

ΕΤΗΣΙΑ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ

Των Μετόχων

ΑΝΤΩΝΙΟΣ ΚΕΡΑΣΤΑΡΗΣ
INTRALOT GROUP CEO

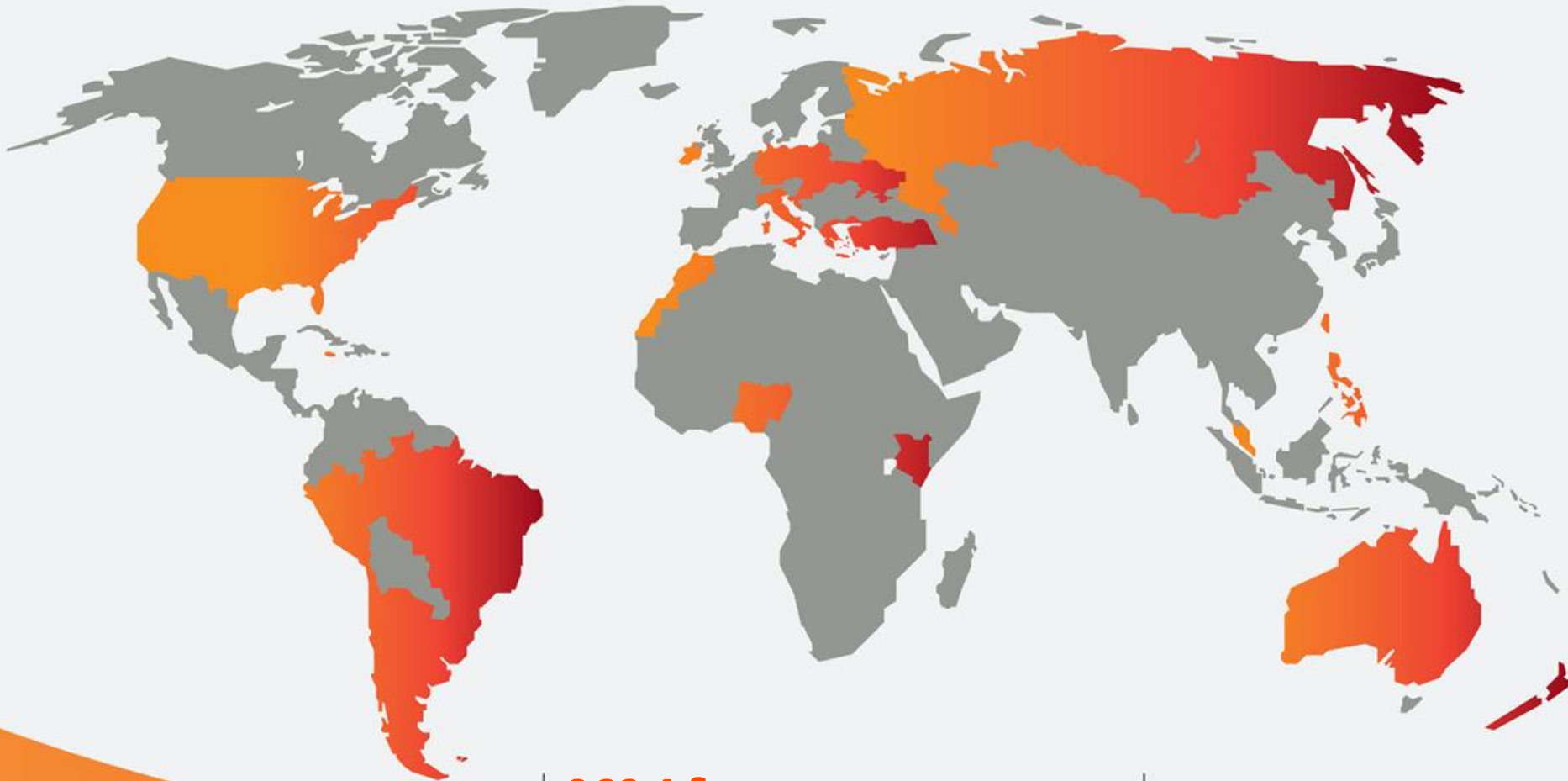
18 Μαΐου 2017

intralot



ΗΓΕΤΙΔΑ ΔΥΝΑΜΗ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ

intralot



€ 23,4 δισ.

Πωλήσεις τυχερών παιχνιδιών

300.000

Τερματικά διεθνώς



32

χώρες



55

κράτη & πολιτείες



87

συμβόλαια



5.300*

εργαζόμενοι



1,32 δισ.

