ΙΝΤΡΑΛΟΤ Όμιλος εταιριών

ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ 2018

ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ
(με βάση το άρθρο 4 του Ν.3556/2007)
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2018
ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ (ΔΠΧΑ)

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

ΕΝΟΤΗΤΑ 1 ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ
Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου 5
ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΟΜΙΛΟΥ 6
ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 7 & 8 του Ν. 3556/2007 74
ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ 77
Έκθεση Ανεξάρτητων Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών 88
ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ 93
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2018 93
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2018 94
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ ΤΟΥ 2018 95
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ ΤΟΥ 2018 96
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ 97
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ 98
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ 99
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ 100
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ 101
1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ 101
2. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ 101
2.1.1 Βάση προετοιμασίας Οικονομικών Καταστάσεων 101
2.1.2 Έκθεση συμμόρφωσης 101
2.1.3 Οικονομικές Καταστάσεις 101
2.1.4 Αλλαγές στις λογιστικές αρχές 111
2.1.5 Βάση ενοποίησης 113
2.1.6 Ενοποίηση και Υπεραξία 114
2.1.7 Μετατροπή ξένου νομίσματος 116
2.1.8 Ενσώματα Πάγια Στοιχεία 116
2.1.9 Κόστος δανεισμού 117
2.1.10 Επενδυτικά ακίνητα 117
2.1.11 Άυλα περιουσιακά στοιχεία 117
2.1.12 Χρηματοοικονομικά στοιχεία 119
2.1.13 Αποθέματα 124
2.1.14 Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις 124
2.1.15 Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα 124
2.1.16 Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις 125
2.1.17 Προβλέψεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις 125
2.1.18 Μισθώσεις 125
2.1.19 Μετοχικό Κεφάλαιο - Ίδιες Μετοχές 125
2.1.20 Πληρωμές βασισμένες σε μετοχές 126
2.1.21 Αποζημιώσεις προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης 126
2.1.22 Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα 126
2.1.23 Αναγνώριση Εσόδου 126
2.1.24 Φόροι 127
2.1.25 Κρατικές επιχορηγήσεις 128
2.1.26 Κέρδη Ανά Μετοχή 128
2.1.27 "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων" (EBITDA) & "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων" (EBIT) 129
2.1.28 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις, κρίσεις και παραδοχές 129
2.2 ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΚΑΤΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΤΟΜΕΑ 132
2.3 ΑΛΛΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ 135
2.4 ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ 135
2.5 ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ 136
2.6 ΕΞΟΔΑ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ 137
2.7 ΕΣΟΔΑ / (ΕΞΟΔΑ) ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΧΡΕΟΓΡΑΦΩΝ 137
2.8 ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΠΟ ΠΩΛΗΣΗ ΠΑΓΙΩΝ, ΖΗΜΙΕΣ ΑΠΟΜΕΙΩΣΗΣ & ΔΙΑΓΡΑΦΗΣ ΠΑΓΙΩΝ 137
2.9 ΑΛΛΑ ΕΞΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΕΥΣΕΩΣ 138
2.10 ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ / ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ / ΕΣΟΔΑ 138
2.11 ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ 138
2.12 ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ 139

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

2.13 ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ 142
2.14 ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ 144
2.15 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ 147
2.16 ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ 148
2.17 ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ, ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ 153
2.18 ΛΟΙΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ 154
2.19 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ 154
2.20 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ 155
2.21 ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ 157
2.22 ΤΑΜΕΙΟ ΚΑΙ ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ 157
2.23 ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ, ΙΔΙΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ ΚΑΙ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ 157
2.24 ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ 162
2.25 ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ 162
2.26 ΑΠΟΖΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΣΥΝΤΑΞΙΟΔΟΤΗΣΗΣ 167
2.27 ΠΑΡΟΧΕΣ ΒΑΣΙΣΜΕΝΕΣ ΣΕ ΜΕΤΟΧΕΣ 169
2.28 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 169
2.29 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 169
2.30 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 170
2.31 ΠΡΟΣΘΕΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ 178
Α. ΕΝΟΠΟΙΟΥΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΜΕΘΟΔΟΣ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥΣ 179
I. Μέθοδος πλήρους ενοποίησης: 179
II. Μέθοδος καθαρής θέσης: 182
III. Εξαγορές επιχειρήσεων 184
IV. Νέες Εταιρίες Ομίλου 184
V. Μεταβολές ποσοστών συμμετοχής 184
VI. Αύξηση ΜΚ Θυγατρικών 184
VII. Εκκαθάριση – Πώληση Εταιριών Ομίλου 184
VIII. Διακοπείσες δραστηριότητες 185
IX. Συγχώνευση εταιριών 190
X. Σημαντικές μερικώς κατεχόμενες θυγατρικές: 190
XI. Συμμετοχές σε εταιρίες ενοποιούμενες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης: 195
Β. ΕΜΠΡΑΓΜΑΤΑ ΒΑΡΗ 198
Γ. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ 199
Δ. ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ 199
Ε. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ ΜΕΡΗ 199
2.32 ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ, ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ 200
Α. ΕΠΙΔΙΚΕΣ 'Η ΥΠΟ ΔΙΑΙΤΗΣΙΑ ΥΠΟΘΕΣΕΙΣ 200
Β. ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ 206
I) ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ 206
II) ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ & ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ 207
Γ. ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ 208
(i) Δεσμεύσεις από λειτουργικά μισθώματα 208
(ii) Εγγυήσεις 209
(iii) Δεσμεύσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις 210
(iv) Λοιπές δεσμεύσεις 210
2.33 ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ 210
2.34 ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ ΔΛΠ 29 «ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΣΕ ΥΠΕΡΠΛΗΘΩΡΙΣΤΙΚΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΕΣ» 214
2.35 ΣΥΓΚΡΙΣΙΜΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ 215
2.36 ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΔΙΑΚΥΜΑΝΣΕΙΣ, ΑΝΑΤΑΞΙΝΟΜΗΣΕΙΣ & ΑΝΑΣΤΡΟΦΕΣ 218
2.37 ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ 219
Στοιχεία και Πληροφορίες περιόδου 1η Ιανουαρίου 2018 έως την 31η Δεκεμβρίου 2018 222
ΕΝΟΤΗΤΑ 2 ΔΙΑΘΕΣΙΜΟΤΗΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ 225

01

ΕΝΟΤΗΤΑ 1

ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2 του Ν.3556/2007)

Οι

1. Σωκράτης Π. Κόκκαλης, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος Ομίλου
2. Χρυσόστομος Δ. Σφάτος, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Ομίλου
3. Σωτήριος Ν. Φίλος, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

ΔΗΛΩΝΟΥΜΕ ΟΤΙ

Εξ' όσων γνωρίζουμε:

α. Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας «ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε.» για τη χρήση 1η Ιανουαρίου 2018 έως την 31η Δεκεμβρίου 2018, οι οποίες καταρτίσθηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Λογιστικά Πρότυπα, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού, τη καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως της Εταιρίας καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο.

β. Η ετήσια συνημμένη έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της Εταιρίας καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριοτέρων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

γ. Οι συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις είναι εκείνες που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της «ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε.» την 15η Απριλίου 2019 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτηση τους στο διαδίκτυο, στη διεύθυνση www.intralot.com.

Μαρούσι, 15 Απριλίου 2019

Οι βεβαιούντες

Σωκράτης Π. Κόκκαλης	Χρυσόστομος Δ. Σφάτος	Σωτήριος Ν. Φίλος
Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος Ομίλου	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Ομίλου	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΟΜΙΛΟΥ INTRALOT ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 01/01/2018 – 31/12/2018

Κυρίες/Κύριοι Μέτοχοι,

Το προηγούμενο έτος ήταν καθοριστικής σημασίας για την INTRALOT καθώς οι επενδύσεις μας στην ανάπτυξη λύσεων τυχερών παιχνιδιών επόμενης γενιάς και οι στρατηγικές μας επανατοποθετήσεις αντικατοπτρίζουν την πρόοδο σε όλους τους κύριους στρατηγικούς στόχους προς ένα σταθερό και προβλέψιμο μέλλον της εταιρίας.

Αυτό είναι εμφανές από το πλήθος των νέων συμβάσεων που υπογράψαμε το 2018 σε συνδυασμό με αρκετές επεκτάσεις συμβολαίων που επιτεύχθηκαν εντός του έτους. Αυτές οι επιτυχίες υποδεικνύουν τη συνεχή εμπιστοσύνη των πελατών μας στις τεχνολογικές μας δυνατότητες και λύσεις και την αποδοχή που έχουν ήδη οι πλέον σύγχρονες τεχνολογίες μας στην κοινότητα των Λοταριών που χρηματοδοτούνται από το Κράτος.

Το 2018, ανανεώσαμε το συμβόλαιό μας που αφορά στα συστήματα τυχερών παιχνιδιών με την πρώτη και παλαιότερη Λοταρία της Πολιτείας των ΗΠΑ, τη Λοταρία του Νιού Χάμσαϊρ, για μια περίοδο 5 ετών έως το 2025 και περιλαμβάνει την εισαγωγή του παιχνιδιού Keno, που αναμένεται να συμβάλει σημαντικά στην αύξηση των εσόδων που προέρχονται από Λοταρίες τα επόμενα έτη. Επιπλέον, επιτύχαμε την ανανέωση στρατηγικής σημασίας συμβολαίων στις ΗΠΑ, συγκεκριμένα με τις Λοταρίες των Πολιτειών του Γουαϊόμινγκ και του Νέου Μεξικού, ενώ το συμβόλαιο αθλητικού στοιχήματος στην Τουρκία επεκτάθηκε έως τον Αύγουστο του 2019. Αξίζει να σημειωθεί ότι η επέκταση της μακροχρόνιας συνεργασίας μας με τη Λοταρία του Νέου Μεξικού περιλαμβάνει την ανάπτυξη νέου παιχνιδιού αθλητικών προγνωστικών, γεγονός που σηματοδοτεί την πρώτη άμεση ενασχόληση μιας Κρατικής Λοταρίας και κατ' επέκταση της INTRALOT Inc. με παιχνίδια αθλητικού στοιχήματος για την περίοδο μετά την άρση της ομοσπονδιακής απαγόρευσης για τον αθλητικό στοιχηματισμό (PASPA).

Ένα επίτευγμα ορόσημο για την INTRALOT στη βασική αγορά Κρατικών Λοταριών των ΗΠΑ, ήταν το λανσάρισμα του παιχνιδιού χωρίς μετρητά (cashless) για τη Λοταρία του Οχάιο σε συνεργασία με την Visa και την Worldpay, τη μεγαλύτερη εγκατάσταση προγράμματος παιχνιδιού χωρίς τη χρήση μετρητών (cashless) σε πολιτεία των ΗΠΑ. Το παιχνίδι χωρίς μετρητά (cashless) θεωρείται ευρέως ως μια από τις σημαντικότερες πηγές εσόδων για τις λοταρίες τα επόμενα χρόνια και τα αποτελέσματα των πρώτων μηνών από τις συναλλαγές χωρίς μετρητά στο Οχάιο έχουν επιβεβαιώσει αυτή την τάση.

Αναφορικά με τις νέες συμβάσεις, στις αρχές του έτους υπογράψαμε μία σύμβαση-ορόσημο για την παροχή συστήματος τυχερών παιχνιδιών και υπηρεσιών με την CAMELOT, τον νέο Ιδιωτικό Διαχειριστή (Private Manager) της Κρατικής Λοταρίας του Ιλινόι. Επίσης, εντός του 2018 υπογράψαμε τρία σημαντικά συμβόλαια με υφιστάμενους πελάτες, τη Lotto Hamburg στη Γερμανία, την Κρατική Λοταρία της Κροατίας, Hrvatska Lutrija και την Nederlandse Loterij, τον κρατικό οργανισμό διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών που διατηρεί το μονοπώλιο στην Ολλανδία. Αυτές οι κερδοφόρες συμβάσεις, η υλοποίηση των οποίων αναμένεται να ξεκινήσει μέσα στο 2019 και στις αρχές του 2020, είναι αποτέλεσμα ανταγωνιστικών διαγωνιστικών διαδικασιών και διαπραγματεύσεων και αναμένεται να αποφέρουν σημαντικά έσοδα κατά το διάστημα αυτό.

Η σταθερή δέσμευση της INTRALOT σε θέματα ήθους, διαφάνειας, ακεραιότητας και υπεύθυνου τυχερού παιχνιδιού ενισχύθηκε περαιτέρω το 2018 μέσω της πιστοποίησής μας σύμφωνα με το ISO 37001 για τα συστήματα διαχείρισης για την καταπολέμηση της δωροδοκίας, καθιστώντας μας μια από τις πρώτες εταιρίες στον κλάδο τυχερών παιχνιδιών που έχουν πιστοποιηθεί παγκοσμίως και με την ανανέωση της πιστοποίησης συμμόρφωσης με το κανονιστικό πλαίσιο του Υπεύθυνου Παιχνιδιού «WLA Certification of Alignment». Επιπρόσθετα, γίναμε συνδεδεμένο μέλος του Global Lottery Monitoring System (GLMS), του φορέα προστασίας της ακεραιότητας για τις λοταρίες παγκοσμίως, γεγονός που αποδεικνύει τη δέσμευσή μας να συμβάλλουμε στη διασφάλιση της ακεραιότητας στον αθλητισμό.

Αναφορικά με τα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου INTRALOT για το 2018, ο κύκλος εργασιών σημείωσε μείωση κατά 6,4% και ανήλθε σε €870,8 εκατ. από €930,6 εκατ. το 2017. Τα κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA), διαμορφώθηκαν στα €116,5 εκατ. από €151,0 εκατ. το 2017, σημειώνοντας μείωση κατά 22,8% καθώς η οργανική ανάπτυξη δεν μπόρεσε να απορροφήσει το νέο αντικείμενο του συμβολαίου του ΟΠΑΠ, τη χειρότερη επίδοση στις ΗΠΑ (πώληση τερματικών στο Οχάιο το Δ' τρίμηνο του 2017, διακοπή του συμβολαίου στη Νότια Καρολίνα, και κόστη υλοποίησης στο Ιλινόι), την περσινή πώληση άδειας χρήσης λογισμικού στην Αυστραλία,

καθώς και την ενοποίηση – για πρώτη φορά – της Bit8. Το EBITDA επιδεινώθηκε επιπλέον από τον αρνητικό αντίκτυπο από τις σημαντικές συναλλαγματικές διακυμάνσεις σε κύριες αγορές (κυρίως σε Τουρκία, Αργεντινή, Αυστραλία και ΗΠΑ). Τα κέρδη προ φόρων (EBT) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες βελτιώθηκαν κατά 79,6%, στα €-2,1 εκατ. από €-10,3 εκατ. το 2017, ενώ τα κέρδη του Ομίλου μετά φόρων και συμμετοχών μειοψηφίας διαμορφώθηκαν στα €-58,5 εκατ. από €-63,8 εκατ. το 2017. Τα παραπάνω αποτελέσματα δεν συμπεριλαμβάνουν τις μη συνεχιζόμενες δραστηριότητες των θυγατρικών του Ομίλου στη Τζαμάικα, στη Σάντα Λουτσία, τη Σλοβακία, τη Ρωσία, και το Αζερμπαϊτζάν. Αναφορικά με τη μητρική εταιρία, ο κύκλος εργασιών μειώθηκε κατά 7,5% στα €61,8 εκατ. το 2018, ενώ τα κέρδη μετά φόρων ανήλθαν σε €-16,1 εκατ. από €-11,5 εκατ. το 2017.

Οι Λειτουργικές Ταμειακές Ροές για το δωδεκάμηνο του 2018 παρουσιάζονται μειωμένες στα €88,6 εκατ. σε σύγκριση με τα €154,0 εκατ. το 2017. Εξαιρώντας τις Λειτουργικές Ταμειακές Ροές από τις διακοπείσες δραστηριότητές μας (Τζαμάικα, Σάντα Λουτσία, Ρωσία, Σλοβακία, και Αζερμπαϊτζάν), τότε αυτές εμφανίζονται μειωμένες κατά €56,2 εκατ. (€74,3 εκατ. το 2018 σε σύγκριση με τα €130,5 εκατ. του 2017), σημαντικά επηρεασμένες από το μειωμένο EBITDA (€-34,5 εκατ.) σε σχέση με πέρυσι και της αρνητικής μεταβολής του Κεφαλαίου Κίνησης για την εφετινή περίοδο (€-33,0 εκατ. έναντι €+1,4 εκατ. το 2017, κυρίως λόγω της αποπληρωμής μιας μακροχρόνιας έντοκης υποχρέωσης και την αγορά αποθέματος για νέα έργα) με μερική αντιστάθμιση από τις χαμηλότερες πληρωμές φόρων σε σχέση με πέρυσι από τη Μητρική Εταιρία λόγω μη επαναλαμβανόμενων κερδών το 2016.

Ο Καθαρός Δανεισμός, κατά την 31η Δεκεμβρίου 2018, διαμορφώθηκε στα €615,3 εκατ., αυξημένος κατά €104,6 εκατ. σε σχέση με την 31η Δεκεμβρίου 2017 ως αποτέλεσμα των επενδύσεων μας στις ΗΠΑ, την πληρωμή της τελευταίας δόσης για την επένδυση σε λογισμικό της AMELCO, της αποπληρωμής μιας μακροχρόνιας έντοκης υποχρέωσης, της αγοράς αποθεμάτων για την υλοποίηση νέων έργων, και της επαναγοράς ιδίων μετοχών.

ΠΟΙΟΙ ΕΙΜΑΣΤΕ

Προφίλ Εταιρίας

Η INTRALOT, εισηγμένη εταιρία που ιδρύθηκε το 1992, έχει αναδειχθεί σε ηγέτιδα δύναμη του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών σε 47 κράτη και πολιτείες του κόσμου με ρυθμισμένη αγορά. Με τζίρο €0,9 δισ. και περίπου 5.200 εργαζομένους παγκοσμίως το 2018, η INTRALOT αναπτύσσεται με βάση την καινοτομία και είναι τοποθετημένη στρατηγικά ώστε να προσφέρει στις λοταρίες και οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών σε όλον το κόσμο δοκιμασμένα, ευέλικτα, αξιόπιστα και ασφαλή προϊόντα και υπηρεσίες τυχερών παιχνιδιών.
Κατά το 2018, η INTRALOT διαχειρίστηκε συνολικές πωλήσεις τυχερών παιχνιδιών ύψους €17,5 δισ. και στην παρούσα φάση έχει εγκαταστήσει και διαχειρίζεται διεθνώς περίπου 285.000 τερματικά.
Η INTRALOT, με βάση τη στρατηγική της προσέγγιση «Intelligent Future of Gaming», έχει επενδύσει στην ανάπτυξη προϊοντικών λύσεων και υπηρεσιών τυχερών παιχνιδιών επόμενης γενιάς, ώστε να υποστηρίξει τον εκσυγχρονισμό των λοταριών και τον ψηφιακό μετασχηματισμό τους με ένα χαρτοφυλάκιο ολιστικών λύσεων που εστιάζουν στις σύγχρονες ανάγκες των παικτών, προσφέροντας ταυτόχρονα ψυχαγωγικές εμπειρίες μέσα από όλα τα κανάλια διανομής και όλα τα είδη περιεχομένου (Λοταρία, Στοίχημα, Interactive, VLT).
Παράλληλα, η INTRALOT έχει υιοθετήσει μια στρατηγική διεθνούς ανάπτυξης που αξιοποιεί συνέργειες κάθε είδους με τοπικούς εταίρους στις χώρες όπου δραστηριοποιείται, οι οποίες διευρύνουν τις δυνατότητες διείσδυσής της και εμπλουτίζουν το χαρτοφυλάκιο προϊόντων της σε τοπικές αγορές.
Ως μέλος του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ, η INTRALOT λειτουργεί ως παγκόσμιος εταιρικός πολίτης με σεβασμό στα διεθνή πρότυπα βιώσιμης ανάπτυξης και υποστηρίζει ενεργά τις αρχές του υπεύθυνου παιχνιδιού, έχοντας λάβει την αντίστοιχη πιστοποίηση υπεύθυνου παιχνιδιού της Διεθνούς Ένωσης Λοταριών (WLA).
Η INTRALOT έχει πιστοποιηθεί σύμφωνα με τα σημαντικότερα πρότυπα ασφαλείας, καθώς αποτελεί τον πρώτο προμηθευτή τυχερών παιχνιδιών παγκοσμίως που έχει λάβει πιστοποίηση βάσει του προτύπου ελέγχου ασφάλειας της Παγκόσμιας Ένωσης Τυχερών Παιχνιδιών (WLA) το 2008, και ανανεώνει την πιστοποίηση σύμφωνα με το επικαιροποιημένο πρότυπο ελέγχου. Επιπλέον, το Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών (ISMS) της εταιρίας πιστοποιήθηκε κατά ISO 27001 το 2008. Οι ισχύουσες πιστοποιήσεις μας WLA SCS:2016 και ISO 27001:2013 καλύπτουν τα Κεντρικά Γραφεία της INTRALOT και επιπλέον 20 δραστηριότητες θυγατρικών εταιριών ανά τον κόσμο. Η INTRALOT διαθέτει επίσης πιστοποίηση ISO 9001 για τη διαχείριση ποιότητας από το 2002. Παράλληλα, διαθέτει πιστοποίηση ISO 14000 Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, ISO 20000 Διαχείρισης Υπηρεσιών Πληροφορικής, ISO 29990 Υπηρεσιών Εκπαίδευσης και ISO 37001 Συστημάτων Διαχείρισης κατά της Δωροδοκίας.
Η INTRALOT έχει λάβει πολλές διακρίσεις, μεταξύ των οποίων το βραβείο GOLD SEE G από το Ευρωπαϊκό Δίκτυο Επιχειρηματικής Ηθικής στην Ελλάδα για την επιχειρηματική ηθική, την εταιρική διακυβέρνηση και την εταιρική κοινωνική ευθύνη, ενώ η Γενική Τεχνική Διεύθυνση Συστημάτων της εταιρίας έλαβε τη σημαντική διάκριση «Recognized for Excellence in Europe - 5 Stars» από το Ευρωπαϊκό Ίδρυμα Διαχείρισης Ποιότητας (European Foundation for Quality Management - EFQM). Επιπρόσθετα, η INTRALOT κατατάσσεται μεταξύ των κορυφαίων βιομηχανικών κλάδων της Ευρώπης στον τομέα της Έρευνας & Ανάπτυξης, σύμφωνα με τον Πίνακα Αποτελεσμάτων της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (EU Commissions Scoreboard) για τα τελευταία 12 χρόνια, επισημαίνοντας την επιταχυνόμενη

επίδοση της εταιρίας σε εκτεταμένες επενδύσεις στην τεχνολογική καινοτομία.
Η INTRALOT συμβάλλει αποφασιστικά στη μελλοντική εξέλιξη του κλάδου συμμετέχοντας ενεργά στην παγκόσμια κοινότητα τυχερών παιχνιδιών ως μέλος των σημαντικότερων Ενώσεων Λοταριών και Οργανισμών Τυχερών Παιχνιδιών στον κόσμο: Platinum Contributor της «World Lottery Association», Premium Partner της «European Lotteries», Level I of της «NASPL» (North American Association of State & Provincial Lotteries), Star Contributor της «CIBELAE» (Ενωση Λοταριών της Νοτίου Αμερικής και Ιβηρικής Χερσονήσου), Gold Sponsor της «APLA» (Asia Pacific Lottery Association), μέλος της «Gaming Standards Association» και Gold Member της «Association of Gaming Equipment Manufacturers». Επιπλέον, το 2018, η INTRALOT έγινε συνδεδεμένο μέλος του Global Lottery Monitoring System (GLMS), του κοινού συστήματος ελέγχου των κρατικών λοταριών για το αθλητικό στοίχημα.

Πρόσφατες Εξελίξεις στην Εταιρία

Έργα/Σημαντικά Γεγονότα

Την 1η Φεβρουαρίου 2018, ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε την υπογραφή της νέας σύμβασης της INTRALOT Inc., θυγατρικής εταιρίας του Ομίλου INTRALOT στις Ηνωμένες Πολιτείες, με την CAMELOT για την Λοταρία της Πολιτείας του Illinois έως τον Οκτώβριο του 2027. Η INTRALOT θα προχωρήσει στην εγκατάσταση τεχνολογικών λύσεων σε περίπου 7.500 σημεία πώλησης. Η μετάβαση στις υπηρεσίες της INTRALOT θα πραγματοποιηθεί τον Δεκέμβριο του 2018.

Την 14η Φεβρουαρίου 2018, ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε την ανανέωση του συμβολαίου της θυγατρικής της στις ΗΠΑ INTRALOT Inc. με την Λοταρία του Γουαϊόμινγκ για πέντε επιπλέον χρόνια, από την 25η Αυγούστου 2019 μέχρι τις 25 Αυγούστου 2024. Αυτή είναι η πρώτη από τις τρεις δυνατότητες πενταετούς επέκτασης που προβλέπονται στους όρους της αρχικής σύμβασης.

Στα μέσα Μαρτίου 2018, ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε ότι είναι μία από τις πρώτες εταιρίες του κλάδου τυχερών παιχνιδιών διεθνώς που πιστοποιούνται σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο ISO 37001 για τα συστήματα διαχείρισης για την καταπολέμηση της δωροδοκίας. Η πιστοποίηση ISO 37001 καθορίζει μία σειρά μέτρων που βοηθούν τους οργανισμούς να προλαμβάνουν, ανιχνεύουν, και αντιμετωπίζουν τη δωροδοκία.

Στις 14 Μαΐου του 2018, το Ανώτατο Δικαστήριο των ΗΠΑ (US Supreme Court), έκρινε ως αντισυνταγματικό τον ομοσπονδιακό νόμο που υφίστατο από το 1992 και απαγόρευε στις πολιτείες την πραγματοποίηση αθλητικού στοιχηματισμού (PASPA).

Η καθ' ολοκληρίαν θυγατρική μας στη Ρωσία, INTRALOT OOO, η οποία διατηρεί συμβόλαιο διαχείρισης με τη Ρωσική κρατική λοταρία (Stoloto) που λήγει το 2021, ενημερώθηκε ότι - με ισχύ από την 1η Ιουλίου 2018 – ο πελάτης θα αναλάβει να διεκπεραιώσει όλες τις υπηρεσίες που εκτελούσε η INTRALOT με δικά του μέσα και πόρους, και ως αποτέλεσμα το συγκεκριμένο συμβόλαιο τελεί ουσιαστικά υπό αναστολή.

Στις αρχές Ιουλίου 2018, ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε την πενταετή ανανέωση του συμβολαίου της με την Λοταρία του New Hampshire μέχρι το 2025. Η Επιτροπή της Λοταρίας του New Hampshire είναι η πρώτη και παλαιότερη λοταρία της Αμερικής και διατηρεί την ηγετική της θέση στη βιομηχανία των τυχερών παιχνιδιών. Η INTRALOT ξεκίνησε τη συνεργασία με τη Λοταρία του New Hampshire το 2010.

Την ίδια περίοδο η INTRALOT ανανέωσε την Πιστοποίηση της «WLA Certification of Alignment» με το Κανονιστικό Πλαίσιο του Υπεύθυνου Παιχνιδιού, μέχρι το 2021. Η αναλυτική αξιολόγηση των προϊόντων και των υπηρεσιών της, καθώς και των πρακτικών Υπεύθυνου παιχνιδιού που εφαρμόζει, πραγματοποιήθηκαν από τον εγκεκριμένο αξιολογητή της WLA, την TÜV NORD.

Στις 31 Ιουλίου 2018 έληξε το παλιό συμβόλαιο μεταξύ της INTRALOT και του ΟΠΑΠ και τα δύο μέρη συνεχίζουν τη συνεργασία τους στο πλαίσιο ενός νέου συμβολαίου, και συγκεκριμένα στον τομέα των αριθμολαχείων, με αποτέλεσμα μια μικρότερη συμβατική αξία λόγω του περιορισμένου αντικειμένου (scope). Το νέο συμβόλαιο έχει τριετή διάρκεια και παρέχει τη δυνατότητα στον ΟΠΑΠ για ανανέωση για δύο επιπλέον έτη.

Στις 28 Αυγούστου 2018, ο όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε την υπογραφή νέου συμβολαίου μεταξύ του Κρατικού Τουρκικού Οργανισμού SporToto και της INTELTEK, της θυγατρικής της στην Τουρκία σε συνεργασία με την Turkcell, για τη συνέχιση της λειτουργίας και παροχής τεχνικής υποστήριξης του επιτυχημένου και πολύ δημοφιλούς παιχνιδιού προκαθορισμένου αθλητικού στοιχήματος Iddaa μέχρι και ένα επιπλέον έτος από την 29η Αυγούστου 2018, με τους ίδιους βασικούς όρους.

Στις αρχές Σεπτεμβρίου 2018, ο όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε την υπογραφή νέου συμβολαίου στην Γερμανία, μέσω της θυγατρικής της INTRALOT Global Operations B.V., αναλαμβάνοντας – κατόπιν ανταγωνιστικής διαγωνιστικής διαδικασίας που διοργανώθηκε από τον Γερμανικό κρατικό οργανισμό τυχερών παιχνιδιών του Αμβούργου «LOTTO HAMBURG GmbH» - δεκαετές συμβόλαιο για την παροχή της νέας πλατφόρμας ολοκληρωμένου συστήματος διαχείρισης και λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών.

Στις 10 Οκτωβρίου 2018, ο όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε ότι - κατόπιν διαγωνιστικής διαδικασίας της Κρατικής Λοταρίας της Κροατίας «Hrvatska

Lutrija» – της ανατέθηκε δεκαετής σύμβαση για την εφαρμογή του νέου ολοκληρωμένου οικοσυστήματος Lotos10 με δυνατότητες για όλα τα κανάλια διανομής, την ανάπτυξη καινοτόμου τεχνολογίας για τα λιανικά δίκτυα και την παροχή επιχειρησιακής υποστήριξης.

Στις 12 Νοεμβρίου 2018, ο όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε την υπογραφή διετούς επέκτασης του συμβολαίου της ταυτόχρονα με την έγκριση για την παροχή υπηρεσιών για τον νέο παιχνίδι Αθλητικών Προγνωστικών με τη Λοταρία του Νέου Μεξικού στις ΗΠΑ. Η Λοταρία του Νέου Μεξικού αποτελεί την πρώτη Λοταρία των ΗΠΑ που εγκρίνει ένα παιχνίδι αθλητικών προγνωστικών, που θα είναι διαθέσιμο στο σύνολο του λιανικού δικτύου της.

Στις αρχές Δεκεμβρίου 2018, Η INTRALOT ανακοίνωσε την υπογραφή ενός νέου συμβολαίου με την NEDERLANDSE LOTERIJ, τον διαχειριστή της Ολλανδικής Κρατικής Λοταρίας και πολλών άλλων εμπορικών σημάτων τυχερών παιχνιδιών, κατόπιν διεθνούς διαγωνιστικής διαδικασίας. Το αντικείμενο του έργου αφορά στην παροχή Κεντρικού Συστήματος και την εγκατάσταση τεχνολογικών λύσεων από την INTRALOT σε όλα τα σημεία λιανικής πώλησης της NEDERLANDSE LOTERIJ με προγραμματισμένη μετάβαση μέσα στο 2019.

Στις 17 Δεκεμβρίου 2018, η INTRALOT έγινε συνδεδεμένο μέλος του Global Lottery Monitoring System (GLMS).

Επαναγορά ομολόγων και ιδίων μετοχών

Στις αρχές Μαΐου 2018, ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε ότι μέσω της ελεγχόμενης θυγατρικής του, INTRALOT GLOBAL HOLDINGS BV, προχώρησε στην επαναγορά ομολογιών ύψους €5,0 εκατ. (€500 εκατ., 5,25% Ομόλογο με λήξη 2024 ISIN XS1685702794) έναντι μετρητών. Οι εν λόγω ομολογίες διαπραγματεύονται στην αγορά Euro MTF του Χρηματιστηρίου του Λουξεμβούργου.

Στις 16 Μαΐου 2018, η Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΙΝΤΡΑΛΟΤ ΑΕ, αποφάσισε, μεταξύ άλλων θεμάτων, την μείωση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά το ποσό των εξακοσίων χιλιάδων ευρώ (€600.000,00), με μείωση του συνολικού αριθμού των μετοχών από 158.961.721 σε 156.961.721 κοινές ονομαστικές μετοχές, λόγω ακύρωσης 2.000.000 ιδίων μετοχών. Η σχετική ακύρωση των μετοχών από το Χρηματιστήριο Αθηνών πραγματοποιήθηκε την 13.06.2018.

Κατά την περίοδο από 01.01.2018 έως 31.12.18, η ΙΝΤΡΑΛΟΤ ΑΕ προέβη σε επαναγορά 9.218.779 ιδίων μετοχών αξίας €8,59 εκατ. με μέση τιμή κτήσης €0,93.

Δραστηριότητα Εξαγορών και Συγχωνεύσεων (M&A)

Στις 17 Ιανουαρίου του 2018, ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε ότι ολοκλήρωσε – μέσω της θυγατρικής INTRALOT Global Holdings BV - την εξαγορά του 50% της Κυπριακής εταιρίας «KARENIA ENTERPRISES COMPANY LIMITED». Η εν λόγω εταιρία συμμετέχει με ποσοστό 30% στην εταιρία «ATHENS RESORT CASINO Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ», η οποία κατέχει το 51% της Ελληνικό Καζίνο Πάρνηθας Α.Ε.

Στις 24 Ιουλίου, 2018, ο Όμιλος GAMENET – στον οποίο η INTRALOT κατέχει ποσοστό ιδιοκτησίας 20% - υπέγραψε συμφωνία για την εξαγορά του 100% της Goldbet. Σε συνέχεια της συναλλαγής, ο Όμιλος GAMENET αποτελεί τον κυρίαρχο betting operator στην Ιταλία με το μεγαλύτερο δίκτυο αθλητικού στοιχηματισμού και πάνω από 1.700 σημεία πώλησης. Η εξαγορά αυτή θα αυξήσει σημαντικά το βαθμό διαφοροποίησης του product portfolio του Ομίλου καθώς και την κερδοφορία του. Η εξαγορά ολοκληρώθηκε τον Οκτώβριο του 2018.

Οργανωτικές Αλλαγές

Στις 25 Απριλίου του 2018, η INTRALOT ανακοίνωσε την ανάληψη των καθηκόντων Γενικού Επιχειρησιακού Διευθυντή (Group Chief Operating Officer) του Ομίλου από τον κ. Michael Kogeler από τις 2 Μαΐου 2018, κατόπιν εκτενούς διεθνούς έρευνας. Ο κ. Kogeler θα είναι υπεύθυνος για την οργάνωση και συντονισμό των επιχειρησιακών μονάδων του Ομίλου παγκοσμίως, τις σχέσεις με τους εταίρους και τους πελάτες, καθώς και τις υπηρεσίες trading.

Στις 19 Οκτωβρίου 2018, η INTRALOT ανακοίνωσε την αποχώρηση του Group CFO του ομίλου, κου Κολιαστάση Γεώργιου στο τέλος του έτους, ενώ στην θέση του τον διαδέχτηκε ο μέχρι πρότινος Group Finance, Controlling & Budgeting Director κ. Ανδρέας Χρυσός.

Στις 13 Δεκεμβρίου 2018, η INTRALOT ανακοίνωσε την τοποθέτηση του κ. Fernando Ors Villarejo στη θέση του Προέδρου του Sports Betting στην INTRALOT INC, θυγατρικής του ομίλου στις ΗΠΑ.

Σημαντικά γεγονότα μετά το τέλος του Δ' Τριμήνου 2018 και μέχρι την ημερομηνία ανακοίνωσης των οικονομικών αποτελεσμάτων

Στις 14 Ιανουαρίου του 2019, και σε συνέχεια της από 19/11/2018 ανακοίνωσής του, ο Όμιλος INTRALOT ενημέρωσε το επενδυτικό κοινό ότι ολοκληρώθηκε η πώληση των μετοχών ποσοστού 51% της Azerinteltek QSC, που κατείχε η INTELTEK, θυγατρική κατά 45% του Ομίλου INTRALOT, στην Baltech Investment LLC. έναντι συνολικού τιμήματος €19.530.177. Από την 31/12/2018 οι δραστηριότητες του Ομίλου στο Αζερμπαϊτζάν κατατάχθηκαν ως διακοπείσες δραστηριότητες. Η συνεισφορά της Azerinteltek, σε επίπεδο ενοποιημένων αποτελεσμάτων από συνολικές δραστηριότητες για το 2018, ανήλθε σε €25,0 εκατ. σε επίπεδο EBITDA, καθώς και σε €163,6 εκατ. σε επίπεδο Κύκλου Εργασιών.

Το Δ.Σ. της εταιρίας κατά την συνεδρίαση της

31.01.2019 ανακοίνωσε την εκλογή των κ.κ. Νικόλαου Η. Νικολακόπουλου και Χρυσόστομου Δ. Σφάτου στο Διοικητικό Συμβούλιο, σε αντικατάσταση των παραιτηθέντων μελών κκ. Κωνσταντίνου Σ. Κόκκαλη και Πέτρου Κ. Σουρέτη. Το Δ.Σ. ανέθεσε στον κ. Νικολακόπουλο, μέχρι σήμερα Γενικό Εμπορικό Διευθυντή Ομίλου (Group Chief Commercial Officer), επιπλέον καθήκοντα Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου του Ομίλου με επίβλεψη της Γενικής Εμπορικής Διεύθυνσης και της Γενικής Διεύθυνσης Λειτουργιών (Operations) και στον κ. Σφάτο, μέχρι σήμερα Διευθυντή Εταιρικών Υποθέσεων του Ομίλου, καθήκοντα Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου του Ομίλου με επίβλεψη της νέας Γενικής Διεύθυνσης Στρατηγικής και Επικοινωνίας και της Γενικής Διεύθυνσης Ανθρωπίνου Δυναμικού.

Στις αρχές Φεβρουαρίου του 2019, η LOTTO Hamburg GmbH, μία από τις Κρατικές Λοταρίες της Γερμανίας, ανέθεσε στην INTRALOT Global Operations B.V. θυγατρική εταιρία της INTRALOT S.A., σύμβαση αντικατάστασης τερματικών τυχερών παιχνιδιών. Η INTRALOT επελέγη ως προμηθευτής τεχνολογίας λογισμικού κατόπιν διεξοδικής διαγωνιστικής διαδικασίας και αξιολόγησης επικύρωσης (proof-of-concept), με την συμφωνία να περιλαμβάνει την παράδοση 550 τερματικών τυχερών παιχνιδιών PHOTON.

Την 1η Μαρτίου 2019, η INTRALOT ενημέρωσε το επενδυτικό κοινό ότι η με ποσοστό 45% θυγατρική μας στην Τουρκία Inteltek, ειδοποιήθηκε ότι ο διαγωνισμός του Τουρκικού Κρατικού Οργανισμού Spor Toto για τη διαχείριση του αθλητικού στοιχήματος ολοκληρώθηκε, με την προσφορά να επικυρώνεται στον έτερο διαγωνιζόμενο.

Την 1η Μαρτίου 2019, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου κ. Σωκράτης Κόκκαλης αναλαμβάνει και τα καθήκοντα του Διευθύνοντος Συμβούλου του Ομίλου μετά την παραίτηση του κ. Αντώνη Κεραστάρη από τη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου και Εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου. Τη θέση του κ. Κεραστάρη στο Διοικητικό Συμβούλιο ανέλαβε ο κ. Αλέξανδρος-Στέργιος Μάνος ως μη εκτελεστικό μέλος.

Στις 26 Μαρτίου 2019, η INTRALOT ανακοίνωσε τη συμφωνία με την Merkur Sportwetten GmbH, θυγατρική του γερμανικού ομίλου Gauselmann, για την πώληση της εξολοκλήρου θυγατρικής της εταιρίας αθλητικού στοιχήματος Totolotek SA στην Πολωνία. Η συνεισφορά της Totolotek, σε επίπεδο ενοποιημένων αποτελεσμάτων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες για το 2018, ανήλθε σε περίπου €-1,2 εκατ. σε επίπεδο EBITDA, και σε €86,5 εκατ. σε επίπεδο Κύκλου Εργασιών.

Στις 29 Μαρτίου 2019, η INTRALOT ανακοίνωσε την τοποθέτηση του κ. Nicklas Zajdel ως Chief Digital Officer του Ομίλου και της κας Μαρίας Στεργίου ως Chief Operations Officer του Ομίλου, με ισχύ από τις 15 Απριλίου 2019.

Επιχειρησιακές Δραστηριότητες

Η INTRALOT αξιοποιεί πλήρως την αλυσίδα αξίας της αγοράς τυχερών παιχνιδιών, ως μία από τις ελάχιστες κάθετα ολοκληρωμένες εταιρίες διαχείρισης που έχουν τη δυνατότητα να διαχειρίζονται και να ασκούν δραστηριότητες σε όλο το φάσμα της αλυσίδας αξίας. Η αγορά στην οποία απευθυνόμαστε αποτελείται από έναν μεγάλο αριθμό κρατικών και ιδιωτικών αδειοδοτημένων εταιριών διαχείρισης λοταρίας.

Αλυσίδα αξίας της αγοράς τυχερών παιχνιδιών

Ο Όμιλος, μέσω των συμβολαίων και των αδειών που διαθέτει, λειτουργεί τόσο ως Επιχείρηση προς τον Καταναλωτή (Business to Consumer - B2C), με δραστηριότητες πρώτης γραμμής που απευθύνονται απευθείας στον καταναλωτή, όσο και ως Επιχείρηση προς την Επιχείρηση (B2B)/ Επιχείρηση προς το Κράτος (B2G), μέσω της διαχείρισης των υποστηρικτικών σταδίων της αλυσίδας αξίας για άλλες εταιρίες B2C, οι οποίες μπορεί να είναι δημόσιες ή/ και κρατικές. Στην πράξη, η INTRALOT ως εταιρία B2B/B2G, παρέχει λύσεις υλικού και λογισμικού, καθώς και υπηρεσίες λειτουργικής υποστήριξης σε εταιρίες B2C. Η κάλυψη όλου του εύρους της αλυσίδας αξίας των τυχερών παιχνιδιών προσφέρει στην INTRALOT χαρακτηριστικό πλεονέκτημα, καθώς έχει βοηθήσει τον Όμιλο να μεταφέρει γνώσεις και βέλτιστες πρακτικές από τις λειτουργίες B2C στις λειτουργίες B2B/ B2G και αντιστρόφως.

Είδη Συμβολαίων

Συνήθως, οι συμφωνίες B2B/B2G και B2C εκτελούνται βάσει τριών τύπων συμβάσεων, συγκεκριμένα συμβάσεων τεχνολογίας, συμβάσεων διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών και δραστηριοτήτων λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών.

Συμβόλαια Τεχνολογίας και Υπηρεσιώ Υποστήριξης

Οι τεχνολογικές και υποστηρικτικές δραστηριότητές μας συνίστανται κατά κύριο λόγο στην παροχή λογισμικού πληροφορικής, σε δυνατότητες δικτύωσης και άλλα είδη τεχνολογικής υποστήριξης. Παρόλο που εμείς παρέχουμε την τεχνολογία, τη διαχείριση των δραστηριοτήτων αναλαμβάνει άλλος οργανισμός, συνήθως κάποιος κρατικός φορέας ή αδειοδοτημένη από το κράτος εταιρία διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών. Τα συμβόλαια μας σε αυτόν τον τομέα συνήθως περιλαμβάνουν την παροχή εξοπλισμού, λογισμικού και υπηρεσιών συντήρησης και υποστήριξης σε οργανισμούς λοταρίας και τυχερών παιχνιδιών μέσω μακροπρόθεσμων συμβολαίων, που μας προσφέρουν σταθερά και διαρκή έσοδα. Οι συμβάσεις αυτές περιλαμβάνουν επίσης τον σχεδιασμό, την ανάπτυξη και την υλοποίηση εξατομικευμένου λογισμικού για τα συγκεκριμένα προϊόντα και υπηρεσίες που απαιτούνται σε κάθε αγορά και δραστηριότητα. Αυτή τη στιγμή διαχειριζόμαστε 58 ξεχωριστά συμβόλαια τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης, σε 39 αγορές μέσω 16 θυγατρικών. Στον κλάδο της τεχνολογίας για τα τυχερά παιχνίδια κατέχουμε ηγετική θέση παγκοσμίως και πιστεύουμε ότι οι τεχνολογικές μας γνώσεις μας δίνουν ανταγωνιστικό πλεονέκτημα σε παγκόσμιο επίπεδο.

Όσον αφορά τα συμβόλαια υπηρεσιών τεχνολογίας και υποστήριξης, συνήθως εισπράττουμε μια αμοιβή από τους αδειοδοτημένους φορείς διαχείρισης, οι οποίοι είναι είτε κρατικοί οργανισμοί είτε αδειοδοτημένες από το κράτος εταιρίες διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών. Η αμοιβή βασίζεται κατά κανόνα είτε (i) σε ένα προκαθορισμένο σταθερό ποσοστό επί των πωλήσεων σε πελάτες (ποσά που στοιχηματίζονται από παίκτες) ή (ii) σε μια σταθερή πληρωμή καθ' όλη τη διάρκεια του συμβολαίου όσον αφορά συμβόλαια διάρκειας πολλών ετών. Επιπλέον, σε κάποιες περιπτώσεις πουλάμε τεχνολογικό εξοπλισμό και σχετικές υπηρεσίες σε άλλους οργανισμούς διαχείρισης λοταρίας και τυχερών παιχνιδιών.

Στα έσοδα από τα συμβόλαια τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης δεν περιλαμβάνεται η πληρωμή κερδών στους παίκτες. Το δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου του 2018, τα συμβόλαια τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης αντιπροσωπεύουν περίπου το 23,3% των εσόδων μας και το 44,4% των εσόδων μας χωρίς να υπολογίζονται οι πληρωμές κερδών στους παίκτες.

Συμβόλαια Διαχείρισης Τυχερών Παιχνιδιών

Στις δραστηριότητες που απορρέουν από τα συμβόλαια διαχείρισης περιλαμβάνεται η διαχείριση όλων των πτυχών μιας εταιρίας διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών. Επιπλέον της παροχής υπηρεσιών στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων τεχνολογίας και υποστήριξης που περιγράφονται παραπάνω, αναλαμβάνουμε τη διαχείριση καθημερινών λειτουργιών, υπηρεσιών μάρκετινγκ, δικτύου πωλήσεων, καθώς και τη διαχείριση κινδύνου/τον καθορισμό απόδοσης αθλητικού στοιχήματος για λογαριασμό του σχετικού αδειοδοτημένου φορέα εκμετάλλευσης. Σύμφωνα με τα συμβόλαια αυτά, ο πελάτης (ο οποίος είναι κάτοχος της άδειας διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών/λοταρίας) συνήθως διατηρεί την ευθύνη για ορισμένες δραστηριότητες με τον τελικό πελάτη, καθώς και τη διαχείριση των πρακτόρων, των ταμειακών διαθεσίμων, τις εγκρίσεις παιχνιδιών, αλλά και την γενική επίβλεψη και τον ρυθμιστικό έλεγχο. Αυτή τη στιγμή διατηρούμε τέσσερα (4) συμβόλαια διαχείρισης σε δύο (2) αγορές μέσω τριών (3) θυγατρικών.
Στα συμβόλαια διαχείρισης συνήθως λαμβάνουμε μια αμοιβή από την αδειοδοτημένη εταιρία, βάσει ενός προκαθορισμένου ποσοστού επί του συνόλου των στοιχημάτων. Τα έσοδα από τα συμβόλαια διαχείρισης δεν επιβαρύνονται από τις πληρωμές κερδών στους παίκτες. Κατά το δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου 2018, τα συμβόλαια διαχείρισης αντιπροσωπεύουν περίπου το 10,4% των εσόδων μας και το 19,8% των εσόδων μας χωρίς να υπολογίζονται οι πληρωμές κερδών στους παίκτες.

Αδειοδοτημένη Λειτουργία Τυχερών Παιχνιδιών

Στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων μας που αφορούν στη διεξαγωγή των τυχερών παιχνιδιών, είμαστε υπεύθυνοι για όλες τις πτυχές της διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών, συμπεριλαμβανομένης της επιλογής και της παροχής τεχνολογίας και της συνεχούς υποστήριξης, καθώς και της διαχείρισης δραστηριοτήτων. Επιπλέον, επειδή συνήθως είμαστε ο απευθείας κάτοχος της άδειας εκμετάλλευσης, είμαστε επίσης υπεύθυνοι για τη σχέση μας με τις τοπικές ρυθμιστικές αρχές. Σε πολλές περιπτώσεις, οι άδειες μας είναι ανοιχτού τύπου, χωρίς προκαθορισμένη διάρκεια ή ανανεώνονται αυτόματα εφόσον υπάρχει συμμόρφωση με του όρους της άδειας.

Αυτή τη στιγμή διατηρούμε 21 ξεχωριστές άδειες σε εννέα (9) αγορές, μέσω ενός συνδυασμού θυγατρικών και κοινοπραξιών που ανήκουν κατά αποκλειστικότητα ή εν μέρει στην εταιρία. Δραστηριοποιούμαστε μέσω σημείων λιανικής και διαδικτυακών καναλιών.

