφέρει από τους τελικούς φόρους εξαιτίας μελλοντικών αλλαγών στην φορολογική νομοθεσία ή απρόβλεπτων επιπτώσεων από τον τελικό προσδιορισμό της φορολογικής υποχρέωσης κάθε χρήσης από τις φορολογικές αρχές. Στην περίπτωση που οι τελικοί φόροι που προκύπτουν μετά από τους φορολογικούς ελέγχους είναι διαφορετικοί από τα ποσά που είχαν αρχικά εκτιμηθεί και καταχωρηθεί, οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και στις προβλέψεις για αναβαλλόμενους φόρους στην χρήση που ο προσδιορισμός των φορολογικών διαφορών έλαβε χώρα. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.11 και 2.32.Β.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις αναγνωρίζονται στις περιπτώσεις προσωρινών διαφορών μεταξύ της λογιστικής βάσης και της φορολογικής βάσης των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων χρησιμοποιώντας τους φορολογικούς συντελεστές που έχουν θεσμοθετηθεί και αναμένεται να ισχύουν στις περιόδους που οι διαφορές αυτές αναμένεται να απαλειφθούν. Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο εισόδημα το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Ο Όμιλος λαμβάνει υπόψη την ύπαρξη μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος και ακολουθεί μια συνεχή συντηρητική στρατηγική φορολογικού σχεδιασμού κατά την εκτίμηση της ανάκτησης των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων. Ο προσδιορισμός του μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος διενεργείται μέσω της συστηματικής διαδικασίας κατάρτισης προϋπολογισμών, τόσο σε επίπεδο μητρικής εταιρίας όσο και σε επίπεδο θυγατρικών, οι οποίοι βασίζονται κυρίως στα ήδη υπογεγραμμένα μακροχρόνια συμβόλαια εσόδων. Σχεδόν το

σύνολο των εσόδων του Ομίλου (μητρικής και θυγατρικών) προέρχονται από μακροχρόνια υπογεγραμμένα συμβόλαια καθιστώντας τον κίνδυνο αποκλίσεων μεταξύ προϋπολογιζόμενων και πραγματικών εσόδων ως χαμηλό, κάτι που ισχύει και για τα αντίστοιχα έξοδα που συνήθως βρίσκονται σε μια σχέση αναλογίας με τα έσοδα των σχετικών συμβολαίων. Σε οποιαδήποτε περίπτωση υπάρχει σύστημα παρακολούθησης του ποσοστού επαλήθευσης των προϋπολογισμών αυτών και διενέργειας σχετικών προσαρμογών με αποτέλεσμα την εξασφάλιση της διατήρησης των τυχόν τελικών αποκλίσεων σε χαμηλά επίπεδα. Οι λογιστικές εκτιμήσεις που σχετίζονται με τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις, απαιτούν από τη Διοίκηση να κάνει υποθέσεις σχετικά με το χρονικό προσδιορισμό μελλοντικών γεγονότων, της πιθανότητας του αναμενόμενου μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος και τις διαθέσιμες δυνατότητες φορολογικού σχεδιασμού. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση 2.11.

Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις

Ο Όμιλος απομειώνει την αξία των απαιτήσεων του όταν υπάρχουν δεδομένα ή ενδείξεις οι οποίες καταδεικνύουν ότι η είσπραξη της απαίτησης στο σύνολο της ή κατά ένα μέρος δεν είναι πιθανή. Η Διοίκηση του Ομίλου περιοδικά επανεκτιμά την επάρκεια της πρόβλεψης για επισφαλείς απαιτήσεις με βάση παράγοντες όπως την πιστωτική της πολιτική, αναφορές από την νομική υπηρεσία για πρόσφατες εξελίξεις σε υποθέσεις που αυτή χειρίζεται, καθώς και την κρίση της για την επίδραση λοιπών παραγόντων σχετικά με την εισπραξιμότητα των απαιτήσεων. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.18 και 2.19.

Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Οι υποχρεώσεις για αποζημίωση προσωπικού υπολογίζονται βάσει αναλογιστικών μεθόδων η διενέργεια των οποίων απαιτεί από τη Διοίκηση να εκτιμήσει συγκεκριμένους παραμέτρους όπως τα επιτόκια προεξόφλησης, τα ποσοστά μελλοντικής αύξησης των μισθών των εργαζομένων, το μελλοντικό ποσοστό αποχώρησης των εργαζομένων και λοιπούς παράγοντες όπως ο δείκτης πληθωρισμού. Η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά με τον καλύτερο δυνατό τρόπο τις παραπάνω παραμέτρους σε ετήσια βάση όποτε και διενεργείται η σχετική αναλογιστική μελέτη.

Εκτίμηση της ωφέλιμης ζωής περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος επανεκτιμά στο τέλος κάθε χρήσης και αναπροσαρμόζει μελλοντικά όταν κρίνεται σκόπιμο την ωφέλιμη ζωή των ενσωμάτων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων τα οποία αναγνωρίστηκαν είτε μέσω απόκτησης τους είτε μέσω συνενώσεων επιχειρήσεων. Οι εκτιμήσεις αυτές λαμβάνουν υπόψη νέα δεδομένα και τις εκάστοτε συνθήκες της αγοράς. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.1.8, 2.1.10, 2.1.11, 2.14 και 2.15.

Ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Ο Όμιλος επανεξετάζει την κατάσταση κάθε σημαντικής νομικής υπόθεσης σε περιοδική βάση και αξιολογεί τον πιθανό κίνδυνο, βασιζόμενος εν μέρει στην άποψη των νομικών υπηρεσιών. Εάν η ενδεχόμενη ζημία από οποιεσδήποτε αντιδικίες και νομικές υποθέσεις θεωρείται πιθανή και το ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, ο Όμιλος αναγνωρίζει μια υποχρέωση για την εκτιμώμενη ζημία. Τόσο για τον καθορισμό της πιθανότητας όσο και για τον καθορισμό του αν ο κίνδυνος μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, απαιτείται σε σημαντικό βαθμό η κρίση της Διοίκησης. Όταν πρόσθετες πληροφορίες καθίστανται διαθέσιμες, ο Όμιλος επανεξετάζει την πιθανή υποχρέωση σχετικά με εκκρεμείς αντιδικίες και νομικές υποθέσεις και πιθανόν να αναθεωρηθούν οι εκτιμήσεις για την πιθανότητα ενός δυσμενούς αποτελέσματος και η σχετική εκτίμηση της πιθανής ζημίας. Τέτοιες αναθεωρήσεις στις εκτιμήσεις της πιθανής υποχρέωσης μπορεί να έχουν σημαντική επίδραση στη χρηματοοικονομική θέση και στα αποτελέσματα του Ομίλου. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στην σημείωση 2.32.Α.

Προβλέψεις για απομείωση αξίας των αποθεμάτων

Ο Όμιλος αποτιμά τα αποθέματα στο χαμηλότερο μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία θεωρείται η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά την κανονική λειτουργία του Ομίλου μείον τα εκτιμώμενα έξοδα διάθεσης. Προβλέψεις για απομείωση της αξίας των αποθεμάτων σχηματίζονται εφόσον κρίνεται απαραίτητο και καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Ενοποίηση θυγατρικών εταιριών στις οποίες ο Όμιλος κατέχει μη πλειοψηφικό ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου (de facto control)

Ο Όμιλος εκτιμά ότι ελέγχει τις θυγατρικές εταιρίες Supreme Ventures LTD, Inteltek Internet AS, Eurofootball LTD, Eurobet LTD και DC09 LLC, παρόλο που κατέχει λιγότερο από το 50% των δικαιωμάτων ψήφου, καθώς συντρέχουν οι προϋποθέσεις του ΔΠΧΑ 10. Συγκεκριμένα, ο έλεγχος της Supreme Ventures LTD θεμελιώνεται από το γεγονός ότι ο Όμιλος είναι ο μεγαλύτερος μέτοχος με ποσοστό 49,90%, ενώ το υπόλοιπο ποσοστό των μετοχών της Supreme Ventures LTD είναι ευρέως διεσπαρμένο σε πολλούς άλλους μετόχους και από την ημερομηνία εξαγοράς της Supreme Ventures LTD δεν υπάρχει ιστορικό κατά το οποίο οι υπόλοιποι μέτοχοι να έχουν συνεργαστεί για να ασκήσουν τις ψήφους τους συλλογικά ή να έχουν καταψηφίσει τις προτάσεις του Ομίλου. Επίσης, για τις θυγατρικές εταιρίες Inteltek Internet AS, Eurofootball LTD, Eurobet LTD και DC09 LLC, στις οποίες ο Όμιλος κατέχει το 45%, 49%, 49% και 49% αντίστοιχα των δικαιωμάτων ψήφου, ο έλεγχος τους θεμελιώνεται από το γεγονός ότι ο Όμιλος έχει υπογεγραμμένες συμφωνίες με τους υπόλοιπους μετόχους βάσει των οποίων ο Όμιλος έχει την δυνατότητα να κατευθύνει τις επιχειρηματικές αποφάσεις των εν λόγω θυγατρικών.

Συνενώσεις επιχειρήσεων

Ο Όμιλος κατά την απόκτηση μιας εταιρίας πραγματοποιεί τις απαραίτητες εκτιμήσεις για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας και της ωφέλιμης ζωής των αποκτηθέντων ενσωμάτων και άυλων περιουσιακών στοιχείων. Μελλοντικά γεγονότα θα μπορούσαν να προκαλέσουν αλλαγές στις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν κατά τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας με ανάλογη επίπτωση στα αποτελέσματα και στην καθαρή θέση του Ομίλου. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στην σημείωση 2.1.6.α.

2.2 ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΚΑΤΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΤΟΜΕΑ

Ο Όμιλος ΙΝΤΡΑΛΟΤ δραστηριοποιείται σε 55 κράτη και πολιτείες, και η ομαδοποίηση των θυγατρικών εταιριών του Ομίλου γίνεται με βάση την γεωγραφική τους θέση. Τα οικονομικά αποτελέσματα παρουσιάζονται στους ακόλουθους λειτουργικούς τομείς γεωγραφικής αναφοράς:

Ευρωπαϊκή Ένωση:	Ελλάδα, Ιταλία, Μάλτα, Κύπρος, Πολωνία, Λουξεμβούργο, Ισπανία, Ηνωμένο Βασίλειο, Ολλανδία, Ρουμανία, Βουλγαρία, Γερμανία, Σλοβακία και Δημοκρατία της Ιρλανδίας.
Λοιπή Ευρώπη:	Ρωσία, Μολδαβία και Κροατία.
Αμερική:	ΗΠΑ, Περού, Βραζιλία, Αργεντινή, Μεξικό, Τζαμάικα, Χιλή, Κολομβία, Γουατεμάλα, Δομινικανή Δημοκρατία, Σουρινάμ, Ουρουγουάη, Κουρακάο και Σάντα Λουτσία.
Λοιπές χώρες:	Αυστραλία, Νέα Ζηλανδία, Κίνα, Ν. Αφρική, Τουρκία, Ν. Κορέα, Λίβανος, Αίγυπτος, Αζερμπαϊτζάν, Ταιβάν και Μαρόκο.

Δεν έχει πραγματοποιηθεί καμία συνάθροιση λειτουργικών τομέων.

Η παρακάτω πληροφόρηση βασίζεται στις εσωτερικές οικονομικές αναφορές που δίνονται στον επικεφαλής λήψης επιχειρηματικών αποφάσεων ο οποίος είναι ο Διευθύνων Σύμβουλος. Η απόδοση των τομέων αξιολογείται με βάση τις πωλήσεις και τα κέρδη/(ζημίες) προ φόρων. Ο Όμιλος εφαρμόζει τις ίδιες λογιστικές αρχές για την επιμέτρηση των οικονομικών αποτελεσμάτων των παραπάνω λειτουργικών τομέων με αυτές των ενοποιημένων οικονομικών

καταστάσεων. Οι συναλλαγές μεταξύ των λειτουργικών τομέων πραγματοποιούνται μέσα στα φυσιολογικά πλαίσια λειτουργίας του Ομίλου κατά τρόπο παρόμοιο με αυτές μεταξύ τρίτων εταιριών. Οι διατομεακές συναλλαγές απαλείφονται σε επίπεδο ενοποίησης και συμπεριλαμβάνονται στην στήλη «Απαλοιφές».

1/1-31/12/2016

(σε εκατ. €)	Ευρωπαϊκή Ένωση	Λοιπή Ευρώπη	Αμερική	Λοιπές χώρες	Απαλοιφές	Σύνολο
Πωλήσεις σε τρίτους	527,04	4,33	540,34	251,88	0,00	1.323,59
Διατομεακές Πωλήσεις	66,30	0,00	0,85	0,02	-67,17	0,00
Σύνολο Πωλήσεων	**593,34**	**4,33**	**541,19**	**251,90**	**-67,17**	**1.323,59**
(Χρεωστικοί)/Πιστωτικοί τόκοι & συναφή (έξοδα) / έσοδα	-77,83	-0,41	-4,42	3,95	3,01	-75,70
Αποσβέσεις	-35,72	-1,52	-24,11	-10,56	4,01	-67,90
Κέρδη / (ζημίες) ενοποιούμενα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-0,58	0,00	-1,04	-2,95	0,00	-4,57
Διαγραφές & απομειώσεις παγίων	-7,67	0,00	-0,05	-0,15	0,00	-7,87
Διαγραφές & απομειώσεις συμμετοχών	-55,81	0,00	-0,01	0,00	45,42	-10,40
Προβλέψεις επισφάλειας, διαγραφές & απομειώσεις απαιτήσεων	-26,85	0,00	-1,44	-0,53	20,09	-8,73
Αναστροφή προβλέψεων επισφάλειας & είσπραξη διαγραφέντων απαιτήσεων	21,37	0,00	1,60	0,34	-15,67	7,64
Κέρδη / (ζημίες) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	**-54,71**	**-1,38**	**32,84**	**72,68**	**-44,68**	**4,75**
Φόροι	-1,83	-0,82	-7,91	-21,95	0,00	-32,51
Κέρδη / (ζημίες) μετά φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	**-56,54**	**-2,20**	**24,93**	**50,73**	**-44,68**	**-27,76**
Κέρδη / (ζημίες) μετά φόρων από διακοπείσες δραστηριότητες	-15,99	-14,99	2,63	0,00	100,97	72,62
Κέρδη / (ζημίες) μετά φόρων από συνολικές δραστηριότητες	**-72,53**	**-17,19**	**27,56**	**50,73**	**56,29**	**44,86**

1/1-31/12/2015

(σε εκατ. €)	Ευρωπαϊκή Ένωση	Λοιπή Ευρώπη	Αμερική	Λοιπές χώρες	Απαλοιφές	Σύνολο
Πωλήσεις σε τρίτους	382,49	5,21	555,67	292,10	0,00	1.235,47
Διατομεακές Πωλήσεις	68,44	0,00	0,49	0,03	-68,96	0,00
Σύνολο Πωλήσεων	**450,93**	**5,21**	**556,16**	**292,13**	**-68,96**	**1.235,47**
(Χρεωστικοί)/Πιστωτικοί τόκοι & συναφή (έξοδα) / έσοδα	-53,83	-0,42	-3,48	8,41	-0,60	-49,92
Αποσβέσεις	-33,14	-0,60	-26,20	-9,43	3,77	-65,60
Κέρδη / (ζημίες) ενοποιούμενα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-0,44	0,00	0,00	-3,62	0,00	-4,06
Διαγραφές & απομειώσεις παγίων	-0,16	0,00	-1,42	0,00	0,00	-1,58
Διαγραφές & απομειώσεις συμμετοχών	-36,66	0,00	0,00	0,00	36,66	0,00
Προβλέψεις επισφάλειας, διαγραφές & απομειώσεις απαιτήσεων	-9,53	0,00	-0,69	-0,61	9,41	-1,42
Αναστροφή προβλέψεων επισφάλειας & είσπραξη διαγραφέντων απαιτήσεων	37,37	0,00	0,08	0,00	-37,36	0,09
Κέρδη / (ζημίες) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	**28,90**	**1,73**	**14,01**	**68,98**	**-65,73**	**47,89**
Φόροι	-14,47	0,16	-9,84	-20,98	0,00	-45,13
Κέρδη / (ζημίες) μετά φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	**14,43**	**1,89**	**4,17**	**48,00**	**-65,73**	**2,76**
Κέρδη / (ζημίες) μετά φόρων από διακοπείσες δραστηριότητες	-26,97	-1,33	1,58	0,00	3,28	-23,44
Κέρδη / (ζημίες) μετά φόρων από συνολικές δραστηριότητες	**-12,54**	**0,56**	**5,75**	**48,00**	**-62,45**	**-20,68**

Πωλήσεις ανά επιχειρηματική δραστηριότητα (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)			
(σε χιλ. €)	31/12/2016	31/12/2015	μεταβολή
Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	994.577	940.275	5,78%
Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	115.726	98.853	17,07%
Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	213.289	196.338	8,63%
Σύνολο	**1.323.592**	**1.235.466**	**7,13%**

Οι πωλήσεις των παραπάνω επιχειρηματικών δραστηριοτήτων προέρχονται από όλους τους γεωγραφικούς τομείς.

2.3 ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Μισθοί	87.268	86.416	16.391	16.240
Εργοδοτικές εισφορές	12.577	12.891	3.358	3.455
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης (σημείωση 2.25)	1.225	1.837	967	1.473
Λοιπά έξοδα προσωπικού	12.417	10.802	984	737
Σύνολο	**113.487**	**111.946**	**21.700**	**21.905**

Μισθοί & Εργοδοτικές εισφορές ανά κέντρο κόστους 31 Δεκεμβρίου 2016 (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)					
Όμιλος	**Κόστος πωλήσεων**	**Έξοδα Διάθεσης**	**Έξοδα Διοίκησης**	**Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης**	**Σύνολο**
Μισθοί	42.239	10.318	33.189	1.522	87.268
Εργοδοτικές εισφορές	6.257	1.817	4.146	357	12.577
Πρόβλεψη αποζημ. & λοιπά	7.526	1.587	4.265	264	13.642
Σύνολο	**56.022**	**13.722**	**41.600**	**2.143**	**113.487**

Εταιρία	**Κόστος πωλήσεων**	**Έξοδα Διάθεσης**	**Έξοδα Διοίκησης**	**Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης**	**Σύνολο**
Μισθοί	3.422	4.053	7.468	1.448	16.391
Εργοδοτικές εισφορές	832	898	1.271	357	3.358
Πρόβλεψη αποζημ. & λοιπά	939	296	452	264	1.951
Σύνολο	**5.193**	**5.247**	**9.191**	**2.069**	**21.700**

Μισθοί & Εργοδοτικές εισφορές ανά κέντρο κόστους 31 Δεκεμβρίου 2015 (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)					
Όμιλος	**Κόστος πωλήσεων**	**Έξοδα Διάθεσης**	**Έξοδα Διοίκησης**	**Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης**	**Σύνολο**
Μισθοί	41.891	10.624	31.909	1.992	86.416
Εργοδοτικές εισφορές	6.422	1.852	4.114	503	12.891
Πρόβλεψη αποζημ. & λοιπά	6.254	1.364	4.640	381	12.639
Σύνολο	**54.567**	**13.840**	**40.663**	**2.876**	**111.946**

Εταιρία	**Κόστος πωλήσεων**	**Έξοδα Διάθεσης**	**Έξοδα Διοίκησης**	**Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης**	**Σύνολο**
Μισθοί	3.902	4.072	6.348	1.918	16.240
Εργοδοτικές εισφορές	1.057	876	1.019	503	3.455
Πρόβλεψη αποζημ. & λοιπά	732	455	642	381	2.210
Σύνολο	**5.691**	**5.403**	**8.009**	**2.802**	**21.905**

Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου στο τέλος της τρέχουσας χρήσης ανερχόταν σε 5.293 άτομα (θυγατρικές 3.449 και συγγενείς 1.844) και της Εταιρίας σε 689 άτομα. Στο τέλος της χρήσης 2015 ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου ανερχόταν σε 5.080 άτομα (θυγατρικές 4.963 και συγγενείς 117) και της Εταιρίας 660 άτομα.

2.4 ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ

Οι αποσβέσεις που λογίστηκαν στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Αποσβέσεις ενσώματων πάγιων στοιχείων (σημείωση 2.13)	39.430	39.515	1.718	1.124
Αποσβέσεις ασώματων περιουσιακών στοιχείων (σημείωση 2.15)	28.157	26.017	9.847	9.034
Αποσβέσεις επενδυτικών ακινήτων (σημείωση 2.14)	317	70	0	0
Σύνολο	**67.904**	**65.602**	**11.565**	**10.158**

Αποσβέσεις ανά κέντρο κόστους 31/12/2016 (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)					
	Κόστος πωλήσεων	**Έξοδα Διάθεσης**	**Έξοδα Διοίκησης**	**Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης**	**Σύνολο**
Όμιλος	53.617	1.577	11.438	1.272	**67.904**
Εταιρία	6.940	1.388	1.965	1.272	**11.565**

Αποσβέσεις ανά κέντρο κόστους 31/12/2015 (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)					
	Κόστος πωλήσεων	**Έξοδα Διάθεσης**	**Έξοδα Διοίκησης**	**Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης**	**Σύνολο**
Όμιλος	51.537	1.485	11.462	1.118	**65.602**
Εταιρία	6.096	1.218	1.726	1.118	**10.158**

2.5 ΕΞΟΔΑ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού (σημείωση 2.3)	113.487	111.946	21.700	21.905
Αποσβέσεις (σημείωση 2.4)	67.904	65.602	11.565	10.158
Διακύμανση αποθεμάτων	8.104	10.152	9.576	12.007
Κέρδη νικητών, φόροι παιχνιδιών και προμήθειες πρακτόρων	798.709	726.957	0	0
Αναλώσιμα	10.218	10.222	0	0
Αμοιβές – παροχές τρίτων	98.304	85.889	18.672	18.420
Λοιπά έξοδα	142.124	143.334	13.737	13.147
Σύνολο	**1.238.850**	**1.154.102**	**75.250**	**75.637**

2.6 ΕΣΟΔΑ / (ΕΞΟΔΑ) ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΧΡΕΟΓΡΑΦΩΝ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Έσοδα από μερίσματα	1.025	1.819	13.418	18.376
Κέρδη από πώληση συμμετοχών και χρεογράφων	338	1.314	37.711	0
Λοιπά έσοδα συμμετοχών και χρεογράφων	0	0	0	0
Συνολικά έσοδα συμμετοχών και χρεογράφων	**1.363**	**3.133**	**51.129**	**18.376**
Ζημιές από πώληση συμμετοχών και χρεογράφων	-3.634	-3.364	-129	0
Ζημιές απομείωσης και διαγραφής συμμετοχών και χρεογράφων [1]	-15.194	0	-5.079	-36.212
Συνολικά έξοδα συμμετοχών και χρεογράφων	**-18.828**	**-3.364**	**-5.208**	**-36.212**
Καθαρό αποτέλεσμα από συμμετοχές και χρεόγραφα	**-17.465**	**-231**	**45.921**	**-17.836**

[1] Συμπεριλαμβάνονται προβλέψεις που αφορούσαν εκτίμηση μείωσης ανακτήσιμης αξίας δανείων σε κοινοπραξία ποσού €4,8 εκατ.

2.7 ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΠΟ ΠΩΛΗΣΗ ΠΑΓΙΩΝ, ΖΗΜΙΕΣ ΑΠΟΜΕΙΩΣΗΣ & ΔΙΑΓΡΑΦΗΣ ΠΑΓΙΩΝ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Κέρδη από πώληση ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	229	1.208	5	6
Ζημιές από πώληση ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	-1.672	-362	0	0
Ζημιές απομείωσης και διαγραφής ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	-7.869	-1.580	-7.672	0
Κέρδος από αναστροφή απομείωσης ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	744	0	0	0
Καθαρό αποτέλεσμα από ενσώματα και άυλα πάγια στοιχεία	**-8.568**	**-734**	**-7.667**	**6**

2.8 ΑΠΟΜΕΙΩΣΕΙΣ, ΔΙΑΓΡΑΦΕΣ ΚΑΙ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΕΠΙΣΦΑΛΕΙΑΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ

Συμπεριλαμβάνονται στα «Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως»:

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Προβλέψεις επισφάλειας απαιτήσεων από θυγατρικές	0	0	10.600	4.065
Προβλέψεις επισφάλειας απαιτήσεων από πελάτες	3.968	1.380	575	0
Προβλέψεις επισφάλειας απαιτήσεων από κοινοπραξία	4.348	0	4.348	0
Διαγραφές απαιτήσεων από θυγατρικές	0	0	1.338	0
Διαγραφές απαιτήσεων από πελάτες	415	32	0	0
Διαγραφές απαιτήσεων από συγγενείς	0	4	0	0
Διαγραφές απαιτήσεων από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	3	0	0	0
Σύνολο	**8.734**	**1.416**	**16.861**	**4.065**

2.9 ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ / ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ / ΕΣΟΔΑ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Έξοδα από τόκους [1]	-80.008	-61.572	-19.540	-23.970
Ζημιές από παράγωγα	0	0	0	0
Χρηματοοικονομικά έξοδα	-5.582	-6.206	-338	-872
Προεξόφληση	-1.899	-30	0	0
Σύνολο χρεωστικών τόκων και συναφών εξόδων	**-87.489**	**-67.808**	**-19.878**	**-24.842**
Έσοδα από τόκους	10.162	17.163	3.636	6.969
Κέρδη από παράγωγα	0	0	0	0
Προεξόφληση	1.624	728	0	0
Σύνολο πιστωτικών τόκων και συναφών εσόδων	**11.786**	**17.891**	**3.636**	**6.969**
Καθαρό αποτέλεσμα από τόκους και συναφή έσοδα / (έξοδα)	**-75.703**	**-49.917**	**-16.242**	**-17.873**

[1] Συμπεριλαμβάνονται αποσβεστέα κόστη, έξοδα και αμοιβές τραπεζικών ιδρυμάτων αναφορικά με την έκδοση ομολογιακών και κοινοπρακτικών δανείων, καθώς και κόστη επαναγοράς ομολογιακών δανείων.

2.10 ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ

Ο Όμιλος εμφάνισε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του 2016 κέρδη από «Συναλλαγματικές διαφορές» ποσού €3.128 χιλ. (2015: κέρδη €3.548 χιλ.) προερχόμενες κυρίως από αποτίμηση εμπορικών υπολοίπων και δανειακών υποχρεώσεων (ενδοομιλικών και μη) σε EUR που είχαν την 31/12/2016 διάφορες θυγατρικές του Ομίλου στο εξωτερικό με διαφορετικό λειτουργικό νόμισμα από αυτό του Ομίλου, καθώς και από αποτίμηση εμπορικών απαιτήσεων (από τρίτους και συγγενείς εταιρίες) σε USD που είχε η Εταιρία την 31/12/2016.

2.11 ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

ΟΜΙΛΟΣ (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	1/1-31/12/2016	1/1-31/12/2015
Τρέχων φόρος εισοδήματος	25.396	32.871
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	1.134	2.007
Διαφορές φορολογικού ελέγχου και λοιποί φόροι μη εκπιπτόμενοι	382	10.249
Προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις	5.600	0
Συνολική επιβάρυνση για φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**32.512**	**45.127**

Ο φόρος εισοδήματος για την Εταιρία υπολογίσθηκε προς 29% επί του φορολογητέου κέρδους των περιόδων 1/1-31/12/2016 και 1/1-31/12/2015.

ΕΤΑΙΡΙΑ	1/1-31/12/2016	1/1-31/12/2015
Τρέχων φόρος εισοδήματος	6.037	607
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	-138	1.010
Διαφορές φορολογικού ελέγχου και λοιποί φόροι μη εκπιπτόμενοι	-1.649	4.437
Προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις	5.600	0
Συνολική επιβάρυνση για φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**9.850**	**6.054**

Ο φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα κέρδη του Ομίλου, διαφέρει από το ποσό που θα προέκυπτε εάν εφαρμοζόταν ο ισχύοντας ονομαστικός φορολογικός συντελεστής στην έδρα της Μητρικής Εταιρίας, ως εξής:

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Κέρδη προ φόρων	**4.753**	**47.893**	**9.410**	**2.424**
Φόροι εισοδήματος υπολογισμένοι με τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή στην έδρα της Μητρικής Εταιρίας 29% (2015: 29%)	1.378	13.889	2.729	703
Προσαρμογές στους φόρους εισοδήματος σε σχέση με:				
Προσαρμογές πρόβλεψης προηγούμενων χρήσεων	39	614	0	0
Φορολογική επίδραση εξόδων που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	40.315	24.471	7.928	16.147
Φορολογική επίδραση μεταφερόμενων ζημιών για τις οποίες δεν αναγνωρίσθηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	6.468	9.843	-463	-4.867
Φορολογική επίδραση αφορολόγητων αποθεματικών	0	4	0	0
Φορολογική επίδραση κερδών που δεν υπόκεινται σε φόρο εισοδήματος	-7.258	-2.899	-4.156	-11.062
Φορολογική επίδραση από κέρδη θυγατρικών που φορολογούνται με διαφορετικό συντελεστή	-12.563	-12.197	0	0
Λοιποί φόροι μη εκπιπτόμενοι	-84	8.092	-1.042	4.437
Φορολογική επίδραση αναβαλλόμενου φόρου λόγω αλλαγής συντελεστή φορολογίας	317	1.324	0	0
Φορολογική επίδραση ζημιών για τις οποίες αναγνωρίσθηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	-2.165	-170	-139	696
Φόρος εισοδήματος προηγουμένων ετών μετά από φορολογικό έλεγχο	465	2.156	-607	0
Πρόβλεψη για πρόσθετους φόρους μελλοντικών φορολογικών ελέγχων	5.600	0	5.600	0
Φόροι εισοδήματος που εμφανίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**32.512**	**45.127**	**9.850**	**6.054**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση έναρξης χρήσεως	**-7.027**	**-5.705**	**-6.700**	**-5.599**
(Χρέωση)/ Πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσεως (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	-1.134	-2.007	138	-1.010
(Χρέωση)/ Πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσεως (διακοπείσες δραστηριότητες)	216	590	0	0
Συναλλαγματικές διαφορές	374	183	0	0
Μη ενοποιούμενες θυγατρικές λόγω εκκαθάρισης / πώλησης	-1.788	0	0	0
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	73	-88	14	-91
Καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση λήξης χρήσεως	**-9.286**	**-7.027**	**-6.548**	**-6.700**

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος ενεργητικού και παθητικού απεικονίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης που επισυνάπτεται ως εξής:

31/12/2016	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	Ενεργητικού	Παθητικού	Ενεργητικού	Παθητικού
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές	5.825	0	0	0
Αποθέματα– ενδοεταιρικό κέρδος	53	0	0	0
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	550	-2	512	0
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	36	-1.057	0	0
Προβλέψεις	1.766	177	985	0
Ενσώματα πάγια στοιχεία	-3.334	2.253	0	-5
Επενδυτικά ακίνητα	121	0	0	0
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	126	-13.681	0	-5.650
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	1.224	-2.443	0	-2.390
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	55	-182	0	0
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	89	-302	0	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	239	-622	0	0
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	0	-177	0	0
Σύνολο	**6.750**	**-16.036**	**1.497**	**-8.045**

1/1/2016 – 31/12/2016	Αποτελέσματα Χρήσεως	
Αναβαλλόμενος φόρος	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
Χρησιμοποίηση Φορολογικών ζημιών προηγούμενων χρήσεων	2.952	0
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές θυγατρικών	-2.789	0
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	70	20
Ενσώματα πάγια στοιχεία	-61	-14
Επενδυτικά ακίνητα	148	0
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	670	473
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	-508	-510
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	-1.810	-525
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	537	0
Αποθέματα– απομείωση	519	508
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	-490	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.492	-107
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	188	17
Διακοπείσες δραστηριότητες	216	0
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος (έσοδο) / έξοδο	**1.134**	**-138**

Την 31/12/2016 οι σημαντικότερες εταιρίες του Ομίλου (εξαιρουμένης της μητρικής) είχαν συσσωρευμένες φορολογικές ζημιές ποσού περίπου €220,3 εκατ. και είχαν αναγνωρίσει αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση ποσού €5,8 εκατ. (2015: €6,0 εκατ.) που αναλογεί σε φορολογικές ζημιές ποσού €22,4 εκατ. Για τις υπολειπόμενες φορολογικές ζημιές ποσού €197,9 εκατ. δεν αναγνωρίστηκε την 31/12/2016 αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση καθώς δεν πληρούνταν τα κριτήρια αναγνώρισης με βάση το ΔΛΠ 12 όπως περιγράφονται στις σημειώσεις 2.1.24 & 2.1.28. Από τις παραπάνω συνολικές συσσωρευμένες φορολογικές ζημιές ποσό €94,5 εκατ. μπορεί να μεταφερθεί μέχρι τις χρήσεις 2017-2021, ποσό €58,9 εκατ. μέχρι τις χρήσεις 2022-2037 και τέλος ποσό €66,9 εκατ. δεν έχει χρονικό περιορισμό.

Επίσης, την 31/12/2016 η Εταιρία δεν είχε συσσωρευμένες φορολογικές ζημιές και δεν είχε αναγνωρίσει αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση.

31/12/2015	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	Ενεργητικού	Παθητικού	Ενεργητικού	Παθητικού
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές	6.013	0	0	0
Αποθέματα– ενδοεταιρικό κέρδος	577	0	508	0
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	40	0	1	0
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	0	-369	0	0
Προβλέψεις	2.211	-568	989	0
Ενσώματα πάγια στοιχεία	-1.984	455	0	-19
Επενδυτικά ακίνητα	282	0	0	0
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	117	-13.004	0	-5.177
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	37	-3.179	0	-2.916
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	185	1.417	20	0
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	97	-423	0	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	937	-83	0	-106
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	603	-388	0	0
Σύνολο	**9.115**	**-16.142**	**1.518**	**-8.218**

1/1/2015 – 31/12/2015	Αποτελέσματα Χρήσεως	
Αναβαλλόμενος φόρος	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
Χρησιμοποίηση Φορολογικών ζημιών προηγούμενων χρήσεων	641	0
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές θυγατρικών	-849	0
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	-137	-38
Ενσώματα πάγια στοιχεία	-31	-23
Επενδυτικά ακίνητα	-284	0
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	1.760	1.054
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	17	-1
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	1.421	1.659
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	668	0
Αποθέματα– απομείωση	-791	-843
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	-1.489	-1.448
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	352	664
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	139	-14
Διακοπείσες δραστηριότητες	590	0
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος (έσοδο) / έξοδο	**2.007**	**1.010**

2.12 ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Ο υπολογισμός των βασικών και απομειωμένων κερδών / (ζημιών) ανά μετοχή έχει ως εξής:

Τα βασικά κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή (ΚΑΜ) υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη / (ζημιές) της περιόδου που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της περιόδου, λαμβάνοντας υπόψη τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν από τον Όμιλο ως ίδιες μετοχές.

(συνολικές δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Καθαρό κέρδος / (ζημιά) αποδιδόμενο στους μετόχους της μητρικής	**930**	**-65.148**	**-440**	**-3.630**
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών	158.490.975	158.490.975	158.490.975	158.490.975
Μείον: Μέσος σταθμικός αριθμός ιδίων μετοχών	312.257	0	312.257	0
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία	**158.178.718**	**158.490.975**	**158.178.718**	**158.490.975**
Βασικά κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή (ΚΑΜ) (σε ευρώ)	**€0,0059**	**€-0,4111**	**€-0,0028**	**€-0,0229**

Τα απομειωμένα κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη / (ζημιές) της περιόδου που αποδίδονται στους μετόχους της μητρικής με τον μέσο σταθμισμένο αριθμό των μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της περιόδου (προσαρμοσμένο για την επίδραση του μέσου όρου των δικαιωμάτων προαίρεσης

μετοχών που εκκρεμούσαν κατά τη διάρκεια της περιόδου). Κατά την διάρκεια του 2016 ο Όμιλος δεν είχε κάποιο πρόγραμμα δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών σε ισχύ.

(συνολικές δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία (για βασικά ΚΑΜ)	158.178.718	158.490.975	158.178.718	158.490.975
Επίδραση από ενδεχόμενη άσκηση δικαιωμάτων προαίρεσης (μέσος σταθμικός αριθμός χρήσης)	0	0	0	0
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία (για απομειωμένα ΚΑΜ)	**158.178.718**	**158.490.975**	**158.178.718**	**158.490.975**
Απομειωμένα κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή (ΚΑΜ) (σε ευρώ)	**€0,0059**	**€-0,4111**	**€-0,0028**	**€-0,0229**

Η διαφορά μεταξύ του μέσου σταθμικού αριθμού μετοχών σε κυκλοφορία και των μετοχών συμπεριλαμβανομένου και αυτών που θα προέκυπταν από ενδεχόμενη άσκηση δικαιωμάτων προαίρεσης δεν είναι σημαντική.

2.13 ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

ΟΜΙΛΟΣ	ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΥΠΟ ΕΚΤΕΛΕΣΗ	ΛΟΙΠΑ ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	ΣΥΝΟΛΑ
1η Ιανουαρίου 2016								
Κόστος	7.374	25.343	344.557	4.845	133.857	4.549	5.102	525.627
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-12.112	-228.998	-3.053	-112.796	0	-2.223	-359.182
Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2016	**7.374**	**13.231**	**115.559**	**1.792**	**21.061**	**4.549**	**2.879**	**166.445**
ΚΟΣΤΟΣ								
Προσθήκες περιόδου	0	828	24.832	481	3.962	1.707	823	32.633
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	0	32	2.292	0	74	-2.398	0	0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ασώματα πάγια	0	-2	3	0	5.563	-238	-3	5.323
Προσθήκες λόγω εξαγορών θυγατρικών	0	0	5.875	158	202	0	36	6.271
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	-432	-2.652	-45.906	-689	-31.721	0	-3.014	-84.414
Πωλήσεις	-3.662	0	-261	-284	-126	-73	0	-4.406
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	-865	-5.025	-110	-11.438	78	-104	-17.464
Συναλλαγματικές διαφορές	1	200	5.688	-35	-357	-215	-39	5.243
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ								
Αποσβέσεις περιόδου	0	-1.596	-38.021	-600	-5.469	0	-648	-46.334
Πωλήσεις	0	0	-20	197	87	0	0	264
Απομειώσεις / Διαγραφές	-1.200	62	4.642	74	5.966	0	104	9.648
Προσθήκες λόγω εξαγορών θυγατρικών	0	0	-3.016	-135	-94	0	-26	-3.271
Συναλλαγματικές διαφορές	0	-136	-3.529	17	297	0	12	-3.339
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ασώματα πάγια	0	0	4	2	5	0	-1	10
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	0	737	32.461	338	25.396	0	1.421	60.353
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2016	**2.081**	**9.839**	**95.578**	**1.206**	**13.408**	**3.410**	**1.440**	**126.962**
Κόστος	3.281	22.884	332.055	4.366	100.016	3.410	2.801	468.813
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-13.045	-236.477	-3.160	-86.608	0	-1.361	-341.851
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2016	**2.081**	**9.839**	**95.578**	**1.206**	**13.408**	**3.410**	**1.440**	**126.962**

Ο Όμιλος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες) αναγνώρισε ζημιές απο απομειώσεις/διαγραφές ενσώματων παγίων στοιχείων ποσού €7.800 χιλ. (διακοπείσες δραστηριότητες €16 χιλ.) κατά την περίοδο 1/1-31/12/2016 οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων (στα «Κέρδη / (Ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων» – σημείωση 2.7). Το μεγαλύτερο μέρος, ποσού €7,7 εκατ., αφορά ζημιά απομείωσης κτιρίου και οικοπέδου (€1,6 εκατ.) και ζημιά διαγραφής κτιριακών εγκαταστάσεων και μηχανημάτων (€6,1 εκατ.) της Εταιρίας.
Η αναπόσβεστη αξία των ενσώματων παγίων στοιχείων που κατέχονται με τη μορφή χρηματοδοτικής μίσθωσης ήταν την 31/12/2016 €6.201 χιλ. (Κτίρια & εγκαταστάσεις €4 χιλ., Μηχανήματα & εξοπλισμός €6.109 χιλ., Μεταφορικά μέσα €87 χιλ. και Έπιπλα & εξοπλισμός €1 χιλ.).