έσοδα το 2016

*3.450 εκ των οποίων σε θυγατρικές εταιρίες και 1.850 σε συγγενείς



9%

ΣΥΜΒΟΛΑΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ



75%

ΑΔΕΙΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ



16%

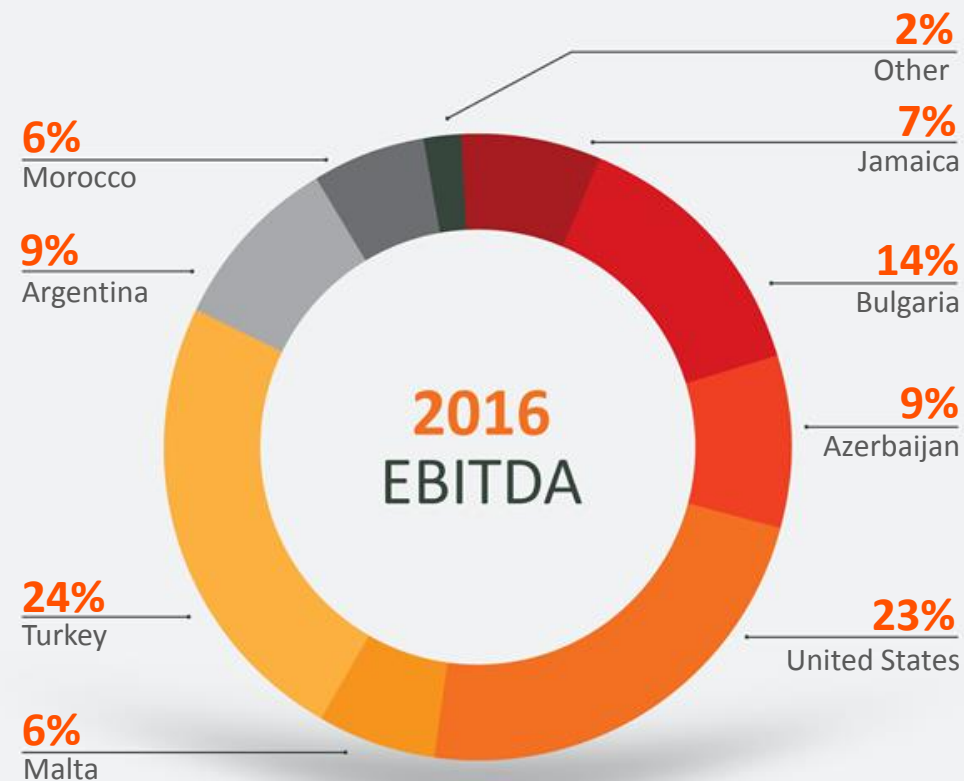
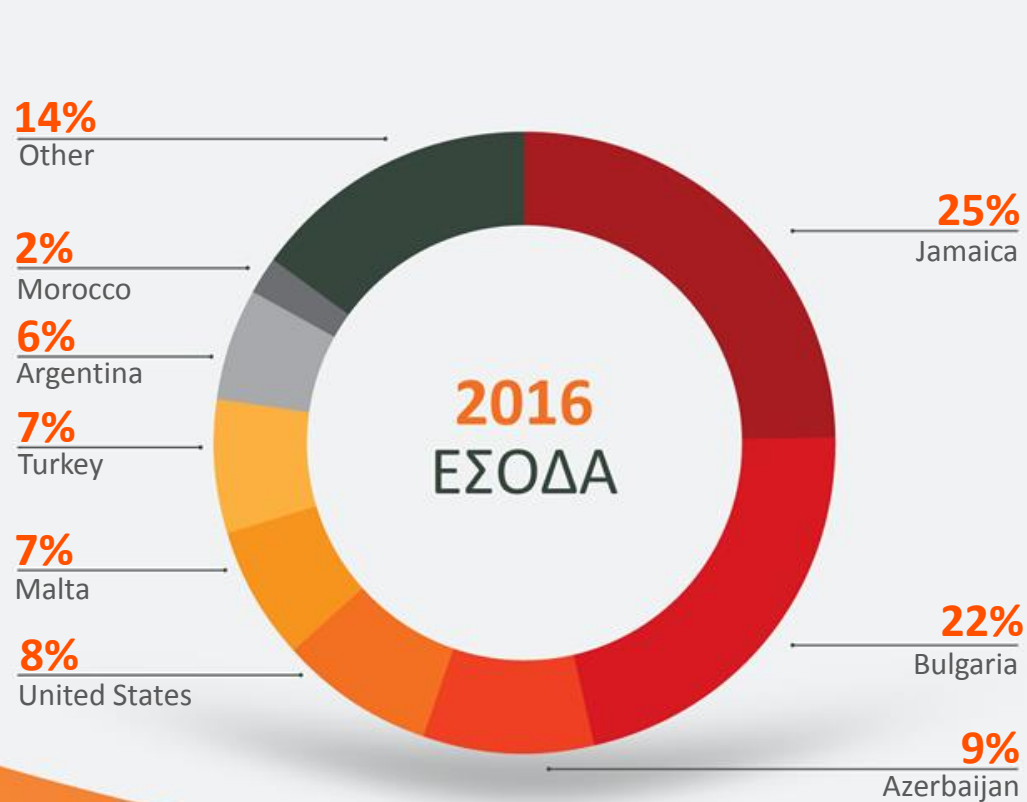
ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ

01

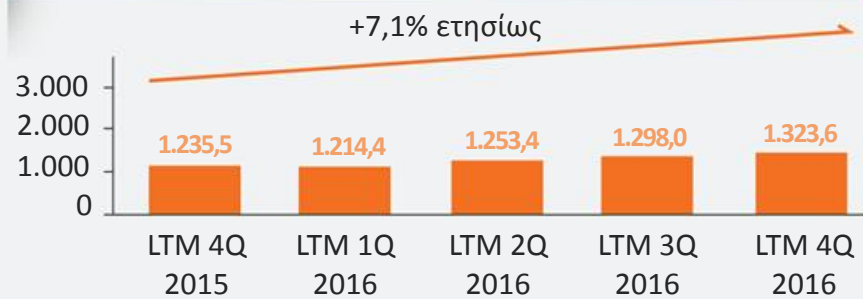
ΕΤΗΣΙΟΣ

ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

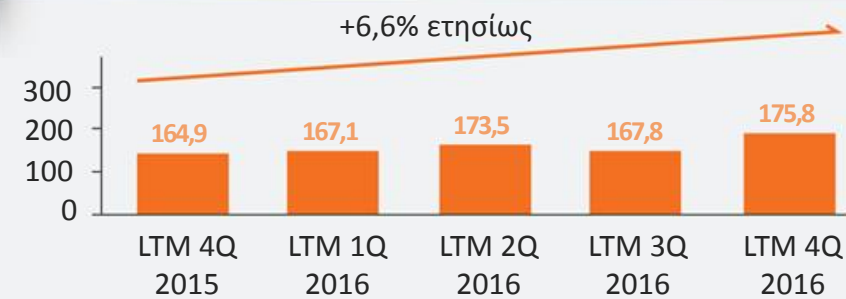
- Ευρεία γεωγραφική διασπορά
- Μέση σταθμική πιστοληπτική ικανότητα χωρών δραστηριότητας - Χαμηλό A