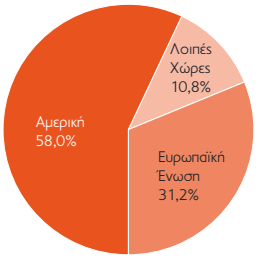
Τα έσοδα από τη διεξαγωγή τυχερών παιχνιδιών προκύπτουν από το συνολικό χρηματικό ποσό που στοιχηματίζεται από τους παίκτες σε διάφορα τυχερά παιχνίδια, πριν από την πληρωμή των κερδών. Κατά το δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου 2018, οι αδειοδοτημένες δραστηριότητες τυχερών παιχνιδιών αντιπροσώπευαν περίπου το 66,3% των εσόδων μας και το 35,8% των εσόδων μας χωρίς τις πληρωμές κερδών στους παίκτες.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει συνοπτικά τα βασικά προϊόντα και τις υπηρεσίες που παρέχονται σε κάθε μία από τις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες:

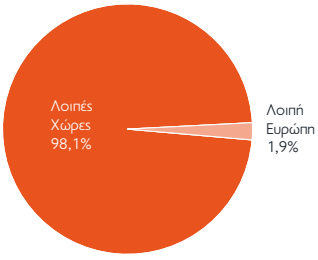
	Συμβόλαια Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης	Συμβόλαια Διαχείρισης Τυχερών Παιχνιδιών	Αδειοδοτημένη Λειτουργία Τυχερών Παιχνιδιών
Περιγραφή	**Παροχή:** • Κεντρικό σύστημα • Τερματικά λοταρίας • Συστήματα/λύσεις τηλεπικοινωνιών • Σχετικός περιφερειακός εξοπλισμός και λογισμικό • Υπηρεσίες υλοποίησης ή και • Υπηρεσίες συντήρησης και υποστήριξηςι • Συστήματα παρακολούθησης για δραστηριότητες VLT	**Διαχείριση όλων των πτυχών της διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών:** • Παροχή λύσεων Τεχνολογίας όπως περιγράφεται στα"- Συμβόλαια Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης" • Καθημερινές λειτουργίες • Υπηρεσίες μάρκετινγκ • Ανάπτυξη και διαχείριση δικτύου πωλήσεων ή/και • Διαχείριση κινδύνου/καθορισμός απόδοσης για παιχνίδια αθλητικού στοιχηματισμού	**Κατοχή άδειας διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών που περιλαμβάνει:** • Διαχείριση των υπηρεσιών όπως περιγράφονται στα "Συμβόλαια Διαχείρισης Τυχερών Παιχνιδιών" ή/και • Παροχή τεχνολογικών λύσεων όπως περιγράφονται στα "Συμβόλαια Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης"
Κάτοχος της Άδειας εκμετάλλευσης	Κρατικός φορέας ή φορέας αδειοδοτημένος από το κράτος διατηρεί την άδεια	Κρατικός φορέας ή φορέας αδειοδοτημένος από το κράτος διατηρεί την άδεια	Εμείς ή οι συνεργάτες μας διατηρούμε την άδεια, την οποία εξασφαλίζουμε από την αρμόδια τοπική/κρατική αρχή
Βασικές Γεωγραφικές Περιοχές	Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής, Ελλάδα, Αυστραλία, Νέα Ζηλανδία και Αργεντινή	Τουρκία	Αργεντινή, Βουλγαρία, και Μάλτα
Άλλες Γεωγραφικές Περιοχές	Κροατία, Χιλή, Ολλανδία, Ιρλανδία, Γερμανία, Τζαμάικα, Μαλαισία, Ταϊβάν, Φιλιππίνες, Περού, Αζερμπαϊτζάν, Βοσνία και Ερζεγοβίνη, και Μάλτα	Μαρόκο	Πολωνία, Κύπρος, Ελλάδα, Ιταλία, Περού, και Βραζιλία

Οι βασικές γεωγραφικές περιοχές που παρουσιάζονται στον παραπάνω πίνακα αντιπροσώπευαν το 86,4% του EBITDA μας (κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων) κατά την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2018. Τα παρακάτω διαγράμματα παρουσιάζουν τα έσοδά μας ανά περιοχή και επιχειρηματική δραστηριότητα για την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2018

ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ & ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ

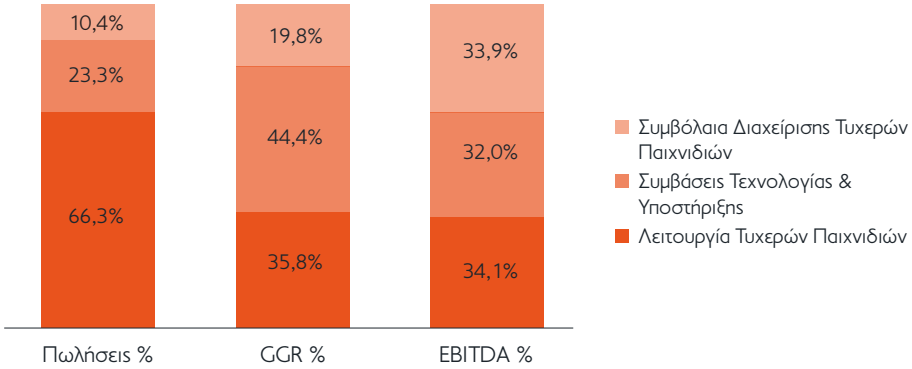


ΣΥΜΒΟΛΑΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ



ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ

Το γράφημα που ακολουθεί παρουσιάζει το ποσοστό των εσόδων και του EBITDA ανά επιχειρηματική δραστηριότητα, αλλά και το ποσοστό των εσόδων μας χωρίς να συμπεριλαμβάνεται η πληρωμή κερδών στους παίκτες ανά επιχειρηματική δραστηριότητα, αντίστοιχα, για την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2018



Κατηγορίες Παιχνιδιών

Προσφέρουμε τις υπηρεσίες μας μέσω 5 διαφορετικών προϊόντων της αγοράς τυχερών παιχνιδιών, και συγκεκριμένα:

• **Των Παιχνιδιών λοταρίας**, τα οποία αντιπροσώπευαν το 35,7% των εσόδων μας κατά το τελευταίο δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου του 2018 και περιλαμβάνουν τη διαχείριση, την παροχή υπηρεσιών τεχνολογίας για αριθμητικά και παραδοσιακά παιχνίδια λοταρίας, στιγμιαία λαχεία και παιχνίδια γρήγορης κλήρωσης σε περίπου 70.000 σημεία πώλησης με περισσότερα από 400 παιχνίδια σε 31 αγορές σε πέντε ηπείρους σε κάθε μία από τις τρεις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες.

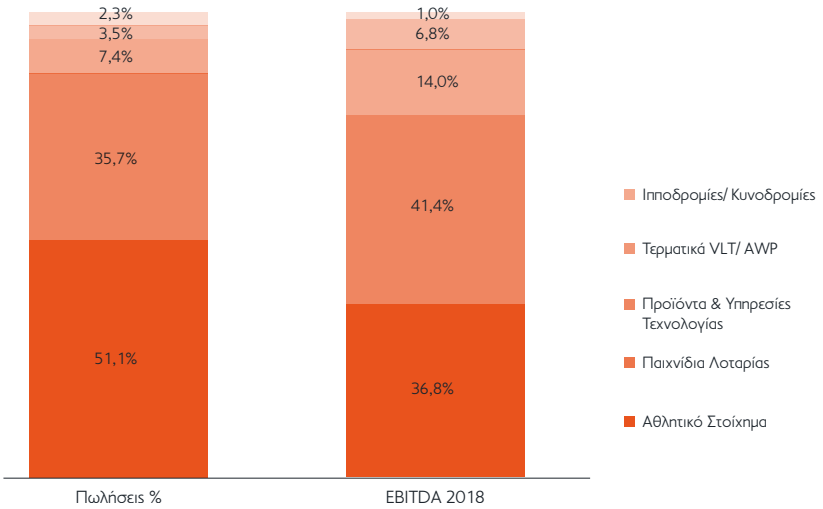
• **Των Αθλητικών στοιχημάτων**, τα οποία αντιπροσώπευαν το 51,1% των εσόδων μας κατά την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2018 και τα οποία περιλαμβάνουν τη λειτουργία, την παροχή τεχνολογίας, τη διαμόρφωση στοιχημάτων και υπηρεσίες διαχείρισης κινδύνου για 11 αγορές, με δυνατότητα υποστήριξης περισσότερων από 30.000 αθλητικών γεγονότων (πριν το παιχνίδι) και 24.000 γεγονότων στοιχηματισμού το μήνα (με δυνατότητα στοιχήματος κατά τη διάρκεια του αθλητικού γεγονότος) και περισσότερα από 800 είδη στοιχηματισμού. Θεωρούμαστε ένας από τους κορυφαίους παρόχους πλατφόρμας αθλητικού στοιχήματος καθώς και στις Διαχειριζόμενες Υπηρεσίες Trading (Managed Trading Services) παγκοσμίως στον τομέα των χρηματοδοτούμενων από το κράτος τυχερών παιχνιδιών. Στην περίπτωση των αδειοδοτημένων δραστηριοτήτων τυχερών παιχνιδιών, δραστηριοποιούμαστε κυρίως μέσω πρακτόρων οι οποίοι αναλαμβάνουν το κόστος λειτουργίας, ενώ εμείς διαχειριζόμαστε τα αθλητικά στοιχήματα.

• **Των Προϊόντων και Υπηρεσιών Τεχνολογίας**, που αντιπροσώπευαν το 7,4% των εσόδων μας κατά το τελευταίο δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου του 2018. Περιλαμβάνουν υπηρεσίες τεχνολογίας και λειτουργικές υπηρεσίες σε κρατικούς και αδειοδοτημένους από το κράτος οργανισμούς. Αυτές οι υπηρεσίες παρέχονται έναντι σταθερής πληρωμής και όχι έναντι ποσοστού επί των στοιχημάτων.

• **Των Τερματικών Βιντεο-Λοταρίας /Μηχανημάτων Ψυχαγωγίας με Έπαθλα**, που αντιπροσώπευαν το 3,5% των εσόδων μας κατά το δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου του 2018. Περιλαμβάνουν λύσεις και υπηρεσίες για την παρακολούθηση των παιχνιδομηχανών (VLT), για τα σημεία πώλησης και τα τυχερά παιχνίδια μέσω διακομιστή. Διαχειριζόμαστε ή/και παρέχουμε υπηρεσίες συντήρησης σε πάνω από 40.000 παιγνιομηχανές σε τέσσερις (4) αγορές.

• **Των Ιπποδρομιών ή Κυνοδρομιών**, που αντιπροσώπευαν το 2,3% των εσόδων μας κατά το τελευταίο δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου του 2018. Περιλαμβάνουν την τεχνολογία, το περιεχόμενο και τις ολοκληρωμένες υπηρεσίες αμοιβαίου και προκαθορισμένου στοιχήματος για ιπποδρομίες και κυνοδρομίες, καθώς και εικονικούς αγώνες (ποδόσφαιρο, ιπποδρομίες, κλπ), με συμβόλαια σε έξι (6) κράτη και πολιτείες με ρυθμισμένη αγορά.

Το παρακάτω διάγραμμα παρουσιάζει τα έσοδα μας και τα έσοδά χωρίς να συμπεριλαμβάνεται η πληρωμή κερδών στους παίκτες ανά τύπο προϊόντος, για την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2018.



Τα Προϊόντα μας και η Έρευνα & Ανάπτυξη

Στρατηγική Προϊόντων

Η στρατηγική προϊόντων της INTRALOT επικεντρώνεται στον περαιτέρω εμπλουτισμό και την ενδυνάμωση του χαρτοφυλακίου των προϊόντων και των υπηρεσιών μας, ενώ συγχρόνως τοποθετεί τον παίκτη στο κέντρο του ενδιαφέροντός της για να του προσφέρει μια μοναδική εμπειρία και για να ενθαρρύνει την περαιτέρω αφοσίωση του παίκτη μέσω εξατομικευμένων προσφορών ψυχαγωγικού περιεχομένου.

Τέσσερις πυλώνες της στρατηγικής προϊόντων μας ενσωματώθηκαν στο νέο χαρτοφυλάκιο προϊόντων και υπηρεσιών μας:

• **Βελτιστοποίηση της εμπειρίας του παίκτη** μέσω ειδικών ερευνών και ελέγχων της χρηστικότητας των προϊόντων σε όλα τα στάδια της εμπειρίας του παίκτη

• **Αρθρωτή αρχιτεκτονική πλατφόρμας** για την ευέλικτη ενσωμάτωση των αναγκών του πελάτη

• **Ανοικτές** και **προσαρμόσιμες** λύσεις που επιτρέπουν την ενσωμάτωση προϊόντων και υπηρεσιών τρίτων

• **Αποδοτικότητα κόστους** που μειώνει τα κόστη ανάπτυξης, συντήρησης και ανάπτυξης λύσεων.

Το Χαρτοφυλάκιο των Προϊόντων μας

Η INTRALOT προσφέρει μία ευρεία γκάμα τεχνολογικών λύσεων, προϊόντων και υπηρεσιών και διαθέτει εκτεταμένη τεχνογνωσία και εμπειρία στην εφαρμογή βασικών λύσεων λοταριών, αθλητικών στοιχημάτων, συστημάτων παρακολούθησης VLT/ AWPs, ιπποδρομιών και διαδραστικών παιχνιδιών για τους πελάτες και τις δραστηριότητες μας. Το 2018 η INTRALOT συνέχισε να εκσυγχρονίζει την αρχιτεκτονική που βασίζεται σε ένα οικοσύστημα από πλατφόρμες και να ενισχύει το χαρτοφυλάκιο των προϊόντων της, αναπτύσσοντας και παρουσιάζοντας την εξελιγμένη γενιά των βασικών πλατφορμών παιχνιδιού: της πλατφόρμας αριθμοπαίγνιων Lotos X για λοταρίες και της νέας γενιάς πλατφόρμας αθλητικών στοιχημάτων Orion.

Η λύση της INTRALOT για Λοταρίες

Η νέα Λύση της INTRALOT για Λοταρίες είναι το αποτέλεσμα της πολυετούς συγκέντρωσης των ανατροφοδοτήσεων από τους πελάτες μας, των προδιαγραφών του κλάδου και των εσωτερικών προσπαθειών έρευνας και ανάπτυξης. Η Λύση της INTRALOT για Λοταρίες, με πρωταρχική εστίαση στην εμπειρία του παίκτη και με μια μακρόπνοη, αρθρωτή αρχιτεκτονική, ενορχηστρώνει μια ολιστική, αληθινή εμπειρία παίκτη σε όλα τα κανάλια προάγοντας την ανάπτυξη των σύγχρονων λοταριών. Ο κεντρικός συντονισμός της λύσης επιτρέπει ευέλικτη και ταχεία ενσωμάτωση τρίτων συστημάτων, διασφαλίζοντας τη βέλτιστη αξιοποίηση των καναλιών περιεχομένου, υπηρεσιών και πωλήσεων. Η νέα λύση της INTRALOT για Λοταρίες περιλαμβάνει μια πλήρη βιβλιοθήκη αριθμοπαίγνων. Η εν λόγω βιβλιοθήκη έχει ενισχυθεί με πολυάριθμες συνεργασίες με εταιρίες σχεδιασμού τυχερών παιχνιδιών, επιτρέποντας έτσι την ευχερή εισαγωγή νέων παιχνιδιών σε όλα τα διαθέσιμα σημεία επαφής πελατών με το ελάχιστο κόστος. Το 2018 η INTRALOT εξασφάλισε 5 συμβάσεις με κρατικούς και μη οργανισμούς Αριθμοπαιγνίων (Λοταριών), μέλη της Παγκόσμιας Ένωσης Λοταριών (WLA) για την ανάπτυξη και εγκατάσταση της νέας Λύσης για Λοταρίες.

Lotos X

Το Lotos X είναι το επίκεντρο της νέας Λύσης της

INTRALOT για Λοταρίες και αποτελεί την πιο παραμετρική πλατφόρμα διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών και κληρώσεων στην αγορά. Παρέχει στις εταιρίες διαχείρισης λοταρίας τη δυνατότητα σχεδιασμού, διαμόρφωσης και υλοποίησης της πλήρους προσφοράς τους σε τυχερά παιχνίδια, καθώς και της διεύρυνσης του χαρτοφυλακίου τους. Η πλατφόρμα Lotos X παρέχει στις λοταρίες τη δυνατότητα εισαγωγής νέων λειτουργιών σε σύντομο χρονικό διάστημα καθώς και απλούστευση των καθημερινών εργασιών. Περιλαμβάνει μια πλούσια βιβλιοθήκη τυχερών παιγνίων – με δυνατότητα διαμόρφωσης και περαιτέρω παραμετροποίησης οποιουδήποτε αριθμοπαιγνίου, στιγμιαίου λαχείου, το οποίο βασίζεται σε κληρώσεις – διευκολύνοντας τη διαδικασία δημιουργίας των νέων προϊόντων σε κάθε του λεπτομέρεια (δομή κερδών, διανομή κερδών, σχεδιασμό τυχερών παιχνιδιών, κ.ο.κ). Το Lotos X παρέχει δυναμική πρόσβαση σε ένα σύνολο εργαλείων με σκοπό την αποτελεσματική διαχείριση του πλήρους κύκλου ζωής των τυχερών παιχνιδιών συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης κληρώσεων, την επιτήρηση της απόδοσης των πωλήσεων σε πραγματικό χρόνο, τον έλεγχο των λειτουργιών στοιχημάτων, το κλείσιμο των κληρώσεων, την αναζήτηση των νικητών, την έγκριση των πληρωμών κ.ο.κ. Επιπρόσθετα, μέσω του Lotos X Promotions που περιλαμβάνει μια ευρεία γκάμα από τύπους προωθητικών ενεργειών και αποτελεσμάτων, οι διαχειριστές της εκάστοτε λοταρίας έχουν τη δυνατότητα να δώσουν επιπλέον κίνητρα στους παίκτες τους, να αυξήσουν την ενασχόλησή τους, και να ελαχιστοποιήσουν το ρυθμό ανάκτησης (churn).

Πλατφόρμα Αθλητικού Στοιχήματος – INTRALOT Orion

Αξιοποιώντας την παγκόσμια εμπειρία άνω των 25 ετών στον εν λόγω τομέα και ένα ηγετικό στον κλάδο χαρτοφυλάκιο το οποίο περιλαμβάνει 27 έργα αθλητικών στοιχημάτων και σε ρυθμισμένα περιβάλλοντα, αναπτύξαμε την πλατφόρμα Orion της INTRALOT, την πλέον προηγμένη και ευέλικτη πλατφόρμα στοιχηματισμού έως σήμερα. Η πλατφόρμα Orion της INTRALOT διαθέτει προηγμένες τεχνολογίες και λειτουργίες αιχμής, υποστηρίζει όλα τα αθλητικά γεγονότα, συμπεριλαμβανομένων ζωντανών ιπποδρομιών και κυνοδρομιών, καθώς και εικονικά και μαγνητοσκοπημένα παιχνίδια για κανάλια πωλήσεων μέσω λιανικής, διαδικτύου και κινητών. Εξυπηρετεί την πλήρη περιήγηση του παίκτη στα διάφορα κανάλια και διαθέτει ένα ευρύ σύνολο λειτουργιών στοιχήματος, συμπεριλαμβανομένης μιας ευρείας γκάμας προωθήσεων και μπόνους, εξατομικευμένης τιμολόγησης, και της πλέον πλήρους σουίτας cash-out. Η πλατφόρμα αποτελεί το ενιαίο σημείο ελέγχου όλων των σημείων επαφής των παικτών, συμπεριλαμβανομένων των επιτραπέζιων υπολογιστών, των εγγενών εφαρμογών κινητής και των τερματικών αυτόματης εξυπηρέτησης. Η ικανότητα του βέλτιστου συνδυασμού του περιεχομένου και των υπηρεσιών και της προσαρμογής τους στις συνθήκες της τοπικής αγοράς αποτελεί ένα από τα ισχυρότερα στοιχεία της πλατφόρμας. Η πλατφόρμα Orion της INTRALOT έχει σχεδιαστεί για να τροφοδοτεί ταυτόχρονα πολλά και διαφορετικά σημεία επαφής παικτών, διαδικτυακά και εκτός σύνδεσης, ανεξάρτητα από το γεωγραφικό σημείο ή τις εκάστοτε επιχειρηματικές ανάγκες. Παραμετροποιώντας το περιεχόμενο των Αθλητικών Στοιχημάτων και καθιστώντας εφικτή τη διαφοροποιημένη διαχείριση κινδύνου ανά κανάλι πώλησης, οι εταιρίες διαχείρισης μπορούν πλέον να απευθύνονται πιο αποδοτικά στις κατηγορίες κοινού στις οποίες στοχεύουν και να διαχειρίζονται το περιθώριό τους ανά κανάλι. Η πλατφόρμα ενσωματώνει ευχερώς κάθε λογισμικό τρίτων, διασφαλίζοντας τη βελτιστοποίηση της διαχείρισης πόρων, την εξάλειψη κόστους και τη δημιουργία της βέλτιστης λύσης, σύμφωνα με τη στρατηγική κάθε εταιρίας. Η πλατφόρμα Orion της INTRALOT προσφέρει μια ευρεία γκάμα εργαλείων διαχείρισης κινδύνου, σχεδιασμένων για να εξισορροπούν αποτελεσματικά την ελκυστικότητα των προϊόντων με την κερδοφορία και τη διαχείριση των εγγενών κινδύνων σε όλες τις εφαρμογές στοιχημάτων σταθερών αποδόσεων. Εντός του 2018, ένας από τους πελάτες μας, μέλος της WLA, ήδη αναβάθμισε την στοιχηματική πλατφόρμα του στην τελευταία της έκδοση, και περισσότεροι πελάτες πρόκειται να θέσουν σε λειτουργία τη νέα έκδοση εντός του 2019.

Το Pulse Player της INTRALOT

Το Pulse Player της INTRALOT είναι μία ολοκληρωμένη διαδικτυακή πλατφόρμα η οποία διαθέτει ένα προηγμένο σύστημα Διαχείρισης Λογαριασμού Παίκτη και μια εξελιγμένη Σουίτα Μάρκετινγκ, που καλύπτει τόσο τις δραστηριότητες μέσω διαδικτύου, όσο και τις δραστηριότητες λιανικής. Επιπλέον, προσφέρει λειτουργίες περιορισμού κινδύνου, απάτης, καθώς και λειτουργίες πληρωμής και διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών. Το Player Pulse έχει βασιστεί στη βραβευμένη πλατφόρμα της Bit8 (η οποία βραβεύθηκε με το βραβείο Software Rising Star-EGR B2B Awards 2014) η οποία ενσωματώνει όλα τα είδη παιχνιδιού, από το Στοίχημα και τα παιχνίδια Λοταρίας μέχρι τα παιχνίδια Καζίνο και ηλεκτρονικά στιγμιαία λαχεία, καθώς και συστήματα πληρωμών παρόχων, συστήματα επικοινωνίας κ.ά. Το Player Pulse έχει ήδη εγκατασταθεί σε πέντε (5) πελάτες μας παγκοσμίως ενώ έκλεισαν ακόμα δύο (2) νέα συμβόλαια με μέλη της WLA μέσα στο 2018.

Το Pulse Retailer της INTRALOT

Το Pulse Retailer της INTRALOT αποτελεί το επόμενης γενιάς σύστημα διαχείρισης σχέσεων πρακτόρων (Retailer Relationship Management - RRM), το οποίο προσφέρει έναν ολοκληρωμένο έλεγχο της διαχείρισης των δραστηριοτήτων των πρακτόρων, αυξάνοντας τη δέσμευση και την αφοσίωσή τους και βελτιστοποιώντας παράλληλα την απόδοσή τους. Η πλατφόρμα αποτελείται από συνδεδεμένες μεταξύ τους λειτουργίες με δυνατότητα διαμόρφωσης από το χρήστη, από τη διαχείριση του δικτύου λιανικής και τα οικονομικά μέχρι τη διαχείριση αποθεμάτων και την υποβολή εκθέσεων. Μια μοναδική εργαλειοθήκη μάρκετινγκ η οποία προ-

σφέρει καινοτόμες υπηρεσίες μικρο-τμηματοποίησης, δημιουργίας κινήτρων, προγράμματα πιστότητας για τους πράκτορες, καθώς και τη δυνατότητα διμερούς επικοινωνίας, εξασφαλίζοντας αυξημένα κίνητρα για τα παραδοσιακά πρακτορεία. Για την αποτελεσματική ενσωμάτωση των δραστηριοτήτων κάτω από κοινούς στόχους, το Retailer Pulse παρέχει στους συντελεστές του περιβάλλοντος λιανικής πώλησης εξατομικευμένες διαδικτυακές πύλες με σκοπό τη βέλτιστη ροή πληροφοριών και τη βέλτιστη πρόσβαση των χρηστών, ενώ οι εργαζόμενοι στο πεδίο, όπως οι πωλητές και οι τεχνικοί στο πεδίο, διαθέτουν εγγενείς εφαρμογές για κινητές συσκευές. Με το δοκιμασμένο και αξιόπιστο σύστημα διαχείρισης λιανικής πώλησης να έχει εγκατασταθεί σε 35 αγορές σε όλο τον κόσμο, η επόμενη γενιά του Retailer Pulse είναι ήδη εγκατεστημένη σε μία (1) αγορά και ενώ πρόκειται να τεθεί σε λειτουργία σε περισσότερες μέσα στο 2019.

INTRALOT Canvas™

Η INTRALOT Canvas™ είναι μια καινοτόμος και ολοκληρωμένη πλατφόρμα διαχείρισης περιεχομένου για εταιρίες διαχείρισης λοταριών και τυχερών παιχνιδιών που θέλουν να εξασφαλίσουν την καλύτερη δυνατή εμπειρία παιχνιδιού για τους πελάτες τους. Πρόκειται για μια προηγμένη εργαλειοθήκη που επιτρέπει την κεντρική διαχείριση και τον έλεγχο της διανομής περιεχομένου σε διαφορετικές κάθετες αγορές τυχερών παιχνιδιών και σε όλα τα κανάλια πώλησης. Το Canvas™ της INTRALOT αποτελεί την πεμπτουσία των λύσεων για τις εταιρίες διαχείρισης οι οποίες επιζητούν μέγιστη αυτονομία με την ελάχιστη δυνατή προσπάθεια κατά την εκτέλεση των δραστηριοτήτων τους. Έχει σχεδιαστεί για να λειτουργεί ως πολυ-εργαλείο με προηγμένες λειτουργίες διαχείρισης περιεχομένου, μάρκετινγκ και εξατομίκευσης, οι οποίες μπορούν να αξιοποιηθούν μέσω του προηγμένου περιβάλλοντος εργασίας χρήστη που διαθέτει. Ως γνήσιο Σύστημα Διαχείρισης Περιεχομένου (CMS) σε όλα τα κανάλια, το Canvas υποστηρίζει την ευχερή πλοήγηση στα κανάλια και προσφέρει μια μοναδική και ιδιαίτερα ψυχαγωγική εμπειρία παίκτη σε οποιαδήποτε συσκευή και σε όλα τα κανάλια. Περιλαμβάνει προσαρμοσμένες πύλες επιτραπέζιων υπολογιστών και πύλες βελτιστοποιημένες για κινητές συσκευές, εγγενείς εφαρμογές για κινητά, και ειδικές πύλες Τερματικών Αυτόματης Εξυπηρέτησης και Λιανικής για όλα τα είδη παιχνιδιών. Έως τον Δεκέμβριο του 2018, η πλατφόρμα INTRALOT Canvas™ είχε τεθεί σε εφαρμογή σε δώδεκα πελάτες, ενώ εξασφαλίστηκαν 3 νέες συμβάσεις με οργανισμούς, μέλη της WLA.

Εφαρμογή Mobile της INTRALOT

Οι εγγενείς εφαρμογές της INTRALOT είναι πλήρως εναρμονισμένες με τις πλέον σύγχρονες τάσεις και εξελίξεις της αγοράς. Η εκτενής μας γνώση και τα ευρήματα από τις διαρκείς έρευνες αγοράς στον κλάδο μάς οδήγησαν στην ανάπτυξη εγγενών εφαρμογών αριθμοπαίγνιων, αθλητικών στοιχημάτων και τυχερών παιχνιδιών για κινητές συσκευές που δημιουργούν ένα νέο οικοσύστημα τυχερών παιχνιδιών μέσου διαδικτύου και κινητής. Οι εν λόγω εφαρμογές εμπλουτίζουν τα χαρτοφυλάκια των εταιριών και οργανισμών διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών, ενδυναμώνουν την αφοσίωση των παικτών και προσελκύουν νέο και νεαρότερο κοινό.

MOBILE APP – LOTTERY

Η εγγενής εφαρμογή Mobile Lottery της INTRALOT αποτελεί μια καινοτόμα, κατοχυρωμένη με δίπλωμα ευρεσιτεχνίας εφαρμογή, με μια προηγμένη και συναρπαστική διεπαφή χρήστη που παρέχει στην εταιρία διαχείρισης τη δυνατότητα να προσφέρει και να αξιοποιεί εμπορικά την πλήρη παικτική εμπειρία σε αριθμοπαίχνιδα σε κινητές συσκευές.

MOBILE APP – BETTING

Η εγγενής εφαρμογή Mobile Betting της INTRALOT παρέχει στην εταιρία διαχείρισης τη δυνατότητα να προσδιορίζει με ευέλικτο τρόπο την προσφορά των αθλητικών και μη γεγονότων που ταιριάζουν καλύτερα στην εγχώρια αγορά του. Η σύγχρονη και εύχρηστη διεπαφή της προωθεί το στοίχημα τόσο πριν το παιχνίδι όσο και κατά τη διάρκεια του παιχνιδιού, με χρήση εξελιγμένων στυλ πλοήγησης, νέων υποδειγμάτων δελτίων, οπτικοποιημένων στατιστικών και πινάκων αποτελεσμάτων.

MOBILE APP – GAMES

Η εγγενής εφαρμογή Mobile Τυχερών Παιχνιδιών της INTRALOT περιλαμβάνει μια συναρπαστική και εξελιγμένη διεπαφή χρήστη, η οποία λειτουργεί ως αποθήκη παιχνιδιών και φιλοξενεί μια ευρεία γκάμα εύκολα ανιχνεύσιμων τίτλων παιχνιδιών που προσφέρουν στους παίκτες εμπειρία ψυχαγωγικού παιχνιδιού με πραγματικά χρήματα.

Εώς το Δεκέμβριο του 2018, οι παραπάνω εφαρμογές κινητής της INTRALOT έχουν εγκατασταθεί σε εφτά πελάτες.

Remote Gaming Server (RGS) και Διαδραστικά Παιχνίδια Στιγμιαίων Κερδών

Μία από τις πρόσφατες επενδύσεις μας σε επίπεδο προϊόντων αποτελεί το Remote Gaming Server (RGS) και ένα πλήρες χαρτοφυλάκιο παιχνιδιών στιγμιαίου κέρδους. Το RGS είναι ένα σύστημα λογισμικού που διαχειρίζεται τις συναλλαγές στοιχημάτων των παικτών με τη χρήση μηχανισμών βασισμένων σε τιμές που προκύπτουν από ένα σύστημα παραγωγής τυχαίων αριθμών. Η πλατφόρμα έχει σχεδιαστεί με σκοπό τη λειτουργική ενσωμάτωση του περιεχομένου τυχερών παιχνιδιών για κινητές και διαδικτυακές πλατφόρμες τυχερών παιχνιδιών, καθώς και τερματικά VLT/αυτόματης εξυπηρέτησης, βάσει διακομιστή. Η διαδραστική βιβλιοθήκη παιχνιδιών στιγμιαίου κέρδους (HTML5 & Flash) που αναπτύξαμε εσωτερικά στην εταιρία, αποτελείται από διάφορους τύπους παιχνιδιών διαφορετικής μηχανικής και ύφους. Τα διαδραστικά τυχερά παιχνίδια στιγμιαίου κέρδους προσφέρονται μέσω του RGS και είναι ανοικτά για ενσωμάτωση με τρίτους παρόχους. Από τον Δεκέμβριο του 2018, η εταιρία διατηρεί μια βιβλιοθήκη περίπου 250 παιχνιδιών η οποία συνεχώς αναπτύσσεται, πολλά παιχνίδια της οποίας εγκαθίστανται επί του παρόντος σε διαδικτυακές λοταρίες ή τερματικά αυτόματης εξυπηρέτησης σε περίπου 10 χώρες και πολιτείες σε ολόκληρο τον

κόσμο. Για το 2019, έχουμε προγραμματίσει νέες κυκλοφορίες σε νέες αγορές, ενώ το RGS διαμορφώνεται αυτή τη στιγμή με σκοπό να επιτύχουμε μια ενσωμάτωση «RGS σε RGS», η οποία θα επιτρέψει στην INTRALOT να συνδεθεί με μια πληθώρα τυχερών παιχνιδιών τρίτων παρόχων σε όλο τον κόσμο με ελάχιστη προσπάθεια.

INTRALOT Horizon

Το Horizon της INTRALOT είναι ένα έξυπνο σύστημα διαχείρισης περιεχομένου πολυμέσων, το οποίο βελτιστοποιήθηκε για την εξυπηρέτηση δικτύων πρακτόρων στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών. Αυτή η ολοκληρωμένη λύση αποτελείται από ένα σύνολο προϊόντων λογισμικού, εξοπλισμού και υπηρεσιών που εξασφαλίζουν δημιουργία περιεχομένου υψηλής ποιότητας, καθώς και τη διαχείριση, διανομή και εκπομπή του. Το Horizon View προσφέρει στις εταιρίες διαχείρισης λοταρίας και τους πράκτορες έναν μοναδικό συνδυασμό περιεχομένου λοταρίας, στοιχήματος, ιπποδρομιών, εικονικών αγώνων, τυχερών παιχνιδιών μέσω τερματικών VLT και ψηφιακής σήμανσης, τροφοδοτώντας πρώτης τάξεως περιεχόμενο σε χιλιάδες πρακτορεία, οθόνες και τερματικά λιανικής σε πραγματικό χρόνο με ταχύτατο ευρυζωνικό δίκτυο και εξελιγμένη τεχνολογία μετάδοσης δεδομένων/πολυμέσων. Το 2017, το Horizon έδωσε στα εγκατεστημένα σε πρακτορεία τερματικά Photon τη δυνατότητα για την προβολή περιεχομένου σε μονάδες προβολής διαφημίσεων στους παίκτες (Player Advertisement Display Units - PAD), τα νέα τερματικά αυτόματης εξυπηρέτησης, στα τερματικά αυτόματης πώλησης και στο νέο Horizon media player, ενώ ολοκληρώθηκε ο σχεδιασμός της λύσης ψηφιακής σήμανσης επόμενης γενιάς που είχε προγραμματιστεί.

Εμπορικές λύσεις λιανικής της INTRALOT

Η INTRALOT προσφέρει ένα ευρύ φάσμα λύσεων τυχερών παιχνιδιών λιανικής, οι οποίες έχουν σχεδιαστεί αποκλειστικά για να εξυπηρετούν τις νέες συνήθειες των παικτών και τις ανάγκες των πρακτόρων. Στις λύσεις προϊόντων για πράκτορες της INTRALOT, περιλαμβάνονται οι τερματικές μηχανές Photon, Proton, Microlot και Genion σε συνδυασμό με το λογισμικό Canvas Retailer και το Σύστημα Διαχείρισης Τερματικών μηχανών. Οι λύσεις τερματικών μηχανών αυτόματης εξυπηρέτησης και τα τερματικά αυτόματης πώλησης της INTRALOT περιλαμβάνουν τα καινοτόμα προϊόντα Gamebase, GameKiosk, Gamestation, MPNG, Winstation30 και το Dreamtouch. Με περίπου 285.000 λύσεις λιανικής για λοταρίες εγκατεστημένες παγκοσμίως, όλες οι λύσεις λιανικής της INTRALOT μπορούν να λειτουργήσουν είτε αυτόνομα είτε σε συνδυασμό με το λογισμικό εφαρμογής για σημεία λιανικής, την πλατφόρμα Canvas Retailer και την πλατφόρμα Διαχείρισης Τερματικών μηχανών. Το Canvas Retailer είναι η νέα μας προηγμένη λύση λογισμικού για σημεία λιανικής η οποία απευθύνεται σε εταιρίες διαχείρισης λοταριών και στοιχημάτων και η οποία προσφέρει ευελιξία, γρήγορη και ασφαλή επεξεργασία συναλλαγών και μια πληθώρα υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας για τα πρακτορεία. Μέσα στο 2018, εγκαταστήσαμε επιτυχώς περισσότερα από 8000 νέα τερματικά Photon και από 3000 νέες μηχανές αυτόματης πώλησης. Επιπλέον, 5 νέα συμβόλαια υπεγράφησαν το 2018 για εγκατάσταση τερματικών Photon και Genion.

Περιληπτικά οι λύσεις λιανικής της Intralot περιλαμβάνουν:

- Photon - ένα τερματικό υψηλής απόδοσης με μεγάλη οθόνη χειριστή το οποίο ενσωματώνει την τεχνολογία ψηφιακής κάμερας σε ένα σύγχρονο και εργονομικό προϊόν.
- Proton - ένα ολοκληρωμένο τερματικό λοταρίας με κάμερα το οποίο καταλαμβάνει ελάχιστο χώρο και το οποίο προσφέρει όλα τα πλεονεκτήματα της ψηφιακής τεχνολογίας ανάγνωσης σε ένα εξαιρετικά μικρό εμβαδόν.
- Microlot - το πιο μικρό σε μέγεθος τερματικό πλήρους λειτουργικότητας που διαθέτουμε. Μια ολοκληρωμένη συσκευή για την επικύρωση και τις πληρωμές όλων των τύπων δελτίων τυχερών παιχνιδιών με μηχανικό σαρωτή.
- Genion - μια πολυλειτουργική λύση που μπορεί να λειτουργήσει, μεταξύ άλλων, ως τερματικό επικύρωσης και πληρωμών και ως συσκευή ελέγχου δελτίων και ξυστών.
- Retailer Canvas – η προηγμένη λύση λογισμικού για σημεία πώλησης η οποία είναι ειδικά σχεδιασμένη για εταιρίες διαχείρισης λοταρίας και στοιχημάτων.
- Πλατφόρμα διαχείρισης τερματικών μηχανών (Device management platform) – ένα ισχυρό εργαλείο για εταιρίες διαχείρισης με σκοπό την επισκόπηση και τον έλεγχο όλων των ενεργών τερματικών στο χώρο. Προσφέρει ευκολία στην κεντρική διαχείριση συσκευών για διαφορετικά κανάλια λιανικής και σημεία επαφής.

Τερματικά αυτόματης εξυπηρέτησης:

- Το Gamebase είναι μια ολοκληρωμένη λύση σε λογική σχεδιασμού tablet, η οποία αποτελεί το πρώτο σημείο επαφής για τον παίκτη και την ψηφιακή προετοιμασία δελτίου. Με οθόνη αφής 21,5 ιντσών FHD, ενσωματωμένο barcode, αναγνώστη έξυπνων καρτών και επιλογή σύνδεσης με εξωτερικό εκτυπωτή, αποτελεί μια καινοτόμα και ολοκληρωμένη λύση για παραδοσιακά σημεία λιανικής πώλησης.
- GameKiosk (με μονή ή διπλή οθόνη)— μια συγκεντρωτική λύση SST για σύγχρονους εσωτερικούς χώρους καταστημάτων με περιορισμένο χώρο. Διαθέτει δύο οθόνες 21,5 ιντσών, full HD, τοποθετημένες σε ένα κομψά σχεδιασμένο, λεπτεπίλεπτο σταντ το οποίο καταλαμβάνει πολύ λιγότερη επιφάνεια από τα ανταγωνιστικά προϊόντα αυτόματης εξυπηρέτησης, διευκολύνοντας έτσι την εγκατάσταση του.
- Το GameStation αποτελεί τη βέλτιστη λύση αυτόματης εξυπηρέτησης της INTRALOT με διπλή οθόνη για τους διοργανωτές λοταριών και τα πρακτορεία τυχερών παιχνιδιών, η οποία έχει σχεδιαστεί ειδικά για να ανταποκρίνεται σε απαιτητικές προδι-

αγραφές αισθητικής και απόδοσης. Οι δύο οθόνες 23 ιντσών full HD του GameStation με εσωτερικό φωτισμό LED ενισχύουν την εμπειρία παιχνιδιού και βελτιώνουν την απόδοση των υφιστάμενων παιχνιδιών. Τα περιφερειακά περιλαμβάνουν μονάδες ανάγνωσης δελτίων, αναγνώστες γραμμωτών κωδικών, υψηλής ταχύτητας θερμικούς εκτυπωτές περιπτέρου, συστήματα ήχου, αναγνώστες έξυπνων καρτών, ανιχνευτές γνησιότητας χαρτονομισμάτων, κερματοδέκτες και συσκευές πληρωμής με πιστωτική/χρεωστική κάρτα, και καθιστούν το GameStation το μόνο τερματικό POS (σημείου πώλησης) στην κατηγορία του με τέτοια ευελιξία και προσαρμοστικότητα που επιτρέπει στους παίκτες να έχουν πρόσβαση στους ηλεκτρονικούς λογαριασμούς τους (ηλεκτρονικό πορτοφόλι (e-wallet)) και να συμμετέχουν στο παιχνίδι ενώ ταυτόχρονα απολαμβάνουν μια καθηλωτική εμπειρία αυτόματης εξυπηρέτησης.

- Λύση αυτόματης εξυπηρέτησης TapnBet νέας γενιάς – η λύση TapnBet, χαρακτηρίζεται από έναν καινοτόμο εντυπωσιακό βιομηχανικό σχεδιασμό που εξασφαλίζει απλότητα και ευκολία στο παιχνίδι.
- Το MPNG είναι το τερματικό αυτόματης εξυπηρέτησης, το οποίο έχει διαμορφωθεί με μια δεύτερη οθόνη για την προβολή διαφημίσεων, πληροφοριών, αποτελεσμάτων και προγραμμάτων. Το MPNG διαθέτει οθόνες 19", μία στο κάτω μέρος με λειτουργία οθόνης αφής η οποία χρησιμοποιείται για το παιχνίδι και μία στο πάνω μέρος στην οποία εμφαίνονται πληροφορίες για το παιχνίδι, γίνεται ζωντανή μετάδοση και παρουσιάζεται περιεχόμενο προώθησης λοταριών. Σε αυτό το πολυλειτουργικό τερματικό αυτόματης εξυπηρέτησης μπορεί επιπλέον να προσαρτηθεί μονάδα ανάγνωσης δελτίων, αναγνώστης μονοδιάστατου/δυσδιάστατου γραμμωτού κώδικα, υψηλής ταχύτητας θερμικός εκτυπωτής περιπτέρου, σύστημα ήχου, έξυπνος αναγνώστης καρτών, ανιχνευτής γνησιότητας χαρτονομισμάτων και κερματοδέκτης.
- Το τερματικό αυτόματης πώλησης DREAMTOUCH θεωρείται η επόμενη γενιά τερματικών αυτόματης πώλησης για την αγορά δελτίων και ξυστών στιγμιαίου κέρδους, αλλά και για απεριόριστα παιχνίδια κλήρωσης, διαδραστικά παιχνίδια και απλοποιημένα στοιχήματα. Το κύριο χαρακτηριστικό και βασικό στοιχείο αυτής της οικογένειας προϊόντων είναι η μεγάλη, full HD, πολύχρωμη οθόνη αφής και το φιλικό προς το χρήστη περιβάλλον το οποίο συνδυάζει καινοτόμες διαδραστικές λειτουργίες, παιχνίδια και υπηρεσίες. Η οικογένεια προϊόντων DREAMTOUCH παρέχεται σε τέσσερις τύπους: Το Dreamtouch Compact, το Dreamtouch Smart, το Dreamtouch Lite και Dreamtouch Lite X, που ο κάθε ένας από αυτούς εξυπηρετεί διαφορετικούς παικτικούς σκοπούς.
- Το Winstation 30 είναι το προϊόν επόμενης γενιάς των Τερματικών Αυτοεξυπηρέτησης (ITVM), η μόνη μηχανή πώλησης στον κλάδο που μπορεί να διαθέσει έως 30 διαφορετικά είδη στιγμιαίων λαχείων (scratch) με ένα απλό «πάτημα κουμπιού». Είναι ειδικά σχεδιασμένο για την πώληση στιγμιαίων λαχείων (scratch), αριθμοπαιγνίων και στιγμιαίων λαχείων που παράγονται από την τερματική μηχανή.

Υπηρεσίες

Οι προσφερόμενες υπηρεσίες μας καλύπτουν όλο το φάσμα των καθημερινών επιχειρησιακών δραστηριοτήτων των οργανισμών λοταρίας και κατηγοριοποιούνται στους τομείς που αναφέρονται παρακάτω.

Τεχνική Υποστήριξη και Εκπαίδευση

Παρέχουμε ένα ευρύ φάσμα εξειδικευμένων λύσεων και προϊόντων τυχερών παιχνιδιών που απαιτούν συνεχή υποστήριξη και συντήρηση. Ως αποτέλεσμα, παρέχουμε τεχνική υποστήριξη μετά την πώληση για να διευκολύνουμε τις συνεχείς και αποτελεσματικές λειτουργίες τυχερών παιχνιδιών και να ελαχιστοποιήσουμε το χρόνο διακοπής των πωλήσεων.
Σε αυτές τις υπηρεσίες υποστήριξης περιλαμβάνονται η υποστήριξη από το κέντρο εξυπηρέτησης για τους πράκτορες, το προσωπικό λοταρίας και τους παίκτες, η προληπτική και διορθωτική συντήρηση των κεντρικών συστημάτων και η συντήρηση στο πεδίο του εγκατεστημένου εξοπλισμού στα πρακτορεία. Προσφέρουμε πολλές επιλογές επιπέδου εξυπηρέτησης, οι οποίες προσαρμόζονται ώστε να εξυπηρετούν καλύτερα τις ατομικές ανάγκες και τους προϋπολογισμούς των πελατών μας.
Επίσης, παρέχουμε ολοκληρωμένες υπηρεσίες εκπαίδευσης, στις οποίες περιλαμβάνονται λεπτομερή λειτουργική και τεχνική υποστήριξη, σεμινάρια μάρκετινγκ και εκπαίδευση σε συγκεκριμένες ενότητες. Αυτές οι εκπαιδευτικές ενότητες είναι προσαρμοσμένες σε κάθε πελάτη και μπορούν να καλύψουν τόσο τους νέους όσο και τους έμπειρους οργανωτές διεξαγωγής λοταριών και στοιχημάτων.

Υπηρεσίες Λειτουργίας Συστήματος

Στις υπηρεσίες λειτουργίας συστήματος που προσφέρουμε περιλαμβάνονται η λειτουργία και διαχείριση των συστημάτων παιχνιδιού, των δικτύων και των τεχνολογικών υποδομών για τη διασφάλιση της διαρκούς διαθεσιμότητας του συστήματος, της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών και της ευελιξίας στη χρήση των πόρων. Οι υπηρεσίες λειτουργίας του συστήματος περιλαμβάνουν τις τυπικές λειτουργίες πληροφορικής και τεχνολογίας επικοινωνίας, καθώς και διαδικασίες κλήρωσης παιχνιδιών, παρακολούθηση διαχείρισης και λογιστική πρακτορείων καθώς και συλλογή πληροφοριών και στατιστικών για παιχνίδια και λειτουργίες.

Υπηρεσίες Μάρκετινγκ

Παρέχουμε συμβουλές μάρκετινγκ και υποστήριξη στους πελάτες μας καθ' όλη τη διάρκεια της σύμβασης. Οι τοπικές μας ομάδες μάρκετινγκ παρέχουν συμβουλευτική υποστήριξη και ένα πλήρες φάσμα υπηρεσιών μάρκετινγκ και υποστηρίζονται από το κεντρικό μας μάρκετινγκ, το οποίο έχει παγκόσμια αντίληψη και καθορίζει την συνολική στρατηγική προοπτική κάθε σύμβασης. Στις υπηρεσίες μας περιλαμβάνονται:

- Έρευνα και ανάλυση της αγοράς: Επιδιώκουμε να εμπλουτίζουμε και να εμβαθύνουμε συνεχώς την γνώση μας γύρω από τους παίκτες, αναλύοντας τις δεκάδες εκατομμύρια συναλλαγών που ξεκινούν από τον παίκτη και που διαχειριζόμαστε παγκοσμίως. Επίσης, παραμένουμε σε επαφή με τις προτιμήσεις και τις συνήθειες των παικτών, αναλύοντας τις απαντήσεις των καταναλωτών σε διάφορες έρευνες αγοράς που διεξάγουμε σε διάφορες χώρες παγκοσμίως. Χρησιμοποιώντας τα ευρήματα που έχουν προκύψει από 30,000 ερωτηματολόγια, βοηθάμε τους πελάτες μας να βελτιστοποιούν την απόδοση και την αποτελεσματικότητα των παιχνιδιών και να ανταποκρίνονται στις ευκαιρίες που παρουσιάζονται.
- Σχεδιασμός και Ανάλυση Παιχνιδιών: Δοκιμάζουμε συνεχώς νέες ιδέες για τυχερά παιχνίδια (30 ανά έτος κατά μέσο όρο) προκειμένου να διατηρήσουμε την ελκυστικότητα της βιβλιοθήκης παιχνιδιών μας σε διαφορετικές αγορές. Επιπλέον, προσαρμόζουμε κάθε παιχνίδι έτσι ώστε να ικανοποιήσουμε τις ξεχωριστές ανάγκες του κάθε πελάτη μας.
- Επικοινωνίες μάρκετινγκ: Σχεδιάζουμε στρατηγικές μάρκετινγκ σύμφωνες με τις προδιαγραφές προώθησης και επικοινωνίας όπως αυτές έχουν τεθεί από τους φορείς διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών. Οι συγκεκριμένες προδιαγραφές εστιάζουν κυρίως στην ανάπτυξη και την προσαρμογή υλικού επικοινωνίας που σχετίζονται με τη διαφήμιση, με την διατήρηση και την σωστή εφαρμογή της εταιρικής και της προϊοντικής ταυτότητας, με το πλάνο επικοινωνίας, με προωθητικές ενέργειες και με τεχνικές προώθησης προϊόντων
- Σχεδιασμός και Ανάπτυξη Δικτύου Πωλήσεων: Προσφέρουμε τεχνογνωσία και εμπειρία στον σχεδιασμό και την υλοποίηση εκτενών και αποδοτικών δικτύων πωλήσεων.