ΟΜΙΛΟΣ	ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΥΠΟ ΕΚΤΕΛΕΣΗ	ΛΟΙΠΑ ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	ΣΥΝΟΛΑ
1η Ιανουαρίου 2015								
Κόστος	8.239	29.248	333.482	4.752	123.003	2.727	5.030	506.481
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-11.709	-199.734	-3.073	-107.055	0	-2.116	-323.687
Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2015	**8.239**	**17.539**	**133.748**	**1.679**	**15.948**	**2.727**	**2.914**	**182.794**
ΚΟΣΤΟΣ								
Προσθήκες περιόδου	0	3.173	19.344	858	5.173	3.435	1.301	33.284
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	0	-733	685	21	1.094	-1.066	-1	0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ασώματα πάγια	0	-34	-2.219	0	6.423	242	0	4.412
Μεταφορά σε επενδυτικά ακίνητα (σημείωση 2.14)	-929	-6.765	0	0	0	0	0	-7.694
Πωλήσεις	0	-417	-10.305	-442	-744	-47	-628	-12.583
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	-350	-4.798	-187	-389	-70	-279	-6.073
Συναλλαγματικές διαφορές	64	1.221	8.368	-157	-703	-672	-321	7.800
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ								
Αποσβέσεις περιόδου	0	-1.797	-39.146	-624	-7.299	0	-811	-49.677
Πωλήσεις	0	371	8.579	432	659	0	530	10.571
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	96	4.311	123	317	0	110	4.957
Συναλλαγματικές διαφορές	0	-315	-5.434	89	568	0	63	-5.029
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	0	-1	37	0	-37	0	1	0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ασώματα πάγια	0	4	2.389	0	51	0	0	2.444
Μεταφορά σε επενδυτικά ακίνητα (σημείωση 2.14)	0	1.239	0	0	0	0	0	1.239
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2015	**7.374**	**13.231**	**115.559**	**1.792**	**21.061**	**4.549**	**2.879**	**166.445**
Κόστος	7.374	25.343	344.557	4.845	133.857	4.549	5.102	525.627
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-12.112	-228.998	-3.053	-112.796	0	-2.223	-359.182
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2015	**7.374**	**13.231**	**115.559**	**1.792**	**21.061**	**4.549**	**2.879**	**166.445**

Ο Όμιλος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες) αναγνώρισε ζημιές απο απομειώσεις/διαγραφές ενσώματων παγίων στοιχείων ποσού €756 χιλ. (διακοπείσες δραστηριότητες €359 χιλ.) κατά την περίοδο 1/1-31/12/2015 οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων (στα «Κέρδη / (Ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων» – σημείωση 2.7). Το μεγαλύτερο μέρος, ποσού €0,6 εκατ., αφορά ζημιά απομείωσης παγίων θυγατρικής εταιρίας στην Τζαμάικα.
Η αναπόσβεστη αξία των ενσώματων παγίων στοιχείων που κατέχονται με τη μορφή χρηματοδοτικής μίσθωσης ήταν την 31/12/2015 €15.658 χιλ. (Κτίρια & εγκαταστάσεις €5 χιλ., Μηχανήματα & εξοπλισμός €13.401 χιλ., Μεταφορικά μέσα €88 χιλ. και Έπιπλα & εξοπλισμός €2.164 χιλ.).

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΣΥΝΟΛΑ
1η Ιανουαρίου 2016						
Κόστος	3.030	7.962	1	940	82.645	94.578
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-3.037	-1	-497	-73.705	-77.240
Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2016	**3.030**	**4.925**	**0**	**443**	**8.940**	**17.338**
ΚΟΣΤΟΣ						
Προσθήκες περιόδου	0	185	0	0	1.594	1.779
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια	0	0	0	0	5.671	5.671
Πωλήσεις	0	0	0	-20	0	-20
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	-791	0	0	-6.696	-7.487
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ						
Αποσβέσεις περιόδου	0	-288	0	-147	-1.283	-1.718
Πωλήσεις	0	0	0	13	0	13
Απομειώσεις / Διαγραφές	-1.200	0	0	0	1.015	-185
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2016	**1.830**	**4.031**	**0**	**289**	**9.241**	**15.391**
Κόστος	3.030	7.356	1	920	83.214	94.521
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-3.325	-1	-631	-73.973	-79.130
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2016	**1.830**	**4.031**	**0**	**289**	**9.241**	**15.391**

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΣΥΝΟΛΑ
1η Ιανουαρίου 2015						
Κόστος	3.030	5.612	1	735	75.041	84.419
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-2.791	-1	-465	-73.161	-76.418
Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2015	**3.030**	**2.821**	**0**	**270**	**1.880**	**8.001**
ΚΟΣΤΟΣ						
Προσθήκες περιόδου	0	2.350	0	308	1.373	4.031
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια	0	0	0	0	6.430	6.430
Πωλήσεις	0	0	0	-103	-4	-107
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	0	0	0	-195	-195
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ						
Αποσβέσεις περιόδου	0	-246	0	-135	-743	-1.124
Πωλήσεις	0	0	0	103	4	107
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	0	0	0	195	195
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2015	**3.030**	**4.925**	**0**	**443**	**8.940**	**17.338**
Κόστος	3.030	7.962	1	940	82.645	94.578
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-3.037	-1	-497	-73.705	-77.240
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2015	**3.030**	**4.925**	**0**	**443**	**8.940**	**17.338**

2.14 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ

Τα επενδυτικά ακίνητα του Ομίλου αποτελούνται από οικόπεδα και κτίρια στην Τζαμάικα, τα οποία κατέχονται με σκοπό την απόκτηση εσόδου από την μακροχρόνια μίσθωση τους και δεν ιδιοχρησιμοποιούνται από τον Όμιλο. Τα κτίρια αποσβένονται με βάση την σταθερή μέθοδο και η ωφέλιμη ζωή τους είναι 20 έτη.

ΟΜΙΛΟΣ	ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ
1η Ιανουαρίου 2016	
Κόστος	7.892
Σωρευμένες αποσβέσεις	-2.087
Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2016	**5.805**
ΚΟΣΤΟΣ	
Συναλλαγματικές διαφορές	-277
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	
Αποσβέσεις περιόδου	-317
Αναστροφή απομείωσης προηγουμένων χρήσεων	744
Συναλλαγματικές διαφορές	83
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2016	**6.038**
Κόστος	7.615
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.577
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2016	**6.038**

Τα επενδυτικά ακίνητα στην Τζαμάικα αποτιμήθηκαν από τους ανεξάρτητους εκτιμητές "Allison Pitter & Co" (2015: "George Gregg & Co") την 31η Δεκεμβρίου 2016 με βάση την αγοραία αξία τους χρησιμοποιώντας την μέθοδο εισοδήματος. Η εύλογη αξία των επενδυτικών ακινήτων εκτιμήθηκε στα €6,1 εκατ. (2015: €5,8 εκατ.) και ταξινομήθηκε στο 3ο επίπεδο της ιεραρχίας εύλογης αξίας.

Ο Όμιλος έχει μισθώσει τα επενδυτικά ακίνητα στην Τζαμάικα στην Exodus Gaming and Entertainment Limited (Exodus) για μία αρχική περίοδο 15 ετών με ένα δικαίωμα για ανανέωση της μίσθωσης για επιπλέον 15 έτη. Η Exodus επίσης έχει το δικαίωμα να αγοράσει τα ακίνητα σε οποιαδήποτε χρονική στιγμή μετά την πέμπτη επέτειο από την ημερομηνία έναρξης της σύμβασης, σε μία τιμή που θα συμφωνηθεί μεταξύ της Exodus και του Ομίλου εντός 60 ημερών από την ειδοποίηση πρόθεσης εξάσκησης του δικαιώματος. Αν δεν επέλθει συμφωνία εντός του οριζόμενου χρονικού περιθωρίου, τότε η τιμή θα είναι το υψηλότερο ποσό μεταξύ των USD 4,5 εκατ. και της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία ειδοποίησης πρόθεσης εξάσκησης του δικαιώματος, όπως θα προσδιοριστεί από ανεξάρτητο εκτιμητή.

ΟΜΙΛΟΣ	1/1-31/12/2016	1/1-31/12/2015
Έσοδα από ενοίκια από επενδυτικά ακίνητα	107	76
Άμεσα λειτουργικά έξοδα (συμπεριλαμβανομένων επισκευών και συντηρήσεων) προερχόμενα από επενδυτικά ακίνητα που επέφεραν έσοδα από ενοίκια	-34	-83
Καθαρά έσοδα / (έξοδα) από επενδυτικά ακίνητα	**-73**	**-7**

Κατά τη διάρκεια του 2015, ακίνητα τα οποία ιδιοχρησιμοποιούνταν από τον Όμιλο και είχαν καταχωρηθεί στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης ως ενσώματα πάγια στοιχεία μεταφέρθηκαν στα επενδυτικά ακίνητα λόγω αλλαγής στην χρήση τους.

ΟΜΙΛΟΣ	ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ
1η Ιανουαρίου 2015	
Κόστος	0
Σωρευμένες αποσβέσεις	0
Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2015	**0**

ΚΟΣΤΟΣ	
Μεταφορά από ενσώματα πάγια (σημείωση 2.13)	7.694
Μεταφορά από συμμετοχές σε κοινοπραξίες (σημείωση 2.16)	265
Συναλλαγματικές διαφορές	-67
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	
Μεταφορά από ενσώματα πάγια (σημείωση 2.13)	-1.239
Αποσβέσεις περιόδου	-70
Απομειώσεις / διαγραφές	-795
Συναλλαγματικές διαφορές	17
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2015	**5.805**
Κόστος	7.892
Σωρευμένες αποσβέσεις	-2.087
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2015	**5.805**

Η Εταιρία δεν κατείχε επενδυτικά ακίνητα την 31/12/2016, εκτός από κάποια κτίρια τα οποία εκμισθώνει σε θυγατρικές της και ως εκ τούτου έχουν ταξινομηθεί ως ενσώματα πάγια στοιχεία.

2.15 ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

ΟΜΙΛΟΣ	ΥΠΕΡΑΞΙΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΕΞΟΔΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (Εσωτερικώς δημιουργούμενα) [1]	ΛΟΙΠΑ	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ & ΑΔΕΙΕΣ [2]	ΣΥΝΟΛΑ
1η Ιανουαρίου 2016						
Κόστος	74.438	117.882	96.296	27.847	316.964	633.427
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-68.358	-27.839	-15.125	-193.278	-304.600
Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2016	**74.438**	**49.524**	**68.457**	**12.722**	**123.686**	**328.827**
ΚΟΣΤΟΣ						
Προσθήκες περιόδου	0	13.881	11.184	1.471	12.119	38.655
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	0	14	0	-14	0	0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια	0	574	0	3	92	669
Προσθήκες λόγω εξαγορών θυγατρικών	18.493	1.148	0	11.994	0	31.635
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	0	-17.657	0	-1.463	-123.536	-142.656
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	-300	0	0	-14.241	-14.541
Συναλλαγματικές διαφορές	-7.938	949	709	770	1.472	-4.038
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ						
Αποσβέσεις περιόδου	0	-10.726	-5.431	-3.872	-20.193	-40.222
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	-708	0	0	0	-708
Προσθήκες λόγω εξαγορών θυγατρικών	0	-586	0	0	0	-586
Συναλλαγματικές διαφορές	0	-589	-299	-546	-370	-1.804
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια	0	2	0	0	-3	-1
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	0	15.601	0	962	117.789	134.352
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2016	**84.993**	**51.127**	**74.620**	**22.027**	**96.815**	**329.582**
Κόστος	84.993	116.491	108.189	40.608	192.870	543.151
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-65.364	-33.569	-18.581	-96.055	-213.569
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2016	**84.993**	**51.127**	**74.620**	**22.027**	**96.815**	**329.582**

[1] Στα εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου συμπεριλαμβάνεται ένα μεμονωμένο ουσιαστικό άυλο περιουσιακό στοιχείο αναπόσβεστης αξίας €68.216 χιλ. την 31/12/2016 (κεντρικό λειτουργικό σύστημα – LOTOS, το οποίο υποστηρίζει την πλειοψηφία των συμβολαίων του Ομίλου). Η εναπομένουσα περίοδος απόσβεσης του κεντρικού λειτουργικού συστήματος είναι 20 έτη λαμβάνοντας υπόψη ότι οι προσθήκες, αναβαθμίσεις και βελτιώσεις σε αυτό το περιουσιακό στοιχείο είναι διαρκείς.
[2] Στα «Δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας & άδειες» του Ομίλου συμπεριλαμβάνονται άυλα περιουσιακά στοιχεία με αόριστη ωφέλιμη ζωή (δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας τυχερών παιχνιδιών) ποσού €5,2 εκατ. την 31/12/2016.
Ο Όμιλος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες) αναγνώρισε ζημιές απο απομειώσεις/διαγραφές άυλων περιουσιακών στοιχείων ποσού €69 χιλ. (διακοπείσες δραστηριότητες €15.180 χιλ.) κατά την περίοδο 1/1-31/12/2016 οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων (στα «Κέρδη / (Ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων» – σημείωση 2.7). Το μεγαλύτερο μέρος των διακοπεισών δραστηριοτήτων, ποσού €14,5 εκατ., αφορά ζημιά απομείωσης άδειας λειτουργίας στοιχηματισμού καθώς και λογισμικών θυγατρικής εταιρίας στη Ρωσία (σημείωση 2.31.Α.VIII.

ΟΜΙΛΟΣ	ΥΠΕΡΑΞΙΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΕΞΟΔΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (Εσωτερικώς δημιουργούμενα) [1]	ΛΟΙΠΑ	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ & ΑΔΕΙΕΣ [2]	ΣΥΝΟΛΑ
1η Ιανουαρίου 2015						
Κόστος	80.707	103.266	84.010	23.141	315.864	606.988
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-57.669	-23.361	-10.559	-166.545	-258.134
Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2015	**80.707**	**45.597**	**60.649**	**12.582**	**149.319**	**348.854**
ΚΟΣΤΟΣ						
Προσθήκες περιόδου	0	15.686	12.883	3.205	6.058	37.832
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	0	980	0	0	-980	0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια	0	0	0	-242	2	-240
Πωλήσεις	0	-674	0	-100	0	-774
Απομειώσεις / Διαγραφές	-644	-28	0	-15	-235	-922
Συναλλαγματικές διαφορές	-5.625	-1.348	-597	1.858	-3.745	-9.457
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ						
Αποσβέσεις περιόδου	0	-11.595	-4.754	-3.587	-28.507	-48.443
Πωλήσεις	0	633	0	100	0	733
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	1	0	0	0	1
Συναλλαγματικές διαφορές	0	267	276	-1.079	1.776	1.240
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια	0	5	0	0	-2	3
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2015	**74.438**	**49.524**	**68.457**	**12.722**	**123.686**	**328.827**
Κόστος	74.438	117.882	96.296	27.847	316.964	633.427
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-68.358	-27.839	-15.125	-193.278	-304.600
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2015	**74.438**	**49.524**	**68.457**	**12.722**	**123.686**	**328.827**

[1] Στα εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου συμπεριλαμβάνεται ένα μεμονωμένο ουσιαστικό άυλο περιουσιακό στοιχείο αναπόσβεστης αξίας €60.972 χιλ. την 31/12/2015 (κεντρικό λειτουργικό σύστημα – LOTOS, το οποίο υποστηρίζει την πλειοψηφία των συμβολαίων του Ομίλου). Η εναπομένουσα περίοδος απόσβεσης του κεντρικού λειτουργικού συστήματος είναι 20 έτη λαμβάνοντας υπόψη ότι οι προσθήκες, αναβαθμίσεις και βελτιώσεις σε αυτό το περιουσιακό στοιχείο είναι διαρκείς.
[2] Στα «Δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας & άδειες» του Ομίλου συμπεριλαμβάνονται άυλα περιουσιακά στοιχεία με αόριστη ωφέλιμη ζωή (δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας τυχερών παιχνιδιών) ποσού €5,2 εκατ. την 31/12/2015.
Ο Όμιλος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες) αναγνώρισε ζημιές απο απομειώσεις/διαγραφές άυλων περιουσιακών στοιχείων ποσού €29 χιλ. (διακοπείσες δραστηριότητες €892 χιλ.) κατά την περίοδο 1/1-31/12/2015 οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων (στα «Κέρδη / (Ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων» – σημείωση 2.7). Το μεγαλύτερο μέρος των διακοπεισών δραστηριοτήτων, ποσού €0,6 εκατ., αφορά ζημιά απομείωσης υπεραξίας θυγατρικής εταιρίας στην Ιταλία.

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΕΞΟΔΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (Εσωτερικώς δημιουργούμενα) [1]	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ & ΑΔΕΙΕΣ	ΣΥΝΟΛΑ
1η Ιανουαρίου 2016				
Κόστος	48.495	81.173	25.211	154.879
Σωρευμένες αποσβέσεις	-33.173	-20.201	-18.361	-71.735
Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2016	**15.322**	**60.972**	**6.850**	**83.144**
ΚΟΣΤΟΣ				
Προσθήκες περιόδου	4.637	11.107	518	16.262
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια	485	0	0	485
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
Αποσβέσεις περιόδου	-4.354	-3.863	-1.630	-9.847
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2016	**16.090**	**68.216**	**5.738**	**90.044**
Κόστος	53.617	92.280	25.729	171.626
Σωρευμένες αποσβέσεις	-37.527	-24.064	-19.991	-81.582
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2016	**16.090**	**68.216**	**5.738**	**90.044**

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΕΞΟΔΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (Εσωτερικώς δημιουργούμενα) [1]	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ & ΑΔΕΙΕΣ	ΣΥΝΟΛΑ
1η Ιανουαρίου 2015				
Κόστος	46.075	69.443	24.987	140.505
Σωρευμένες αποσβέσεις	-29.413	-16.860	-16.428	-62.701
Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2015	**16.662**	**52.583**	**8.559**	**77.804**
ΚΟΣΤΟΣ				
Προσθήκες περιόδου	2.420	11.730	224	14.374
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
Αποσβέσεις περιόδου	-3.760	-3.341	-1.933	-9.034
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2015	**15.322**	**60.972**	**6.850**	**83.144**
Κόστος	48.495	81.173	25.211	154.879
Σωρευμένες αποσβέσεις	-33.173	-20.201	-18.361	-71.735
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2015	**15.322**	**60.972**	**6.850**	**83.144**

[1] Τα εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία της Εταιρίας αποτελούν ένα μεμονωμένο ουσιαστικό άυλο περιουσιακό στοιχείο (κεντρικό λειτουργικό σύστημα – LOTOS, το οποίο υποστηρίζει την πλειοψηφία των συμβολαίων του Ομίλου). Η εναπομένουσα περίοδος απόσβεσης του κεντρικού λειτουργικού συστήματος είναι 20 έτη λαμβάνοντας υπόψη ότι οι προσθήκες, αναβαθμίσεις και βελτιώσεις σε αυτό το περιουσιακό στοιχείο είναι διαρκείς.

Έλεγχος απομείωσης υπεραξίας και άυλων περιουσιακών στοιχείων με αόριστη διάρκεια ζωής

Η Διοίκηση εξετάζει την υπεραξία για απομείωση κάθε χρόνο (την 31η Δεκεμβρίου) ή συχνότερα αν προκύψουν γεγονότα ή αλλαγές σε συνθήκες που δείχνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να έχει μειωθεί, σύμφωνα με την λογιστική πρακτική όπως περιγράφεται στην σημείωση 2.1.6.α «Ενοποίηση και Υπεραξία».

Ο Όμιλος αναγνώρισε ζημιές απο απομείωση υπεραξίας ποσού €0,6 εκατ. κατά την περίοδο 1/1-31/12/2015 οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων (στα «Κέρδη / (Ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων» – σημείωση 2.7) λόγω μη πραγματοποίησης ορισμένων παραδοχών που είχαν χρησιμοποιηθεί την 31/12/2014 για τον έλεγχο απομείωσης υπεραξίας θυγατρικής εταιρίας του Ομίλου στην Ιταλία.

Ο Όμιλος εξέτασε την υπεραξία για απομείωση την 31/12/2016 και οι βασικές παραδοχές που χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό της ανακτήσιμης αξίας γνωστοποιούνται παρακάτω. Οι ανακτήσιμες αξίες των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών προσδιορίζονται σύμφωνα με τους υπολογισμούς της αξίας χρήσεως (value in use) με την χρήση κατάλληλων εκτιμήσεων αναφορικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές και τα επιτόκια προεξόφλησης.

Ειδικότερα, η υπεραξία η οποία προκύπτει κατά την ενοποίηση θυγατρικών που προέρχονται από εξαγορά και τα ασώματα πάγια με αόριστη ωφέλιμη ζωή έχουν καταμερισθεί στις ακόλουθες μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) ανά γεωγραφική περιοχή, οι οποίες είναι και λειτουργικοί τομείς για σκοπούς ελέγχου απομείωσης:

Λογιστική αξία:

ΜΔΤΡ	Υπεραξία		Άυλα με αόριστη διάρκεια ζωής	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Ευρωπαϊκή Ένωση	24.202	5.837	2.331	2.300
Λοιπή Ευρώπη	0	0	0	0
Αμερική	20.434	21.496	2.832	2.936
Λοιπές χώρες	40.357	47.105	0	0
Σύνολο	**84.993**	**74.438**	**5.163**	**5.236**

Βασικές παραδοχές:

Η ανακτήσιμη αξία κάθε ΜΔΤΡ προσδιορίζεται σύμφωνα με τους υπολογισμούς της αξίας χρήσεως (value in use). Ο προσδιορισμός προκύπτει μέσω της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών, όπως αναμένεται να παραχθούν από κάθε ΜΔΤΡ (μέθοδος προεξοφλημένων ταμειακών ροών – DCF). Οι ταμειακές ροές προέρχονται από τους πιο πρόσφατους εγκεκριμένους από τη διοίκηση προϋπολογισμούς για τα επόμενα τρία έτη και δεν συμπεριλαμβάνουν εκτιμώμενη μελλοντική ταμειακή εισροή ή εκροή που αναμένεται να προκύψει από μελλοντικές αναδιαρθρώσεις ή από τη βελτίωση ή αναβάθμιση της απόδοσης του περιουσιακού στοιχείου το οποίο ελέγχεται για απομείωση. Οι προβλέψεις των ταμειακών ροών, πέραν από την περίοδο που καλύπτεται από τους πλέον πρόσφατους προϋπολογισμούς εκτιμώνται με αναγωγή των προβλέψεων που βασίζονται στους προϋπολογισμούς, χρησιμοποιώντας ένα σταθερό ή μειούμενο ρυθμό ανάπτυξης για τα επόμενα έτη, ο οποίος δεν υπερβαίνει το μακροπρόθεσμο μέσο συντελεστή ανάπτυξης για τα προϊόντα, επιχειρηματικούς κλάδους, χώρες στις οποίες ο Όμιλος λειτουργεί ή για την αγορά στην οποία το περιουσιακό στοιχείο χρησιμοποιείται. Ο Όμιλος πραγματοποιεί προβλέψεις και πέραν της περιόδου πέντε ετών στις περιπτώσεις όπου έχει υπογεγραμμένα συμβόλαια εσόδων πέραν της πενταετίας καθώς επίσης και στις περιπτώσεις όπου η διοίκηση εκτιμά πως με βάση τα δεδομένα της αγοράς αλλά και του ιστορικού ανανεώσεων συμβολαίων του Ομίλου, είναι πολύ πιθανή η ανανέωση σχετικών συμβολαίων και πέραν της πενταετίας. Οι προβλέψεις ταμειακών ροών βασίζονται σε λογικές και βάσιμες παραδοχές, που αντιπροσωπεύουν την ορθή εκτίμηση της διοίκησης για το πλαίσιο των οικονομικών συνθηκών που θα υπάρχουν κατά τη διάρκεια της απομένουσας ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου, δίνοντας μεγαλύτερο βάρος σε εξωτερικές αποδείξεις. Η διοίκηση αξιολογεί τη λογικότητα των παραδοχών στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές της εξετάζοντας τις αιτίες των διαφορών μεταξύ προηγούμενων προβλεπόμενων ταμειακών ροών και τρεχόντων ταμειακών ροών. Επίσης, η διοίκηση εξασφαλίζει ότι οι παραδοχές

στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές είναι συνεπείς με τα προηγούμενα πραγματικά αποτελέσματα, με την προϋπόθεση ότι μεταγενέστερα γεγονότα ή συνθήκες, που δεν υφίσταντο όταν δημιουργήθηκαν εκείνες οι πραγματικές ταμειακές ροές, το επιτρέπουν.

Η αξία χρήσης (value in use) για τις ΜΔΤΡ επηρεάζεται (έχει ευαισθησία) από τους παρακάτω βασικούς παράγοντες (παραδοχές):

- Πωλήσεις
- Ρυθμός ανάπτυξης για την αναγωγή των ταμειακών ροών πέραν της περιόδου προϋπολογισμών, και
- Επιτόκια προεξόφλησης

Πωλήσεις:

Οι προβλέψεις πωλήσεων προέρχονται από εκτιμήσεις των τοπικών διοικήσεων των διαφόρων θυγατρικών εταιριών. Οι προβλέψεις αυτές βασίζονται σε προσεκτικές εκτιμήσεις διαφόρων παραγόντων, όπως επιδόσεις κατά το παρελθόν, εκτιμήσεις ανάπτυξης της τοπικής αγοράς, ανταγωνισμός όπου υπάρχει, ενδεχόμενες αλλαγές στο θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας της αγοράς τυχερών παιχνιδιών, οικονομική κατάσταση του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών και της αγοράς ευρύτερα, νέες ευκαιρίες όπως οι ιδιωτικοποιήσεις λοταριών, κτλ.

Ρυθμός ανάπτυξης πωλήσεων:

ΜΔΤΡ	2016	2015
Ευρωπαϊκή Ένωση	-1,2% - 25,9%	-0,9% - 5,4%
Λοιπή Ευρώπη	n/a	n/a
Αμερική	0,0% - 3,8%	0,0% - 10,1%
Λοιπές χώρες	0,0% - 16,6%	0,0% - 8,8%

Ρυθμός ανάπτυξης για την αναγωγή των ταμειακών ροών πέραν της περιόδου προϋπολογισμών:

Οι παράγοντες που έχουν ληφθεί υπόψη για τον υπολογισμό του ρυθμού ανάπτυξης πέραν της περιόδου προϋπολογισμών προέρχονται από εξωτερικές πηγές και συμπεριλαμβάνουν μεταξύ άλλων, το επίπεδο ωρίμασης της κάθε αγοράς, την ύπαρξη εμποδίων για την είσοδο ανταγωνιστών, την οικονομική κατάσταση της αγοράς, τον υφιστάμενο ανταγωνισμό και τις τάσεις της τεχνολογίας.

Ρυθμός ανάπτυξης πέραν της περιόδου προϋπολογισμών:

ΜΔΤΡ	2016	2015
Ευρωπαϊκή Ένωση	0,0% - 2,3%	0,0% - 2,7%
Λοιπή Ευρώπη	n/a	n/a
Αμερική	0,0% - 4,6%	0,0% - 6,0%
Λοιπές χώρες	0,0% - 3,6%	0,0% - 3,6%

Επιτόκια προεξόφλησης:

Τα επιτόκια προεξόφλησης αντιπροσωπεύουν τις παρούσες εκτιμήσεις της αγοράς για τους εξατομικευμένους κινδύνους κάθε ΜΔΤΡ, έχοντας κάνει τις απαραίτητες προσαρμογές για τη χρονική αξία του χρήματος και για τυχόν κινδύνους συγκεκριμένων παγίων που δεν έχουν συμπεριληφθεί στις προβλέψεις ταμειακών ροών. Ο υπολογισμός των επιτοκίων προεξόφλησης βασίζεται σε συγκεκριμένες συνθήκες κάτω από τις οποίες λειτουργεί ο Όμιλος και οι λειτουργικοί του τομείς και υπολογίζεται με τη μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους κεφαλαίων (WACC). Το WACC λαμβάνει υπόψη τόσο τον δανεισμό, όσο και τα ίδια κεφάλαια. Το κόστος των ιδίων κεφαλαίων προκύπτει από την προσδοκώμενη απόδοση που έχουν οι επενδυτές του Ομίλου για την επένδυση τους. Το κόστος δανεισμού βασίζεται στο επιτόκιο των δανείων που ο Όμιλος πρέπει να εξυπηρετήσει. Ο ειδικός κίνδυνος της εκάστοτε χώρας ενσωματώνεται με την εφαρμογή εξατομικευμένων παραγόντων ευαισθησίας "βήτα" (beta factors). Οι παράγοντες ευαισθησίας "βήτα" αξιολογούνται ετησίως με βάση τα δημοσιευμένα δεδομένα της αγοράς.

Επιτόκια προεξόφλησης:

ΜΔΤΡ	2016	2015
Ευρωπαϊκή Ένωση	6,2% - 8,0%	7,0% - 7,4%
Λοιπή Ευρώπη	n/a	n/a
Αμερική	17,5% - 28,1%	23,1% - 38,3%
Λοιπές χώρες	12,0% - 14,1%	11,9% - 14,0%

Ανάλυση ευαισθησίας των ανακτήσιμων ποσών:

Στις 31/12/2016, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών σε μια λογική και πιθανή αλλαγή σε κάποιες από τις βασικές παραδοχές (ενδεικτικά αναφέρεται η αλλαγή μιας εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης πέραν της περιόδου προϋπολογισμών και στα επιτόκια προεξόφλησης). Οι αναλύσεις αυτές δεν δείχνουν μια κατάσταση στην οποία η λογιστική αξία των σημαντικών ΜΔΤΡ του Ομίλου υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό τους.

2.16 ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ, ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΟΜΙΛΟΥ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	Ποσοστό συμμετοχής	ΧΩΡΑ	31/12/2016	31/12/2015
Lotrich Information Co LTD	40%	Ταϊβάν	6.065	5.570
Goreward LTD Group	49,99%	Κίνα	70.501	29.614
Intralot South Africa LTD	45%	Ν. Αφρική	0	376
Bit8 LTD Group	39%	Μάλτα	5.492	5.303
Gamenet Group SpA	20%	Ιταλία	83.532	0
Intralot de Peru SAC	20%	Περού	15.217	0
Σύνολο			**180.807**	**40.863**

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΟΜΙΛΟΥ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	31/12/2016	31/12/2015
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου	**40.863**	**32.608**
Συμμετοχή στα καθαρά κέρδη / (ζημιές) συγγενών Εταιριών και κοινοπραξιών	-4.574	-4.063
Συγχώνευση εταιριών (σημείωση 2.31)	83.520	0
Νέες εξαγορές	0	5.750
Απόκτηση επιπλέον ποσοστού	800	0
Αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	16.179	0
Προσθήκες / εισφορά σε είδος	51.104	0
Μερίσματα	0	-59
Συναλλαγματικές διαφορές	3.325	8.224
Επιστροφή κεφαλαίου	0	-1.300
Μεταφορά σε επενδυτικά ακίνητα (σημείωση 2.14)	0	-265
Απομειώσεις	-10.403	0
Λοιπά	-7	-32
Υπόλοιπο λήξης περιόδου	**180.807**	**40.863**

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	Ποσοστό συμμετοχής	ΧΩΡΑ	31/12/2016	31/12/2015
Lotrich Information Co LTD	40%	Ταϊβάν	5.131	5.131
Intralot South Africa LTD	45%	Ν. Αφρική	0	1.000
Intralot De Peru SAC	20%	Περού	5.528	0
Σύνολο			**10.659**	**6.131**

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ	Ποσοστό συμμετοχής	ΧΩΡΑ	31/12/2016	31/12/2015
Intralot De Peru SAC	95,18%	Περού	0	15.759
Intralot Holdings International LTD	100%	Κύπρος	4.464	8.464
Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε.	95%	Ελλάδα	139	139
Inteltek Internet AS	20%	Τουρκία	66.081	67.326
Bilyoner Interactif Hizmelter AS	50,01%	Τουρκία	10.751	10.751
Intralot Global Securities BV	100,00%	Ολλανδία	57.028	57.028

Loteria Moldovei SA	47,90%	Μολδαβία	656	656
Intralot Iberia Holdings SA	100%	Ισπανία	5.638	5.638
Λοιπές			324	402
Σύνολο			**145.081**	**166.163**
Γενικό σύνολο			**155.740**	**172.294**

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ, ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	31/12/2016	31/12/2015
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου	**172.294**	**209.661**
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου σε υφιστάμενες θυγατρικές	0	105
Ίδρυση νέων θυγατρικών	0	40
Κεφαλαιοποίηση απαιτήσεων θυγατρικών	10.550	0
Πώληση ποσοστού θυγατρικών	-20.781	0
Προβλέψεις απομείωσης θυγατρικών	-4.078	-36.212
Προβλέψεις απομείωσης συγγενών	-1.000	0
Εκκαθάριση θυγατρικών	0	0
Επιστροφή κεφαλαίου από θυγατρικές	-1.245	0
Επιστροφή κεφαλαίου από συγγενείς εταιρίες	0	-1.300
Υπόλοιπο λήξης περιόδου	**155.740**	**172.294**

2.17 ΛΟΙΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία, τα οποία έχουν ταξινομηθεί από τον Όμιλο ως «Διαθέσιμα προς πώληση» και ως «Διακρατούμενα έως τη λήξη» αναλύονται παρακάτω:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Υπόλοιπο έναρξης	**26.085**	**37.256**	**3.243**	**3.254**
Αγορές	2.453	1.650	0	0
Προσθήκη λόγω εξαγοράς	90	0	0	0
Επιστροφή κεφαλαίου	-3.292	-10.727	0	0
Πωλήσεις	-421	-311	0	0
Αναπροσαρμογή εύλογης αξίας	-2.974	-1.746	-1.760	-11
Συναλλαγματικές διαφορές	-31	-37	0	0
Υπόλοιπο λήξης	**21.910**	**26.085**	**1.483**	**3.243**
Εισηγμένα χρεόγραφα	1.949	1.812	24	24
Μη-εισηγμένα χρεόγραφα	19.961	24.273	1.459	3.219
Σύνολο	**21.910**	**26.085**	**1.483**	**3.243**
Μακροπρόθεσμα χρεόγραφα	21.910	26.085	1.483	3.243
Βραχυπρόθεσμα χρεόγραφα	0	0	0	0
Σύνολο	**21.910**	**26.085**	**1.483**	**3.243**

Κατά τη χρήση του 2016 οι ζημιές του Ομίλου από την αποτίμηση σε εύλογες αξίες των παραπάνω χρηματοοικονομικών στοιχείων ύψους €2.974 χιλ. (2015: ζημιές €1.746 χιλ.) αναλύονται σε ζημιές ποσού €2.986 χιλ. (2015: ζημιές €1.749 χιλ.) που καταχωρήθηκαν σε ιδιαίτερο αποθεματικό των ιδίων κεφαλαίων και σε κέρδη ποσού €12 χιλ. (2015: κέρδη €3 χιλ.) που καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Αντίστοιχα για την Εταιρία, οι ζημιές ποσού €1.760 χιλ. (2015: ζημιές €11 χιλ.) αναλύονται σε ζημιές ποσού €1.760 χιλ. (2015: ζημίες €11 χιλ.) που καταχωρήθηκαν σε ιδιαίτερο αποθεματικό των ιδίων κεφαλαίων.

Για επενδύσεις που εμπορεύονται σε οργανωμένες χρηματιστηριακές αγορές, η εύλογη αξία καθορίζεται με αναφορά στη χρηματιστηριακή τιμή κλεισίματος κατά την ημερομηνία αναφοράς. Για επενδύσεις για τις οποίες δεν υπάρχει αντίστοιχη τιμή αγοράς, η εύλογη αξία καθορίζεται με αναφορά στην τρέχουσα αξία αγοράς ενός άλλου μέσου το οποίο είναι ουσιαστικά το ίδιο, ή εκτιμάται βασιζόμενο στις αναμενόμενες ταμειακές ροές των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποτελούν τη βάση της επένδυσης ή στην αξία κτήσεως.

2.18 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Απαιτήσεις από Πελάτες	5.469	2.720	0	0
Απαιτήσεις από συνδεμένα μέρη (σημείωση 2.31.Ε)	4.176	8.796	28	28
Εγγυήσεις	2.294	2.406	102	158
Μείον: Προβλέψεις	0	-7.000	0	0
Λοιπές απαιτήσεις	10.468	63.303	14	14
Σύνολο	**22.407**	**70.225**	**144**	**200**

Συμφωνία μεταβολών προβλέψεων απομείωσης μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου	**-7.000**	**-7.000**	**0**	**0**
Αναστραφείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από πελάτες[1]	7.000	0	0	0
Υπόλοιπο τέλους περιόδου	**0**	**-7.000**	**0**	**0**

[1] Αφορούν αναστραφείσες προβλέψεις απομείωσης απαιτήσεων από πελάτες (τρίτα μέρη εκτός Ομίλου) προερχόμενες από συνήθεις εμπορικές συναλλαγές.