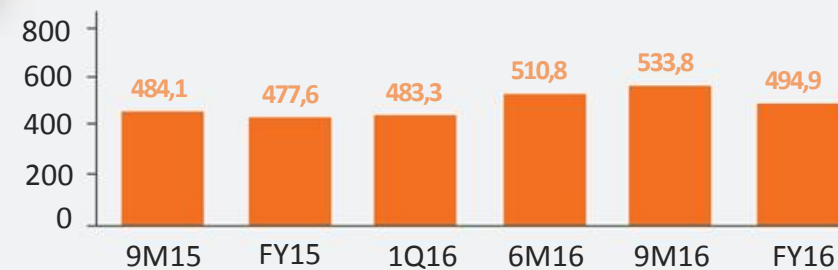
ΕΣΟΔΑ



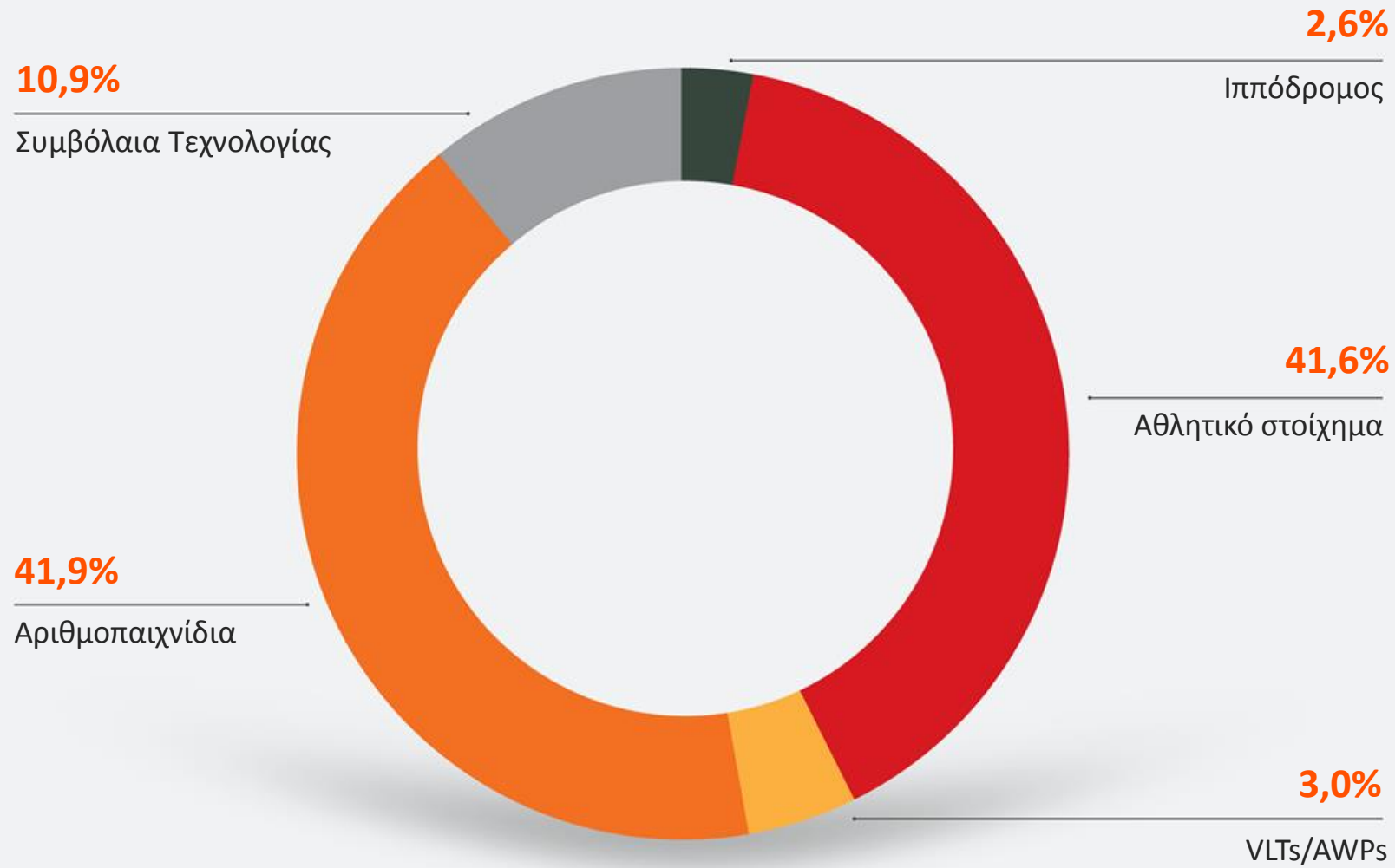
ΕΒΙΤΔΑ



ΚΑΘΑΡΟΣ ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ



ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ

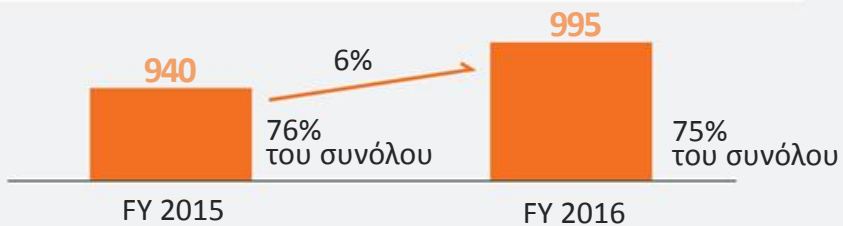


ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ 2016

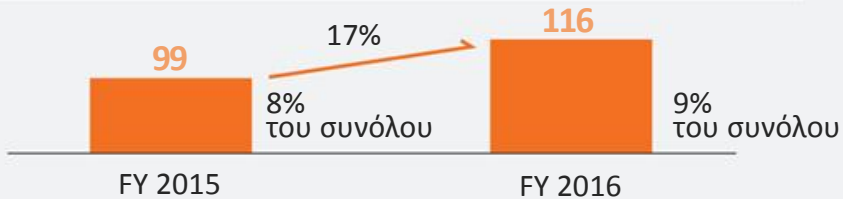
ανά δραστηριότητα