Διαχείριση Κινδύνων και Παρουσία στο Αθλητικό Στοίχημα

Είμαστε ένας από τους κορυφαίους παγκοσμίως φορείς διαχείρισης στοιχημάτων σταθερών αποδόσεων στον παραδοσιακό, κρατικά επιχορηγούμενο χώρο τυχερών παιχνιδιών που βασίζεται σε πρακτορεία. Διαχειριζόμαστε συμβάσεις αθλητικών στοιχημάτων σε 27 χώρες σε 4 ηπείρους σε μια ποικιλία λειτουργικών μοντέλων. Οι συμβάσεις μας περιλαμβάνουν ορισμένες από τις μεγαλύτερες δραστηριότητες στοιχηματισμού στον κόσμο όσον αφορά τις κατά κεφαλήν δαπάνες. Παρέχουμε υπηρεσίες λειτουργικής υποστήριξης για την οργάνωση και τη διαχείριση παιχνιδιών στοιχημάτων σε διάφορες κρατικές λοταρίες και αδειοδοτημένους φορείς διαχείρισης παγκοσμίως, προσφέροντας μεγάλη ποικιλία αθλημάτων και μοντέλων τιμολόγησης, καθώς και πάνω από 35.000 γεγονότα πριν το παιχνίδι και 24.000 κατά τη διάρκεια του παιχνιδιού ανά μήνα και περισσότερους από 800 είδη στοιχηματισμού.
Το χαρτοφυλάκιό μας συμπληρώνεται από τις προτάσεις μας για Στοιχηματισμό Διασκέδασης που περιλαμβάνει τις Ιπποδρομίες και τα παιχνίδια Εικονικής πραγματικότητας, αυξάνοντας την αξία χρόνου ζωής και τη δέσμευση του παίκτη.
Οι υπηρεσίες μας περιλαμβάνουν την προσαρμογή προϊόντων, την κατάρτιση προγραμμάτων και αποδόσεων, τη διαχείριση ρίσκου/trading και την υποστήριξη εκπαίδευσης. Μέσα από τις υπηρεσίες μας για τη διαχείριση ρίσκου αξιολογούμε και επιδιώκουμε να περιορίσουμε σε πραγματικό χρόνο την έκθεση των πελατών μας σε κίνδυνο καθώς και την έκθεση του φορέα διεξαγωγής παιχνιδιών σε κίνδυνο, διατηρώντας παράλληλα την κερδοφορία των παιχνιδιών. Για παράδειγμα, σε ορισμένες συμβάσεις αθλητικών στοιχημάτων, παρακολουθούμε τις συναλλαγές στοιχημάτων σε πραγματικό χρόνο μέσω της ομάδας διαχείρισης συναλλαγών/κινδύνων, προσδιορίζουμε τον πιθανό κίνδυνο αποπληρωμής κερδών (payout) ή/και την ασυνήθιστη συμπεριφορά των παικτών και λαμβάνουμε διορθωτικά μέτρα, όπως την ρύθμιση των αποδόσεων και αποκλεισμό στοιχημάτων ή/και γεγονότων όταν είναι απαραίτητο και ενσωματώνοντας επίσης ένα εξελιγμένο σύστημα ειδοποίησης που βασίζεται στην αναγνώριση συγκεκριμένων μοτίβων που επιτρέπει τη δημιουργία αυτοματοποιημένων ορίων.

Διαδραστικές Υπηρεσίες Διαχείρισης

Προσφέρουμε διαδραστικές υπηρεσίες διαχείρισης σε λοταρίες και κρατικούς και αδειοδοτημένους οργανισμούς, όπως ψηφιακό μάρκετινγκ, επιχειρηματικές αναλύσεις, τυχερά παιχνίδια και media, καθώς και τεχνολογικές και λειτουργικές υπηρεσίες. Η προσφορά μας είναι αποκλειστικά επικεντρωμένη στις αγορές B2B, B2G και σε ρυθμιζόμενες αγορές B2C, χρησιμοποιώντας το μοντέλο «.χώρα» ή «.κράτος» σε αντίθεση με το μοντέλο «.com». Προσφέρουμε ένα ευρύ χαρτοφυλάκιο των δικών μας παιχνιδιών και περιεχομένου που μπορούν να αναπτυχθούν. Επιπλέον, τα παιχνίδια από τρίτους μπορούν επίσης να ενσωματωθούν στην πλατφόρμα Player Pulse. Το πρόγραμμα κοινότητας συνεργατών, μας επιτρέπει να είναι το περιεχόμενο άμεσα διαθέσιμο και να ενσωματώνεται πλήρως στις λύσεις μας.
Οι πελάτες μας επωφελούνται από τα μοντέλα πολλαπλών συνεργασιών που έχουν σχεδιαστεί για να προωθήσουν τις δραστηριότητες τυχερών παιχνιδιών τους. Στις διαδραστικές μας υπηρεσίες περιλαμβάνονται η προσέλκυση και διατήρηση πελατών μέσω της υποστήριξης των οργανισμών διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών με σκοπό να προσεγγίσουν τις ομάδες-στόχους τους μέσω του μάρκετινγκ σε διαφορετικά κανάλια πώλησης, του μάρκετινγκ μέσω μηχανών αναζήτησης, κοινωνικών δικτύων, μέσω κινητού (mobile marketing) και μέσω τρίτων (affiliate marketing).

Διαχείριση Αλυσίδας Εφοδιασμού

Σχεδιάζουμε και προσφέρουμε υπηρεσίες αποθήκευσης, εφοδιαστικής και διανομής με στόχο τη βελτιστοποίηση των αλυσίδων εφοδιασμού, τη βελτίωση της ικανοποίησης των πρακτόρων, τη μείωση του κόστους διανομής και την εξασφάλιση της αδιάλειπτης διαθεσιμότητας των αποθεμάτων. Διαθέτουμε την απαραίτητη τεχνογνωσία και τους απαιτούμενους πόρους για την ενίσχυση

της παραγωγικότητας, της αποδοτικότητας και της ασφάλειας σε ολόκληρη τη λειτουργία διαχείρισης της αλυσίδας εφοδιασμού των συμβάσεων και των δραστηριοτήτων τυχερών παιχνιδιών.

Χαρτοφυλάκιο υπηρεσιών μεταδόσεων μέσων μαζικής ενημέρωσης

Εκτός από το περιεχόμενο πολυμέσων που εμφανίζεται στα Σημεία Πώλησης μέσω του LOTOS Horizon, προσφέρουμε ένα ολοκληρωμένο χαρτοφυλάκιο υπηρεσιών και τεχνογνωσίας σχετικά με τις μεταδόσεις των μέσων ενημέρωσης, προκειμένου να βελτιώσουμε περαιτέρω τις ανάγκες των πελατών μας για την προσέγγιση του κοινού. Το χαρτοφυλάκιο περιλαμβάνει κινούμενες πληροφορίες και στοχευμένες αποστολές μηνυμάτων, τη δημιουργία ενός 24ωρου τηλεοπτικού καναλιού (εξειδικευμένου για τις λοταρίες καναλιού μέσου ενημέρωσης) και κληρώσεων σε εικονικό στούντιο, όπως «κινούμενες» κληρώσεις για μετάδοση.

Μεταφορά Γνώσης

Με το πέρασμα των χρόνων και την έκθεσή της στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών, η INTRALOT έχει αποκτήσει σημαντική εμπειρία και τεχνογνωσία. Η παγκόσμια παρουσία της την οδήγησε στο να αποκτήσει τεχνογνωσία που χρησιμοποιείται επιλεκτικά σε όλες τις επιχειρήσεις μας είτε B2C είτε B2B/B2G. Επίσης, η εν λόγω τεχνογνωσία ενσωματώνεται στον σχεδιασμό των προϊόντων. Οι δραστηριότητές μας στο Αζερμπαϊτζάν αποτελούν ένα πρόσφατο τέτοιο παράδειγμα, όπου οι βέλτιστες πρακτικές από τις δραστηριότητες στοιχημάτων μας στην Ιταλία μεταφέρθηκαν και εφαρμόστηκαν επιτυχώς.

Εκτός από τη λειτουργική αριστεία, οι υπηρεσίες σχεδιασμού και υλοποίησης προϊόντων επανεξετάζονται μετά από κάθε νέο έργο για τη μεταφορά τεχνογνωσίας σε όλες τις μελλοντικές εφαρμογές και προσπάθειες ανάπτυξης προϊόντων με σκοπό την ελαχιστοποίηση των προσπαθειών. Χαρακτηριστικό παράδειγμα αποτελεί το νέο συμβόλαιό μας στη Χιλή, όπου εφαρμόσαμε με επιτυχία όλο το εύρος του νέου μας χαρτοφυλακίου προϊόντων. Το συμβόλαιό μας στη Χιλή αποτελεί ορόσημο για την INTRALOT, καθώς ενδυνάμωσε το χαρτοφυλάκιο των προϊόντων μας και βελτίωσε πολλές πτυχές της κορυφαίας μας τεχνολογίας και των πρωτοπόρων υπηρεσιών τυχερών παιχνιδιών που προσφέρουμε.

Συμμόρφωση με το Γενικό Κανονισμό Προστασίας Δεδομένων της ΕΕ

Η INTRALOT έχει θεσπίσει την προστασία δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα ως στρατηγική προτεραιότητα για τη διασφάλιση της εμπιστοσύνης των παικτών, των πελατών, των εργαζομένων, των συνεργατών και των μετόχων της. Το πλαίσιο προστασίας δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα της INTRALOT ενημερώθηκε το 2018 για να ευθυγραμμιστεί με τις απαιτήσεις του Γενικού Κανονισμού Προστασίας Δεδομένων της ΕΕ (GDPR). Το πλαίσιο συνδυάζει οργανωτικούς, διαδικαστικούς και τεχνικούς ελέγχους για την εξυπηρέτηση των δικαιωμάτων των υποκειμένων των δεδομένων, με πολυδιάστατο τρόπο, λαμβάνοντας υπόψη τους εσωτερικούς και εξωτερικούς παράγοντες. Για να το επιτύχει αυτό, η INTRALOT έχει συνδυάσει τις ορθές πρακτικές προστασίας δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα, με το ενημερωμένο πλαίσιο διαχείρισης επιχειρηματικών κινδύνων για τη διαχείριση των σχετικών κινδύνων και τη διεξαγωγή αξιολογήσεων αντικτύπου δεδομένων ιδιωτικού απορρήτου, καθώς και το πλαίσιο Ασφάλειας Πληροφοριών. Το τελευταίο επικεντρώνεται στον εντοπισμό των αναγκών ασφάλειας, την προστασία δεδομένων, καθώς και την ανίχνευση περιστατικών ασφάλειας, την διαχείριση τους και την ανάκτηση από αυτά, με τρόπε προσαρμοσμένο στις απαιτήσεις του GDPR. Η ιδιωτικότητα αποτελεί βασικό στοιχείο της σχεδίασης των προϊόντων και των υπηρεσιών της INTRALOT, ενώ το υποκείμενο των δεδομένων παραμένει στο επίκεντρο, απολαμβάνοντας υπηρεσίες με διαφάνεια και σεβασμό.

Έρευνα και Ανάπτυξη

Η INTRALOT επενδύει συνεχώς στην Έρευνα και Ανάπτυξη καινοτόμων λύσεων βασισμένων αφενός στη σχεδίαση και ανάπτυξη καινοτόμων προϊόντων και αφετέρου στην εξέλιξη των υπαρχόντων προϊόντων. Αναζητούμε διαρκώς νέους τρόπους βελτίωσης της ποιότητας και αύξησης της απόδοσης και της ευελιξίας μας, μειώνοντας παράλληλα το κόστος ανάπτυξης, συντήρησης και εγκατάστασης. Για να επιτύχουμε ένα σημαντικό τεχνολογικό άλμα, κάνουμε αλλαγές παράλληλα σε τρία πεδία, τις διαδικασίες μας, τα εργαλεία Έρευνας και Ανάπτυξης και το ανθρώπινο δυναμικό.

Ο Όμιλος INTRALOT για 12η συνεχή χρονιά συμπεριλήφθη στη λίστα των κορυφαίων 1.000 ευρωπαϊκών επιχειρήσεων στον τομέα της Έρευνας και Ανάπτυξης «2018 EU Industrial Research & Development Investment Scoreboard», η οποία καταρτίζεται και δημοσιεύεται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή. Η INTRALOT αποτελεί τον 778ο πιο σημαντικό επενδυτή στον τομέα της Έρευνας και Ανάπτυξης στην Ευρώπη και δεσμεύεται για μια στρατηγική συνεχούς έμφασης στην καινοτομία. Η λίστα R&D Scoreboard έλαβε υπόψη τη συνολική αξία των επενδύσεων της INTRALOT στην Έρευνα και Ανάπτυξη με ιδία κεφάλαια διεθνώς, ανεξάρτητα από την τοποθεσία στην οποία έλαβαν χώρα οι αντίστοιχες διαδικασίες. Κατά συνέπεια, οι πελάτες της INTRALOT αξιοποιούν συνεχώς τα οφέλη της τεχνολογίας αιχμής. Από τις βασικές αρχές της εταιρικής μας φιλοσοφίας, οι οποίες συμβάλουν στην ηγετική μας θέση στον κλάδο, είναι το πάθος μας και η έμφαση που δίνουμε στον σχεδιασμό και την ανάπτυξη λύσεων που επικεντρώνονται στον πελάτη.

Πέραν των προφανών αναγκών των εταιριών διοργάνωσης όσον αφορά το κεντρικό σύστημα, το τμήμα Έρευνας και Ανάπτυξης της INTRALOT επικεντρώνεται στην περαιτέρω βελτίωση των δυνατοτήτων ενσωμάτωσης της πλατφόρμας, γεγονός που επιτρέπει τη συνεργασία μας με λοταρίες/εταιρίες

διοργάνωσης που επιθυμούν να χρησιμοποιήσουν τις λύσεις μας ως τη βάση μιας δυναμικής, ολοκληρωμένης και ευέλικτης αρχιτεκτονικής. Αυτό τους επιτρέψει να επιλέγουν κατά περίπτωση, από μια πληθώρα κορυφαίων λύσεων και υπηρεσιών τρίτων μερών, προκειμένου να συμπληρώσουν τις λειτουργίες της πλατφόρμας που έχουν επιλέξει. Οι ομάδες Έρευνας και Ανάπτυξης της INTRALOT σχεδίασαν μια χαλαρά συνδεδεμένη αρχιτεκτονική με ανεξάρτητο πλάνο ανάπτυξης στο πλαίσιο συντονισμένων επιχειρηματικών στόχων. Επιπλέον, η επιτυχημένη συγχώνευση της αγοράς διαδικτύου και λιανικής έδωσε νέες ευκαιρίες στους πελάτες μας όπως:

- Δυνατότητα συνεχούς ανάπτυξης και επέκτασης των προϊόντων μέσω της γρήγορης ενσωμάτωσης με διάφορα τρίτα μέρη (στρατηγική συνύπαρξης πολλαπλών προμηθευτών)
- Δυνατότητα παροχής μιας απρόσκοπτης μοναδικής εμπειρίας για όλα τα κανάλια.

Με τις επενδύσεις μας στην Έρευνα και Ανάπτυξη, θεωρούμε ότι είμαστε πρωτοπόροι στην ανάπτυξη προϊόντων για τυχερά παιχνίδια. Ορισμένα από τα πρόσφατα μας επιτεύγματά μας περιλαμβάνουν:

- Τη βελτιστοποίηση των λύσεων μας μέσω της δημιουργίας ενός οικοσυστήματος που ενσωματώνει διαφορετικά στοιχεία και βασίζεται στο cloud, με εφαρμογές και υπηρεσίες παιχνιδιών τρίτων.
- Ικανότητα ταχύτερης ανταπόκρισης στα μεμονωμένα αιτήματα των πελατών για αλλαγές, με την υιοθέτηση ενός πιο ευέλικτου συστήματος και με πολύ πιο χαμηλό κόστος.
- Την υιοθέτηση μιας ευέλικτης προσέγγισης στον τομέα της ανάπτυξης, γεγονός που επιτρέπει την εξωτερική ανάθεση μικρών σε έκταση εργασιών ανάπτυξης ή δοκιμών σε συνεργάτες χαμηλότερου κόστους.
- Την υιοθέτηση σύγχρονων τεχνολογιών και στοιχείων πλατφόρμας ανοιχτού κώδικα, γεγονός που μας επιτρέπει να επωφελούμαστε μελλοντικά περισσότερο από τις τεχνολογικές εξελίξεις των κορυφαίων εταιριών του διαδικτύου και cloud, οι οποίες αποτελούν πλέον τους σημαντικότερους πρωτοπόρους σε αυτόν τον τομέα.
- Την υιοθέτηση ευέλικτης μεθοδολογίας και κουλτούρας.
- Τον σχεδιασμό και την υλοποίηση στοιχείων λογισμικού που θα χρησιμοποιηθούν ως βάση για μια πληθώρα προϊόντων και λύσεων της εταιρίας.
- Την υιοθέτηση όχι μόνο μιας τεχνολογικής αρχιτεκτονικής microservices, αλλά και μιας προσέγγισης εμπνευσμένης από τα microservices αναφορικά με τη διαχείριση και εξέλιξη των προϊόντων, επιτρέποντας στους πελάτες μας να δημιουργήσουν οι ίδιοι ορισμένες εφαρμογές ή υπηρεσίες - ή να επεκτείνουν τις ήδη υπάρχουσες όπως αυτές παρέχονται από τον βασικό τους προμηθευτή.
- Την πλήρη υποστήριξη σε οποιαδήποτε από τα παρακάτω: την ανάπτυξη τοπικού κέντρου δεδομένων (παραδοσιακού τύπου σύμφωνα με την Παγκόσμια Ένωση Τυχερών Παιχνιδιών), την ανάπτυξη ιδιωτικού cloud και την ανάπτυξη υβριδικών ιδιωτικών/δημόσιων cloud - ανάλογα με τις απαιτήσεις των πελατών και το επιχειρησιακό μοντέλο.
- Πραγματική ανεξαρτησία σε επίπεδο υλικού μέσω της χρήσης σύγχρονων τεχνολογιών τύπου «container» που επιτυγχάνουν μια πραγματική ανεξαρτησία των εφαρμογών τύπου «container» σε οποιαδήποτε πλατφόρμα-στόχο υλικού (hardware), επιτρέποντας έτσι τη δυναμική ανάπτυξη τους.

Επιπλέον, το τμήμα Έρευνας και Ανάπτυξης της INTRALOT επεκτάθηκε πρόσφατα προκειμένου να ανοίξει τον δρόμο προς νέες ιδέες για μηχανισμούς αυτόματου εντοπισμού σφαλμάτων και συστήματα έγκαιρης προειδοποίησης για σφάλματα σε μια προσπάθεια να εισάγει για πρώτη φορά ένα ολοκληρωμένο οικοσύστημα λειτουργιών και περιφερειακών εφαρμογών που ενσωματώνονται σε διάφορες ξεχωριστές και ανεξάρτητες προτάσεις προϊόντων. Εκτός από το τμήμα Έρευνας και Ανάπτυξης της εταιρίας, η INTRALOT συνεργάζεται με κορυφαία εκπαιδευτικά ιδρύματα και προμηθευτές τεχνολογίας και έχει ιδρύσει κέντρα ανάπτυξης σε διάφορα μέρη του κόσμου (ΗΠΑ, Ελλάδα, Βουλγαρία, Μάλτα). Σε αυτό το πλαίσιο συνεργασίας διεξήχθησαν αρκετά προγράμματα έρευνας σε τομείς όπως η αναγνώριση και η παρακολούθηση προσώπου για τη δημιουργία στατιστικών μάρκετινγκ, η αυτόματη ανάπτυξη περιεχομένου, το υπεύθυνο παιχνίδι, και η συνεργατική ανάπτυξη παιχνιδιών, μεταξύ άλλων. Ως κορυφαίος συνεργάτης στο Corallia Gaming Cluster, στοχεύουμε στην ανάπτυξη ενός δυναμικού, τεχνολογικού Gaming Innovation Cluster, με βάση την Ελλάδα, καθώς και στη δημιουργία ενός πλαισίου συνεργασίας αξιοποιώντας το πιο εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό του κλάδου. Υποστηρίζουμε ενεργά την καινοτομία και τη συνεργασία με νέες δυναμικές ομάδες και ένα ιδιαίτερα εξειδικευμένο εργατικό δυναμικό στον τομέα της τεχνολογίας, προσβλέποντας στην παρουσίαση περισσότερων τεχνολογικά καινοτόμων λύσεων, νέου πρωτοποριακού περιεχομένου και νέων τεχνολογιών στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών.

Σύμφωνα με στοιχεία Δεκεμβρίου 2018, η INTRALOT κατέχει 251 διπλώματα ευρεσιτεχνίας σε όλο τον κόσμο και 57 επιπλέον διπλώματα ευρεσιτεχνίας βρίσκονται σε διάφορα στάδια της διαδικασίας έγκρισης. Οι πιο πρόσφατες ευρεσιτεχνίες μας συμπεριλαμβάνουν μεθόδους και συστήματα σχετικά με την ερμηνεία (μέσω αλγορίθμου που συλλέγει εικόνα από κάμερα) τουλάχιστον ενός σημαδιού χρήστη πάνω σε λοταριακό δελτίο παιχνιδιού, ανίχνευση και πρόληψη απάτης για τους παρόχους λοταριών και στοιχημάτων, διοχέτευση στιγμιαίων αριθμολαχείων, διεξαγωγή λοταριακών παιγνίων μέσω φορητών συσκευών, πρωτόκολλα ασφαλείας για δελτία παιχνιδιών, διεξαγωγή πολύ-επίπεδου τυχερού παιγνίου, καθώς και σχεδιασμό νέων παιγνίων και τερματικών.

Μέσω του Εργαστηρίου Καινοτομίας της (i-Lab) και του διαγωνισμού Hackathon, η INTRALOT παρέχει στους συνεργάτες της όλα τα απαραίτητα εργαλεία για την προώθηση της καινοτομίας, από τη σύλληψη στην διερεύνηση, την έρευνα, την ανάπτυξη και την εκμετάλλευση, δημιουργώντας ένα περιβάλλον στο οποίο μπορούν να αναδειχθούν καινοτόμες ιδέες, να δοκιμαστούν και να μετατραπούν σε σύγχρονες λύσεις.

ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Επισκόπηση του Κλάδου & Κινητήριες Δυνάμεις της Αγοράς

Παγκόσμια αγορά τυχερών παιχνιδιών

Συνοπτική Περιγραφή

Ο κλάδος των τυχερών παιχνιδιών περιλαμβάνει τα παιχνίδια λοταρίας, το καζίνο, το αθλητικό στοίχημα, το bingo, τις ιπποδρομίες, τις παιγνιομηχανές και τα διαδικτυακά τυχερά παιχνίδια. Σύμφωνα με την H2GC, το GGR, που αποτελεί τον μικτό κύκλο εργασιών για δραστηριότητες τυχερών παιχνιδιών αφαιρουμένων των κερδών στους παίκτες, εκτιμάται ότι αυξήθηκε στα €391,3 δις το 2018 από €230,2 δις το 2003, μια αύξηση που ισοδυναμεί με σύνθετο ρυθμό ετήσιας ανάπτυξης (CAGR) της τάξεως του 3,6%.

Η παγκόσμια αγορά τυχερών παιχνιδιών αυξήθηκε κατά 4,5% το 2018, κυρίως λόγω της ισχυρής ανάπτυξης του GGR σε ετήσια βάση στην Ασία/Μέση Ανατολή (7,5%) και την Αφρική (5,3%). Πιο συγκεκριμένα, στην Ασία/Μέση Ανατολή, τη μεγαλύτερη ανάπτυξη (έναντι του προηγούμενου έτους) παρουσιάζουν οι Φιλιππίνες (+21,0%), η Κίνα (+19,6%) και το Μακάου (+13,6%), ενώ η Ιαπωνία εξακολουθεί να κινείται με αρνητικό ρυθμό ανάπτυξης της τάξης του -1,8% ασκώντας πίεση στη μεγαλύτερη αγορά της περιοχής (περίπου 28,0% σύμφωνα με εκτίμηση για το 2018). Στην Αφρική, η Νιγηρία παρουσιάζει ισχυρή ανάπτυξη σε ετήσια βάση +11,9% (βάσει των στοιχείων της εκτίμησης για το 2018).

Από την άλλη, η Ευρώπη, η Λατινική Αμερική (συμπεριλαμβανομένης της Καραϊβικής), η Βόρεια Αμερική και η Ωκεανία, που αντιστοιχούν στο 61,4% του παγκόσμιου GGR (βάσει των στοιχείων της εκτίμησης για το 2018), παρουσιάζουν μέτρια ανάπτυξη έναντι του 2017 με +1,5%, +3,5%, +4,0%, +1,4% αντίστοιχα. Υπήρξαν, ωστόσο, ορισμένες σημαντικές εξαιρέσεις, όπως η Πολωνία που σημείωσε σημαντική ετήσια ανάπτυξη σε ποσοστό +18,2% και η Κολομβία με ποσοστό +12,5%.

Κάθε αγορά τυχερών παιχνιδιών βρίσκεται σε διαφορετικό στάδιο ανάπτυξης και ως εκ τούτου υπόκειται στην δυναμική της εκάστοτε περιοχής. Στους βασικούς κινητήριους μοχλούς του κύκλου ανάπτυξης περιλαμβάνονται η υιοθέτηση σταθερής και σαφούς νομοθεσίας, η καινοτομία του προϊόντος, η απελευθέρωση και η ιδιωτικοποίηση των αγορών.

Οι αλλαγές στο ρυθμιστικό πλαίσιο μετά την οικονομική κρίση, λόγω των ελλειμμάτων στους κρατικούς προϋπολογισμούς και της αυξανόμενης ζήτησης για κρατικές παροχές, οδήγησαν στην ανάπτυξη της παγκόσμιας αγοράς τυχερών παιχνιδιών. Για να καλυφθούν οι ανάγκες για δαπάνες, οι ρυθμιστικές αρχές απελευθέρωσαν τις αγορές τυχερών παιχνιδιών, κυρίως μέσω του διαδικτύου και της κινητής τηλεφωνίας, προέβησαν σε ιδιωτικοποιήσεις κρατικά ελεγχόμενων λοταριών και πάταξαν τα παράνομα τυχερά παιχνίδια.

Εισαγωγή σταθερών και σαφών κανονιστικών πλαισίων

Η ύπαρξη σταθερού και σαφώς προσδιορισμένου νομοθετικού πλαισίου έχει αποδειχθεί ωφέλιμη για τις εταιρίες διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών και προσφέρει στους παίκτες επιπλέον ασφάλεια. Η νομοθεσία σε αυτό το πλαίσιο κινείται προς την κατεύθυνση του να εκλαμβάνονται πλέον τα τυχερά παιχνίδια ως χόμπι, λαμβάνοντας υπόψη το συμφέρον όλων των ενδιαφερόμενων μερών, συνυπολογίζοντας το ενδιαφέρον των κυβερνήσεων για υψηλότερα έσοδα, της ευρύτερης συμμετοχής των ιδιωτικών φορέων αλλά και του ενδιαφέροντος των καταναλωτών να ψυχαγωγηθούν και να κερδίσουν. Τα πρόσφατα παραδείγματα περιλαμβάνουν τις περιπτώσεις της Μάλτας και του Ηνωμένου Βασιλείου. Στη Μάλτα, το κοινοβούλιο ψηφίζει νέο Νόμο περί Παιγνίων, ο οποίος θα συμβάλει στην ενίσχυση των προσπαθειών για την καταπολέμηση της νομιμοποίησης εσόδων από παράνομες δραστηριότητες και της χρηματοδότησης της τρομοκρατίας. Στο ΗΒ, η Αρχή Προτύπων Διαφήμισης του ΗΒ (ASA) έχει καταρτίσει νέα πρότυπα για την πληρέστερη προστασία των παιδιών και των νεαρών ατόμων από τη διαφήμιση τυχερών παιχνιδιών.

Προϊοντική Καινοτομία

Η ψηφιοποίηση σίγουρα διαμορφώνει το μέλλον του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών. Οι εταιρίες διαχείρισης καλούνται να αναπτύξουν πλατφόρμες που παρέχουν ευχερή και απρόσκοπτη εμπειρία παίκτη προσφέροντας παρόμοιο ενθουσιασμό και συνολικό αποτέλεσμα τόσο σε φυσικό όσο και σε ψηφιακό περιβάλλον. Η ανάπτυξη προϊόντων επικεντρώνεται στην εμπειρία του παίκτη, φυσική ή ψηφιακή, και αποσκοπεί στην υποστήριξη των εταιριών διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών παγκοσμίως, κατά την εκπλήρωση του διττού τους ρόλου. Σκοπός των λοταριών είναι να προσφέρουν στους παίκτες πλούσια εμπειρία, χωρίς να παρακάμπτονται οι θεμέλιες προϋποθέσεις της ακεραιότητας και της ασφάλειας, καθώς και της υποχρέωσης φορολογικής αναφοράς. Σύμφωνα με την Παγκόσμια Σύνοψη Η2, η αξία του κλάδου Τυχερών Παιχνιδιών (GGY) αναμένεται να έχει υπερβεί το ποσό των €422 δισ. μέχρι το 2023, ενώ η αξία του κλάδου διαδικτυακών τυχερών παιχνιδιών αναμένεται να έχει προσεγγίσει το ποσό των €40 δισ. μέχρι το 2023. Σύμφωνα με τα αριθμητικά στοιχεία, οι πωλήσεις σε κινητές συσκευές έχουν αυξηθεί κατά τα τελευταία 6 έτη κατά μέσο όρο με σύνθετο ρυθμό ετήσιας ανάπτυξης (CAGR) +14,3%, αποτυπώνοντας έτσι την τεράστια ανάπτυξη των διαδικτυακών τυχερών παιχνιδιών.

Οι τεχνολογικές εξελίξεις επηρεάζουν σε μεγάλο βαθμό τη συμπεριφορά των καταναλωτών και αναμορφώνουν τον τομέα της λοταρίας. Οι αναδυόμε-

νες τάσεις στην ανταλλαγή αξιών και πληροφοριών, όπως το Blockchain, αναμένεται να δώσουν λύση σε ζητήματα ασφάλειας και διαφάνειας. Ταυτόχρονα, η εξάπλωση των συσκευών IoT (Διαδίκτυο των πραγμάτων) αυξάνει τον αριθμό των σημείων συλλογής δεδομένων από τα οποία είναι δυνατή η συλλογή πληροφοριών εκ μέρους των εταιριών διαχείρισης λοταριών αναφορικά με την εμπειρία χρήστη, τις αναδυόμενες τάσεις, τις προτιμήσεις και τις συνήθειες των παικτών. Η αξιοποίηση δεδομένων και μεγάλων συνόλων δεδομένων (big data) θα παράσχει σημαντική συνδρομή στις λοταρίες ως προς την αξιολόγηση των συνηθειών και των τάσεων των παικτών και την κατανόηση της απόδοσής τους σε πολλαπλά επίπεδα. Στον τεράστιο αριθμό δεδομένων που έχουμε σήμερα στη διάθεσή μας έχει προστεθεί η Τεχνητή Νοημοσύνη, η οποία παρέχει βελτιωμένη και εξατομικευμένη εμπειρία στους καταναλωτές και καθιδρύει την απρόσκοπτη επικοινωνία μέσω των τεχνολογιών των διαλογικών ρομπότ (chatbot). Επίσης, η τεχνολογία κινητής η οποία περιλαμβάνει συσκευές όπως smartphones και tablets μπορεί να παράσχει γρήγορες και άμεσες εμπειρίες στους παίκτες εν κινήσει. Μια ακόμη τεχνολογική τάση, όπως η εικονική πραγματικότητα σε συνδυασμό με τη ραγδαία αύξηση του κλάδου τυχερών παιχνιδιών Esports & Fantasy, υπόσχεται μια ακόμη πιο διαδραστική και απολαυστική εμπειρία στη νέα γενιά παικτών, μέσω της οποίας μπορούν να απολαύσουν μια μοναδική εμπειρία τυχερών παιχνιδιών και επιπλέον να τη μοιραστούν με τους φίλους τους.

Τα τερματικά αυτόματης εξυπηρέτησης συνιστούν επίσης ετοιμοπαράδοτες και καινοτόμες λύσεις για την αύξηση των εσόδων από τις λοταρίες και τα πρακτορεία. Πρόκειται για επαναστατικά τερματικά τα οποία μπορούν να εγκατασταθούν σε πολυάριθμες τοποθεσίες, παρέχοντας τη δυνατότητα στις εταιρίες διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών να προσελκύουν νέες κατηγορίες κοινού, να προσφέρουν νέες εμπειρίες παιχνιδιού, να επιτυγχάνουν την ικανοποίηση των παικτών και, ως εκ τούτου, να αναπτύσσονται συνεχώς. Τάσεις όπως η αναγνώριση προσώπου και φωνής, η ενσωμάτωση κοινωνικών δικτύων, οι δυνατότητες του μάρκετινγκ βάσει εγγύτητας (proximity marketing), οι δυνατότητες παιχνιδιού χωρίς μετρητά/με ενιαίο πορτοφόλι (single wallet), και τα έξυπνα διαλογικά ρομπότ που είναι προγραμματισμένα να απαντούν σε συχνές ερωτήσεις, αποτελούν μερικές μόνο από τις καινοτομίες που θα μπορούν να ενσωματώνουν τα τερματικά στο προσεχές μέλλον.

Απελευθέρωση

Η απελευθέρωση αντικατοπτρίζεται συχνά στη νομιμοποίηση και το άνοιγμα νέων αγορών, όπως η διαδικτυακή αγορά τυχερών παιχνιδιών, όπως επεσήμανε πρόσφατα η κυβέρνηση της Δανίας και της Γερμανίας. Αυτό οδηγεί τους νόμιμους διοργανωτές τυχερών παιχνιδιών και τους καταναλωτές σε ένα ρυθμιζόμενο περιβάλλον. Τον Μάιο του 2018, το Ανώτατο Δικαστήριο των ΗΠΑ αποφάσισε την κατάργηση του Νόμου περί Προστασίας Επαγγελματικών και Ερασιτεχνικών Αθλημάτων (PASPA), ενός ομοσπονδιακού νόμου του 1992 που απαγόρευε τα νόμιμα αθλητικά στοιχήματα στην Πολιτεία της Νεβάδα και σε διάφορες άλλες Πολιτείες με λιγότερο εύρωστες αγορές προσφοράς στοιχημάτων. Πλέον, μετά την άρση της ομοσπονδιακής απαγόρευσης, κάθε Πολιτεία μπορεί να προσδιορίζει ανεξάρτητα το αν και το πώς θα ρυθμίζει τα αθλητικά στοιχήματα εντός των συνόρων της. Έως τον Φεβρουάριο του 2019, εννέα Πολιτείες των ΗΠΑ διέθεταν ρυθμισμένη αγορά αθλητικών στοιχημάτων, ενώ σχετικοί νόμοι έχουν ψηφιστεί σε δύο ακόμη Πολιτείες.

Ιδιωτικοποίηση

Παρατηρείται μια αυξανόμενη τάση από τις κυβερνήσεις να αναθέτουν σε τρίτα μέρη τη λειτουργία ή τη διαχείριση των λοταριών, γεγονός που αποτελεί σημαντική ευκαιρία για τους ιδιωτικούς φορείς εκμετάλλευσης. Πρόσφατα παραδείγματα αποτελούν η Νέα Νότια Ουαλία, η Αυστραλία, η κυβερνητική απόφαση ανάθεσης παραχώρησης της διαχείρισης Λοταριών σε ιδιωτική εταιρία, η ανάθεση παραχώρησης της Ιρλανδικής κυβέρνησης για τη λειτουργία της Εθνικής Λοταρίας της Ιρλανδίας, η ανάθεση της Ελληνικής κυβέρνησης 12ετούς παραχώρησης της διαχείρισης και λειτουργίας των λαχείων τύπου «ξυστό» της χώρας. Τον Ιανουάριο του 2017, η τουρκική κυβέρνηση ανακοίνωσε τη μεταβίβαση των αδειοδοτικών της εξουσιών ως προς την εθνική λοταρία Milli Piyango από την Αρχή Διαχείρισης Εθνικής Λοταρίας στο Κρατικό Επενδυτικό Ταμείο για τα επόμενα 49 έτη. Το 2012, η κυβέρνηση της Μάλτας χορήγησε 10ετή άδεια στην εταιρία Maltco Lotteries Limited για τη διατήρηση του μονοπωλίου επί της Εθνικής Λοταρίας της Μάλτας. Η κυβέρνηση της Βραζιλίας προχωρά επί του παρόντος στην ιδιωτικοποίηση της λοταρίας LOTEX. Ωστόσο, η κυβέρνηση δεν έλαβε προσφορές κατά τη διάρκεια του δημόσιου διαγωνισμού που διενεργήθηκε τον Ιούλιο του 2018, και ο νέος διαγωνισμός συνεχίζει να καθυστερεί, με νέα καταληκτική ημερομηνία προσφορών στις 22 Απριλίου 2019. Ο νικητής του διαγωνισμού θα κληθεί να πληρώσει προκαταβολικά ένα ποσό περίπου $160 εκατ., σε 4 δόσεις. Τον Ιούνιο του 2018 ανακοινώθηκε επίσημα ένα πρόγραμμα ιδιωτικοποίησης για την Francaise des Jeux (FDJ) παρόλα αυτά η διαδικασία της ιδιωτικοποίησης δεν αναμένεται να ξεκινήσει πριν την άνοιξη του 2019.

Τάσεις της αγοράς τυχερών παιχνιδιών ανά περιοχή

Το GGR της παγκόσμιας αγοράς τυχερών παιχνιδιών εκτιμάται ότι σημείωσε CAGR της τάξεως του 3,6% μεταξύ 2003 και 2018, γεγονός που ενισχύθηκε από την ανάπτυξη των αναδυόμενων αγορών (η Λατινική Αμερική και η Αφρική εκτιμάται ότι σημείωσαν CAGR της τάξεως του 6,2% και 7,5% αντίστοιχα), τις αλλαγές στη νομοθεσία και την καινοτομία των προϊόντων στις ανεπτυγμένες οικονομίες (η Ωκεανία και η Ευρώπη εκτιμάται ότι σημείωσαν ανάπτυξη της τάξεως του 3,1% και 3,5% αντίστοιχα ανά έτος).

Συνολικό Παγκόσμιο GGR (δις €)	'13	'14	'15	'16	'17	'18P	'19E	'20E	'21E	'22E	'23E	CAGR 18-23
Αφρική	2,8	3,0	3,2	3,4	3,6	3,8	3,9	4,0	4,1	4,2	4,2	**2,3%**
Ασία/Μέση Ανατολή	142,2	145,3	130,1	128,5	137,1	147,4	151,1	155,8	155,9	160,6	163,4	**2,1%**
Ευρώπη	87,6	89,2	93,3	98,4	100,7	102,2	101,7	102,5	104,0	106,1	108,1	**1,1%**
Λατινική Αμερική & Καραϊβική	6,4	7,1	7,6	8,1	8,6	8,9	9,3	9,8	10,1	10,4	10,7	**3,8%**
Β. Αμερική	98,5	99,1	101,4	106,0	107,6	112,0	116,2	119,5	122,5	124,9	127,0	**2,5%**
Ωκεανία	14,9	15,2	16,3	17,2	16,9	17,1	17,5	17,7	18,0	18,2	18,5	**1,6%**
Γενικό Σύνολο	**352,3**	**358,9**	**351,9**	**361,6**	**374,5**	**391,3**	**399,7**	**409,3**	**414,6**	**424,4**	**431,9**	**2,0%**

Πηγή: H2 Gambling Capital, Παγκόσμια Σύνοψη Φεβρουάριος '19. Τα δεδομένα για τα Οικονομικά Έτη 2018-2023 έχουν υπολογιστεί από την H2GC

Η Ασία και η Μέση Ανατολή εκτιμάται ότι αποτελούν συνολικά τη μεγαλύτερη αγορά τυχερών παιχνιδιών βάσει GGR και εκτιμάται ότι αντιπροσώπευαν το 37,7% του GGR το 2018 (€102,2 δις). Σύμφωνα με την H2GC, η αγορά προβλέπεται να αναπτυχθεί με σχετικά μικρότερο ρυθμό (GAGR Σύνθετος Ρυθμός Ετήσιας Ανάπτυξης 18-23 της τάξεως του 2,3%).
Το 2018, η Ευρώπη εκτιμήθηκε ότι αντιπροσώπευε το 26,1% της παγκόσμιας αγοράς τυχερών παιχνιδιών (€102,2 δισ.). Η H2GC προβλέπει ότι τα επόμενα χρόνια η ευρωπαϊκή αγορά τυχερών παιχνιδιών θα συνεχίσει να αναπτύσσεται παρά τις προκλήσεις στο οικονομικό περιβάλλον και θα κινηθεί σε χαμηλότερα από τον μέσο όρο επίπεδα σε σχέση με το παρελθόν.
Το 2018, η Βόρεια Αμερική εκτιμήθηκε ως η δεύτερη μεγαλύτερη αγορά παιχνιδιών με 28,6% του παγκόσμιου GGR (€112 δισ.), με το 56,4% να αποδίδεται στα καζίνο. Η H2GC προβλέπει ότι η αγορά θα αναπτυχθεί και θα κινηθεί σε ελαφρώς χαμηλότερα από τον μέσο όρο επίπεδα σε σχέση με το παρελθόν, ως αποτέλεσμα των προωθητικών ενεργειών των ιδίων των πρακτορείων (π.χ. το Powerball), της διαρκούς ανάθεσης σε τρίτα μέρη της διαχείρισης των λοταριών και της υιοθέτησης κανονιστικού πλαισίου για τα διαδικτυακά τυχερά παιχνίδια.
Η Λατινική Αμερική (συμπεριλαμβανομένης και της Καραϊβικής) και η Αφρική εκτιμήθηκε ότι συνέβαλαν στο 2,3% και 1,0% αντίστοιχα του παγκόσμιου GGR για το 2018 (€8,9 δις και €3,8 δις αντίστοιχα). Αμφότερες οι περιοχές αναμένεται να αναπτυχθούν με βραδύτερους ρυθμούς σε σύγκριση με τα επίπεδα του παρελθόντος.

Τάσεις της αγοράς τυχερών παιχνιδιών ανά προϊόν

Η διαθέσιμη αγορά μας περιλαμβάνει τα παιχνίδια λοταρίας, τα αθλητικά στοιχήματα, τις ιπποδρομίες, τις παιγνιομηχανές, τα διαδραστικά τυχερά παιχνίδια και άλλες δραστηριότητες, όπως το bingo. Σε αυτή δε συμπεριλαμβάνονται τα καζίνο (συμπεριλαμβανομένων των αμερικανικών παιγνίων των οποίων τη διαχείριση έχουν οι γηγενείς πληθυσμοί).

Συνολικό Παγκόσμιο GGR (δις €)	'13	'14	'15	'16	'17	'18P	'19E	'20E	'21E	'22E	'23E	CAGR 18-23
Στοίχημα	42,2	45,8	47,3	50,7	53,8	60,8	63,0	68,1	71,0	75,6	77,7	**5,0%**
Καζίνο	125,8	126,5	116,2	118,4	127,3	134,9	139,3	142,4	145,4	147,9	150,5	**2,2%**
Παιχνιδομηχανές	83,6	83,1	83,9	83,0	82,8	81,5	80,4	80,1	77,4	77,8	78,6	**-0,7%**
Bingo/Άλλα	8,0	8,1	8,5	9,2	9,5	9,8	10,2	10,5	10,8	11,1	11,4	**3,0%**
Λοταρίες	92,5	95,4	96,0	100,4	101,1	104,4	106,8	108,1	110,0	111,9	113,7	**1,7%**
Γενικό Σύνολο	**352,3**	**358,9**	**351,9**	**361,6**	**374,5**	**391,3**	**399,7**	**409,3**	**414,6**	**424,4**	**431,9**	**2,0%**

Πηγή: H2 Gambling Capital, Παγκόσμια Σύνοψη Φεβρουάριος '19. Τα δεδομένα για τα Οικονομικά Έτη 2018-2023 έχουν υπολογιστεί από την H2GC.

Τα παιχνίδια λοταρίας αποτελούν το πιο παραδοσιακό τμήμα της αγοράς τυχερών παιχνιδιών και έχουν προσελκύσει ιστορικά τον μεγαλύτερο αριθμό παικτών. Το 2018, ο τομέας αυτός εκτιμήθηκε ότι συνέβαλε στο 26,7% της συνολικής παγκόσμιας αγοράς τυχερών παιχνιδιών (€104,4 δις). Συνολικά, η ανάπτυξη σε αυτόν τον τομέα υποστηρίζεται από μια στροφή προς την ιδιωτικοποίηση και την ανάθεση της διαχείρισης σε τρίτα μέρη. Ο τομέας αυτός, σύμφωνα με την H2GC, προβλέπεται να αναπτυχθεί κατά 1,7% κατά τα επόμενα 5 χρόνια κινούμενος σε χαμηλότερα από τον μέσο όρο επίπεδα σε σχέση με το παρελθόν, με την Ασία και τη Μέση Ανατολή να αποτελούν τον κύριο παράγοντα ανάπτυξης.

Στην Ευρώπη, η Totalizator Sportowy της Πολωνίας εμφάνισε δυναμική επίδοση στο πρώτο τρίμηνο του 2018. Η αύξηση των πωλήσεων της οφείλεται, στο Eurojackpot το οποίο εισήχθη ως νέο προϊόν στο τέλος του 2017, στην δυνατότητα πληρωμής χωρίς μετρητά αλλά και στις αυξημένες πωλήσεις του Keno και των ξυστών. Η Caixa Economical Federal της Βραζιλίας οφείλεται σχεδόν εξ ολοκλήρου για την ανάπτυξη της Λατινικής Αμερικής κατά το πρώτο τρίμηνο του 2018. Στην Αμερική η αύξηση των πωλήσεις των παιχνιδιών λοταρίας το πρώτο τρίμηνο του 2018, οφείλεται σε δύο λοταρίες, και πιο συγκεκριμένα του Καναδά (Ontario Lottery and Gaming Corporation (OLG) και της Καλιφόρνιας (California State Lottery). Στην Αφρική, η λοταρία της Νότιας Αφρικής Ithuba εμφανίζει αυξημένες πωλήσεις κατά το πρώτο τρίμηνο του 2018 λόγω των μεγάλων τζάκποτ στο Lotto και στο Powerball. (WLA blog-insight)

Η αγορά παιγνιομηχανών εκτιμήθηκε ότι αντιπροσώπευε στο 20,8% της παγκόσμιας αγοράς τυχερών παιχνιδιών για το 2018 (€81,5 δις) και προβλέπεται ότι θα αναπτυχθεί και θα κινηθεί σε χαμηλότερα από τον μέσο όρο επίπεδα σε σχέση με το παρελθόν.

Το στοίχημα εκτιμήθηκε ότι αντιπροσώπευε το 15,5% της παγκόσμιας αγοράς τυχερών παιχνιδιών για το 2018 (€60,8 δις) με την Ασία/Μέση Ανατολή και την Ευρώπη να αποτελούν την κύρια πηγή. Το εν λόγω τμήμα της αγοράς, σύμφωνα με την H2GC προβλέπεται να αυξηθεί στο 5,0% κατά τα επόμενα 5 έτη. Στην Ασία/Μέση Ανατολή, η Κίνα παρουσιάζει σημαντική ανάπτυξη του GGR το 2018 έναντι του 2017 στο αθλητικό στοίχημα της τάξεως του +77% (H2 δεδομένα για την Κίνα). Σε αγορές όπως το Ηνωμένο Βασίλειο, όπου ο κύριος όγκος δραστηριοτήτων είναι τα στοιχήματα, η δραστηριότητα τείνει να μειώνεται σε περιόδους ύφεσης, αλλά ανακάμπτει γρήγορα καθώς αναπτύσσεται το συναίσθημα των καταναλωτών. Ως απάντηση, οι εταιρίες διαχείρισης αυξάνουν την πυκνότητα του δικτύου τους και βελτιώνουν τα προσφερόμενα προϊόντα τους. Όσον αφορά τις ιπποδρομίες, στις αγορές όπου η δραστηριότητα είναι σε ύφεση, οι εταιρίες διαχείρισης τείνουν να αυξάνουν τη συμμετοχή των παικτών αυξάνοντας τον αριθμό των αγώνων και παρέχοντας πρόσθετες υπηρεσίες (crossselling), δηλ. racinos.

Τάσεις στην αγορά διαδραστικών παιχνιδιών

Ο διαδραστικός στοιχηματισμός, μέσω των σταθερών υπολογιστών, των φορητών τηλεφώνων και του iTV, έχει διεισδύσει περίπου στο 11,3% του παγκόσμιου GGR (€44,4 δις) και προβλέπεται να φτάσει στο 14,2% έως το 2023 (€61,5 δις). Το στοίχημα είναι το ισχυρότερο προϊόν σε όρους συνολικού GGR από διαδραστικά τυχερά παιχνίδια καταλαμβάνοντας ποσοστό 50,5% (€22,4 δις). Ακολουθούν τα καζίνο (26,6%), οι κρατικές λοταρίες (9,2%), το πόκερ (5,3%), τα παιχνίδια δεξιοτήτων/λοιπά παιχνίδια (4,6%) και το bingo (3,9%). Η λοταρία αποτελεί το προϊόν με τη μεγαλύτερη δυναμική ανάπτυξης με Σύνθετο Ρυθμό Ετήσιας Ανάπτυξης 15,1% για το '18P-23E.