2.19 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Πελάτες (τρίτα μέρη) [2]	91.325	121.555	47.542	52.440
Απαιτήσεις από συνδεδεμένες επιχειρήσεις και λοιπά συνδεμένα μέρη (σημείωση 2.31.Ε)	22.704	23.774	89.324	102.160
Λοιπές απαιτήσεις [1] [2]	29.558	17.914	21.060	6.751
Μείον: Προβλέψεις	-17.808	-13.369	-47.032	-46.611
Έξοδα προπληρωθέντα και λοιπές απαιτήσεις	44.200	52.858	17.116	12.352
Σύνολο	**169.979**	**202.732**	**128.010**	**127.092**

[1] Στον Όμιλο συμπεριλαμβάνονται δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις έναντι τραπεζικών εξασφαλίσεων ποσού €14.030 χιλ. (31/12/2015: €30 χιλ.), καθώς και λοιπές δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις ποσού €370 χιλ. (31/12/2015: €372 χιλ.).
[2] Στον λογαριασμό «Πελάτες» και «Λοιπές απαιτήσεις» της Εταιρίας και του Ομίλου συμπεριλαμβάνεται απαίτηση από τον «Οργανισμό Διεξαγωγής Ιπποδρομιών Ελλάδος ΑΕ» (ΟΔΙΕ) ποσού €30,0 εκατ. (31/12/2015: €24,9 εκατ.) που ήταν σε καθυστέρηση μέχρι τον Νοέμβριο του 2015 και δεν είχε απομειωθεί. Τον Νοέμβριο του 2015 υπογράφηκε συμφωνητικό μεταξύ της Εταιρίας και του ΟΔΙΕ με το οποίο ρυθμίστηκε η εξόφληση του συνόλου των ανωτέρω απαιτήσεων της Εταιρίας. Με το συμφωνητικό αυτό ο ΟΔΙΕ εκχώρησε στην Εταιρία τα 2/3 του μισθώματος που θα λαμβάνει από την εκμίσθωση του ακινήτου του ΟΔΙΕ (εγκαταστάσεις Μαρκόπουλου) στην εταιρία «Ιπποδρομίες Α.Ε.». Έχει ήδη αρχίσει η καταβολή των εκχωρηθέντων μισθωμάτων στην Εταιρία. Το σύνολο της ως άνω απαίτησης καλύπτεται από εξασφαλίσεις όπως γνωστοποιείται στη σημείωση 2.32.Α.ιζ «Ενδεχόμενες υποχρεώσεις και δεσμεύσεις» - «Επίδικες ή υπό διαιτησία υποθέσεις». Σημειώνουμε επίσης ότι η Εταιρία εκτιμά τον κίνδυνο μη εισπραξιμότητας ως ελάχιστο, δεδομένου τόσο του δημόσιου χαρακτήρα του ΟΔΙΕ, όσο και της λήψης εμπράγματων εξασφαλίσεων (πρώτης υποθήκης και προσημείωσης υποθήκης) στο παραπάνω ακίνητο του ΟΔΙΕ. Η εγγραφή των ανωτέρω εμπράγματων εξασφαλίσεων έχει γίνει για ποσό €20,9 εκατ. επί των ακινήτων και των εγκαταστάσεων του ΟΔΙΕ στο Μαρκόπουλο, πολλαπλάσιας εύλογης αξίας, καθιστώντας την εισπραξιμότητα της απαίτησης ως πλήρως εξασφαλισμένη.

Συμφωνία μεταβολών προβλέψεων απομείωσης βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου	**-13.369**	**-10.331**	**-46.611**	**-79.893**
Προβλέψεις περιόδου για απαιτήσεις από θυγατρικές [1]	0	0	-10.600	-4.065
Προβλέψεις περιόδου για απαιτήσεις από συγγενείς [1]	-4.348	0	-4.348	0
Προβλέψεις περιόδου για απαιτήσεις από πελάτες [2]	-3.968	-4.339	-575	0
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από θυγατρικές	0	0	731	0
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από πελάτες	29	1.380	0	0
Αναστραφείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από θυγατρικές	0	0	14.371	37.347
Αναστραφείσες προβλέψεις για απαιτήσεις	644	0	0	0

από πελάτες				
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	3.185	0	0	0
Συναλλαγματικές διαφορές	19	-79	0	0
Υπόλοιπο τέλους περιόδου	**-17.808**	**-13.369**	**-47.032**	**-46.611**

[1] Αφορούν προβλέψεις απομείωσης απαιτήσεων από θυγατρικές και συγγενείς εταιρίες του Ομίλου προερχόμενες είτε από πώληση εξοπλισμού και παροχή υπηρεσιών είτε από δανειακές συμβάσεις.
[2] Αφορούν προβλέψεις απομείωσης απαιτήσεων από πελάτες (τρίτα μέρη εκτός Ομίλου) προερχόμενες από συνήθεις εμπορικές συναλλαγές.

Η χρονική απεικόνιση βραχυχρόνιων και μακροχρόνιων απαιτήσεων έχει ως ακολούθως:

ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Πελάτες	96.794	124.275	47.542	52.440
Απαιτήσεις από συνδεόμενα μέρη (σημείωση 2.31.Ε)	26.880	32.570	89.352	102.188
Έξοδα προπληρωθέντα και λοιπές απαιτήσεις	86.520	136.481	38.292	19.275
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-17.808	-20.369	-47.032	-46.611
Σύνολο	**192.386**	**272.957**	**128.154**	**127.292**
ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΛΗΚΤΟΤΗΤΑΣ				
0-3 μήνες	52.692	47.044	24.314	12.689
3-12 μήνες	117.287	155.688	103.696	114.403
Πέρα από 1 χρόνο	22.407	70.225	144	200
Σύνολο	**192.386**	**272.957**	**128.154**	**127.292**

2.20 ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Εμπορεύματα – μηχανήματα	30.841	37.847	18.888	25.817
Λοιπά	3.487	8.080	0	0
Σύνολο	**34.328**	**45.927**	**18.888**	**25.817**
Προβλέψεις απομείωσης	-2.078	-3.336	0	-1.753
Σύνολο	**32.250**	**42.591**	**18.888**	**24.064**

Η επιβάρυνση των αποτελεσμάτων του δωδεκάμηνου του 2016, από πωλήσεις/αναλώσεις αποθεμάτων, ανέρχεται για τον Όμιλο σε €8.104 χιλ. (δωδεκάμηνο του 2015: €10.152 χιλ.) ενώ για την Εταιρία €9.576 χιλ. (δωδεκάμηνο του 2015: €12.007 χιλ.) και συμπεριλαμβάνεται στο «Κόστος Πωλήσεων».

Συμφωνία μεταβολών προβλέψεων απομείωσης αποθεμάτων	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου	**-3.336**	**-3.353**	**-1.753**	**-1.753**
Προβλέψεις περιόδου *	-500	0	0	0
Αναστραφείσες προβλέψεις	0	2	0	0
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	1.753	0	1.753	0
Συναλλαγματικές διαφορές	5	15	0	0
Υπόλοιπο λήξης περιόδου	**-2.078**	**-3.336**	**0**	**-1.753**

* Συμπεριλαμβάνονται στο «Κόστος Πωλήσεων»

Δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη επί των αποθεμάτων.

2.21 ΤΑΜΕΙΟ ΚΑΙ ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ

Οι καταθέσεις όψεως είναι άτοκες ή έντοκες που αποδίδουν έσοδα στα εκάστοτε ημερήσια τραπεζικά επιτόκια.

Οι βραχυπρόθεσμες προθεσμιακές καταθέσεις γίνονται για περιόδους από μία ημέρα έως τρεις μήνες, ανάλογα με τις απαιτούμενες ανάγκες διαθεσίμων του Ομίλου, και αποδίδουν έσοδα ανάλογα με τα σχετικά ισχύοντα επιτόκια.

Για τους σκοπούς της κατάστασης ταμειακών ροών, ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα αποτελούνται από:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Ταμείο και καταθέσεις όψεως	163.453	270.240	20.356	35.859
Βραχυπρόθεσμες προθεσμιακές καταθέσεις	948	6.369	0	0
Σύνολο	**164.401**	**276.609**	**20.356**	**35.859**

Οι προθεσμιακές καταθέσεις σε ξένο νόμισμα σχετίζονται κυρίως με συμβόλαια ανταλλαγής νομισμάτων (τα οποία έχουν χαρακτήρα προθεσμιακής κατάθεσης και όχι παράγωγου χρηματοοικονομικού προϊόντος).

2.22 ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ, ΙΔΙΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ ΚΑΙ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

Μετοχικό Κεφάλαιο

Συνολικός αριθμός εγκεκριμένων μετοχών	31/12/2016	31/12/2015
Κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας €0,30 εκάστη	158.961.721	158.961.721

Μετοχές που έχουν εκδοθεί και πλήρως καταβληθεί	Αριθμός κοινών μετοχών	€'000
Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου 2015	**158.961.721**	**47.689**
Έκδοση νέων μετοχών	0	0
Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου 2015	**158.961.721**	**47.689**
Έκδοση νέων μετοχών	0	0
Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου 2016	**158.961.721**	**47.689**

Ίδιες μετοχές

Η Εταιρία, σύμφωνα με το άρθρο 16 του Κ.Ν. 2190/1920, το άρθρο 4.1.4.2 του κανονισμού του Χ.Α. και βάσει της σχετικής απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 11.06.2014, όπως τροποποιήθηκε με την σχετική απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 19.05.2015, έχει εγκρίνει πρόγραμμα απόκτησης από την Εταιρία ιδίων μετοχών μέχρι ποσοστού 10% του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, για χρονική περίοδο 24 μηνών, με έναρξη ισχύος από 11.06.2014 και μέχρι τις 11.06.2016, με κατώτατη τιμή €1,00 και ανώτατη τιμή €12,00. Επίσης έχει εγκρίνει όπως οι ίδιες μετοχές που τυχόν αποκτηθούν να μπορούν να διακρατηθούν για την μελλοντική απόκτηση μετοχών άλλης εταιρίας. Κατά τη διάρκεια του δωδεκαμήνου του 2016, η Εταιρία προέβη σε αγορά 1.112.023 ιδίων μετοχών (0,70% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας) με μέση τιμή κτήσης €1,10 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €1.219 χιλ.. Μέχρι την 31/12/2016, η Εταιρία είχε προβεί σε αγορά 1.582.769 ιδίων μετοχών (1,00% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας) με μέση τιμή κτήσης €1,08 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €1.709 χιλ.. Κατά τη διάρκεια του πρώτου τριμήνου του 2017 και μέχρι την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων της 31/12/2016 η Εταιρία προέβη σε αγορά 5.400 ιδίων μετοχών (0,003% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας) με μέση τιμή κτήσης €1,09 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €6 χιλ. διαμορφώνοντας τις συνολικές επαναγορές σε 1.588.169 ίδιες μετοχές (1,00% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας) με μέση τιμή κτήσης €1,08 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €1.715 χιλ..

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	Αριθμός κοινών μετοχών	€'000	Αριθμός κοινών μετοχών	€'000
Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου 2015	470.746	490	470.746	490
Επαναγορά ιδίων μετοχών	0	0	0	0
Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου 2015	**470.746**	**490**	**470.746**	**490**
Επαναγορά ιδίων μετοχών	1.112.023	1.219	1.112.023	1.219
Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου 2016	**1.582.769**	**1.709**	**1.582.769**	**1.709**

Αποθεματικά

Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών

Το αποθεματικό αυτό χρησιμοποιείται για την καταχώριση συναλλαγματικών διαφορών από την μετατροπή των οικονομικών καταστάσεων θυγατρικών εταιριών εξωτερικού. Το υπόλοιπο στο αποθεματικό αυτό του Ομίλου την

31/12/2016 ήταν €-61,2 εκατ. (31/12/2015: €-59,4 εκατ.). Ο Όμιλος είχε συνολική καθαρή ζημιά η οποία καταχωρήθηκε στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος από την μεταβολή του αποθεματικού αυτού κατά το δωδεκάμηνο του 2016 ποσού €5,9 εκατ. (δωδεκάμηνο του 2015: ζημιά €5,4 εκατ.), εκ των οποίων ζημιά €1,8 εκατ. αναλογεί στους μετόχους της μητρικής Εταιρίας και ζημιά €4,1 εκατ. στις μη ελέγχουσες συμμετοχές. Η παραπάνω συνολική καθαρή ζημιά για το 2016 προέρχεται κυρίως από τη διακύμανση των TRY, JMD, ARS, USD και CNY έναντι του EUR.

Οι κυριότερες συναλλαγματικές ισοτιμίες μετατροπής των οικονομικών καταστάσεων θυγατρικών εταιριών εξωτερικού ήταν:

- **Κατάσταση Οικονομικής Θέσης** :

	31/12/2016	31/12/2015	Μεταβολή
EUR / USD	1,05	1,09	-3,7%
EUR / JMD	135,02	130,28	3,6%
EUR / TRY	3,71	3,18	16,7%
EUR / PEN	3,53	3,70	-4,6%
EUR / AZN	1,85	1,69	9,5%
EUR / ARS	16,67	14,05	18,6%
EUR / PLN	4,41	4,26	3,5%
EUR / BRL	3,43	4,31	-20,4%

- **Κατάσταση Αποτελεσμάτων** :

	Μ.Ο. 1/1-31/12/2016	Μ.Ο. 1/1-31/12/2015	Μεταβολή
EUR / USD	1,11	1,11	0,0%
EUR / JMD	137,99	129,18	6,8%
EUR / TRY	3,34	3,03	10,2%
EUR / PEN	3,73	3,52	6,0%
EUR / AZN	1,76	1,13	55,7%
EUR / ARS	16,32	10,28	58,8%
EUR / PLN	4,36	4,18	4,3%
EUR / BRL	3,86	3,70	4,3%

Λοιπά αποθεματικά

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Τακτικό αποθεματικό	27.076	30.561	15.896	15.896
Έκτακτα αποθεματικά	1.689	1.649	1.456	1.456
Αφορολόγητα και ειδικώς φορολογηθέντα αποθεματικά	31.245	31.359	28.601	28.601
Αποθεματικό αναλογιστικών διαφορών	-37	-424	-82	-51
Αποθεματικό αναπροσαρμογών	-3.937	-934	-1.935	-175
Σύνολο	**56.036**	**62.211**	**43.936**	**45.727**

Τακτικό αποθεματικό

Ορισμένες από τις εταιρίες του Ομίλου υποχρεούνται, σύμφωνα με την εμπορική νομοθεσία που ισχύει στη χώρα που εδρεύουν, να σχηματίσουν ποσοστό επί των ετησίων καθαρών τους κερδών, όπως αυτά απεικονίζονται στα λογιστικά βιβλία, σε Τακτικό Αποθεματικό. Βάσει του Ελληνικού εμπορικού νόμου, οι εταιρίες απαιτείται να σχηματίζουν το 5% τουλάχιστον των ετησίων καθαρών τους κερδών, όπως αυτά απεικονίζονται στα λογιστικά βιβλία, σε τακτικό αποθεματικό, μέχρις ότου το σωρευμένο ποσό του τακτικού αποθεματικού γίνει τουλάχιστον ίσο με το 1/3 του μετοχικού κεφαλαίου. Το ανωτέρω αποθεματικό δεν δύναται να διανεμηθεί κατά τη διάρκεια λειτουργίας της Εταιρίας. Το τακτικό αποθεματικό ανέρχεται την 31η Δεκεμβρίου 2016 σε €27,1 εκατ. για τον Όμιλο και σε €15,9 εκατ. για την Εταιρία (2015: €30,6 εκατ. και €15,9 εκατ. αντίστοιχα).

Έκτακτα Αποθεματικά

Αφορούν μεταξύ άλλων αποθεματικά που έχουν σχηματισθεί κατ' εφαρμογή αναπτυξιακών νόμων, από την Εταιρία και από ορισμένες θυγατρικές του Ομίλου. Για τα ανωτέρω αποθεματικά έχει εξαντληθεί η φορολογική υποχρέωση ή έχουν απαλλαχθεί οριστικά από τη φορολογία και επομένως η διανομή τους δεν δημιουργεί περαιτέρω φορολογική επιβάρυνση για τον Όμιλο και την Εταιρία. Τα έκτακτα αποθεματικά ανέρχονται την 31η Δεκεμβρίου 2016 σε €1,7 εκατ. για τον Όμιλο και σε €1,5 εκατ. για την Εταιρία (2015: €1,7 εκατ. και €1,5 εκατ. αντίστοιχα).

Αφορολόγητα και Ειδικώς Φορολογηθέντα Αποθεματικά

Τα αφορολόγητα και ειδικώς φορολογηθέντα αποθεματικά αντιπροσωπεύουν αποθεματικά επενδυτικών ή αναπτυξιακών νόμων καθώς και ειδικών διατάξεων νόμων και έσοδα τόκων, τα οποία είτε είναι αφορολόγητα ή έχουν φορολογηθεί με 15% στην πηγή τους. Τα συγκεκριμένα έσοδα δεν είναι φορολογητέα υπό την προϋπόθεση ότι υπάρχουν επαρκή κέρδη από τα οποία μπορούν να σχηματιστούν αντίστοιχα αφορολόγητα αποθεματικά. Με βάση την Ελληνική φορολογική νομοθεσία, αυτά τα αποθεματικά εξαιρούνται του φόρου εισοδήματος, υπό την προϋπόθεση ότι δεν θα διανεμηθούν στους μετόχους. Η διανομή του υπολοίπου των ανωτέρω αποθεματικών μπορεί να πραγματοποιηθεί ύστερα από την έγκριση των μετόχων σε τακτική συνέλευση και εφόσον έχει καταβληθεί ο αναλογών φόρος. Ο Όμιλος δεν προτίθεται να διανείμει το υπόλοιπο των συγκεκριμένων αποθεματικών και επομένως δεν έχει προβεί σε υπολογισμό φόρου εισοδήματος που θα προέκυπτε στην περίπτωση διανομής. Επίσης τα κέρδη που έχουν εισπράξει ημεδαπές εταιρίες από εταιρίες που έχουν την έδρα τους σε άλλο κράτος μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης, στις οποίες η ημεδαπή εταιρία συμμετέχει κατά την έννοια των διατάξεων του άρθρου 11 του Ν.2578/1998, απαλλάσσονται της φορολογίας. Το απαλλασσόμενο ποσό εμφανίζεται σε λογαριασμό αφορολόγητου αποθεματικού, ανεξάρτητα από την επάρκεια κερδών ή όχι. Το υπόλοιπο των αποθεματικών αυτών κατά την 31η Δεκεμβρίου 2016 ήταν €31,3 εκατ. για τον Όμιλο (2015: €31,4 εκατ.) και €28,6 εκατ. για την Εταιρία (2015: €28,6 εκατ.).

Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών

Αφορά τα αναλογιστικά κέρδη/ζημίες που προκύπτουν από τις αναλογιστικές μελέτες που εκτελεί ο Όμιλος στις θυγατρικές του για τα διάφορα προγράμματα παροχών στους εργαζομένους. Το αποθεματικό αναλογιστικών διαφορών ανέρχεται την 31η Δεκεμβρίου 2016 σε €-37 χιλ. για τον Όμιλο και σε €-82 χιλ. για την Εταιρία (2015: €-424 χιλ. και €-51 χιλ. αντίστοιχα).

Αποθεματικό Αναπροσαρμογών

Αφορά τις μεταβολές στην εύλογη αξία των διαθεσίμων προς πώληση χρηματοοικονομικών στοιχείων και ανέρχεται την 31η Δεκεμβρίου 2016 σε €-3,9 εκατ. για τον Όμιλο και σε €-1,9 εκατ. για την Εταιρία (2015: €-934 χιλ. και €-175 χιλ. αντίστοιχα).

Ανάλυση των μεταβολών στα Λοιπά συνολικά έσοδα ανά κατηγορία αποθεματικών

ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2016	Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών	Αποθεματικό Αναπροσαρμογών	Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών	Κέρδη εις νέον	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Γενικό Σύνολο
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών θυγατρικών και μητρικής	387	0	0	-106	**281**	-124	**157**
Αποτίμηση προς πώληση διαθεσίμων στοιχείων ενεργητικού θυγατρικών και μητρικής	0	-3.003	0	0	**-3.003**	17	**-2.986**
Συναλλαγματικές διαφορές ενοποίησης θυγατρικών	0	0	-4.262	0	**-4.262**	-4.146	**-8.408**
Μερίδιο συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης συγγενών και κοινοπραξιών	0	0	2.492	0	**2.492**	0	**2.492**
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους	**387**	**-3.003**	**-1.770**	**-106**	**-4.492**	**-4.253**	**-8.745**

ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2015	Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών	Αποθεματικό Αναπροσαρμογών	Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών	Κέρδη εις νέον	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Γενικό Σύνολο
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών θυγατρικών και μητρικής	123	0	0	-62	**61**	-75	**-14**
Αποτίμηση προς πώληση διαθεσίμων στοιχείων ενεργητικού θυγατρικών και μητρικής	0	-1.742	0	0	**-1.742**	-7	**-1.749**
Συναλλαγματικές διαφορές ενοποίησης θυγατρικών	0	0	-10.524	0	**-10.524**	-3.073	**-13.597**
Μερίδιο συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης συγγενών και κοινοπραξιών	0	0	8.204	0	**8.204**	0	**8.204**
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους	**123**	**-1.742**	**-2.320**	**-62**	**-4.001**	**-3.155**	**-7.156**

ΕΤΑΙΡΙΑ 1/1-31/12/2016	Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών	Αποθεματικό Αναπροσαρμογών	Σύνολο
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών	-31	0	**-31**
Αποτίμηση προς πώληση διαθεσίμων στοιχείων ενεργητικού	0	-1.760	**-1.760**
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους	**-31**	**-1.760**	**-1.791**

ΕΤΑΙΡΙΑ 1/1-31/12/2015	Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών	Αποθεματικό Αναπροσαρμογών	Σύνολο
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών	216	0	**216**
Αποτίμηση προς πώληση διαθεσίμων στοιχείων ενεργητικού	0	-11	**-11**
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους	**216**	**-11**	**205**

2.23 ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
Δηλωθέντα μερίσματα κοινών μετοχών:	**31/12/2016**	**31/12/2015**	**31/12/2016**	**31/12/2015**
Τελικό μέρισμα χρήσεων 2012-2013	689	19.685	0	0
Πρώτο μέρισμα χρήσης 2014	0	0	0	0
Τελικό μέρισμα χρήσης 2014	32	27.735	0	0
Πρώτο μέρισμα χρήσης 2015	0	21.495	0	0
Τελικό μέρισμα χρήσης 2015	26.572	0	0	0
Πρώτο μέρισμα χρήσης 2016	16.255	0	0	0
Μέρισμα ως κίνηση ιδίων κεφαλαίων	**43.548**	**68.915**	**0**	**0**

Καταβληθέντα μερίσματα κοινών μετοχών:

Κατά τη διάρκεια του δωδεκάμηνου του 2016 καταβλήθηκαν μερίσματα κοινών μετοχών, συγκεντρωτικά €42.161 χιλ. (δωδεκάμηνο 2015: €67.682 χιλ.).

2.24 ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ

			ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	Νόμισμα	**Επιτόκιο**	**31/12/2016**	**31/12/2015**	**31/12/2016**	**31/12/2015**
Χρηματοδότηση Α (€250 εκατ.)	EUR	6,00%	245.998	244.878	0	0
Χρηματοδότηση Β (€250 εκατ.)	EUR	6,75%	245.494	0	0	0
Χρηματοδότηση Γ (€325 εκατ.)	EUR	9,75%	0	326.579	0	0
Χρηματοδότηση Δ (€200 εκατ.)	EUR	1M Euribor + 5,50%	0	198.624	0	0
Χρηματοδότηση Ε (€225 εκατ.)	EUR	1M Euribor + 5,50%	156.964	0	0	0
Χρηματοδότηση ΣΤ (€25 εκατ.)	EUR	4,80%	0	6.762	0	0
Ενδοομιλικά δάνεια			0	0	237.348	282.031
Λοιπά			8.709	16.349	0	0
Συνολικά δάνεια			**657.165**	**793.192**	**237.348**	**282.031**
Μείον: Πληρωτέα την επόμενη χρήση			-13.273	-29.365	0	-1.358
Επαναγορά Χρηματοδότησης Α			0	-19.296	0	0
Επαναγορά Χρηματοδότησης Γ			0	-28.437	0	0
Μακροπρόθεσμα δάνεια			**643.892**	**716.094**	**237.348**	**280.673**

- Χρηματοδότηση Α: Τον Μάιο του 2014, η Intralot Capital Luxembourg, προχώρησε στην έκδοση ομολογιών (Senior Notes) ονομαστικής αξίας €250 εκατ., εγγυημένες από τη μητρική και θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου,

με καταληκτική ημερομηνία την 15η Μαΐου 2021. Οι ομολογίες προσφέρθηκαν σε τιμή έκδοσης 99,294%. Ο τόκος είναι πληρωτέος σε εξαμηνιαία βάση με ετήσιο σταθερό ονομαστικό κουπόνι 6%. Το ομόλογο είναι διαπραγματεύσιμο στην αγορά Euro MTF του Χρηματιστηρίου του Λουξεμβούργου. Οι ομολογίες φέρουν στον Όμιλο οικονομικές ρήτρες αναφορικά με το συνολικό καθαρό δανεισμό προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Leverage ratio), και του δείκτη κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio). Γνωστοποιούμε ότι ο Όμιλος με ημερομηνία 31/12/2016 καλύπτει τις οικονομικές ρήτρες των ομολογιών. Μέχρι την 31/12/2015 ο Όμιλος είχε επαναγοράσει ομολογίες ονομαστικής αξίας €19,7 εκατ.. Κατά την διάρκεια του δωδεκαμήνου του 2016 ο Όμιλος προχώρησε σε επαναπώληση ομολογιών ονομαστικής αξίας €19,7 εκατ. διαμορφώνοντας το συνολικό ανεξόφλητο ονομαστικό ποσό σε €250,0 εκατ..

- Χρηματοδότηση Β: Τον Σεπτέμβριο του 2016, η Intralot Capital Luxembourg, προχώρησε στην έκδοση ομολογιών (Senior Notes) ονομαστικής αξίας €250 εκατ., εγγυημένες από τη μητρική και θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου, με καταληκτική ημερομηνία την 15η Σεπτεμβρίου 2021. Οι ομολογίες προσφέρθηκαν σε τιμή έκδοσης 100,000%. Ο τόκος είναι πληρωτέος σε εξαμηνιαία βάση με ετήσιο σταθερό ονομαστικό κουπόνι 6,75%. Το ομόλογο είναι διαπραγματεύσιμο στην αγορά Euro MTF του Χρηματιστηρίου του Λουξεμβούργου. Τα έσοδα του ομολόγου χρησιμοποιήθηκαν για την μερική αποπληρωμή της Χρηματοδότησης Γ. Οι ομολογίες φέρουν στον Όμιλο οικονομικές ρήτρες αναφορικά με το συνολικό καθαρό δανεισμό προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Leverage ratio), και του δείκτη κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio). Γνωστοποιούμε ότι ο Όμιλος με ημερομηνία 31/12/2016 καλύπτει τις οικονομικές ρήτρες των ομολογιών.
- Χρηματοδότηση Γ: Τον Αύγουστο του 2013, η Intralot Finance Luxembourg SA, προχώρησε στην έκδοση ομολογιών (Senior Notes) ονομαστικής αξίας €325 εκατ., εγγυημένες από τη μητρική και θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου, με καταληκτική ημερομηνία την 15η Αυγούστου 2018. Οι ομολογίες προσφέρθηκαν σε τιμή έκδοσης 99,027%. Ο τόκος είναι πληρωτέος σε εξαμηνιαία βάση με ετήσιο σταθερό ονομαστικό κουπόνι 9,75%. Το ομόλογο είναι διαπραγματεύσιμο στην αγορά Euro MTF του Χρηματιστηρίου του Λουξεμβούργου. Οι ομολογίες φέρουν στον Όμιλο οικονομικές ρήτρες αναφορικά με το συνολικό καθαρό δανεισμό προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Leverage ratio), και του δείκτη κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio). Μέχρι την 31/12/2015 ο Όμιλος είχε επαναγοράσει ομολογίες ονομαστικής αξίας €28,3 εκατ.. Κατά την διάρκεια του 2016 ο Όμιλος προχώρησε σε επαναγορά ομολογιών ονομαστικής αξίας €20,0 εκατ. διαμορφώνοντας το συνολικό ύψος των επαναγορών σε €48,3 εκατ. και το συνολικό ανεξόφλητο ονομαστικό ποσό σε €276,7 εκατ.. Την 12η Σεπτεμβρίου 2016 ο Όμιλος ακύρωσε το σύνολο των ομολογιών ονομαστικής αξίας €48,3 εκατ. που είχε επαναγοράσει, ενώ την 14η Σεπτεμβρίου 2016 ανακοίνωσε την πρόθεση του να επαναγοράσει τοις μετρητοίς με τίμημα επαναγοράς €1.051,55 ανά €1.000 ονομαστικό ποσό τις ανεξόφλητες ομολογίες ονομαστικής αξίας €276,6 εκατ.. Την 21η Σεπτεμβρίου 2016 ο Όμιλος ανακοίνωσε την λήξη της προθεσμίας της πρότασης επαναγοράς και το συνολικό ονομαστικό ποσό που προσφέρθηκε και επαναγοράσθηκε τοις μετρητοίς την 23η Σεπτεμβρίου 2016 ανήλθε σε €56,2 εκατ.. Τέλος, την 14η Οκτωβρίου 2016 ο Όμιλος επαναγόρασε τοις μετρητοίς τις υπόλοιπες ανεξόφλητες ομολογίες ονομαστικής αξίας €220,5 εκατ. με τίμημα επαναγοράς €1.048,75 ανά €1.000 ονομαστικό ποσό, εξοφλώντας πλήρως την Χρηματοδότηση Γ.
- Χρηματοδότηση Δ: Τον Ιούνιο του 2014, η Intralot Finance UK Ltd υπέγραψε κοινοπρακτικό δάνειο εγγυημένο από τη μητρική και θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου συνολικού ύψους €200 εκατ.. Το δάνειο είχε τριετή διάρκεια (με δυνατότητα επέκτασης για ένα επιπλέον έτος) και το όριο καθορίστηκε σε €200 εκατ., των οποίων €120 εκατ. ήταν σε μορφή ανακυκλούμενης πίστωσης (revolving facility) και €80 εκατ. ως μακροπρόθεσμη

πίστωση (term loan). Το ανεξόφλητο υπόλοιπο του δανείου εκτοκίζοταν βάσει κυμαινόμενου επιτοκίου (Euribor) με πλέον περιθωρίου 5,50%. Η Χρηματοδότηση Δ αποπληρώθηκε πλήρως τον Δεκέμβριο του 2016 με έσοδα από την Χρηματοδότηση Ε.

- Χρηματοδότηση Ε: Τον Δεκέμβριο του 2016, η Intralot Finance UK Ltd υπέγραψε κοινοπρακτικό δάνειο εγγυημένο από τη μητρική και θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου συνολικού ύψους €225 εκατ.. Το δάνειο θα έχει τριετή διάρκεια (με δυνατότητα επέκτασης για δύο επιπλέον έτη) και το υφιστάμενο όριο καθορίζεται σε €225 εκατ., των οποίων €86,1 εκατ. είναι σε μορφή ανακυκλούμενης πίστωσης (revolving facility), €98,9 εκατ. ως μακροπρόθεσμη πίστωση (term loan) και €40,0 εκατ. ως εφεδρική ανακυκλούμενη (standby revolving facility). Το ανεξόφλητο υπόλοιπο του δανείου την 31/12/2016 ανερχόταν σε €160 εκατ., και εκτοκίζεται βάσει κυμαινόμενου επιτοκίου (Euribor) με πλέον περιθωρίου 5,50%. Ο Όμιλος βάσει της σύμβασης έχει το δικαίωμα να εκταμιεύει, να αποπληρώνει και να κάνει χρήση του ορίου του δανείου μέχρι τη λήξη. Επιπροσθέτως επιτρέπονται ανά πάσα στιγμή εκούσιες προπληρωμές και μειώσεις ορίων χρηματοδότησης που προβλέπονται από τη Σύμβαση Πίστωσης στο σύνολο ή μερικώς χωρίς προσαύξηση ή πρόστιμο (πλην του κόστους διακοπής χρηματοδότησης). Οι οικονομικές ρήτρες του ανωτέρω δανείου περιλαμβάνουν προϋποθέσεις ελάχιστης αναλογίας του συνολικού καθαρού δανεισμού προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Leverage Ratio) καθώς και του δείκτη Κάλυψης Χρηματοοικονομικών Δαπανών (Interest Coverage). Γνωστοποιούμε ότι ο Όμιλος με ημερομηνία 31/12/2016 καλύπτει τις οικονομικές ρήτρες του κοινοπρακτικού δανείου.

- Χρηματοδότηση ΣΤ: Τον Ιούλιο του 2012, η Maltco Lotteries LTD υπέγραψε μακροπρόθεσμο δάνειο συνολικού ύψους €25 εκατ.. Το δάνειο εκτοκίζεται βάσει κυμαινόμενου επιτοκίου με συνολικό μέσο σταθμικό επιτόκιο 4,80%, είναι πληρωτέο σε μηνιαίες δόσεις και έληγε τον Οκτώβριο του 2017. Το δάνειο έχει εξασφαλιστεί με εταιρική εγγύηση της μητρικής. Το δάνειο εξοφλήθηκε πλήρως τον Νοέμβριο του 2016.

Η Εταιρία, οι θυγατρικές του Ομίλου ή άλλα συνδεδεμένα μέρη, ή τρίτα μέρη (agents) που λειτουργούν για λογαριασμό της / τους, ενδέχεται περιστασιακά να αγοράσουν ή/και να επαναπωλήσουν ομόλογα του Ομίλου (Χρηματοδότηση Α & Β) σε μία ή περισσότερες σειρές πράξεων ανοικτής αγοράς από καιρό σε καιρό. Ο Όμιλος δεν προτίθεται να γνωστοποιήσει την έκταση κάθε τέτοιας αγοράς ή επαναπώλησης, παρά μόνο σύμφωνα με οποιαδήποτε νομική ή κανονιστική υποχρέωση κατά την οποία ενδεχομένως ο Όμιλος να χρειαστεί να το πράξει.
Το μέσο σταθμικό επιτόκιο των μακροπρόθεσμων δανείων την 31/12/2016 σε EUR, USD και BGL ήταν 6,1%, 10,5% και 10,5% αντίστοιχα (31/12/2015 EUR 7,5% και USD 9,3%).

Λήξη μακροπρόθεσμου δανεισμού Ομίλου (εξαιρούνται οι υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις):

	31/12/2016	31/12/2015
Από 1 έως 5 έτη	642.531	491.751
Περισσότερο από 5 έτη	1.361	224.343
Σύνολο	**643.892**	**716.094**

Τα δάνεια κατατάσσονται ως ακολούθως σε σχέση με το νόμισμα χορήγησης:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Δάνεια σε EUR	642.379	716.052	237.348	280.673
Δάνεια σε USD	136	42	0	0
Δάνεια σε BGL	1.361	0	0	0
Δάνεια σε BRL	9	0	0	0
Δάνεια σε ARS	7	0	0	0
Σύνολο	**643.892**	**716.094**	**237.348**	**280.673**

2.25 ΑΠΟΖΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΣΥΝΤΑΞΙΟΔΟΤΗΣΗΣ

(α) Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα:

Οι εισφορές του Ομίλου προς τα ασφαλιστικά ταμεία για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2016 οι οποίες καταχωρήθηκαν στα έξοδα της χρήσης ανήλθαν σε €12.577 χιλ., όπως αναφέρεται και στην σημείωση 2.3.

(β) Αποζημίωση προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης:

Σύμφωνα με την Ελληνική εργατική νομοθεσία οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωση στην περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησής τους, το ύψος της οποίας ποικίλει ανάλογα με το μισθό, τα έτη υπηρεσίας και τον τρόπο της αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση) του εργαζομένου. Υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύονται αιτιολογημένα δεν δικαιούνται αποζημίωση. Η πληρωτέα αποζημίωση σε περίπτωση συνταξιοδότησης ισούται με το 40% της αποζημίωσης που θα ήταν πληρωτέα σε περίπτωση αναίτιας απόλυσης. Στην Ελλάδα, σύμφωνα με την τοπική πρακτική, αυτά τα προγράμματα δεν χρηματοδοτούνται. Ο Όμιλος χρεώνει την κατάσταση συνολικού εισοδήματος για δεδουλευμένες παροχές σε κάθε περίοδο με αντίστοιχη αύξηση της συνταξιοδοτικής υποχρέωσης. Οι πληρωμές παροχών που διενεργούνται στους συνταξιοδοτούμενους κάθε περίοδο χρεώνονται έναντι αυτής της υποχρέωσης.

Ανεξάρτητοι αναλογιστές πραγματοποίησαν εκτίμηση για τις υποχρεώσεις του Ομίλου και της ΙΝΤΡΑΛΟΤ που απορρέουν από την υποχρέωση τους να καταβάλουν αποζημιώσεις λόγω συνταξιοδότησης. Η κίνηση της καθαρής υποχρέωσης που απεικονίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, οι λεπτομέρειες και βασικές υποθέσεις της αναλογιστικής μελέτης την 31η Δεκεμβρίου 2016 έχουν ως κάτωθι:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Παρούσα αξία μη χρηματοδοτούμενων υποχρεώσεων	5.382	6.879	3.396	3.412
Μη αναγνωρισμένες αναλογιστικές ζημίες	0	0	0	0
Καθαρή υποχρέωση στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	**5.382**	**6.879**	**3.396**	**3.412**
Συστατικά του καθαρού περιοδικού κόστους συνταξιοδότησης :				
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	541	715	309	335
Χρηματοοικονομικό κόστος	51	131	68	92
Αποσβέσεις μη καταχωρημένου κόστους υπηρεσίας	0	0	0	0
Επίδραση περικοπής / διακανονισμού / τερματικές παροχές	685	1.183	592	1.046
Ενδοομιλική μεταφορά προσωπικού	0	0	-2	0
Χρέωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων (σημείωση 2.3) – (συνολικές δραστηριότητες)	**1.277**	**2.029**	**967**	**1.473**
Πρόσθετο κόστος επιπλέον παροχών	0	0	0	0
Συνολική χρέωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**1.277**	**2.029**	**967**	**1.473**
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές στα λοιπά συνολικά έσοδα (προ αναβαλλόμενης φορολογίας)	331	-39	44	-304
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναλογεί στα αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές	-72	53	-13	88
Αποθεματικό αναλογιστικών αποτελεσμάτων που επαναταξινομήθηκε στα αποτελέσματα λόγω πώλησης θυγατρικών	-416	0	0	0
Συνολική χρέωση/(πίστωση) στα λοιπά συνολικά έσοδα	**-157**	**14**	**31**	**-216**
Συμφωνία υποχρεώσεων παροχών:				
Καθαρή υποχρέωση έναρξης χρήσης	6.879	7.053	3.412	4.094
Κόστος υπηρεσίας	541	715	309	335
Χρηματοοικονομικό κόστος	51	131	68	92
Αποσβέσεις μη καταχωρημένου κόστους υπηρεσίας	0	0	0	0
Επίδραση περικοπής / διακανονισμού / τερματικές παροχές	685	1.183	592	1.046
Πληρωθείσες παροχές	-1.182	-2.058	-1.027	-1.851
Ενδοομιλική μεταφορά προσωπικού	0	0	-2	0
Πώληση θυγατρικής	-1.774	0	0	0
Ενοποίηση νέων εταιριών	10	0	0	0
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές	331	-39	44	-304
Συναλλαγματικές διαφορές	-159	-106	0	0
Παρούσα αξία της υποχρέωσης τέλους χρήσης	**5.382**	**6.879**	**3.396**	**3.412**

Βασικές υποθέσεις:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Προεξοφλητικό επιτόκιο	3,78%	2,41%	1,60%	2,00%
Ποσοστό αύξησης μισθών	2,17%	2,00%	0%	0%
Αύξηση δείκτη τιμών καταναλωτή	3,26%	2,84%	1,75%	2,00%

Ανάλυση ευαισθησίας για τις σημαντικότερες υποθέσεις την 31/12/2016:

Επίδραση στο κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	αύξηση 1%	μείωση 1%	αύξηση 1%	μείωση 1%
Προεξοφλητικό επιτόκιο	-344	506	-255	378
Ποσοστό αύξησης μισθών	507	-342	381	-252

Επίδραση στην παρούσα αξία υποχρέωσης	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	αύξηση 1%	μείωση 1%	αύξηση 1%	μείωση 1%
Προεξοφλητικό επιτόκιο	-3.264	4.344	-2.957	3.931
Ποσοστό αύξησης μισθών	4.334	-3.263	3.924	-2.954

Ανάλυση ευαισθησίας για τις σημαντικότερες υποθέσεις την 31/12/2015:

Επίδραση στο κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	αύξηση 1%	μείωση 1%	αύξηση 1%	μείωση 1%
Προεξοφλητικό επιτόκιο	-394	552	-255	378
Ποσοστό αύξησης μισθών	532	-372	381	-252

Επίδραση στην παρούσα αξία υποχρέωσης	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	αύξηση 1%	μείωση 1%	αύξηση 1%	μείωση 1%
Προεξοφλητικό επιτόκιο	-3.214	4.459	-2.906	4.037
Ποσοστό αύξησης μισθών	4.428	-3.191	4.031	-2.902

Ανάλυση Αναλογιστικών (κερδών)/ζημιών στα λοιπά συνολικά έσοδα (προ αναβαλλόμενης φορολογίας):

	31/12/2016		31/12/2015	
	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
Μεταβολή οικονομικών υποθέσεων	397	80	552	257
Μεταβολή δημογραφικών υποθέσεων	-34	-35	-65	-61
Μεταβολή λόγω αποκλίσεων εμπειρίας και άλλων παραγόντων	-32	-1	-526	-500
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές στα λοιπά συνολικά έσοδα (προ αναβαλλόμενης φορολογίας)	**331**	**44**	**-39**	**-304**

2.26 ΠΑΡΟΧΕΣ ΒΑΣΙΣΜΕΝΕΣ ΣΕ ΜΕΤΟΧΕΣ

Ο Όμιλος δεν είχε κάποιο ενεργό πρόγραμμα δικαιωμάτων προαίρεσης κατά τη διάρκεια του δωδεκάμηνου του 2016.