ΕΣΟΔΑ

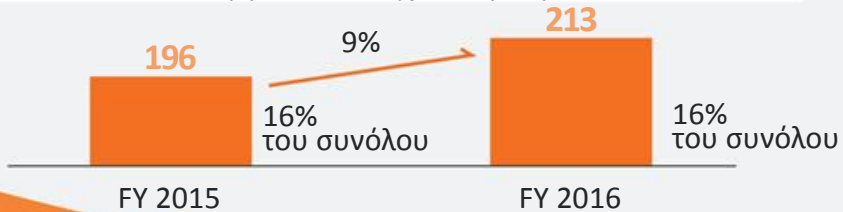
Συμβόλαια Λειτουργίας



Συμβόλαια Διαχείρισης

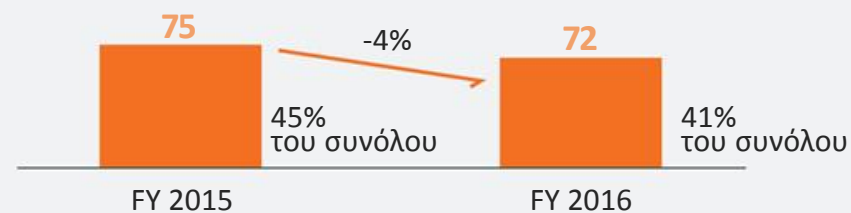


Συμβόλαια Τεχνολογίας



EBITDA

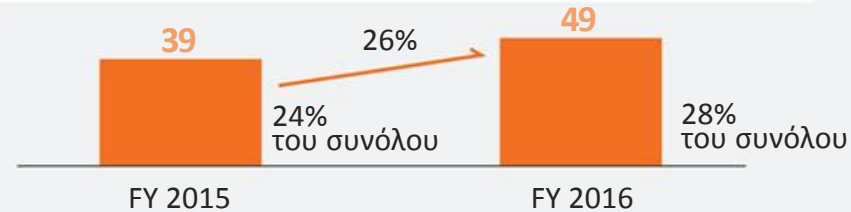
Συμβόλαια Λειτουργίας



Συμβόλαια Διαχείρισης



Συμβόλαια Τεχνολογίας



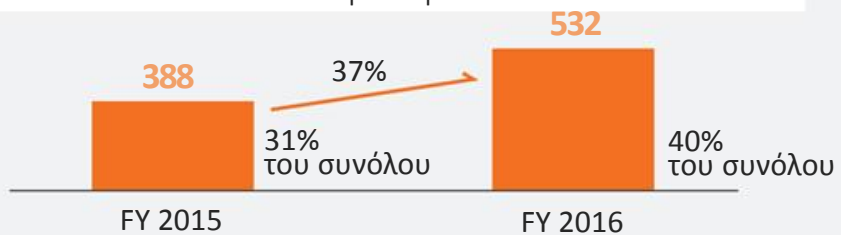
ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ 2016