Interactive Συνολικό GGR (δις €)	'13	'14	'15	'16	'17	'18P	'19E	'20E	'21E	'22E	'23E	CAGR 18-23
Στοίχημα	13,4	15,0	16,5	18,4	20,4	22,4	23,8	25,7	27,2	29,3	30,8	**6,5%**
Καζίνο	6,8	7,9	8,7	9,6	10,7	11,8	12,5	13,3	14,0	14,6	15,2	**5,2%**
Πόκερ	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,4	2,4	2,5	2,5	2,5	2,5	**1,3%**
Bingo	1,2	1,3	1,4	1,6	1,7	1,7	1,8	1,9	1,9	2,0	2,1	**3,7%**
Παιχνίδια δεξιοτήτων/ Άλλα παιχνίδια/ Λοταρίες	1,4	1,6	1,7	1,8	1,9	2,0	2,2	2,3	2,4	2,6	2,7	**5,6%**
Κρατικές Λοταρίες	1,9	2,2	2,6	2,9	3,3	4,1	5,2	5,9	6,7	7,4	8,2	**15,1%**
Γενικό Σύνολο	**26,9**	**30,2**	**33,2**	**36,6**	**40,3**	**44,4**	**47,9**	**51,5**	**54,7**	**58,4**	**61,5**	**6,7%**

Πηγή: H2 Gambling Capital, Παγκόσμια Σύνοψη Φεβρουάριος '19. Τα δεδομένα για τα Οικονομικά Έτη 2018-2023 έχουν υπολογιστεί από την H2GC.

Η εκτίμηση για το έτος 2018 καταδεικνύει ότι η Ευρώπη κατέχει τα πρωτεία σε GGR στα διαδραστικά τυχερά παιχνίδια με μερίδιο 53,2% και προβλεπόμενο GGR στα διαδραστικά επί του συνόλου του GGR της τάξεως του 29,5% έναντι ενός αναμενόμενου παγκόσμιου μέσου όρου της τάξεως του 14,2%, το 2023. Παράλληλα με την Ευρώπη, η Λατινική Αμερική (συμπεριλαμβανομένης της Καραϊβικής), η Αφρική και η Ασία /Μέση Ανατολή αναμένεται να έχουν καθοριστικό ρόλο στην επέκταση του διαδραστικού καναλιού. Η Βόρεια Αμερική έχει τη δυναμική να αποτελέσει μοχλό ανάπτυξης της αγοράς διαδραστικών παιχνιδιών καθώς αναμένεται να επέλθουν διάφορες νομικές αλλαγές στο ισχύον νομικό πλαίσιο.

Παγκόσμιο GGR στα Διαδραστικά Παιχνίδια (δις €)	'13	'14	'15	'16	'17	'18P	'19E	'20E	'21E	'22E	'23E	CAGR 18-23
Αφρική	0,2	0,2	0,3	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4	0,5	0,5	0,5	**6,1%**
Ασία/Μέση Ανατολή	8,0	8,8	9,5	10,3	11,1	12,1	12,9	13,7	14,4	15,2	15,9	**5,6%**
Ευρώπη	12,8	14,9	16,7	18,7	21,2	23,6	25,1	26,9	28,4	30,3	31,8	**6,2%**
Λατινική Αμερική & Καραϊβική	0,3	0,4	0,4	0,5	0,5	0,6	0,8	1,0	1,1	1,2	1,3	**16,6%**
Β. Αμερική	4,0	4,3	4,3	4,5	4,7	5,3	6,3	6,9	7,6	8,4	8,9	**10,9%**
Ωκεανία	1,5	1,7	2,0	2,4	2,4	2,4	2,5	2,6	2,7	2,9	3,0	**4,4%**
Γενικό Σύνολο	**26,9**	**30,2**	**33,2**	**36,6**	**40,3**	**44,4**	**47,9**	**51,5**	**54,7**	**58,4**	**61,5**	**6,7%**

Πηγή: H2 Gambling Capital, Παγκόσμια Σύνοψη Φεβρουάριος '19. Τα δεδομένα για τα Οικονομικά Έτη 2018-2023 έχουν υπολογιστεί από την H2GC.

Αναμφισβήτητα, το συνολικό GGR των διαδραστικών τυχερών παιχνιδιών αυξήθηκε λόγω της μεγάλης διείσδυσης των κινητών τηλεφώνων νέας γενιάς, όπου εκτιμάται ότι το 2018 το παιχνίδι μέσω κινητών συσκευών θα παρουσιάζουν συμμετοχή 41,3% με εκτιμώμενο σύνθετο ρυθμό ετήσιας ανάπτυξης CAGR 12,1% με βάση την εκτίμηση του 2018-2023. Το στοίχημα αποτελεί την πιο δημοφιλή κατηγορία τυχερών παιχνιδιών μέσω κινητών συσκευών και αποφέρει τα μεγαλύτερα ποσοστά (66,5% ή €12,2 δις) του σχετικού παγκόσμιου GGR από τυχερά παιχνίδια (βάσει της εκτίμησης για το 2018).

Ανταγωνισμός

Ο ανταγωνισμός στην αγορά τυχερών παιχνιδιών αυξάνεται εξαιτίας του πολλαπλασιασμού των χώρων παιχνιδιού προορισμού και της αυξανόμενης δημοτικότητας του online gaming. Ο ανταγωνισμός για τις συμβάσεις λαχειοφόρων αγορών αυξάνεται επίσης.

Οι δύο διεθνείς παίκτες που δραστηριοποιούνται σε τμήματα B2B / B2G και B2C και ανταγωνίζονται μαζί μας για όλους τους τύπους συμβάσεων είναι η International Game Technology («IGT») και η Scientific Games Corporation («Scientific Games»). Εκτός από αυτούς τους διεθνείς ανταγωνιστές, σε χώρες όπου δραστηριοποιούνται οι επιχειρήσεις B2C, αντιμετωπίζουμε τον ανταγωνισμό από πολλές τοπικές εταιρίες, ιδιαίτερα για αδειοδοτημένες επιχειρήσεις.

Ο ανταγωνισμός στον τομέα B2C αποτελεί συνάρτηση του κανονισμού σε κάθε ρυθμισμένη αγορά. Για παράδειγμα, μια εταιρία διαχείρισης που κατέχει αποκλειστική παραχώρηση δεν αντιμετωπίζει ανταγωνισμό από παρόμοιες προσφορές τυχερών παιχνιδιών, ενώ σε ανοικτές αγορές οι φορείς B2C αντιμετωπίζουν ανταγωνισμό από τους άλλους τοπικούς φορείς εκμετάλλευσης.

Ο ανταγωνισμός στις συμβάσεις αθλητικών στοιχημάτων αυξήθηκε σημαντικά κατά το προηγούμενο έτος. Τον Μάιο του 2018, το Ανώτατο Δικαστήριο των ΗΠΑ αποφάσισε την άρση της ομοσπονδιακής απαγόρευσης που έθετε ο Νόμος περί Προστασίας των Επαγγελματικών και Ερασιτεχνικών Αθλημάτων (PASPA) του 1992 στα αθλητικά στοιχήματα και τη νομιμοποίηση των αθλητικών στοιχημάτων σε όλη την επικράτεια των Ηνωμένων Πολιτειών. Οι ΗΠΑ έχουν αναμφίβολα τη δυναμική να καταστούν η μεγαλύτερη ρυθμισμένη αγορά αθλητικών στοιχημάτων παγκοσμίως και σύμφωνα με την ομόφωνη εκτίμηση ως προς τις προβλέψεις για το μέγεθος της αγοράς, προσδοκούμε μια πιθανή διεύρυνση της αγοράς σε τουλάχιστον 25 Πολιτείες, αξίας $3,1 δισ. – 5,2 δισ. σε ετήσια μικτά έσοδα από τυχερά παιχνίδια έως το 2023· σε ένα πλήρως ρυθμισμένο σενάριο «και οι 50 Πολιτείες, όλες οι εφαρμογές, όλα τα κανάλια» αναμένουμε πιθανά ετήσια μικτά έσοδα από τυχερά παιχνίδια ύψους ~$13,5 δισ. Εκτός των ΗΠΑ, τον Νοέμβριο 2018, η Βραζιλία νομοθέτησε υπέρ των αθλητικών στοιχημάτων, καθώς το Προσωρινό Μέτρο αριθ. 846/2018 κατέστη ο υπ' αριθμόν 13.756/2018 Νόμος, ο οποίος ψηφίστηκε από το Κογκρέσο της Βραζιλίας. Το Υπουργείο Οικονομικών της Βραζιλίας επιχειρεί να προσδιορίσει το πλέον βιώσιμο μοντέλο ανταγωνισμού τόσο για τα συμβατικά όσο και τα διαδικτυακά αθλητικά στοιχήματα προκαθορισμένης απόδοσης κατά το πρώτο εξάμηνο του 2019 και η εν λόγω αγορά αναμένεται να ξεπεράσει αυτή της Νέας Υόρκης ($1,5 δισ.) ως προς τα ετήσια μικτά έσοδα από τυχερά παιχνίδια. Μια άλλη πιθανή «δυνατή» περιοχή για αθλητικά στοιχήματα είναι η Άπω Ανατολή, όπου η Ιαπωνία, η Νότια Κορέα και το Βιετνάμ, με τους ογκώδεις πληθυσμούς τους, τις τεράστιες αθλητικές κοινότητες και τους φανατικούς οπαδούς, δείχνουν τον δρόμο. Οι κύριοι διεθνείς παίκτες που ανταγωνίζονται την Intralot στην αρένα του αθλητικού στοιχήματος είναι η International Game Technology («IGT»), η Openbet, η SBTech, η Playtech και η Kambi. Εκτός από αυτούς τους διεθνείς ανταγωνιστές, σε χώρες όπου δραστηριοποιούνται οι επιχειρήσεις B2C, αντιμετωπίζουμε τον ανταγωνισμό από τοπικές εταιρίες, ιδιαίτερα για αδειοδοτημένες επιχειρήσεις.

Οι Στρατηγικές μας

Διατήρηση της ηγετικής μας θέσης όσον αφορά στην τεχνολογική καινοτομία και βελτιστοποίηση της ανάπτυξης νέας τεχνολογίας

Το σημαντικότερο στοιχείο της στρατηγικής μας για βιώσιμη ανάπτυξη είναι η διατήρηση της ηγετικής μας θέσης στον τομέα της τεχνολογίας και της καινοτομίας. Η βασική αυτή στρατηγική της INTRALOT πηγάζει από το γεγονός ότι ο κλάδος των τυχερών παιχνιδιών βασίζεται στην τεχνολογία και την προσφορά, συνεπώς, η καινοτομία της τεχνολογίας οδηγεί στην ανάπτυξη.

Σε αυτό το πλαίσιο, στόχος μας είναι να αναπτύξουμε κορυφαίες τεχνολογικές λύσεις για παιχνίδια λοταρίας και αθλητικού στοιχήματος και για την παρακολούθηση διαδραστικών παιγνιομηχανών επενδύοντας διαρκώς σε δραστηριότητες Έρευνας και Ανάπτυξης οι οποίες προάγουν την καινοτομία και την έγκαιρη υιοθέτηση των τάσεων που διαμορφώνουν τον κλάδο.

Οι προσπάθειές μας στο πεδίο της Έρευνας και Ανάπτυξης περιλαμβάνουν συνεργασίες και συλλογικές πρωτοβουλίες, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό. Το 2017 ολοκληρώθηκε η εγκατάσταση των κέντρων εξειδίκευσης στη Μάλτα και την Ελλάδα τα οποία σε συνδυασμό με τα κέντρα ανάπτυξης που διατηρούμε στις ΗΠΑ και τη Βουλγαρία θα λειτουργήσουν ως κέντρα παγκόσμιας καινοτομίας αποτελώντας έτσι το αποκορύφωμα των προσπαθειών μας για τη δημιουργία αξίας μέσω της προώθησης της καινοτομίας.

Από τις 31 Δεκεμβρίου του 2018, η εταιρία κατέχει 251 διπλώματα ευρεσιτεχνίας στον τομέα της τεχνολογίας τυχερών παιχνιδιών, ενώ 57 επιπλέον

διπλώματα βρίσκονται σε διάφορα στάδια της διαδικασίας έγκρισης. Ανατρέξτε στην ενότητα «Τα Προϊόντα μας και Έρευνα & Ανάπτυξη – Έρευνα και Ανάπτυξη».

Οι προσπάθειές μας στο πεδίο της Έρευνας & Ανάπτυξης οδήγησαν στην ανάπτυξη των βασικών πλατφορμών μας νέας γενιάς για τυχερά παιχνίδια, ειδικότερα, στην ανάπτυξη του οικοσυστήματος της πλατφόρμας Lotos X, της διαδραστικής πλατφόρμας τυχερών παιχνιδιών, Pulse, και της πλατφόρμας Orion, της νέας πολύ-καναλικής πλατφόρμας αθλητικού στοιχήματος της INTRALOT.

Η πλατφόρμα Lotos X έχει σχεδιαστεί ώστε να αποτελέσει το βασικό οικοσύστημα πλατφόρμας της INTRALOT καθώς θα μας προσφέρει τη δυνατότητα να προσαρμόσουμε πιο αποτελεσματικά και να βελτιώνουμε διαρκώς τη διανομή των προϊόντων και των υπηρεσιών μας. Μπορείτε να διαβάσετε περισσότερα στην ενότητα «Τα προϊόντα μας και Έρευνα & Ανάπτυξη \ Το χαρτοφυλάκιο των προϊόντων μας \ Οικοσύστημα πλατφόρμας τυχερών παιχνιδιών Lotos X». Η πλατφόρμα τυχερών παιχνιδιών Lotos X αποτελεί χαρακτηριστικό παράδειγμα της καινοτόμου προσέγγισής μας στην επέκταση της παρουσίας μας μέσω της υιοθέτησης και της εφαρμογής νέων, πρόσφατα αναπτυγμένων τεχνολογιών. Η φιλοσοφία και η αρθρωτή αρχιτεκτονική της πλατφόρμας Lotos X, σε συνδυασμό με τη διαλειτουργικότητά της και τη δυνατότητα διασύνδεσής της με τρίτα συστήματα, μας επιτρέπει να παρέχουμε σε λοταρίες και οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών άριστα προσαρμοσμένες λύσεις οι οποίες μπορούν να συνδυαστούν με συναφή εξωτερικά μέρη και να προσφέρουν αξία στη συγκεκριμένη αγορά. Επιπλέον, η εγγενής υποστήριξη διαδικτυακών καναλιών, καναλιών κινητής και λιανικής πώλησης εξασφαλίζει μια προοπτική δημιουργίας υψηλότερων εσόδων, αλλά και μεγαλύτερες επιχειρηματικές ευκαιρίες για την INTRALOT. Ταυτόχρονα, οι υποκείμενες τεχνολογίες που έχουν χρησιμοποιηθεί προσφέρουν ευελιξία αναφορικά με τα μοντέλα ανάπτυξης λύσεων, τη διεύρυνση του περιθωρίου λειτουργικού κέρδους και τον περιορισμό των κεφαλαιουχικών αναγκών ως προς τις νέες εγκαταστάσεις συστημάτων.

Δεσμευόμαστε να διατηρήσουμε την ηγετική μας θέση στο χώρο της τεχνολογίας και να εξελίσσουμε συνεχώς τα προσφερόμενα προϊόντα μας. Στις αρχές του 2017 αναπτύξαμε και παρουσιάσαμε την οικογένεια προϊόντων Pulse, μια σουίτα λύσεων που απευθύνονται τόσο σε παίκτες όσο και σε πράκτορες και έχει σχεδιαστεί για την αποτελεσματική διαχείριση των δραστηριοτήτων διαδραστικού παιχνιδιού, την αύξηση των επιδόσεων „πρώτης γραμμής" και τη μείωση των λειτουργικών δαπανών. Η πλατφόρμα Pulse περιλαμβάνει εργαλεία διαχείρισης πελατών (CRM) για την ενίσχυση της παρακολούθησης, της διαχείρισης και της συμμετοχής των παικτών, ενώ παράλληλα προσφέρει αξιόπιστες λειτουργίες διαχείρισης για τα πρακτορεία, εξασφαλίζοντας έτσι την αύξηση των πωλήσεων των ίδιων των καταστημάτων λιανικής. Επίσης, μέσα στο 2018, παρουσιάσαμε την πλατφόρμα Orion, τη νέα πλατφόρμα αθλητικού στοιχήματος για όλα τα κανάλια διανομής, η οποία έχει αναπτυχθεί σε συνεργασία με την Amelco, τον κορυφαίο προμηθευτή υπηρεσιών αθλητικού στοιχήματος στο διαδίκτυο. Αυτή η μοναδική στην αγορά λύση αθλητικού στοιχήματος συνδυάζει τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά και λειτουργίες διαχείρισης λιανικής της INTRALOT με τις καινοτόμες λειτουργίες διαδικτυακού στοιχηματισμού που προσφέρει η πλατφόρμα της Amelco και η οποία χρησιμοποιείται ήδη από έναν αριθμό κορυφαίων εταιριών διαχείρισης αθλητικών στοιχημάτων. Η νέα αυτή λύση αθλητικού στοιχήματος για όλα τα κανάλια διανομής θα μας προσφέρει την ευκαιρία να επεκτείνουμε την προσφορά αθλητικού στοιχήματος και στο διαδραστικό περιβάλλον, εξασφαλίζοντας παράλληλα ένα ισχυρό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα για εμάς αναφορικά με την υπογραφή νέων συμβάσεων στην ταχέως αναπτυσσόμενη αγορά του αθλητικού στοιχήματος. Μπορείτε να διαβάσετε περισσότερα στην ενότητα «Τα προϊόντα μας και Έρευνα & Ανάπτυξη \ Το χαρτοφυλάκιο των προϊόντων μας \ Πλατφόρμα Αθλητικού Στοιχήματος – INTRALOT Orion».

Επιπλέον, και ως μέρος της γενικότερης στρατηγικής χαμηλού ενεργητικού (asset-light) που ακολουθούμε, βελτιστοποιούμε το μοντέλο ανάπτυξης και διανομής τεχνολογίας, μέσω μέτρων που ενισχύουν την αποδοτικότητα και προωθούν την ευελιξία. Το συγκεκριμένο μοντέλο στοχεύει στη δημιουργία υψηλότερων περιθωρίων λειτουργικού κέρδους, ενώ μετριάζει τις κεφαλαιουχικές δαπάνες ενισχύοντας παράλληλα την ανθεκτικότητα των ταμειακών ροών.

Επέκταση της παρουσίας μας μέσω ισχυρών τοπικών συνεργασιών

Ο δεύτερος πυλώνας της στρατηγικής μας χαμηλού ενεργητικού (asset-light) επικεντρώνεται στη σύσταση τοπικών συνεργασιών σε ορισμένες στοχευμένες αγορές με ισχυρούς και υγιείς συνεργάτες που μπορούν να επιφέρουν προστιθέμενη αξία στις δραστηριότητές μας. Στο παρελθόν, όταν εισχωρούσαμε σε νέες αγορές (όπως στην Ιταλία και το Περού), χρηματοδοτούσαμε την επέκτασή μας, αναπτύσσαμε τα προϊόντα μας και παρείχαμε τις λειτουργικές μας υπηρεσίες χρησιμοποιώντας ίδιους πόρους. Κατά τη διάρκεια των τελευταίων ετών, αλλάξαμε την προσέγγισή μας και επικεντρωθήκαμε στο να επιδιώκουμε τη σύσταση τοπικών συνεργασιών. Πιστεύουμε ότι η δημιουργία τέτοιων συνεργασιών αποτελεί τον καλύτερο τρόπο ανάπτυξης και περισσότερο αποτελεσματικής δραστηριοποίησης σε ορισμένες τοπικές αγορές, καθώς μπορούμε να επωφεληθούμε από τη συνεργασία με τοπικούς εταίρους και τη γνώση και κατανόησή τους για το κανονιστικό περιβάλλον και τη δυναμική της τοπικής αγοράς όπου δραστηριοποιούνται. Αυτή η προσέγγιση επιτρέπει επίσης τον επιμερισμό των οικονομικών και λειτουργικών κινδύνων, μειώνοντας τις δαπάνες κεφαλαίου και βελτιώνο-

ντας την πρόσβασή μας σε τοπική χρηματοδότηση. Παρακάτω ακολουθεί μια λίστα με τους τοπικούς εταίρους μας, τα αποτελέσματα των οποίων ενοποιούνται πλήρως στις οικονομικές καταστάσεις μας, καθώς και παρουσιάζεται η συνεισφορά τους στο EBITDA για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2018:

Τοπικές Συνεργασίες

Χώρα	INTRALOT πραγματικό μερίδιο	Είδος Συμβολαίου	Συνεισφορά στο EBITDA κατά την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2018[1]
Τουρκία (Inteltek)	45,00%	Συμβόλαιο διαχείρισης	15%
Τουρκία (Bilyoner)	50,01%	Συμβόλαιο διαχείρισης	11%
Βουλγαρία (Eurofootball Group)	49,00% + δικαίωμα για επιπλέον 2,00%	Αδειοδοτημένη λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	18%
Βουλγαρία (Eurobet Group)	49,00% + δικαίωμα για επιπλέον 2,00%	Αδειοδοτημένη λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	5%
Αργεντινή	50,01%	12 συμβόλαια τεχνολογικής υποστήριξης (facilities management) με κρατικούς φορείς εκμετάλλευσης λοταρίας και μία αδειοδοτημένη δραστηριότητα	10%
Σύνολο			**59%**

[1] Για τους σκοπούς του παρόντος πίνακα, η συνεισφορά στο EBITDA υπολογίζεται ως ποσοστό επί του συνολικού EBITDA του Ομίλου INTRALOT, συμπεριλαμβανομένων των χωρών με αρνητικό EBITDA

Αποκομίζουμε επιπρόσθετα οφέλη από τις ροές μερισμάτων από τους τοπικούς εταίρους μας, ιδιαίτερα από εκείνων τα αποτελέσματα των οποίων δεν έχουν ενοποιηθεί πλήρως στις οικονομικές καταστάσεις μας (όπως οι δραστηριότητες μας στην Ιταλία, οι δραστηριότητες της Intralot de Peru, και οι δραστηριότητες των Ελληνικών Λαχείων), καθώς και από συμπράξεις οικονομικής και διαχειριστικής φύσεως. Σύμφωνα με τη στρατηγική μας χαμηλού ενεργητικού (asset-light), σκοπεύουμε να επιδιώξουμε περαιτέρω τη δημιουργία τοπικών συνεργασιών, αναφορικά με τις υπάρχουσες επιχειρηματικές δραστηριότητες και τα νέα μας εγχειρήματα. Είμαστε προσεκτικοί και στρατηγικοί στην επιλογή των τοπικών συνεργατών μας και εφαρμόζουμε αυστηρά κριτήρια κατά την επιλογή τους όπως το να έχουν καλή κεφαλαιοποίηση, εδραιωμένη παρουσία στον τομέα δράσης τους και ιδιαίτερα σημαντική εμπειρία στην τοπική αγορά καθώς και τη δυνατότητα για ευρεία διανομή των προϊόντων και υπηρεσιών μας. Αυτοί οι συνεργάτες συχνά διαθέτουν εμπειρία στη λιανική πώληση, εξασφαλίζουν χρηματοδότηση ή είναι μεγάλες εταιρίες τηλεπικοινωνιών. Για παράδειγμα, στην Ιταλία προχωρήσαμε σε συνεργασία με τη Gamenet, δημιουργώντας μια από τις μεγαλύτερες εταιρίες τυχερών παιχνιδιών στην περιοχή.

Δημιουργία Αξίας προερχόμενη από την αυξημένη παραγωγή ταμειακών ροών, τη διεύρυνση των περιθωρίων και τη βελτίωση της διατηρησιμότητας των μακροπρόθεσμων εσόδων

Η στρατηγική μας είναι η βελτίωση της δυνατότητας παραγωγής ταμειακών ροών μέσω της αποδοτικότητας και συνεργιών τόσο εσωτερικά αλλά και μέσω στρατηγικών συνεργασιών καθώς και με την αποτελεσματική διαχείριση των μακροπρόθεσμων συμβολαίων μας. Αναμένουμε ότι η δραστηριοποίησή μας μέσω τοπικών συνεργασιών με καταξιωμένους και έμπειρους συνεργάτες θα μας βοηθήσει να δημιουργήσουμε ευρείες επιχειρησιακές και οικονομικές συνέργειες τόσο σε τοπικό επίπεδο αλλά και σε επίπεδο μητρικής εταιρίας. Επιπλέον, μέσω της συνεργασίας μας με καταξιωμένους τοπικούς εταίρους με επαρκή κεφαλαιοποίηση, θα μπορέσουμε να ελαχιστοποιήσουμε περαιτέρω ανάγκες για χρήση κεφαλαίου, διατηρώντας παράλληλα τη δυνατότητά μας να διευρύνουμε το αντικείμενο των υφιστάμενων συμβολαίων μας καθώς και το να διεκδικούμε και να κερδίζουμε και νέα συμβόλαια.
Επιπλέον, αναμένουμε βελτίωση της πορείας των ταμειακών ροών μας μέσω της ενεργούς και στρατηγικής διαχείρισης των μακροπρόθεσμων συμβολαίων μας. Επιλέγουμε να διατηρούμε και να προχωρούμε σε νέα μακροχρόνια συμβόλαια, τα οποία θα συμβαδίζουν αυστηρά με τους στόχους μας για κερδοφορία και δημιουργία ταμειακών ροών.

Τα συμβόλαια αυτά αφορούν συχνά επιχειρηματικές δραστηριότητες με υψηλά περιθώρια κέρδους, όπως η παροχή διευρυμένων υπηρεσιών τεχνολογίας ή οι υπηρεσίες διαχείρισης.
Αξιολογούμε συνεχώς την κερδοφορία των υφιστάμενων συμβολαίων μας και έχουμε αποδεσμευτεί από τα λιγότερο κερδοφόρα, με τα πιο πρόσφατα παραδείγματα σε Πολωνία, Κένυα, και Νιγηρία. Επιπλέον, στοχεύουμε στην ενίσχυση των εσόδων και των προσδοκώμενων ταμειακών ροών μας με τη υπογραφή μακροπρόθεσμων συμβολαίων ή ανανεώσιμων αδειών τα οποία θα εξασφαλίσουν τη σταθερότητα των επαναλαμβανόμενων εσόδων για την εταιρία.
Για το έτος με λήξη στις 31 Δεκεμβρίου 2018, εκτιμούμε ότι περίπου το 66% (μη συμπεριλαμβανόμενης της δυνατότητας για επεκτάσεις) (ή 63% εξαιρώντας την Totolotek) των εσόδων της περιόδου προήλθε από μακροχρόνια συμβόλαια ή ανανεώσιμες άδειες που διαθέτουμε μέχρι το 2023 (αν και τα πραγματικά έσοδα που μπορεί να προκύψουν στο μέλλον από τα συμβόλαια αυτά ενδέχεται να αυξηθούν ή να μειωθούν). Αν λάβουμε υπόψη μας και τη δυνατότητα για επεκτάσεις των συμβολαίων μας, το ποσοστό προσδοκώμενων ταμειακών ροών αυξάνεται σε περίπου 71% (έως το 2023) (ή 67% εξαιρώντας την Totolotek).

Προσεκτικός καταμερισμός κεφαλαίου με στόχο τη μείωση του επιπέδου μόχλευσης και βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής δομής

Στρατηγική μας είναι η σταθερή μείωση του επιπέδου μόχλευσης μέσω πρόσθετων ταμειακών ροών χάρη στις συμπράξεις οικονομικής και διαχειριστικής φύσεως και την αποδοτικότητα που αναμένουμε να έχουμε, καθώς και τη θετική επίδραση που αναμένεται να έχουν οι ταμειακές ροές μας ως αποτέλεσμα της στροφής μας προς ένα μοντέλο χαμηλού ενεργητικού (asset-light). Με την επέκτασή μας σε νέες αγορές μέσω τοπικών συνεργασιών, προσδοκούμε να μειώσουμε τις κεφαλαιουχικές μας δαπάνες, να αυξήσουμε τα λειτουργικά μας περιθώρια και να αποκτήσουμε καλύτερη πρόσβαση σε τοπική χρηματοδότηση με ευνοϊκότερους όρους. Επιπρόσθετα, σε συνέχεια των αναγκών για κεφαλαιουχικές δαπάνες το 2018, προσδοκούμε να διατηρήσουμε μια μετριοπαθή οικονομική και επενδυτική πολιτική ανάπτυξης, εστιασμένη στην ισχυρή ρευστότητα και επομένως δεν σκοπεύουμε να προβούμε σε σημαντικές εξαγορές μεσοπρόθεσμα ή να πληρώσουμε μερίσματα στους μετόχους μας μέχρι να επιτευχθεί σημαντική απομόχλευση. Επιπλέον, σκοπεύουμε να ακολουθήσουμε μια αυστηρή πολιτική όσον αφορά στις κεφαλαιουχικές δαπάνες και την ανάληψη έργων που πληρούν τα κριτήρια επένδυσης-απόδοσής μας. Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες συντήρησης για τις χρήσεις που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου 2016 και 2017 και για τους 12 μήνες που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου 2018 ανήλθαν στα €26,8 εκατ., €21,8 εκατ. και €20,1 εκατ., αντίστοιχα. Αναμένουμε ότι οι κεφαλαιουχικές δαπάνες συντήρησης θα είναι αντίστοιχες με αυτές των προηγούμενων ετών. Οποιαδήποτε επιπρόσθετη κεφαλαιουχική δαπάνη αναμένεται να εξαρτηθεί από την ανανέωση ή την αύξηση των συμβολαίων μας.

Σταθερή δέσμευση στο Υπεύθυνο Παιχνίδι, την Κοινωνική Υπευθυνότητα και την Ακεραιότητα

Για εμάς το υπεύθυνο παιχνίδι, η κοινωνική υπευθυνότητα και η ακεραιότητα δεν αποτελούν μονάχα στρατηγική. Αυτές οι αξίες είναι συνυφασμένες με την ίδια την εταιρία και τις προάγουμε σε όλες τις δραστηριότητές μας ανά τον κόσμο και με κάθε δυνατή δέσμευση. Η σταθερή μας αυτή δέσμευση, που υιοθετήθηκε κιόλας από την πρώτη στιγμή ίδρυσης της εταιρίας, είναι καθοριστικής σημασίας για την εμπιστοσύνη που δείχνουν σε εμάς οι Κρατικές Αρχές για την ανανέωση των υφιστάμενων συμβολαίων μας αλλά και στο να κερδίζουμε νέους διαγωνισμούς στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών και λοταριών. Γενικά, οι ρυθμιστικές και κρατικές αρχές απαιτούν από εμάς να διεξάγουμε τη δραστηριότητα μας με τη δέουσα ακεραιότητα που απαιτείται και να παρέχουμε καλοσχεδιασμένα παιχνίδια μέσα από ένα ασφαλές περιβάλλον που να εμποδίζει, στο μέγιστο δυνατό βαθμό, το στοιχηματισμό από ανήλικους, τον παράνομο στοιχηματισμό και που παράλληλα να ελαχιστοποιεί κάθε πιθανό κίνδυνο προς την κοινωνία.
Προς αυτή την κατεύθυνση, καταβάλουμε κάθε δυνατή προσπάθεια να εφαρμόζουμε τις ακόλουθες βασικές αρχές σε όλο το δίκτυο εταιριών του Ομίλου INTRALOT:

- τη συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία και τους κανονισμούς, όπως ορίζονται από την εκάστοτε ρυθμιστική αρχή,
- τη διασφάλιση της προστασίας των ευπαθών ομάδων αλλά και των συμφερόντων των παικτών,
- τη διαρκή ανάπτυξη των κατάλληλων πρακτικών και τεχνολογιών έπειτα από την έρευνα της αγοράς και τη συλλογή πληροφοριών από τις δραστηριότητές μας παγκοσμίως,
- την προώθηση της εφαρμογής των πρακτικών υπεύθυνου παιχνιδιού στις δραστηριότητές μας τόσο σε εταιρικό επίπεδο αλλά και στις δραστηριότητες των πελατών μας,
- την εκπαίδευση του κοινού με την παροχή σωστής και επαρκούς πληροφόρησης για να προβαίνουν οι παίχτες σε υπεύθυνες επιλογές στοιχηματισμού,
- τη διατήρηση της σταθερής δέσμευσης στο να είμαστε ένας καλός εταιρικός πολίτης, να εξασκούμε την εταιρική κοινωνική υπευθυνότητα και να τηρούμε υψηλές αρχές ηθικής και ακεραιότητας σε όλες μας τις επιχειρηματικές δραστηριότητες.

Τα δυνατά μας σημεία

Η διεθνής μας παρουσία, η τεχνολογία μας καθώς και οι επιδόσεις μας στον τομέα της καινοτομίας, μας οδήγησαν στο να λάβουμε ηγετική θέση στην αγορά των παιχνιδιών και να θέσουμε υψηλά τον πήχη για τις νεοεισερχόμενες στον κλάδο αυτό εταιρίες.

Μεγάλη δυναμική της αγοράς δραστηριοποίησής μας

Δραστηριοποιούμαστε σε μια μεγάλη και αναπτυσ-

σόμενη παγκόσμια αγορά τυχερών παιχνιδιών κάθε είδους. Το 2018, το παγκόσμιο GGR αναμένεται να φτάσει τα 391 δισεκατομμύρια ευρώ από 375 δισεκατομμύρια ευρώ το 2017 και επί του παρόντος εκτιμάται ότι θα ανέλθει στα 432 δισεκατομμύρια ευρώ έως το 2023, κυρίως λόγω της συνεχούς απελευθέρωσης των αγορών, των περαιτέρω ιδιωτικοποιήσεων των κρατικών λοταριών και της συνεχούς σύγκλισης του φυσικού δικτύου με το online δίκτυο πώλησης τυχερών παιχνιδιών. Επί του παρόντος, αυτή η τάση ανάπτυξης αναμένεται να συνεχιστεί, καθώς το παγκόσμιο GGR εκτιμάται σήμερα ότι θα αυξηθεί με σύνθετο ρυθμό ετήσιας ανάπτυξης (CAGR) 2,0% από το 2018 έως το 2023, σύμφωνα με την H2GC [συμβουλευτική εταιρία για την παγκόσμια αγορά τυχερών παιχνιδιών].

Παρότι η εταιρία μας διαθέτει παρουσία σε όλες τις κατηγορίες περιεχομένου της αγοράς τυχερών παιχνιδιών, με εξαίρεση την αγορά του καζίνο, διατηρεί ισχυρή παρουσία και εστιάζει το ενδιαφέρον της στους πιο ανθεκτικούς τομείς της αγοράς, αυτού των χρηματοδοτούμενων από το κράτος οργανισμών διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών και αυτού του αθλητικού στοιχήματος.

Ο πήχης για την είσοδο νέων εταιριών στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών είναι αρκετά υψηλός, καθώς οι οργανισμοί διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών αποφεύγουν τους κινδύνους αφού οι επιχειρηματικές τους δραστηριότητες βασίζονται στην αξιοπιστία, ενώ παράλληλα το πλεονέκτημα θέσης των υφιστάμενων παρόχων παραμένει σημαντικό. Αξίζει να σημειωθεί ότι καμία νεοφυής εταιρία δεν έχει εισέλθει στο χώρο τα τελευταία χρόνια και αυτή τη στιγμή συναγωνιζόμαστε μόνο δύο άλλες εταιρίες όσον αφορά στις συμβάσεις με κρατικούς οργανισμούς διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών. Η παγκόσμια αγορά λοταριών γνώρισε αξιοσημείωτη σταθερότητα και ανθεκτικότητα, σημειώνοντας συνεχή αύξηση του GGR από το 2011. Το παγκόσμιο GGR για παιχνίδια λοταρίας αναμένεται να ξεπεράσει τα €104 δις το 2018, καταγράφοντας ένα σύνθετο ρυθμό ετήσιας ανάπτυξης (CAGR) της τάξεως του 2,6% από το 2011 και εκτιμάται ότι θα συνεχίσει να αυξάνεται με ένα ρυθμό 1,7% μεταξύ 2018 και 2023, φτάνοντας τα 114 δισ. ευρώ έως το 2023, σύμφωνα με την H2GC.

Παρότι βιώνει όλο και μεγαλύτερο ανταγωνισμό τα τελευταία χρόνια, η αγορά αθλητικού στοιχήματος αποτελεί μακράν τον ταχύτερα αναπτυσσόμενο κλάδο με σύνθετο ρυθμό ετήσιας ανάπτυξης (CAGR) 11,2% από το 2013 (για το επίγειο κανάλι) και αναμένεται να διατηρήσει τη σταθερή πορεία ανάπτυξής της τα επόμενα χρόνια.

Η κορυφαία τεχνολογία μας και τα επιτεύγματα μας στην καινοτομία, μας παρέχουν μια ασφαλή και αξιόπιστη θέση στην αγορά

Πιστεύουμε ότι η σημαντική και καινοτόμα τεχνογνωσία μας στον τομέα της τεχνολογίας και της διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών, μας τοποθετεί σε ηγετική θέση στην παροχή ολοκληρωμένων συστημάτων και υπηρεσιών τυχερών παιχνιδιών, με σταθερή παρουσία τόσο σε ανεπτυγμένες όσο και σε αναπτυσσόμενες αγορές. Κατέχουμε ηγετική θέση στην πλειοψηφία των ρυθμιζόμενων αγορών όπου δραστηριοποιούμαστε ως κάτοχοι αδειών διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών. Εισήλθαμε στην αγορά των Ηνωμένων Πολιτειών το 2001 και έκτοτε έχουμε επεκτείνει τις δραστηριότητές μας στις ΗΠΑ διατηρώντας συμβάσεις σε 11 πολιτείες και την περιφέρεια της Κολούμπια, γεγονός που θεωρούμε ότι αποδεικνύει την αξία των προϊόντων και των υπηρεσιών μας. Από την 31η Δεκεμβρίου 2018 καταλαμβάνουμε ηγετική θέση στην αγορά τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης για λοταρίες στις Ηνωμένες Πολιτείες, με μερίδιο 24% της αγοράς (επί του συνολικού αριθμού των κρατικών λοταριών) και πληθυσμιακή κάλυψη περίπου 40 εκατ. ανθρώπων (ή 13%), και μερίδιο αγοράς - ως προς τον υπό διαχείριση τζίρο - περίπου 10%. Πιστεύουμε ότι η καταξιωμένη παρουσία μας, το σημαντικό μερίδιο που κατέχουμε στην αγορά και η θέση μας ως ο μοναδικός αδειοδοτημένος διαχειριστής σε πολλές από τις αγορές που δραστηριοποιούμαστε, θέτουν υψηλά τον πήχη για την εισαγωγή νέων εταιριών στην αγορά παιχνιδιών.

Έχουμε κατοχυρώσει 251 πατέντες στην τεχνολογία τυχερών παιχνιδιών και δοκιμάζουμε κάθε χρόνο πολλές καινούριες ιδέες ώστε να παραμένουμε ανταγωνιστικοί στην παροχή των πιο σύγχρονων παιχνιδιών για τους παίκτες. Οι ικανότητές μας στην πρωτοπόρα ανάπτυξη παιχνιδιών μας επιτρέπουν να παρέχουμε καινοτόμες αλλά και τεχνολογικά προηγμένες υπηρεσίες και στους τρεις κύριους τομείς δραστηριοποίησής μας.

Πιστεύουμε ακόμη ότι η πρωτοπόρα τεχνολογία μας καθώς και οι ικανότητές μας για Έρευνα και Ανάπτυξη, μας βοηθούν να ανταγωνιζόμαστε αποτελεσματικά άλλους τεχνολογικούς παρόχους, να μειώνουμε τις κεφαλαιακές ανάγκες και τα αρχικά κόστη επενδύσεων, καθώς και τα συνεχή κόστη συντήρησης. Με βάση τις συνεχιζόμενες δραστηριότητές μας δαπανήσαμε στον τομέα της Έρευνας και Ανάπτυξης €14,7 εκατ., €14,6 εκατ. και €12,8 εκατ. το 2016, το 2017 και το 2018 αντίστοιχα. Όλα αυτά τα έτη για τις σημαντικές μας επενδύσεις στον τομέα Έρευνας και Ανάπτυξης έχουμε συμπεριληφθεί στους πίνακες αποτελεσμάτων που καταρτίζονται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή για τις κορυφαίες εταιρίες που επενδύουν στην Έρευνα και την Ανάπτυξη, γεγονός το οποίο θεωρούμε ότι αποδεικνύει την ηγετική θέση που κατέχουμε αλλά και τη δέσμευσή μας στην παροχή τεχνολογικών λύσεων.

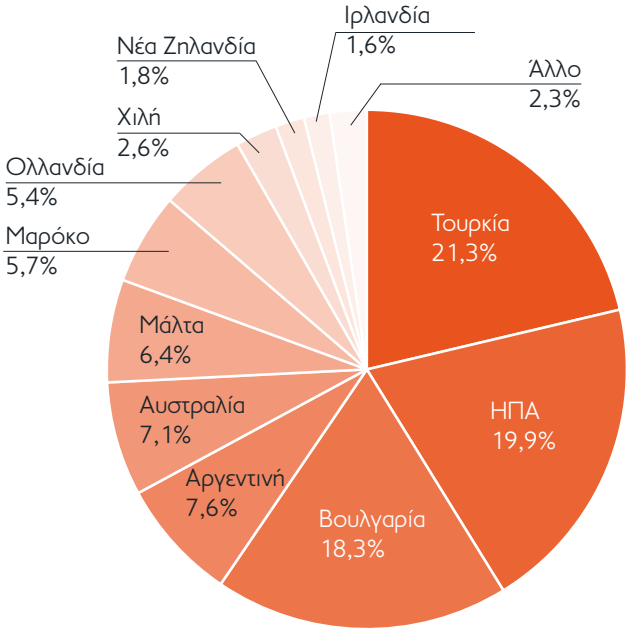
Τα συστήματα διαχείρισης και πληροφορικής που λειτουργούμε διασφαλίζουν τη συμμόρφωση με τα πρότυπα του κλάδου και μας επιτρέπουν να επιτύχουμε σε μια εξαιρετικά ελεγχόμενη και ανταγωνιστική αγορά, μια επιτυχία που επισημάνθηκε και από τις σημαντικές πιστοποιήσεις που λάβαμε καθ' όλη τη διάρκεια των ετών λειτουργίας μας. Είμαστε

ο πρώτος διεθνής προμηθευτής που έλαβε την πιστοποίηση των Προτύπων Ελέγχου Ασφάλειας της Παγκόσμιας Ένωσης Λοταριών (WLA), μια πιστοποίηση που έχουν λάβει ελάχιστοι προμηθευτές παγκοσμίως, γεγονός που εδραιώνει μια σημαντική διάκριση ανάμεσα σε εμάς και τους ανταγωνιστές μας. Ομοίως, ήμασταν ο πρώτος προμηθευτής που πιστοποιήθηκε με ISO 20000, ενώ η Παγκόσμια Ένωση Λοταριών (WLA) μας έχει απονείμει την Πιστοποίηση Πλαισίου Υπεύθυνης Συμμετοχής σε Τυχερά Παιχνίδια. Μεταξύ άλλων, διαθέτουμε πιστοποίηση ISO 20000-1 για τη διαχείριση υπηρεσιών, πιστοποίηση ISO 9001 για τη διαχείριση ποιότητας και πιστοποίηση ISO 14001 για περιβαλλοντικούς ελέγχους. Πιστεύουμε ότι η έμφαση που δίνουμε στην προστασία των δεδομένων, στην ακεραιότητα των παιχνιδιών και στην ποιότητα των υπηρεσιών που παρέχουμε προς τους παίκτες μας και τους λοιπούς ενδιαφερόμενους, θα μας επιτρέψει να αναπτύξουμε και να διατηρήσουμε τη σημαντική θέση μας στην αγορά.

Ευρεία Διαφοροποίηση στα είδη Συμβολαίων, στις Γεωγραφικές περιοχές αλλά και στις Επιχειρηματικές Δραστηριότητες

Η εταιρία μας εκτείνεται σημαντικά γεωγραφικώς, καθώς οι τρεις κύριοι τομείς των δραστηριοτήτων μας, παροχή τεχνολογίας και υποστηρικτικών υπηρεσιών, διαχείριση συμβολαίων και διεξαγωγή αδειοδοτημένων δραστηριοτήτων επεκτείνονται σε ένα σημαντικό αριθμό διαφορετικών χωρών. Στην παρούσα φάση δραστηριοποιούμαστε σε 47 περιοχές και στις πέντε ηπείρους και τους δώδεκα μήνες που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου του 2018 καμία χώρα δεν αντιπροσώπευε αποκλειστικά πάνω από το 26,6% του EBITDA μας και κανένα συμβόλαιο δεν αντιπροσώπευε περισσότερο από 18,4% του EBITDA μας.

EBITDA ανά γεωγραφική θέση για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2018[1]



[1] Οι χώρες με αρνητικό EBITDA έχουν εξαιρεθεί από το διάγραμμα

Κατά τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2018, το συνολικό θετικό EBITDA (εξαιρουμένων των χωρών με αρνητικό EBITDA) ανήλθε σε €145,9 εκατ. Επιπρόσθετα, ουσιαστικά όλα τα έσοδα και ταμειακά αποθέματά μας βρίσκονται εκτός Ελλάδας, το οποίο μειώνει το ρίσκο που συνδέεται με τις οικονομικές και πολιτικές εξελίξεις στη χώρα. Κατά τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2018, η Ελλάδα αντιπροσώπευε μόλις το 4,0% (ή 2,8% από πελάτες με βάση την Ελλάδα) των εσόδων μας . Ακόμη, ωφελούμαστε από μια ισορροπημένη παρουσία τόσο σε ανεπτυγμένες όσο και σε αναπτυσσόμενες αγορές. Στις ανεπτυγμένες αγορές, ωφελούμαστε από τα σταθερά επαναλαμβανόμενα έσοδα που προέρχονται από μακροπρόθεσμα συμβόλαια, ενώ στις αναπτυσσόμενες χώρες (ιδιαίτερα σε εκείνες που εμφανίζουν ταχύτερη ανάπτυξη του ΑΕΠ τους) έχουμε τη δυνατότητα επίτευξης υψηλότερης ανάπτυξης. Πιστεύουμε πως το διεθνές αποτύπωμά μας, μας επιτρέπει να επιμερίζουμε τους κινδύνους που εντοπίζονται σε συγκεκριμένες αγορές και να περιορίζουμε την περιοδική φύση της αγοράς του αθλητικού στοιχήματος. Επιπλέον, επωφελούμαστε από τη μεγάλη διαφοροποίηση των συμβολαίων μας καθώς διαθέτουμε ένα χαρτοφυλάκιο που αποτελείται από 83 συμβόλαια και άδειες, ως ακολούθως: 58 συμβόλαια παροχής τεχνολογίας και υποστηρικτικών υπη-

ρεσιών, τα οποία αντιστοιχούν στο 44,4% των εσόδων μας καθαρών από τις πληρωμές κερδών στους παίκτες κατά τη διάρκεια των δώδεκα μηνών έως τις 31 Δεκεμβρίου του 2018, τέσσερα (4) συμβόλαια διαχείρισης, που αντιστοιχούν στο 19,8% των εσόδων μας καθαρών από τις πληρωμές κερδών στους παίκτες κατά την ίδια περίοδο καθώς και 21 άδειες, που αντιστοιχούν στο 35,8% των εσόδων μας καθαρών από πληρωμές κερδών στους παίκτες για την ίδια περίοδο.

Υψηλή Δυνατότητα Διατήρησης Εσόδων και Ταμειακών Ροών

Πιστεύουμε ότι η μακροπρόθεσμη φύση των συμβολαίων μας και οι επιδόσεις μας στην επιτυχή ανανέωση τους, μας προσφέρουν μια σημαντική διατηρησιμότητα των εσόδων μας. Για το έτος που έκλεισε στις 31 Δεκεμβρίου 2018, εκτιμούμε ότι περίπου το 66% (ή 63% εξαιρώντας την Totolotek) των εσόδων μας προήλθε από μακροπρόθεσμα συμβόλαια ή άδειες με δυνατότητα ανανέωσης, με ισχύ έως το 2023 (αν και τα πραγματικά κέρδη που πιθανόν να προκύψουν μελλοντικά από αυτά τα συμβόλαια μπορεί να αυξηθούν ή να μειωθούν). Για παράδειγμα, τα μακροπρόθεσμα συμβόλαιά μας στις Ηνωμένες Πολιτείες έχουν μια μέση εναπομένουσα διάρκεια τα 7,7 έτη (αυξανόμενη στα 8,0 έτη αν συνυπολογίσουμε την επίδραση του Ιλινόι). Η διάρκεια ισχύος των 58 συμβάσεων παροχής τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης κυμαίνεται από 0,5 έως 18,8 έτη, με μέση εναπομένουσα διάρκεια τα 4,5 έτη (ή 6,0 έτη λαμβάνοντας υπόψη ορισμένες από τις επιλογές ανανέωσης των πελατών μας) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2018. Η διάρκεια ισχύος των τεσσάρων (4) συμβολαίων διαχείρισής μας έχουν μέση εναπομένουσα διάρκεια συμβολαίου τα 0,8 έτη, κατά την 31η Δεκεμβρίου 2018. Πολλά από τα συμβόλαια αδειοδοτημένης λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών είναι αορίστου χρόνου ή ανανεώνονται αυτόματα σε περιοδική βάση, εφόσον υπάρχει συμμόρφωση με τους όρους αδειοδότησης. Πιστεύουμε ότι ο χαρακτήρας της «αυτόματης» ανανέωσης των συμβολαίων ενισχύει τη σταθερότητα της ροής των εσόδων.