2.27 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Εγγυήσεις	15.724	15.227	0	0
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες επιχειρήσεις και λοιπά συνδεδεμένα μέρη (σημείωση 2.31.Ε)	0	1.665	0	0
Λοιπές υποχρεώσεις	1.547	2.221	0	0
Σύνολο	**17.271**	**19.113**	**0**	**0**

2.28 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Προμηθευτές	48.349	52.706	10.468	10.339
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη (σημείωση 2.31.Ε)	31.337	19.938	46.432	45.248
Υποχρεώσεις για κέρδη νικητών	3.169	11.528	0	0
Λοιποί Πιστωτές	29.398	29.734	7.035	5.128
Φόροι	15.880	21.361	1.931	1.478
Μερίσματα πληρωτέα	8	13	5	7
Σύνολο	**128.141**	**135.280**	**65.871**	**62.200**

Η χρονική απεικόνιση βραχυχρόνιων και μακροχρόνιων υποχρεώσεων έχει ως ακολούθως:

ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Προμηθευτές	48.349	52.706	10.468	10.339
Υποχρεώσεις προς συνδεόμενα μέρη (σημείωση 2.31.Ε)	31.337	21.603	46.432	45.248
Λοιπές Υποχρεώσεις	65.726	80.084	8.971	6.613
Σύνολο	**145.412**	**154.393**	**65.871**	**62.200**
ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΛΗΚΤΟΤΗΤΑΣ				
0-3 μήνες	87.085	70.689	26.628	15.909
3-12 μήνες	41.056	64.591	39.243	46.291
Πέρα από 1 χρόνο	17.271	19.113	0	0
Σύνολο	**145.412**	**154.393**	**65.871**	**62.200**

2.29 ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΔΟΣΕΙΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΔΑΝΕΙΩΝ ΠΛΗΡΩΤΕΩΝ ΣΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΧΡΗΣΗ (συμπεριλαμβανομένων χρηματοδοτικών μισθώσεων)

Τα βραχυπρόθεσμα δάνεια είναι αναλήψεις με βάση διάφορα πιστωτικά όρια που διατηρεί ο Όμιλος με διάφορες τράπεζες. Η χρησιμοποίηση των συγκεκριμένων πιστώσεων αναλύεται παρακάτω:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Δάνεια σε EUR [1]	6.578	13.556	0	1.358
Δάνεια σε USD [1]	4.407	13.386	0	0
Δάνεια σε PEN	0	1.087	0	0
Δάνεια σε PLN	1.251	1.312	0	0
Δάνεια σε BGL	260	0	0	0
Δάνεια σε ARS	5	0	0	0
Δάνεια σε BRL	755	14	0	0
Δάνεια σε TRY	17	10	0	0
Σύνολο	**13.273**	**29.365**	**0**	**1.358**
Μισθώσεις σε EUR	1.119	6.038	0	0
Μισθώσεις σε USD	306	771	0	0
Μισθώσεις σε BGL	30	6	0	0
Μισθώσεις σε BRL	5	0	0	0
Σύνολο	**1.460**	**6.815**	**0**	**0**
Σύνολο	**14.733**	**36.180**	**0**	**1.358**

[1] Στον Όμιλο συμπεριλαμβάνονται στα «Δάνεια σε USD» χρηματοδότηση από λοιπά συνδεόμενα μέρη ποσού €338 χιλ. (31/12/2015: €322 χιλ.) και στην Εταιρία στα «Δάνεια σε EUR» χρηματοδότηση από θυγατρικές ποσού €0 χιλ. (31/12/2015: €1.358 χιλ.) (σημείωση 2.31.Ε).

2.30 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Παρακάτω παρατίθεται ανάλυση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του Ομίλου, πλην των ταμειακών διαθεσίμων και ταμειακών ισοδύναμων:

31/12/2016 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:	Απαιτήσεις και δάνεια	Διαθέσιμα προς πώληση χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία	Σύνολο
Πελάτες	96.794	0	**96.794**
Απαιτήσεις από συνδεόμενα μέρη	26.880	0	**26.880**
Έξοδα προπληρωθέντα και λοιπές απαιτήσεις	86.520	0	**86.520**
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-17.808	0	**-17.808**
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	1.949	**1.949**
Μη-εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	19.961	**19.961**
Σύνολο	**192.386**	**21.910**	**214.296**
Μακροπρόθεσμα	22.407	21.910	**44.317**
Βραχυπρόθεσμα	169.979	0	**169.979**
Σύνολο	**192.386**	**21.910**	**214.296**

31/12/2015 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:	Απαιτήσεις και δάνεια	Διαθέσιμα προς πώληση χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία	Σύνολο
Πελάτες	124.275	0	**124.275**
Απαιτήσεις από συνδεόμενα μέρη	32.570	0	**32.570**
Έξοδα προπληρωθέντα και λοιπές απαιτήσεις	136.481	0	**136.481**
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-20.369	0	**-20.369**
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	1.812	**1.812**
Μη-εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	24.273	**24.273**
Σύνολο	**272.957**	**26.085**	**299.042**
Μακροπρόθεσμα	70.225	26.085	**96.310**
Βραχυπρόθεσμα	202.732	0	**202.732**
Σύνολο	**272.957**	**26.085**	**299.042**

31/12/2016 Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στο αποσβεσμένο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Προμηθευτές	48.349	0	0	**48.349**
Υποχρεώσεις προς συνδεόμενα μέρη	31.337	0	0	**31.337**
Λοιπές υποχρεώσεις	65.726	0	0	**65.726**
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	**0**
Δανεισμός και χρηματοδοτικές μισθώσεις	659.309	0	0	**659.309**
Σύνολο	**804.721**	**0**	**0**	**804.721**
Μακροπρόθεσμες	661.847	0	0	**661.847**
Βραχυπρόθεσμες	142.874	0	0	**142.874**
Σύνολο	**804.721**	**0**	**0**	**804.721**

31/12/2015 Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στο αποσβεσμένο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Προμηθευτές	52.706	0	0	**52.706**
Υποχρεώσεις προς συνδεόμενα μέρη	21.603	0	0	**21.603**
Λοιπές υποχρεώσεις	80.084	0	0	**80.084**
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	**0**
Δανεισμός και χρηματοδοτικές μισθώσεις	754.240	0	0	**754.240**
Σύνολο	**908.633**	**0**	**0**	**908.633**
Μακροπρόθεσμες	737.173	0	0	**737.173**
Βραχυπρόθεσμες	171.460	0	0	**171.460**
Σύνολο	**908.633**	**0**	**0**	**908.633**

Παρακάτω παρατίθεται ανάλυση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων της Εταιρίας, πλην των ταμειακών διαθεσίμων και ταμειακών ισοδύναμων:

31/12/2016 **Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:**	**Απαιτήσεις και δάνεια**	**Διαθέσιμα προς πώληση χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία**	**Σύνολο**
Πελάτες	47.542	0	**47.542**
Απαιτήσεις από συνδεόμενα μέρη	89.352	0	**89.352**
Έξοδα προπληρωθέντα και λοιπές απαιτήσεις	38.292	0	**38.292**
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-47.032	0	**-47.032**
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	24	**24**
Μη-εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	1.459	**1.459**
Σύνολο	**128.154**	**1.483**	**129.637**
Μακροπρόθεσμα	144	1.483	**1.627**
Βραχυπρόθεσμα	128.010	0	**128.010**
Σύνολο	**128.154**	**1.483**	**129.637**

31/12/2015 **Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:**	**Απαιτήσεις και δάνεια**	**Διαθέσιμα προς πώληση χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία**	**Σύνολο**
Πελάτες	52.440	0	**52.440**
Απαιτήσεις από συνδεόμενα μέρη	102.188	0	**102.188**
Έξοδα προπληρωθέντα και λοιπές απαιτήσεις	19.275	0	**19.275**
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-46.611	0	**-46.611**
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	24	**24**
Μη-εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	3.219	**3.219**
Σύνολο	**127.292**	**3.243**	**130.535**
Μακροπρόθεσμα	200	3.243	**3.443**
Βραχυπρόθεσμα	127.092	0	**127.092**
Σύνολο	**127.292**	**3.243**	**130.535**

31/12/2016 Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στο αποσβεσμένο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Προμηθευτές	10.468	0	0	**10.468**
Υποχρεώσεις προς συνδεόμενα μέρη	46.432	0	0	**46.432**
Λοιπές υποχρεώσεις	8.971	0	0	**8.971**
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	**0**
Δανεισμός και χρηματοδοτικές μισθώσεις	237.348	0	0	**237.348**
Σύνολο	**303.219**	**0**	**0**	**303.219**
Μακροπρόθεσμες	237.348	0	0	**237.348**
Βραχυπρόθεσμες	65.871	0	0	**65.871**
Σύνολο	**303.219**	**0**	**0**	**303.219**

31/12/2015 Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στο αποσβεσμένο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Προμηθευτές	10.339	0	0	**10.339**
Υποχρεώσεις προς συνδεόμενα μέρη	45.248	0	0	**45.248**
Λοιπές υποχρεώσεις	6.613	0	0	**6.613**
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	**0**
Δανεισμός και χρηματοδοτικές μισθώσεις	282.031	0	0	**282.031**
Σύνολο	**344.231**	**0**	**0**	**344.231**
Μακροπρόθεσμες	280.673	0	0	**280.673**
Βραχυπρόθεσμες	63.558	0	0	**63.558**
Σύνολο	**344.231**	**0**	**0**	**344.231**

Εκτίμηση εύλογης αξίας

Παρακάτω, παρουσιάζεται μία σύγκριση, ανά κατηγορία, των λογιστικών και εύλογων αξιών των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρίας την 31η Δεκεμβρίου 2016 και 31η Δεκεμβρίου 2015:

	ΟΜΙΛΟΣ			
	Λογιστική αξία		Εύλογη αξία	
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	**31/12/2016**	**31/12/2015**	**31/12/2016**	**31/12/2015**
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία μακροπρόθεσμα - ταξινομημένα ως "Διαθέσιμα προς πώληση"	21.910	26.085	21.910	26.085
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	22.407	70.225	22.407	70.225
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	169.979	202.732	169.979	202.732
Ταμείο και ταμειακά διαθέσιμα	164.401	276.609	164.401	276.609
Σύνολο	**378.697**	**575.651**	**378.697**	**575.651**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Μακροπρόθεσμα δάνεια	643.892	716.094	656.502	708.265
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	17.271	19.113	17.271	19.113
Υποχρεώσεις από χρηματοοικονομικές μισθώσεις	684	1.966	684	1.966
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	128.141	135.280	128.141	135.280
Βραχυπρόθεσμα δάνεια και χρηματοοικονομικές μισθώσεις	14.733	36.180	14.791	36.412
Σύνολο	**804.721**	**908.633**	**817.389**	**901.036**

	ΕΤΑΙΡΙΑ			
	Λογιστική αξία		Εύλογη αξία	
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	**31/12/2016**	**31/12/2015**	**31/12/2016**	**31/12/2015**
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία μακροπρόθεσμα - ταξινομημένα ως "Διαθέσιμα προς πώληση"	1.483	3.243	1.483	3.243
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	144	200	144	200
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	128.010	127.092	128.010	127.092
Ταμείο και ταμειακά διαθέσιμα	20.356	35.859	20.356	35.859
Σύνολο	**149.993**	**166.394**	**149.993**	**166.394**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Μακροπρόθεσμα δάνεια	237.348	280.673	237.348	280.673
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	65.871	62.200	65.871	62.200
Βραχυπρόθεσμα δάνεια και χρηματοοικονομικές μισθώσεις	0	1.358	0	1.358
Σύνολο	**303.219**	**344.231**	**303.219**	**344.231**

Η διοίκηση εκτίμησε ότι η λογιστική αξία του ταμείου και των ταμειακών διαθεσίμων, των εμπορικών και λοιπών βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων, των εμπορικών και λοιπών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων προσεγγίζει την εύλογη αξία τους, κυρίως λόγω των βραχυπρόθεσμων λήξεών τους.

Ιεραρχία εύλογης αξίας

Ο Όμιλος ταξινομεί τις επιμετρήσεις της εύλογης αξίας χρησιμοποιώντας ιεράρχηση εύλογης αξίας που αντικατοπτρίζει τη σημασία των εισροών που χρησιμοποιούνται για την πραγματοποίηση των επιμετρήσεων αυτών. Τα επίπεδα ιεράρχησης της εύλογης αξίας είναι τα ακόλουθα:

Επίπεδο 1: επίσημες χρηματιστηριακές τιμές (άνευ προσαρμογής) σε αγορές με σημαντικό όγκο συναλλαγών για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις.

Επίπεδο 2: εισροές πλην των χρηματιστηριακών τιμών που περιλαμβάνονται στο Επίπεδο 1, οι οποίες μπορούν να παρατηρηθούν για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση, είτε άμεσα (π.χ. τιμές) είτε έμμεσα (δηλαδή ως παράγωγο των τιμών).

Επίπεδο 3: εισροές για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση που δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς (μη παρατηρήσιμες εισροές).

Ο Όμιλος και η Εταιρία κατείχαν την 31/12/2016 τα παρακάτω περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις επιμετρώμενα στην εύλογη αξία:

ΟΜΙΛΟΣ	Εύλογη αξία 31/12/2016	Ιεράρχιση εύλογης αξίας		
		Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώμενα στην εύλογη αξία				
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Διαθέσιμα προς πώληση"	**21.910**	**1.949**	**0**	**19.961**
- Εισηγμένες μετοχές	*1.949*	*1.949*	*0*	*0*
- Μη εισηγμένες μετοχές	*19.961*	*0*	*0*	*19.961*
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	**0**	**0**	**0**	**0**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία				
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	**0**	**0**	**0**	**0**

ΕΤΑΙΡΙΑ	Εύλογη αξία 31/12/2016	Ιεράρχιση εύλογης αξίας		
		Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώμενα στην εύλογη αξία				
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Διαθέσιμα προς πώληση"	**1.483**	**24**	**0**	**1.459**
- Εισηγμένες μετοχές	*24*	*24*	*0*	*0*
- Μη εισηγμένες μετοχές	*1.459*	*0*	*0*	*1.459*
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	**0**	**0**	**0**	**0**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία				
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	**0**	**0**	**0**	**0**

Κατά τη διάρκεια του 2016 δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ του επιπέδου 1 και επιπέδου 2 της ιεράρχησης της εύλογης αξίας, ούτε μεταφορές από και προς το επίπεδο 3.

Ο Όμιλος και η Εταιρία κατείχαν την 31/12/2015 τα παρακάτω περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις επιμετρώμενα στην εύλογη αξία:

ΟΜΙΛΟΣ	Εύλογη αξία 31/12/2015	Ιεράρχιση εύλογης αξίας		
		Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώμενα στην εύλογη αξία				
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Διαθέσιμα προς πώληση"	**26.085**	**1.812**	**0**	**24.273**
- Εισηγμένες μετοχές	*1.812*	*1.812*	*0*	*0*
- Μη εισηγμένες μετοχές	*24.273*	*0*	*0*	*24.273*
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	**0**	**0**	**0**	**0**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία				
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	**0**	**0**	**0**	**0**

ΕΤΑΙΡΙΑ	Εύλογη αξία 31/12/2015	Ιεράρχιση εύλογης αξίας		
		Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώμενα στην εύλογη αξία				
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Διαθέσιμα προς πώληση"	**3.243**	**24**	**0**	**3.219**
- Εισηγμένες μετοχές	*24*	*24*	*0*	*0*
- Μη εισηγμένες μετοχές	*3.219*	*0*	*0*	*3.219*
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	**0**	**0**	**0**	**0**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία				
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	**0**	**0**	**0**	**0**

Κατά τη διάρκεια του 2015 δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ του επιπέδου 1 και επιπέδου 2 της ιεράρχησης της εύλογης αξίας, ούτε μεταφορές από και προς το επίπεδο 3.

Συμφωνία για επαναλαμβανόμενες επιμετρήσεις της εύλογης αξίας ταξινομούμενες στο 3ο επίπεδο της ιεραρχίας εύλογης αξίας:

Μη εισηγμένες μετοχές	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
Υπόλοιπο 1/1/2015	**33.367**	**3.219**
Επιστροφή κεφαλαίου	-10.726	0
Αγορές περιόδου	1.650	0
Συναλλαγματικές διαφορές	-18	0
Υπόλοιπο 31/12/2015	**24.273**	**3.219**
Αγορές περιόδου	1.450	0
Προσθήκες λόγω εξαγοράς	90	0
Επιστροφή κεφαλαίου	-3.292	0
Αναπροσαρμογή εύλογης αξίας	-2.439	-1.760
Πωλήσεις περιόδου	-90	0
Συναλλαγματικές διαφορές	-31	0
Υπόλοιπο 31/12/2016	**19.961**	**1.459**

Μέθοδοι αποτίμησης και παραδοχές

Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων είναι το ποσό στο οποίο θα μπορούσε το περιουσιακό στοιχείο να πωληθεί ή η υποχρέωση να μεταφερθεί σε μια συνήθη συναλλαγή μεταξύ των συμμετεχόντων στην αγορά, εκτός από μια αναγκαστική πώληση ή εκκαθάριση.

Οι ακόλουθες μέθοδοι και υποθέσεις χρησιμοποιούνται για την εκτίμηση των εύλογων αξιών:

- Η εύλογη αξία των εισηγμένων μετοχών (ταξινομημένες ως «Διαθέσιμες προς πώληση») προέρχεται από χρηματιστηριακές τιμές κλεισίματος σε ενεργείς αγορές κατά την ημερομηνία αναφοράς.
- Η εύλογη αξία των μη εισηγμένων μετοχών (ταξινομημένες ως «Διαθέσιμες προς πώληση») εκτιμάται σε συνάρτηση με την τρέχουσα αγοραία αξία ενός άλλου στοιχείου ουσιωδώς όμοιου, ή χρησιμοποιώντας ένα μοντέλο DCF. Η αποτίμηση μέσω DCF μοντέλου απαιτεί από τη διοίκηση να κάνει ορισμένες παραδοχές σχετικά με τα δεδομένα του μοντέλου, συμπεριλαμβανομένων των εκτιμώμενων ταμειακών ροών, το προεξοφλητικό επιτόκιο, τον πιστωτικό κίνδυνο και τη μεταβλητότητα. Οι πιθανότητες των διαφόρων εκτιμήσεων εντός του εύρους μπορούν να εκτιμηθούν αξιόπιστα και χρησιμοποιούνται στην εκτίμηση της διοίκησης για την εύλογη αξία αυτών των μη εισηγμένων μετοχών.
- Η εύλογη αξία των εισηγμένων ομολόγων βασίζεται σε χρηματιστηριακές τιμές κατά την ημερομηνία αναφοράς. Η εύλογη αξία των μη εισηγμένων μέσων, δάνεια από τράπεζες και άλλες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις, υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις, καθώς και άλλων μη βραχυπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων υπολογίζεται με την προεξόφληση των μελλοντικών ταμειακών ροών

χρησιμοποιώντας επιτόκια που διατίθενται σήμερα για δανεισμό με ανάλογους όρους, πιστωτικό κίνδυνο και εναπομένουσες διάρκειες.

- Ο Όμιλος χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοπιστωτικά μέσα, όπως συμβόλαια προθεσμιακών πράξεων συναλλάγματος, συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων, συμβάσεις ανταλλαγής νομισμάτων και άλλα παράγωγα για την αντιστάθμιση κινδύνων που συνδέονται με διακυμάνσεις επιτοκίων και συναλλαγματικών ισοτιμιών. Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα, αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, σε κάθε ημερομηνία αναφοράς. Η εύλογη αξία των εν λόγω παραγώγων υπολογίζεται κυρίως με βάση την αγοραία αξία και επιβεβαιώνεται από τα αντισυμβαλλόμενα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα.

Περιγραφή των σημαντικών μη παρατηρήσιμων δεδομένων της αποτίμησης:

Η εύλογη αξία των μη εισηγμένων μετοχών (ταξινομημένων ως «Διαθέσιμες προς πώληση») εκτός του ότι είναι ευαίσθητη σε μια λογικά πιθανή αλλαγή στις προβλέψεις ταμειακών ροών και το προεξοφλητικό επιτόκιο, είναι επίσης ευαίσθητη σε μια λογικά πιθανή αλλαγή στα ποσοστά ανάπτυξης. Η αποτίμηση απαιτεί από τη διοίκηση να χρησιμοποιεί μη παρατηρήσιμα δεδομένα στο μοντέλο, εκ των οποίων τα σημαντικότερα παρουσιάζονται στους παρακάτω πίνακες. Η διοίκηση αξιολογεί τακτικά μια σειρά από λογικά πιθανές εναλλακτικές λύσεις για αυτά τα σημαντικά μη παρατηρήσιμα δεδομένα και προσδιορίζει την επίδρασή τους επί της συνολικής εύλογης αξίας.

Μη εισηγμένες μετοχές (ταξινομημένες ως «Διαθέσιμες προς πώληση»)

Μέθοδος αποτίμησης	Σημαντικά μη παρατηρήσιμα δεδομένα	Εύρος (Μέσος Σταθμικός Όρος) 31/12/2016	31/12/2015
DCF	Ρυθμός ανάπτυξης πωλήσεων	0.0% - 95.8% (5.3%)	6.0% - 6.0% (6.0%)
	Ρυθμός ανάπτυξης πέραν της περιόδου προϋπολογισμών	0.0% - 13.1% (4.1%)	0.0% - 6.0% (5.7%)
	Επιτόκια προεξόφλησης (WACC)	6.4% - 18.9% (18.2%)	7.9% - 19.5% (19.0%)

Ανάλυση ευαισθησίας των ανακτήσιμων ποσών:

Στις 31/12/2016, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών σε μια λογική και πιθανή αλλαγή σε κάποια από τα παραπάνω σημαντικά μη παρατηρήσιμα δεδομένα (ενδεικτικά αναφέρεται η αλλαγή μιας εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης πέραν της περιόδου προϋπολογισμών και στα επιτόκια προεξόφλησης). Οι αναλύσεις αυτές δεν δείχνουν μια κατάσταση στην οποία η λογιστική αξία των σημαντικών επενδύσεων του Ομίλου σε μη εισηγμένες μετοχές υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό τους.

2.31 ΠΡΟΣΘΕΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Α. ΕΝΟΠΟΙΟΥΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΜΕΘΟΔΟΣ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥΣ

Οι Εταιρίες του Ομίλου με τις αντίστοιχες διευθύνσεις τους και τα ποσοστά συμμετοχής που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις είναι:

Ι. Μέθοδος πλήρους ενοποίησης:		ΕΔΡΑ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
	ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε.	Μαρούσι, Ελλάδα	Μητρική	Μητρική	-
3.	ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΤΟΙΧΗΜΑΤΩΝ Α.Ε.	Μαρούσι, Ελλάδα	95%	5%	100%
24.	BETTING CYPRUS LTD	Λευκωσία, Κύπρος		100%	100%
	INTRALOT AUSTRALIA PTY LTD	Μελβούρνη, Αυστραλία	100%		100%
28.	INTRALOT GAMING SERVICES PTY	Μελβούρνη, Αυστραλία		100%	100%
	INTRALOT IBERIA HOLDINGS SA	Μαδρίτη, Ισπανία	100%		100%
29.	INTRALOT JAMAICA LTD	Κίνγκστον, Τζαμάικα		100%	100%
29.	INTRALOT TURKEY A.S.	Κων/πολη, Τουρκία	50%	49,99%	99,99%
29.	INTRALOT DE MEXICO LTD	Μεξικό Σίτι, Μεξικό		99,8%	99,8%
29.	INTRALOT CHILE SPA	Σαντιάγο, Χιλή		100%	100%
29.	INTELTEK INTERNET AS	Κων/πολη, Τουρκία	20%	25%	45%
30.	AZERINTELTEK AS	Μπακού, Αζερμπαϊτζάν		22,95%	22,95%
2,4.	INTRALOT DE PERU SAC [3]	Λίμα, Περού	95,18%	4,82%	100%
	POLDIN LTD	Βαρσοβία, Πολωνία	100%		100%
	ΑΤΡΟΠΟΣ Α.Ε.	Μαρούσι, Ελλάδα	100%		100%
	INTRALOT SERVICES S.A.	Παιανία, Ελλάδα	100%		100%
	INTRALOT ADRIATIC DOO	Ζάγκρεμπ, Κροατία	100%		100%
	BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP	Κων/πολη, Τουρκία	50,01%		50,01%
	INTRALOT MAROC S.A.	Καζαμπλάνκα, Μαρόκο	99,83%		99,83%
2.	GAMING SOLUTIONS INTERNATIONAL LTDA	Μπογκοτά, Κολομβία	99%	1%	100%
2.	INTRALOT INTERACTIVE S.A.	Μαρούσι, Ελλάδα	65,24%	30,70%	95,94%
	INTRALOT GLOBAL SECURITIES B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	100%		100%
1.	INTRALOT FINANCE LUXEMBOURG S.A.	Λουξεμβούργο, Λουξεμβούργο		100%	100%
1.	INTRALOT CAPITAL LUXEMBOURG S.A.	Λουξεμβούργο, Λουξεμβούργο		100%	100%
1,2,3,4.	INTRALOT GLOBAL HOLDINGS B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία		100%	100%
5.	INTRALOT INC	Ατλάντα, ΗΠΑ		100%	100%
12.	DC09 LLC	Γουίλμινγκτον, ΗΠΑ		49%	49%
5.	ILOT CAPITAL UK LTD	Χερτφορντσάιρ, Ηνωμένο Βασίλειο	0,02%	99,98%	100%
5.	ILOT INVESTMENT UK LTD	Χερτφορντσάιρ, Ηνωμένο Βασίλειο	0,02%	99,98%	100%
5.	INTRALOT NEDERLAND B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία		100%	100%
5.	LOTROM S.A.	Βουκουρέστι, Ρουμανία		60%	60%
5.	INTRALOT BEIJING Co LTD	Πεκίνο, Κίνα		100%	100%
5.	TECNO ACCION S.A.	Μπουένος Άιρες, Αργεντινή		50,01%	50,01%
5.	TECNO ACCION SALTA S.A.	Μπουένος Άιρες, Αργεντινή		50,01%	50,01%
5.	MALTCO LOTTERIES LTD	Βαλέτα, Μάλτα		73%	73%
5.	INTRALOT NEW ZEALAND LTD	Ουέλινγκτον, Νέα Ζηλανδία		100%	100%

I. Μέθοδος πλήρους ενοποίησης:		ΕΔΡΑ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
5.	INTRALOT DO BRAZIL LTDA	Σαο Πάολο, Βραζιλία		80%	80%
14.	OLTP LTDA	Ριο Ντε Τζανέιρο, Βραζιλία		80%	80%
5.	INTRALOT ARGENTINA S.A.	Μπουένος Άιρες, Αργεντινή		100%	100%
5.	INTRALOT GERMANY GMBH	Μόναχο, Γερμανία		100%	100%
5.	INTRALOT HOLDING & SERVICES S.p.A. [1]	Ρώμη, Ιταλία		100%	100%
5,7.	INTRALOT GAMING MACHINES S.p.A. [1]	Ρώμη, Ιταλία		100%	100%
7.	INTRALOT ITALIA S.p.A [1]	Ρώμη, Ιταλία		100%	100%
13.	VENETA SERVIZI S.R.L. [1]	Μογκλιάνο Βενέτο, Ιταλία		100%	100%
5.	INTRALOT SOUTH KOREA S.A.	Σεούλ, Ν.Κορέα		100%	100%
5.	INTRALOT FINANCE UK LTD	Λονδίνο, Ηνωμένο Βασίλειο		100%	100%
5.	INTRALOT ASIA PACIFIC LTD	Χονγκ Κονγκ, Κίνα		100%	100%
5.	WHITE EAGLE INVESTMENTS LTD	Χερτφορντσάιρ, Ηνωμένο Βασίλειο		100%	100%
5.	BETA RIAL Sp.Zoo	Βαρσοβία, Πολωνία		100%	100%
5.	POLLOT Sp.Zoo	Βαρσοβία, Πολωνία		100%	100%
15,16,17	TOTOLOTEK S.A.	Βαρσοβία, Πολωνία		95,45%	95,45%
5.	INTRALOT SLOVAKIA SPOL. S.R.O.	Μπρατισλάβα, Σλοβακία		100%	100%
5.	SLOVENSKE LOTERIE A.S.	Μπρατισλάβα, Σλοβακία		51%	51%
5.	NIKANTRO HOLDINGS Co LTD	Λευκωσία, Κύπρος		100%	100%
19.	LOTERIA MOLDOVEI S.A.	Κισινάου, Μολδαβία	47,90%	32,85%	80,75%
5.	INTRALOT BETTING OPERATIONS (CYPRUS) LTD	Λευκωσία, Κύπρος		54,95%	54,95%
5,6.	ROYAL HIGHGATE LTD	Λευκωσία, Κύπρος		35,08%	35,08%
5.	INTRALOT LEASING NEDERLAND B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία		100%	100%
5.	INTRALOT IRELAND LTD	Δουβλίνο, Ιρλανδία		100%	100%
5.	BILOT INVESTMENT LTD	Σόφια, Βουλγαρία		100%	100%
36.	EUROBET LTD	Σόφια, Βουλγαρία		49%	49%
37.	EUROBET TRADING LTD	Σόφια, Βουλγαρία		49%	49%
37.	ICS S.A.	Σόφια, Βουλγαρία		49%	49%
5.	TECNO ACCION URUGUAY S.A.	Μοντεβιδέο, Ουρουγουάη		50,10%	50,10%
5.	INTRALOT GLOBAL OPERATIONS B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία		100%	100%
5,2.	GAMEWAY LTD	Βαλέτα, Μάλτα		100%	100%
5.	INTRALOT CYPRUS GLOBAL ASSETS LTD	Λευκωσία, Κύπρος		100%	100%
8.	INTRALOT OOO	Μόσχα, Ρωσία		100%	100%
26.	INTRALOT DISTRIBUTION OOO	Μόσχα, Ρωσία		100%	100%
8.	INTRALOT ST. LUCIA LTD	Κέιστρις, Σάντα Λουτσία		100%	100%
9.	INTRALOT GUATEMALA S.A.	Γουατεμάλα Σίτι, Γουατεμάλα		100%	100%
10.	LOTERIAS Y APUESTAS DE GUATEMALA S.A.	Γουατεμάλα Σίτι, Γουατεμάλα		51%	51%
9.	INTRALOT DOMINICANA S.A.	Άγιος Δομίνικος, Δομινικανή Δημοκρατία		100%	100%
9.	INTRALOT LATIN AMERICA INC	Μαϊάμι, ΗΠΑ		100%	100%
9.	INTRALOT SURINAME LTD	Παραμαρίμπο, Σουρινάμ		100%	100%

I. Μέθοδος πλήρους ενοποίησης:		ΕΔΡΑ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
9.	CARIBBEAN VLT SERVICES LTD	Κέιστρις, Σάντα Λουτσία		50,001%	50,001%
9.	INTRALOT CARIBBEAN VENTURES LTD	Κέιστρις, Σάντα Λουτσία		50,05%	50,05%
11.	SUPREME VENTURES LTD	Κίνγκστον, Τζαμάικα		24,97%	24,97%
	INTRALOT HOLDINGS INTERNATIONAL LTD	Λευκωσία, Κύπρος	100%		100%
2.	INTRALOT INTERNATIONAL LTD	Λευκωσία, Κύπρος		100%	100%
3.	INTRALOT OPERATIONS LTD	Λευκωσία, Κύπρος		100%	100%
2,4.	NETMAN SRL	Βουκουρέστι, Ρουμανία		100%	100%
2.	BILOT EOOD	Σόφια, Βουλγαρία		100%	100%
20.	EUROFOOTBALL LTD	Σόφια, Βουλγαρία		49%	49%
21.	EUROFOOTBALL PRINT LTD	Σόφια, Βουλγαρία		49%	49%
2.	INTRALOT TECHNOLOGIES LTD	Λευκωσία, Κύπρος		100%	100%
23.	INTRALOT LOTTERIES LTD	Λευκωσία, Κύπρος	51%	49%	100%
23.	INTRALOT INVESTMENTS LTD	Λευκωσία, Κύπρος	51%	49%	100%
2.	INTRALOT BUSINESS DEVELOPMENT LTD	Λευκωσία, Κύπρος		100%	100%
2,4.	GAMING SOLUTIONS INTERNATIONAL SAC	Λίμα, Περού		100%	100%
2.	NAFIROL S.A.	Μοντεβιδέο, Ουρουγουάη		100%	100%
2.	LEBANESE GAMES S.A.L	Βηρυτός, Λίβανος		99,99%	99,99%
2.	INTRALOT HONG KONG HOLDINGS LTD	Χονγκ Κονγκ, Κίνα		100%	100%
2.	ENTERGAMING LTD	Άλντερνυ, Γκέρνσεϊ		100%	100%
2.	INTRALOT BETTING OPERATIONS RUSSIA LTD	Λευκωσία, Κύπρος		100%	100%
25.	FAVORIT BOOKMAKERS OFFICE OOO	Μόσχα, Ρωσία		100%	100%

II. Μέθοδος καθαρής θέσης:		ΕΔΡΑ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
	LOTRICH INFORMATION Co LTD	Ταϊπέι, Ταϊβαν	40%		40%
	INTRALOT SOUTH AFRICA LTD	Γιοχάνεσμπουργκ, Ν. Αφρική	45%		45%
2,3.	GOREWARD LTD	Ταϊπέι, Ταϊβαν		49,99%	49,99%
31.	GOREWARD INVESTMENTS LTD	Ταϊπέι, Ταϊβαν		49,99%	49,99%
31.	PRECIOUS SUCCESS LTD GROUP	Χονγκ Κονγκ, Κίνα		24,49%	24,49%
31.	GAIN ADVANCE GROUP LTD	Χονγκ Κονγκ, Κίνα		49,99%	49,99%
22.	KTEMS HOLDINGS CO LTD	Σεούλ, Ν.Κορέα		49,99%	49,99%
31.	OASIS RICH INTERNATIONAL LTD	Ταϊπέι, Ταϊβαν		44,99%	44,99%
32.	WUSHENG COMPUTER TECHNOLOGY (SHANGHAI) CO LTD	Σαγκάη, Κίνα		44,99%	44,99%
5.	BIT8 LTD	Βαλέτα, Μάλτα		39%	39%
18.	SWITCH IT NV	Βίλεμσταντ, Κουρακάο		39%	39%
18.	FUTURE PLATFORMS LTD	Βαλέτα, Μάλτα		39%	39%
2.	UNICLIC LTD	Λευκωσία, Κύπρος		50%	50%
27.	DOWA LTD	Λευκωσία, Κύπρος		30%	30%
5.	GAMENET GROUP S.p.A. [4]	Ρώμη, Ιταλία		20%	20%
33.	GAMENET S.p.A. [2]	Ρώμη, Ιταλία		20%	20%
34.	INTRALOT HOLDING & SERVICES S.p.A. [1]	Ρώμη, Ιταλία		20%	20%
34,7.	INTRALOT GAMING MACHINES S.p.A. [1]	Ρώμη, Ιταλία		20%	20%
7.	INTRALOT ITALIA S.p.A [1]	Ρώμη, Ιταλία		20%	20%
13.	VENETA SERVIZI S.R.L. [1]	Ρώμη, Ιταλία		20%	20%
34.	GAMENET ENTERTAINMENT S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία		20%	20%
35.	GAMECITY S.R.L.	Καμαιόρε, Ιταλία		20%	20%
34.	GAMENET SCOMMESSE S.p.A.	Ρώμη, Ιταλία		20%	20%

II. Μέθοδος καθαρής θέσης:		ΕΔΡΑ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
34.	GAMENET RENTING S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία		20%	20%
34.	GAMENET FORMAZIONE S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία		20%	20%
34.	GNETWORK S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία		20%	20%
34.	VERVE S.p.A.	Καμπιόνε ντ' Ιτάλια, Ιταλία		10,20%	10,20%
34.	BILLIONS ITALIA S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία		10,20%	10,20%
34.	JOLLY VIDEOGIOCHI S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία		14%	14%
34.	NEW MATIC S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία		10,20%	10,20%
34.	AGESOFT S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία		12%	12%
	INTRALOT DE PERU SAC [3]	Λίμα, Περού	20%		20%

Θυγατρική της:		
1: Intralot Global Securities BV	14: Intralot Do Brazil LTDA	27: Uniclic LTD
2: Intralot Holdings International LTD	15: Pollot Sp.Zoo	28: Intralot Australia PTY LTD
3: Intralot International LTD	16: White Eagle Investments LTD	29: Intralot Iberia Holdings S.A.
4: Intralot Operations LTD	17: Beta Rial Sp.Zoo.	30: Inteltek Internet AS
5: Intralot Global Holdings BV	18: Bit8 LTD	31: Goreward LTD
6: Intralot Betting Operations(Cyprus) LTD	19: Nikantro Holdings Co LTD	32: Oasis Rich International LTD
7: Intralot Holding & Services S.p.A.	20: Bilot EOOD	33: Gamenet Group S.p.A.
8: Intralot Cyprus Global Assets LTD	21: Eurofootball LTD	34: Gamenet S.p.A.
9: Intralot St.Lucia LTD	22: Gain Advance Group LTD	35: Gamenet Entertainment S.R.L.
10: Intralot Guatemala S.A.	23: Intralot Technologies LTD	36: Bilot Investment Ltd
11: Intralot Caribbean Ventures LTD	24: Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε.	37: Eurobet Ltd
12: Intralot Inc	25: Intralot Betting Operations Russia LTD	
13: Intralot Italia S.p.A.	26: Intralot OOO	

[1] Οι εταιρίες Intralot Holding & Services S.p.A., Intralot Gaming Machines S.p.A., Intralot Italia S.p.A. και Veneta Servizi Srl ενοποιήθηκαν μέχρι την 27/6/2016 με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης και από την 28/6/2016 με την μέθοδο της καθαρής θέσης μετά την εισφορά τους από την Intralot Global Holdings BV στην Gamenet Group S.p.A. στα πλαίσια της συμφωνίας με την Trilantic Capital Partners Europe, τον κύριο μέτοχο της Gamenet S.p.A. (σημείωση 2.31.A.VIII.A).
[2] Η συγγενής εταιρία Gamenet S.p.A. συμμετέχει στις εταιρίες Gamenet Renting S.R.L. (100%), Gamenet Formazione S.R.L. (100%) και Verve S.p.A. (51%) οι οποίες δεν ενοποιήθηκαν την 31/12/2016 καθώς δεν θεωρήθηκαν σημαντικές για τον Όμιλο.
[3] Η εταιρία Intralot De Peru SAC ενοποιήθηκε μέχρι την 24/11/2016 με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης και από την 25/11/2016 με την μέθοδο της καθαρής θέσης μετά την πώληση ποσοστού 80% στην NG Entertainment Peru S.A.C. (σημείωση 2.31.A.VIII.A).
[4] Ο Όμιλος ενοποίησε την 31/12/2016 τον Όμιλο Gamenet Group S.p.A. με τη μέθοδο της καθαρής θέσης χρησιμοποιώντας τις οικονομικές καταστάσεις της περιόδου 1/7-30/9/2016 κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 28 παρ. 34, καθώς οι προθεσμίες προετοιμασίας και έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου Gamenet Group S.p.A. είναι μεταγενέστερες απο αυτές του Ομίλου Intralot.