ανά περιοχή

intralot

ΕΣΟΔΑ

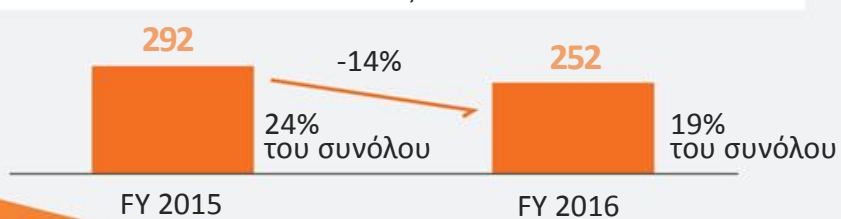
Ευρώπη



Αμερική



Άλλες

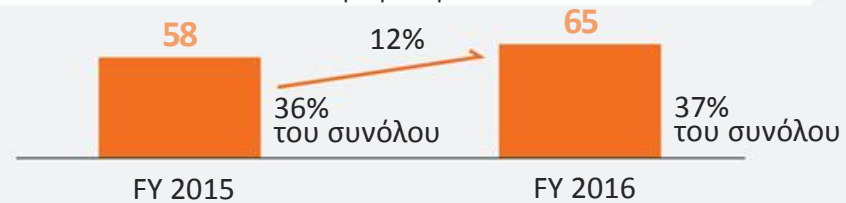


EBITDA

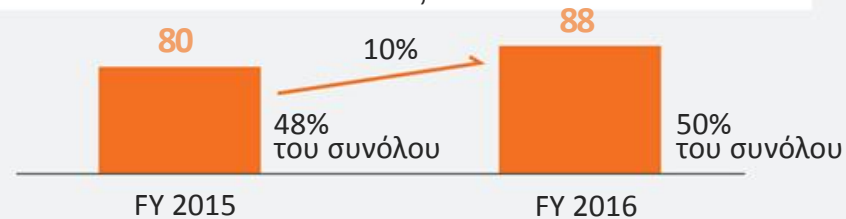
Ευρώπη



Αμερική



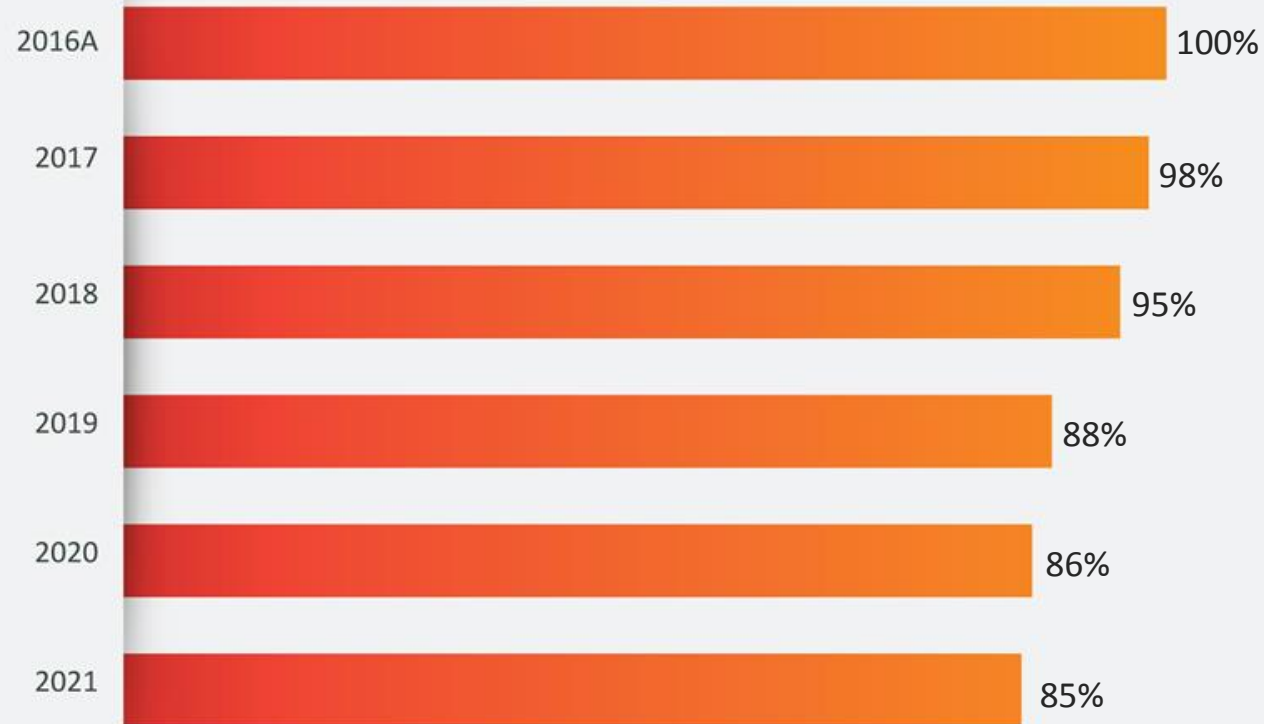
Άλλες



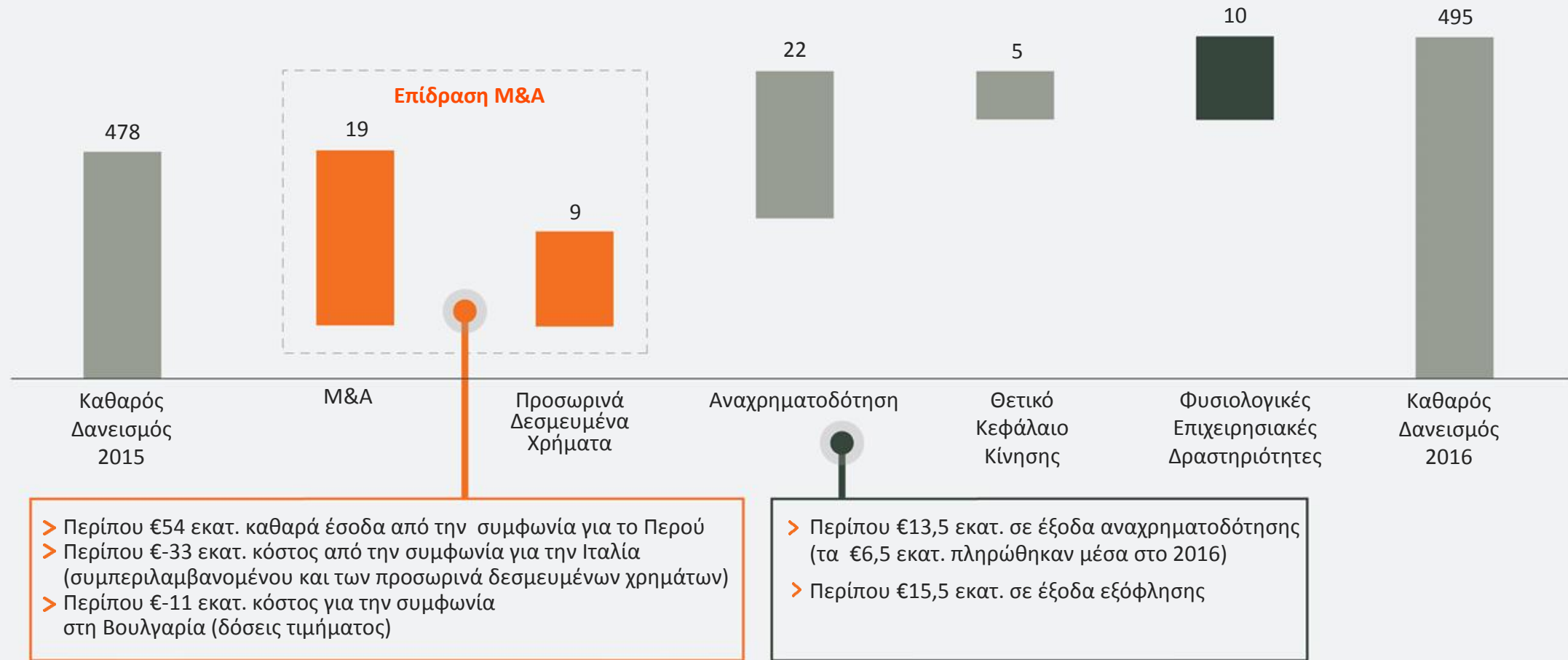
Ποσά σε εκατ. €

ΕΓΓΥΗΜΕΝΑ ΕΣΟΔΑ

αναμενόμενα έσοδα από υπογεγραμμένα συμβόλαια (% των εσόδων του 2016)



ΕΞΕΛΙΞΗ ΚΑΘΑΡΟΥ ΔΑΝΕΙΣΜΟΥ

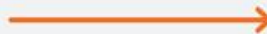


Ο καθαρός δανεισμός αυξήθηκε κατά €10 εκατ. μέσα στο 2016, εξαιρώντας όλα τα μη επαναλαμβανόμενα γεγονότα

Ομόλογο, FY 2013

- > €325,0 εκατ.
- > Κουπόνι: 9,75%
- > Πρόγραμμα επαναγοράς: c.€28,3 εκατ. έως τις 31/12
- > Λήξη 2018

Σεπτέμβριος 2016



Διεθνές Κοινοπρακτικό Δάνειο (RCF)

- > €200,0 εκατ.



Νέο Ομόλογο

- > €250,0 εκατ.
- > Κουπόνι: 6,75%
- > Λήξη 2021

Έξοδα

- > Έξοδα αναχρηματοδότησης περίπου €13,5 εκατ.
- > Περίπου €15,5 εκατ. σε έξοδα εξόφλησης

Όφελος

- > Ετήσια εξοικονόμηση της τάξης των €12,0 εκατ. σε εξυπηρέτηση δανεισμού

Νέο Διεθνές Κοινοπρακτικό Δάνειο (RCF)

- > €240,0 εκατ., αύξηση €40 εκατ. σε γραμμές δανεισμού

ΟΙΚΟΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΚΑΙ Η INTRALOT

intralot

"The Stable Outlook reflects our belief that Intralot's underlying business model and financial trends appear to have stabilized, underpinned by steady recurring contracted revenues and cash-flow generation. We view management's attempts to rebalance the portfolio over the past year positively..."
Fitch Ratings

"Our assessment of Intralot's business risk profile is constrained by its significant exposure to emerging markets...we acknowledge that the disposals in Italy and Peru have improved group margins and somewhat reduced its exposure to emerging markets"