Έχουμε επίσης ένα σημαντικό ιστορικό ανανέωσης ή επέκτασης των συμβάσεών μας, όπως καταδεικνύεται από τις πρόσφατες ανανεώσεις και επεκτάσεις των συμβάσεών μας στις Ηνωμένες Πολιτείες. Από το 2008 έχουμε ανανεώσει ή επεκτείνει επιτυχώς περίπου το 90% των συμβολαίων μας στις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής. Βάσει αυτού του ιστορικού, προσμένουμε την ανανέωση της πλειοψηφίας των συμβολαίων μας κατά τη λήξη τους, γεγονός που αντανακλά την ισχυρή θέση μας στην αγορά. Στους δώδεκα μήνες που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου 2018, προχωρήσαμε σε επεκτάσεις συμβολαίων με τις κρατικές λοταρίες στο Γουαϊόμινγκ, στο Νιου Χάμσαϊρ, στη Λουιζιάνα και στο Νέο Μεξικό (συμπεριλαμβανομένου προϊόντος Αθλητικής Λοταρίας) ενώ εξασφαλίσαμε νέα συμβόλαια με την Camelot για την κρατική λοταρία του Ιλινόι, με τη Γερμανική κρατική λοταρία «LOTTO Hamburg GmbH», με την κρατική λοταρία της Κροατίας, και με την NEDERLANDSE LOTERIJ – τον κρατικό οργανισμό διαχείρισης λοταριών της Ολλανδίας.

Εκτός από την προηγμένη τεχνολογία των προϊόντων μας και τις εξαιρετικές υπηρεσίες που παρέχουμε, οι ανανεώσεις των συμβάσεών μας ευνοούνται επίσης από το γεγονός ότι είναι δύσκολο για τους πελάτες να αλλάξουν προμηθευτές τεχνολογίας ή παρόχους υπηρεσιών λόγω των υψηλών δαπανών εκκίνησης κατά την ενσωμάτωση νέας τεχνολογίας και την αντικατάσταση εξοπλισμού (κεντρικά συστήματα και σημεία πώλησης). Επειδή η διαδικασία αλλαγής παρόχων είναι χρονοβόρα και δαπανηρή, καθώς απαιτεί από τους ανταγωνιστές μας αυξημένες επενδύσεις από άποψη χρόνου, τεχνολογίας και εξοπλισμού, πιστεύουμε ότι είμαστε συνήθως σε θέση να διαπιστώνουμε έγκαιρα πότε μια σύμβαση δεν θα ανανεωθεί. Μέσα στο 2019, το υφιστάμενο συμβόλαιό μας στο Μαρόκο με την MDJS αναμένεται να ανανεωθεί, συμβόλαιο το οποίο συνεισέφερε κοντά στο 80% των εσόδων από το Μαρόκο για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2018. Υπάρχει σχετικός διαγωνισμός σε εξέλιξη και πιστεύουμε ότι η θυγατρική μας θα πετύχει την αναδοχή του νέου συμβολαίου. Ωστόσο, δεν μπορεί να δοθεί διαβεβαίωση ότι η συγκεκριμένη ανανέωση όντως θα πραγματοποιηθεί.

Λειτουργικό Μοντέλο Χαμηλού Ενεργητικού (Asset-light) Υψηλής Επεκτασιμότητας

Η προηγμένη τεχνολογία και η τεχνογνωσία μας, μαζί με το ευέλικτο επιχειρηματικό μας μοντέλο, μας επιτρέπουν να δημιουργούμε τυποποιημένα προϊόντα τα οποία αργότερα μπορούν να παραμετροποιηθούν ξεχωριστά για τη διανομή τους. Αυτές οι τεχνολογίες και οι επιχειρηματικές δυνατότητες μειώνουν για εμάς το κόστος. Επιπλέον, η επιτυχημένη συνεργασία μας με ισχυρές τοπικές εταιρίες διαχείρισης βελτίωσε την ικανότητά μας να επεκταθούμε παγκοσμίως, ελαχιστοποιώντας παράλληλα την απαιτούμενη διάθεση κεφαλαίων, αξιοποιώντας την τοπική τεχνογνωσία και τις υπάρχουσες επιχειρηματικές σχέσεις για την προώθηση συνεργιών και επιχειρηματικής αποδοτικότητας.

Το επιχειρηματικό μας μοντέλο υποστηρίζεται από την προηγμένη τεχνολογικά πλατφόρμα μας, που μας επιτρέπει τη βελτιστοποίηση στην ανάπτυξη των προϊόντων μέσω της ελαχιστοποίησης των απαιτήσεων παραμετροποίησης κατά το στάδιο ανάπτυξης προσφέροντας ταυτόχρονα τη δυνατότητα προσαρμογής τους (micro -tailoring) στις ανάγκες του πελάτη, κάνοντας έτσι τα προϊόντα μας πιο ευέλικτα. Το ευέλικτο μοντέλο μας, μας επιτρέπει να παρέχουμε τεχνολογικές υπηρεσίες σε τρίτες εταιρίες, που είναι κάτοχοι αδειών διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών, να διαχειριζόμαστε τη διεξαγωγή τυχερών παιχνιδιών για λογαριασμό των κατόχων των αδειών τους και να διαχειριζόμαστε, εμείς οι ίδιοι, άδειες πάντα λαμβάνοντας υπόψη τους τεχνολογικούς περιορισμούς σε κάθε περιοχή δραστηριοποίησής μας. Επιπλέον, μας επιτρέπει να ακολουθούμε τις τάσεις της ευρύτερης αγοράς των τυχερών παιχνιδιών, όπως η αυξημένη ζήτηση για προσωποποιημένη εμπειρία παιχνιδιού, η ανάπτυξη μιας ισχυρής πλατφόρμας «όλα-σε ένα» για τη διασφάλιση μιας ενιαίας εμπειρίας παιχνιδιού πέρα από γεωγραφικούς περιορισμούς και διαδραστικά κανάλια προσφέροντας παράλληλα ένα προσωποποιημέ-

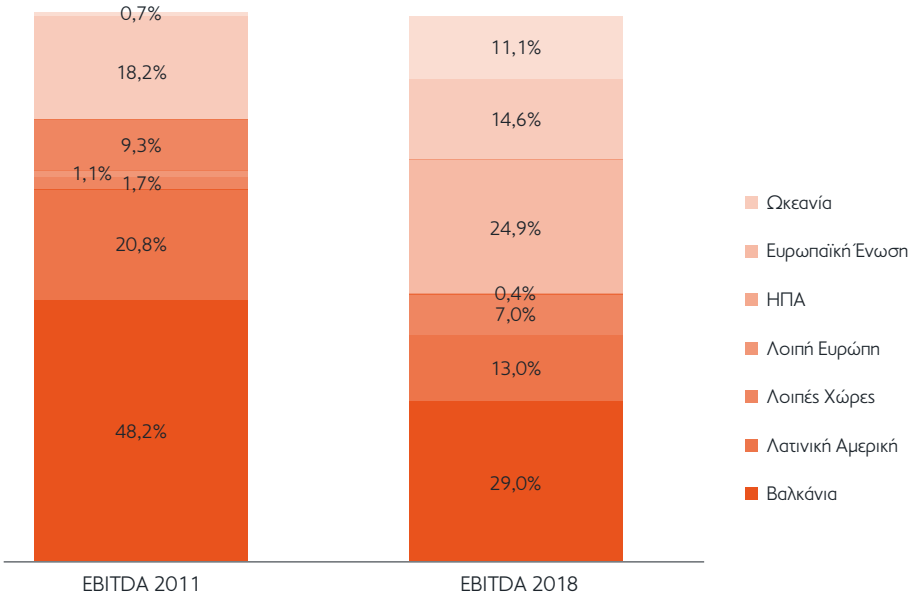
νο εύρος παιχνιδιών και περιεχομένου, αλλά και η στροφή προς τις κινητές συσκευές, ως βασικό σημείο πρόσβασης στην αγορά τυχερών παιχνιδιών.
Το λειτουργικό μοντέλο μας χαμηλού ενεργητικού (asset-light) υποστηρίζεται επίσης και από τη σύμπραξή μας με τοπικούς συνεργάτες, γεγονός που μας επιτρέπει να μοιραζόμαστε τα οικονομικά και διαχειριστικά ρίσκα, να μειώνουμε τις κεφαλαιακές επενδύσεις και να κερδίζουμε νέα συμβόλαια και πελάτες μέσω των συνεργασιών μας με αυτούς. Δεδομένης της πρόσφατης διεθνούς τάσης προς την απελευθέρωση του ρυθμιστικού πλαισίου των παιχνιδιών, λόγω των κρατικών ελλειμμάτων και της αυξημένης ζήτησης για κοινωνικές παροχές, μπορούμε να επεκτείνουμε τις περιοχές, στις οποίες προσφέρουμε προϊόντα και υπηρεσίες μέσω της αξιοποίησης της εμπειρίας και των ικανοτήτων μας. Στο παρελθόν, αναζητούσαμε να εισέλθουμε μόνοι μας σε νέες αγορές. Εντούτοις, προσφάτως αναπτύξαμε μια αυστηρή διαδικασία αξιολόγησης για τον εντοπισμό πιθανών συνεργατών σε αγορές, όπου ήδη λειτουργούμε όπως επίσης και σε νέες αγορές με προοπτική. Πιστεύουμε ότι αυτές οι συμπράξεις, μας παρέχουν τους καλύτερους τρόπους ανάπτυξης και αποτελεσματικής λειτουργίας σε ορισμένες τοπικές αγορές, αφού μπορούμε να επωφεληθούμε από τις τοπικές σχέσεις των συνεργατών μας, την εκτεταμένη εμπειρία τους και την πρόσβασή τους σε κεφάλαια. Πρόσφατα παραδείγματα συμπεριλαμβάνουν – πρώτον - τον επιχειρηματικό συνδυασμό των δραστηριοτήτων μας στην Ιταλία με εκείνες της Gamenet μέσω του οποίου αποκτήσαμε μερίδιο 20% στη νέα αυτή συνεργασία. Μέσα στο 2018, η Gamenet ολοκλήρωσε την εξαγορά και έγινε μια από τις μεγαλύτερες εταιρίες διαχείρισης στοιχημάτων στην ιταλική αγορά με δίκτυο περίπου 1.700 σημείων στοιχηματισμού. Δεύτερον, υπάρχει το παράδειγμα της πώλησης του 80% από το μερίδιό μας στις δραστηριότητές μας στο Περού σε έναν τοπικό εταίρο, γεγονός που μας παρέχει συνεχή στρατηγικά οφέλη από τη συνεργασία με μια καλά εδραιωμένη πολυμορφική τοπική εταιρία διαχείρισης λιανικής με κορυφαίες επιχειρήσεις supermarket και φαρμακείων λιανικής πώλησης.

Ισχυρή και Έμπειρη Ομάδα Διοίκησης

Διαθέτουμε μια πεπειραμένη και έμπειρη ομάδα διοίκησης, της οποίας πολλά μέλη βρίσκονται στην εταιρία από τη σύστασή της. Τα στελέχη της διοίκησης που συμμετέχουν στο στρατηγικό σχεδιασμό και τη διαχείριση των καθημερινών λειτουργιών της εταιρίας, διαθέτουν μεγάλη εμπειρία στον κλάδο, ενώ ταυτόχρονα επιδεικνύουν ένα ισχυρό επιχειρηματικό πνεύμα και διαθέτουν στρατηγική αντίληψη αναφορικά με τη διεθνή αγορά τυχερών παιχνιδιών. Υπό την καθοδήγησή τους, η εταιρία έχει καταφέρει να εντοπίσει έγκαιρα τις τάσεις που διαμορφώνουν τον κλάδο και να αναζητήσει ευκαιρίες με μακροπρόθεσμη στρατηγική αξία και προοπτική απόδοσης σημαντικών εσόδων πριν από τους ανταγωνιστές της.

Τα τελευταία χρόνια, η ομάδα διοικήσεως έχει επικεντρώσει το επιχειρηματικό μοντέλο της εταιρίας προς τη σύσταση ισχυρών συμπράξεων με τοπικούς εταίρους, που μπορεί να διευκολύνουν την ανάπτυξή μας σε ορισμένες τοπικές αγορές, ενώ παράλληλα μας βοηθούν να λειτουργούμε πιο αποτελεσματικά, καθώς και έχει επικεντρωθεί σε κράτη στα οποία έχουμε ήδη δραστηριότητα.

Το ακόλουθο διάγραμμα παρουσιάζει την εξέλιξη του EBITDA ανά γεωγραφική περιοχή για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2011 και 2018.



* Στην υπόλοιπη Ευρώπη περιλαμβάνεται η Ρωσία και η Μολδαβία. Στον υπόλοιπο κόσμο περιλαμβάνεται το Αζερμπαϊτζάν, η Νότιος Κορέα, η Κίνα, η Νότιος Αφρική, το Μαρόκο. Στα Βαλκάνια περιλαμβάνονται η Ελλάδα, η Τουρκία, η Βουλγαρία, η Κροατία, η Ρουμανία, η Σερβία και η Κύπρος. Η Ευρωπαϊκή Ένωση δεν περιλαμβάνει τις χώρες που περιλαμβάνονται στα Βαλκάνια και ανήκουν στην Ευρωπαϊκή Ένωση, και η Ωκεανία περιλαμβάνει την Αυστραλία και τη Νέα Ζηλανδία.

Από το 2011, η διοίκηση έχει αρχίσει να προσανατολίζει τις επιχειρηματικές δραστηριότητές μας από την ευρύτερη περιοχή των Βαλκανίων σε πιο προηγμένες οικονομίες, όπως οι Ηνωμένες Πολιτείες, η Ωκεανία και η Ευρωπαϊκή Ένωση (από την οποία για τους σκοπούς του παρακάτω υπολογισμού εξαιρούνται οι χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης που περιλαμβάνονται στα Βαλκάνια, τα οποία ορίζονται ως η Ελλάδα, η Τουρκία, η Βουλγαρία, η Κροατία, η Ρουμανία, η Σερβία και η Κύπρος). Για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2018, οι Ηνωμένες Πολιτείες, η Ωκεανία και η Ευρωπαϊκή Ένωση αντιπροσώπευαν το 50,6% του EBITDA μας, σε σύγκριση με 28,2% για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου του 2011.
Η διοίκηση έχει επίσης εστιάσει το επιχειρηματικό μοντέλο της εταιρίας προς τη διατήρηση της ηγετικής μας θέσης στην καινοτομία και ανάπτυξη τεχνολογίας, τη σύσταση ισχυρών τοπικών συμπράξεων και την ενίσχυση των ταμειακών ροών μέσω του μοντέλου τοπικών συνεργασιών, το οποίο συμβάλλει στην αποτελεσματική λειτουργία του Ομίλου, παρέχει χαμηλά κεφαλαιακά κόστη αλλά και τη ροή μερισμάτων. Επιπλέον, η πολιτική διαχείρισης των συμβολαίων μας προωθεί τη στρατηγική μελέτη πιθανών και υφιστάμενων συμβολαίων προς βελτιστοποίηση της απόδοσης ταμειακών ροών.

Κορυφαίας Κλάσης Διαχείριση Κινδύνων και Δικλείδων Ασφαλείας (Corporate Controls)

Είμαστε εκτεθειμένοι σε μια πληθώρα κινδύνων, συμπεριλαμβανομένου του κινδύνου που ενέχει η απόδοση κερδών στους παίκτες και του κινδύνου συμμόρφωσης. Η γενικότερη στρατηγική μας αναφορικά με τη διαχείριση κινδύνων επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει τις πιθανές δυσμενείς επιπτώσεις που μπορεί να έχουν τόσο στις οικονομικές επιδόσεις, όσο και στην αξιοπιστία και τη φήμη της εταιρίας.
Η απόδοση κερδών στους παίκτες αποτελεί τη μεγαλύτερη έκθεση σε κίνδυνο και προέρχεται κατά κύριο λόγο από τις δραστηριότητες αθλητικού στοιχήματος σε παγκόσμιο επίπεδο. Διαχειριζόμαστε τον οικονομικό κίνδυνο μέσω του καθορισμού αποδόσεων τοπικά τόσο στο κύριο κέντρο στοιχηματισμού μας στην Ελλάδα, όσο και σε κέντρα στοιχηματισμού στην Ταϊβάν και τη Γερμανία που ελέγχουν την παγκόσμια δραστηριότητά μας αναφορικά με τα στοιχήματα σταθερών αποδόσεων, αλλά και την πολιτική μας για την απόδοση κερδών στους παίχτες (payout) σε πραγματικό χρόνο. Το χαρτοφυλάκιο του αθλητικού μας στοιχήματος απέφερε περίπου το 51% των συνολικών εσόδων το δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου 2018 και επιδεικνύουμε ένα επιτυχημένο ιστορικό στη διαχείριση του ρίσκου απόδοσης κερδών στους παίχτες (payout). Παρακαλώ ανατρέξτε στις ενότητες «Τα Προϊόντα μας και η Έρευνα & Ανάπτυξη - Το χαρτοφυλάκιο Προϊόντων μας - Διαχείριση Κινδύνων και Παρουσία στο Αθλητικό Στοίχημα» Επίσης, συνάπτουμε συμφωνίες ανταλλαγής δεδομένων για περιορισμό ρίσκου με μεγάλες διεθνείς εταιρίες στοιχημάτων, όπου είναι εφικτό, για την περαιτέρω μείωση της έκθεσής μας σε κάθε πιθανό αποτέλεσμα.
Ακόμη, διεξάγουμε ενδελεχείς εσωτερικούς ελέγχους και διαδικασίες συμμόρφωσης σύμφωνα με τα πρότυπα των εισηγμένων εταιριών και των διεθνών βέλτιστων πρακτικών για τη διαχείριση των ταμειακών ροών και τη νομοθετική συμμόρφωση. Εδώ περιλαμβάνονται διαδικασίες παρακολούθησης συναλλαγών, διατήρησης κύριων εναλλακτικών διαδικασιών και τακτικού σχεδιασμού για έκτακτες ανάγκες ,καθώς και εσωτερικοί έλεγχοι και διαδικασίες για τον εντοπισμό ξεπλύματος χρήματος. Όλες αυτές οι διαδικασίες διευκολύνονται εν μέρει από το κεντρικό μας σύστημα παρακολούθησης και ελέγχου, που καταγράφει όλες τις λειτουργίες μέσω του Lotos. Τον Αύγουστο του 2008, γίναμε ο πρώτος διεθνής πάροχος λοταρίας, που πήρε πιστοποίηση κατά τα Πρότυπα της Παγκόσμιας Ένωσης Λοταριών (World Lottery Association – WLA).

Ισχυρή και αυξανόμενη παρουσία στις Ηνωμένες Πολιτείες, ωθούμενη από την προορατική διαχείριση πελατών και τις κορυφαίες προσφορές προϊόντων και τεχνολογίας

Προορατική διαχείριση πελατών που οδηγεί σε αύξηση των εσόδων

Οι Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής έχουν αποδειχθεί ότι αποτελούν μια πολύ σημαντική περιοχή για τον Όμιλό μας και αποτελούν βασικό μέρος για τη στρατηγική της μελλοντικής μας ανάπτυξης. Εκτός από την επιτυχία μας στην περιοχή αυτή, οι Ηνωμένες Πολιτείες αντιπροσωπεύουν μια μεγάλη και ελκυστική αγορά που λειτουργεί κάτω από ένα προχωρημένο και σταθερό ρυθμιστικό πλαίσιο και με μακρά παράδοση στην προώθηση και την εποπτεία κερδοφόρων επιχειρήσεων τυχερών παιχνιδιών. Σύμφωνα με την εταιρία H2GC, το GGR στις Ηνωμένες Πολιτείες το 2018 εκτιμάται στα €112,0 δις. Για να εκμεταλλευτούμε την αγορά αυτή, ακολουθούμε γοργούς ρυθμούς ανάπτυξης στις Ηνωμένες Πολιτείες από το 2015, όταν ξεκινήσαμε να ακολουθούμε μια επιθετική στρατηγική που περιλαμβάνει την αύξηση των εσόδων από τις συμβάσεις που προκύπτουν μέσω της διαδικασίας προμηθειών, την επέκταση των υφιστάμενων συμβάσεων, όπου είναι εφικτή και κερδοφόρα, καθώς και την προσθήκη νέων συμβάσεων. Η επιτυχία αυτή προήλθε από την προορατική διαχείριση του χαρτοφυλακίου μας, αφού εξετάζουμε και μιλάμε με τους πελάτες μας για να κατανοήσουμε καλύτερα τις ανάγκες τους στη σημερινή, συνεχώς μεταβαλλόμενη οικονομία που είναι προσανατολισμένη προς τα έσοδα. Αυτού του είδους φιλοσοφία οδηγεί συνήθως στην επέκταση των συμβάσεων και σε αυξημένες ευκαιρίες εσόδων με τους υφιστάμενους πελάτες. Πρόσφατα παραδείγματα τέτοιας επιτυχίας αποτελούν οι συμβάσεις με το Γουαϊόμινγκ (επεκτάθηκε έως το 2024), το Νιού Χάμπσαϊρ (επεκτάθηκε έως το 2025), τη Λουϊζιάνα (επεκτάθηκε έως το 2030), και το Νέο Μεξικό (επεκτάθηκε έως το 2025) με την προσθήκη λοταριακού παιχνιδιού αθλητικών προγνωστικών, το οποίο θα είναι προσβάσιμο από ολόκληρο το δίκτυο λιανικής της λοταρίας, ενώ επί του παρόντος βρισκόμαστε σε διαπραγματεύσεις επέκτασης με τη λοταρία της Περιφέρειας της Κολούμπια, η οποία

προβλέπει την προσθήκη Αθλητικού Στοιχήματος κάτω από την ομπρέλα των προϊόντων. Επιπλέον, το κέντρο βάρος της εταιρίας έχει μετατοπιστεί από την τεχνολογία στο μάρκετινγκ, γεγονός που πιστεύουμε ότι μας επέτρεψε να κερδίσουμε σημαντικούς νέους πελάτες και επεκτάσεις συμβολαίων. Συνεχίζουμε να διευρύνουμε το χαρτοφυλάκιό μας, παρουσιάζοντας την επιχείρηση μας περισσότερο ως πολύτιμο επιχειρηματικό εταίρο παρά ως απλό πάροχο αγαθών. Πρόσφατο παράδειγμα αποτελεί η υπογραφή συμβολαίου με την CAMELOT Illinois LLC για την Κρατική Λοταρία του Ιλινόι με ισχύ μέχρι και τον Οκτώβριο του 2027.
Καθώς είμαστε ένας από τους τρεις κύριους πρωταγωνιστές του λοταριακού κλάδου στις ΗΠΑ, η καινοτομία είναι πολύ σημαντική και η INTRALOT εξακολουθεί να κατέχει ηγετική θέση στον τομέα αυτό. Η INTRALOT ηγήθηκε του κλάδου αναφορικά με τις τρεις τελευταίες κρατικές νεοσύστατες επιχειρήσεις λοταρίας, με την ίδρυση της Λοταρίας του Αρκάνσας, της Λοταρίας του Γουαϊόμινγκ και της Georgia Coin Operated Amusement Machines (Εταιρία Διαχείρισης Παιγνιομηχανών Ψυχαγωγίας της Τζώρτζια) με περίπου 21.000 παιγνιομηχανές, και κατάφερε όχι μόνο την έναρξη πώλησης σε «χρόνο ρεκόρ» αλλά και τη διατήρηση και αύξηση των πωλήσεων μέχρι σήμερα.

Παροχή κορυφαίων προϊόντων και τεχνολογίας

Το τοπίο στην αγορά τυχερών παιχνιδιών αλλάζει, και εμείς έχουμε τοποθετηθεί κατά τέτοιο τρόπο, ώστε όχι μόνο να βοηθήσουμε τους πελάτες μας προς την αλλαγή, αλλά και να οδηγήσουμε τον κλάδο στην προσαρμογή του στις νέες αλλαγές. Ως οργανισμός με κύρια έμφαση το μάρκετινγκ, πιστεύουμε ότι ηγούμαστε ολόκληρου του κλάδου των λοταριών στις ΗΠΑ σε ότι αφορά την αναθεώρηση των χαρτοφυλακίων τυχερών παιχνιδιών και τη διεξαγωγή εκτεταμένης ανάλυσης χαρτοφυλακίου, δράσεις οι οποίες έχουν βελτιώσει την προσφορά προϊόντων μας και την ικανότητά μας να κερδίζουμε νέους πελάτες.
Για παράδειγμα, έχουμε ειδικευτεί στο ταχύτερα αναπτυσσόμενο κανάλι της αγοράς τυχερών παιχνιδιών που είναι τα «Στιγμιαία Διαδικτυακά παιχνίδια». Οι πελάτες μας το 2018 πούλησαν πάνω από $223 εκατ. σε αυτόν τον τομέα που στην ουσία ξεκίνησε να αποτελεί ξεχωριστή κατηγορία παιχνιδιού λίγα χρόνια νωρίτερα. Επιπλέον, εξακολουθούμε να είμαστε εμείς που δίνουμε τον ρυθμό στον κλάδο, κατέχοντας αναγνωρισμένα ηγετική θέση στον τομέα των προϊόντων αυτόματης εξυπηρέτησης. Επεκτείναμε περισσότερο το χαρτοφυλάκιο και την παρουσία μας γύρω από την αυτόματη εξυπηρέτηση, καθώς εισάγαμε για πρώτη φορά στην αγορά μια μηχανή αυτόματης πώλησης με δυνατότητα διάθεσης 30 διαφορετικών στιγμιαίων λαχείων, ενώ τα πολυχρηστικά μας μηχανήματα αυτόματης πώλησης (τοποθετημένα σε 4 πολιτείες) τοποθετούνται επί του παρόντος σε δύο επιπλέον πολιτείες, καταγράφοντας συνολικά 1,1 δις δολάρια σε πωλήσεις το 2018 από περίπου 9.000 συσκευές. Αυτό το πολλαπλών χρήσεων μηχάνημα έχει σχεδιαστεί για να αποτελέσει τον κύριο πυλώνα καινοτομίας ενός ταχέως αναπτυσσόμενου τομέα που βασίζεται σε διακομιστή, το οποίο δεν προσφέρει μόνο υψηλής τεχνολογίας ψηφιακό περιεχόμενο παιχνιδιών που προσελκύει παίκτες όλων ηλικιακών ομάδων, αλλά και τα παραδοσιακά παιχνίδια λοταρίας που ήδη χαίρουν της προτίμησης των παικτών. Η λύση αυτόματης εξυπηρέτησης μας έθεσε στο προσκήνιο της καινοτομίας καθώς επιτρέπει ουσιαστικά σε κάθε λοταρία των Ηνωμένων Πολιτειών να εισάγει ελκυστικά παιχνίδια πλούσιου περιεχομένου στους παίχτες της μέσω ενός καναλιού διανομής που παρέμενε αναξιοποίητο.

Το πιο πρόσφατο παράδειγμα άσκησης επιρροής στον τρόπο σκέψης των Λοταριών των Ηνωμένων Πολιτειών είναι αδιαμφισβήτητα η ευρύτερη αποδοχή τους αθλητικού στοιχήματος. Ως παγκοσμίως πρώτη εταιρία διεξαγωγής αθλητικού στοιχήματος σε κρατικά αδειοδοτούμενες αγορές, προσπαθούμε συστηματικά να πείσουμε τους πελάτες Λοταρίας να υιοθετήσουν και να υλοποιήσουν τη διεξαγωγή αθλητικού στοιχήματος μετά την κατάργηση του νόμου PASPA και την απελευθέρωση του στοιχηματισμού στις ΗΠΑ. Για αυτή την ευκαιρία εκθετικής ανάπτυξης θεωρούμε ότι είμαστε έτοιμοι και καλά εξοπλισμένοι βάσει της αποδεδειγμένης εμπειρίας μας από τις δραστηριότητές μας παγκοσμίως. Επίσης, η λύση που αναπτύξαμε πρόσφατα με την πλατφόρμα Orion προσφέρει την απαιτούμενη ευελιξία για να καλύψει κάθε νομική προδιαγραφή της εκάστοτε Πολιτείας (μόνο λιανική πώληση/μέσω κινητού στο κατάστημα/μόνο κινητό/πολυ-καναλικά) και βρίσκεται ήδη σε διαδικασία ελέγχων και προετοιμασία για την πιστοποίηση του προτύπου GLI-33 των Ηνωμένων Πολιτειών.

Οικονομική Ανασκόπηση

Κύρια Οικονομικά Στοιχεία[3]

Σε οργανικό επίπεδο[4], ο Όμιλος δεν κατάφερε να απορροφήσει το νέο αντικείμενο του συμβολαίου του ΟΠΑΠ, τη χειρότερη επίδοση στις ΗΠΑ (πώληση τερματικών στο Οχάιο το Δ' τρίμηνο του 2017, διακοπή του συμβολαίου στη Νότια Καρολίνα, και κόστη υλοποίησης στο Ιλινόι), την περσινή πώληση άδειας χρήσης λογισμικού στην Αυστραλία, καθώς και την ενοποίηση – για πρώτη φορά – της Bit8. Τα Κέρδη προ Τόκων, Φόρων και Αποσβέσεων (EBITDA) επιδεινώθηκαν επιπλέον από τον αρνητικό αντίκτυπο από τις σημαντικές συναλλαγματικές διακυμάνσεις σε διάφορες αγορές (κυρίως σε Τουρκία, Αργεντινή, Αυστραλία και ΗΠΑ), σημειώνοντας μείωση κατά -22,8%, φτάνοντας τα €116,5 εκατ. από €151,0 εκατ. το 2017

Οικονομικά Στοιχεία [5] (σε εκατ. €)	Δωδεκ. 2018	Δωδεκ. 2017	% Μεταβολή
Έσοδα (Κύκλος Εργασιών)	870,8	930,6	-6,4%
Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	577,7	598,6	-3,5%
Συμβόλαια διαχείρισης	90,2	99,5	-9,3%
Πωλήσεις H/W & συμβόλαια τεχνολογικής υποστήριξης	202,9	232,5	-12,7%
Καθαρές Πωλήσεις Μετά Από Κέρδη Νικητών (GGR)	457,0	508,7	-10,2%
Μικτό Κέρδος	161,3	200,1	-19,4%
Περιθώριο Μικτού Κέρδους (%)	18,5%	21,5%	-3,0pps
EBITDA	116,5	151,0	-22,8%
Περιθώριο EBITDA (% επί του Κύκλου Εργασιών)	13,4%	16,2%	-2,8pps
Περιθώριο EBITDA (% επί του GGR)	25,5%	29,7%	-4,2pps
Προσαρμοσμένο EBITDA[6]	106,7	126,4	-15,6%
EBT (Κέρδη / (ζημίες) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	-2,1	-10,3	79,6%
Περιθώριο EBT	-0,2%	-1,1%	+0,9pps
NIATMI (Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες που κατανέμονται σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας)	-58,5	-63,8	8,3%
NIATMI (Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από συνολικές δραστηριότητες που κατανέμονται σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας)	-25,6	-53,4	52,1%

Τζίρος Τυχερών Παιχνιδιών

Κατά τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2018, τα συστήματα της INTRALOT διαχειρίστηκαν €17,5 δις τζίρο παιχνιδιών παγκοσμίως (από συνεχιζόμενες δραστηριότητες[7]), σημειώνοντας ετήσια μείωση 2,9%. Στην Αφρική σημειώθηκε αύξηση κατά 21,6% (με κύρια επιρροή την επίδοση στο Μαρόκο), και στη Βόρεια Αμερική κατά 2,7% (κυρίως λόγω των σημαντικών τζάκποτ το Δ' τρίμηνο του 2018, παρά τις αρνητικές συναλλαγματικές διακυμάνσεις) ενώ υπήρξε μείωση κατά 12,9% στην Ανατολική Ευρώπη (επηρεαζόμενη από την υποτίμηση της Τούρκικης Λίρας), κατά 8,7% στη Λατινική Αμερική (επηρεαζόμενη από την υποτίμηση του Αργεντίνικου Πέσο, παρά την καλύτερη επίδοση σε Χιλή και Περού), κατά 3,0% στην Ασία, και κατά 1,9% στη Δυτική Ευρώπη.

Κύκλος Εργασιών, GGR, EBITDA, EBT και NIATMI από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες

Ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών σημείωσε μείωση σε σύγκριση με το 2017, διαμορφώνοντας έτσι τα συνολικά έσοδα για το δωδεκάμηνο του 2018, στα €870,8 εκατ. (-6,4%).

[3] Για επιπρόσθετες πληροφορίες αναφορικά με την επίδοση του Ομίλου, μπορείτε να ανατρέξετε και στο Management Discussion and Analysis report το οποίο δημοσιεύεται στην ιστοσελίδα μας (στην Αγγλική γλώσσα)
[4] Με προσαρμογή για τον πληθωρισμό σε Τουρκία και Αργεντινή (κατ' εκτίμηση)
[5] Οι δραστηριότητες του Ομίλου στις θυγατρικές Favorit Bookmakers Office OOO (Ρωσία), Intralot Caribbean Ventures Ltd (Σάντα Λουτσία), Supreme Ventures Ltd (Τζαμάικα), Slovenske Loterie AS (Σλοβακία), και Azerinteltek AS (Azerbaijan) παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (note 2.31.A.VIII)
[6] Υπολογίζεται ως το «αναλογικό» EBITDA (δηλ. EBITDA x ποσοστό συμμετοχής) των εταιριών που ενοποιούνται με την μέθοδο της Ολικής Ενοποίησης συμπεριλαμβανομένου και του «αναλογικού» EBITDA από τις επενδύσεις στις συγγενείς εταιρίες σε Ιταλία, Περού, Ελλάδα, και Ταϊβάν
[7] Εξαιρούνται μη συνεχιζόμενες δραστηριότητες και συμβόλαια που έληξαν/ διακόπηκαν μέσα στην τρέχουσα περίοδο.

- Το Αθλητικό Στοίχημα είχε τη μεγαλύτερη συνεισφορά στον κύκλο εργασιών μας, αποτελώντας το 51,1% των εσόδων μας (με σταθερή επίδοση σε σύγκριση με την αντίστοιχη περσινή περίοδο), ακολουθούμενο από τα Παιχνίδια Λοταρίας με συνεισφορά 35,7% στον κύκλο εργασιών του Ομίλου. Τα συμβόλαια Τεχνολογίας αποτέλεσαν το 7,4%, και τα VLTs το 3,5% των συνολικών εσόδων μας, ενώ οι Ιπποδρομίες/ Κυνοδρομίες αντιπροσώπευσαν το 2,3% των συνολικών εσόδων μας για το 2018.

Ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών για το δωδεκάμηνο παρουσίασε μείωση κατά €59,8 εκατ. σε ετήσια βάση. Οι κυριότεροι παράγοντες που οδήγησαν σε αυτήν τη μείωση είναι οι εξής (κατά Τομέα Δραστηριότητας μας):

- €-20,9 εκατ. (-3,5%) από τη Λειτουργία Τυχερών Παιχνιδιών (B2C) με τη μείωση να προέρχεται κυρίως από χαμηλότερα έσοδα στην Αργεντινή (€-22,6 εκατ.), στην Κύπρο (€-16,0 εκατ.), εν μέρει αντισταθμιζόμενα από την Βουλγαρία (€+13,8 εκατ.), και την Πολωνία (€+6,2 εκατ.).
- €-9,3 εκατ. (-9,3%) από τα Συμβόλαια Διαχείρισης (B2B/ B2G), με τη μείωση να προέρχεται κυρίως από την Τουρκία (€-13,2 εκατ.) με μερική αντιστάθμιση από το Μαρόκο (€+4,8 εκατ.).
- €-29,6 εκατ. (-12,7%) από τις Συμβάσεις Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης (B2B/ B2G) με τη μείωση να οφείλεται κυρίως στην Ελλάδα (€-11,5 εκατ.), στην Αργεντινή (€-10,2 εκατ.), στις ΗΠΑ (€-7,1 εκατ.), και την Αυστραλία (€-5,0 εκατ.) με τη μείωση να αντισταθμίζεται μερικώς από την «ωρίμανση» του συμβολαίου στη Χιλή (€+2,4 εκατ.).

Οι **καθαρές πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR)** από συνεχιζόμενες δραστηριότητες μειώθηκαν κατά 10,2% (€-51,7 εκατ. — στα €457,0 εκατ.) σε ετήσια βάση επηρεαζόμενες από:

- τη σημαντική μείωση του GGR των πωλήσεων που δεν σχετίζονται με payout (€-40,7 εκατ. σε σχέση με το δωδεκάμηνο του 2017), κυρίως λόγω της επίδοσης - σε επίπεδο πωλήσεων - των συμβολαίων Τεχνολογίας και Διαχείρισης, και από
- στη μείωση του GGR των πωλήσεων που σχετίζονται με payout (-6,4% σε σχέση με την περυσινή περίοδο, ή €-11,0 εκατ.) κυρίως λόγω της μείωσης του τζίρου των τυχερών παιχνιδιών (wagers) (-3,2% σε ετήσια βάση[8]), και στη μικρή αύξηση του μ.ό. του payout στο δωδεκάμηνο. Ο μ.ό. του Ποσοστού Απόδοσης Κερδών payout κατά το δωδεκάμηνο του 2018 αυξήθηκε κατά 0,9pps, σε σύγκριση με το δωδεκάμηνο του 2017 (72,0% έναντι 71,1% αντίστοιχα) κυρίως λόγω της αυξημένης σταθμισμένης συμμετοχής της Βουλγαρίας (λόγω τζίρου και payout), της Πολωνίας (λόγω τζίρου), και της Μάλτας (λόγω τζίρου και payout), κάτι το οποίο αντισταθμίστηκε μερικώς λόγω της επίδρασης της αναστολής της άδειας στην Κύπρο στο τελευταίο τρίμηνο του 2017 (με υψηλότερο payout από το μ.ο.), της Αργεντινής (λόγω τζίρου και payout), και της Βραζιλίας (λόγω τζίρου και payout).

Το **EBITDA**[9], από συνεχιζόμενες δραστηριότητες, ανήλθε το δωδεκάμηνο του 2018 στα €116,5 εκατ., σημειώνοντας μείωση κατά -22,8% (€-34,5 εκατ.) σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2017. Σε οργανικό επίπεδο , ο Όμιλος δεν κατάφερε να απορροφήσει το νέο αντικείμενο του συμβολαίου του ΟΠΑΠ, τη χειρότερη επίδοση στις ΗΠΑ (πώληση τερματικών στο Οχάιο το Δ' τρίμηνο του 2017, διακοπή του συμβολαίου στη Νότια Καρολίνα, και κόστη υλοποίησης στο Ιλινόι), την περσινή πώληση άδειας χρήσης λογισμικού στην Αυστραλία, καθώς και την ενοποίηση – για πρώτη φορά – της Bit8. Το EBITDA επιδεινώθηκε επιπλέον από τον αρνητικό αντίκτυπο από τις σημαντικές συναλλαγματικές διακυμάνσεις σε διάφορες αγορές (κυρίως σε Τουρκία, Αργεντινή, Αυστραλία και ΗΠΑ).

Οι κυριότεροι παράγοντες που οδήγησαν στη μείωση του EBITDA της περιόδου, εκτός από την πτώση του GGR, είναι:

- η επιδείνωση του περιθωρίου των υπόλοιπων στοιχείων του Κόστους Πωληθέντων (-2,5% ως προς το GGR) βασιζόμενη κυρίως στα χειρότερα περιθώρια στην Ελλάδα (λόγω ΟΠΑΠ και μη επαναλαμβανόμενου εσόδου σχετικά με τα Ελληνικά Λαχεία), στις ΗΠΑ (έλλειψη σημαντικών πωλήσεων τερματικών, διακοπή του συμβολαίου στη Νότια Καρολίνα και κόστη υλοποίησης στο Ιλινόι), καθώς και στην ενοποίηση – για πρώτη φορά – της Bit8.
- η χειρότερη επίδοση ως προς το περιθώριο των Λειτουργικών Εξόδων (-2,3% ως προς το GGR) λόγω της αρνητικής μεταβολής του αντίστοιχου περιθωρίου στα συμβόλαια B2B/ B2G ως αποτέλεσμα των αυξημένων διοικητικών εξόδων (κυρίως στις ΗΠΑ), σε συνδυασμό με την υψηλότερη πρόβλεψη σχετικά με πρόστιμα στο Μαρόκο (βάσει μηχανισμού performance reconciliation). Η επίδραση της – για πρώτη φορά – ενοποίησης της Bit8 αντισταθμίστηκε πλήρως από μειώσεις εξόδων σε επίπεδο Intralot HQ.
- εν μέρει αντισταθμιζόμενη από τη βελτίωση του περιθωρίου των Φόρων (Gaming Tax) & Προμηθειών Πρακτόρων (+0,3% ως προς το GGR) κυρίως λόγω της βελτίωσης του περιθωρίου αυτού στην κατηγορία συμβολαίων B2B/ B2G, ως αποτέλεσμα του ευνοϊκότερου μίγματος πωλήσεων στο κανάλι λιανικής του αθλητικού στοιχήματος στην Τουρκία, και

[8] Στα έσοδα από την αδειοδοτημένη Λειτουργία Τυχερών Παιχνιδιών συμπεριλαμβάνεται επίσης και ένα μικρό ποσοστό εσόδου μη σχετιζόμενου με payout, δηλ. υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας, το οποίο κατά το δωδεκάμηνο του 2018 ανήλθε στα €3,2 εκατ. (δωδεκάμηνο 2017: €5,0 εκατ.), ενώ κατά το Δ΄ Τρίμηνο 2018 ανήλθε στα €0,3 εκατ. (Δ' τρίμηνο 2017: €1,2 εκατ.)

[9] Η ανάλυση για το EBITDA στη σχετική παράγραφο δεν συμπεριλαμβάνει το κονδύλι των Αποσβέσεων

[10] Με προσαρμογή για τον πληθωρισμό σε Τουρκία και Αργεντινή (κατ' εκτίμηση)

- από τα Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως που κατά το δωδεκάμηνο του 2018 – σε απόλυτες τιμές – μειώθηκαν κατά €0,5 εκατ. (+0,3% βελτίωση του περιθωρίου ως προς το GGR) σε σχέση με το δωδεκάμηνο του 2017.

Σε ετήσια βάση, το **Περιθώριο EBITDA** επί των πωλήσεων, επηρεάστηκε αρνητικά από το χαμηλότερο περιθώριο στα συμβόλαια B2B/ B2G, διαμορφούμενο στο 13,4% από 16,2% σε σύγκριση με το δωδεκάμηνο του 2017, κυρίως λόγω του νέου αντικειμένου του συμβολαίου του ΟΠΑΠ, της μείωσης του περιθωρίου στις ΗΠΑ (έλλειψη σημαντικών πωλήσεων τερματικών, διακοπή του συμβολαίου στη Νότια Καρολίνα και κόστη υλοποίησης στο Ιλινόι), της πώλησης άδειας χρήσης λογισμικού στην Αυστραλία κατά το Β' τρίμηνο του 2017, καθώς και της ενοποίησης – για πρώτη φορά – της Bit8.

Το **Προσαρμοσμένο EBITDA** παρουσίασε μείωση της τάξης του 15,6% σε ετήσια βάση και διαμορφώθηκε σε €106,7 εκατ. από €126,4 εκατ. το 2017.

Το **EBT** για το δωδεκάμηνο του 2018 ανήλθε σε €-2,1 εκατ., βελτιούμενο σε σύγκριση με τα €-10,3 εκατ. το 2017. Η βελτίωση αυτή ήταν αποτέλεσμα του υψηλότερο εσόδου από συμμετοχές/ επενδύσεις (€+42,5 εκατ., σημαντικά υποβοηθούμενο από έναν αντιλογισμό πρόβλεψης του 2017 που αφορούσε την Gamenet, μετά την επιτυχή ολοκλήρωση της εξαγοράς της Goldbet), των καλύτερων καθαρών χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων (€+20,8 εκατ.) βασιζόμενα κυρίως στα σημαντικά μειωμένα χρηματοοικονομικά έξοδα, και των σημαντικά καλύτερων αποτελεσμάτων συναλλαγματικών διαφορών (κυρίως μη πραγματοποιηθέντων) (€+13,9 εκατ. έναντι του 2017) κυρίως λόγω της καλύτερης επίδοσης του Αμερικάνικου Δολαρίου έναντι των τοπικών νομισμάτων (π.χ. μεγάλο μέρος από τα Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα των Τούρκικων εταιριών του Ομίλου είναι σε Αμερικάνικο Δολάριο), με μερική αντιστάθμιση από την αρνητική μεταβολή του EBITDA (€-34,5 εκατ.) σε ετήσια βάση, όπως αναλύθηκε ανωτέρω, τις υψηλότερες απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων για την περίοδο (€-17,0 εκατ. έναντι του 2017—κυρίως λόγω του αντίκτυπου της μη συνέχισης του συμβολαίου της Inteltek μετά τον Αύγουστο του 2019), τις ζημιές που προέκυψαν κατόπιν της ενοποίησης με τη μέθοδο της καθαρής θέσης των συγγενών εταιριών (€-14,9 εκατ. σε σχέση με το δωδεκάμηνο του 2017), και από τις αυξημένες αποσβέσεις για την περίοδο.

Το NIATMI από συνεχιζόμενες δραστηριότητες κατά το δωδεκάμηνο του 2018 διαμορφώθηκε στα €-58,5 εκατ. σε σύγκριση με τα €-63,8 εκατ. της αντίστοιχης περσινής περιόδου. Το NIATMI από συνολικές δραστηριότητες για το δωδεκάμηνο του 2018 ανήλθε στα €-25,6 εκατ. (βελτιωμένο κατά €27,8 εκατ. σε σύγκριση με το 2017) επωφελούμενο από τη συμμετοχή της καθαρής κερδοφορίας των μη συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων της φετινής περιόδου (€+22,5 εκατ. έναντι του 2017). Κατά το Δ' τρίμηνο του 2018 το NIATMI από συνεχιζόμενες δραστηριότητες διαμορφώθηκε στα €-43,7 εκατ. (σε σύγκριση με τα €-37,3 εκατ. της αντίστοιχης περσινής περιόδου). Το NIATMI από συνολικές δραστηριότητες για το Δ' τρίμηνο του 2018 ανήλθε στα €-14,7 εκατ. βελτιωμένο κατά €6,7 εκατ. σχέση με το Δ' τρίμηνο του 2017.

Ταμειακές Ροές & Καθαρός Δανεισμός

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης/ Ταμειακών Ροών (σε εκατ. €)	Δωδεκ. 2018	Δωδεκ. 2017
Σύνολο Ενεργητικού	**944,1**	**1.021,9**
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	**34,4**	**89,8**
Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα	**162,5**	**238,0**
Σημαντικές Μερικώς Κατεχόμενες Θυγατρικές[11]	**77,8**	**80,7**
Λοιπές Εταιρίες με Συμβόλαια Εσόδου & HQ	**84,7**	**157,3**
Καθαρός Δανεισμός	**615,3**	**510,7**
	Δωδεκ. 2018	**Δωδεκ. 2017**
Λειτουργικές Ταμειακές Ροές	**88,6**	**154,0**
Καθαρές Επενδύσεις	**-103,2**	**-73,8**

[11] Αναφέρεται σε ποσοστά συμμετοχής σε Τουρκία (Inteltek & Bilyoner), Βουλγαρία (Eurofootball Group & Eurobet Group), και Αργεντινή

Οι **Λειτουργικές Ταμειακές Ροές** για το δωδεκάμηνο του 2018 παρουσιάζονται σημαντικά μειωμένες στα €88,6 εκατ. σε σύγκριση με τα €154,0 εκατ. της προηγούμενης περιόδου. Εξαιρώντας τις Λειτουργικές Ταμειακές Ροές από τις διακοπείσες δραστηριότητές μας σε Τζαμάικα, Σάντα Λουτσία, Ρωσία, Σλοβακία, και Αζερμπαϊτζάν, τότε αυτές εμφανίζονται μειωμένες κατά €56,2 εκατ. (€74,3 εκατ. το 2018 σε σύγκριση με τα €130,5 εκατ. του 2017), σημαντικά επηρεασμένες από το μειωμένο EBITDA (€-34,5 εκατ.) σε σχέση με πέρυσι και της αρνητικής μεταβολής του Κεφαλαίου Κίνησης για την εφετινή περίοδο (€-33,0 εκατ. έναντι €+1,4 εκατ. για την αντίστοιχη περσινή περίοδο) με μερική αντιστάθμιση από τις χαμηλότερες πληρωμές φόρων σε σχέση με πέρυσι από τη Μητρική Εταιρία λόγω εφάπαξ κερδών το 2016. Η επίδραση του Κεφαλαίου Κίνησης στην τρέχουσα περίοδο έγκειται στην αποπληρωμή μιας μακροχρόνιας έντοκης υποχρέωσης (€-13,0 εκατ.), στην αγορά αποθεμάτων για την υλοποίηση νέων έργων (€-14,1 εκατ.) κυρίως στο Ιλινόι και το Οχάιο με την εναπομένουσα διαφορά να αφορά τον αντίκτυπο από προσωρινή διαφορά χρόνου πληρωμής παρακρατούμενων φόρων στην Bilyoner.