Οι εταιρίες Άτροπος Α.Ε., Nafirol S.A., Intralot Dominicana S.A., Gaming Solutions International Ltda και Gain Advance Group LTD είναι σε διαδικασία εκκαθάρισης.

Ο Όμιλος έχει επίσης μικρής αξίας λοιπές συμμετοχές σε θυγατρικές και συγγενείς για τις οποίες σε σχέση με την ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. δεν υφίσταται σχέση μητρικής – θυγατρικής με τη μορφή της νομικής οντότητας.

Την 31/12/2016, ο Όμιλος ή οι θυγατρικές του δεν είχαν σημαντικούς συμβατικούς ή εκ του νόμου περιορισμούς στην ικανότητά τους να έχουν πρόσβαση ή να χρησιμοποιούν τα περιουσιακά στοιχεία και να τακτοποιούν τις υποχρεώσεις του Ομίλου.

Οι παρακάτω θυγατρικές εταιρίες με έδρα το Ηνωμένο Βασίλειο εξαιρούνται από τις απαιτήσεις του Νόμου περί Εταιριών του 2006 σχετικά με τον υποχρεωτικό έλεγχο των ατομικών λογαριασμών μιας εταιρίας δυνάμει του τμήματος 479Α του Νόμου αυτού:

Intralot Finance UK Limited (αριθμός εταιρίας 6451119)

White Eagle Investments Limited (αριθμός εταιρίας 3450868)

Ilot Capital UK Limited (αριθμός εταιρίας 9614324)

Ilot Investments UK Limited (αριθμός εταιρίας 9614271)

Ωστόσο, η Intralot Finance UK Limited έχει ελεγχθεί το 2016 για σκοπούς πληροφόρησης του Ομίλου βάσει των ΔΠΧΑ.

III. Εξαγορές επιχειρήσεων

A) Όμιλος Eurobet Ltd - Βουλγαρία

Τον Απρίλιο του 2016 ο Όμιλος ανακοίνωσε την εξαγορά, μέσω της Βουλγαρικής θυγατρικής του Bilot Investment Ltd, στρατηγικού μεριδίου της Eurobet Ltd, κορυφαίας εταιρίας τυχερών παιχνιδιών στην Βουλγαρία. Ο Όμιλος εξαγόρασε μερίδιο 49% της Eurobet Ltd, η οποία προσφέρει στη Βουλγαρική αγορά αριθμοπαιχνίδια και ξυστά λαχεία μέσω ενός δικτύου 1.100 σημείων πώλησης σε όλη τη χώρα. Ο Όμιλος διαθέτει ήδη ισχυρή παρουσία στην Βουλγαρία κατέχοντας από το 2002 μερίδιο 49% της Eurofootball Ltd, εταιρίας που προσφέρει ζωντανό στοίχημα και στοίχημα προκαθορισμένης απόδοσης μέσω ενός δικτύου 850 σημείων πώλησης. Το κόστος της συναλλαγής θα ανέλθει στα €19,5 εκατ. και θα καταβληθεί ως εξής: €5,85 εκατ. προκαταβολή και το υπόλοιπο ποσό σε δόσεις κατά τη διάρκεια περιόδου 18 μηνών. Ο δείκτης EV/Ebitda για την εξαγορά του μεριδίου διαμορφώθηκε σε περίπου 5x. Η εξαγορά ολοκληρώθηκε στις αρχές Ιουλίου του 2016, κατόπιν εγκρίσεως από την Επιτροπή Προστασίας Ανταγωνισμού. Ο Όμιλος Eurobet (Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd & ICS SA) ενοποιείται από τον Ιούλιο του 2016 με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης.

Οι εύλογες αξίες των αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του Ομίλου Eurobet κατά την ημερομηνία απόκτησης ήταν:

	Εύλογη αξία
Ενσώματα πάγια στοιχεία	3.000
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	593
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	90
Αποθέματα	592
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	5.023
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα	104
Μακροπρόθεσμα δάνεια	-2.451
Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού	-10
Βραχυπρόθεσμα δάνεια και χρηματοοικονομικές μισθώσεις	-1.108
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-3.755
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	-23
Συνολική εύλογη αξία καθαρών αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων	**2.055**
Εύλογη αξία καθαρών αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων που αναλογεί στις μη-ελεγχουσες συμμετοχές	-1.048
Υπεραξία που αναγνωρίστηκε κατά την απόκτηση	18.493
Συνολικό τίμημα εξαγοράς	**19.500**
Ανάλυση ταμειακών ροών κατά την απόκτηση:	
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα που αποκτήθηκαν	104
Τίμημα εξαγοράς σε μετρητά καταβληθέν στην ημερομηνία απόκτησης	-5.850
Καθαρή ταμειακή ροή κατά την απόκτηση	**-5.746**
Τίμημα εξαγοράς σε μετρητά καταβληθέν μεταγενέστερα της ημερομηνίας απόκτησης	-4.816
Καθαρή ταμειακή ροή κατά την διάρκεια του δωδεκαμήνου του 2016	**-10.562**

Από την ημερομηνία εξαγοράς (Ιούλιος 2016), ο Όμιλος Eurobet συνεισέφερε έσοδα (Κύκλος Εργασιών) ποσού €27.875 χιλ. και κέρδη προ φόρων απο συνεχιζόμενες δραστηριότητες ποσού €2.071 χιλ..

B) Entergaming Ltd – Ηνωμένο Βασίλειο

Στο τέλος Μάρτιου του 2016, ο Όμιλος απέκτησε το 100% των δικαιωμάτων ψήφου της Entergaming Ltd με έδρα το Άλντερνυ, ενός διοργανωτή online αθλητικών στοιχημάτων με σημαντική βάση δεδομένων παικτών. Ο Όμιλος απέκτησε την Entergaming Ltd με σκοπό τον εμπλουτισμό της γκάμας προϊόντων που προσφέρει και την επέκταση του πελατολογίου του.

Οι εύλογες αξίες των αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων της Entergaming Ltd κατά την ημερομηνία απόκτησης ήταν:

	Εύλογη αξία
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	11.964
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-9.774
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-2.190
Συνολική εύλογη αξία καθαρών αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων	**0**
Υπεραξία που αναγνωρίστηκε κατά την απόκτηση	0
Συνολικό τίμημα εξαγοράς	**0**
Ανάλυση ταμειακών ροών κατά την απόκτηση:	
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα που αποκτήθηκαν	0
Τίμημα εξαγοράς σε μετρητά	0
Καθαρή ταμειακή ροή κατά την απόκτηση	**0**

Γ) Gamenet Group S.p.A. – Ιταλία

Κατά τη διάρκεια του τρίτου τριμήνου του 2016 η συγγενής εταιρία Gamenet Group S.p.A. (20%) εξαγόρασε κατά 70% την ιταλική εταιρία Jolly Videogiochi S.R.L. και κατά 51% την ιταλική εταιρία New Matic S.R.L. που δραστηριοποιούνται στον τομέα των AWP. Επίσης εξαγόρασε κατά 100% την ιταλική εταιρία Gamecity S.R.L. η οποία κατέχει ένα μεγάλου μεγέθους game hall και κατά 60% την ιταλική εταιρία Agesoft S.R.L. η οποία δραστηριοποιείται στον τομέα ανάπτυξης λογισμικού τυχερών παιχνιδιών.

Δ) Future Platforms Ltd – Μάλτα

Κατά τη διάρκεια του 2016 η συγγενής εταιρία Bit8 Ltd (39%) εξαγόρασε κατά 100% την εταιρία Future Platforms Ltd με έδρα την Μάλτα η οποία δραστηριοποιείται στον τομέα ανάπτυξης και λειτουργίας πλατφόρμων τυχερών παιχνιδιών.

IV. Νέες Εταιρίες Ομίλου:

Ο Όμιλος προχώρησε κατά τη διάρκεια του δωδεκαμήνου του 2016 στην ίδρυση των θυγατρικών εταιριών Bilot Investment Ltd (100%), Intralot Chile S.p.A. (100%), Tecno Accion Uruguay S.A. (50,01%), Gameway Ltd (100%) και Intralot Global Operations B.V. (100%), καθώς και των συγγενών εταιριών Gamenet Group S.p.A. (20%) και Goreward Investments Ltd (49,99%). Τον Ιανουάριο του 2017 ο Όμιλος ίδρυσε την θυγατρική εταιρία Intralot Italian Investments B.V. (100%).

V. Μεταβολές ποσοστών συμμετοχής

Τον Σεπτέμβριο του 2016 ο Όμιλος αύξησε το ποσοστό συμμετοχής του στις συγγενείς εταιρίες Bit8 Ltd και Switch IT NV από 35% σε 39% έπειτα από εξάσκηση σχετικού δικαιώματος.

VI. Αύξηση ΜΚ Θυγατρικών:

Κατά τη διάρκεια του δωδεκαμήνου του 2016 ο Όμιλος πραγματοποίησε αύξηση ΜΚ με την καταβολή μετρητών στην Netman SRL ποσού €209 χιλ., στην Intralot Holding & Services SpA ποσού €13.610 χιλ., στην Ilot Capital UK Ltd ποσού €5.630 χιλ., στην Ilot Investments UK Ltd ποσού €5.630 χιλ. και στην Veneta Servizi SRL ποσού €15 χιλ..

VII. Διακοπή – Πώληση Εταιριών Ομίλου:

Κατά τη διάρκεια του 2016 ο Όμιλος ολοκλήρωσε την εκκαθάριση και διακοπή της συγγενούς εταιρίας Ktems Holdings Co LTD (Μάρτιος 2016), καθώς και των θυγατρικών Intralot Distribution OOO (Σεπτέμβριος 2016) και Intralot Investments Ltd (Νοέμβριος 2016). Τον Ιανουάριο του 2017 ο Όμιλος ολοκλήρωσε την εκκαθάριση και διακοπή της θυγατρικής Intralot Argentina S.A.

Την 30/9/2016 ο Όμιλος πώλησε το σύνολο των μετοχών που κατείχε στην θυγατρική εταιρία Intralot Suriname Ltd. Τα καθαρά κέρδη από την πώληση της Intralot Suriname Ltd ανήλθαν σε €370 χιλ., τα οποία παρουσιάζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου (ζημιά €60 χιλ. στη γραμμή «Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων» και κέρδος €430 χιλ. στη γραμμή «Συναλλαγματικές Διαφορές»). Οι δραστηριότητες της Intralot Suriname Ltd δεν θα καταταχθούν ως διακοπείσες καθώς δεν ήταν σημαντικές για τα δεδομένα του Ομίλου.

Τον Αύγουστο του 2016 ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε ότι έχει εισέλθει σε συζητήσεις σε αποκλειστική βάση με την εταιρία Tatts, σχετικά με πιθανή πώληση των επιχειρήσεων της INTRALOT στην Αυστραλία και τη Νέα Ζηλανδία.

VIII. Διακοπείσες δραστηριότητες:

Α) Ιταλία

Στις 25/6/2016 ο Όμιλος ανακοίνωσε ότι υπέγραψε συμφωνία με την Trilantic Capital Partners Europe, τον κύριο μέτοχο της Gamenet S.p.A. ("Gamenet") στην Ιταλία, με αντικείμενο τη συγχώνευση των δραστηριοτήτων του Ομίλου στην Ιταλία (θυγατρικές εταιρίες Intralot Holding & Services S.p.A., Intralot Gaming Machines S.p.A., Intralot Italia S.p.A. και Veneta Servizi Srl), σε αυτές της Gamenet, ενός από τους μεγαλύτερους παραχωρησιούχους δικτύου VLT, AWP, στοιχήματος και διαδικτυακών παιγνίων στη χώρα. Η συγκεκριμένη ανακοίνωση έγινε σε συνέχεια της ανακοίνωσης για την υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας (MoU) της 21/3/2016. Μετά την ολοκλήρωση της συμφωνίας στις 27/6/2016 και την έγκριση της αρμόδιας Αρχής Ανταγωνισμού, ο Όμιλος πλέον συμμετέχει με 20% στη συνδυασμένη δραστηριότητα (Gamenet Group S.p.A. – σημείωση 2.31.Α.ΙΙ), με ένα δίκτυο περίπου 750 σημείων πώλησης στοιχήματος, τα οποία θα συνεχίσουν να φέρουν το εμπορικό σήμα της INTRALOT, περίπου 8.200 VLTs, πάνω από 50.000 AWP και περισσότερες από 60 αίθουσες τυχερών παιχνιδιών, ιδιοκτησίας της εταιρίας. Οι παραπάνω θυγατρικές εταιρίες παρουσιάζονται στον γεωγραφικό λειτουργικό τομέα «Ευρωπαϊκή Ένωση» (σημείωση 2.2). Από την 31/3/2016 οι παραπάνω δραστηριότητες των θυγατρικών του Ομίλου στην Ιταλία κατατάχθηκαν ως περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και ως διακοπείσες δραστηριότητες.

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων των θυγατρικών του Ομίλου στην Ιταλία για το πρώτο εξάμηνο του 2016 (το 2016 ενοποιήθηκαν με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης μέχρι την 27/6/2016), καθώς και το δωδεκάμηνο του 2015:

	1/1-30/6/2016	1/1-31/12/2015
Κύκλος εργασιών	323.256	575.775
Έξοδα	-332.739	-595.993
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	394	1.202
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	-1.150	-4.666
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**-10.239**	**-23.682**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**3.923**	**2.928**
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	-686	-922
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-827	-433
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	3	48
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	**-11.749**	**-24.989**
Φόροι εισοδήματος	0	0
	-11.749	**-24.989**
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	45.185	0
Αναλογούντες φόροι	0	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες	**33.436**	**-24.989**

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων των θυγατρικών του Ομίλου στην Ιταλία για το τέταρτο τρίμηνο του 2015 (το 2016 ενοποιήθηκαν με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης μέχρι την 27/6/2016):

	1/10-31/12/2015
Κύκλος εργασιών	166.473
Έξοδα	-171.962
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	737
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	-2.545
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**-7.297**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**-130**
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	-747
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-110
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	11
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	**-8.143**
Φόροι εισοδήματος	0
	-8.143
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	0
Αναλογούντες φόροι	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες	**-8.143**

Τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση των θυγατρικών του Ομίλου στην Ιταλία ανήλθαν την 30/6/2016 σε €38.335 χιλ., ενώ η αξία της συμμετοχής του Ομίλου της συνδυασμένης δραστηριότητας (Gamenet Group S.p.A.) εκτιμήθηκε σε €83.520 χιλ., διαμορφώνοντας τα κέρδη από πώληση (συγχώνευση) των διακοπεισών δραστηριοτήτων σε €45.185 χιλ., τα οποία παρουσιάζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες»).

Η καθαρή ταμειακή εκροή του Ομίλου κατά την μεταβίβαση των διακοπεισών δραστηριοτήτων στην Ιταλία ανήλθε σε €24.612 χιλ., αποτελούμενη από την ταμειακή εισφορά του Ομίλου στην νέα συνδυασμένη δραστηριότητα ποσού €13.610 χιλ., την αποαναγνώριση των ταμειακών διαθεσίμων των συγχωνευομένων θυγατρικών του Ομίλου ποσού €7.502 χιλ. και από την καταβολή εγγύησης για φορολογικές ζημίες προηγουμένων χρήσεων του Ομίλου ποσού €3.500 χιλ. οι οποίες μπορούν να συμψηφιστούν με μελλοντικά φορολογικά κέρδη της νέας συνδυασμένης δραστηριότητας.

Παρακάτω παρουσιάζονται οι καθαρές ταμειακές ροές των διακοπεισών δραστηριοτήτων των θυγατρικών του Ομίλου στην Ιταλία για το πρώτο εξάμηνο του 2016 (το 2016 ενοποιήθηκαν με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης μέχρι την 27/6/2016), καθώς και το δωδεκάμηνο του 2015:

	1/1-30/6/2016	1/1-31/12/2015
Λειτουργικές δραστηριότητες	4.443	947
Επενδυτικές δραστηριότητες	-22.627	-3.656
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-818	-867
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της περιόδου	**-19.002**	**-3.576**

Από το τέλος Ιουνίου, ο Όμιλος ενοποιεί το 20% της συνδυασμένης δραστηριότητας (Gamenet Group S.p.A. – σημείωση 2.31.A.II) με την μέθοδο της καθαρής θέσης, τα αποτελέσματα της οποίας παρουσιάζονται στην γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης» στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου.

Β) Περού

Στις 26/5/2016 ο Όμιλος ανακοίνωσε ότι ήρθε σε συμφωνία με τον όμιλο Nexus για την πώληση του 80% της Intralot de Peru S.A.C., 100% θυγατρικής του Ομίλου στο Περού. Μετά την ολοκλήρωση της συναλλαγής στις

24/11/2016 ο Όμιλος θα συνεχίσει να αποτελεί τον τεχνολογικό πάροχο της εταιρίας και θα κατέχει το 20% του μετοχικού κεφαλαίου της Intralot de Peru S.A.C., ενώ η NG Entertainment Peru S.A.C. το 80%. Η Intralot de Peru S.A.C. λειτουργεί αριθμοπαιχνίδια και αθλητικά στοιχήματα στη χώρα, μέσω ενός δικτύου 3.700 σημείων πώλησης (POS) και του Διαδικτύου. Η συμφωνία συμβαδίζει με τη στρατηγική του Ομίλου για τη δημιουργία, σε επιλεκτικές χώρες, στρατηγικών συνεργασιών με ισχυρούς τοπικούς εταίρους που προσφέρουν σημαντικές συνέργειες καθώς και την τεχνογνωσία της τοπικής αγοράς, ενισχύοντας την ανάπτυξη των τοπικών εταιριών. Η παραπάνω θυγατρική εταιρία παρουσιάζεται στον γεωγραφικό λειτουργικό τομέα «Αμερική» (σημείωση 2.2). Από την 30/6/2016 οι παραπάνω δραστηριότητες του Ομίλου στο Περού κατατάχθηκαν ως περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και ως διακοπείσες δραστηριότητες.

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στο Περού (Intralot de Peru S.A.C.) για την περίοδο 1/1-24/11/2016 (το 2016 ενοποιήθηκαν με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης μέχρι την 24/11/2016), καθώς και το δωδεκάμηνο του 2015:

	1/1-24/11/2016	1/1-31/12/2015
Κύκλος εργασιών	120.380	103.644
Έξοδα	-115.120	-99.166
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	20	580
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	-281	-179
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**4.999**	**4.879**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**9.024**	**9.746**
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	-16	-329
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-299	-369
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	162	63
Συναλλαγματικές Διαφορές	-16	-105
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	**4.830**	**4.139**
Φόροι εισοδήματος	-1.505	-1.316
	3.325	**2.823**
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	62.346	0
Αναλογούντες φόροι	-10.618	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες	**55.053**	**2.823**

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στο Περού (Intralot de Peru S.A.C.) για την περίοδο 1/10-24/11/2016 (το 2016 ενοποιήθηκαν με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης μέχρι την 24/11/2016), καθώς και το τέταρτο τρίμηνο του 2015:

	1/10-24/11/2016	1/10-31/12/2015
Κύκλος εργασιών	21.667	28.067
Έξοδα	-21.078	-27.499
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	-1	291
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	-140	-148
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**448**	**711**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**1.106**	**1.985**
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	-6	-208
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-46	-93
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	16	15
Συναλλαγματικές Διαφορές	137	-326
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	**549**	**99**
Φόροι εισοδήματος	-112	-377
	437	**-278**
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	62.346	0
Αναλογούντες φόροι	-10.618	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες	**52.165**	**-278**

Το τίμημα της πώλησης της Intralot De Peru S.A.C. ανήλθε σε €64.716 χιλ. και καταβλήθηκε τον Νοέμβριο του 2016. Τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση της Intralot De Peru S.A.C. ανήλθαν την 24/11/2016 σε €15.180 χιλ., ενώ η αξία της εναπομένουσας συμμετοχής του Ομίλου (20%) εκτιμήθηκε σε €16.179 χιλ., διαμορφώνοντας τα μικτά κέρδη από πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων σε €65.715 χιλ.. Αφαιρουμένων των εξόδων πώλησης, των αναλογούντων φόρων και των συναλλαγματικών διαφορών που αναταξινομήθηκαν από το αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών στην κατάσταση αποτελεσμάτων του Ομίλου, τα καθαρά κέρδη απο την πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων ανήλθαν σε €51.728 χιλ., τα οποία παρουσιάζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες»).

Η καθαρή ταμειακή εισροή του Ομίλου κατά την μεταβίβαση των διακοπεισών δραστηριοτήτων στο Περού (Intralot de Peru S.A.C.): ανήλθε σε €54.225 χιλ., αποτελούμενη από το τίμημα της πώλησης, την αποαναγνώριση των ταμειακών διαθεσίμων της Intralot de Peru S.A.C. και από την καταβολή φόρων και εξόδων μεταβίβασης.

Παρακάτω παρουσιάζονται οι καθαρές ταμειακές ροές των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στο Περού (Intralot de Peru S.A.C.):

	1/1-24/11/2016	1/1-31/12/2015
Λειτουργικές δραστηριότητες	9.416	10.478
Επενδυτικές δραστηριότητες	-11.075	-3.661
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-626	-658
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της περιόδου	**-2.285**	**6.159**

Γ) Ρωσία

Τον Δεκέμβριο του 2016 ο Όμιλος αποφάσισε να διακόψει οριστικά τις δραστηριότητες του αναφορικά με τις υπηρεσίες στοιχηματισμού που παρείχε μέσω της θυγατρικής Favorit Bookmakers Office OOO στη Ρωσία. Η παραπάνω θυγατρική εταιρία παρουσιάζεται στον γεωγραφικό λειτουργικό τομέα «Λοιπή Ευρώπη» (σημείωση 2.2). Από την 31/12/2016 οι παραπάνω δραστηριότητες του Ομίλου στη Ρωσία κατατάχθηκαν ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 παρ.13.

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στη Ρωσία (Favorit Bookmakers Office OOO) για το δωδεκάμηνο του 2016 και 2015:

	1/1-31/12/2016	1/1-31/12/2015
Κύκλος εργασιών	0	0
Έξοδα	-1.023	-1.516
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	0	24
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	0	18
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**-1.023**	**-1.474**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**-240**	**-364**
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	-14.494	0
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-209	-30
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	0	17
Συναλλαγματικές Διαφορές	-131	183
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	**-15.857**	**-1.304**
Φόροι εισοδήματος	-8	28
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες	**-15.865**	**-1.276**

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στη Ρωσία (Favorit Bookmakers Office OOO) για το τέταρτο τρίμηνο του 2016 και 2015:

	1/10-31/12/2016	1/10-31/12/2015
Κύκλος εργασιών	0	0
Έξοδα	-118	-392
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	0	9
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	151	-6
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**33**	**-389**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**89**	**-48**
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	-14.494	0
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-208	-7
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-13	4
Συναλλαγματικές Διαφορές	-24	102
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	**-14.706**	**-290**
Φόροι εισοδήματος	36	25
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες	**-14.670**	**-265**

Παρακάτω παρουσιάζονται οι καθαρές ταμειακές ροές των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στη Ρωσία (Favorit Bookmakers Office OOO):

	1/1-31/12/2016	1/1-31/12/2015
Λειτουργικές δραστηριότητες	-59	-299
Επενδυτικές δραστηριότητες	0	19
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-209	-30
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της περιόδου	**-268**	**-310**

Παρακάτω παρουσιάζονται Κέρδη / (ζημίες) μετά από φόρους ανά μετοχή των διακοπεισών δραστηριοτήτων των θυγατρικών του Ομίλου στην Ιταλία καθώς και αυτών της Intralot de Peru S.A.C. και Favorit Bookmakers Office OOO:

Κέρδη / (ζημίες) μετά από φόρους ανά μετοχή (€) απο διακοπείσες δραστηριότητες	1/1-31/12/2016	1/1-31/12/2015
- βασικά	0,4591	-0,1479
- απομειωμένα	0,4591	-0,1479
Μέσος Σταθμικός αριθμός μετοχών	158.178.718	158.490.975

IX. Σημαντικές μερικώς κατεχόμενες θυγατρικές:

Παρακάτω παρέχεται χρηματοοικονομική πληροφόρηση αναφορικά με θυγατρικές εταιρίες οι οποίες έχουν σημαντικές μη ελέγχουσες συμμετοχές:

Ποσοστό συμμετοχής μη ελεγχουσών συμμετοχών:				
Επωνυμία Θυγατρικής	Χώρα εγκατάστασης και δραστηριοποίησης	Γεωγραφικός λειτουργικός τομέας	31/12/2016	31/12/2015
Inteltek Internet AS	Τουρκία	Λοιπές χώρες	55%	55%
Bilyoner Interaktif Hizmelter AS	Τουρκία	Λοιπές χώρες	49,99%	49,99%
Azerinteltek AS	Αζερμπαϊτζάν	Λοιπές χώρες	77,05%	77,05%
Lotrom SA	Ρουμανία	Ευρωπαϊκή Ένωση	40%	40%
Eurofootball LTD	Βουλγαρία	Ευρωπαϊκή Ένωση	51%	51%
Eurobet LTD [1]	Βουλγαρία	Ευρωπαϊκή Ένωση	51%	-
Supreme Ventures LTD	Τζαμάικα	Αμερική	75,03%	75,03%
Tecno Accion SA	Αργεντινή	Αμερική	49,99%	49,99%

[1] Η Eurobet Ltd ενοποιήθηκε για πρώτη φορά απο τον Ιούλιο του 2016

Συσσωρευμένα υπόλοιπα σημαντικών μη ελεγχουσών συμμετοχών ανά γεωγραφικό λειτουργικό τομέα:

	31/12/2016	31/12/2015
Ευρωπαϊκή Ένωση	14.019	13.625
Αμερική	28.619	25.629
Λοιπές χώρες	23.229	29.687

Κέρδος κατανεμημένο σε σημαντικές μη ελέγχουσες συμμετοχές ανά γεωγραφικό λειτουργικό τομέα:

	1/1-31/12/2015	1/1-31/12/2015
Ευρωπαϊκή Ένωση	10.856	11.600
Αμερική	9.293	11.228
Λοιπές χώρες	23.399	23.143

Παρακάτω παρέχονται οι συνοπτικές οικονομικές καταστάσεις αυτών των θυγατρικών ανά γεωγραφικό λειτουργικό τομέα. Αυτή η πληροφόρηση βασίζεται σε ποσά προ διεταιρικών απαλοιφών αναφορικά με τις συναλλαγές με τις υπόλοιπες εταιρίες του Ομίλου (αλλά μετά τις σχετικές διατομεακές απαλοιφές):

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2016:	**Ευρωπαϊκή Ένωση**	**Αμερική**	**Λοιπές χώρες**
Κύκλος εργασιών	296.873	350.720	207.633
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	30.148	40.114	82.926
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	23.480	22.897	53.408
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	23.315	21.102	57.217
Φόροι	0	-6.790	-15.662
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους	**23.315**	**14.312**	**41.555**
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-41	-1.767	-6.751
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	**23.274**	**12.545**	**34.804**
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	11.882	8.173	19.737
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	13.150	5.134	22.186

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2015:	**Ευρωπαϊκή Ένωση**	**Αμερική**	**Λοιπές χώρες**
Κύκλος εργασιών	160.560	368.841	250.151
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	28.427	51.407	86.826
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	23.874	30.101	56.302
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	23.763	25.989	62.130
Φόροι	-1.498	-8.118	-20.338
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους	**22.265**	**17.871**	**41.792**
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-99	89	-8.792
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	**22.166**	**17.960**	**33.000**
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	11.561	11.788	18.243
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	12.072	9.124	44.261

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2016:	Ευρωπαϊκή Ένωση	Αμερική	Λοιπές χώρες
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	16.594	27.891	10.122
Κυκλοφορούν ενεργητικό	41.735	28.085	75.716
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-1.604	-483	-17.641
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-8.767	-20.191	-23.429
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	**47.958**	**35.302**	**44.768**
Κατανέμονται σε:			
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	24.891	10.607	20.343
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	23.067	24.695	24.425

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2015:	Ευρωπαϊκή Ένωση	Αμερική	Λοιπές χώρες
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	12.679	25.369	14.407
Κυκλοφορούν ενεργητικό	40.089	28.549	84.500
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-86	-179	-17.477
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-5.092	-20.630	-23.976
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	**47.590**	**33.109**	**57.454**
Κατανέμονται σε:			
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	24.723	9.650	26.510
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	22.867	23.459	30.944

Συνοπτική κατάσταση ταμειακών ροών για την χρήση που λήγει 31/12/2016:	Ευρωπαϊκή Ένωση	Αμερική	Λοιπές χώρες
Λειτουργικές δραστηριότητες	24.671	12.049	34.012
Επενδυτικές δραστηριότητες	-43	-4.682	3.107
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-25.489	-9.327	-46.399
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	**-861**	**-1.960**	**-9.280**

Συνοπτική κατάσταση ταμειακών ροών για την χρήση που λήγει 31/12/2015:	Ευρωπαϊκή Ένωση	Αμερική	Λοιπές χώρες
Λειτουργικές δραστηριότητες	24.213	17.958	17.139
Επενδυτικές δραστηριότητες	-178	-2.860	4.131
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-23.032	-19.439	-79.105
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	**1.003**	**-4.341**	**-57.835**

Χ. Συμμετοχές σε εταιρίες ενοποιούμενες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης:

i) Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες

Ο Όμιλος ασκεί ουσιώδη επιρροή στις παρακάτω συγγενείς εταιρίες. Ο Όμιλος ενοποιεί αυτές τις συγγενείς εταιρίες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Οι παρακάτω πίνακες παρουσιάζουν συνοπτική χρηματοικονομική πληροφόρηση σχετικά με τις συμμετοχές του Ομίλου στις συγγενείς εταιρίες:

Ποσοστό συμμετοχής Ομίλου στις συγγενείς εταιρίες:			
Επωνυμία συγγενούς εταιρίας	**Χώρα εγκατάστασης και δραστηριοποίησης**	**31/12/2016**	**31/12/2015**
Lotrich Information Co LTD	Ταϊβάν	40%	40%
Intralot South Africa LTD	Νότιος Αφρική	45%	45%
Gamenet Group S.p.A. [1]	Ιταλία	20%	-
Intralot De Peru S.A.C. [2]	Περού	20%	-
Bit8 LTD Group	Μάλτα	39%	35%
Goreward LTD Group	Κίνα	49,99%	49,99%

[1] Ο όμιλος Gamenet Group S.p.A. ενοποιήθηκε από την 1/7/2016.
[2] Η Intralot De Peru S.A.C. ενοποιήθηκε με τη μέθοδο της καθαρής θέσης από την 25/11/2016.

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2016:	Lotrich Information Co LTD	Intralot South Africa LTD	Gamenet Group S.p.A. [1]	Intralot De Peru S.A.C.	Bit8 LTD Group	Goreward LTD Group
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	494	0	233.170	16.464	2.200	119.369
Κυκλοφορούν ενεργητικό	18.034	416	167.560	10.711	1.635	23.152
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0	0	-231.602	-138	-1.000	-56
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-2.899	-86	-98.158	-15.178	-734	-14.166
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	**15.629**	**330**	**70.970**	**11.859**	**2.101**	**128.299**
Λογιστική αξία συμμετοχής του Ομίλου	**6.065**	**0**	**83.532**	**15.217**	**5.492**	**70.500**

[1] Ο Όμιλος ενοποίησε την 31/12/2016 τον Όμιλο Gamenet Group S.p.A. με τη μέθοδο της καθαρής θέσης χρησιμοποιώντας τις οικονομικές καταστάσεις της περιόδου 1/7-30/9/2016 κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 28 παρ. 34.

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2015:	Lotrich Information Co LTD	Intralot South Africa LTD	Bit8 LTD Group	Goreward LTD Group
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	6.236	0	1.134	43.759
Κυκλοφορούν ενεργητικό	15.785	428	1.394	26.265
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0	0	-1.000	-69
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-7.632	-83	-455	-22.209
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	**14.389**	**345**	**1.073**	**47.746**
Λογιστική αξία συμμετοχής του Ομίλου	**5.570**	**376**	**5.303**	**29.614**

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2016:	Lotrich Information Co LTD	Intralot South Africa LTD	Gamenet Group S.p.A. [1]	Intralot De Peru S.A.C.	Bit8 LTD Group	Goreward LTD Group
Κύκλος εργασιών	6.603	0	230.509	12.846	4.296	12.893
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	1.529	-5	48.736	2.536	2.831	-5.891
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	840	-65	19.137	12	1.682	-565
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	717	-61	-804	-5.790	1.044	-6.417
Φόροι	-151	0	-165	1.235	0	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους	**566**	**-61**	**-969**	**-4.555**	**1.044**	**-6.417**
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	673	51	0	330	0	6.121
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	**1.239**	**-10**	**-969**	**-4.225**	**1.044**	**-296**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους που αναλογούν στον Όμιλο	**495**	**-5**	**12**	**-962**	**-605**	**184**
Μερίσματα συγγενών ληφθέντα απο τον Όμιλο	0	0	0	0	0	0

[1] Ο Όμιλος ενοποίησε την 31/12/2016 τον Όμιλο Gamenet Group S.p.A. με τη μέθοδο της καθαρής θέσης χρησιμοποιώντας τις οικονομικές καταστάσεις της περιόδου 1/7-30/9/2016 κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 28 παρ. 34.

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2015:	Lotrich Information Co LTD	Intralot South Africa LTD	Bit8 LTD Group	Goreward LTD Group
Κύκλος εργασιών	7.818	1.662	1.093	22.929
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	2.179	232	840	-5.930
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	1.535	-525	186	-230
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	1.483	411	-65	-12.734
Φόροι	-63	0	0	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους	**1.420**	**411**	**-65**	**-12.734**
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	872	-92	0	18.023
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	**2.292**	**319**	**-65**	**5.289**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους που αναλογούν στον Όμιλο	**917**	**-100**	**-447**	**3.774**
Μερίσματα συγγενών ληφθέντα απο τον Όμιλο	0	59	0	0

Συμφωνία των παρουσιαζόμενων συνοπτικών οικονομικών καταστάσεων με την λογιστική αξία των συμμετοχών:	Lotrich Information Co LTD	Intralot South Africa LTD	Gamenet Group S.p.A.	Intralot De Peru S.A.C.	Bit8 LTD Group	Goreward LTD Group
Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2014:	**4.653**	**1.835**	**0**	**0**	**0**	**25.872**
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους της περιόδου	568	185	0	0	-447	-4.369
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους της περιόδου	349	-285	0	0	0	8.143
Μερίσματα	0	-59	0	0	0	0
Νέες ενοποιούμενες εταιρίες	0	0	0	0	5.750	0
Επιστροφή κεφαλαίου	0	-1.300	0	0	0	0
Συναλλαγματικές διαφορές	0	0	0	0	0	-32
Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2015:	**5.570**	**376**	**0**	**0**	**5.303**	**29.614**
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους της περιόδου	226	-28	12	-1.028	-605	-3.151
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους της περιόδου	269	23	0	66	0	2.967
Νέες ενοποιούμενες εταιρίες / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	0	0	83.520	16.179	0	0
Απόκτηση επιπλέον ποσοστού	0	0	0	0	800	0
Προσθήκες / εισφορά σε είδος	0	0	0	0	0	51.104
Απομειώσεις	0	-369	0	0	0	-10.034
Λοιπά	0	-2	0	0	-6	0
Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2016:	**6.065**	**0**	**83.532**	**15.217**	**5.492**	**70.500**

Οι συγγενείς εταιρίες δεν είχαν άλλες ενδεχόμενες υποχρεώσεις ή κεφαλαιακές δεσμεύσεις κατά την 31η Δεκεμβρίου 2016 και 2015, πέραν αυτών που γνωστοποιούνται στην σημείωση 2.32.Α.

ii) Συμμετοχές σε κοινοπραξίες

Ο Όμιλος κατέχει το 50% στο Uniclic LTD Group (αποτελείται από την Uniclic LTD και την κατά 60% θυγατρική της Dowa LTD), μια κοινοπραξία με έδρα την Κύπρο. Ο Όμιλος ενοποιεί αυτή την κοινοπραξία με τη μέθοδο της καθαρής θέσης εφαρμόζοντας το ΔΠΧΑ 11 «Σχήματα υπό κοινό έλεγχο». Η λογιστική αξία της επένδυσης στην κοινοπραξία Uniclic LTD Group δεν είναι σημαντική για τα δεδομένα του Ομίλου.