S&P Global Ratings

"The stable outlook reflects our view that Intralot's strategic initiatives in the U.S. and Bulgaria will likely support a moderate improvement in its EBITDA margin over the next two years"
S&P Global Ratings

"...it does have good geographic diversification and benefits from the more profitable emerging markets. It also has an established position in the US, and is well placed for potential future growth opportunities."
Fitch Ratings

"...the B1 rating takes into account...Intralot's leading market position as a global supplier of integrated gaming systems and services...its broad geographical presence...good revenue visibility"
MOODY'S Investors Service

"Intralot's corporate family rating (CFR) primarily reflects... the reduced company's size following recent M&A activity...significant exposure to certain emerging markets..."
MOODY'S Investors Service

"Although Intralot's high gross leverage remains not fully aligned with a 'B+' rating, the business profile is commensurate with a 'BB' rating category for the sector"
Fitch Ratings

Οίκοι Αξιολόγησης	Αξιολόγηση	Προοπτική	Μεταβολή ¹	Αξιολόγηση Ελλάδας
S&P Global Ratings	B	Σταθερή	✓	B-
Fitch Ratings	B+	Σταθερή	↑	CCC
Moody's INVESTORS SERVICE	B1	Αρνητική	Εν Αναμονή	Caa3

¹Μεταβολή σε σχέση με την αξιολόγηση του 2016

02

ΤΑΣΕΙΣ

ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ



A diagram showing four circular nodes connected by a horizontal line, set against a background of a world map. The nodes are colored orange, orange, red, and dark red from left to right. A thick orange and red curved line sweeps across the bottom of the slide.

ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΗΣΗ
ΠΑΡΑΝΟΜΟΥ
ΤΖΟΓΟΥ

ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗ
ONLINE ΚΑΙ
MOBILE

BIG DATA
ANALYTICS

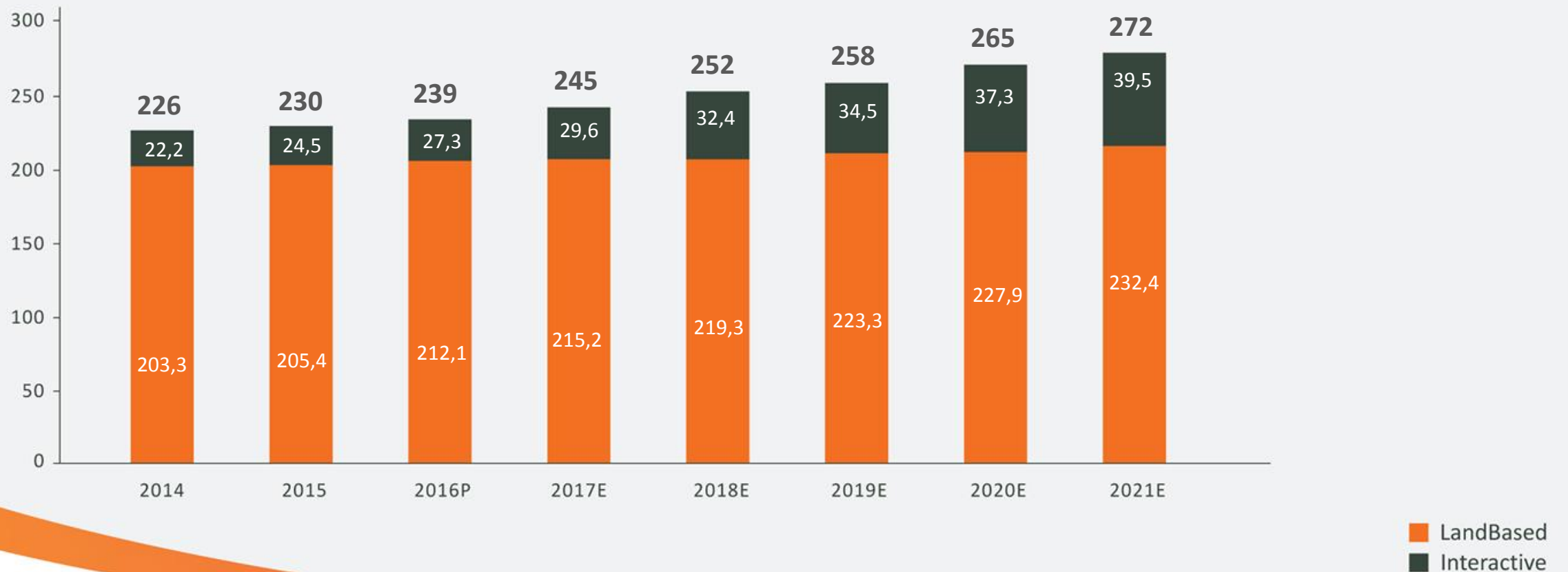
DIGITAL
TRANSFORMATION

ΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ

- > Η αγορά τυχερών παιχνιδιών είναι κυρίως Retail
- > Η Interactive αγορά παρουσιάζει άνοδο

Σήμερα, περίπου το 90% των πωλήσεων των Κρατικών Λοταριών προέρχεται από το Retail

Global GGR (€bn)
(Excluding Casinos)