Οι **Καθαρές Επενδύσεις** κατά το δωδεκάμηνο του 2018 ανήλθαν στα €103,2 εκατ. σε σύγκριση με τα €73,8 εκατ. κατά την περσινή περίοδο, κυρίως λόγω των σημαντικών επενδύσεων στις ΗΠΑ. Οι κυριότερες κεφαλαιουχικές δαπάνες για το δωδεκάμηνο του 2018 συμπεριλαμβάνουν €59,1 εκατ. στις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής σχετιζόμενες κυρίως με το συμβόλαιο στο Ιλινόι, την ανανέωση των συμβολαίων στο Οχάιο και στο Άρκανσο, και την έναρξη παιχνιδιού «KINO» στην πολιτεία του Νιού Χάμσαϊρ, €5,8 εκατ. για την επένδυση της AMELCO, και €17,5 εκατ. επενδύσεις σε Έρευνα και Ανάπτυξη (R&D). Οι υπόλοιπες καθαρές επενδύσεις ανήλθαν στα €20,8 εκατ. για το δωδεκάμηνο του 2018. Το Maintenance CAPEX για το δωδεκάμηνο του 2018 διαμορφώθηκε στα €20,1 εκατ., ή 19,4% επί του συνόλου των κεφαλαιουχικών δαπανών της φετινής περιόδου (€103,7 εκατ.), (2017: €21,8 εκατ. ή 29,3%).

Ο **Καθαρός Δανεισμός,** κατά την 31η Δεκεμβρίου 2018, διαμορφώθηκε στα €615,3 εκατ., αυξημένος κατά €104,6 εκατ. σε σχέση με την 31η Δεκεμβρίου 2017 ως αποτέλεσμα των επενδύσεων μας στις ΗΠΑ (€-57,0 εκατ. για CAPEX σχετικά με ανάπτυξη και ανανέωση συμβολαίων), την πληρωμή της τελευταίας δόσης για την επένδυση σε λογισμικό της AMELCO (€-5,8 εκατ.), της αποπληρωμής μιας μακροχρόνιας έντοκης υποχρέωσης (€-13,0 εκατ.), της αγοράς αποθεμάτων για την υλοποίηση νέων έργων (€-14,1 εκατ.), της επαναγοράς ιδίων μετοχών (€-8,6 εκατ.), τα καθαρά αποτελέσματα από συμμετοχές (€+5,9 εκατ.· με την έμμεση συμμετοχή στην εταιρία «Ελληνικό Καζίνο Πάρνηθας Α.Ε» προς €6,8 εκατ. να αντισταθμίζεται από την επιστροφή κεφαλαίου από τα Ελληνικά Λαχεία ύψους €3,1 εκατ., και από το καθαρό αποτέλεσμα της πώλησης των λειτουργιών μας στο Αζερμπαϊτζάν ύψους €9,6 εκατ.), και του λογιστικού χειρισμού, κατά IFRS, των ομολόγων (€+4,2 εκατ.).

Τα **Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα** στο τέλος του 2018 μειώθηκαν κατά €75,5 εκατ. σε ετήσια βάση, εκ των οποίων τα €77,8 εκατ. βρίσκονται σε Σημαντικές Μερικώς Κατεχόμενες Θυγατρικές (Partnerships), και το εναπομείναν ποσό (€84,7 εκατ.) στις λοιπές εταιρίες του Ομίλου με συμβόλαια εσόδου καθώς και στα HQ, με ένα ποσό περίπου €30,0 εκατ. να κατανέμεται ως Κεφάλαιο Κίνησης στις εταιρίες με συμβόλαια εσόδου.

Οι χρηματοοικονομικές ρήτρες του Ομίλου σε σχέση με την αναλογία καθαρού δανεισμού προς το EBITDA (Δείκτης μόχλευσης - Leverage ratio) και ο δείκτης κάλυψης τόκων (Interest Cover ratio) είναι οι εξής:

Χρηματοοικονομικές Ρήτρες	Δωδεκάμηνο 2018
Δείκτης μόχλευσης	5,28
Δείκτης Κάλυψης Τόκων	2,97

Απόδοση των Βασικών Αγορών Τυχερών Παιχνιδιών[12]

Ηνωμένες Πολιτείες

Στις Ηνωμένες Πολιτείες, παρέχουμε τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης σε κρατικές λοταρίες μέσω της καθ' ολοκληρίαν θυγατρικής μας, Intralot Inc., η οποία ιδρύθηκε τον Δεκέμβριο του 2001. Είμαστε ένας από τους μόλις τρεις προμηθευτές που διατηρούν συμβάσεις με τις κρατικές λοταρίες για την προμήθεια συστημάτων τυχερών παιχνιδιών, δικτύων επικοινωνίας λιανικής πώλησης και εξοπλισμού σημείου πώλησης όπως τερματικά και μηχανήματα αυτόματης πώλησης. Το 2003 γίναμε η πρώτη μη-αμερικανική εταιρία που κερδίζει διαγωνισμό για την προμήθεια συστημάτων λοταρίας όταν κερδίσαμε τη σύμβαση για την προμήθεια της κρατικής λοταρίας στη Νεμπράσκα.

Αυτή τη στιγμή δραστηριοποιούμαστε με 13 συμβάσεις σε 11 πολιτείες και την Περιφέρεια της Κολούμπια, με συμβάσεις για την προμήθεια και λειτουργία συστημάτων τυχερών παιχνιδιών στο Ιλινόι, το Οχάιο, τη Λουϊζιάνα, το Αρκάνσας, το Νιου Χάμσαϊρ, το Αϊντάχο, το Βέρμοντ, το Γουαϊόμινγκ, τη Μοντάνα, την Ουάσιγκτον (Περιφέρεια της Κολούμπια) και το Νιου Μέξικο. Διατηρούμε επίσης σύμβαση για την παροχή υπηρεσιών κεντρικής παρακολούθησης

[12] Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία αναφέρονται στην συνεισφορά των θυγατρικών εταιριών στον Όμιλο

για περισσότερες από 21.000 παιγνιομηχανές ψυχαγωγίας στην Τζώρτζια. Στο Οχάιο, εκτός από την παροχή κεντρικού συστήματος, τερματικών, εξοπλισμού, μηχανημάτων αυτόματης πώλησης και επικοινωνιών δικτύου λιανικής πώλησης, παρέχουμε επίσης υπηρεσίες κεντρικής παρακολούθησης για επτά racinos που έχουν παιγνιομηχανές βιντεολοταρίας (VLTs). Επίσης εφαρμόζουμε το πρόγραμμα συνεργατικών υπηρεσιών (CSP) του Οχάιο, μια σύμβαση διαχείρισης στιγμιαίων λαχείων – η οποία λήγει τον Ιούνιο του 2019 - όπου είμαστε υπεύθυνοι για την αποθήκευση, τη διανομή και την τηλεπώληση στιγμιαίων λαχείων σε λιανοπωλητές σε ολόκληρη την πολιτεία. Στις αρχές του 2018, η Intralot υπέγραψε σύμβαση με την CAMELOT Illinois LLC για την κρατική λοταρία του Ιλινόι όπου θα παράσχουμε συστήματα καινοτόμων λύσεων και μια πλήρη σουίτα συστημάτων end-to-end έως τον Οκτώβριο του 2027. Το συμβόλαιο του Ιλινόι πήγε live τον Φεβρουάριο του 2019.

Έχουμε ένα σημαντικό ιστορικό στην ανανέωση και επέκταση των συμβάσεων μας στις ΗΠΑ, γεγονός που διασφαλίζει τη μακροπρόθεσμη παρουσία μας στη χώρα. Πιο συγκεκριμένα, στις αρχές του 2018, η INTALOT Inc. ανανέωσε το τρέχον συμβόλαιό της με τη Λοταρία του Γουαϊόμινγκ έως τον Αύγουστο του 2024. Επιπλέον, τον Ιούλιο του 2018, η INTRALOT ανακοίνωσε την πενταετή ανανέωση της τρέχουσας σύμβασης συστημάτων τυχερών παιχνιδιών με τη Λοταρία του New Hampshire, έως τον Ιούνιο του 2025. Η τελευταία εξέλιξη σχετικά με ανανεώσεις συμβολαίων πραγματοποιήθηκε το Νοέμβριο του 2018 με την ανανέωση του συμβολαίου με τη λοταρία του Νέου Μεξικού για επιπλέον 2 έτη, μέχρι το Νοέμβριου του 2025, με την προσθήκη προϊόντος Αθλητικής Λοταρίας. Από την άλλη, η σύμβασή μας στη Νότια Καρολίνα δεν ανανεώθηκε και η INTRALOT σταμάτησε να εξυπηρετεί τη Λοταρία της Νότιας Καρολίνας (South Carolina Education Lottery) στις αρχές Μαΐου του 2018.

Το 2018, οι πωλήσεις μας ανήλθαν σε €86,0 εκατ., σημειώνοντας έτσι μείωση της τάξεως του 7,9% σε σχέση με το προηγούμενο έτος, κατά το οποίο τα έσοδά μας ανήλθαν σε €93,4 εκατ. Η αρνητική επίδοση βασίζεται κυρίως στην πώληση αυτόνομων τερματικών λοταρίας πολλαπλών παγνίων στο Οχάιο κατά το τελευταίο τρίμηνο του 2017, στη διακοπή του συμβολαίου μας στη Νότια Καρολίνα, και στην αρνητική διακύμανση του Αμερικάνικου Δολαρίου έναντι του Ευρώ (περίπου 5,0% ανατίμηση του Ευρώ σε σχέση με πέρυσι – βάσει των μέσων όρων για τις αντίστοιχες περιόδους). Οι τρεις παραπάνω παράγοντες αντισταθμίστηκαν μερικώς από την καλύτερη επίδοση στον τομέα των αριθμολαχείων, κυρίως λόγω του «ποσού-ρεκόρ» στο τζάκποτ του Mega Millions ($1,5 δις στο Δ' τρίμηνο του 2018), τους βελτιωμένους συμβατικούς όρους (π.χ. Αϊντάχο), και των αυξημένων εσόδων από λοιπές υπηρεσίες, αντισταθμίζοντας πλήρως την επίπτωση από τη λήξη του συμβολαίου στη Νότια Καρολίνα Σε τοπικό νόμισμα, και εξαιρώντας τις πωλήσεις τερματικών και από τα δύο έτη, παρουσιάζεται αύξηση της τάξης του 6,8%. Τα έσοδα για το δωδεκάμηνο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2018 αντιστοιχούσαν στο 9,9% των συνολικών εσόδων του Ομίλου.

Σημαντικά οικονομικά μεγέθη [13] (σε εκατ. €)	Οικονομικό Έτος 2018	Οικονομικό Έτος 2017	Δ%
Έσοδα	86,0	93,4	-7,9%
GGR	86,0	93,4	-7,9%
EBITDA	25,0	33,0	-24,1%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	59,0	17,2	243,4%

Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού	Οικονομικό Έτος 2018	Οικονομικό Έτος 2017
Intralot Inc - Ηνωμένες Πολιτείες (σε εκατ. €)		
Ενεργητικό	153,2	92,5
Υποχρεώσεις	77,1	51,1
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	5,9	0,2
DC09 LLC (σε εκατ. €)		
Ενεργητικό	4,2	4,0
Υποχρεώσεις	10,7	9,6
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,1	0,5

[13] Από τα μεγέθη της κατάστασης αποτελεσμάτων των ΗΠΑ και των κεφαλαιουχικών δαπανών (CAPEX) εξαιρείται ο αντίκτυπος του έργου στις Φιλιππίνες που ενοποιείται στην Intralot Inc.· από την άλλη πλευρά, στα μεγέθη του μη ενοποιημένου ισολογισμού περιλαμβάνεται ο αντίκτυπος των δραστηριοτήτων στις Φιλιππίνες

Ελλάδα

Στην Ελλάδα, παρέχουμε υποστήριξη τεχνολογίας και υπηρεσίες υποστήριξης για τη διεξαγωγή τυχερών παιχνιδιών σε ιδιώτες παρόχους και τη λοταρία μέσω της μητρικής εταιρίας μας, INTRALOT S.A. Με ίδρυση στην Αθήνα το 1992, κερδίσαμε την πρώτη μας εγχώρια σύμβαση το 1993. Αυτή τη στιγμή έχουμε δύο ενεργές συμβάσεις στην Ελλάδα.
Ως το κέντρο των δραστηριοτήτων μας, η Ελλάδα φιλοξενεί επίσης το κέντρο στοιχημάτων μας, που ελέγχει την παγκόσμια δραστηριότητα στοιχηματισμού με σταθερές αποδόσεις και σημαντικά προγράμματα έρευνας και ανάπτυξης [Τεχνολογικός Κόμβος (Technology Hub)], καθώς και την εταιρική μας έδρα που υποστηρίζει το ευρύτερο οικοσύστημα της Intralot και απασχολεί περίπου 780 εργαζόμενους κατά την 31η Δεκεμβρίου 2018. Ως εκ τούτου, οι δαπάνες της INTRALOT S.A. κατανέμονται στα διάφορα έργα, μεταξύ άλλων και στα ελληνικά έργα, ως εξής:

Δωδεκάμηνη περίοδος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2018	ΟΠΑΠ	HL	Ταϊβάν	Περού	Μαλαισία	Λοιπά[14]
Κατανομή δαπανών της INTRALOT S.A. ανά έργο						
Κόστος Πωληθέντων	27,5%	10,3%	8,4%	3,6%	5,9%	44,3%
Έξοδα Διάθεσης	17,7%	20,0%	4,0%	2,0%	3,0%	53,3%
Έξοδα Διοίκησης	17,4%	2,0%	4,0%	2,0%	2,0%	72,6%
Έρευνα και Ανάπτυξη (R&D)	28,9%	8,8%	7,7%	4,9%	3,1%	46,6%

[14] Αναφέρεται σε άλλες μικρότερες συμβάσεις με τρίτα μέρη (πελάτες), σε δαπάνες που σχετίζονται με θυγατρικές του Ομίλου της Intralot, καθώς και σε άλλα έξοδα γενικής διοίκησης, συμπεριλαμβανομένης της προσπάθειας που καταβάλλεται για την εξυπηρέτηση και υποστήριξη του pipeline των ήδη ανατεθειμένων αλλά και αναμενόμενων έργων

Η αύξηση του demand σε έργα, αναμένεται να απορροφηθεί με την εσωτερική ανακατανομή πόρων από έργα που είναι κοντά στη φάση του go live ή λήγουν/ έχουν λήξει. Το έμμεσο effort, από τα HQ, θα στραφεί πλέον στην επιτυχή και αποτελεσματική εξυπηρέτηση και υποστήριξη του pipeline των ήδη ανατεθειμένων αλλά και αναμενόμενων έργων.
Η σχέση μας με τον Οργανισμό Προγνωστικών Αγώνων Ποδοσφαίρου (ΟΠΑΠ) ξεκίνησε το 1999. Στις 31 Ιουλίου 2018 έληξε το παλιό συμβόλαιο μεταξύ της INTRALOT και του ΟΠΑΠ και τα δύο μέρη συνεχίζουν τη συνεργασία τους στο πλαίσιο ενός νέου συμβολαίου, και συγκεκριμένα στον τομέα των αριθμολαχείων, με αποτέλεσμα μια μικρότερη συμβατική αξία λόγω του περιορισμένου αντικειμένου (scope). Το νέο συμβόλαιο έχει τριετή διάρκεια και παρέχει τη δυνατότητα στον ΟΠΑΠ για ανανέωση για δύο επιπλέον έτη.
Στις 26 Ιουλίου 2013, σε συνάρτηση με τη συμμετοχή μας σε κοινοπραξία για 12 ετή άδεια διαχείρισης των Ελληνικών Κρατικών Λαχείων, υπογράψαμε επίσης μια σειρά συμβάσεων με την κοινοπραξία (την εταιρία Ελληνικά Λαχεία Α.Ε. που ιδρύθηκε από μέλη της κοινοπραξίας) για την παροχή υποδομής πληροφορικής, τεχνικών υπηρεσιών και υλικοτεχνικής υποστήριξης για τη διαχείριση των Ελληνικών Κρατικών Λαχείων καθώς και μια σύμβαση για την ανάπτυξη και τη διαχείριση ενός νέου δικτύου πωλήσεων για τα Ελληνικά Κρατικά Λαχεία. Ως αποτέλεσμα αυτού, κατέχουμε δύο θέσεις στην κοινοπραξία Ελληνικά Λαχεία Α.Ε., μια ως μέτοχος με μερίδιο 16,5% και μια ως πάροχος τεχνολογίας και υπηρεσιών διαχείρισης. Η σύμβασή μας αναμένεται να διαρκέσει έως το 2026.
Τα έσοδα από τις Ελληνικές δραστηριότητες του Ομίλου για το 2018 διαμορφώθηκαν σε €35,2 εκατ. έναντι €46,7 εκατ. το 2017 και τα έσοδα για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2018 ανήλθαν στο 4,0% των συνολικών εσόδων του Ομίλου. Η υστέρηση εσόδων κατά το 2018 βασίζεται κυρίως στη μετάβαση στο νέο συμβόλαιο του ΟΠΑΠ από τον Ιούλιο του 2018 και έπειτα (με μειωμένο αντικείμενο σε σχέση με το παλιό συμβόλαιο), που αφορά τον τομέα των αριθμολαχείων, και στο μη επαναλαμβανόμενο ποσό που λάβαμε σε σχέση με το έργο των Ελληνικών Λαχείων πέρυσι, μερικώς αντισταθμισμένα από τα αυξημένα έσοδα από συνδεδεμένες εταιρίες (Περού & Ταϊβάν). Η νέα σύμβαση με τον ΟΠΑΠ, με το αναθεωρημένο αντικείμενο (scope), αναμένεται να φέρει ετησιοποιημένα έσοδα που θα ανέρχονται στο 0,5% των εσόδων του Ομίλου με βάση τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2018.

Σημαντικά οικονομικά μεγέθη (σε εκατ. €)	Οικονομικό Έτος 2018	Οικονομικό Έτος 2017	Δ%
Έσοδα	35,2	46,7	-24,7%
GGR	35,2	46,7	-24,7%
EBITDA	(22,1)	(10,6)	108,5%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	17,0	15,5	9,7%

Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού	Οικονομικό Έτος 2018	Οικονομικό Έτος 2017
Intralot SA (σε εκατ. €)		
Ενεργητικό	405,3	397,6
Υποχρεώσεις	348,5	313,0
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	33,1	20,4
Intralot Services SA (σε εκατ. €)		
Ενεργητικό	2,9	2,5
Υποχρεώσεις	2,4	2,2
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,1	0,0
Εταιρεία Στοιχημάτων Α.Ε. Ελλάδα (σε εκατ. €)		
Ενεργητικό	6,1	5,4
Υποχρεώσεις	2,1	1,9
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	1,0	1,6
Intralot Interactive - Ελλάδα (σε εκατ. €)		
Ενεργητικό	1,0	1,5
Υποχρεώσεις	0,9	0,9
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,4	0,7

Αργεντινή

Στην Αργεντινή παρέχουμε υποστήριξη τεχνολογίας και υπηρεσίες υποστήριξης κυρίως για τη διεξαγωγή τυχερών παιχνιδιών και αθλητικών στοιχημάτων σε 10 από τις 23 ρυθμισμένες αγορές της χώρας και είμαστε ο φορέας διαχείρισης λοταριών της επαρχίας Salta. Εισήλθαμε στην αγορά όταν αποκτήσαμε πλειοψηφικό μερίδιο (50,01%) στη θυγατρική μας, Tecno Accion, το 2007. Υποστηρίζουμε περίπου 8.000 τερματικά σε ολόκληρη την Αργεντινή και λειτουργούμε περίπου 900 τερματικά στη Salta. Μέσω της Tecno Accion προσφέρουμε ολοκληρωμένες λύσεις τεχνολογίας σε οργανισμούς λοταρίας, όπως φορητά τερματικά, λογισμικό τυχερών παιχνιδιών και συστήματα διαχείρισης εμπορικών συναλλαγών, καθώς και συμβουλευτικές υπηρεσίες επικοινωνίας. Στην Salta, ενεργούμε ως ο μοναδικός φορέας διαχείρισης λοταριών στην επαρχία, με 12 αριθμοπαιχνίδια. Οι συνεργάτες μας στην Tecno Accion είναι η HAPSA, ο φορέας διαχείρισης ιπποδρομιών στο Μπουένος Άιρες, και η Casino Club, η οποία διαχειρίζεται καζίνο.

Το 2017 ανανεώσαμε 4 συμβόλαιά μας (στις επαρχίες Jujuy, Neuquén, Corrientes, και La Rioja), διατηρώντας την παρουσίας μας στην τοπική αγορά. Μέσα στο 2018, ανανεώσαμε τις συμβάσεις μας στις επαρχίες Catamarca και Santiago de Estero. Κοιτώντας μπροστά, αναμένεται να ανανεωθεί η σύμβαση μας στην επαρχία Santa Cruz μέσα στο πρώτο εξάμηνο του 2019, καθώς και η σύμβαση μας στην επαρχία Tierra de Fuego μέσα στο δεύτερο εξάμηνο του 2019. Ως εκ τούτου, θα διατηρήσουμε την παρουσία μας στην τοπική αγορά.

Τα έσοδά μας από την επιχειρηματική δραστηριότητα της τεχνολογικής υποστήριξης στην Αργεντινή το 2018 ανήλθαν στο ποσό των €17,7 εκατ. έναντι των €27,9 εκατ. το 2017. Η δραστηριότητα διαχείρισης λοταρίας επέφερε πωλήσεις ύψους €42,2 εκατ. το 2018, σε σύγκριση με τα €64,8 εκατ. του 2017. Και οι δύο τύποι δραστηριότητας επηρεάστηκαν σημαντικά από το μακροοικονομικό περιβάλλον που οδήγησε στην εφαρμογή του προτύπου για τις υπερ-πληθωριστικές οικονομίες. Σε γενικές γραμμές το μακρο-οικονομικό περιβάλλον στην Αργεντινή είναι ο βασικός παράγοντας που οδηγεί σε ελλειμματικές πωλήσεις. Τα συνολικά μας έσοδα στην Αργεντινή για το 2018 ήταν €59,9 εκατ. έναντι €92,7 εκατ. το 2017. Τα έσοδα για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2018 αποτέλεσαν το 6,9% των συνολικών εσόδων του Ομίλου Intralot.

Σημαντικά οικονομικά μεγέθη[15] (σε εκατ. €)	Οικονομικό Έτος 2018	Οικονομικό Έτος 2017	Δ%
Έσοδα	59,9	92,7	-35,4%
GGR	34,3	53,1	-35,4%
EBITDA	11,1	17,7	-37,2%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	0,9	1,6	-43,8%

[15] Τα οικονομικά στοιχεία για την Αργεντινή έχουν προσαρμοστεί με βάση το πρότυπο IAS 29 (Financial Reporting in Hyperinflationary Economies) ώστε να αντικατοπτρίζουν την τρέχουσα αγοραστική δύναμη. Τα οικονομικά στοιχεία της περσινής περιόδου δεν έχουν προσαρμοστεί με βάση το πρότυπο IAS 21 (The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates).

Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού	Οικονομικό Έτος 2018	Οικονομικό Έτος 2017
Tecno Accion SA (σε εκατ. €)		
Ενεργητικό	10,1	13,1
Υποχρεώσεις	4,3	5,9
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,7	1,7
TecnoAccion Salta SA (σε εκατ. €)		
Ενεργητικό	2,1	3,8
Υποχρεώσεις	1,4	2,1
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,9	2,2

Ωκεανία

Στην αγορά της Αυστραλίας εισήλθαμε αρχικά το 2006, όπου παρέχουμε υπηρεσίες τεχνολογίας και υποστήριξης σε δύο περιοχές μέσω των καθ' ολοκληρίαν θυγατρικών μας (σε ποσοστό 100%), της Intralot Australia Pty Ltd και της Intralot Gaming Services Pty Ltd.

Στη Βικτώρια, η IGS προμηθεύει ένα σύστημα τηλεπαρακολούθησης για τον έλεγχο περισσότερων από 26.000 παιγνιομηχανών, βάσει μιας 15 ετούς σύμβασης που υπογράφηκε το Σεπτέμβριο του 2011 με την Πολιτεία της Βικτώρια. Το σύστημα παρακολούθησης μας έχει σχεδιαστεί για τη διασφάλιση της ακριβούς και αδιάλειπτης παρακολούθησης των συναλλαγών παιγνιομηχανών, τις ρυθμίσεις τζάκποτ που σχετίζονται με μεμονωμένα και πολλαπλά Σημεία Πώλησης, καθώς και τη συλλογή δεδομένων και πληροφοριών που αφορούν παιγνιομηχανές για ρυθμιστικούς, ερευνητικούς, φορολογικούς και παρεμφερείς σκοπούς. Επιπλέον, από τον Δεκέμβριο του 2015 τηρείται το σύστημα Υπεύθυνου Παιχνιδιού (PCS) της Πολιτείας, γεγονός που οδήγησε σε σημαντική αύξηση των εσόδων από την παρακολούθηση των συσκευών. Η IGS θα εφαρμόσει το πρόγραμμα Υπεύθυνου Παιχνιδιού έως το τέλος της προαναφερθείσας άδειας παρακολούθησης, η οποία λήγει τον Αύγουστο του 2027.

Στη Δυτική Αυστραλία παρέχουμε υποστήριξη πληροφορικής και συστημάτων για την Επιτροπή Λοταριών της Δυτικής Αυστραλίας (Lotterywest), ούτως ώστε να καταστήσουμε δυνατές τις πωλήσεις λιανικής και διαδικτυακών τυχερών παιχνιδιών της Lotterywest μέσω της κατά 100% θυγατρικής μας, Intralot Australia Pty Ltd. Από το 2014, παρέχουμε υπηρεσίες υποστήριξης για τη Lotterywest στο Πρόγραμμα Μετασχηματισμού Λιανικής (RTP) και έχουμε εξασφαλίσει την παράταση της υφιστάμενης σύμβασής μας έως το 2021, με δυνατότητα για μια ετήσια επέκταση.

Στη Νέα Ζηλανδία, παρέχουμε υπηρεσίες τεχνολογίας και υποστήριξης μέσω της θυγατρικής μας (σε ποσοστό 100%), Intralot New Zealand Ltd Operations, στην οποία ανατέθηκε για πρώτη φορά η κρατική σύμβαση το 2005. Στην κυβέρνηση παρέχουμε ένα ηλεκτρονικό σύστημα παρακολούθησης για τη διασύνδεση περίπου 16.000 παιγνιομηχανών (EGMs) που βρίσκονται σε περισσότερες από 1.100 τοποθεσίες. Το ηλεκτρονικό σύστημα παρακολούθησης έχει σχεδιαστεί έτσι ώστε να εγγυάται την ακεραιότητα των παιχνιδιών και να περιορίζει τη δυνατότητα για απάτη. Η σύμβασή μας επεκτάθηκε το 2010 μετά από διεθνή διαγωνισμό έως το 2020, ενώ το 2016 επεκτάθηκε περαιτέρω έως το 2022. Επιπλέον, το 2010 μας ανατέθηκε η ανάπτυξη και λειτουργία μιας Ολοκληρωμένης Πλατφόρμας Τυχερών Παιχνιδιών, υπεύθυνη για την ηλεκτρονική αδειοδότηση μέχρι το 2020.

Εξαιρώντας τα μη επαναλαμβανόμενα έσοδα του 2017 (πώληση άδειας χρήσης λογισμικού προς €4,0 εκατ. κατά το Β' τρίμηνο του 2017), τα έσοδα από τις δραστηριότητές μας στην Ωκεανία παρέμειναν σχετικά σταθερά, μεταξύ 2017 και 2018, σε τοπικό νόμισμα, λόγω της φύσης της επιχειρηματικής μας δραστηριότητας και της ωριμότητας της αγοράς

τυχερών παιχνιδιών, ενώ η μείωση σε όρους ευρώ προέρχεται από τη δυσμενή κίνηση της συναλλαγματικής ισοτιμίας (ανατίμηση του Ευρώ κατά περίπου 7,2% έναντι του αυστραλιανού δολαρίου και κατά περίπου 7,3% έναντι του δολαρίου Νέας Ζηλανδίας – αμφότερα βάσει των μέσων όρων για τις αντίστοιχες περιόδους). Τα έσοδα για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2018 αποτέλεσαν το 2,4% των συνολικών εσόδων του Ομίλου Intralot. Το επίπεδο του EBITDA υποχώρησε λόγω των μη επαναλαμβανόμενων εσόδων στην Αυστραλία κατά το Β' τρίμηνο του 2017, όπως σημειώνεται ανωτέρω.

Σημαντικά οικονομικά μεγέθη (σε εκατ. €)	Οικονομικό Έτος 2018	Οικονομικό Έτος 2017	Δ%
Έσοδα	21,0	26,3	-20,2%
GGR	21,0	26,3	-20,2%
EBITDA	13,0	18,7	-30,5%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	0,6	0,2	200,0%

Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού	Οικονομικό Έτος 2018	Οικονομικό Έτος 2017
Intralot Gaming Services Pty Ltd (IGS) (σε εκατ. €)		
Ενεργητικό	13,0	13,6
Υποχρεώσεις	6,3	5,8
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	2,4	1,7
Intralot Australia PTY Ltd - Αυστραλία (σε εκατ. €)		
Ενεργητικό	6,0	7,4
Υποχρεώσεις	1,1	2,2
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,1	0,4
Intralot New Zealand Ltd - Νέα Ζηλανδία (σε εκατ. €)		
Ενεργητικό	3,2	4,4
Υποχρεώσεις	0,9	1,2
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	1,2	1,8

Τουρκία

Στην Τουρκία, η θυγατρική μας εταιρία Inteltek διαχειρίζεται τις δραστηριότητες αθλητικών στοιχημάτων για λογαριασμό της SporToto, η οποία είναι η αποκλειστική αδειοδοτημένη εταιρία στην Τουρκία. Ιδρύσαμε την Inteltek ως μέρος μιας κοινοπραξίας το 2002 και έχουμε αυξήσει το ποσοστό συμμετοχής μας στο 45,0% μαζί με τον εταίρο μας, την Turkcell, η οποία κατέχει το υπόλοιπο 55,0%.

Το 2003, μετά από διεθνή διαγωνισμό, κερδίσαμε τη σύμβαση για τη διαχείριση δραστηριοτήτων διεξαγωγής αθλητικών στοιχημάτων στην Τουρκία για λογαριασμό της SporToto. Μέσω της Inteltek, αναπτύξαμε και παρουσιάσαμε το κεντρικό δίκτυο για τις δραστηριότητες διεξαγωγής αθλητικού στοιχήματος. Το 2008 κερδίσαμε μια νέα 10 ετή σύμβαση διαχείρισης αθλητικών στοιχημάτων μετά από διεθνή διαγωνισμό, παρατείνοντας την παρουσία μας στη χώρα για άλλα δέκα χρόνια. Επί του παρόντος, τα παιχνίδια διανέμονται μέσω δικτύου πρακτόρων. Η Inteltek έχει σημειώσει εξαιρετική επιτυχία στον μετασχηματισμό της αγοράς αθλητικών στοιχημάτων στην Τουρκία, αναπτύσσοντας την αγορά περισσότερες από 20 φορές πάνω από τα επίπεδα του 2004, σε όρους τοπικού νομίσματος. Τον Αύγουστο του 2018, η Inteltek υπέγραψε νέο συμβόλαιο με τον κρατικό Τούρκικο οργανισμό SporToto για τη συνέχιση της λειτουργίας και παροχής τεχνικής υποστήριξης του επιτυχημένου και πολύ δημοφιλούς παιχνιδιού προκαθορισμένου αθλητικού στοιχήματος Iddaa μέχρι και ένα επιπλέον έτος ξεκινώντας από την 29η Αυγούστου 2018, με τους ίδιους εμπορικούς όρους. Το συμβόλαιο δεν θα ανανεωθεί καθώς το αποτέλεσμα της διαγωνιστικής διαδικασίας δεν ήταν επιτυχές για τη θυγατρική μας - Inteltek.

Επιπλέον, σήμερα κατέχουμε περίπου το 50,01% της Bilyoner, του κορυφαίου διαδικτυακού διανομέα τυχερών παιχνιδιών αθλητικών στοιχημάτων στη Τουρκία. Η Bilyoner, μαζί με άλλους πέντε διαδικτυακούς παρόχους, διανέμει τα παιχνίδια που διαχειρίζεται η Inteltek για λογαριασμό της SporToto. Η Bilyoner ιδρύθηκε το 2003 και τον Δεκέμβριο του

2018 απαριθμούσε περίπου 3,2 εκατομμύρια εγγεγραμμένους παίκτες. Η κύρια σύμβαση λήγει τον Απρίλιο του 2019 και είναι ανανεώσιμη κατά τη διακριτική ευχέρεια του διαχειριστή (administrator). Εντούτοις, αναμένουμε ότι θα ανανεωθεί λόγω της αρχής για την εμπορική αξία. Ωστόσο, δεν μπορούν να δοθούν διαβεβαιώσεις ότι θα επέλθει μια τέτοιου είδους επέκταση ή ανανέωση.

Γενικά, παρατηρήσαμε ισχυρή ανάπτυξη της αγοράς του Αθλητικού Στοιχήματος σε ετήσια βάση (περίπου +17% σε τοπικό νόμισμα) και αντίστοιχη μεταστροφή στο Διαδικτυακό Αθλητικό Στοίχημα (κοντά στο 62% συμμετοχή στις πωλήσεις σε σχέση με περίπου 54% πέρυσι). Τα οφέλη από τους 2 αυτούς άξονες (ανάπτυξη και στροφή στο online) αντισταθμίστηκαν μερικώς από την επίδραση της υποτίμησης του τοπικού νομίσματος (περίπου 39,0% ανατίμηση του Ευρώ έναντι της Τούρκικης Λίρας σε σχέση με πέρυσι - βάσει των μέσων όρων για τις αντίστοιχες περιόδους).

Οι πωλήσεις της Inteltek μειώθηκαν από €44,1 εκατ. το 2017 σε €35,2 εκατ. το 2018, ενώ αντίστοιχα, τα έσοδα της Bilyoner μειώθηκαν από €30,2 εκατ. στα €26,0 εκατ. την ίδια περίοδο. Και οι δυο δραστηριότητες επηρεάστηκαν σημαντικά από την υποτίμηση του τοπικού νομίσματος όπως αναφέρθηκε παραπάνω, ενώ σε όρους Τούρκικης Λίρας σημειώθηκε συνολικά περίπου +14,0% αύξηση σε σχέση με το 2017 κυρίως λόγω της ανάπτυξης του Αθλητικού Στοιχήματος σε ετήσια βάση και της μεταστροφής στο Διαδικτυακό Αθλητικό Στοίχημα. Τα συνολικά έσοδα για την Τουρκία το 2018 ήταν €61,2 εκατ. σε σύγκριση με €74,4 εκατ. το 2017 και ανήλθαν στο 7,0% των συνολικών εσόδων του Ομίλου Intralot για το δωδεκάμηνο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2018. Η μείωση στο επίπεδο του EBITDA προήλθε κυρίως λόγω της αρνητικής διακύμανσης της συναλλαγματικής ισοτιμίας. Η συμμετοχή της Inteltek στα κέρδη προ φόρων, τόκων, και αποσβέσεων (EBITDA) του Ομίλου Intralot, ανήλθε στο 15,4% για το δωδεκάμηνο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2018

Σημαντικά οικονομικά μεγέθη[16] (σε εκατ. €)	Οικονομικό Έτος 2018	Οικονομικό Έτος 2017	Δ%
Έσοδα	61,2	74,4	-17,7%
GGR	61,2	74,4	-17,7%
EBITDA	31,0	39,2	-20,9%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	1,3	1,2	8,3%

[16] Διαφορές σε σχέση με τα δημοσιευμένα στοιχεία του Οικονομικού Έτους 2017, λόγω λογιστικού χειρισμού του IFRS15 που αφορά αναγνώριση εσόδου.

Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού	Οικονομικό Έτος 2018	Οικονομικό Έτος 2017
Inteltek Internet AS (σε εκατ. €)		
Ενεργητικό	68,1	51,1
Υποχρεώσεις	19,8	28,6
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	63,7	45,8
Bilyoner AS (σε εκατ. €)		
Ενεργητικό	14,6	25,3
Υποχρεώσεις	5,1	11,2
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	7,3	18,8
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα σε «σκληρό νόμισμα» (και για τις δύο εταιρίες)	57,7	30,9

Μαρόκο

Το 2010 ιδρύσαμε την Intralot Maroc S.A., με την INTRALOT S.A. να κατέχει το 100% των μετοχών. Η Intralot Maroc υποστηρίζει τη λειτουργία όλων των τυχερών παιχνιδιών της λοταρίας Marocaine des Jeux et des Sports (MDJS). Η λοταρία διαχειρίζεται ένα ευρύ χαρτοφυλάκιο τυχερών παιχνιδιών που περιλαμβάνει από αθλητικά στοιχήματα και αριθμοπαιχνίδια έως στιγμιαία λαχεία και τυχερά παιχνίδια ψυχαγωγίας άμεσης κλήρωσης, με ένα δίκτυο διανομής που απαριθμεί περίπου 1.200 σημεία πώλησης σε όλο το Μαρόκο.

Η Intralot Maroc είναι υπεύθυνη για τη λειτουργία όλων των παιχνιδιών, περιλαμβανομένης της διαχείρισης κινδύνων των αθλητικών στοιχημάτων προκαθορισμένης απόδοσης, της διαχείρισης στιγ-

μιαίων λαχείων και την παροχή επιπλέον υπηρεσιών, περιλαμβανομένων υπηρεσιών μάρκετινγκ και προωθητικών ενεργειών, τεχνικής λειτουργίας και συντήρησης, αποθήκευσης και διανομής, σχεδιασμού και διαχείρισης του δικτύου τηλεπικοινωνιών, καθώς και εκπαίδευσης των πρακτόρων και του προσωπικού της Λοταρίας. Η σύμβαση έληγε το Δεκέμβριο του 2018, πάντως η Intralot Maroc εξασφάλισε μια ετήσια παράταση με τη MDJS, έως το Δεκέμβριο του 2019.

Μια διαγωνιστική διαδικασία βρίσκεται σε εξέλιξη τη δεδομένη χρονική στιγμή και είμαστε αισιόδοξοι ότι η θυγατρική μας θα εξασφαλίσει το νέο συμβόλαιο. Παρόλα αυτά δεν μπορούν να δοθούν διαβεβαιώσεις ότι αυτή η ανανέωση θα πραγματοποιηθεί. Μέχρι το Δεκέμβριο του 2018, η Intralot Maroc εξυπηρετούσε επίσης τη λοταρία Societe de Gestion de la Loterie Nationale (SGLN), όμως σε συνέχεια ανοιχτού διαγωνισμού (RFP) το 2018, Η Intralot Maroc δεν εξασφάλισε την ανανέωση του συμβολαίου. Η SGLN ήταν η πηγή του 21,8% των εσόδων της Intralot Maroc για το 2018.

Το 2018 η Intralot Maroc σημείωσε έσοδα ύψους €27,4 εκατ., ενώ το 2017 τα έσοδα ανήλθαν σε €22,5 εκατ. Ο κυριότερος παράγοντας της άνω του 20% ανάπτυξης είναι η σημαντική άνοδος των εσόδων από το Αθλητικό Στοίχημα που οφείλεται στη βελτιωμένη προϊοντική πρόταση. Τα έσοδα για το δωδεκάμηνο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2018 αντιστοιχούν στο 3,1% των συνολικών εσόδων του Ομίλου. Συνολικά, από το 2011 ο σύνθετος ρυθμός ετήσιας ανάπτυξης (CAGR) της Intralot Maroc σε τοπικό νόμισμα ξεπέρασε το 10%, συμβάλλοντας έτσι σημαντικά στην ανάπτυξη του κλάδου στη χώρα. Σημειώνεται ότι στα αποτελέσματα και των δύο οικονομικών ετών (2018 και 2017) συμπεριλαμβάνονται οι προβλέψεις προστίμων (βάσει μηχανισμού performance reconciliation), υψηλότερες όμως για το 2018

Σημαντικά οικονομικά μεγέθη (σε εκατ. €)	Οικονομικό Έτος 2018	Οικονομικό Έτος 2017	Δ%
Έσοδα	27,4	22,5	21,8%
GGR	27,4	22,5	21,8%
EBITDA	8,3	6,5	27,9%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	1,5	0,8	87,5%

Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού	Οικονομικό Έτος 2018	Οικονομικό Έτος 2017
Intralot Maroc SA (σε εκατ. €)		
Ενεργητικό	20,2	16,9
Υποχρεώσεις	24,7	20,7
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	6,0	6,0

Βουλγαρία

Στη Βουλγαρία κατέχουμε άδειες μέσω μεριδίου σε δύο τοπικούς εταίρους. Εισήλθαμε για πρώτη φορά στην αγορά το 2002 μέσω της Eurofootball OOD («Eurofootball»), στην οποία κατέχουμε ποσοστό 49,0% (με option για επιπλέον 2,00%) μέσω της κατά 100% καθ' ολοκληρίαν θυγατρικής μας, Bilot EOOD. Τον Ιούλιο του 2016, ανακοινώσαμε την εξαγορά του 49,0% (με option για επιπλέον 2,00%) της Eurobet.

Η αγορά αθλητικών στοιχημάτων στη Βουλγαρία έχει απελευθερωθεί και η Eurofootball λειτουργεί ως ο αποκλειστικός πάροχος αθλητικών στοιχημάτων μέσω ενός δικτύου περίπου 850 σημείων πώλησης. Τον Αύγουστο του 2015, η Eurofootball λάνσαρε με επιτυχία το παιχνίδι Virtual Football, το οποίο έφθασε στο 41% του συνολικού χαρτοφυλακίου των παιχνιδιών της Eurofootball το 2018, ενώ τον Ιανουάριο του 2018 εισαγάγαμε ένα νέο παιχνίδι εικονικών ιπποδρομιών. Προσφέρουμε επίσης Εικονικές και Ζωντανές Κυνοδρομίες από το 2012. Μετά τη θέσπιση της νομοθεσίας περί διαδικτυακών τυχερών παιχνιδιών το 2012, μας χορηγήθηκε το 2014 μια 10ετής άδεια διαδικτυακού στοιχηματισμού, την οποία αναμένουμε να χρησιμοποιήσουμε στο εγγύς μέλλον.

Η Eurobet προσφέρει αριθμοπαιχνίδια και στιγμιαία λαχεία μέσω ενός δικτύου που αποτελείται από περισσότερα από 1.100 Σημεία Πώλησης σε όλη τη χώρα. Η εταιρία προσφέρει τα ακόλουθα παιχνίδια: Το Eurochance (από το 2006), το Lotomania (από το 2010), τα στιγμιαία λαχεία (από το 2011), το Novelty Betting (από το 2012), το Poker Chance (από το 2014), και το Virtual Football σε ορισμένα από τα σημεία πώλησής (από το 2017). Το παιχνίδι Lotaria Bulgaria διανέμεται μαζί με το Eurochance κι όλα τα άλλα παιχνίδια της Eurobet σε ένα δίκτυο με περισσότερα από 1.000 καταστήματα στοιχημάτων. Τα στιγμιαία Λαχεία της Lotaria Bulgaria διανέμονται σε περίπου 4.000 σημεία πώλησης. Η εταιρία έχει επίσης παρουσία στον τομέα των διαδικτυακών τυχερών παιχνιδιών της Βουλγαρίας.

Τα έσοδα του ομίλου Eurofootball το 2017 ανήλθαν σε €252,4 εκατ., ενώ το 2018 τα έσοδα ανήλθαν σε

€266,7 εκατ. Κύρια αιτία της εν λόγω αύξησης ήταν τα υψηλότερα έσοδα σε Virtual Sports (Εικονικών Αγώνων), Ιπποδρομίες/Κυνοδρομίες, και από τα αθλητικά στοιχήματα, εν μέρη και από το αυξημένο ποσοστό απόδοσης κερδών (payout). Τα καθαρά έσοδα μετά από την πληρωμή των κερδών των παικτών το 2017 ήταν €59,3 εκατ., ενώ παρέμειναν σχετικά σταθερά το 2018 στα €58,4 εκατ. Τα έσοδα του ομίλου Eurobet για το 2017 έφτασαν τα €59,5 εκατ., ενώ τα καθαρά έσοδα μετά από την πληρωμή των κερδών των παικτών ήταν €19,6 εκατ. Το 2018, ο όμιλος Eurobet πραγματοποίησε πωλήσεις ύψους €59,0 εκατ., ενώ τα καθαρά έσοδα μετά από την πληρωμή των κερδών των παικτών ήταν €18,8 εκατ. Τα συνολικά μας έσοδα από τη Βουλγαρία το 2018 ήταν €325,7 εκατ. έναντι €311,9 εκατ. το 2017. Τα έσοδα από τη Βουλγαρία για το δωδεκάμηνο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2018 αντιστοιχούν στο 37,4% των συνολικών εσόδων του Ομίλου Intralot. Η διακύμανση του EBITDA ακολουθεί κυρίως την κίνηση του GGR (κατόπιν μικρής αύξησης του ποσοστού payout σε σχέση με πέρσι), παράλληλα με μια μικρή αύξηση του OPEX του ομίλου Eurofootball.

Σημαντικά οικονομικά μεγέθη[17] (σε εκατ. €)	Οικονομικό Έτος 2018	Οικονομικό Έτος 2017	Δ%
Έσοδα	325,7	311,9	4,4%
GGR	77,2	78,9	-2,2%
EBITDA	27,1	29,4	-7,8%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	0,6	0,5	20,0%

Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού [18]	Οικονομικό Έτος 2018	Οικονομικό Έτος 2017
Eurofootball Ltd (σε εκατ. €)		
Ενεργητικό	26,9	37,9
Υποχρεώσεις	1,9	2,1
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	5,0	4,7
Eurobet Ltd (σε εκατ. €)		
Ενεργητικό	4,5	7,7
Υποχρεώσεις	3,1	4,1
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,2	0,1

[17] Διαφορές σε σχέση με τα δημοσιευμένα στοιχεία του Οικονομικού Έτους 2017, λόγω λογιστικού χειρισμού του IFRS15 που αφορά αναγνώριση εσόδου.

[18] Παρουσιάζονται τα μεγέθη ισολογισμού για τις βασικές οντότητες του κάθε Ομίλου.

Μάλτα

Εισήλθαμε στην αγορά λοταρίας της Μάλτας το 2004, όταν μας χορηγήθηκε η αποκλειστική άδεια οκταετούς διάρκειας για τη διαχείριση όλων των παιχνιδιών της κρατικής λοταρίας. Για το έργο αυτό, δημιουργήσαμε τη θυγατρική Maltco Lotteries Limited, στην οποία κατέχουμε ποσοστό συμμετοχής 73,0%. Το 2012, μετά την λήξη αυτής της άδειας, δόθηκε στη Maltco νέα δεκαετής παραχώρηση και άδεια εκμετάλλευσης της εθνικής λοταρίας της Μάλτας μέσω μιας ανταγωνιστικής διαδικασίας υποβολής προσφορών.

Επί του παρόντος διαχειριζόμαστε αριθμοπαιχνίδια (τα τρία εθνικά παιχνίδια λοταρίας: Super 5, Lotto και Grand Lottery), τα στοιχήματα σταθερών αποδόσεων τόσο πριν τον αγώνα όσο και ζωντανά, ένα παιχνίδι ΚΕΝΟ, ένα Bingo 75 και ένα Fast Bingo, τρία παιχνίδια ιπποδρομιών (ATG, GBI, Phumelela) και στιγμιαία λαχεία σε ένα δίκτυο περίπου 230 σημείων πώλησης.

Τα έσοδα των λοταριών της Maltco το 2018 ανήλθαν σε €96,7 εκατ., παρουσιάζοντας μικρή αύξηση (+4,4%) σε σχέση με το 2017 (€92,6 εκατ.), κυρίως λόγω της εισαγωγής του λοταριακού παιχνιδιού "Superstar", και των αυξημένων εσόδων από το Αθλητικό Στοίχημα. Τα έσοδα μετά από κέρδη παικτών παρουσιάζονται σχετικά σταθερά στα €37,1 εκατ. για το 2018 σε σύγκριση με €36,4 εκατ. το 2017. Τα συνολικά μας έσοδα από τη Μάλτα για το δωδεκάμηνο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2018 ήταν το 11,1% επί των συνολικών εσόδων του Ομίλου Intralot.

Σημαντικά οικονομικά μεγέθη (σε εκατ. €)	Οικονομικό Έτος 2018	Οικονομικό Έτος 2017	Δ%
Έσοδα	96,7	92,6	4,4%
GGR	37,1	36,4	1,9%
EBITDA	11,6	11,4	1,8%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	0,4	0,2	100,0%

Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού [18]	Οικονομικό Έτος 2018	Οικονομικό Έτος 2017
Maltco Lotteries Ltd (σε εκατ. €)		
Ενεργητικό	30,2	32,3
Υποχρεώσεις	15,0	10,0
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	13,1	9,0

Προοπτικές

Ο κλάδος των τυχερών παιχνιδιών υφίσταται σημαντικές αλλαγές και αντιμετωπίζει μεγάλες προκλήσεις αλλά ταυτόχρονα παρουσιάζει και πολλές ευκαιρίες. Οι αλλαγές στο ρυθμιστικό πλαίσιο, η απελευθέρωση των αγορών, η τεχνολογική σύγκλιση και πωλήσεις μέσω διαφόρων καναλιών, τα νέα επιχειρηματικά μοντέλα και η ανάγκη προσέλκυσης νέων πελατών με διαφορετικά δημογραφικά χαρακτηριστικά, αποτελούν παράγοντες που καθορίζουν το ρυθμό αλλαγής των δεδομένων και θέτουν τη βάση σημαντικών εξελίξεων.