Β. ΕΜΠΡΑΓΜΑΤΑ ΒΑΡΗ

Θυγατρική του Ομίλου στην Μάλτα έχει τραπεζική διευκόλυνση ύψους €4,3 εκατ. για έκδοση τραπεζικών εγγυητικών επιστολών. Η διευκόλυνση αυτή εξασφαλίζεται με μια πρώτη γενική υποθήκη επί όλων των υφιστάμενων και μελλοντικών περιουσιακών στοιχείων της θυγατρικής (στις 31/12/2016 οι χρησιμοποιηθείσες εγγυητικές επιστολές ανήλθαν σε €4,0 εκατ.). Επίσης, θυγατρική του Ομίλου στη Βουλγαρία έχει εξασφαλίσει δάνειο €2,6 εκατ. με ενέχυρο την συνολική εμπορική δραστηριότητα της και τα πάγια περιουσιακά στοιχεία θυγατρικής της.

Δεν υφίστανται άλλοι περιορισμοί, πέραν των ανωτέρω, στην ιδιοκτησία ή μεταβίβαση ή λοιπές επιβαρύνσεις επί της ακίνητης περιουσίας του Ομίλου.

Την 31η Δεκεμβρίου 2016 ο Όμιλος δεν είχε συμβατικές υποχρεώσεις για την αγορά ενσώματων παγίων στοιχείων.

Γ. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

ΟΜΙΛΟΣ	Επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές [1]	Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις και έξοδα φορολογικού ελέγχου [2]	Λοιπές προβλέψεις [3]	Συνολικές προβλέψεις
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου	**4.795**	**3.852**	**6.628**	**15.275**
Προσθήκες περιόδου	2	5.600	1.084	**6.686**
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	0	0	-580	**-580**
Μη χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	0	0	-21	**-21**
Προεξόφληση	0	0	42	**42**
Απόκτηση θυγατρικής	0	0	24	**24**
Πώληση θυγατρικής / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	-136	-123	-387	**-646**
Συναλλαγματικές διαφορές	426	0	-355	**71**
Υπόλοιπο λήξης περιόδου	**5.087**	**9.329**	**6.435**	**20.851**
Μακροπρόθεσμες προβλέψεις	**5.087**	**5.070**	**734**	**10.891**
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	**0**	**4.259**	**5.701**	**9.960**
Σύνολο	**5.087**	**9.329**	**6.435**	**20.851**

[1] Αφορούν προβλέψεις για επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές όπως αναλύονται στην σημείωση 2.32.Α.
[2] Αφορούν προβλέψεις για κάλυψη διαφορών από μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους για φόρους εισοδήματος και λοιπούς φόρους. Η χρησιμοποίηση τους αναμένεται να γίνει μέσα στα επόμενα 1-3 έτη.
[3] Αφορούν προβλέψεις για κινδύνους εκ των οποίων κανένας μεμονωμένα δεν είναι ουσιώδης για τον Όμιλο εκτός από τις προβλέψεις για επιπρόσθετες αμοιβές (bonus) και λοιπές παροχές προσωπικού του Ομίλου που ανέρχονται σε €3.072 χιλ., καθώς και τις προβλέψεις για μελλοντικές πληρωμές στα πλαίσια «επαχθών συμβάσεων» ("onerous contracts") όπως προβλέπονται από το ΔΛΠ 37 που ανέρχονται σε €1.487 χιλ. Η χρησιμοποίηση των Λοιπών προβλέψεων αναμένεται να γίνει μέσα στα επόμενα 1-6 έτη.

ΕΤΑΙΡΙΑ	Επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές [1]	Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις και έξοδα φορολογικού ελέγχου [2]	Λοιπές προβλέψεις	Συνολικές προβλέψεις
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου	**4.665**	**3.269**	**91**	**8.025**
Προσθήκες περιόδου	0	5.600	0	**5.600**
Συναλλαγματικές διαφορές	423	0	0	**423**
Υπόλοιπο λήξης περιόδου	**5.088**	**8.869**	**91**	**14.048**
Μακροπρόθεσμες προβλέψεις	**5.088**	**5.000**	**0**	**10.088**
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	**0**	**3.869**	**91**	**3.960**
Σύνολο	**5.088**	**8.869**	**91**	**14.048**

[1] Αφορούν προβλέψεις για επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές όπως αναλύονται στην σημείωση 2.32.Α.
[2] Αφορούν προβλέψεις για κάλυψη διαφορών από μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους για φόρους εισοδήματος και λοιπούς φόρους. Η χρησιμοποίηση τους αναμένεται να γίνει μέσα στα επόμενα 1-3 έτη.

Δ. ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου στο τέλος της τρέχουσας χρήσης ανερχόταν σε 5.293 άτομα (θυγατρικές 3.449 και συγγενείς 1.844) και της Εταιρίας σε 689 άτομα. Στο τέλος της χρήσης 2015 ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου ανερχόταν σε 5.080 άτομα (θυγατρικές 4.963 και συγγενείς 117) και της Εταιρίας 660 άτομα.

Ε. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ ΜΕΡΗ

Η ΙΝΤΡΑΛΟΤ προμηθεύεται αγαθά και υπηρεσίες ή/και πωλεί αγαθά και παρέχει υπηρεσίες προς διάφορες συνδεόμενες εταιρίες, στα πλαίσια της συνήθους επιχειρηματικής λειτουργίας. Αυτές οι συνδεόμενες εταιρίες αποτελούνται από θυγατρικές, συγγενείς ή λοιπές συνδεόμενες εταιρίες που έχουν κοινή ιδιοκτησία και/ή διοίκηση με την ΙΝΤΡΑΛΟΤ.

Ακολουθεί συνοπτική αναφορά των συναλλαγών για το δωδεκάμηνο του 2016 και των υπολοίπων της 31/12/2016 με τα συνδεόμενα μέρη:

Ποσά σε χιλιάδες €	ΟΜΙΛΟΣ 31/12/2016	ΟΜΙΛΟΣ 31/12/2015	ΕΤΑΙΡΙΑ 31/12/2016	ΕΤΑΙΡΙΑ 31/12/2015
α) Έσοδα				
-προς θυγατρικές	0	0	41.972	49.674
-προς συγγενείς – κοινοπραξίες	2.565	2.931	2.200	2.954
-προς λοιπές συνδεόμενες	5.853	13.343	5.558	9.514
β) Έξοδα				
-από θυγατρικές	0	0	21.283	29.516
-από συγγενείς – κοινοπραξίες	-391	420	-489	-118
-από λοιπές συνδεόμενες	10.377	7.659	8.826	5.144
γ) Απαιτήσεις (Α)				
-από θυγατρικές	0	0	73.222	82.868
-από συγγενείς – κοινοπραξίες	10.480	15.709	5.788	8.839
-από λοιπές συνδεόμενες	16.102	16.150	10.342	10.481
δ) Υποχρεώσεις (Β)				
-προς θυγατρικές	0	0	265.797	311.300
-προς συγγενείς – κοινοπραξίες	562	647	6	108
-προς λοιπές συνδεόμενες	30.637	20.771	17.737	15.625
ε) Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της διοίκησης	10.550	11.938	4.806	6.068
στ) Απαιτήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	298	711	0	0
ζ) Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	476	507	239	246
(Α) Τα ποσά αναλύονται ως εξής:				
Απαιτήσεις από συνδεόμενα μέρη	26.880	32.570	89.352	102.188
(μείον) μακροπρόθεσμο μέρος (σημείωση 2.18)	4.176	8.796	28	28
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις από συνδεόμενα μέρη (σημείωση 2.19)	22.704	23.774	89.324	102.160
(Β) Τα ποσά αναλύονται ως εξής:				
Υποχρεώσεις προς συνδεόμενα μέρη	31.675	21.925	283.779	327.279
(μείον) μακροπρόθεσμα δάνεια	0	0	237.347	280.673
(μείον) μακροπρόθεσμές υποχρεώσεις (σημείωση 2.27)	0	1.665	0	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις προς συνδεόμενα μέρη (σημείωση 2.28 & 2.29)	31.675	20.260	46.432	46.606

Οι πωλήσεις και η παροχή υπηρεσιών προς τις συνδεόμενες εταιρίες γίνονται σε κανονικές τιμές αγοράς. Τα ανοιχτά υπόλοιπα τέλους χρήσεως είναι χωρίς εξασφαλίσεις και η τακτοποίηση γίνεται σε μετρητά. Δεν έχουν παρασχεθεί ή ληφθεί εγγυήσεις για τις παραπάνω απαιτήσεις.

Στο δωδεκάμηνο του 2016, ο Όμιλος πραγματοποίησε προβλέψεις που αφορούσαν εκτίμηση μείωσης ανακτήσιμης αξίας απαιτήσεων από κοινοπραξία ποσού €4,3 εκατ. και δανείων σε κοινοπραξία ποσού €4,8 εκατ. (δωδεκάμηνο του 2015: €0 εκατ.) και οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων της περιόδου.

Στο δωδεκάμηνο του 2016, η Εταιρία πραγματοποίησε αναστροφή προβλέψεων που αφορούσαν εκτίμηση μείωσης ανακτήσιμης αξίας απαιτήσεων από θυγατρικές ποσού €14,4 εκατ. λόγω πραγματοποιηθέντων και αναμενόμενων σχετικών εισπράξεων από τις εν λόγω θυγατρικές (δωδεκάμηνο του 2015: €37,3 εκατ.) και η οποία καταχωρήθηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων της περιόδου. Παράλληλα, στο δωδεκάμηνο του 2016, η Εταιρία πραγματοποίησε προβλέψεις που αφορούσαν εκτίμηση μείωσης ανακτήσιμης αξίας απαιτήσεων από θυγατρικές ποσού €10,6 εκατ. (δωδεκάμηνο του 2015: €4,1 εκατ.) και οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων της περιόδου ενώ ποσό €0,7 εκατ. προβλέψεων που διενεργήθηκαν σε προηγούμενα έτη χρησιμοποιήθηκε οριστικά λόγω της συγχώνευσης των δραστηριοτήτων του Ομίλου στην Ιταλία και της πώλησης της θυγατρικής Intralot Suriname Ltd. Οι συσσωρευμένες σχετικές προβλέψεις της 31/12/2016 ανήλθαν σε €37,4 εκατ. (31/12/2015: €41,9 εκατ.). Παράλληλα, κατά τη διάρκεια του δωδεκαμήνου του 2016 η Εταιρία πραγματοποίησε διαγραφές απαιτήσεων από θυγατρικές ποσού €1,3 εκατ. λόγω της συγχώνευσης των δραστηριοτήτων του Ομίλου στην Ιταλία και της πώλησης της θυγατρικής Intralot Suriname Ltd οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων της περιόδου. Επίσης, κατά τη διάρκεια του δωδεκαμήνου του 2016, η Εταιρία πραγματοποίησε προβλέψεις που αφορούσαν εκτίμηση μείωσης ανακτήσιμης αξίας απαιτήσεων από κοινοπραξία ποσού €4,3 εκατ. (δωδεκάμηνο του 2015: €0 εκατ.) και οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων της περιόδου.

2.32 ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ, ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ

Α. ΕΠΙΔΙΚΕΣ 'Η ΥΠΟ ΔΙΑΙΤΗΣΙΑ ΥΠΟΘΕΣΕΙΣ

α. Την 5.9.2005 κοινοποιήθηκε στην Εταιρία, αγωγή της εταιρίας «ΙΠΠΟΤΟΥΡ ΑΕ», κατά της Εταιρίας και της εταιρίας με την επωνυμία «ΟΠΑΠ ΑΕ». Με την ως άνω αγωγή, η ενάγουσα εταιρία «ΙΠΠΟΤΟΥΡ ΑΕ» ζητά να αναγνωριστεί ότι η σύμβαση μεταξύ της «ΟΠΑΠ ΑΕ» και της Εταιρίας δεν χορηγεί στην τελευταία δικαίωμα διεξαγωγής πάσης μορφής στοιχήματος επί ιπποδρομιών Ελληνικών ή αλλοδαπών, ότι η «ΟΠΑΠ ΑΕ» δεν έχει δικαίωμα διεξαγωγής στοιχήματος επί ιπποδρομιών και να υποχρεωθούν η «ΟΠΑΠ ΑΕ» και η Εταιρία να απόσχουν από τη διεξαγωγή και διοργάνωση στοιχήματος επί ιπποδρομιών. Η εκδίκαση της υπόθεσης είχε προσδιοριστεί για τις 14.2.2008, οπότε και αναβλήθηκε για τις 8.10.2009, οπότε και ματαιώθηκε λόγω των εθνικών εκλογών. Μέχρι στιγμής δεν έχει επιδοθεί στην Εταιρία κλήση για προσδιορισμό νέας δικασίμου. Με την ανωτέρω αγωγή η ενάγουσα παραιτήθηκε του δικογράφου της αγωγής που είχε ασκήσει στις 10.1.2003 κατά της Εταιρίας και της ΟΠΑΠ ΑΕ με το ίδιο περιεχόμενο η οποία είχε προσδιορισθεί για την 18.5.2005 οπότε και η συζήτηση της είχε ματαιωθεί. Η νομική υπηρεσία της Εταιρίας εκτιμά ότι, σε περίπτωση επί ακροατηρίω συζητήσεως της υποθέσεως, η ως άνω αγωγή δεν θα ευδοκιμήσει.

β. Στις 4.01.2005 επιδόθηκε από την ΟΠΑΠ Α.Ε. στην Εταιρία Στοιχημάτων, ανακοίνωση δίκης, για αγωγή που κατατέθηκε κατά της ΟΠΑΠ Α.Ε., ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών, με την οποία ο ενάγων αιτείται την καταβολή από την ΟΠΑΠ Α.Ε. ποσού €3.668.378,60 νομιμοτόκως, ισχυριζόμενος ότι η ΟΠΑΠ Α.Ε. θα έπρεπε να του καταβάλει το ποσό αυτό ως κέρδος, πέραν του ποσού που έχει ήδη καταβάλει. Επειδή η Εταιρία Στοιχημάτων έχει έννομο συμφέρον να κερδίσει η ΟΠΑΠ Α.Ε., άσκησε από κοινού με τις εταιρίες ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. και INTRALOT INTERNATIONAL LTD, πρόσθετη παρέμβαση υπέρ της ΟΠΑΠ Α.Ε., η οποία προσδιορίστηκε να συζητηθεί αρχικά στις 3.5.2007 και κατόπιν αίτησης επίσπευσης από τον ενάγοντα συζητήθηκε την 1.12.2005. Επί της ανωτέρω υποθέσεως εκδόθηκε η υπ' αριθμ. 2412/2006 απόφαση του ως άνω Δικαστηρίου που έκανε δεκτή την αγωγή του ενάγοντος, όπως περιορίστηκε με τις προτάσεις του σε αναγνωριστική αγωγή και αναγνώρισε ότι η ΟΠΑΠ Α.Ε. οφείλει να καταβάλει στον ενάγοντα το ποσό των €3.668.378,60. Τόσο η ΟΠΑΠ

Α.Ε. όσο και οι ως άνω εταιρίες άσκησαν έφεση στις 28/6/2006 κατά της ως άνω αποφάσεως που απορρίφθηκε από το Εφετείο Αθηνών με την υπ' αριθμ. 6377/2007 απόφασή του. Οι εναγόμενοι άσκησαν αίτηση αναιρέσεως ενώπιον του Αρείου Πάγου, η οποία εκδικάστηκε στις 9.11.2009 και εκδόθηκε η υπ' αριθμ. 1252/2010 απόφαση που έκανε δεκτή την αναίρεση και ανέπεμψε την υπόθεση για εκ νέου εκδίκαση στο Εφετείο Αθηνών το οποίο, με την υπ' αριθ. 5189/2012 απόφασή του, δικαίωσε τους εναγόμενους και απέρριψε την αγωγή. Για την υπόθεση αυτή είχε γίνει σχετική πρόβλεψη η οποία ήρθη. Στις 23.7.2014 επιδόθηκε στην εταιρία αίτηση αναίρεσης, η οποία εκδικάστηκε μετ' αναβολή την 2.2.2015 και εκδόθηκε η υπ' αριθ. 1062/2015 απόφαση που παραπέμπει την υπόθεση προς εκδίκαση στην Ολομέλεια του Αρείου Πάγου. Η υπόθεση εκδικάστηκε ενώπιον της Ολομέλειας του Αρείου Πάγου στις 16.2.2017 και αναμένεται η έκδοση αποφάσεως.

γ. Κατά των α. του εκδοτικού οίκου με την επωνυμία «Ι. Σιδέρης – Υιοί Ανδρέου Σιδέρη Ο.Ε.», β. του Ιδρύματος Οικονομικών και Βιομηχανικών Ερευνών (ΙΟΒΕ), γ. του κ. Θεοδοσίου Παλάσκα, Διευθυντή Έρευνας του ΙΟΒΕ, δ. του Ιδρύματος Κόκκαλη και ε. της INTRALOT ασκήθηκε ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών, η από 8.3.2007 αγωγή του κ. Χαράλαμπου Κολυμπάλη, ο οποίος ζητά να αναγνωριστεί ως μοναδικός δημιουργός του έργου με θέμα «Οι οικονομικές επιπτώσεις του αθλητισμού στην Ελλάδα» και το δικαίωμά της πνευματικής ιδιοκτησίας επ' αυτού, καθώς και να του καταβληθεί το ποσόν των €300.000 ως χρηματική αποζημίωση λόγω ηθικής βλάβης. Δικάσιμος για την εκδίκαση ορίστηκε η 20.2.2008 οπότε και αναβλήθηκε για τις 4.3.2009, οπότε και αναβλήθηκε εκ νέου για τις 24.2.2010 οπότε η συζήτηση ματαιώθηκε λόγω απεργίας των δικαστικών υπαλλήλων. Νέα δικάσιμος ορίστηκε η 23.5.2012 οπότε και υπόθεση εκδικάστηκε και εκδόθηκε η υπ' αριθμόν 5724/2012 απόφαση του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών που απέρριψε την αγωγή του αντιδίκου. Στις 17.10.2015 επιδόθηκε στην Εταιρία έφεση κατά της ως άνω απόφασης που είχε οριστεί να εκδικαστεί στις 11.02.2016 ενώπιον του Εφετείου Αθηνών οπότε και λόγω αποχής των δικηγόρων αναβλήθηκε για τις 22.09.2016 οπότε ματαιώθηκε, ενώ κατόπιν κλήσης του αντιδίκου νέα δικάσιμος ορίστηκε η 9.3.2017 οπότε εκδικάσθηκε και αναμένεται η έκδοση απόφασης.

δ. Στις 26.07.2011 κοινοποιήθηκε στην Εταιρία αγωγή κατά της INTRALOT και της εταιρίας «ΙΝΤΕΡΣΤΑΡ ΣΕΚΙΟΥΡΙΤΥ ΕΠΕ» από πρώην εργαζόμενο της INTRALOT για συνολικό ποσό €500.000 ως αποζημίωση για ηθική βλάβη. Η συζήτηση της υπόθεσης είχε αρχικά προσδιορισθεί για τις 06.03.2014 και αναβλήθηκε για τις 10.11.2016. Προ της εκδικάσεως, ο ενάγων παραιτήθηκε του δικογράφου της αγωγής. Η εκτίμηση των νομικών συμβούλων της Εταιρίας είναι ότι σε κάθε περίπτωση η αγωγή, εφόσον εκδικαστεί, δεν έχει σοβαρές πιθανότητες ευδοκίμησης.

ε. Η Εταιρία και η θυγατρική της «INTRALOT INTERNATIONAL LIMITED» και ο κ. Σωκράτης Κόκκαλης του Πέτρου άσκησαν ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών την από 1.11.2012 αγωγή κατά της εταιρίας «Glory Technology Limited» που εδρεύει στην Κύπρο και του Αθανασίου Κτωρίδη του Κωνσταντίνου κατοίκου Κύπρου, με την οποία ζητούν να υποχρεωθούν οι εναγόμενοι, αλληλέγγυα, αδιαίρετα και εις ολόκληρον ο καθένας από αυτούς, να καταβάλουν λόγω συκοφαντικής δυσφήμισης και αθέμιτα ανταγωνιστικής συμπεριφοράς:

- στην πρώτη από τους ενάγοντες (INTRALOT) το ποσό των €72.860.479,78 (συμπεριλαμβανομένης χρηματικής ικανοποίησης από ηθική βλάβη ύψους €25.000.000) νόμιμα έντοκα από την επίδοση της αγωγής
- στη δεύτερη από τους ενάγοντες (INTRALOT INTERNATIONAL LIMITED) το ποσό των €5.019.081,67 (συμπεριλαμβανομένης χρηματικής ικανοποίησης από ηθική βλάβη ύψους €5.000.000) νόμιμα έντοκα από την επίδοση της αγωγής και

- στον τρίτο από τους ενάγοντες (κ. Σωκράτη Κόκκαλη του Πέτρου) το ποσό των €50.424.019,73 (συμπεριλαμβανομένης χρηματικής ικανοποίησης από ηθική βλάβη ύψους €25.000.000) νόμιμα έντοκα από την επίδοση της αγωγής.

Εκδόθηκε σχετική απόφαση του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών που έκανε μερικώς δεκτή την αγωγή υποχρεώνοντας την «Glory Technology Limited» να καταβάλει €50.000 στην πρώτη από τους ενάγοντες, €25.000 στη δεύτερη από τους ενάγοντες και €25.000 στον τρίτο από τους ενάγοντες. Δεν έχει ακόμη κοινοποιηθεί στην Εταιρία η σχετική έφεση της αντιδίκου κατά της απόφασης. Η Εταιρία άσκησε έφεση κατά της αποφάσεως ζητώντας όπως η αγωγή γίνει δεκτή στο σύνολό της, δικάσιμος για την εκδίκαση της οποίας δεν έχει οριστεί.

Από την άλλη πλευρά, η εταιρία «Glory Technology Limited» και ο Αθανάσιος Κτωρίδης του Κωνσταντίνου άσκησαν ενώπιον του ίδιου ως άνω Δικαστηρίου την από 19.3.2013 αγωγή τους, με την οποία επικαλούνται ότι από την άσκηση της προαναφερθείσας αγωγής (από την οποία θεωρούν ότι προκύπτει αθέμιτη συμπεριφορά) προκλήθηκε σε βάρος τους ηθική βλάβη. Με την αγωγή τους οι ως άνω ενάγοντες ζητούσαν από το Δικαστήριο να υποχρεωθούν η Εταιρία, η «INTRALOT INTERNATIONAL LIMITED» και ο κ. Σωκράτης Κόκκαλης να τους καταβάλουν αλληλέγγυα, αδιαίρετα και εις ολόκληρον ο καθένας χρηματική ικανοποίηση από ηθική βλάβη ύψους €25.000.000 για καθένα από τους ενάγοντες. Η συζήτηση της εν λόγω αγωγής είχε οριστεί για τις 16.10.2013. Στις 23.9.2013, οι ενάγοντες παραιτήθηκαν του δικογράφου της αγωγής.

στ. Στην Τουρκία, ο GSGM άσκησε ενώπιον του Φορολογικού Δικαστηρίου της Άγκυρας, προσφυγή κατά της τοπικής φορολογικής αρχής για την ακύρωση προστίμου ύψους 5.075.465 Τουρκικών λιρών (€1.368.935) που επεβλήθη στον GSGM, καθώς η φορολογική αρχή θεωρεί ότι θα έπρεπε να είχε καταβληθεί από τον GSGM φόρος και για το δεύτερο αντίγραφο της από 29 Αυγούστου 2008 σύμβασης με την İnteltek İnternet Teknoloji Yatırım ve Danışmanlık Ticaret A.Ş. ("Inteltek") καθώς και για την εγγυητική επιστολή με την οποία εξασφαλίζεται ο ελάχιστος τζίρος των παιχνιδιών του GSGM. Η Inteltek παρενέβη ενώπιον του ανωτέρω δικαστηρίου υπέρ του GSGM στην υπόθεση καθώς, σύμφωνα με την από 29 Αυγούστου 2008 σύμβαση, ο GSGM μπορεί να ζητήσει από την Inteltek το ποσό που τελικώς θα του καταλογιστεί. Η απόφαση που εκδόθηκε από το δικαστήριο δικαιώνει τον GSGM και την Inteltek και το ως άνω πρόστιμο ακυρώθηκε. Η φορολογική αρχή άσκησε έφεση η οποία απορρίφθηκε από το Συμβούλιο της Επικρατείας της Τουρκίας, το οποίο επικύρωσε την πρωτόδικη απόφαση που ακύρωσε το πρόστιμο. Η φορολογική αρχή άσκησε προσφυγή για την διόρθωση της απόφασης που εκκρεμεί.

ζ. Στην Τουρκία οι εταιρίες Teknoloji Holding A.Ş. και Teknoser Bilgisayar Teknik Hizmetler Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş έχουν ασκήσει αγωγή κατά της Intralot και της Inteltek ισχυριζόμενες ότι λόγω εσφαλμένου υπολογισμού των παρακρατούμενων αποθεματικών τα έτη 2005 και 2006, τα διανεμηθέντα μερίσματα προς τους τότε μετόχους της Inteltek έπρεπε να ήταν υψηλότερα και για τον λόγο αυτό ζητούν να τους καταβληθεί το ποσό των TL 609.310,40 (€164.341) πλέον τόκων. Επόμενη δικάσιμος για την εκδίκαση της υπόθεσης έχει οριστεί η 13.6.2017.

η. Στην Κολομβία, η INTRALOT έχει υπογράψει στις 22 Ιουλίου 2004 σύμβαση με την Empresa Territorial para la salud ("Etesa") δυνάμει της οποίας απέκτησε το δικαίωμα διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών στην Κολομβία. Η INTRALOT σύμφωνα με τους όρους της ως άνω σύμβασης υπέβαλλε αίτημα έναρξης διαδικασίας διαιτησίας κατά της Etesa ζητώντας να αναγνωριστεί ότι υπήρξε απρόσμενη μεταβολή στα οικονομικά δεδομένα της ανωτέρω συμβάσεως σε βάρος της INTRALOT, για λόγους μη οφειλόμενους στην INTRALOT, και να υποχρεωθεί η Etesa στην αποδοχή της αλλαγής των οικονομικών όρων της σύμβασης σύμφωνα με τα αιτούμενα από την INTRALOT καθώς και να καταβάλει αποζημίωση στην INTRALOT (περιλαμβανομένων ποσών ως διαφυγόντων κερδών) ή, εναλλακτικά των ανωτέρω, να παύσει η ισχύς της σύμβασης δίχως περαιτέρω ευθύνη της INTRALOT. Το

διαιτητικό δικαστήριο επιδίκασε υπέρ της Etesa ως άμεσα οφειλόμενο το ποσό των 23,6 δις Κολομβιανών πέσος (περίπου €7.5 εκατ.). Η αίτηση ακυρώσεως κατά της διαιτητικής απόφασης που ασκήθηκε από την INTRALOT ενώπιον του Ανωτάτου Διοικητικού Δικαστηρίου απερρίφθη. Η Εταιρία άσκησε προσφυγή ενώπιον του Συνταγματικού Δικαστηρίου της Κολομβίας η οποία δεν έγινε δεκτή. Στις 31.8.2016 επιδόθηκε στην Εταιρία αίτηση για την κήρυξη της ανωτέρω διαιτητικής απόφασης εκτελεστής στην Ελλάδα, η οποία προσδιορίστηκε να εκδικαστεί ενώπιον του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών την 1.11.2016, οπότε και αναβλήθηκε για τις 16.12.2016 προκειμένου να συνεκδικαστεί με παρέμβαση που άσκησε η Εταιρία με την οποία ζητά την απόρριψη της αίτησης. Κατά την ημέρα εκείνη η υπόθεση αναβλήθηκε για τις 6.2.2017 οπότε και εκδικάστηκε και αναμένεται η έκδοση απόφασης. Η Εταιρία έχει σχηματίσει σχετική πρόβλεψη στις οικονομικές της καταστάσεις μέρος της οποίας (€2,4 εκατ.) έχει ήδη χρησιμοποιηθεί για την καταβολή προς την Etesa ποσού εγγυητικής επιστολής ύψους 7.694.081.042 Κολομβιανών πέσος.

θ. Κατά της θυγατρικής εταιρίας Intralot Holdings International Ltd μετόχου της LOTROM SA και κατά της LOTROM SA, ο εκ των μετόχων της LOTROM SA κ. Petre Ion άσκησε αγωγή ενώπιον του αρμοδίου δικαστηρίου του Βουκουρεστίου ζητώντας να υποχρεωθεί η Intralot Holdings International Ltd να αγοράσει τις μετοχές του στην LOTROM SA έναντι €2.500.000 και να υποχρεωθεί η LOTROM SA να εγγράψει στο βιβλίο μετόχων την μεταβίβαση αυτή. Μετά την δικάσιμο της 28.9.2010, εκδόθηκε η απόφαση του δικαστηρίου που έκανε δεκτή την αγωγή του αντιδίκου. Κατά της αποφάσεως η Intralot Holdings International Ltd και η LOTROM SA άσκησαν έφεση η οποία απερρίφθη. Οι ως άνω εταιρίες άσκησαν περαιτέρω προσφυγή στο Ανώτατο Δικαστήριο που εκδικάστηκε και απορρίφθηκε. Ο κ. Petre Ion ξεκίνησε διαδικασία εκτέλεσης της ως άνω αποφάσεως στη Ρουμανία. Οι εταιρίες θα ασκήσουν τα ένδικα μέσα κατά των πράξεων εκτέλεσης σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στη Ρουμανική νομοθεσία.

ι. Ο κ. Petre Ion άσκησε αγωγή στην Ρουμανία κατά της Intralot Holdings International Ltd και της LOTROM ζητώντας να εκδοθεί απόφαση που θα αντικαθιστά την σύμβαση αγοράς, έναντι €2.500.000, των μετοχών του στην LOTROM SA (για την οποία είχε ασκήσει την ως άνω αγωγή) ώστε να υποχρεωθεί η Intralot Holdings International Ltd α) να καταβάλει το ποσό των €400.000 ως φόρου επί του ανωτέρω τιμήματος β) να υπογράψει στο βιβλίο μετόχων για την μεταβίβαση των μετοχών, γ) να καταβάλει το τίμημα της μεταβίβασης καθώς και τα δικαστικά έξοδα. Το πρωτοβάθμιο δικαστήριο απέρριψε την αγωγή του κ. Petre Ion. Ο κ. Petre Ion άσκησε έφεση που συζητήθηκε στις 4.11.2014 και έγινε μερικώς δεκτή. Κατ' αυτής της απόφασης η Εταιρία άσκησε έφεση η οποία απορρίφθηκε. Η υπόθεση εκδικάστηκε εκ νέου κατόπιν αναβολών στις 10.06.2016 και στις 19.7.2016 εκδόθηκε η σχετική πρωτόδικη απόφαση σύμφωνα με την οποία η αγωγή κατά της LOTROM απορρίφθηκε ενώ έγινε δεκτή μόνο στο τμήμα που στρεφόταν κατά της Intralot Holdings International Ltd., υποχρεώνοντας την τελευταία να καταβάλει το τίμημα της αγοραπωλησίας καθώς και τα δικαστικά έξοδα. Τόσο η εταιρία Intralot Holdings International Ltd. όσο και ο κ. Petre Ion άσκησαν έφεση κατά της απόφασης αυτής. Δεν έχει οριστεί δικάσιμος για την εκδίκαση των εφέσεων.

ια. Στις 24.4.2013 η Εταιρία έλαβε γνώση της ύπαρξης έρευνας από την Επιτροπή Ανταγωνισμού της Ρουμανίας για την σύμβαση του προγράμματος Videolotto με την Compania Nationala Loteria Romana του 2003. Η Επιτροπή Ανταγωνισμού της Ρουμανίας επέβαλε ποινή στην Εταιρία ύψους 5.541.874 Ρουμανικών Λέι (€1.220.946) και στην θυγατρική της LOTROM ύψους 512.469 Ρουμανικών Λέι (€112.904). Η Εταιρία και η θυγατρική της LOTROM προσέφυγαν κατά της σχετικής απόφασης ζητώντας την ακύρωσή της καθώς και την αναστολή εκτέλεσης αυτής. Οι αιτήσεις αναστολής ισχύος της ως άνω απόφασης της Επιτροπής Ανταγωνισμού απερρίφθησαν και η Εταιρία και η θυγατρική της LOTROM άσκησαν εφέσεις η συζήτηση των οποίων δεν έχει ακόμη προσδιορισθεί. Ασκήθηκε επίσης αίτηση αναστολής της εκτέλεσης από την Intralot, δικάσιμος για τη

συζήτηση της οποίας ορίστηκε η 13.11.2014 κατά την οποία το δικαστήριο αποφάσισε την αναστολή έκδοσης απόφασης μέχρι από το αρμόδιο δικαστήριο να αποφανθεί για την κύρια προσφυγή για την ακύρωση της απόφασης της Επιτροπής Ανταγωνισμού. Κατά της απόφασης αυτής ασκήθηκε έφεση η οποία απορρίφθηκε. Τέλος οι αιτήσεις ακύρωσης κατά της αποφάσεως της Επιτροπής Ανταγωνισμού που άσκησαν τόσο η LOTROM όσο και η Intralot, έγιναν δεκτές από το δικαστήριο και οι σχετικές ποινές που είχαν επιβληθεί ακυρώθηκαν. Κατά της LOTROM και της σχετικής ως άνω απόφασης η Επιτροπή Ανταγωνισμού της Ρουμανίας άσκησε έφεση δικάσιμος για την εκδίκαση της οποίας δεν έχει οριστεί. Μέχρι στιγμής δεν έχει κοινοποιηθεί έφεση κατά της Intralot και της απόφασης που έκανε δεκτή την προσφυγή της.

ιβ. Στην Ρουμανία, η θυγατρική Lotrom ενημερώθηκε για την έναρξη διεξαγωγής έρευνας από τις αρμόδιες αρχές κατά της κρατικής λοταρίας CNLR, πελάτη του Ομίλου, αναφορικά με τυχόν τέλεση του αδικήματος της διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών χωρίς άδεια και για τυχόν συνέργεια σε αυτήν, σχετικά με τη λειτουργία των μηχανών βιντεολότο της CNLR, της οποίας ο Όμιλος υπήρξε τεχνολογικός πάροχος από το 2003 έως το 2014. Η Intralot έλαβε γνώση, μέσω της διαδικασίας δικαστικής συνδρομής, ότι και η ίδια, μαζί με την LOTROM και την Intracom, φέρονται ως συνεργοί της κρατικής λοταρίας CNLR στα ως άνω αδικήματα. Η Intralot αντέκρουσε δια υπομνήματος, που υποβλήθηκε αρμοδίως εντός του Φεβρουαρίου του 2016, τις ανωτέρω κατηγορίες. Δεδομένου του πρώιμου σταδίου και της υφής της υπόθεσης, καθώς και της μυστικότητας της ανακριτικής διαδικασίας δεν είναι δυνατός ο περαιτέρω σχολιασμός του θέματος καθώς και η εκτίμηση της τυχόν αρνητικής οικονομικής επίδρασης στα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου.

ιγ. Στην Πολωνία, ως αποτέλεσμα ελέγχου σε έξι καταστήματα στοιχημάτων που διενεργήθηκε από την Υπηρεσία Τελωνείων, θεωρήθηκε ότι υφίσταται παραβίαση του νόμου των τυχερών παιχνιδιών από την εφαρμογή του προωθητικού προγράμματος "E-Promotion" της θυγατρικής "Totolotek Totomix SA" και ξεκίνησε σχετική διοικητική διαδικασία, η οποία ολοκληρώθηκε με την έκδοση δευτεροβάθμιας απόφασης του Υπουργείου Οικονομικών για ανάκληση των έξι σχετικών αδειών, κατά της οποίας η εταιρία άσκησε προσφυγή στα διοικητικά δικαστήρια, η οποία απορρίφθηκε και κατά της σχετικής απόφασης ασκήθηκε έφεση που εκκρεμεί. Για το σύνολο των υπολοίπων καταστημάτων εκδόθηκε δευτεροβάθμια απόφαση του Υπουργείου Οικονομικών με την οποία ανακλήθηκαν οι άδειες αυτών. Η εταιρία άσκησε προσφυγές στα διοικητικά δικαστήρια, οι οποίες απορρίφθηκαν σε πρώτο και δεύτερο βαθμό εκτός από μία υπόθεση στην οποία η εκδίκαση στο δευτεροβάθμιο δικαστήριο εκκρεμεί. Η "Totolotek Totomix SA" σκοπεύει να ασκήσει περαιτέρω ένδικα μέσα κατά των απορριπτικών αποφάσεων. Ήδη, από τον Δεκέμβριο του 2012, έχουν εκδοθεί νέες άδειες δυνάμει των οποίων η θυγατρική "Totolotek Totomix SA" λειτουργεί οπότε οι ανωτέρω υποθέσεις δεν θα επηρεάσουν τις δραστηριότητές της. Σε συνέχεια των ως άνω αποφάσεων του Υπουργείου Οικονομικών για ανάκληση των αδειών λειτουργίας επιβλήθηκε κατά της εταιρίας πρόστιμο ύψους 480 χιλιάδων Ευρώ. Η εταιρία προσέφυγε κατά της απόφασης αυτής και το δικαστήριο εξέδωσε απόφαση στις 13.5.2015 που δικαίωσε την "Totolotek Totomix SA" και ακύρωσε το πρόστιμο, ενώ και η σχετική έφεση που ασκήθηκε απερρίφθη από το Ανώτερο Διοικητικό Δικαστήριο της Βαρσοβίας καθιστώντας οριστική την απόφαση του δικαστηρίου που ακύρωσε το πρόστιμο.

ιδ. Στην Ιταλία η εταιρία Tike Games S.r.l. άσκησε αγωγή στα αστικά δικαστήρια της Ρώμης ζητώντας αποζημίωση της τάξεως των €378.400 σχετικά με σύμβαση που υπεγράφη με την Intralot Italia S.p.A., η οποία ανήκει πλέον στον όμιλο της Gamenet SpA όπου ο όμιλος Intralot συμμετέχει με 20%. Η Intralot Italia S.p.A. είχε καταγγείλει την ως άνω σύμβαση για παράβαση ουσιώδους όρου περί αποκλειστικότητας όταν διαπίστωσε ότι η ενάγουσα είχε εγκαταστήσει στο σημείο πώλησης μηχανήματα τυχερών παιχνιδιών (AWPs και VLTs) τρίτου παραχωρησιούχου που δεν είχε εγκριθεί από την Intralot Italia S.p.A. Η ενάγουσα ισχυρίζεται ότι υπεύθυνη για την αποζημίωση είναι η Intralot Italia S.p.A. επειδή καθυστέρησε να εγκαταστήσει τα σχετικά μηχανήματα

τυχερών παιχνιδιών. Μετά την δικάσιμο της 6.5.2015, το δικαστήριο όρισε την επόμενη δικάσιμο στις 13.1.2016 οπότε η υπόθεση εκδικάστηκε και εκδόθηκε απόφαση που δικαίωσε την Intralot Italia S.p.A.. Η άποψη των εξωτερικών νομικών συμβούλων είναι ότι η ως άνω αγωγή τελικά δεν θα ευδοκιμήσει.