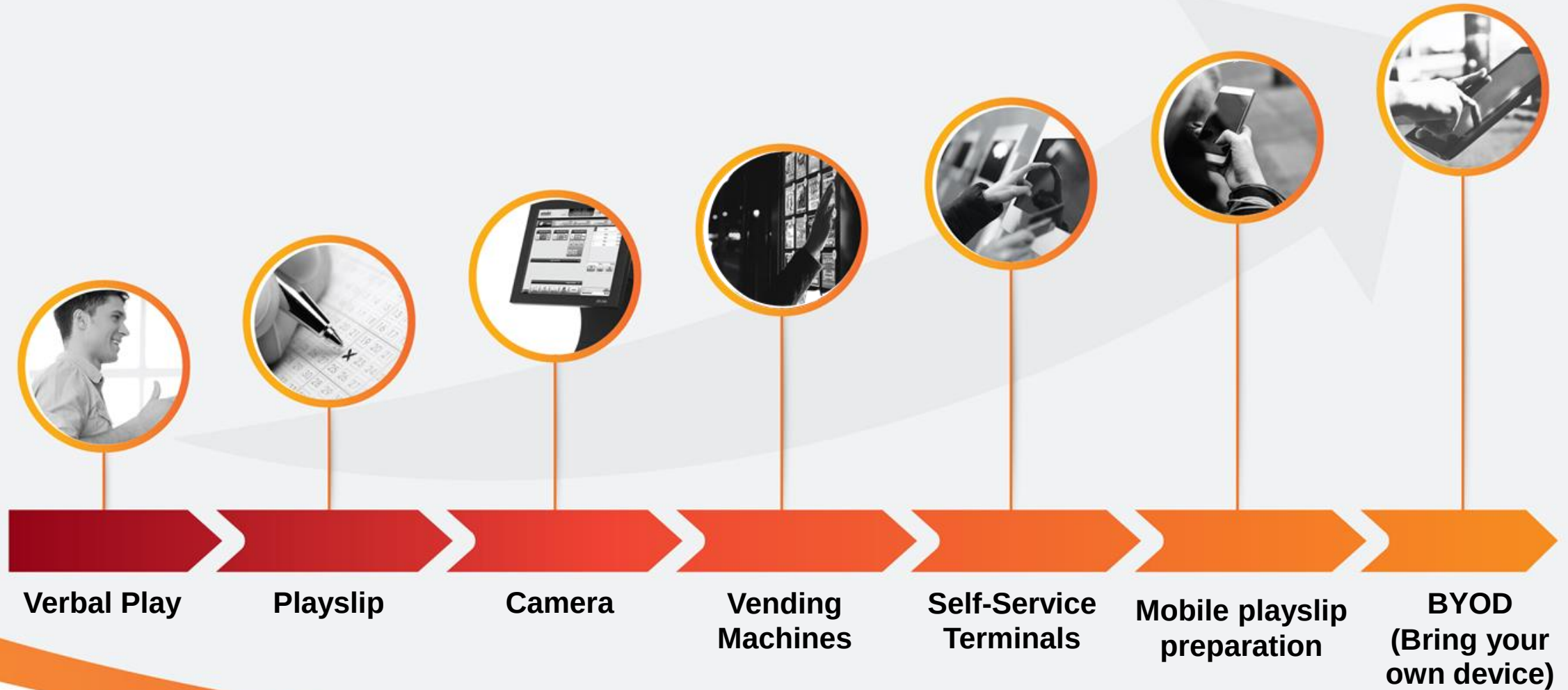
➤ Το Retail μετασχηματίζεται



Το πραγματικό
νόημα
του **Omni Channel**

LOTTERY RETAIL – Η ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΗ ΕΞΕΛΙΞΗ

intralot





03

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ





01 Η ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΟΥ
ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ



02 ΠΕΛΑΤΟΚΕΝΤΡΙΚΟΣ
ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

ΕΥΕΛΙΞΙΑ

- > Ανοιχτή Αρχιτεκτονική
- > Εύκολη προσαρμογή

ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ

- > Λύσεις δοκιμασμένες στην αγορά

ΑΣΦΑΛΕΙΑ

- > Προσωπικά δεδομένα
- > Απειλές στο διαδίκτυο



player
Pulse

**ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΓΓΕΓΡΑΜΕΝΩΝ ΠΑΙΚΤΩΝ
ΓΙΑ ΟΛΑ ΤΑ ΚΑΝΑΛΙΑ**

- > Αυτοματοποιημένη διαχείριση
- > Προσωποποιημένες προσφορές
- > Ανάλυση χαρακτηριστικών και συμπεριφορών παίκτη
- > Συνολική αύξηση αξίας (player lifetime value)



 **Pulse** retailer

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΡΑΚΤΟΡΩΝ ΓΙΑ ΒΕΛΤΙΣΤΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ ΤΟΥ ΠΑΙΚΤΗ ΣΤΟ ΠΡΑΚΤΟΡΕΙΟ

Βελτιστοποίηση συνεργασιών με τους πράκτορες και αύξηση της αξίας που λαμβάνουν μέσω:

- Προγραμμάτων επιβράβευσης και κινήτρων
- Διαχείρισης αποθεματικού και αυτοματοποίηση εφοδιαστικής αλυσίδας
- Προσωποποιημένων ιστοσελίδων πληροφόρησης

ΔΙΕΥΡΥΝΣΗ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ

Στρατηγική συνεργασία με AMELCO για ανάπτυξη πλατφόρμας αθλητικού στοιχήματος

Καινοτόμος και ενιαία λύση αθλητικού στοιχήματος για όλα τα κανάλια διανομής (Omni Channel)

- Ισχυρή τεχνογνωσία της **INTRALOT** στη διαχείριση επίγειου στοιχηματισμού



- Πρωτοποριακή λειτουργικότητα της online πλατφόρμας αθλητικού στοιχήματος της **AMELCO**

04

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

ΠΡΟΟΔΟΣ ΕΠΙΤΕΥΞΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΩΝ ΣΤΟΧΩΝ

intralot

Fitch αναβάθμιση σε B+ stable outlook

ΣΤΟΧΟΣ	ΠΡΟΟΔΟΣ	ΕΠΙΠΕΔΟ ΠΡΟΟΔΟΥ
EBITDA	€ + 11 εκ.	
Ταμειακές Ροές ¹	€ + 24 εκ.	
Net Debt/EBITDA	2,8	
Παγκόσμιο Προϊόν	Ολοκλήρωση της στρατηγικής συνεργασίας με την AMELCO Διάθεση επομένης γενιάς ολοκληρωμένων συστημάτων (Lotos) εντός του 2017	
Τοπικές συνεργασίες	Επιτυχής Συγχώνευση δραστηριοτήτων στην Ιταλία με την Gamenet Πώληση του 80% της INTRALOT de Peru Εξαγορά μεριδίου 49% στην Eurobet Καθυστέρηση Στην συναλλαγή της Ωκεανίας	
Αποδοτικότητα	Επιτυχής αναχρηματοδότηση με μειωμένο κόστος και αύξηση των γραμμών δανεισμού στο Νέο Διεθνές Κοινοπρακτικό Δάνειο	

Η επικέντρωση στη λειτουργική αποδοτικότητα αποτελεί στόχο για το 2017

¹Παραδοχή ότι όλο το νέο EBITDA είναι ταμειακώς μετατρέψιμο.
Τα οφέλη από την αναχρηματοδότηση θα γίνουν ορατά εντός του 2017

 Χαμηλό

 Μέτριο

 Υψηλό



intralot