Σε αυτό το περιβάλλον, η INTRALOT βρίσκεται σε προνομιακή θέση ώστε να επιτύχει, έχοντας ως στόχο το να αποκομίσει στο άμεσο μέλλον τα οφέλη που προέρχονται από την ξεκάθαρη στρατηγική της αλλά και μέσω των κινήσεων μετασχηματισμού της. Ως παγκόσμιος ηγέτης στην τεχνολογία Λοταρίας και Αθλητικού Στοιχηματισμού, και με μια ολοκληρωμένη σειρά υπηρεσιών, ενδυναμώνουμε τις ικανότητες μας στο κομμάτι των διαδικτυακών υπηρεσιών μέσω μιας νέας Διεύθυνσης - αποκλειστικά για το ψηφιακό κανάλι - η οποία θα μας βοηθήσει να προσεγγίσουμε πολλές νέες επιχειρηματικές ευκαιρίες, ειδικότερα στον τομέα του Αθλητικού Στοιχηματισμού στις ΗΠΑ αλλά και στην Ευρωπαϊκή Ένωση, και συγκεκριμένα σε μια «ανθίζουσα» online αγορά στην Τουρκία.

Τα τελευταία τρία χρόνια, η INTRALOT επενδύει συστηματικά στην ανάπτυξη προϊόντων και υπηρεσιών νέας γενιάς για τον ψηφιακό μετασχηματισμό της λοταρίας, λανσάροντας το 2018 μια νέα λοταριακή πλατφόρμα, την Lotos X, και μια νέα πλατφόρμα αθλητικού στοιχήματος, την INTRALOT Orion.

Κατά την ίδια περίοδο, η INTRALOT, ακολουθεί μια στρατηγική με στόχο την αναδιοργάνωση του portfolio των αγορών στις οποίες δραστηριοποιείται, μέσω αποεπενδύσεων από αναδυόμενες αγορές αλλά και μέσω επενδύσεων για επιχειρηματική ανάπτυξη σε ώριμες αγορές. Οι επιχειρηματικές μας δραστηριότητες στις ΗΠΑ αποτελούν σήμερα το πιο στρατηγικό μας «πάγιο» και προσβλέπουμε στην αξιοποίηση των δυνατών μας σημείων σε αυτή την αγορά, περιλαμβάνοντας τη σημαντική συνεισφορά σε επίπεδο κερδοφορίας από το νέο μας έργο στο Ιλινόι, το οποίο ξεκίνησε τον Φεβρουάριο του 2019.

Αναμένουμε τα υφιστάμενα κόστη για ανάπτυξη νέων προϊόντων να μειωθούν σημαντικά κατά το 2019 και 2020, καθώς τα προϊόντα μας φτάνουν σε φάση ωρίμανσης, με αποτέλεσμα τη συνεχόμενη συρρίκνωση της βάσης κόστους μας. Σε συνέχεια μιας πρόσφατης διοικητικής αναδιοργάνωσης, αυτή τη στιγμή εργαζόμαστε σε ένα πλάνο για την αναδιοργάνωση των δυνατοτήτων μας, τόσο στην παραγωγή όσο και στις υπηρεσίες, ούτως ώστε να μειωθούν περαιτέρω τα λειτουργικά κόστη μέσω συνεργιών μεταξύ τμημάτων αλλά και μεταξύ των headquarters και των θυγατρικών, ξεκινώντας από φέτος.

Ισχυρή μας προτεραιότητα παραμένει η αποστολή μας να εξυπηρετήσουμε τις ανάγκες των πελατών μας με αξιόπιστα προϊόντα και υπηρεσίες και να δημιουργήσουμε νέες ταμειακές ροές συνδυάζοντας οργανική ανάπτυξη και πρωτοβουλίες εξορθολογισμού του κόστους, ενώ παράλληλα θα συνεχίσουμε τις αποεπενδύσεις από μη στρατηγικά «πάγια» όταν οι συνθήκες της αγοράς είναι ευνοϊκές. Το 2019, αναμένουμε όλες οι προσπάθειες και οι δραστηριότητές μας να μεταφραστούν σε ένα τουλάχιστον ουδέτερο έτος για τις ταμειακές ροές (Cash Flow) που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής εταιρίας [19].

[19] Συμπεριλαμβανομένων των ταμειακών αποδόσεων από τις Σημαντικές Μερικώς Κατεχόμενες Θυγατρικές στην Τουρκία (Inteltek & Bilyoner), στη Βουλγαρία (Eurofootball Group & Eurobet Group), και στην Αργεντινή.

ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΕΥΘΥΝΗ

Αντικείμενο

Οι πληροφορίες που παρατίθενται παρακάτω σχετικά με το πρόγραμμα εταιρικής ευθύνης αφορούν:

- την περίοδο 1/1/2017-31/12/2017 (εκτός αν αναφέρεται κάτι διαφορετικό σε συγκεκριμένα σημεία). Σύμφωνα με τις εσωτερικές διαδικασίες η δημοσίευση του Ετήσιου Απολογισμού Εταιρικής Ευθύνης του 2018 θα είναι διαθέσιμη στο τέλος του πρώτου εξαμήνου του 2019.
- όλες τις δραστηριότητες της INTRALOT S.A. (η οποία αναφέρεται ως «INTRALOT» ή «Εταιρία»), ενώ παρουσιάζονται και επιλεγμένες δραστηριότητες άλλων εταιριών του Ομίλου INTRALOT (που αναφέρεται ως «Όμιλος INTRALOT» ή «Όμιλος») (χωρίς να περιλαμβάνονται στον Σκοπό), με εξαίρεση το Υπεύθυνο παιχνίδι, που αφορά συνολικά τον Όμιλο INTRALOT.

Η INTRALOT, ως ηγέτης του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών, έχει διαμορφώσει μια στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης, η οποία συνίσταται στη δημιουργία κοινής αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, μέσω της διοχέτευσης οικονομικών πόρων σε κοινωφελείς σκοπούς, της προώθησης του υπεύθυνου παιχνιδιού, της διαφάνειας και της καινοτομίας προϊόντων και τεχνολογίας, της ανάπτυξης και εκπαίδευσης του ανθρώπινου δυναμικού στις κοινωνίες, όπου δραστηριοποιείται η εταιρία, και μιας βαθιάς αίσθησης περιβαλλοντικής ευθύνης.

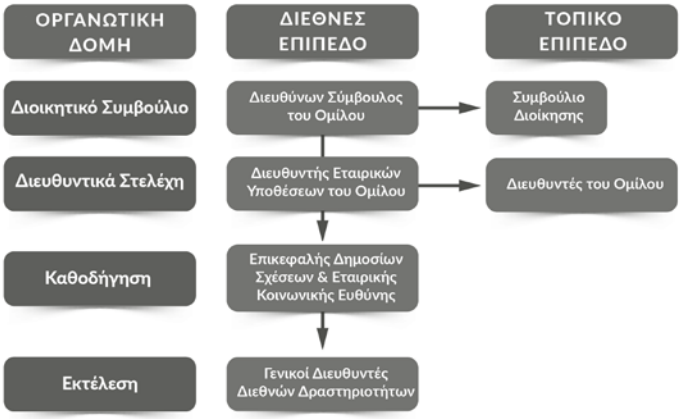
Διαχείριση εταιρικής ευθύνης

Ενσωμάτωση της εταιρικής ευθύνης στην οργανωτική δομή

Η INTRALOT επιδιώκει ενεργά, αφενός, τη δημιουργία αξίας για τα ενδιαφερόμενα μέρη της και, αφετέρου, την τήρηση των υψηλότερων επιπέδων ακεραιότητας, υπευθυνότητας, καινοτομίας και βιώσιμης ανάπτυξης. Από τη σκοπιά της οργανωτικής δομής, η Διεύθυνση Εταιρικών Υποθέσεων του Ομίλου διαχειρίζεται τα θέματα της εταιρικής ευθύνης, προκειμένου να βελτιστοποιήσει τις δραστηριότητες της Εταιρίας και να προάγει την υπεύθυνη λειτουργία σε στρατηγικό, οργανωτικό και λειτουργικό επίπεδο.

Η οργανωτική δομή της INTRALOT σχετικά με την εταιρική ευθύνη περιγράφεται στο παρακάτω σχήμα:

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ



- Σε επίπεδο διοικητικού συμβουλίου, τη συνολική ευθύνη του Ομίλου κατέχει ο Διευθύνων Σύμβουλος, ο οποίος είναι ο Πρόεδρος της Εκτελεστικής Επιτροπής και συντονίζει το σχέδιο εταιρικής ευθύνης.
- Σε επίπεδο Διευθυντών, ο Διευθυντής Εταιρικών Υποθέσεων του Ομίλου είναι υπεύθυνος για την οργάνωση των συναφών δραστηριοτήτων, καθώς και τη διαμόρφωση και παρακολούθηση του προγράμματος του Ομίλου για το Υπεύθυνο Παιχνίδι. Η Διεύθυνση Εταιρικών Υποθέσεων του Ομίλου έχει αναλάβει να προάγει την υπεύθυνη λειτουργία των δραστηριοτήτων της εταιρίας σε στρατηγικό, οργανωτικό και λειτουργικό επίπεδο.
- Σε λειτουργικό επίπεδο, η Επικεφαλής Δημοσίων Σχέσεων και Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης είναι υπεύθυνη για τον συντονισμό, τον προγραμματισμό, την εκτέλεση και την αξιολόγηση του προγράμματος Εταιρικής Ευθύνης, καθώς και τη συνεργασία με άλλα τμήματα.
- Η Διεύθυνση Εταιρικών Υποθέσεων αλληλεπιδρά με τους Γενικούς Διευθυντές Επιχειρήσεων και λοιπές διευθύνσεις στο πλαίσιο του Ομίλου, σε τοπικό και παγκόσμιο επίπεδο, για τη διευκόλυνση των αντίστοιχων πρακτικών που εφαρμόζονται.

Ουσιαστικά θέματα

Εντοπισμός ουσιαστικών θεμάτων

Προκειμένου να εξετάσει ολιστικά τα θέματα που μπορούν ή θα μπορούσαν ενδεχομένως να επηρεάσουν την υπεύθυνη λειτουργία της και να δι-

ασφαλίσει ότι το περιεχόμενο αυτής της έκθεσης θα εστιάζει στα Ουσιαστικά Θέματα, η INTRALOT πραγματοποίησε μια ανάλυση ουσιαστικότητας, η οποία περιστρέφεται γύρω από τέσσερα στάδια:

1. Καταγραφή θεμάτων, ενενήντα (90) εκ των οποίων ενσωματώθηκαν λαμβάνοντας υπόψη τους παρακάτω παράγοντες:

α) Τις Τρέχουσες πρακτικές του κλάδου.
β) Τις Μελλοντικές τάσεις.
γ) Τις Συναφείς αναλύσεις του κλάδου που πραγματοποιήθηκαν από διεθνείς οργανισμούς, όπως το Sustainability Yearbook for the Casinos & Gaming sector (Ετήσια έκδοση Βιωσιμότητας για τα Καζίνο και τα Τυχερά Παιχνίδια) της εταιρίας RobecoSAM.
δ) Το ρυθμιστικό πλαίσιο των τυχερών παιχνιδιών.

2. Ανάλυση των ουσιαστικών θεμάτων λαμβάνοντας υπόψη τους σχετικούς επιχειρησιακούς κινδύνους, σύμφωνα με την σπουδαιότητα των οικονομικών, κοινωνικών και περιβαλλοντικών επιπτώσεων που έχουν ή θα μπορούσαν να έχουν στις δραστηριότητες, τα προϊόντα και τις διεθνείς λειτουργίες της Εταιρίας.
3. Εντοπισμός των προσδοκιών των ενδιαφερόμενων φορέων, μέσω της ανάλυσης των απόψεών τους με βάση συναφείς έρευνες που έχουν διεξαχθεί (π.χ. έρευνα ικανοποίησης πελατών) και της έμμεσης συνεισφοράς από τα τμήματα που αλληλεπιδρούν με κάθε ομάδα ενδιαφερόμενων φορέων.

4. Συνδυασμός της ανάλυσης κινδύνου και των προσδοκιών των ενδιαφερόμενων φορέων που οδήγησαν στον καθορισμό των ουσιαστικών θεμάτων, στα οποία πρέπει να επικεντρωθεί η INTRALOT.

Η ανάλυση ουσιαστικότητας καθώς και η παρούσα έκθεση, οι οποίες εγκρίθηκαν από τον Διευθυντή Εταιρικών Υποθέσεων του Ομίλου, παρουσιάζει τα ουσιαστικά θέματα για το 2017 στην περιοχή με γκρι σκίαση του παρακάτω διαγράμματος:

ΑΝΑΛΥΣΗ ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

Ανάλυση Ρίσκου (επιπτώσεις στα θέματα ουσιαστικότητας)

	ΧΑΜΗΛΟΣ	ΜΕΣΑΙΟΣ	ΥΨΗΛΟΣ
ΥΨΗΛΟΣ			2 Υπεύθυνη Επικοινωνία 2 Υπεύθυνο Παιχνίδι ως Εταιρία Διαχείρισης Τυχερών Παιχνιδιών 2 Υπεύθυνο Παιχνίδι ως Πάροχος Τεχνολογίας 1 Διαχείριση Κινδύνων 2 Ιδιωτικότητα του Παίκτη 4 Υπεύθυνη Αγορά 1 Επιχειρησιακή Συνέχεια
ΥΨΗΛΟΣ	3 Εξέταση των Επενδύσεων 2 Αντι-ανταγωνιστική Συμπεριφορά 4 Εξέταση των Προμηθευτών σε Σχέση με τα Ανθρώπινα Δικαιώματα	4 Τοπική Αγορά 4 Εξέταση των Προμηθευτών σε Σχέση με τις Εργασιακές Πρακτικές 2 Ποιότητα Προϊόντων & Υπηρεσιών	
ΜΕΣΑΙΟΣ	4 Εξέταση των Προμηθευτών σε Σχέση με τα Ανθρώπινα Δικαιώματα 4 Επιπτώσεις Ατυχήματος 1 Εταιρική Ευθύνη 3 Συμμετοχή των Εργαζομένων 4 Λειτουργική Υποστήριξη 5 Διαχείριση Υγρών Αποβλήτων 5 Χρήση Ψυκτικών (ODP) 5 Κατανάλωση Νερού 3 Εργασιακές Σχέσεις 4 Εξέταση των Προμηθευτών σε Σχέση με τις Επιπτώσεις στην Κοινωνία 5 Επενδύσεις για το Περιβάλλον 3 Παιδική Εργασία 3 Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία 4 Ενημέρωση των Προμηθευτών	5 Κατανάλωση Υλικών 5 Διαχείριση Αποβλήτων 1 Εταιρική Διακυβέρνηση 1 Συνεργασία με το Καθεστώς 2 Προσιτότητα Προϊόντων & Υπηρεσιών 2 Συμμόρφωση με τους Κανονισμούς Περί Ανταγωνισμού 5 Χρήση Ενέργειας 5 Εκπομπές CO_2 Ατμοσφαιρικών ρύπων 3 Ισότητα και Δικαιοσύνη 3 Καταναγκαστική Εργασία 4 Επιχειρηματικότητα 1 Κοινωνικές Καταγγελίες 3 Παροχές στους Εργαζομένους 5 Επιπτώσεις Επενδύσεων 5 Καταγγελίες για το Περιβάλλον 5 Περιβαλλοντική Συμμόρφωση 3 Καταγγελίες που υποβλήθηκαν σχετικά με τα Ανθρώπινα Δικαιώματα Εκπαίδευση & Επιμόρφωση	1 Δημόσια Πολιτική 3 Καταγγελίες για Εργασιακές Πρακτικές 2 Συμμόρφωση των Προϊόντων & Υπηρεσιών 5 Αντίκτυπος στο Κοινωνικό Σύνολο 2 Επικίνδυνα Απόβλητα 5 Ασφάλεια της Πληροφορίας 4 Νομική Συμμόρφωση 3 Ασφάλεια της Απασχόλησης 5 Καταπολέμηση της Διαφθοράς
ΧΑΜΗΛΟΣ		3 Εργατικές Ενώσεις 5 Δωρεές & Χορηγίες 5 Εθελοντισμός	2 Ικανοποίηση των Πελατών 3 Απασχολησιμότητα σε Τοπικό Επίπεδο 3 Συνθήκες Εργασίας

ΧΑΜΗΛΟΣ → ΜΕΣΑΙΟΣ → ΥΨΗΛΟΣ

Προσδοκία (ενδιαφέρον των ενδιαφερόμενων μερών)

- Πτυχές υψηλής σημασίας
- Πτυχές μέσης σημασίας
- Άλλες πτυχές

1 Διακυβέρνηση & Συμμόρφωση
2 Υπεύθυνο Παιχνίδι
3 Ευημερία των Εργαζομένων
4 Οικονομική Βιωσιμότητα
5 Κοινωνική Συνεισφορά

Συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών

Αλληλεπίδραση με ενδιαφερόμενους φορείς

Η INTRALOT διαθέτει μεγάλο αριθμό εσωτερικών και εξωτερικών ενδιαφερόμενων μερών που ορίζονται ως το σύνολο όσων επηρεάζουν ή επηρεάζονται από τις δραστηριότητες της Εταιρίας. Τα ενδιαφερόμενα μέρη ζητούν ολοένα και περισσότερο διαφάνεια και ενεργή συμμετοχή σε θέματα όπως υποστήριξη της κοινωνίας και προστασία του περιβάλλοντος. Η εταιρία προτίθεται να βελτιώσει το πρόγραμμα συμμετοχής των ενδιαφερόμενων φορέων, επεκτείνοντας τη συμμετοχή της σε διάφορα επιχειρηματικά φόρουμ, όπως το Ευρωπαϊκό Δίκτυο Επιχειρηματικής Ηθικής και το Συμβούλιο του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ) για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη.

Επίσης, η INTRALOT ασχολείται ενεργά με επιχειρηματικές πρωτοβουλίες των κλαδικών ενώσεων, όπως το πρόγραμμα της Παγκόσμιας Ένωσης Τυχερών Παιχνιδιών (World Lottery Association) για το Υπεύθυνο Παιχνίδι (Responsible Gaming Program), καθώς και τις σχετικές πρωτοβουλίες του Ευρωπαϊκού Οργανισμού Τυχερών Παιχνιδιών European Lotteries.

Κοινωνική Υποστήριξη

Βασικό στοιχείο της κοινωνικής στρατηγικής της INTRALOT είναι η κατανόηση των προσδοκιών των μελών των τοπικών κοινωνιών όπου δραστηριοποιείται και η αποτελεσματική κάλυψη των αναγκών τους. Η Εταιρία αποσκοπεί στη στήριξη της κοινωνίας βάση της οικονομικής της ανάπτυξης και επιδιώκει:

- Να υποστηρίξει τη γνώση και να μοιραστεί την τεχνογνωσία με τις τοπικές κοινότητες.
- Να συμβάλει στη βελτίωση της ποιότητας διαβίωσης.
- Να υλοποιήσει προγράμματα για τη δημιουργία αξίας σε διαφορετικές ομάδες και να επιταχύνει την κοινωνική ανάπτυξη και ευημερία.

Ενώ η περιβαλλοντική προστασία αποτελεί ιδιαίτερα σημαντική πτυχή για τους περισσότερους κλάδους, ο κλάδος των τυχερών παιχνιδιών μπορεί να θεωρηθεί ότι έχει σχετικά χαμηλό αντίκτυπο στο περιβάλλον. Ωστόσο, η βελτίωση της περιβαλλοντικής απόδοσης αποτελεί μια πρόκληση που λαμβάνεται πολύ σοβαρά από την Εταιρία. Ως εκ τούτου, η INTRALOT:

- Έχει θεσπίσει ένα σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης (EMS), το οποίο συμμορφώνεται πλήρως με τις απαιτήσεις του προτύπου ISO 14001:2015 και υπόκειται σε συνεχή βελτίωση σύμφωνα με τους στρατηγικούς στόχους του Ομίλου INTRALOT. Το EMS ελέγχεται ετησίως από τον Όμιλο TÜV Nord Group και πιστοποιείται εκ νέου ανά τρία έτη.
- Έχει θεσπίσει μια διαδικασία παρακολούθησης της περιβαλλοντικής νομοθεσίας προκειμένου να διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τους ισχύοντες περιβαλλοντικούς εθνικούς και διεθνείς νόμους και κανονισμούς.
- Έχει υιοθετήσει φιλικές προς το περιβάλλον διαδικασίες, ώστε να εξοικονομεί ενέργεια και φυσικούς πόρους με στόχο την ελαχιστοποίηση του πιθανού αντίκτυπου των επιχειρηματικών της δραστηριοτήτων στο περιβάλλον, καθώς και να αντιμετωπίζει περιβαλλοντικά ζητήματα που ανακύπτουν κατά τη διάρκεια του κύκλου ζωής των προϊόντων και υπηρεσιών της, όπως:
  - Παραγωγή ενεργειακά αποδοτικών και ανθεκτικών προϊόντων.
  - Σχεδιασμός προϊόντων χωρίς επικίνδυνα υλικά, για τα οποία ισχύουν περιορισμοί.
  - Αύξηση της χρήσης των ανακυκλώσιμων υλικών.
- Λαμβάνει υπόψη τις συνήθεις εκτιμήσεις περιβαλλοντικού αντίκτυπου.

Επισημαίνεται ότι μέσα στο 2017:

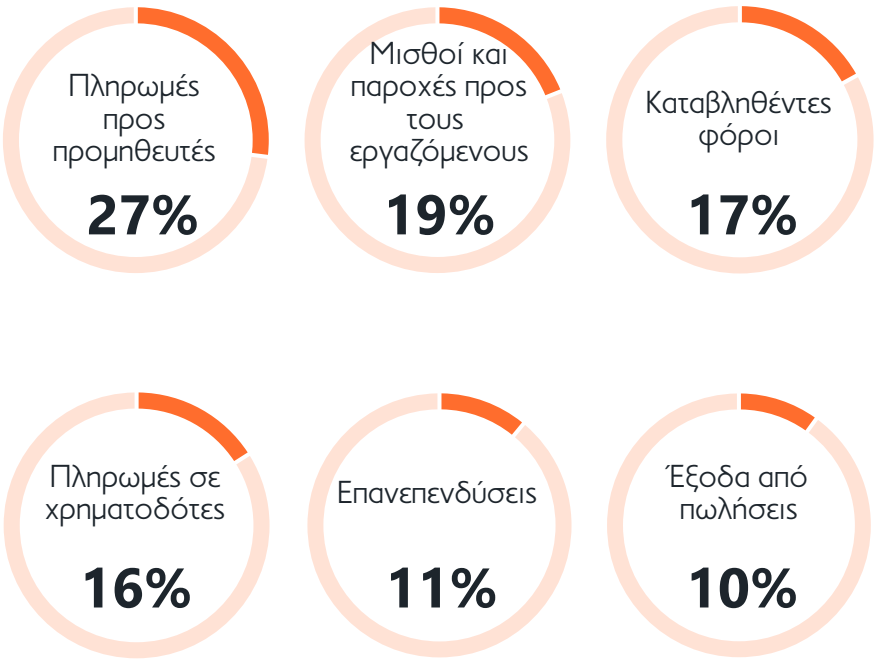
- Δεν υπήρχαν περιστατικά με περιβαλλοντικό αντίκτυπο στις τοπικές κοινότητες.
- Δεν εστάλησαν γραπτές ειδοποιήσεις για περιβαλλοντικά ζητήματα από τις εκάστοτε αρμόδιες αρχές.
- Δεν έγιναν καταγγελίες για περιβαλλοντικές επιπτώσεις μέσω επίσημης διαδικασίας επίλυσης διαφορών, ούτε νομικές ενέργειες και δεν επιβλήθηκαν πρόστιμα ή μη χρηματικές κυρώσεις για μη συμμόρφωση με περιβαλλοντικούς νόμους και κανονισμούς από τις αρμόδιες αρχές.

Κοινή αξία

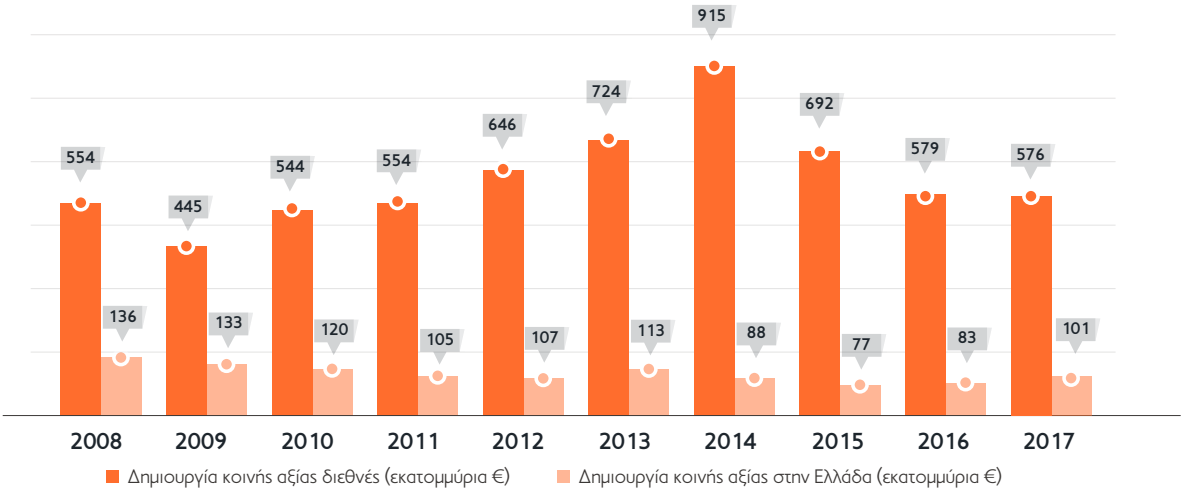
Ο Όμιλος INTRALOT δημιούργησε €575.7εκατ. κοινής αξίας για τα ενδιαφερόμενα μέρη του το 2017, η οποία σημείωσε ελαφρά μείωση από €578.9 εκατ. το 2016. Σε επίπεδο INTRALOT, η Εταιρία παρήγαγε €101 εκατ. κοινής αξίας το 2017 στην Ελλάδα.

Ο Όμιλος δημιούργησε πάνω από €6,2 δισ. κοινής αξίας τα τελευταία 10 χρόνια, από τα οποία πάνω από €1 δισ. στην Ελλάδα

ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΟΙΝΗΣ ΑΞΙΑΣ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ



ΚΟΙΝΗ ΑΞΙΑΣ



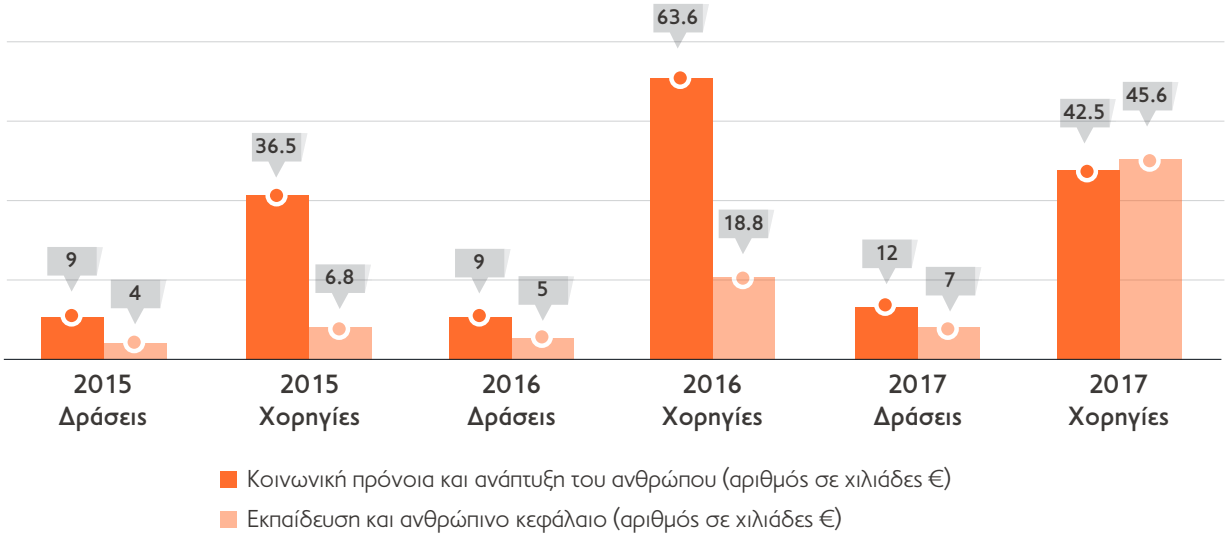
Συνεισφορά στην κοινωνία

Η INTRALOT δεσμεύεται να υποστηρίζει τις κοινωνίες όπου δραστηριοποιείται, καθώς αυτές παρέχουν τους πόρους, τις υποδομές και τις αγορές για τις επιχειρηματικές της δραστηριότητες. Επομένως, η Εταιρία έχει ξεκινήσει το στοχευμένο πρόγραμμα κοινωνικής στήριξης «INTRALOT – We Care a Lot», το οποίο περιλαμβάνει 19 δράσεις το 2017, με συνολικές επενδύσεις πάνω από €88.000 σε δύο βασικούς τομείς:

- Ενίσχυση της εκπαίδευσης και του ανθρώπινου κεφαλαίου.
- Ενίσχυση της κοινωνικής πρόνοιας και της ανάπτυξης του ανθρώπου.

.

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ "INTRALOT-WE CARE A LOT"



Ενίσχυση της εκπαίδευσης και του ανθρώπινου κεφαλαίου.

Η εκπαίδευση και το ανθρώπινο κεφάλαιο αποτελούν κύρια προτεραιότητα και η INTRALOT στηρίζει διάφορες δράσεις, στις οποίες περιλαμβάνονται:

- Η στήριξη του Κέντρου Έρευνας και Μελέτης Τυχερών Παιχνιδιών του Πανεπιστημίου του Hohenheim, που διεξάγει έρευνες σχετικά με τις διάφορες οικονομικές και κοινωνικές πτυχές των τυχερών παιχνιδιών και τον αντίκτυπό τους στη συμπεριφορά, τις συνήθειες και τον τρόπο ζωής των παικτών.
- Η στήριξη του Εκπαιδευτικού Ιδρύματος Fulbright των ΗΠΑ.
- Η στήριξη της πρωτοβουλίας «Πανόραμα Επιχειρηματικότητας και Σταδιοδρομίας».
- Η χορηγική στήριξη του «Αρσάκειου Δρόμου» των Αρσακείων Σχολείων, ενός ανοικτού αγώνα 5 χιλιομέτρων για μαθητές δημοτικού και τους γονείς τους.
- Η χορηγία της ομάδας «Beach Volley», η οποία συμμετέχει στο Πανελλήνιο Πρωτάθλημα Masters.
- Η χορηγία του 1ου Leadership Forum 2017 του Ελληνο-Αμερικανικού Εμπορικού Επιμελητηρίου με τίτλο «Συζητώντας με τους Νέους Για Επαγγελματικές Ευκαιρίες και Επιχειρηματικότητα», που έλαβε χώρα στο Κέντρο Καινοτομίας της INTRALOT.
- Η χορηγία του 19ου Ετήσιου Συνεδρίου «Invest in Greece» της Capital Link στο Metropolitan Club της Νέας Υόρκης.
- Η χορηγία της Ημερίδας της FITCE με θέμα «Advanced technologies, optical, 5G, satellite and their role in future developments».
- Η χορηγία του ετήσιου συνεδρίου 2017 του Ελληνικού Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών με τίτλο «Eyes Wide Open».
- Η χορηγία του ετήσιου forum επιχειρηματικής αριστείας, «CREATIVE GREECE AWARD 2017» που διακρίνει τις επιχειρήσεις της χώρας για τις επιδόσεις τους στον τομέα της εξωστρέφειας.

Ενίσχυση της κοινωνικής πρόνοιας και της ανάπτυξης του ανθρώπου.

Οι πρωτοβουλίες της INTRALOT επικεντρώνονται στη στήριξη μη προνομιούχων ομάδων, σε συνεργασία με διάφορες ΜΚΟ και οργανισμούς, και ενδεικτικά:

- Στήριξη της Ιεράς Μητρόπολης Νίκαιας Αττικής της Εκκλησίας της Ελλάδας, τις περιόδους του Πάσχα και των Χριστουγέννων τα τελευταία δώδεκα έτη.
- Χορηγία στην Πρεσβεία της Δημοκρατίας της Μάλτας για την τελετή έναρξης της ιστορικής εκδήλωσης της Προεδρίας της Μάλτας στο Συμβούλιο της ΕΕ.
- Χορηγία του οργανισμού «Make-A-Wish Greece» για τη διοργάνωση του επίσημου δείπνου με θέμα «Wish upon a Star».
- Δωρεά χρησιμοποιημένων παιχνιδιών και βιβλίων στον μη-κερδοσκοπικό οργανισμό «Μαζί για το Παιδί», που υποστηρίζει πάνω από 30.000 παιδιά ετησίως.
- Χορηγία στην Μητρόπολη Θηβών & Λιβαδειάς.

Μέσω του προγράμματος κοινωνικής στήριξης πραγματοποιήθηκαν 19 δράσεις ύψους €88.000

Ενθάρρυνση του Εθελοντισμού

Η INTRALOT επιδιώκει να αξιοποιεί τις εταιρικές δεξιότητες και τους πόρους και καλλιεργεί το εθελοντικό πνεύμα μέσω διαφόρων δράσεων, όπως περιγράφεται παρακάτω:

Οι δρομείς της INTRALOT

Το 2017, η INTRALOT συμμετείχε με 65 δρομείς στον 35ο Αυθεντικό Μαραθώνιο της Αθήνας, με περισσότερους από 50.000 συμμετέχοντες αθλητές από 100 χώρες. Για έκτη συνεχή χρονιά, οι «Δρομείς της INTRALOT» έτρεξαν τις διαδρομές των 5, 10 και 42 χιλιομέτρων του Μαραθωνίου για να στηρίξουν τους μη-κερδοσκοπικούς οργανισμούς «Make-A-Wish» και «Ελληνική Κοινωνία Προστασίας Αυτιστικών.

Αιμοδοσία

Προκειμένου να συμβάλει περαιτέρω στην κοινωνία, η INTRALOT εφάρμοσε ένα πρόγραμμα αιμοδοσίας το 2017, σε συνεργασία με το Παιδικό Νοσοκομείο Αθηνών «Αγία Σοφία», όπου η INTRALOT ίδρυσε τράπεζα αίματος. Ως αποτέλεσμα, η Εταιρία συγκέντρωσε 60 φιάλες αίματος, ώστε να υποστηρίξει τις ανάγκες των εργαζομένων και των οικογενειών τους, καθώς και τις ανάγκες της κοινωνίας γενικότερα.

Ενδιαφέρον για τον αντίκτυπο των δραστηριοτήτων

Οι τοπικές κοινωνίες αποτελούν σημαντικό ενδιαφερόμενο μέρος της INTRALOT, δεδομένου ότι είναι άμεσα συνδεδεμένες με την Εταιρία και τις δραστηριότητές της. Συνεπώς, στόχος της εταιρίας είναι να παραμένει ενήμερη για τις επιδράσεις των δραστηριοτήτων της και να αναγνωρίζει τυχόν επιπτώσεις τους στις τοπικές κοινότητες. Μέχρι σήμερα, η Εταιρία δεν έχει εντοπίσει δραστηριότητες με σημαντικές πραγματικές ή δυνητικά αρνητικές επιπτώσεις σε τοπικές κοινωνίες.
Επισημαίνεται ότι μέσα στο 2017:

- Το 75% περίπου των εγκαταστάσεων της INTRALOT έγιναν προσβάσιμες από άτομα με αναπηρίες.
- Δεν υπήρχαν σημαντικές επενδυτικές συμφωνίες και συμβόλαια με όρους που αφορούν στα ανθρώπινα δικαιώματα.
- Δεν υπήρχαν ατυχήματα με σημαντικό αντίκτυπο στις τοπικές κοινότητες.
- Δεν έγιναν καταγγελίες για επιπτώσεις στην κοινωνία μέσω επίσημης διαδικασίας επίλυσης διαφορών και δεν επιβλήθηκαν πρόστιμα ή μη χρηματικές κυρώσεις για μη συμμόρφωση με συναφείς νόμους και κανονισμούς από τις αρμόδιες αρχές.

Υλικά και Απόβλητα

Περιβαλλοντική Πολιτική

Η εταιρία δεσμεύεται να ελαχιστοποιεί τον πιθανό περιβαλλοντικό της αντίκτυπο, να εξοικονομεί ενέργεια και φυσικούς πόρους και να εκπληρώνει τις υποχρεώσεις που υπέχει βάσει της περιβαλλοντικής νομοθεσίας. Σύμφωνα με τις διατάξεις του Κώδικα Δεοντολογίας, η INTRALOT δεσμεύεται να ενεργεί ως περιβαλλοντικά υπεύθυνος εταιρικός πολίτης και επιδιώκει την εξοικονόμηση πόρων και τη μείωση των αποβλήτων και των εκπομπών ρύπων μέσω της ανακύκλωσης και άλλων μέτρων εξοικονόμησης ενέργειας. Για τον λόγο αυτό, η INTRALOT έχει θεσπίσει ένα σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης (EMS), το οποίο συμμορφώνεται πλήρως με τις απαιτήσεις του προτύπου ISO 14001:2015, τα κυριότερα στοιχεία του οποίου είναι τα εξής:

- Να αξιοποιεί την τεχνολογία αιχμής για την καθιέρωση φιλικότερων προς το περιβάλλον και αποδοτικών λειτουργιών, που ελαχιστοποιούν τα απόβλητα, τη ρύπανση, τους κινδύνους για την υγεία και την ασφάλεια, και επιτρέπουν την ασφαλή διάθεση των αποβλήτων.
- Να αποτελεί μια περιβαλλοντικά υπεύθυνη εταιρία και να διαχειρίζεται αποτελεσματικά περιστατικά ή συνθήκες που απειλούν την υγεία, την ασφάλεια ή το περιβάλλον.
- Να τηρεί ή να υπερκαλύπτει την περιβαλλοντική νομοθεσία που διέπει τις λειτουργίες και τις διαδικασίες της (ήτοι η εθνική νομοθεσία, οι ευρωπαϊκοί κανονισμοί, η ευρωπαϊκή νομοθεσία και οι μη κανονιστικές οδηγίες).
- Να ελαχιστοποιεί τις εκπομπές μέσω της κατάλληλης επιλογής και χρήσης του στόλου οχημάτων της και των μεθόδων μετακίνησης των εργαζομένων της.
- Να προάγει ενεργά την ανακύκλωση, τόσο εντός της εταιρίας όσο και μεταξύ των πελατών και των εταίρων της.
- Να θέτει και να αξιολογεί επιτεύξιμους στόχους περιβαλλοντικής απόδοσης προκειμένου να βελτιώνεται συνεχώς το EMS.
- Να γίνεται χρήση υλικών και τεχνολογιών που πληρούν τα περιβαλλοντικά πρότυπα και να ανακυκλώνεται ο παλαιός εξοπλισμός με περιβαλλοντικά υπεύθυνο τρόπο.

Η Διοίκηση της INTRALOT είναι υπεύθυνη να διασφαλίζει ότι το σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης πληροί όλες τις αναγκαίες νομικές απαιτήσεις και ο Υπεύθυνος Περιβαλλοντικού Κινδύνου παρακολουθεί τους κινδύνους που αφορούν το περιβάλλον, προτείνει αλλαγές στο σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης και διασφαλίζει ότι όλες οι αλλαγές έχουν γίνει κατανοητές και εφαρμόζονται.

Η κατανάλωση χαρτιού μειώθηκε κατά 1%

Μείωση των υλικών

Η κατανάλωση υλικών στην INTRALOT αποτελεί άμεση συνέπεια των λειτουργικών αναγκών της (π.χ. χαρτί). Επισημαίνεται ότι η εταιρία:

- Χρησιμοποιεί κεντρικούς εκτυπωτές για τη σάρωση και τη ηλεκτρονική διάδοση των αντιγράφων, προκειμένου να μειώσει την κατανάλωση χαρτιού και τόνερ για την παραγωγή εγγράφων υποβολής προσφορών και άλλων εκτυπωμένων εντύπων.
- Παρακολουθεί και ελέγχει τον όγκο των εκτυπώσεων μέσω της εγκατάστασης κεντρικών εκτυπω-

τών MPS, όπου οι εργαζόμενοι χρησιμοποιούν τις κάρτες πρόσβασης που τους έχουν χορηγηθεί για την εκτύπωση εγγράφων.
• Αντικατέστησε πλαστικά δοχεία με γυάλινα κύπελλα σε ψύκτες νερού, που εμποδίζουν τη διάθεση περίπου 360.000 πλαστικών φλιτζανιών κάθε χρόνο.

Κατανάλωση Υλικών

	2014	2015	2016	2017
Χαρτί (kgs)	13,550	10,425	6,800	6,730
Τόνερ (μονάδες)	ΔΚ	419	239	296

ΔΚ= Δεν καταγράφηκε

Επισημαίνεται ότι η κατασκευή τερματικών τυχερών παιχνιδιών συμμορφώνεται με την οδηγία 2002/95/ΕΚ σχετικά με τον περιορισμό της χρήσης ορισμένων επικίνδυνων ουσιών, η οποία περιορίζει ή απαγορεύει ορισμένες ουσίες σε νέο ηλεκτρονικό και ηλεκτρικό εξοπλισμό (π.χ. μόλυβδο, κάδμιο, πολυβρωμοδιφαινύλια, υδράργυρο, εξασθενές χρώμιο, πολυβρωμοδιφαινυλαιθέρες, επιβραδυντικά φλόγας). Επίσης, η INTRALOT ζητά από τους προμηθευτές της που είναι εγκατεστημένοι στην Ευρώπη να συμμορφώνονται με την οδηγία σχετικά με τον περιορισμό της χρήσης ορισμένων επικίνδυνων ουσιών και την οδηγία 2002/96/ΕΚ σχετικά με τα απόβλητα ειδών ηλεκτρικού και ηλεκτρονικού εξοπλισμού (ΑΗΗΕ).

Ανακύκλωση υλικών

Για την περαιτέρω μείωση του περιβαλλοντικού ίχνους, η INTRALOT ακολουθεί το σχετικό νομοθετικό πλαίσιο που αφορά τη διάθεση αποβλήτων και δεν στέλνει απευθείας τα απόβλητα σε χώρους υγειονομικής ταφής. Αντιθέτως, όλα τα απόβλητα συλλέγονται συστηματικά και αποστέλλονται σε ένα εξουσιοδοτημένο συνεργάτη για ανακύκλωση, ο οποίος διαθέτει τα απόβλητα με κατάλληλο και πιο φιλικό τρόπο προς το περιβάλλον.
Προς το παρόν, η INTRALOT δεν χρησιμοποιεί ανακυκλωμένο χαρτί ή χαρτί πιστοποιημένο από το FSC ή οποιοδήποτε άλλο ανακυκλωμένο υλικό. Επισημαίνεται ότι η Εταιρία είναι υπεύθυνη για την απομάκρυνση των επικίνδυνων αποβλήτων που περιλαμβάνονται στο υλικό το οποίο παράγει ή εμπορεύεται η INTRALOT σύμφωνα με τις περιβαλλοντικές διαδικασίες σε περιπτώσεις μισθωμένου εξοπλισμού που αφαιρείται μετά τη λήξη της συμφωνίας.

Κάδοι ανακύκλωσης

Για τη συλλογή και μετατροπή των υλικών αποβλήτων σε επαναχρησιμοποιήσιμα αντικείμενα, η INTRALOT έχει τοποθετήσει κάδους ανακύκλωσης, στους οποίους περιλαμβάνονται:
• Πράσινοι κάδοι ανακύκλωσης για χαρτί σε κάθε όροφο. Η εταιρία έχει αναθέσει σε ειδικευμένους υπαλλήλους τη διαχείριση του συλλεχθέντος χαρτιού και την αποστολή του σε συνεργαζόμενη εταιρία ανακύκλωσης σε τακτική βάση.
• Μπλε κάδοι ανακύκλωσης για αλουμίνιο σε κάθε όροφο.
• Διαφανής κάδος ανακύκλωσης μπαταριών στην κεντρική είσοδο.
• Ειδικά σημαδεμένοι κάδοι στις περιοχές της κουζίνας στις εγκαταστάσεις στο Μαρούσι και την Παιανία για ανακυκλώσιμα υλικά όπως πλαστικό, μέταλλο και γυάλινη συσκευασία.

Ηλεκτρονικός εξοπλισμός

Η εταιρία επαναχρησιμοποιεί τις τηλεπικοινωνιακές συσκευές και τον ηλεκτρονικό εξοπλισμό (όπως οι προσωπικοί υπολογιστές και τα κινητά τηλέφωνα) εφόσον είναι σε κατάσταση λειτουργίας και τα διαθέτει εκ νέου σε άλλον χρήστη. Σε περίπτωση που δεν μπορούν να επαναχρησιμοποιηθούν, η εταιρία αποθηκεύει ορισμένα μέρη και εξαρτήματα (όπως δίσκους μνήμης, μπαταρίες και σκληρούς δίσκους) και προωθεί τα υπόλοιπα υλικά για ανακύκλωση.

Υλικά Ανακύκλωσης

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Λειτουργικές ανάγκες							
Χαρτί (kg)	7.200	7.350	7.125	10.162	2.500	3.000	3.000
Τόνερ (μονάδες)	716	818	820	740	21*	14	45
Μπαταρίες (kg)	498**	93	33	40	63	34	14
Απόβλητα Ηλεκτρικού και Ηλεκτρονικού Εξοπλισμού (ΑΗΗΕ) (kg)	ΔΚ	ΔΚ	ΔΚ	ΔΚ	ΔΚ	12.810	ΔΚ
Υλικά συσκευασίας							
Χαρτόνι/χαρτί (kg)	2.500	2.500	ΔΚ	3.000	2.750	3.000	3000
Συσκευασία από χαρτόνι για υγρά (kg)	0	0	ΔΚ	0	1	0	0
Πλαστικό (kg)	10	0	ΔΚ	1	0	1	1
Ξύλο (kg)	3.000	3.000	ΔΚ	3.500	3.200	3.000	3.000
Τεμάχια συσκευασίας (μονάδες)	18.000	18.000	ΔΚ	20.000	19.000	19.000	19.000

*Τόνερ από κεντρικούς εκτυπωτές (MPS) για Ιούνιο-Δεκέμβριο 2015.
**450Kg αποτελούσαν μπαταρίες αυτοκινήτων. ΔΚ= Δεν καταγράφηκε

Παρακολούθηση της κατανάλωσης του νερού

Η λειψυδρία έχει επισημανθεί ως ένα εξαιρετικά σημαντικό περιβαλλοντικό ζήτημα που απαιτεί επείγουσα δράση, καθώς οι ανάγκες και η ζήτηση για αυτήν την πολύτιμη πηγή έχουν ενταθεί τα τελευταία χρόνια. Η INTRALOT έχει επίγνωση της σχετικής ανεπάρκειάς του νερού και ως εκ τούτου προσπαθεί να μειώσει την κατανάλωση του, όπου αυτό είναι εφικτό και επομένως:

- Παρακολουθεί την κατανάλωση νερού στις εγκαταστάσεις της στο Μαρούσι και την Παιανία.
- Η παροχή νερού πραγματοποιείται αποκλειστικά μέσω του δημόσιου δικτύου ύδρευσης και από τις εταιρίες παροχής ύδρευσης και, ως εκ τούτου, δεν θίγονται άλλες πηγές ύδατος.
- Όλα τα υγρά απόβλητα διοχετεύονται στο δημόσιο δίκτυο αποχέτευσης.
- Δεν χρησιμοποιεί επικίνδυνα καθαριστικά προϊόντα.
- Προς το παρόν, δεν ανακυκλώνει ή επαναχρησιμοποιεί νερό για τις λειτουργίες της.
- Εφαρμόζει μηχανισμούς ελέγχου για να είναι σε θέση να ανταποκριθεί σε πιθανή διακοπή υδροδότησης και τυχόν διαρροές.
- Επισκεύασε τους πύργους ψύξης του συστήματος κλιματισμού στο κτίριό της στο Μαρούσι, για να διαχειριστεί τις διαρροές που είχαν προκύψει.
- Δεν υπήρξε προγραμματισμένη ή έκτακτη παροχέτευση λυμάτων και καμία σημαντική διαφυγή χημικών ή καυσίμων ή οποιουδήποτε άλλου υλικού.

Κατανάλωση Νερού

	2015	2016	2017
Κατανάλωση Νερού (m_3)	4.816	9.676	10.474

Η αυξημένη κατανάλωση νερού το 2016 μπορεί να αποδοθεί στον όγκο που απαιτήθηκε για να γεμίσουν οι πύργοι ψύξης του συστήματος κλιματισμού στο κτίριο της INTRALOT στο Μαρούσι εξαιτίας διαρροών νερού που παρατηρήθηκαν.

Ενέργεια και εκπομπές αερίων

Ανάλυση της επίδρασης της ενέργειας

Αν και οι λειτουργίες της INTRALOT δεν είναι ενεργοβόρες, η εταιρία επιδιώκει συνειδητά να μειώσει την κατανάλωση ενέργειας, η οποία συνδέεται με την παγκόσμια κλιματική αλλαγή. Οι κύριες πηγές κατανάλωσης ενέργειας της εταιρίας είναι η ηλεκτρική ενέργεια (αγοράζεται εξ ολοκλήρου από τη Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Ελλάδος) και το πετρέλαιο θέρμανσης.