ιε. Τον Αύγουστο του 2012, δύο εταιρίες που εδρεύουν στις Βρετανικές Παρθένες Νήσους, άσκησαν αγωγή ενώπιον δικαστηρίου της Φλόριντα στις Η.Π.Α. (United States Bankruptcy Court Southern District of Florida, Miami Division) κατά διαφόρων εναγομένων συμπεριλαμβανομένης και της εταιρίας Supreme Ventures Limited ("SVL") της οποίας οι μετοχές είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στο Χρηματιστήριο της Τζαμάικα και στην οποία η INTRALOT κατέχει εμμέσως συμμετοχή. Ειδικότερα, σύμφωνα με την SVL, η αγωγή βασίζεται στους ίδιους ισχυρισμούς, σχετιζόμενους με απαιτήσεις, προ της αποκτήσεως της συμμετοχής της INTRALOT στην SVL, κατά τρίτων, αρχικών μετόχων ή/και διευθυντών της SVL ή μη, οι οποίοι είχαν προβληθεί σε αγωγή ενώπιον των δικαστηρίων της Τζαμάικα και οι οποίοι απερρίφθησαν, τόσο πρωτοδίκως όσο και σε δεύτερο βαθμό. Η Εταιρία φέρεται στην ως άνω αγωγή ως "Relief Defendant" το οποίο σημαίνει ότι δεν υπάρχει καν ισχυρισμός των εναγουσών ότι η INTRALOT έχει ενεργήσει, άμεσα ή έμμεσα, παρανόμως, αφού οι πράξεις φέρονται από τους ενάγοντες ως τελεσθείσες προ της απόκτησης μετοχών της SVL από την INTRALOT μέσω του Χρηματιστηρίου της Τζαμάικα. Η INTRALOT συμφωνεί με τη γνώμη της SVL ότι η αγωγή είναι παντελώς αβάσιμη και αναμένει ότι θα κερδίσει την δίκη ενώπιον των δικαστηρίων της Φλόριντα των Η.Π.Α. όπως άλλωστε συνέβη και ενώπιον των δικαστηρίων της Τζαμάικα.

ιστ. Στην Βραζιλία, πρώην διευθυντής της θυγατρικής εταιρίας άσκησε αγωγή κατ' αυτής με την οποία ζητά να του καταβληθούν διάφορα ποσά ως αμοιβή εκ της εργασιακής του σχέσης ύψους περίπου €240.000 και ως αμοιβή από σύμβαση παροχής υπηρεσιών υπολογιζόμενης ως ποσοστό 4% επί του τζίρου της θυγατρικής. Στις 23.08.2013 εκδόθηκε απόφαση του τοπικού δικαστηρίου που απορρίπτει την αγωγή. Ο αντίδικος άσκησε έφεση επί της οποίας εκδόθηκε απόφαση στα τέλη του Ιουλίου του 2014 που παραπέμπει την υπόθεση προς εκ νέου εκδίκαση στο πρωτοδικείο. Το δικαστήριο έκανε δεκτό το αίτημα του αντιδίκου αναφορικά με τα οφειλόμενα ποσά εκ της εργασιακής του σχέσης αλλά απέρριψε το αίτημα περί της αμοιβής από σύμβαση παροχής υπηρεσιών. Η εταιρία άσκησε έφεση στο ανώτερο εργατικό δικαστήριο η οποία εκκρεμεί.

ιζ. Στις 30.07.2012, η Intralot άσκησε αγωγή ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών κατά της εταιρίας με την επωνυμία «Οργανισμός Διεξαγωγής Ιπποδρομιών Ελλάδος ΑΕ» (ΟΔΙΕ) ζητώντας την καταβολή ποσού €2.781.381,15 για παρασχεθείσες και μη πληρωθείσες υπηρεσίες συντήρησης εξοπλισμού. Η υπόθεση εκδικάστηκε στις 6.5.2015 και αναμένεται η έκδοση αποφάσεως.

Επίσης, η Intralot προσέφυγε στις 13.8.2012 στην διαιτησία κατά της ίδιας ως άνω εταιρίας ΟΔΙΕ ΑΕ, ζητώντας την καταβολή ποσού €9.551.527,34 για παρασχεθείσες και μη πληρωθείσες υπηρεσίες λειτουργίας μηχανογραφικού συστήματος. Η διαιτητική επίλυση της διαφοράς ολοκληρώθηκε την 1.3.2013 και εκδόθηκε η υπ' αριθμ. 27/2013 διαιτητική απόφαση που δικαιώνει την Intralot και υποχρεώνει την ΟΔΙΕ ΑΕ να καταβάλει στην Intralot το σύνολο του αιτηθέντος ποσού (€9.551.527,34). Προς εξασφάλιση των απαιτήσεών της, η Intralot:

α) έχει ήδη εγγράψει δυνάμει της ανωτέρω διαιτητικής απόφασης στα βιβλία Υποθηκών του Υποθηκοφυλακείου Κρωπίας εις βάρος ακινήτου της ΟΔΙΕ ΑΕ, ήτοι επί των οικοπέδων που λειτουργεί ο Ιππόδρομος Αθηνών στο Μαρκόπουλο Αττικής, μετά των εις αυτό κτισμάτων, υποθήκη ποσού €11.440.655,35,

β) έχει ήδη εγγράψει δυνάμει της υπ' αριθμ. 2209/2014 απόφασης του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών στα βιβλία Υποθηκών του Υποθηκοφυλακείου Κρωπίας εις βάρος ιδίου ως άνω ακινήτου της ΟΔΙΕ ΑΕ προσημείωση υποθήκης ποσού €9.481.486,11,

γ) προχώρησε την διαδικασία αναγκαστικής εκτέλεσης κατά της ΟΔΙΕ ΑΕ προκειμένου να ικανοποιηθούν οι απαιτήσεις της.

Επιπλέον, στις 20.3.2014, η Intralot άσκησε αγωγή ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών κατά της ΟΔΙΕ ΑΕ ζητώντας την καταβολή ποσού €8.043.568,69 που της οφείλεται εκ της από 06/03/2012 «Σύμβασης Συντήρησης και Λειτουργίας του Μηχανογραφικού Συστήματος Συγκεντρωτή Αμοιβαίου Ιπποδρομιακού Συστήματος του ΟΔΙΕ». Δικάσιμος ορίστηκε η 17.2.2016 οπότε και λόγω αποχής των δικηγόρων αναβλήθηκε για τις 4.10.2017.

Η κατάσχεση επί του ανωτέρω ακινήτου της ΟΔΙΕ ΑΕ στο Μαρκόπουλο Αττικής που επεβλήθη στο πλαίσιο της ως άνω διαδικασίας αναγκαστικής εκτέλεσης κατά της ΟΔΙΕ ΑΕ, ήρθη με την συναίνεση της Intralot στις 15.12.2015 σε εκτέλεση των όρων του από 24.11.2015 συμφωνητικού μεταξύ Intralot και ΟΔΙΕ Α.Ε. με το οποίο ρυθμίστηκε η εξόφληση του συνόλου των ανωτέρω απαιτήσεων της Intralot. Με το συμφωνητικό αυτό η ΟΔΙΕ ΑΕ εκχώρησε στην Intralot τα 2/3 του μισθώματος που θα λαμβάνει από την εκμίσθωση του ακινήτου αυτού στην εταιρία «Ιπποδρομίες Α.Ε.». Έχει ήδη αρχίσει η καταβολή των εκχωρηθέντων μισθωμάτων στην Intralot.

ιη. Στην Ιταλία, η εταιρία Stanley International Betting Ltd προσέφυγε στα διοικητικά δικαστήρια του Lazio κατά της Ιταλικής Αυτόνομης Κρατικής Διοίκησης Μονοπωλίων (AAMS) και τελικώς κατά όλων των εταιριών στους οποίους έχουν παραχωρηθεί άδειες διενέργειας στοιχήματος περιλαμβανομένης και της Intralot Italia S.p.A. (η οποία ανήκει πλέον στον όμιλο της Gamenet SpA όπου ο όμιλος Intralot συμμετέχει με 20%) ζητώντας την κατάργηση νομοθετικού διατάγματος του 2012 που προέβλεπε την χορήγηση αδειών στοιχηματισμού για τρία χρόνια, την ακύρωση των διαγωνισμών του 1999 και του 2006 και των αδειών στοιχηματισμού που έχουν χορηγηθεί δυνάμει των ως άνω διαγωνισμών για δώδεκα και εννέα χρόνια αντίστοιχα. Η εκδίκαση της υποθέσεως έγινε στις 5.2.2014 και το δικαστήριο αποφάσισε να αναστείλει την έκδοση της αποφάσεως μέχρι ως ότου το Ευρωπαϊκό Δικαστήριο απαντήσει σε ορισμένα προδικαστικά ερωτήματα που έχει θέσει το δευτεροβάθμιο διοικητικό δικαστήριο επί προσφυγής της Stanley International Betting Ltd κατά του AAMS και των εταιριών SNAI S.p.A. και Intralot Italia S.p.A. η οποία απορρίφθηκε σε πρώτο βαθμό και που αφορούσε μεταξύ άλλων τη νομιμότητα συμμετοχής της Stanley International Betting Ltd στους διαγωνισμούς του 1999 και του 2006. Το δευτεροβάθμιο δικαστήριο (Consiglio di Stato) απέρριψε την έφεση της Stanley International Betting Ltd κατόπιν της απόφασης του Ευρωπαϊκού Δικαστηρίου η οποία ήταν αρνητική για τη Stanley International Betting Ltd, ενώ εκκρεμεί η δεύτερη προσφυγή της αντιδίκου ενώπιον του πρωτοβάθμιου δικαστηρίου.

ιθ. Στην Ιταλία κατόπιν νόμου που ψηφίσθηκε το Δεκέμβριο του 2014, εκδόθηκε απόφαση από την ιταλική Αυτόνομη Κρατική Διοίκηση Μονοπωλίων (AAMS) στις 15.1.2015 σύμφωνα με τον οποία όλες οι εταιρίες που διαχειρίζονται παιγνιομηχανήματα υποχρεούνται να καταβάλλουν στην ιταλική Αυτόνομη Κρατική Διοίκηση Μονοπωλίων (AAMS) το ποσό των €1,2 χιλιάδων ανά παιγνιομηχάνημα που λειτουργούσε στις 31.12.2014. Όλες οι εταιρίες του κλάδου οφείλουν συνολικά €500 εκατ.. Στην εταιρία Intralot Gaming Machines S.p.A. (η οποία ανήκει πλέον στον όμιλο της Gamenet SpA όπου ο όμιλος Intralot συμμετέχει με 20%) αναλογούν περίπου €13 εκατ.. Κατά του ανωτέρω νόμου και της απόφασης του AAMS, η Intralot Gaming Machines S.p.A. μαζί με όλες τις εταιρίες του κλάδου έχουν προσφύγει στο αρμόδιο διοικητικό δικαστήριο ζητώντας την ακύρωσή του ως αντισυνταγματικού και την αναστολή ισχύος του νόμου και της απόφασης του AAMS. Το αίτημα αναστολής απορρίφθηκε από το αρμόδιο δικαστήριο στη συνεδρίαση της 1.4.2015. Η υπόθεση περί της συνταγματικότητας εκδικάστηκε την 1.7.2015 και εκδόθηκε απόφαση με την οποία τα μέρη κλήθηκαν να υποβάλλουν συμπληρωματικά στοιχεία. Μετά την νέα εκδίκαση της 21.10.2015, το δικαστήριο, στις 17.11.2015 αποφάσισε να αναστείλει την έκδοση απόφασης και να παραπέμψει την υπόθεση στο Συνταγματικό Δικαστήριο. Δεν έχει οριστεί ακόμη δικάσιμος για τη διαδικασία ενώπιον του Συνταγματικού Δικαστηρίου. Η Intralot Gaming Machines S.p.A.

έχει ασκήσει το δικαίωμα που της παρέχει ο Νόμος να μετακυλήσει το σύνολο σχεδόν του ανωτέρω φόρου στο δίκτυο πωλήσεων.

κ. Πρώην στέλεχος της Εταιρίας άσκησε αγωγή ενώπιον του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών με την οποία ζητά την καταβολή του ποσού των €121.869,81 ως μη καταβληθείσες αποδοχές. Η αγωγή έχει οριστεί να εκδικαστεί στις 25.5.2016, οπότε και αναβλήθηκε λόγω της αποχής των δικηγόρων για τις 04.06.2018. Η νομική υπηρεσία της Εταιρίας εκτιμά ότι, κατόπιν της επ' ακροατηρίω συζητήσεως της υποθέσεως, η ως άνω αγωγή δεν θα ευδοκιμήσει.

κα. Στην Πολωνία ασκήθηκε αγωγή κατά της θυγατρικής "Totolotek Totomix SA" από παίκτη στοιχήματος που ισχυρίζεται ότι του οφείλεται το ποσό των 861.895PLN (€195.428) το οποίο δεν του κατεβλήθη από την ως άνω θυγατρική λόγω παραβίασης του κανονισμού στοιχημάτων από τον αντίδικο. Η "Totolotek Totomix SA" έχει ζητήσει να εκδικαστεί η υπόθεση ενώπιον του δικαστηρίου της Βαρσοβίας (αντί του δικαστηρίου της πόλης Torun) και η αίτηση έγινε δεκτή, ωστόσο ο αντίδικος άσκησε προσφυγή κατ' αυτής ζητώντας να παραμείνει η υπόθεση προς εκδίκαση στο δικαστήριο της Torun η οποία απορρίφθηκε από το δικαστήριο και πλέον η υπόθεση θα εκδικαστεί από το δικαστήριο της Βαρσοβίας.

κβ. Μεταξύ αφενός της θυγατρικής εταιρίας Intralot Leasing Netherlands B.V. ως μισθώτριας και της Εταιρίας ως εγγυήτριας και αφετέρου της εταιρίας Econocom Nederland B.V. υφίσταται διαφωνία αναφορικά με την από 28.3.2013 σύμβαση πώλησης και επαναμίσθωσης εξοπλισμού και ειδικότερα σχετικά με απαίτηση της Econocom Nederland B.V. για περαιτέρω πληρωμές προς αυτήν. Κατά τους όρους της σύμβασης είχε παραδοθεί στην Econocom Nederland B.V. εγγυητική επιστολή (stand-by letter of credit) ύψους €5 εκατ. εκδόσεως της γαλλικής τραπέζης Societe Generale. Η Εταιρία ζήτησε από το αρμόδιο Γαλλικό δικαστήριο στο Παρίσι την μη κατάπτωση της ανωτέρω εγγυητικής επιστολής και το δικαστήριο εξέδωσε προσωρινή απόφαση που απαγόρευσε στην Societe Generale την πληρωμή ποσών εκ της ανωτέρω εγγυητικής επιστολής προς την Econocom Nederland B.V. μέχρι την εκδίκαση της υπόθεσης, μετ' αναβολήν, στις 17.01.2017. Επιπροσθέτως, η Εταιρία άσκησε ασφαλιστικά μέτρα στην Ολλανδία κατά της Econocom Nederland B.V. και το δικαστήριο έκανε δεκτή την σχετική αίτηση και απαγόρευσε στην Econocom Nederland B.V. να ζητήσει, μέχρι την έκδοση οριστικής απόφασης, την κατάπτωση της ως άνω εγγυητικής επιστολής και της σχετικής εταιρικής εγγυήσεως απειλώντας την Econocom Nederland B.V. με ποινή ύψους €10 εκατ. σε περίπτωση παραβίασης της απαγόρευσης. Παράλληλα η Εταιρία άσκησε κυρία αγωγή με αίτημα να αναγνωριστεί ότι δεν οφείλονται περαιτέρω ποσά στην Econocom Nederland B.V. δυνάμει της ανωτέρω σύμβασης. Κατά της απόφασης των ασφαλιστικών μέτρων η Econocom Nederland B.V. άσκησε έφεση της οποίας η συζήτηση δεν έχει ακόμη προσδιορισθεί.

Μέχρι την 27/3/2017, πέραν των υποθέσεων για τις οποίες σχηματίστηκε πρόβλεψη, η Διοίκηση του Ομίλου θεωρεί ότι οι λοιπές εκκρεμοδικίες θα τελεσιδικήσουν χωρίς να επιφέρουν σημαντική επίδραση στην οικονομική θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρίας.

Β. ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ

Ι) ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΧΡΗΣΕΙΣ
ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε.	2012-2016
ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΤΟΙΧΗΜΑΤΩΝ Α.Ε.	2007-2016
BETTING CYPRUS LTD	2011-2016
INTRALOT AUSTRALIA PTY LTD	2012-2016
INTRALOT GAMING SERVICES PTY	2012-2016
INTRALOT IBERIA HOLDINGS SA	2012-2016
INTRALOT JAMAICA LTD	2010-2016
INTRALOT TURKEY A.S.	2012-2016

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΧΡΗΣΕΙΣ
SLOVENSKE LOTERIE A.S.	2012-2016
TORSYS S.R.O. [2]	2012-2013
TACTUS S.R.O. [2]	2012-2014
NIKANTRO HOLDINGS Co LTD	2011-2016
LOTERIA MOLDOVEI S.A.	2014-2016
INTRALOT BETTING OPERATIONS (CYPRUS) LTD	2011-2016
ROYAL HIGHGATE LTD	2008-2016
INTRALOT LEASING NEDERLAND B.V.	2013-2016

INTRALOT DE MEXICO LTD	2006-2016	INTRALOT IRELAND LTD	2014-2016
INTRALOT CHILE SPA	2016	BILOT INVESTMENT LTD	2016
INTELTEK INTERNET AS	2012-2016	EUROBET LTD	2013-2016
AZERINTELTEK AS	2012-2016	EUROBET TRADING LTD	2013-2016
POLDIN LTD	2011-2016	ICS S.A.	2012-2016
ΑΤΡΟΠΟΣ Α.Ε.	2010-2016	TECNO ACCION URUGUAY S.A.	2016
INTRALOT SERVICES S.A.	2015-2016	INTRALOT GLOBAL OPERATIONS B.V.	2016
INTRALOT ADRIATIC DOO	2015-2016	GAMEWAY LTD	2016
BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP	2012 & 2014-2016	INTRALOT CYPRUS GLOBAL ASSETS LTD	2012-2016
INTRALOT MAROC S.A.	2016	INTRALOT OOO	2014-2016
GAMING SOLUTIONS INTERNATIONAL LTDA	2011-2016	INTRALOT DISTRIBUTION OOO	-
INTRALOT INTERACTIVE S.A.	2010-2016	INTRALOT ST. LUCIA LTD	2011-2016
INTRALOT GLOBAL SECURITIES B.V.	2013-2016	INTRALOT GUATEMALA S.A.	2009-2016
INTRALOT FINANCE LUXEMBOURG S.A.	2013-2016	LOTERIAS Y APUESTAS DE GUATEMALA S.A.	2009-2016
INTRALOT CAPITAL LUXEMBOURG S.A.	2014-2016	INTRALOT DOMINICANA S.A.	2009-2016
INTRALOT GLOBAL HOLDINGS B.V.	2013-2016	INTRALOT LATIN AMERICA INC	2008-2016
INTRALOT INC	2011 & 2013-2016	INTRALOT SURINAME LTD	2008-2016
DC09 LLC	2011-2016	CARIBBEAN VLT SERVICES LTD	2012-2016
ILOT CAPITAL UK LTD	2015-2016	INTRALOT CARIBBEAN VENTURES LTD	2011-2016
ILOT INVESTMENT UK LTD	2015-2016	SUPREME VENTURES LTD	2010-2016
INTRALOT NEDERLAND B.V.	2010-2016	INTRALOT HOLDINGS INTERNATIONAL LTD	2012-2016
LOTROM S.A.	2011-2016	INTRALOT INTERNATIONAL LTD	2010-2016
INTRALOT BEIJING Co LTD	2007-2016	INTRALOT OPERATIONS LTD	2011-2016
TECNO ACCION S.A.	2012-2016	NETMAN SRL	2011-2016
TECNO ACCION SALTA S.A.	2015-2016	BILOT EOOD	2012-2016
MALTCO LOTTERIES LTD	2004-2016	EUROFOOTBALL LTD	2012-2016
INTRALOT NEW ZEALAND LTD	2011-2013	EUROFOOTBALL PRINT LTD	2012-2016
INTRALOT DO BRAZIL LTDA	2012-2016	INTRALOT TECHNOLOGIES LTD	2011-2016
INTRALOT MINAS GERAIS LTDA [1]	2012	INTRALOT LOTTERIES LTD	2011-2016
OLTP LTDA	2012-2016	INTRALOT INVESTMENTS LTD	2012-2016
INTRALOT ARGENTINA S.A.	2012-2016	INTRALOT BUSINESS DEVELOPMENT LTD	2011-2016
INTRALOT GERMANY GMBH	2012-2016	GAMING SOLUTIONS INTERNATIONAL SAC	2012-2016
INTRALOT SOUTH KOREA S.A.	2007-2016	NAFIROL S.A.	-
INTRALOT FINANCE UK LTD	2015-2016	LEBANESE GAMES S.A.L	-
INTRALOT ASIA PACIFIC LTD	2016	INTRALOT HONG KONG HOLDINGS LTD	2015-2016
WHITE EAGLE INVESTMENTS LTD	2015-2016	ENTERGAMING LTD	-
BETA RIAL Sp.Zoo	2011-2016	INTRALOT BETTING OPERATIONS RUSSIA LTD	2011-2016
POLLOT Sp.Zoo	2011-2014 & 2016	FAVORIT BOOKMAKERS OFFICE OOO	2014-2016
TOTOLOTEK S.A.	2011-2016	INTRALOT DE COLOMBIA (BRANCH)	2011-2016
INTRALOT SLOVAKIA SPOL. S.R.O.	2014-2016		

[1] Η θυγατρική εταιρία Intralot Minas Gerais Ltda έχει συγχωνευτεί με την Intralot Do Brazil Ltda
[2] Οι θυγατρικές εταιρίες Torsys SRO και Tactus SRO έχουν συγχωνευτεί με την Slovenske Loterie AS

Ολοκληρώθηκαν οι φορολογικοί έλεγχοι στην Bilyoner Interaktif Hiizmelter AS Group για την χρήση 2013, στην Pollot Sp.Zoo για την χρήση 2015, στην Eurofootball Ltd για τις χρήσεις 2010-2011, στην Intralot Germany Gmbh (αναφορικά με το φόρο μισθωτών) για τις χρήσεις 2012-2015, στην Supreme Ventures Ltd (αναφορικά με τον ΦΠΑ) για τις χρήσεις 2008-2009, στην Intralot New Zealand Ltd (αναφορικά με τη φορολογία των δικαιωμάτων πνευματικής ιδιοκτησίας) για τις χρήσεις 2014-2016 και στην Intralot Leasing Nederland B.V. (αναφορικά με τον ΦΠΑ) για την χρήση 2013. Από τους προαναφερθέντες φορολογικούς ελέγχους δεν προέκυψε καμία φορολογική επιβάρυνση. Στην Intralot Maroc S.A. οι φορολογικές αρχές διεξήγαγαν έλεγχο σχετικά με τον φόρο εισοδήματος για την περίοδο 2012-2015, τον ΦΠΑ για την περίοδο 2011-2015 και τον παρακρατούμενο φόρο των ιδίων κεφαλαίων για την περίοδο 2012-2015. Από την διενέργεια των προαναφερθέντων φορολογικών ελέγχων στο Μαρόκο προέκυψε φορολογική επιβάρυνση ποσού €1,66 εκατ.. Επίσης, ολοκληρώθηκε προσωρινός φορολογικός έλεγχος στην Intralot Finance Luxemburg SA για την χρήση 2014 καθώς και στην Intralot Capital Luxemburg SA για τις χρήσεις 2014-2015.

Στην Lotrom S.A. ο έλεγχος που είχε ξεκινήσει από τις τοπικές φορολογικές αρχές αναφορικά με τις οικονομικές δραστηριότητες επί συναλλαγών που υπόκεινται σε ΦΠΑ για την περίοδο 2004-2014 ολοκληρώθηκε στο τέταρτο τρίμηνο του 2016. Δεν έχει μέχρι στιγμής κοινοποιηθεί στην εταιρία φύλλο ελέγχου.

Είναι σε εξέλιξη φορολογικοί έλεγχοι στην Royal Highgate Ltd για τις χρήσεις 2008-2012, στην Intralot Jamaica Ltd για τις χρήσεις 2010-2012, στην Bilyoner Interaktif Hiizmelter AS για την χρήση 2014, στην Tecno Accion S.A. για τις χρήσεις 2014-2015, στην Intralot Inc για την χρήση 2015 και στην Supreme Ventures Ltd (αναφορικά με τον ΦΠΑ) για τις χρήσεις 2010-2013. Στην AzerInteltek AS είναι σε εξέλιξη φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2012–2016 καθώς κατά την διάρκεια του 2016 ο φορολογικός έλεγχος ακύρωσε προηγούμενες πράξεις ελέγχου σχετικά με τα αποτελέσματα του φορολογικού ελέγχου των ετών 2012 & 2013. Ο έλεγχος είναι τακτικός και δεν αναμένεται να προκύψουν πρόσθετοι φόροι & πρόστιμα. Στα πλαίσια του Ν.2238/94 άρθ. 82 παρ. 5 και της ΠΟΛ.1159/2011, οι εταιρίες Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε. και Intralot Interactive Α.Ε. έχουν λάβει φορολογικό πιστοποιητικό για τις χρήσεις 2011-2015, η εταιρία Ιντραλοτ Α.Ε. για τις χρήσεις 2014-2015 και η εταιρία Intralot Services Α.Ε. για την χρήση 2015. Για τις προαναφερθείσες Ελληνικές Α.Ε. είναι σε εξέλιξη η έκδοση φορολογικού πιστοποιητικού για την χρήση 2016.

Επίσης, στην Ιντραλότ Α.Ε. κατά τον φορολογικό έλεγχο για την χρήση 2011 καταλογίσθηκαν φόροι από λογιστικές διαφορές πλέον προσαυξήσεων ύψους €3,9 εκατ.. Η Εταιρία άσκησε ενδικοφανείς προσφυγές κατά των σχετικών φύλλων ελέγχου με αποτέλεσμα μείωση των φόρων στα €3,34 εκατ.. Η Εταιρία κατέθεσε νέες προσφυγές στα Ελληνικά Διοικητικά Δικαστήρια. Η διοίκηση της Εταιρίας και οι νομικοί της σύμβουλοι εκτιμούν ότι οι προσφυγές θα ευδοκιμήσουν σε τελικό βαθμό κατά το μεγαλύτερο μέρος τους. Η Εταιρία έχει σχηματίσει επαρκείς σχετικές προβλέψεις και έχει καταβάλλει και το σύνολο των φόρων. Πραγματοποιήθηκε μερικός επανέλεγχος των ετών 2007 & 2008 χωρίς να προκύψει καμία φορολογική επιβάρυνση για την Εταιρία. Επίσης είναι σε εξέλιξη τακτικός φορολογικός έλεγχος για την χρήση 2012.

ΙΙ) ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ & ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΧΡΗΣΕΙΣ
LOTRICH INFORMATION Co LTD	2015-2016
INTRALOT SOUTH AFRICA LTD	2015-2016
GOREWARD LTD	-
GOREWARD INVESTMENTS LTD	-
PRECIOUS SUCCESS LTD GROUP	2013-2016
GAIN ADVANCE GROUP LTD	-
KTEMS HOLDINGS CO LTD	-
OASIS RICH INTERNATIONAL LTD	-
WUSHENG COMPUTER TECHNOLOGY (SHANGHAI) CO LTD	2016
BIT8 LTD	2016
SWITCH IT NV	-
FUTURE PLATFORMS LTD	2016
UNICLIC LTD	2004-2016
DOWA LTD	2004-2016
GAMENET GROUP S.p.A.	2016
GAMENET S.p.A.	2011-2016
INTRALOT HOLDING & SERVICES S.p.A.	2011-2016

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΧΡΗΣΕΙΣ
INTRALOT GAMING MACHINES S.p.A.	2012-2016
INTRALOT ITALIA S.p.A	2011-2016
VENETA SERVIZI S.R.L.	2011-2016
GAMENET ENTERTAINMENT S.R.L.	2011-2016
GAMECITY S.R.L.	2011-2016
GAMENET SCOMMESSE S.p.A.	2011-2016
GAMENET RENTING S.R.L.	2011-2016
GAMENET FORMAZIONE S.R.L.	2011-2016
GNETWORK S.R.L.	2011-2016
VERVE S.p.A.	2011-2016
BILLIONS ITALIA S.R.L.	2011-2016
JOLLY VIDEOGIOCHI S.R.L.	2011-2016
NEW MATIC S.R.L.	2011-2016
AGESOFT S.R.L.	2011-2016
INTRALOT DE PERU S.A.C.	2015-2016
SERVICIOS TRANSDATA S.A. [1]	2012-2013

[1] Η θυγατρική εταιρία Servicios Transdata SA έχει συγχωνευτεί με την Intralot De Peru S.A.C.

Στην Intralot South Africa Ltd και στην Lotrich Information Co Ltd ολοκληρώθηκε ο φορολογικός έλεγχος για την χρήση 2014, ενώ είναι σε εξέλιξη φορολογικός έλεγχος για την χρήση 2015. Επίσης είναι σε εξέλιξη φορολογικοί έλεγχοι στην Gamenet Entertainment Srl για την χρήση 2014 και στην New Matic Srl για την χρήση 2011. Επίσης στην Wusheng Computer Technology (Shanghai) Co Ltd ολοκληρώθηκε ο φορολογικός έλεγχος για την χρήση 2015 και στην Intralot De Peru S.A.C. για τις χρήσεις 2013-2014. Στους προαναφερθέντες φορολογικούς ελέγχους δεν προέκυψε καμία φορολογική επιβάρυνση. Στην Servicios Transdata S.A. ολοκληρώθηκε το 2014 ο έλεγχος του

φόρου εισοδήματος για την χρήση 2008 και του ΦΠΑ για την περίοδο 1/1/2008-30/6/2009 βεβαιώνοντας επιπρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις ποσού €3,4 εκατ. Η εταιρία έχει ξεκινήσει διαδικασία ένστασης σύμφωνα με την οικεία νομοθεσία για ακύρωση των επιβληθέντων φόρων και προστίμων. Οι νομικοί σύμβουλοι της εταιρίας πιστεύουν ότι η πιθανότερη έκβαση της υπόθεσης θα είναι θετική.

Γ. ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ

(i) Δεσμεύσεις από λειτουργικά μισθώματα:

Την 31η Δεκεμβρίου 2016 στον Όμιλο υπήρχαν ποικίλες συμφωνίες λειτουργικής μίσθωσης που αφορούν την ενοικίαση κτιρίων, μηχανημάτων και μεταφορικών μέσων. Τα έξοδα ενοικίασης περιλαμβάνονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της περιόδου που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2016. Τα ελάχιστα μελλοντικά πληρωτέα μισθώματα ενοικίασης βάσει μη ακυρώσιμων συμβολαίων λειτουργικής μίσθωσης την 31η Δεκεμβρίου 2016 έχουν ως κάτωθι:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Εντός 1 έτους	8.084	9.192	883	939
Μεταξύ 2 και 5 ετών	9.840	15.826	1.607	1.862
Πέραν των 5 ετών	1.156	2.902	870	1.180
Σύνολο	**19.080**	**27.920**	**3.360**	**3.981**

(ii) Εγγυήσεις:

Η Εταιρία και ο Όμιλος την 31η Δεκεμβρίου 2016 είχαν τις παρακάτω ενδεχόμενες υποχρεώσεις από εγγυήσεις για:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Συμμετοχή σε διαγωνισμούς	1.423	919	0	919
Καλής εκτέλεσης	209.743	238.918	55.119	73.397
Χρηματοδότηση	33.889	50.253	33.216	42.181
Σύνολο	**245.055**	**290.090**	**88.335**	**116.497**

	ΟΜΙΛΟΣ	
	31/12/2016	31/12/2015
Εγγυήσεις εκδοθείσες από την μητρική και θυγατρικές:		
- προς τρίτους	230.780	290.090
- προς τρίτους για λογαριασμό συγγενών	14.275	0
Σύνολο	**245.055**	**290.090**

	ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015
Εγγυήσεις εκδοθείσες από την μητρική:		
- προς τρίτους για λογαριασμό θυγατρικών	70.622	113.060
- προς τρίτους για λογαριασμό συγγενών	14.276	0
- προς τρίτους για λογαριασμό της	3.437	3.437
Σύνολο	**88.335**	**116.497**

(iii) Δεσμεύσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις

ΟΜΙΛΟΣ	Ελάχιστες πληρωμές 31/12/2016	Παρούσα αξία ελάχιστων πληρωμών 31/12/2016	Ελάχιστες πληρωμές 31/12/2015	Παρούσα αξία ελάχιστων πληρωμών 31/12/2015
Εντός ενός έτους	1.534	1.460	7.124	6.815
Μετά από ένα έτος έως πέντε έτη	709	684	2.059	1.966
Πέραν των πέντε ετών	0	0	0	0
Μείον: Τόκοι	-99	0	-402	0
Σύνολο	**2.144**	**2.144**	**8.781**	**8.781**

Η Εταιρία δεν έχει υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις.

	ΟΜΙΛΟΣ	
	31/12/2016	31/12/2015
Μακροπρόθεσμες μισθώσεις		
Μισθώσεις σε EUR	16	1.136
Μισθώσεις σε USD	551	830
Μισθώσεις σε BGL	108	0
Μισθώσεις σε BRL	9	0
Σύνολο	**684**	**1.966**
Βραχυπρόθεσμες μισθώσεις		
Μισθώσεις σε EUR	1.119	6.038
Μισθώσεις σε USD	306	771
Μισθώσεις σε BGL	30	6
Μισθώσεις σε BRL	5	0
Σύνολο	**1.460**	**6.815**
Σύνολο	**2.144**	**8.781**

2.33 ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

Περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και προκλήσεων

Οι διεθνείς δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους στη λειτουργία του Ομίλου, λόγω των συνεχών μεταβολών του παγκόσμιου χρηματοοικονομικού περιβάλλοντος. Ο Όμιλος πέρα από τους παραδοσιακούς κινδύνους, δηλαδή κίνδυνο ρευστότητας και πιστωτικό κίνδυνο, αντιμετωπίζει και κινδύνους αγοράς. Οι κυριότεροι από τους κινδύνους αυτούς είναι ο συναλλαγματικός κίνδυνος και ο κίνδυνος επιτοκίων. Το πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνου αποτελεί μία δυναμική διαδικασία που εξελίσσεται συνεχώς και προσαρμόζεται ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς και στοχεύει στον περιορισμό ενδεχόμενης αρνητικής επίδρασης στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα. Οι βασικές πολιτικές διαχείρισης των κινδύνων καθορίζονται από τη Διοίκηση του Ομίλου. Η πολιτική διαχείρισης κινδύνων εφαρμόζεται από το τμήμα Διαχείρισης Διαθεσίμων του Ομίλου το οποίο λειτουργεί στα πλαίσια συγκεκριμένων κατευθύνσεων εγκεκριμένων από τη Διοίκηση.

Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο Όμιλος δεν έχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου έναντι των συμβαλλομένων μερών λόγω του ότι υπάρχει μεγάλη διασπορά του πελατολογίου και οι χορηγούμενες πιστώσεις ορίζονται από υπογεγραμμένες συμβάσεις. Η μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο ανέρχεται στο ποσό των απαιτήσεων, όπως αυτές απεικονίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης. Για την ελαχιστοποίηση του πιστωτικού κινδύνου σε διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, ο Όμιλος θέτει περιορισμό στο ποσό στο οποίο θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα. Επιπρόσθετα, ο Όμιλος, για την περαιτέρω ασφάλεια στις συναλλαγές του, εφαρμόζει μια μέθοδο αξιολόγησης της πιστοληπτικής ικανότητας των τραπεζών, χρησιμοποιώντας σχετικούς χρηματοοικονομικούς δείκτες.

Κίνδυνος ρευστότητας

Συνετή διαχείριση ρευστότητας σημαίνει διατήρηση επαρκούς ρευστότητας, δυνατότητα χρηματοδότησης μέσω εγκεκριμένων πιστωτικών ορίων και δυνατότητα αποπληρωμής των υποχρεώσεων. Ο Όμιλος έχει θεσπίσει συγκεκριμένες πολιτικές διαχείρισης και παρακολούθησης της ρευστότητάς του προκειμένου να έχει διαρκώς επαρκή ρευστοποιήσιμα στοιχεία ενεργητικού, που να μπορούν να καλύψουν αντίστοιχες υποχρεώσεις.

Οι παρακάτω πίνακες συνοψίζουν την ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων του Ομίλου με βάση τις συμβατικές μη προεξοφλημένες πληρωμές.

ΟΜΙΛΟΣ	31/12/2016			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	**0-1 έτη**	**1-5 έτη**	**> 5 έτη**	**Σύνολο**
Προμηθευτές (σημ. 2.28)	48.349	0	0	**48.349**
Υποχρεώσεις προς συνδεόμενα μέρη (σημ. 2.27 & 2.28)	31.337	0	0	**31.337**
Λοιπές υποχρεώσεις (σημ. 2.27 & 2.28)	48.455	17.271	0	**65.726**
Δανεισμός και χρηματοδοτικές μισθώσεις (σημ. 2.24 & 2.29)	14.733	643.215	1.361	**659.309**
Σύνολο	**142.874**	**660.486**	**1.361**	**804.721**

ΟΜΙΛΟΣ	31/12/2015			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	**0-1 έτη**	**1-5 έτη**	**> 5 έτη**	**Σύνολο**
Προμηθευτές (σημ. 2.28)	52.706	0	0	**52.706**
Υποχρεώσεις προς συνδεόμενα μέρη (σημ. 2.27 & 2.28)	19.938	1.665	0	**21.603**
Λοιπές υποχρεώσεις (σημ. 2.27 & 2.28)	62.636	17.448	0	**80.084**
Δανεισμός και χρηματοδοτικές μισθώσεις (σημ. 2.24 & 2.29)	36.180	493.717	224.343	**754.240**
Σύνολο	**171.460**	**512.830**	**224.343**	**908.633**

ΕΤΑΙΡΙΑ	31/12/2016			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	**0-1 έτη**	**1-5 έτη**	**> 5 έτη**	**Σύνολο**
Προμηθευτές (σημ. 2.28)	10.468	0	0	**10.468**
Υποχρεώσεις προς συνδεόμενα μέρη (σημ. 2.27 & 2.28)	46.432	0	0	**46.432**
Λοιπές υποχρεώσεις (σημ. 2.27 & 2.28)	8.971	0	0	**8.971**
Δανεισμός και χρηματοδοτικές μισθώσεις (σημ. 2.24 & 2.29)	0	237.348	0	**237.348**
Σύνολο	**65.871**	**237.348**	**0**	**303.219**

ΕΤΑΙΡΙΑ	31/12/2015			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	**0-1 έτη**	**1-5 έτη**	**> 5 έτη**	**Σύνολο**
Προμηθευτές (σημ. 2.28)	10.339	0	0	**10.339**
Υποχρεώσεις προς συνδεόμενα μέρη (σημ. 2.27 & 2.28)	45.248	0	0	**45.248**
Λοιπές υποχρεώσεις (σημ. 2.27 & 2.28)	6.613	0	0	**6.613**
Δανεισμός και χρηματοδοτικές μισθώσεις (σημ. 2.24 & 2.29)	1.358	275.673	5.000	**282.031**
Σύνολο	**63.558**	**275.673**	**5.000**	**344.231**

Κίνδυνος Αγοράς

1) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προέρχεται από τις μεταβολές των ισοτιμιών των νομισμάτων που επηρεάζουν τις θέσεις σε συνάλλαγμα που έχει λάβει ο Όμιλος. Οι συναλλαγές του Ομίλου πραγματοποιούνται σε περισσότερα από ένα νομίσματα και συνεπώς υπάρχει υψηλή έκθεση κινδύνου από τις μεταβολές στις συναλλαγματικές ισοτιμίες έναντι του βασικού νομίσματος αναφοράς, το Ευρώ. Ωστόσο, η δραστηριότητα του Ομίλου σε πολλές χώρες, δημιουργεί σημαντικό πλεονέκτημα αφού επιτυγχάνεται μεγαλύτερη διασπορά του χαρτοφυλακίου και άρα καλύτερη διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου. Αυτό το είδος του κινδύνου προκύπτει τόσο από εμπορικές συναλλαγές σε ξένο νόμισμα όπως επίσης και από επενδύσεις σε χώρες του εξωτερικού. Για τη διαχείριση αυτής της κατηγορίας κινδύνου, ο Όμιλος μπορεί να συνάπτει συμφωνίες χρηματοοικονομικών παραγώγων με χρηματοοικονομικούς οργανισμούς. Η πολιτική του Ομίλου σχετικά με την διαχείριση της έκθεσής του στον συναλλαγματικό κίνδυνο αφορά όχι μόνο την μητρική εταιρία αλλά και τις θυγατρικές της.

Ανάλυση Ευαισθησίας σε Μεταβολές Συναλλάγματος ποσά περιόδου 1/1-31/12/2016 (σε χιλ. €)			
Ξένο Νόμισμα	**Μεταβλητότητα Νομίσματος**	**Επίδραση στα κέρδη προ φόρων**	**Επίδραση στα ίδια κεφάλαια**
USD:	5%	188	2.024
	-5%	-170	-1.831
TRY:	5%	2.451	248
	-5%	-2.218	-225
PEN:	5%	286	632
	-5%	-259	-572

BRL:	5% -5%	130 -117	-1.228 1.111
JMD:	5% -5%	634 -573	1.032 -934
ARS:	5% -5%	634 -573	82 -75
RON:	5% -5%	-14 13	675 -610

Ανάλυση Ευαισθησίας σε Μεταβολές Συναλλάγματος ποσά περιόδου 1/1-31/12/2015 (σε χιλ. €)			
Ξένο Νόμισμα	**Μεταβλητότητα Νομίσματος**	**Επίδραση στα κέρδη προ φόρων**	**Επίδραση στα ίδια κεφάλαια**
USD:	5% -5%	-572 517	2.665 -2.411
TRY:	5% -5%	2.693 -2.437	855 -774
PEN:	5% -5%	152 -137	134 -121
BRL:	5% -5%	-534 483	-456 412
JMD:	5% -5%	658 -595	970 -877
ARS:	5% -5%	709 -642	-167 151
RON:	5% -5%	-52 47	797 -721

ΠΑΡΑΓΩΓΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ

Για την κάλυψη συναλλαγματικού κινδύνου από μελλοντικές ταμειακές ροές σε ξένο νόμισμα, ο Όμιλος προχώρησε κατά τη διάρκεια του 2016 σε σύναψη σχετικών συμβάσεων αντιστάθμισης με ελληνικά και διεθνή τραπεζικά ιδρύματα, για την μητρική και τις θυγατρικές του. Οι συμβάσεις αυτές αφορούσαν forwards και flexible forwards για μελλοντικές ροές σε USD ποσού 126,0 εκατ., TRY ποσού 58,5 εκατ. και AUD ποσού 6,0 εκατ..

Ο Όμιλος από την αποτίμηση της εύλογης αξίας και την εκκαθάριση των ανωτέρω παραγώγων προϊόντων εμφάνισε ζημιά ποσού €0,8 εκατ. που καταχωρήθηκε στα αποτελέσματα της χρήσεως 2016.
Για την χρήση 2015, ο Όμιλος από την αποτίμηση της εύλογης αξίας και την εκκαθάριση παράγωγων προϊόντων εμφάνισε κέρδος ποσού €0,5 εκατ. που καταχωρήθηκε στα αποτελέσματα της χρήσεως.

2) Κίνδυνος Επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος η εύλογη αξία ή οι μελλοντικές ταμειακές ροές ενός χρηματοοικονομικού μέσου να παρουσιάσουν διακυμάνσεις λόγω των αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Οι δραστηριότητες του Ομίλου είναι στενά συνδεδεμένες με τα επιτόκια εξαιτίας των επενδύσεων και των μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων. Για τη διαχείριση αυτής της κατηγορίας κινδύνου ο Όμιλος χρησιμοποιεί χρηματοοικονομικά προϊόντα αντιστάθμισης κινδύνου προκειμένου να μειώσει την έκθεσή του στον κίνδυνο μεταβολής των επιτοκίων. Η πολιτική του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση της έκθεσής του στον κίνδυνο επιτοκίου αφορά όχι μόνο τη μητρική εταιρία αλλά και τις θυγατρικές της για τα δάνεια που έχουν συνάψει σε Ευρώ ή τοπικό νόμισμα. Η έκθεση του Ομίλου στον κίνδυνο των αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς αφορά κυρίως στις μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου με κυμαινόμενο επιτόκιο. Ο Όμιλος διαχειρίζεται επίσης τον κίνδυνο επιτοκίου, έχοντας ένα ισορροπημένο χαρτοφυλάκιο των δανείων με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο δανεισμού. Στις 31 Δεκεμβρίου 2016, λαμβάνοντας υπόψη την επίδραση των χρηματοοικονομικών προϊόντων αντιστάθμισης κινδύνου, περίπου το 75% του δανεισμού του Ομίλου είναι με σταθερό επιτόκιο (2015: 71%). Αυτό έχει ως αποτέλεσμα, οι επιπτώσεις των διακυμάνσεων των επιτοκίων στα αποτελέσματα χρήσεως και

στις ταμειακές ροές των λειτουργικών δραστηριοτήτων του Ομίλου να είναι μικρές, όπως αυτό φαίνεται και στην παρακάτω ανάλυση ευαισθησίας.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία σε μια λογικά πιθανή μεταβολή των επιτοκίων μετά την επίδραση των χρηματοοικονομικών προϊόντων αντιστάθμισης κινδύνου. Με όλες τις άλλες μεταβλητές να παραμένουν σταθερές, τα κέρδη του Ομίλου προ φόρων επηρεάζονται από τις επιπτώσεις των δανείων με κυμαινόμενο επιτόκιο, ως εξής:

Ανάλυση Ευαισθησίας των Δανείων του Ομίλου σε Μεταβολές Επιτοκίων

Ποσά χρήσης 2016	Μεταβλητότητα Επιτοκίων	Επίδραση στα κέρδη προ φόρων
Euribor 1M	+/- 1%	1.600

Ποσά χρήσης 2015	Μεταβλητότητα Επιτοκίων	Επίδραση στα κέρδη προ φόρων
Euribor 1M	+/- 1%	2.000

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

Ο Όμιλος στοχεύει μέσω της διαχείρισης κεφαλαίου στην διασφάλιση της δυνατότητας απρόσκοπτης λειτουργίας του Ομίλου στο μέλλον, την μεγιστοποίηση της αξίας των μετόχων του και την διατήρηση της κατάλληλης κεφαλαιακής δομής από πλευράς κόστους κεφαλαίου.

Ο Όμιλος παρακολουθεί την κεφαλαιακή του επάρκεια με βάση τον δείκτη καθαρού δανεισμού προς κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA). Στον καθαρό δανεισμό περιλαμβάνονται οι δανειακές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης μείον το ταμείο και τα ταμειακά ισοδύναμα.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Μακροπρόθεσμα δάνεια (σημείωση 2.24)	643.892	716.094	237.348	280.673
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις	684	1.966	0	0
Βραχυπρόθεσμα δάνεια (σημείωση 2.29)	13.273	29.365	0	1.358
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις	1.460	6.815	0	0
Συνολικός Δανεισμός	**659.309**	**754.240**	**237.348**	**282.031**
Μείον: Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα	-164.401	-276.609	-20.356	-35.859
Καθαρός Δανεισμός	**494.908**	**477.631**	**216.992**	**246.172**
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	**175.839**	**164.892**	**-495**	**45.729**
Μόχλευση	**2,81**	**2,90**	**n/a**	**5,38**

2.34 ΣΥΓΚΡΙΣΙΜΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Στα παρουσιαζόμενα στοιχεία της προηγούμενης χρήσης έγιναν περιορισμένου μεγέθους αναμορφώσεις / αναταξινομήσεις για λόγους συγκρισιμότητας, χωρίς σημαντική επίδραση στα ίδια κεφάλαια, στον κύκλο εργασιών και στα αποτελέσματα μετά από φόρους της προηγούμενης χρήσης του Ομίλου και της Εταιρίας.

2.35 ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

Τον Φεβρουάριο του 2017, η Intralot Inc., θυγατρική του Ομίλου INTRALOT στις ΗΠΑ, ανακοίνωσε την υπογραφή του συμβολαίου με τη Λοταρία της Πολιτείας του Idaho των ΗΠΑ κατόπιν ενός ανοιχτού και ιδιαίτερα

ανταγωνιστικού διαγωνισμού, ο οποίος ολοκληρώθηκε το Δεκέμβριο του 2016, για την προμήθεια υπηρεσιών λοταριακού συστήματος. Το συμβόλαιο είναι δεκαετές με ημερομηνία έναρξης την 1η Οκτωβρίου 2017 και λήξη την 30η Σεπτεμβρίου 2027, με δυνατότητα μέχρι δύο πενταετών επεκτάσεων. Η INTRALOT είναι προμηθευτής της Λοταρίας του Idaho από το 2007. Η συνολική αξία του συμβολαίου της αρχικής περιόδου εκτιμάται σε USD 60 εκατ. για την προμήθεια ενός ασφαλούς κεντρικού συστήματος που θα παρέχει και θα διαχειρίζεται όλες τις κληρώσεις παιγνίων εντός της Πολιτείας ή πολλαπλών Πολιτειών, τον έλεγχο αποθεμάτων και τη διαδικασία εφοδιασμού (logistics) στιγμιαίων (ξυστών) παιχνιδιών και άλλες σχετικές υπηρεσίες.

Τον Μάρτιο του 2017, η INTRALOT και η AMELCO ανακοίνωσαν την υπογραφή οριστικής συμφωνίας στρατηγικής συνεργασίας για την ανάπτυξη σουίτας προϊόντων αθλητικού στοιχήματος νέας γενιάς. Η συμφωνία συνεργασίας προβλέπει ότι η INTRALOT θα ενσωματώσει τμήματα (modules) της κορυφαίας πλατφόρμας ATS της AMELCO, ώστε να αναπτύξει μία καινοτόμο και ενιαία λύση αθλητικού στοιχήματος για όλα τα κανάλια διανομής (omni-channel). Το νέο αυτό προϊόν θα προσαρμοσθεί ώστε να ικανοποιεί τις ανάγκες των λοταριών που λειτουργούν σε ρυθμιζόμενες αγορές και όλων των διοργανωτών αθλητικού στοιχήματος διεθνώς, καλύπτοντας τις ανάγκες των πελατών της σε όλα τα κανάλια. Για την υλοποίηση του έργου θα συνεργαστούν στενά οι τεχνικές ομάδες της INTRALOT και της AMELCO, ώστε να αναπτύξουν από κοινού ένα μοναδικό προϊόν, το οποίο θα συνδυάζει την ισχυρή τεχνογνωσία της INTRALOT στα επίγεια τυχερά παιχνίδια με την πρωτοποριακή λειτουργικότητα της online πλατφόρμας αθλητικού στοιχήματος της AMELCO. Το νέο προϊόν, που θα προσφέρει ενιαία εμπειρία σε όλα τα κανάλια, θα αναπτυχθεί πάνω στην κύρια πλατφόρμα αθλητικού στοιχήματος της AMELCO, η οποία ήδη χρησιμοποιείται από ένα μεγάλο αριθμό κορυφαίων operator. Η πλατφόρμα ATS θα ενσωματωθεί στην καθιερωμένη, εγκεκριμένη από τη Διεθνή Ένωση Λοταριών (WLA) επίγεια λοταριακή λύση της INTRALOT, ώστε να αναπτυχθεί η νέα προσαρμοσμένη λύση.

Μαρούσι, 29 Μαρτίου 2017

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.	**Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΟΜΙΛΟΥ**
Σ. Π. ΚΟΚΚΑΛΗΣ **Α.Δ.Τ. ΑΙ 091040**	**Α. Ι. ΚΕΡΑΣΤΑΡΗΣ** **Α.Δ.Τ. ΑΙ 682788**
Ο ΓΕΝΙΚΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΟΜΙΛΟΥ	**Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ ΟΜΙΛΟΥ**
Γ. ΣΠ. ΚΟΛΙΑΣΤΑΣΗΣ **Α.Δ.Τ. Σ 699882**	**Ν. Γ. ΠΑΥΛΑΚΗΣ** **Α.Δ.Τ. ΑΖ 012557** **Αρ. Αδείας Οικ. Επιμ.** **Νο 15230 Α' Τάξης**

3. Στοιχεία και Πληροφορίες περιόδου 1η Ιανουαρίου 2016 έως την 31η Δεκεμβρίου 2016

ΙΝΤΡΑΛΟΤ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ
ΑΡ.Γ.Ε.ΜΗ. 818201000 (ΑΡ.Μ.Α.Ε: 27074/06/Β/92/9)
Διεύθυνση Έδρας Εταιρίας: Κηφισίας 64 & Πρεμετής 3, 15125 Μαρούσι
Στοιχεία και πληροφορίες χρήσης από 1 Ιανουαρίου 2016 έως 31 Δεκεμβρίου 2016
Σύμφωνα με τον Κ.Ν. 2190/1920, άρθρο 135 για επιχειρήσεις που συντάσσουν ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, ενοποιημένες και μη, κατά ΔΛΠ/ΔΠΧΑ
Ποσά εκφρασμένα σε €'000

Τα παρακάτω στοιχεία και πληροφορίες, που προκύπτουν από τις οικονομικές καταστάσεις, στοχεύουν σε μία γενική ενημέρωση για την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα της ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. και του Ομίλου ΙΝΤΡΑΛΟΤ. Συνιστούμε επομένως στον αναγνώστη, πριν προβεί σε οποιαδήποτε είδους επενδυτική επιλογή ή άλλη συναλλαγή με τον εκδότη, να ανατρέξει στη διεύθυνση διαδικτύου του εκδότη, όπου αναρτώνται οι οικονομικές καταστάσεις που προβλέπουν τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, καθώς και η έκθεση ελέγχου του ορκωτού ελεγκτή λογιστή όποτε αυτή απαιτείται.

Αρμόδια Αρχή:
Υπουργείο Οικονομίας, Ανάπτυξης και Τουρισμού, Διεύθυνση Εταιριών & Γ.Ε.ΜΗ.

Ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων:
29 Μαρτίου 2017

Διεύθυνση διαδικτύου:
www.intralot.com

Ορκωτός ελεγκτής λογιστής:
Ευάγγελος Δ. Κοσμάτος Α.Μ./Σ.Ο.Ε.Λ. 13561
Γεώργιος Ν. Δεληγιάννης Α.Μ./Σ.Ο.Ε.Λ. 15791

Ελεγκτική εταιρία:
Σ.Ο.Λ. Α.Ε. Α.Μ./Σ.Ο.Ε.Λ. 125
Grant Thornton Α.Μ./Σ.Ο.Ε.Λ. 127

Τύπος έκθεσης ελέγχου ελεγκτή:
Με σύμφωνη γνώμη

Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου:
Πρόεδρος: Σωκράτης Π. Κόκκαλης
Αντιπρόεδρος: Κωνσταντίνος Γ. Αντωνόπουλος **
Διευθύνων Σύμβουλος : Αντώνιος Ι. Κεραστάρης
Σύμβουλος: Κωνσταντίνος Σ. Κόκκαλης **
Σύμβουλος: Δημήτριος Χ. Κλώνης **
Σύμβουλος: Πέτρος Κ. Σουρέτης **
Σύμβουλος: Σωτήριος Ν. Φίλος *
Σύμβουλος: Αναστάσιος Μ. Τσούφης *
Σύμβουλος: Ιωάννης Π. Τσουκαρίδης *
*Ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη
**Μη εκτελεστικά μέλη

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	126.962	166.445	15.391	17.338
Επενδυτικά ακίνητα	6.038	5.805	0	0
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	329.582	328.827	90.044	83.144
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	231.874	146.288	157.367	175.737
Αποθέματα	32.250	42.591	18.888	24.064
Απαιτήσεις από πελάτες	84.792	123.060	55.007	63.169
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	249.588	356.281	93.359	99.782
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	**1.061.086**	**1.169.297**	**430.056**	**463.234**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
Μετοχικό Κεφάλαιο	47.689	47.689	47.689	47.689
Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	79.853	81.874	49.119	52.569
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων μετόχων της μητρικής Εταιρίας (α)	**127.542**	**129.563**	**96.808**	**100.258**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές (β)	68.944	77.819	0	0
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (γ)=(α)+(β)	**196.486**	**207.382**	**96.808**	**100.258**
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	644.576	718.060	237.348	280.673
Προβλέψεις /Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	49.580	48.772	20.032	14.777
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	14.733	36.180	0	1.358
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	155.711	158.903	75.868	66.168
Σύνολο υποχρεώσεων (δ)	**864.600**	**961.915**	**333.248**	**362.976**
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ) + (δ)	**1.061.086**	**1.169.297**	**430.056**	**463.234**

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων έναρξης περιόδου (1/1/2016 και 1/1/2015 αντίστοιχα)	**207.382**	**317.539**	**100.258**	**103.683**
Επίδραση στα κέρδη εις νέον από αναμορφώσεις προηγούμενης χρήσης	-5	118	0	0
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες)	36.120	-27.832	-2.231	-3.425
Επιστροφή μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	-3.292	0	0	0
Νέες ενοποιούμενες εταιρίες	1.048	0	0	0
Μερίσματα σε μετόχους μητρικής / μη ελέγχουσες συμμετοχές	-43.548	-68.915	0	0
Επίδραση λόγω μεταβολής ποσοστού συμμετοχής	0	-13.528	0	0
Επαναγορά ιδίων μετοχών	-1.219	0	-1.219	0
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων λήξης περιόδου (31/12/2016 και 31/12/2015 αντίστοιχα)	**196.486**	**207.382**	**96.808**	**100.258**

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ (συνολικές δραστηριότητες)

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	1/1-31/12/2016	1/1-31/12/2015	1/1-31/12/2016	1/1-31/12/2015
Λειτουργικές δραστηριότητες				
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	4.753	47.893	9.410	2.424
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων (διακοπείσες δραστηριότητες)	84.528	-22.154	0	0
Πλέον / μείον προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	86.873	98.190	11.565	10.158
Προβλέψεις	25.402	9.625	11.129	4.404
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας	-88.875	-183	-45.385	-20.971
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	88.825	68.640	19.878	24.842
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-11.952	-18.020	-3.636	-6.969
Πλέον/μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες:				
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων	2.756	1.158	-980	8.590
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων	-9.160	-19.272	7.964	10.931
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)	11.156	-23.905	4.275	-52.034
Μείον:				
Καταβεβλημένοι φόροι εισοδήματος	26.204	28.188	0	0
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	**168.102**	**113.784**	**14.220**	**-18.625**
Επενδυτικές δραστηριότητες				
(Απόκτηση) / Πώληση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων	4.499	-5.339	42.611	992
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	-65.420	-70.786	-18.464	-17.645
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	2.566	2.106	13	5
Τόκοι εισπραχθέντες	7.741	12.326	1.179	1.166
Μερίσματα εισπραχθέντα	1.011	1.875	9.272	15.626
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	**-49.603**	**-59.818**	**34.611**	**144**
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες				
Επιστροφή κεφαλαίου θυγατρικής	-3.292	0	1.245	0
Επαναγορά Ιδίων Μετοχών	-1.219	0	-1.219	0
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	303.836	61.423	10.000	289.604
Εξοφλήσεις δανείων	-388.416	-58.781	-68.957	-227.806
Επαναγορά ομολόγων	-3.742	-40.885	0	0
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις (χρεολύσια)	-6.833	-11.509	0	0
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-83.492	-64.850	-5.397	-16.895
Μερίσματα πληρωθέντα	-42.161	-67.682	0	0
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	**-225.319**	**-182.284**	**-64.328**	**44.903**
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α) + (β) + (γ)	**-106.820**	**-128.318**	**-15.497**	**26.422**
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	**276.609**	**416.925**	**35.859**	**7.875**
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	-5.388	-11.998	-6	1.562
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου από συνολικές δραστηριότητες	**164.401**	**276.609**	**20.356**	**35.859**

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ

	ΟΜΙΛΟΣ				ΕΤΑΙΡΙΑ			
	1/1-31/12/2016	1/1-31/12/2015	1/10-31/12/2016	1/10-31/12/2015	1/1-31/12/2016	1/1-31/12/2015	1/10-31/12/2016	1/10-31/12/2015
Κύκλος εργασιών	1.323.592	1.235.466	366.100	340.501	65.547	76.582	18.261	23.787
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	-1.090.465	-1.001.739	-301.276	-274.982	-44.853	-44.852	-9.810	-12.382
Μικτά κέρδη / (ζημιές)	**233.127**	**233.727**	**64.824**	**65.519**	**20.694**	**31.730**	**8.451**	**11.405**
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	33.094	23.139	18.754	6.133	14.673	38.836	169	4.885
Έξοδα Διάθεσης	-56.294	-56.561	-16.401	-19.225	-10.278	-10.794	-2.713	-4.800
Έξοδα Διοίκησης	-87.375	-89.739	-24.083	-24.209	-15.477	-14.002	-5.877	-5.516
Έξοδα Έρευνας και Ανάπτυξης	-4.716	-6.063	-584	-797	-4.642	-5.989	-566	-778
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	-9.901	-5.213	-8.363	-1.382	-17.030	-4.210	-4.675	-22
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)	**107.935**	**99.290**	**34.147**	**26.039**	**-12.060**	**35.571**	**-5.211**	**5.174**
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	-17.465	-231	-15.415	-163	45.921	-17.836	35.092	2.082
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	-8.568	-734	-6.771	-916	-7.667	6	-7.672	5
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-87.489	-67.808	-32.642	-16.572	-19.878	-24.842	-5.368	-4.486
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	11.786	17.891	3.842	6.652	3.636	6.969	1.563	4.346
Συναλλαγματικές Διαφορές	3.128	3.548	4.618	2.313	-542	2.556	-473	1.964
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-4.574	-4.063	-1.971	-1.265	0	0	0	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	**4.753**	**47.893**	**-14.192**	**16.088**	**9.410**	**2.424**	**17.931**	**9.085**
Φόροι	-32.512	-45.127	-10.845	-11.450	-9.850	-6.054	-11.439	-4.515
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	**-27.759**	**2.766**	**-25.037**	**4.638**	**-440**	**-3.630**	**6.492**	**4.570**
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες	**72.624**	**-23.442**	**37.495**	**-8.686**	**0**	**0**	**0**	**0**
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες (Α)	**44.865**	**-20.676**	**12.458**	**-4.048**	**-440**	**-3.630**	**6.492**	**4.570**
Κατανέμονται σε:								
- Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	930	-65.148	-876	-14.724	-440	-3.630	6.492	4.570
- Μη ελέγχουσες συμμετοχές	43.935	44.472	13.334	10.676	0	0	0	0
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους (Β)	**-8.745**	**-7.156**	**1.904**	**5.093**	**-1.791**	**205**	**-1.817**	**212**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα/(έξοδα) μετά από φόρους (Α)+(Β)	**36.120**	**-27.832**	**14.362**	**1.045**	**-2.231**	**-3.425**	**4.675**	**4.782**
Κατανέμονται σε:								
- Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	-3.562	-69.149	844	-11.240	-2.231	-3.425	4.675	4.782
- Μη ελέγχουσες συμμετοχές	39.682	41.317	13.518	12.285	0	0	0	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή (σε ευρώ)								
- Βασικά	0,0059	-0,4111	-0,0055	-0,0929	-0,0028	-0,0229	0,0410	0,0288
- Απομειωμένα	0,0059	-0,4111	-0,0055	-0,0929	-0,0028	-0,0229	0,0410	0,0288
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA)	**175.839**	**164.892**	**51.565**	**43.538**	**-495**	**45.729**	**-2.220**	**8.576**
Προτεινόμενο μέρισμα ανά μετοχή (σε €)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ΠΡΟΣΘΕΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

1. Έχουν τηρηθεί οι βασικές λογιστικές αρχές του Ισολογισμού της 31/12/2015 με εξαίρεση τις αλλαγές που προκύπτουν από την υιοθέτηση των νέων ή αναθεωρημένων προτύπων και διερμηνειών όπως αναφέρεται στην σημείωση 2.1.4 των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

2. Οι εταιρίες που ενοποιήθηκαν την 31/12/2016 και δεν είχαν ενοποιηθεί την 31/12/2015 λόγω μεταγενέστερης κτήσης/ίδρυσης είναι οι εξής: Bilot Investment Ltd, Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd, ICS S.A., Intralot Chile S.p.A., Tecno Accion Uruguay S.A., Entergaming Ltd, Gameway Ltd και Intralot Global Operations B.V. (θυγατρικές), καθώς και Gamenet Group S.p.A., Gamenet S.p.A., Gamenet Entertainment S.r.l., Gamecity S.r.l., Gamenet Scommesse S.p.A., Gnetwork S.r.l., Billions Italia S.r.l., Jolly Videogiochi S.r.l., New Matic S.r.l., Agesoft S.r.l., Future Platforms Ltd και Goreward Investments Ltd (συγγενείς) (σημείωση 2.31.Α των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων). Επίσης, κατά τη διάρκεια του δ' τριμήνου του 2015 ο Όμιλος απέκτησε επιπλέον ποσοστό 10% κοινών μετοχών με δικαιώματα ψήφου στην θυγατρική εταιρία Intralot Inc αυξάνοντας το ποσοστό συμμετοχής του σε 100%, ενώ κατά τη διάρκεια του δ' τριμήνου του 2015 ο Όμιλος συμμετείχε στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής εταιρίας Intralot Interactive SA αυξάνοντας το ποσοστό συμμετοχής του από 93,02% σε 95,94%. Τον Σεπτέμβριο του 2016 ο Όμιλος αύξησε το ποσοστό συμμετοχής του στις συγγενείς εταιρίες Bit8 Ltd και Switch IT NV από 35% σε 39% έπειτα από εξάσκηση σχετικού δικαιώματος. Οι εταιρίες Άτροπος Α.Ε., Nafirol S.A., Intralot Dominicana S.A., Gaming Solutions International Ltda και Gain Advance Group Ltd είναι σε διαδικασία εκκαθάρισης. Κατά τη διάρκεια του 2016 ο Όμιλος ολοκλήρωσε την εκκαθάριση και διακοπή της συγγενούς εταιρίας Ktems Holdings Co Ltd (Μάρτιος 2016), καθώς και των θυγατρικών Intralot Distribution OOO (Σεπτέμβριος 2016) και Intralot Investments Ltd (Νοέμβριος 2016). Τον Ιανουάριο του 2017 ο Όμιλος ολοκλήρωσε την εκκαθάριση και διακοπή της θυγατρικής Intralot Argentina S.A.. Ο Όμιλος πώλησε το σύνολο των μετοχών που κατείχε στην θυγατρική εταιρία Intralot Suriname Ltd (Σεπτέμβριος 2016).

3. Στις 25/6/2016 ο Όμιλος ανακοίνωσε ότι υπέγραψε συμφωνία με την Trilantic Capital Partners Europe, τον κύριο μέτοχο της Gamenet S.p.A. ("Gamenet") στην Ιταλία, με αντικείμενο τη συγχώνευση των δραστηριοτήτων του Ομίλου στην Ιταλία (θυγατρικές εταιρίες Intralot Holding & Services S.p.A., Intralot Gaming Machines S.p.A., Intralot Italia S.p.A. και Veneta Servizi Srl), σε αυτές της Gamenet, ενός από τους μεγαλύτερους παραχωρησιούχους δικτύου VLT, AWP, στοιχήματος και διαδικτυακών παιγνίων στη χώρα. Η συγκεκριμένη ανακοίνωση έγινε σε συνέχεια της ανακοίνωσης για την υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας (MoU) της 21/3/2016. Μετά την ολοκλήρωση της συμφωνίας στις 27/6/2016 και την έγκριση της αρμόδιας Αρχής Ανταγωνισμού, ο Όμιλος πλέον ελέγχει το 20% της συνδυασμένης δραστηριότητας (Gamenet Group S.p.A. – σημείωση 2.31.Α.VIII.Α των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων), με ένα δίκτυο περίπου 750 σημείων πώλησης στοιχήματος, τα οποία θα συνεχίσουν να φέρουν το εμπορικό σήμα της INTRALOT, περίπου 8.200 VLTs, πάνω από 50.000 AWPs και περισσότερες από 60 αίθουσες τυχερών παιχνιδιών, ιδιοκτησίας της εταιρίας. Από την 31/3/2016 οι παραπάνω δραστηριότητες των θυγατρικών του Ομίλου στην Ιταλία κατατάχθηκαν ως περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και ως διακοπείσες δραστηριότητες (σημείωση 2.31.Α.VIII.Α των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων). Από το τέλος Ιουνίου 2016, ο Όμιλος ενοποιεί το 20% της συνδυασμένης δραστηριότητας (Gamenet Group S.p.A.) με την μέθοδο της καθαρής θέσης.

4. Στις 26/5/2016 ο Όμιλος ανακοίνωσε ότι ήρθε σε συμφωνία με τον όμιλο Nexus για την πώληση του 80% της Intralot de Peru S.A.C., 100% θυγατρικής του Ομίλου στο Περού. Μετά την ολοκλήρωση της συναλλαγής στις 24/11/2016 ο Όμιλος θα συνεχίσει να αποτελεί τον τεχνολογικό πάροχο της εταιρίας και θα κατέχει το 20% του μετοχικού κεφαλαίου της Intralot de Peru S.A.C., ενώ η NG Entertainment Peru S.A.C. το 80%. Η Intralot de Peru S.A.C. λειτουργεί αριθμοπαιχνίδια και αθλητικά στοιχήματα στη χώρα, μέσω ενός δικτύου 3.700 σημείων πώλησης (POS) και του Διαδικτύου. Η συμφωνία συμβαδίζει με τη στρατηγική του Ομίλου για τη δημιουργία, σε επιλεκτικές χώρες, στρατηγικών συνεργασιών με ισχυρούς τοπικούς εταίρους που προσφέρουν σημαντικές συνέργειες καθώς και την τεχνογνωσία της τοπικής αγοράς, ενισχύοντας την ανάπτυξη των τοπικών εταιριών. Από την 30/6/2016 οι παραπάνω δραστηριότητες του Ομίλου στο Περού κατατάχθηκαν ως περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και ως διακοπείσες δραστηριότητες (σημείωση 2.31.Α.VIII.Β των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων). Το τίμημα της πώλησης της Intralot De Peru S.A.C. ανήλθε σε €64,7 εκατ. και καταβλήθηκε τον Νοέμβριο του 2016.

5. Τον Δεκέμβριο του 2016 ο Όμιλος αποφάσισε να διακόψει οριστικά τις δραστηριότητες του αναφορικά με τις υπηρεσίες στοιχηματισμού που παρείχε μέσω της θυγατρικής Favorit Bookmakers Office OOO στη Ρωσία. Από την 31/12/2016 οι παραπάνω δραστηριότητες του Ομίλου στη Ρωσία κατατάχθηκαν ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 παρ.13. (σημείωση 2.31.Α.VIII.Γ των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων).

6. Τον Απρίλιο του 2016 ο Όμιλος ανακοίνωσε την εξαγορά, μέσω της Βουλγαρικής θυγατρικής του Bilot Investment Ltd, στρατηγικού μεριδίου της Eurobet Ltd, κορυφαίας εταιρίας τυχερών παιχνιδιών στην Βουλγαρία. Ο Όμιλος εξαγόρασε μερίδιο 49% της Eurobet Ltd, η οποία προσφέρει στη Βουλγαρική αγορά αριθμοπαιχνίδια και ξυστό λαχείο μέσω ενός δικτύου 1.100 σημείων πώλησης σε όλη τη χώρα. Ο Όμιλος διαθέτει ήδη ισχυρή παρουσία στην Βουλγαρία κατέχοντας από το 2002 μερίδιο 49% της Eurofootball Ltd, εταιρίας που προσφέρει ζωντανό στοίχημα και στοίχημα προκαθορισμένης απόδοσης μέσω ενός δικτύου 850 σημείων πώλησης. Το κόστος της συναλλαγής θα ανέλθει στο €19,5 εκατ. και θα καταβληθεί ως εξής: €5,85 εκατ. προκαταβολή και το υπόλοιπο ποσό σε δόσεις κατά τη διάρκεια περιόδου 18 μηνών. Ο δείκτης EV/Ebitda για την εξαγορά του μεριδίου διαμορφώθηκε σε περίπου 5x. Η εξαγορά ολοκληρώθηκε στις αρχές Ιουλίου του 2016, κατόπιν εγκρίσεως από την Επιτροπή Προστασίας Ανταγωνισμού. Ο Όμιλος Eurobet (Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd & ICS SA) ενοποιείται από τον Ιούλιο του 2016 με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης (σημείωση 2.31.Α.III.Α των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων).

7. Το ποσό των προβλέψεων της 31/12/2016 όσον αφορά τον Όμιλο ανέρχεται σε €5,1 εκατ. για επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές, ποσό €9,3 εκατ. για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις και έξοδα φορολογικού ελέγχου και τέλος ποσό €6,4 εκατ. για λοιπές προβλέψεις. Τα αντίστοιχα ποσά που αφορούν την Εταιρία ανέρχονται σε €5,1 εκατ. (επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές), €8,9 εκατ. (ανέλεγκτες φορολογικά από ορκωτούς ελεγκτές χρήσεις και έξοδα φορολογικού ελέγχου) και €0,1 εκατ. (λοιπές προβλέψεις) (σημείωση 2.31.Γ & 2.32 των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων).

8. Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου στο τέλος της τρέχουσας χρήσης ανερχόταν σε 5.293 άτομα (θυγατρικές 3.449 και συγγενείς 1.844) και της Εταιρίας σε 689 άτομα. Στο τέλος της χρήσης 2015 ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου ανερχόταν σε 5.080 άτομα (θυγατρικές 4.963 και συγγενείς 117) και της Εταιρίας 660 άτομα.

9. Οι εταιρίες του Ομίλου με τις αντίστοιχες διευθύνσεις τους, τα ποσοστά με τα οποία ο Όμιλος συμμετέχει στο μετοχικό τους κεφάλαιο καθώς και η μέθοδος ενσωμάτωσης τους στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της 31/12/2016, παρατίθενται αναλυτικά στην σημείωση 2.31.Α.I & II των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

10. Οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις της Εταιρίας και των εταιριών του Ομίλου παρατίθενται αναλυτικά στη σημείωση 2.32.Β.I & II των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

11. Τα ποσά των λοιπών συνολικών εσόδων/εξόδων που καταχωρήθηκαν απευθείας στην κατάσταση συνολικών εσόδων την 31/12/2016 στον Όμιλο, ύψους €-8,7 εκατ. (2015: €-7,1 εκατ.) αφορούν: συναλλαγματικές διαφορές ποσού €-5,9 εκατ. (2015: €-5,4 εκατ.), ποσό €-3,0 εκατ. (2015: €-1,7 εκατ.) αφορά αποτίμηση διαθεσίμων προς πώληση στοιχείων ενεργητικού, ενώ τέλος το ποσό €157 χιλ. (2015: €-14 χιλ.) αφορά επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών. Αντίστοιχα, τα ποσά εσόδων/εξόδων που καταχωρήθηκαν στην κατάσταση συνολικών εσόδων την 31/12/2016 στην Εταιρία, ύψους €-1,8 εκατ. (2015: €205 χιλ.) αφορούν: αποτίμηση διαθεσίμων προς πώληση στοιχείων ενεργητικού ποσού €-1,8 εκατ. (2015: €-11 χιλ.) καθώς και επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών ποσού €-31 χιλ. (2015: €216 χιλ.).

12. Την 31/12/2016 η Εταιρία κατείχε 1.582.769 ίδιες μετοχές με συνολική αξία κτήσης €1.709 χιλ. (σημείωση 2.22 των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων).

13. Δεν έχουν επέλθει αλλαγές στις λογιστικές εκτιμήσεις. Ορισμένα κονδύλια της προηγούμενης χρήσης αναταξινομήθηκαν για λόγους παρουσίασης χωρίς σημαντική επίδραση στα ίδια κεφάλαια, στον κύκλο εργασιών και στα αποτελέσματα μετά από φόρους της προηγούμενης χρήσης του Ομίλου και της Εταιρίας.

14. Σημαντικά γεγονότα μετά τη λήξη της περιόδου αναφοράς και μέχρι την ημερομηνία ανακοίνωσης των οικονομικών αποτελεσμάτων παρατίθενται στην σημείωση 2.35 των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

15. Τα ποσά των εσόδων, εξόδων, απαιτήσεων και υποχρεώσεων της Εταιρίας και του Ομίλου με συνδεόμενα μέρη αναλύονται ως ακολούθως:

	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
α) Έσοδα		
-από θυγατρικές	0	41.972
-από συγγενείς	2.565	2.200
-από λοιπές συνδεόμενες	5.853	5.558
β) Έξοδα		
-προς θυγατρικές	0	21.283
-προς συγγενείς	-391	-489
-προς λοιπές συνδεόμενες	10.377	8.826
γ) Απαιτήσεις		
-από θυγατρικές	0	73.222
-από συγγενείς	10.480	5.788
-από λοιπές συνδεόμενες	16.102	10.342
δ) Υποχρεώσεις		
-προς θυγατρικές	0	265.797
-προς συγγενείς	562	6
-προς λοιπές συνδεόμενες	30.637	17.737
ε) Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της διοίκησης	10.550	4.806
στ) Απαιτήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	298	0
ζ) Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	476	239

Μαρούσι, 29 Μαρτίου 2017

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.	**Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΟΜΙΛΟΥ**	**Ο ΓΕΝΙΚΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΟΜΙΛΟΥ**	**Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ ΟΜΙΛΟΥ**
Σ. Π. ΚΟΚΚΑΛΗΣ **Α.Δ.Τ. ΑΙ 091040**	**Α.Ι. ΚΕΡΑΣΤΑΡΗΣ** **Α.Δ.Τ. ΑΙ 682788**	**Γ. ΣΠ. ΚΟΛΙΑΣΤΑΣΗΣ** **Α.Δ.Τ. Σ 699882**	**Ν.Γ. ΠΑΥΛΑΚΗΣ** **Α.Δ.Τ. ΑΖ 012557** **Αρ.Αδείας Οικ.Επιμ.** **Νο 15230 Α' Τάξης**