Ενεργειακή κατανάλωση

	2015	2016	2017
Πετρέλαιο Ντιζελ για στόλο οχημάτων (lt)	ΔΚ	ΔΚ	48.932
Βενζίνη για στόλο οχημάτων (lt)	ΔΚ	ΔΚ	33.417
Πετρέλαιο θέρμανσης (lt)	65.000	60.000	88.456
Ρεύμα (KWh)	2.101.838	3.408.380	3.281.880

Τα δεδομένα αφορούν σε όλα τα κτήρια της INTRALOT S.A. ΔΚ= Δεν καταγράφηκε

Η κατανάλωση ρεύματος μειώθηκε κατά 3.7%

Για να μειώσει την κατανάλωση ενέργειας και τις εκπομπές αερίων η INTRALOT:

- Έχει εφαρμόσει ένα πρόγραμμα εξοικονόμησης ενέργειας σε όλες τις εγκαταστάσεις της.
- Συμμορφώνεται με τις αναγκαίες τεχνικές προδιαγραφές και προδιαγραφές συντήρησης των δεξαμενών υγρών καυσίμων που χρησιμοποιούνται για θέρμανση.
- Ελέγχει τακτικά τον ηλεκτρομηχανολογικό εξοπλισμό (καυστήρες) που χρησιμοποιείται για θέρμανση και ζεστό νερό, τα συστήματα κλιματισμού και τους υπολογιστές και λοιπούς εξοπλισμούς γραφείου σύμφωνα με παγκοσμίως αποδεκτά πρότυπα και πρακτικές.
- Παρακολουθεί την κατανάλωση σε καύσιμα των μισθωμένων εταιρικών οχημάτων, εκδίδοντας για τους χρήστες εταιρικές πιστωτικές κάρτες.
- Συμμορφώνεται με το πρότυπο Euro 5 (2009/9) που αφορά εκπομπές από ελαφρά επιβατηγά και εμπορικά οχήματα για όλα τα μισθωμένα εταιρικά οχήματα.
- Χρησιμοποιεί εταιρικά λεωφορεία από τους κεντρικούς σταθμούς των μέσων μαζικής μεταφοράς για να μεταφέρει τους υπαλλήλους της από/προς τις εγκαταστάσεις της Παιανίας.
- Ενθαρρύνει την από κοινού χρήση αυτοκινήτων από τους υπαλλήλους που εργάζονται στις εγκαταστάσεις της Παιανίας.
- Χρησιμοποιεί λαμπτήρες LED στο κτίριό της στο Μαρούσι, και λαμπτήρες χαμηλής κατανάλωσης στις εγκαταστάσεις της στο Μαρούσι και την Παιανία σε ποσοστό περίπου 85% και 10% αντίστοιχα.
- Έχει τοποθετήσει φωτοκύτταρα στους χώρους στάθμευσης για να διασφαλίσει ότι δεν φωτίζονται όταν δεν βρίσκεται κάποιος εργαζόμενος στον χώρο στάθμευσης.
- Έχει υποδείξει στο προσωπικό ασφαλείας των κτιρίων να διενεργεί τακτικούς ελέγχους κατά τη διάρκεια της βάρδιας του (περιλαμβανομένης της νυκτερινής βάρδιας) προκειμένου να διασφαλίζεται ότι τα φώτα και η θέρμανση/κλιματισμός δεν βρίσκονται σε λειτουργία σε χώρους εργασίας όπου δεν βρίσκονται εργαζόμενοι, κατά τη διάρκεια των προχωρημένων απογευματινών και νυκτερινών ωρών.
- Έχει εγκαταστήσει και κάνει χρήση ενός συστήματος διαχείρισης κτιρίου (BMS) στο κτίριό της στην Παιανία, που παρέχει τη δυνατότητα αυτόματης διακοπής των λειτουργιών σε περίπτωση δυσλειτουργίας.

Παρακολούθηση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου

Η άμεση και έμμεση κατανάλωση ενέργειας αναπόφευκτα οδηγεί σε εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου. Παρά το γεγονός ότι η INTRALOT δραστηριοποιείται σε μη ενεργοβόρα βιομηχανία με περιορισμένες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου σε σύγκριση με άλλες βιομηχανίες, η Εταιρία υπολογίζει συστηματικά και αναφέρει τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου λόγω των εκτεταμένων της δραστηριοτήτων και της σημασίας του ζητήματος σε όλο τον κόσμο.

Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου

	2015 (tons CO_2)	2016 (tons CO_2)	2017 (tons CO_2)
Άμεσες (Πεδίο Εφαρμογής 1) Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου			
Λόγω της κατανάλωσης ντίζελ για στόλο οχημάτων	ΔΚ	ΔΚ	129,2
Λόγω της κατανάλωσης βενζίνης για στόλο οχημάτων	ΔΚ	ΔΚ	76,9
Λόγω της κατανάλωσης πετρελαίου θέρμανσης	173,3	160,6	236,7
Έμμεσες (Πεδίο Εφαρμογής 2) Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου			
Λόγω της κατανάλωσης ρεύματος	1.513,30	2.213,50	2.198,90
ΣΥΝΟΛΟ	**1.686,60**	**2.374,10**	**2.641,70**

Τα δεδομένα αφορούν σε όλα τα κτήρια της INTRALOT S.A.
Πηγές Συντελεστών Μετατροπής: Πρωτόκολλο Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου, Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου από πηγές μεταφορών ή κινητών, Εργαλείου Υπολογισμού v2-6, Μάιος 2015 (Ντίζελ βενζίνη), Πρωτόκολλο Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου, Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου από σταθερή καύση. Εργαλείο Υπολογισμού v4-1, Μάιος 2015 (Πετρέλαιο Θέρμανσης), ΔΟΕ=Εκπομπές CO2 από την καύση καυσίμων, 2015 έκδοση 1 (Ηλεκτρική Ενέργεια), ΔΚ= Δεν καταγράφηκε

Χρησιμοποιώντας φιλικότερα προς το περιβάλλον ψυκτικά μέσα

Η εταιρία χρησιμοποιεί κατά κύριο λόγο ψυκτικά μέσα χωρίς χλωροφθοράνθρακες (CFC) για την ψύξη των μονάδων ψύξης της και για τα συστήματα κλιματισμού και πυρόσβεσης (R407 και R410) καθώς και τις συσκευές ψύξης της προκειμένου να μην βλάπτει τη στιβάδα του όζοντος (καθώς αντιστοιχούν σε χαμηλότερο δυναμικό καταστροφής όζοντος – ODP).

Αεροπορικά ταξίδια

Η INTRALOT προσπαθεί να μειώσει τον αντίκτυπο των επιχειρηματικών της δραστηριοτήτων στην κλιματική αλλαγή. Καθώς ο αντίκτυπος που έχουν οι αεροπορικές μεταφορές στο κλίμα δεν ρυθμίζεται προς το παρόν επαρκώς από την εθνική ή διεθνή νομοθεσία, η εταιρία δεσμεύεται οικειοθελώς να ελαχιστοποιήσει τα αεροπορικά ταξίδια στο ελάχιστο δυνατό και να ελαχιστοποιήσει τον αριθμό των αεροπορικών μιλίων και τα αεροπορικά ταξίδια. Ως εκ τούτου, η INTRALOT:

- Χρησιμοποιεί άλλα μέσα ταξιδιών, όποτε είναι εφικτό.
- Χρησιμοποιεί τεχνολογίες διεξαγωγής συνεδριάσεων εξ αποστάσεως (όπως το Skype, WebEx και οι τηλεφωνικές διασκέψεις) για να μειώσει τον αριθμό και τη συχνότητα των επαγγελματικών ταξιδιών.
- Χρησιμοποιεί εκτενώς προγράμματα ηλεκτρονικής κατάρτισης.
- Παρακολουθεί τον αριθμό των πτήσεων και των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου που οφείλονται στα αεροπορικά ταξίδια των υπαλλήλων της.
- Συνδυάζει ταξίδια και δραστηριότητες για να ελαχιστοποιήσει τον αριθμό των απαιτούμενων πτήσεων.
- Επιλέγει τις πιο άμεσες κατά το δυνατόν πτήσεις, διότι οι απογειώσεις και οι προσγειώσεις αυξάνουν την κατανάλωση καυσίμων.
- Προτιμά τις πτήσεις κατά τη διάρκεια της ημέρας, διότι συναφείς μελέτες έχουν δείξει ότι οι νυκτερινές πτήσεις αυξάνουν τον γενικό περιβαλλοντικό αντίκτυπο.
- Ενθαρρύνει τους υπαλλήλους να ταξιδεύουν σε οικονομική θέση, διότι όσο περισσότερα άτομα είναι στο αεροπλάνο τόσο λιγότερες είναι οι εκπομπές ανά άτομο.
- Ενθαρρύνει τους υπαλλήλους τους να μην ταξιδεύουν με βαριές αποσκευές, διότι όσο ελαφρύτερα είναι τα αεροπλάνα τόσο μικρότερη είναι η κατανάλωση καυσίμων.

Αεροπορικά μίλια και εκπομπές CO2 από αεροπορικά ταξίδια

	2015	2016	2017
Πτήσεις (αριθμός)	783	810	727
Πτήσεις μεγάλης διάρκειας (>4 ώρες)	180	320	172
Πτήσεις μικρής διάρκειας (<4 ώρες)	603	490	555
Καταγεγραμμένα αεροπορικά μίλια (χιλιάδες μίλια)	1.101,5*	849,9*	773,9
Εκπομπές CO_2 (έμμεσες εκπομπές) (τόνοι)**	549,6	585,1	492,8

*Εκτίμηση με βάση το Εργαλείο Υπολογισμού Εκπομπών Διοξειδίου του άνθρακα του Διεθνούς Οργανισμού Πολιτικής Αεροπορίας και του Οργανισμού Προστασίας του Περιβάλλοντος 430-R-08-006.
**Εκτίμηση με βάση το Εργαλείο Υπολογισμού Εκπομπών Διοξειδίου του άνθρακα του Διεθνούς Οργανισμού Πολιτικής Αεροπορίας και του Οργανισμού Προστασίας του Περιβάλλοντος 430-R-08-006.

Οι εκπομπές CO2 από τα αεροπορικά ταξίδια μειώθηκαν κατά 15.7%

Προάγοντας την περιβαλλοντική συνείδηση

Η INTRALOT επιδιώκει να προάγει τα ζητήματα περιβαλλοντικής προστασίας και να ενθαρρύνει πρωτοβουλίες που αφορούν την περιβαλλοντική προστασία. Ως εκ τούτου, η εταιρία:

- Υλοποίησε την εσωτερική καμπάνια περιβαλλοντικής συνείδησης «Going Greece at the Office» για τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και των αποβλήτων, την επαναχρησιμοποίηση χαρτιού και άλλων υλικών (π.χ. δοχεία τροφίμων και ποτών), καθώς και ανακύκλωσης χαρτιού, μεταλλικών, γυάλινων, πλαστικών και οικιακών μπαταριών, με αποτελεσματική επικοινωνία προς όλους τους εργαζομένους κατά τη διάρκεια του 2017.
- Περιλαμβάνει τη χρήση μίας σταθερής υπόμνησης στις εταιρικές υπογραφές που προτρέπει να λαμβάνεται υπόψη το περιβάλλον πριν από την εκτύπωση ενός μηνύματος ηλεκτρονικού ταχυδρομείου.
- Ενημερώνει τους νεοπροσληφθέντες υπαλλήλους για την ανακύκλωση μέσω του προγράμματος εταιρικής ένταξης.
- Υποστηρίζει τις δραστηριότητες της Εταιρικής Ομάδας Εθελοντών που δημιουργήθηκε το 2005 και συμμετέχει ενεργά σε διάφορα προγράμματα και πρωτοβουλίες με τα ενδιαφερόμενα μέρη και το ευρύτερο κοινό σε θέματα προστασίας του περιβάλλοντος. Η Εταιρική Ομάδα Εθελοντών δημιούργησε το GREEN SITE, μια ηλεκτρονική πλατφόρμα που υποστηρίζει την αποστολή τους και δημοσιοποιεί τις δραστηριότητές τους.

Προστατεύοντας τη βιοποικιλότητα

Λόγω της αμελητέας επίδρασης των δραστηριοτήτων και λειτουργιών της στη βιοποικιλότητα, η INTRALOT δεν διαθέτει ξεχωριστή πολιτική για τη βιοποικιλότητα. Ωστόσο, η εταιρία λαμβάνει υπόψη της το εν λόγω σημαντικό περιβαλλοντικό ζήτημα, καθώς:

- Όλα τα κτίρια βρίσκονται σε οριοθετημένες βιομηχανικές περιοχές και ζώνες κατοικίας, ενώ καμία εγκατάσταση δεν βρίσκεται κοντά σε προστατευόμενες περιοχές NATURA ή RAMSAR.
- Κανένας τόπος άσκησης δραστηριότητας δεν βρίσκεται κοντά σε οικοσυστήματα και οικοτόπους ή άλλες περιοχές υψηλής αξίας για τη βιοποικιλότητα εκτός προστατευόμενων περιοχών.
- Στις περιοχές που επηρεάζονται από τις λειτουργίες της εταιρίας δεν υπάρχουν είδη που να εμπίπτουν στον κόκκινο κατάλογο της IUCN (Διεθνής Ένωση για τη Διατήρηση της Φύσης) καθώς και είδη που να εμπίπτουν στον εθνικό κατάλογο διατήρησης οικοτόπων.

Υπεύθυνο παιχνίδι

Υπεύθυνο παιχνίδι είναι μια έννοια σύμφωνα με την οποία οι διαχειριστές παιχνιδιών, οι προμηθευτές τεχνολογίας και λογισμικού και οι συναφείς πάροχοι υπηρεσιών πρέπει να διασφαλίσουν ότι τα προϊόντα και οι υπηρεσίες τους παρέχουν μια καλή και ασφαλή εμπειρία παιχνιδιού που επιτρέπει στους παίκτες να προστατεύονται από τις ανεπιθύμητες επιπτώσεις των παιχνιδιών. Είτε οι παίκτες αγοράζουν λαχείο, στιγμιαίο λαχείο, είτε παίζουν τα στοιχήματά τους, είτε παίζουν bingo σε μια μηχανή τυχερών παιχνιδιών ή σε παιχνίδια του καζίνο, πρέπει να αντιλαμβάνονται τη δραστηριότητά τους ως μορφή διασκέδασης με έναν ισορροπημένο τρόπο. Έτσι, υπεύθυνο παιχνίδι σημαίνει ότι οι επιχειρήσεις πρέπει να στοχεύουν να κρατούν τα παιχνίδια τους και τις υπηρεσίες τυχερών παιχνιδιών κερδοφόρες και αξιόπιστες, ενώ, ταυτόχρονα, να εξασφαλίζουν ότι λαμβάνονται όλα τα μέτρα για την εξάλειψη υπερβολικών συμπεριφορών και την προστασία των ευάλωτων ομάδων, όπως για παράδειγμα:

- Φυσικά πρόσωπα που δεν έχουν συμπληρώσει το νόμιμο όριο ηλικίας για να παίξουν.
- Φυσικά πρόσωπα με χαμηλό εισόδημα.
- Πωλητές, εργαζόμενοι σε λοταρίες και εξωτερικοί συνεργάτες.
- Φυσικά πρόσωπα εθισμένα στα τυχερά παιχνίδια.
- Φυσικά πρόσωπα με λοιπές διαταραχές ψυχικής υγείας, όπως η κατάχρηση ουσιών και ο αλκοολισμός.
- Φυσικά πρόσωπα με οικογενειακό ιστορικό προβληματικού παιχνιδιού.
- Φυσικά πρόσωπα που δεν έχουν επίγνωση των κινδύνων του προβληματικού παιχνιδιού.

Το υπεύθυνο παιχνίδι εκτός από δεοντολογική και ρυθμιστική προδιαγραφή συνιστά ένα επιχειρηματικό πρόσταγμα για τις εταιρίες τυχερών παιχνιδιών που οφείλουν να συμμορφώνονται με τα ισχύοντα πλαίσια υπεύθυνου παιχνιδιού και να εφαρμόζουν συγκεκριμένα μέτρα και διαδικασίες για την προστασία της κοινωνίας και των ενδιαφερόμενων μερών.

Προσέγγιση για το Υπεύθυνο Παιχ§νίδι

Αποτροπή της συμμετοχής ανηλίκων σε τυχερά παιχνίδια καθώς και πρόληψη του παράνομου ή προβληματικού παιχνιδιού

Ενδυνάμωση των παικτών σε ένα ασφαλές και αξιόπιστο περιβάλλον

Ηθική υποχρέωση και δέσμευση βιωσιμότητας

Μια ηθική και κανονιστική υποχρέωση σύμφωνη και με τις προσδοκίες των πελατών της εταιρίας και της ευρύτερης κοινωνίας

Ως συνεργαζόμενο μέλος της WLA, η INTRALOT τηρεί το πλαίσιο υπεύθυνου παιχνιδιού της WLA που έχει ως στόχο την ενσωμάτωση των αρχών του υπεύθυνου παιχνιδιού στις καθημερινές λειτουργίες των λοταριών μελών της. Το πλαίσιο απαρτίζεται από:

- τις 7 αρχές του υπεύθυνου παιχνιδιού, στις οποίες παραμένουν πιστά τα μέλη της WLA ώστε:
  - να υλοποιούν τους στόχους τους διαφυλάσσοντας παράλληλα τα συμφέροντα των πελατών τους και των ευάλωτων ομάδων και να εκπληρώνουν τις εκάστοτε δεσμεύσεις τους στο πλαίσιο της δικαιοδοσίας τους.
  - Να διασφαλίζουν ότι οι πρακτικές και οι διαδικασίες τους συνιστούν έναν συνδυασμό εθνικών κανονισμών, αυτορρύθμισης των διαχειριστών και ατομικής ευθύνης.
  - Να αναπτύσσουν τις πρακτικές τους για υπεύθυνο παιχνίδι έχοντας κατανοήσει στον μέγιστο δυνατό βαθμό τις σχετικές πληροφορίες και την ανάλυση της τεκμηριωμένης έρευνας.
  - Να συνεργάζονται με τους ενδιαφερόμενους φορείς για να μοιράζονται πληροφορίες, να αναπτύσσουν την έρευνα, να προάγουν το υπεύθυνο παιχνίδι όσο το δυνατό ευρύτερα και να ενθαρρύνουν την καλύτερη κατανόηση του κοινωνικού αντίκτυπου των τυχερών παιχνιδιών.
  - Να προάγουν το υπεύθυνο παιχνίδι σε όλες τις δραστηριότητες, περιλαμβανομένης της ανάπτυξης, πώλησης και του μάρκετινγκ των προϊόντων και των λοιπών δραστηριοτήτων διασφαλίζοντας το ίδιο για λογαριασμό των αντιπροσώπων τους.
  - Να παρέχουν ακριβή και ορθολογική πληροφόρηση στο κοινό ώστε να του παρέχουν τη δυνατότητα να προβαίνει σε ενσυνείδητες επιλογές σε σχέση με τα τυχερά παιχνίδια στα γεωγραφικά όρια της δικαιοδοσίας τους.
  - Να παρακολουθούν, να υποβάλλουν σε δοκιμές και να αναθεωρούν με ενδεδειγμένο τρόπο τις δραστηριότητες και τις πρακτικές που σχετίζονται με το υπεύθυνο παιχνίδι και να δημοσιοποιούν τα ευρήματά τους.
- Τα 10 στοιχεία του προγράμματος πλαισίου υπεύθυνου παιχνιδιού περιγράφονται στη συνέχεια:

Στοιχεία Προγράμματος Πλαισίου για το Υπεύθυνο Παιχνίδι

Στοιχεία	Περιγραφή
Δέσμευση των ενδιαφερομένων μερών	Προσδιορισμός, κατανόηση και ενσωμάτωση των συμφερόντων των φορέων λήψης αποφάσεων, όσων επηρεάζουν τις αποφάσεις και άλλων μελών της κοινωνίας σε βασικές επιχειρηματικές αποφάσεις αναφορικά με το Υπεύθυνο Παιχνίδι και στην ανάπτυξη προγράμματος Υπεύθυνου Παιχνιδιού.
Αναφορά και Μετρήσεις	Μετρήσεις σχετικά με τις δεσμεύσεις, δράσεις και διαδικασίες των λοταριών αναφορικά με το Υπεύθυνο Παιχνίδι και επίδοση αναφορών στους σχετικούς εσωτερικούς και εξωτερικούς ενδιαφερόμενους φορείς.
Έρευνα	Υποστήριξη ή/και διεξαγωγή, ενσωμάτωση και διάδοση ερευνών σχετικά με το Υπεύθυνο Παιχνίδι.
Πρόγραμμα για Εργαζομένους	Διασφάλιση και υποστήριξη της αποτελεσματικής εφαρμογής των αρχών του Υπεύθυνου Παιχνιδιού από όλους τους σχετικούς εργαζομένους.
Πρόγραμμα για Πράκτορες	Διασφάλιση και υποστήριξη της αποτελεσματικής εφαρμογής των αρχών του Υπεύθυνου Παιχνιδιού από τους πράκτορες και όλους τους υπαλλήλους τους πρώτης γραμμής.
Σχεδιασμός Παιχνιδιών	Εφαρμογή κατά τον σχεδιασμό, την επιλογή και την εισαγωγή νέων προϊόντων παιχνιδιών και λοταρίας των αρχών του Υπεύθυνου Παιχνιδιού.
Εναλλακτικά Κανάλια Συμμετοχής σε Τυχερά Παιχνίδια	Διασφάλιση ότι οι πλατφόρμες για απομακρυσμένη συμμετοχή σε τυχερά παιχνίδια διαθέτουν μέτρα προστασίας για τους παίχτες.
Επικοινωνίες Μάρκετινγκ και Διαφήμισης	Διασφάλιση για συνεχή βελτίωση των υπεύθυνων πρακτικών επικοινωνίας και διαφήμισης καθώς και εφαρμογή των ρυθμιστικών κανόνων.
Επιμόρφωση Παικτών	Υποστήριξη, ενσωμάτωση και διάδοση πληροφοριών για τις υπεύθυνες παικτικές συμπεριφορές (συνειδητή και ενημερωμένη επιλογή συμμετοχής στα παιχνίδια) και παραπομπή για θεραπεία.
Καθοδήγηση για θεραπευτική αντιμετώπιση	Υποστήριξη, καθοδήγηση και παραπομπή πελατών με τυχόν δυνητικά ή υπαρκτά προβλήματα εθισμού σε ειδικές υπηρεσίες, σε περίπτωση ανάγκης.

Από το 2014, η INTRALOT S.A. διαθέτει πιστοποίηση συμμόρφωσης με τα κριτήρια των προτύπων πιστοποίησης υπεύθυνου παιχνιδιού για τα συνεργαζόμενα μέλη, κατόπιν μιας ενδελεχούς ανεξάρτητης εκτίμησης των προϊόντων και των υπηρεσιών της και των πρακτικών που κοινοποιούνται στους πελάτες των υπηρεσιών λοταρίας από την TÜV NORD, τον εγκεκριμένο αξιολογητή της WLA. Το 2018 η INTRALOT ανανέωσε την πιστοποίηση συμμόρφωσης με το πρότυπα υπεύθυνου τυχερού παιχνιδιού WLA μέχρι τον Ιούλιο του 2021.

Ηθική και Κώδικας Δεοντολογίας

Ένταξη της υπευθυνότητας στις καθημερινές μας λειτουργίες

Η σημασία της υπεύθυνης λειτουργίας είναι ενσωματωμένη στον τρόπο διοίκησης της INTRALOT, καθώς η Εταιρία υιοθετεί εσωτερικούς κανονισμούς και αρχές που διέπουν τις καθημερινές λειτουργίες της, όπως ο Εσωτερικός Κανονισμός, ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης και ο Κώδικας Δεοντολογίας, ενώ την ίδια στιγμή, η INTRALOT έχει δεσμευτεί να συμμορφώνεται με τη σχετική νομοθεσία σε όλες τις χώρες στις οποίες δραστηριοποιείται.

Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρίας: Το καταστατικό του εσωτερικού κανονισμού της εταιρίας ρυθμίζει τη δομή των Διευθύνσεων της INTRALOT, τις αρμοδιότητες αυτών καθώς και τις σχέσεις μεταξύ τους και με τη διοίκηση της INTRALOT. Πρωταρχικός στόχος της είναι να διασφαλιστεί η συμμόρφωση με τις διατάξεις της ισχύουσας νομοθεσίας (όπως ο Νόμος 3016/2002 για την εταιρική διακυβέρνηση, ο Νόμος 2190/1920 περί ανωνύμων εταιριών και ο Νόμος 3340/2005 για την προστασία της κεφαλαιαγοράς). Το καταστατικό καθορίζει τις αρμοδιότητες, τα καθήκοντα και τις υποχρεώσεις κάθε θεσμικού οργάνου, σύμφωνα το Καταστατικό ίδρυσης της Εταιρίας και την ισχύουσα νομοθεσία και είναι δεσμευτικό για όποιον παρέχει υπηρεσίες στην Εταιρία, ανεξάρτητα από το είδος ή την νομική υπόσταση της σχέσης του με αυτή, όπως:

- Το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Ο Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου, οι Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι του Ομίλου και όλοι οι Διευθυντές των Τμημάτων, οι Διευθυντές και οι Προϊστάμενοι.
- Όλοι οι εργαζόμενοι με οποιουδήποτε είδους σχέσης εργασίας.
- Όλοι οι εταίροι οι οποίοι παρέχουν τις υπηρεσίες τους μέσω ανεξάρτητων συμβάσεων υπηρεσιών.

Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης: Η INTRALOT έχει τον δικό της Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, ο οποίος καταγράφει τις πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης που υιοθετεί η εταιρία, τόσο με δική της πρωτοβουλία όσο και σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία (όπως οι Νόμοι 2190/1920, 2778/1999, 3016/2002, 3693/2008 και 3884/2010).Ι Ο κώδικας συμμορφώνεται με τις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΟΟΣΑ όπως δημοσιεύθηκαν το 2004 και με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις εισηγμένες εταιρίες του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ), καθώς και τις γενικά αποδεκτές αρχές εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζονται από τις χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Ο Κώδικας έχει αναρτηθεί στην ιστοσελίδα της εταιρίας (www.intralot.com) και οι βασικοί στόχοι του είναι:

- Ο ορισμός των πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης.
- Η διασφάλιση της διαφάνειας στις λειτουργίες της εταιρίας και τις διοικητικές διαδικασίες.
- Η βελτίωση της ανταλλαγής πληροφοριών με τους ενδιαφερόμενους φορείς.
- Η συμμόρφωση με τις απαιτήσεις της σχετικής νομοθεσίας και του ρυθμιστικού πλαισίου.

Ο Κώδικας Δεοντολογίας έχει κοινοποιηθεί σε όλους του Εργαζόμενους

Κώδικας Δεοντολογίας: Ο Κώδικας Δεοντολογίας της Εταιρίας ορίζει το πώς πρέπει οι εργαζόμενοι και οι διευθυντές της να συμπεριφέρονται, το πώς πρέπει να σέβονται τους νόμους και κανονισμούς και πώς να διατηρούν σχέσεις εμπιστοσύνης με τους όλους τους ενδιαφερόμενους φορείς, συνεργάτες και τρίτους και ανακοινώνει τις αρχές που διέπουν την εταιρία σε σχέση με τα ακόλουθα:

- Τον Σκοπό
- Τη Διεθνή Επιχειρησιακή Δεοντολογία
- Τη Συμμόρφωση με την πολιτική ασφαλείας των πληροφοριών
- Τα Μέσα κοινωνικής δικτύωσης
- Τις Εμπιστευτικές πληροφορίες
- Την Προστασία και Χρήση των περιουσιακών στοιχείων και των πόρων της Εταιρίας
- Τον Ανταγωνισμό και τη Δίκαιη Συμπεριφορά
- Τη Σύγκρουση συμφερόντων
- Τις Εταιρικές Ευκαιρίες - Εφευρέσεις
- Τη Χορήγηση ή Αποδοχή Δωρεών
- Την Ακεραιότητα
- Την Εταιρική Πολιτική Ταξιδιών
- Τις Πληροφορίες και τους Τεχνολογικούς πόρους
- Τις Σχέσεις με Προμηθευτές
- Τις Σχέσεις με Πελάτες
- Τις Σχέσεις με Ανταγωνιστές
- Το Περιβάλλον
- Την Ασφάλεια και την Υγεία
- Τις ίσες Ευκαιρίες Απασχόλησης και Πολιτικές Αντιμετώπισης της Παρενόχλησης

- Το Αλκοόλ και τα Ναρκωτικά
- Την Πρόληψη της βίας
- Την Καταγγελία παραβίασης του κώδικα δεοντολογίας

Δεν έχουν υπάρξει αναφορές ή παράπονα για παραβιάσεις του Κώδικα Δεοντολογίας

Πρέπει να αναφερθεί ότι:

- Ο Κώδικας Δεοντολογίας διατίθεται στην πύλη του εταιρικού intranet (στην οποία έχουν πρόσβαση όλοι οι εργαζόμενοι) και έχει κοινοποιηθεί σε όλους τους εργαζομένους, συμπεριλαμβανομένων και των νέων εργαζομένων οι οποίοι λαμβάνουν τον Κώδικα μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου.
- Ο Κώδικας Δεοντολογίας ενσωματώνεται σε όλες τις συμβάσεις των εργαζομένων και με την υπογραφή τους αναγνωρίζουν και αποδέχονται τις αρχές και τους όρους του Κώδικα Δεοντολογίας.
- Όλοι οι διευθυντές και οι εργαζόμενοι, ανεξάρτητα από το είδος σύμβασής τους (μόνιμη, προσωρινή) και την ιεραρχική θέση τους στον Όμιλο INTRALOT, τις θυγατρικές του και στις ελεγχόμενες θυγατρικές του, απαιτείται να συμμορφώνονται πάντα με τον Κώδικα Δεοντολογίας και να συμπεριφέρονται και να εκτελούν την εργασία τους σύμφωνα με αυτόν τον Κώδικα και χωρίς καμία εξαίρεση.
- Σε περίπτωση που υπάρχουν ερωτήσεις που αφορούν τον Κώδικα Δεοντολογίας, οι εργαζόμενοι μπορούν να απευθυνθούν στο τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού.
- Σε περίπτωση που υπάρχει υποψία ότι οι εργαζόμενοι έχουν ή μπορεί να έχουν σύγκρουση συμφερόντων ή ότι υπάρχει κάτι το οποίο άλλοι εύλογα μπορεί να εκλάβουν ως σύγκρουση συμφερόντων, οι εργαζόμενοι πρέπει να το αναφέρουν στον Προϊστάμενο ή Διευθυντή τους ο οποίος θα συζητήσει με τον εργαζόμενο για να αποφανθεί αν υπάρχει όντως σύγκρουση συμφερόντων και αν ισχύει κάτι τέτοιο, θα αποφασίσει ποιος είναι ο βέλτιστος τρόπος χειρισμού αυτής της σύγκρουσης. Καμία τέτοια περίπτωση δεν έχει καταγραφεί το 2016.

ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ

Το πολυτιμότερο κεφάλαιό μας

Αναγνωρίζοντας την σημασία του Ανθρώπινου Δυναμικού ως το κυριότερο και πιο ανταγωνιστικό κεφάλαιο ενός οργανισμού, οι πολιτικές που ακολουθούνται και οι πρωτοβουλίες που αναλαμβάνει η INTRALOT τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό, στοχεύουν στο να εντοπίζουν, να διατηρούν, να κινητοποιούν και να εξελίσσουν αποτελεσματικά το ανθρώπινο δυναμικό της. Οι συνεχείς προσπάθειες και η συνεισφορά όλων των εργαζομένων της INTRALOT καθώς και η συνεχής εμπιστοσύνη και υποστήριξη από τους μετόχους της, παραμένουν οι βασικοί πυλώνες για τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας της Εταιρίας και την περαιτέρω ανάπτυξή της. Πρωταρχικός σκοπός της INTRALOT είναι να παρέχει το εργασιακό περιβάλλον και τις συνθήκες που θα αναπτύσσουν διαρκώς τις ικανότητες των εργαζομένων και θα ενισχύουν την απόδοσή τους μέσα από συνεχή αναγνώριση και ανταμοιβή, πάντοτε σύμφωνα με τις εταιρικές πολιτικές που διέπουν τον Όμιλο.

Από άποψη ανθρώπινου δυναμικού, το 2018 αποτέλεσε έτος μεταλαμπάδευσης των συστημάτων και των πολιτικών στις θυγατρικές, έμφασης σε καμπάνιες και διαδικασίες προσέλκυσης και επιλογής ταλέντων, αύξησης και εμπλουτισμού της Διεύθυνσης Τεχνολογίας, παρακίνησης των ανθρώπων μέσω εταιρικών εκδηλώσεων και δραστηριοτήτων.
Σε επίπεδο μητρικής εταιρίας και θυγατρικών, τα συνολικά ποσοστά αποχώρησης κυμάνθηκαν περίπου στο 16% ενώ το ποσοστό πρόσληψης υπαλλήλων ανήλθε στο 21% του συνόλου του προσωπικού. Για την επιλογή των ανθρώπινων πόρων ακολουθήθηκαν υψηλά πρότυπα και μέθοδοι πρόσληψης.

Εκπαίδευση και Επιμόρφωση

Το 2018, οι προσπάθειές μας επικεντρώθηκαν στις εσωτερικές προαγωγές και στην επιμόρφωση του προσωπικού. Το 4% του ανθρώπινου δυναμικού μας προήχθησαν εσωτερικά ενώ 7 άτομα ανέλαβαν νέα διεθνή έργα και θέσεις σε όλον τον κόσμο.

Το σύστημα διαχείρισης απόδοσης της INTRALOT και η διαδικασία 360 feedback εφαρμόστηκε για όλο το προσωπικό της έδρας και σε όλες τις μεγάλες θυγατρικές μας. Ο στόχος του συστήματος επιδόσεων είναι να ενθαρρύνει ένα εργατικό δυναμικό υψηλού επιπέδου που να ευθυγραμμίζεται με τους στόχους και τις αξίες του Οργανισμού. Αποτελείται από μεμονωμένους στόχους (μετρήσεις) και ρόλους που βασίζονται σε ικανότητες και αποτελέσματα σε στοχευμένα, ατομικά αναπτυξιακά σχέδια.

Από άποψη Επιμόρφωσης, μεγάλη έμφαση δόθηκε σε εξειδικευμένη εκπαίδευση του προσωπικού κυρίως μέσω πλατφόρμας e-learning, και στην λεπτομερή εισαγωγή και προσανατολισμό των νεοπροσληφθέντων στην εταιρία. Ενδεικτικά, επενδύθηκαν 13.000 ανθρωποωρών σε εκπαίδευση, 50% των οποίων σε e-learning platforms, ενώ 98,5% των νεοπροσληφθέντων συμμετείχαν σε πρόγραμμα εισαγωγής στην εταιρία

Επίσης, για πρώτη φορά οργανώθηκε από την INTRALOT διαγωνισμός Hackathon για το προσωπικό της.

ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ

ΠΛΑΙΣΙΟ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΤΑΙΡΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

Το Πλαίσιο Διαχείρισης Εταιρικού Κινδύνου (ΔΕΚ) τεκμηριώνει τις ορθές πρακτικές που έχει υιοθετήσει ο Όμιλος INTRALOT με σκοπό τον εντοπισμό, την πρόσβαση και τη διαχείριση των κινδύνων που σχετίζονται με την επίτευξη των επιχειρηματικών του στόχων.

Σκοπός της ΔΕΚ της INTRALOT είναι να εξασφαλίσει την εμπιστοσύνη των εμπλεκομένων και των μετόχων μέσω της δέουσας και συνεχούς εξισορρόπησης κινδύνου και αξίας.

Η ΔΕΚ της INTRALOT ακολουθεί μια ολιστική προσέγγιση προκειμένου να λαμβάνονται υπόψη όλες οι παράμετροι που καθορίζουν τη Στρατηγική του Ομίλου INTRALOT, οι οποίες περιλαμβάνουν τη χρηματοοικονομική ευρωστία, τις εργασίες, τους ανθρώπους, την τεχνολογία, τη συμμόρφωση, τα προϊόντα και τη φήμη της INTRALOT.

Η ΔΕΚ αποτελεί το μέσο για τη συνεχή παρακολούθηση κινδύνου, την ευθυγράμμισή τους με τις μεταβαλλόμενες εσωτερικές και εξωτερικές παραμέτρους και τη διαχείρισή τους σύμφωνα με την καθορισμένη διάθεση ανάληψης εταιρικού κινδύνου.

Το Πλαίσιο Διαχείρισης Εταιρικού Κινδύνου (ΔΕΚ) είναι σχεδιασμένο βάσει των προδιαγραφών της επιτροπής COSO (Committee of Sponsorship Organizations of the Treadway Commission) και της ένωσης ISACA (COBIT for RISK). Αποτελεί ένα ολιστικό στρατηγικό πλαίσιο που λαμβάνει υπόψη τους κινδύνους οι οποίοι σχετίζονται με τους επιχειρηματικούς στόχους του ΟΜΙΛΟΥ INTRALOT.

Το πλαίσιο περιλαμβάνει τα εξής στοιχεία:

1. Καθορισμός στόχων: Οι στόχοι καθορίζονται σαφώς προκειμένου να χρησιμοποιούνται ως σημείο αναφοράς για τον εντοπισμό κινδύνων. Εφαρμόζεται διαδικασία καθορισμού στόχων που είναι ευθυγραμμισμένοι με την αποστολή της INTRALOT και συνάδουν με τη διάθεση ανάληψης εταιρικού κινδύνου.
2. Αποτίμηση Επικινδυνότητας (risk assessment): Οι κίνδυνοι αναλύονται σε σχέση με τους στόχους και μέσω προσδιορισμού της πιθανότητας και των επιπτώσεων επέλευσης ενός αρνητικού συμβάντος.
3. Αντίδραση στους κινδύνους: Η διοίκηση επιλέγει μεθόδους αντίδρασης στον κίνδυνο – αποφυγή, αποδοχή, μείωση ή καταμερισμό κινδύνου – αναπτύσσοντας ένα σύνολο ενεργειών με σκοπό την ευθυγράμμιση των κινδύνων με τα επίπεδα ανοχής και διάθεσης ανάληψης κινδύνου της οικείας οντότητας.
4. Εντοπισμός κινδύνων: Εντοπίζονται εσωτερικά και εξωτερικά συμβάντα που επηρεάζουν την επίτευξη των στόχων της INTRALOT.
5. Εσωτερικό περιβάλλον: Το εσωτερικό περιβάλλον καθορίζει το πώς βλέπουν και πώς αντιμετωπίζουν τα άτομα τον κίνδυνο, πράγμα που περιλαμβάνει τη φιλοσοφία διαχείρισης κινδύνου και τη διάθεση ανάληψης κινδύνου, την ακεραιότητα και τις ηθικές αξίες, καθώς και το περιβάλλον στο οποίο πρέπει να λειτουργούν.
6. Δραστηριότητες ελέγχου: Θεσπίζονται και υλοποιούνται πολιτικές, διαδικασίες, στρατηγικές και σχέδια δράσης εν γένει για να συμβάλουν στην αποτελεσματική εκτέλεση των ενεργειών αντίδρασης στον κίνδυνο.
7. Πληροφορίες και μετάδοση: Οι σχετικές πληροφορίες εντοπίζονται, αποκτώνται και μεταδίδονται υπό μορφή και χρονικό πλαίσιο που επιτρέπει στα άτομα να εκπληρώνουν τις ευθύνες τους.
8. Παρακολούθηση: Παρακολουθούνται οι κίνδυνοι και γίνονται οι απαραίτητες τροποποιήσεις. Η παρακολούθηση γίνεται μέσω συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων διαχείρισης ή επιμέρους αξιολογήσεων, ή μέσω συνδυασμού των δύο αυτών μεθόδων.

Περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και προκλήσεων

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

Οι διεθνείς δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους στη λειτουργία του Ομίλου, λόγω των συνεχών μεταβολών του παγκόσμιου χρηματοοικονομικού περιβάλλοντος. Ο Όμιλος πέρα από τους παραδοσιακούς κινδύνους, δηλαδή κίνδυνο ρευστότητας και πιστωτικό κίνδυνο, αντιμετωπίζει και κινδύνους αγοράς. Οι κυριότεροι από τους κινδύνους αυτούς είναι ο συναλλαγματικός κίνδυνος και ο κίνδυνος επιτοκίων. Το πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνου αποτελεί μία δυναμική διαδικασία που εξελίσσεται συνεχώς και προσαρμόζεται ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς και στοχεύει στον περιορισμό ενδεχόμενης αρνητικής επίδρασης στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα. Οι βασικές πολιτικές διαχείρισης των κινδύνων καθορίζονται από τη Διοίκηση του Ομίλου. Η πολιτική διαχείρισης κινδύνων εφαρμόζεται από το τμήμα Διαχείρισης Διαθεσίμων του Ομίλου το οποίο λειτουργεί στα πλαίσια συγκεκριμένων κατευθύνσεων εγκεκριμένων από τη Διοίκηση.

Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο Όμιλος δεν έχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου έναντι των συμβαλλομένων μερών λόγω του ότι υπάρχει μεγάλη διασπορά του πελατολογίου και οι χορηγούμενες πιστώσεις ορίζονται από υπογεγραμμένες συμβάσεις. Η μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο ανέρχεται στο ποσό των απαιτήσεων, όπως αυτές απεικονί-

ζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης. Για την ελαχιστοποίηση του πιστωτικού κινδύνου σε διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, ο Όμιλος θέτει περιορισμό στο ποσό στο οποίο θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα. Επιπρόσθετα, ο Όμιλος, για την περαιτέρω ασφάλεια στις συναλλαγές του, εφαρμόζει μια μέθοδο αξιολόγησης της πιστοληπτικής ικανότητας των τραπεζών, χρησιμοποιώντας σχετικούς χρηματοοικονομικούς δείκτες.

Κίνδυνος ρευστότητας

Συνετή διαχείριση ρευστότητας σημαίνει διατήρηση επαρκούς ρευστότητας, δυνατότητα χρηματοδότησης μέσω εγκεκριμένων πιστωτικών ορίων και δυνατότητα αποπληρωμής των υποχρεώσεων. Ο Όμιλος έχει θεσπίσει συγκεκριμένες πολιτικές διαχείρισης και παρακολούθησης της ρευστότητάς του προκειμένου να έχει διαρκώς επαρκή μετρητά και ρευστοποιήσιμα μη-βασικά στοιχεία ενεργητικού, που να μπορούν να καλύψουν τις σχετικές υποχρεώσεις του. Επιπλέον, ο Όμιλος στα πλαίσια των πολιτικών διαχείρισης ρευστότητας έχει θεσπίσει σύστημα παρακολούθησης και διαρκούς ορθολογισμού των λειτουργικών και επενδυτικών εξόδων του.

Περαιτέρω ανάλυση για τη ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων του Ομίλου παρέχεται στη σημείωση 2.33 των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

Κίνδυνος Αγοράς

1) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προέρχεται από τις μεταβολές των ισοτιμιών των νομισμάτων που επηρεάζουν τις θέσεις σε συνάλλαγμα που έχει λάβει ο Όμιλος. Οι συναλλαγές του Ομίλου πραγματοποιούνται σε περισσότερα από ένα νομίσματα και συνεπώς υπάρχει υψηλή έκθεση κινδύνου από τις μεταβολές στις συναλλαγματικές ισοτιμίες έναντι του βασικού νομίσματος αναφοράς, το Ευρώ. Ωστόσο, η δραστηριότητα του Ομίλου σε πολλές χώρες, δημιουργεί πλεονέκτημα αφού επιτυγχάνεται μεγαλύτερη διασπορά του χαρτοφυλακίου και άρα καλύτερη διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου. Αυτό το είδος του κινδύνου προκύπτει τόσο από εμπορικές συναλλαγές σε ξένο νόμισμα όπως επίσης και από επενδύσεις σε χώρες του εξωτερικού. Για τη διαχείριση αυτής της κατηγορίας κινδύνου, ο Όμιλος μπορεί να συνάπτει συμφωνίες χρηματοοικονομικών παραγώγων με χρηματοοικονομικούς οργανισμούς, όπως αντιστάθμιση συναλλαγματικού κινδύνου για την είσπραξη μερισμάτων σε ξένο νόμισμα από θυγατρικές του εξωτερικού. Η πολιτική του Ομίλου σχετικά με την διαχείριση της έκθεσής του στον συναλλαγματικό κίνδυνο αφορά όχι μόνο την μητρική εταιρία αλλά και τις θυγατρικές της.

Περαιτέρω ανάλυση για την ανάλυση ευαισθησίας σε μεταβολές συναλλάγματος και τα παράγωγα αντιστάθμισης συναλλαγματικού κινδύνου παρέχονται στη σημείωση 2.33 των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

2) Κίνδυνος Επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος η εύλογη αξία ή οι μελλοντικές ταμειακές ροές ενός χρηματοοικονομικού μέσου να παρουσιάσουν διακυμάνσεις λόγω των αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Οι δραστηριότητες του Ομίλου είναι στενά συνδεδεμένες με τα επιτόκια εξαιτίας των επενδύσεων και των μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων. Για τη διαχείριση αυτής της κατηγορίας κινδύνου ο Όμιλος χρησιμοποιεί χρηματοοικονομικά προϊόντα αντιστάθμισης κινδύνου προκειμένου να μειώσει την έκθεσή του στον κίνδυνο μεταβολής των επιτοκίων. Η πολιτική του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση της έκθεσής του στον κίνδυνο επιτοκίου αφορά όχι μόνο τη μητρική εταιρία αλλά και τις θυγατρικές της για τα δάνεια που έχουν συνάψει σε Ευρώ ή τοπικό νόμισμα. Η έκθεση του Ομίλου στον κίνδυνο των αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς αφορά κυρίως στις μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου με κυμαινόμενο επιτόκιο. Ο Όμιλος διαχειρίζεται επίσης τον κίνδυνο επιτοκίου, έχοντας ένα ισορροπημένο χαρτοφυλάκιο των δανείων με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο δανεισμού. Στις 31 Δεκεμβρίου 2018, λαμβάνοντας υπόψη την επίδραση των χρηματοοικονομικών προϊόντων αντιστάθμισης κινδύνου, περίπου το 97% του δανεισμού του Ομίλου είναι με σταθερό επιτόκιο (2017: 99%) και μέση διάρκεια περίπου 5 έτη. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα, οι επιπτώσεις των διακυμάνσεων των επιτοκίων στα αποτελέσματα χρήσεως και στις ταμειακές ροές των λειτουργικών δραστηριοτήτων του Ομίλου να είναι μικρές, όπως αυτό φαίνεται και στην παρακάτω ανάλυση ευαισθησίας.

Περαιτέρω ανάλυση για την ανάλυση ευαισθησίας των δανείων του Ομίλου σε μεταβολές επιτοκίων παρέχεται στη σημείωση 2.33 των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

3) Κίνδυνος υψηλής μόχλευσης

Η δυνατότητα της INTRALOT να αποκτήσει σημαντικό πρόσθετο δανεισμό ώστε να χρηματοδοτήσει τη λειτουργία και την επέκτασή της εξαρτάται από τις συνθήκες της αγοράς κεφαλαίου που επηρεάζουν τα επίπεδα των επιτοκίων και τα σχετικά κόστη των νέων χρηματοδοτήσεων. Επιπλέον, η INTRALOT ενδέχεται να είναι σε θέση να αποκτήσει σημαντικό πρόσθετο δανεισμό στο μέλλον, ωστόσο, σύμφωνα με τους όρους των Senior Notes, η INTRALOT θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο δανεισμό, εφόσον σε pro forma βάση ο δείκτη κάλυψης χρηματοοικονο-

μικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio) είναι τουλάχιστον 2,00 (31/12/2018: περίπου 3,32), και θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο Senior δανεισμό εφόσον σε pro forma βάση ο δείκτης συνολικού καθαρού δανεισμό προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Senior Leverage ratio) δεν υπερβαίνει το 3,75 (31/12/2018: περίπου 4,71). Επιπρόσθετα των ανωτέρω, ο Όμιλος μπορεί να αποκτήσει επιπρόσθετο δανεισμό από συγκεκριμένες πηγές (baskets). Εάν προστεθεί νέος δανεισμός στα υφιστάμενα επίπεδα δανεισμού της INTALOT, θα αυξηθούν οι κίνδυνοι που συνδέονται με την υψηλή μόχλευση που περιγράφονται παραπάνω, συμπεριλαμβανομένης της ενδεχόμενης αδυναμίας εξυπηρέτησης του δανεισμού της.

Περαιτέρω ανάλυση για την μόχλευση του Ομίλου παρέχεται στη σημείωση 2.33 των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

Αποδόσεις προς τους νικητές στο αθλητικό στοίχημα

Η INTRALOT είναι μια από τις μεγαλύτερες εταιρίες διεξαγωγής αθλητικού στοιχήματος παγκοσμίως. Οι αποδόσεις προς τους νικητές του αθλητικού στοιχήματος παρουσιάζουν διακυμάνσεις βραχυπρόθεσμα καθώς εξαρτώνται από τα αποτελέσματα των αγώνων. Οι διακυμάνσεις των αποδόσεων, ενδέχεται να επηρεάσουν τα αποτελέσματα της INTRALOT, καθώς αποτελούν σημαντικό κόστος για την Εταιρία.

Εξάρτηση των τυχερών παιχνιδιών από την οικονομική δραστηριότητα

Ο κλάδος των τυχερών παιχνιδιών επηρεάζεται από τους κύκλους της οικονομίας, καθώς τα διάφορα παιχνίδια αποτελούν καταναλωτικά προϊόντα. Ωστόσο, παρουσιάζει μεγαλύτερη ανθεκτικότητα σε σχέση με άλλους κλάδους της οικονομίας σε περιόδους οικονομικών κρίσεων. Ειδικότερα, τα παιχνίδια με συχνότερο ρυθμό πονταρίσματος, όπως το KINO και το video lotto, είναι περισσότερο ευαίσθητα στις μεταβολές της οικονομίας, ενώ παιχνίδια τύπου Λόττο επηρεάζονται πολύ λιγότερο.
Η INTRALOT με την διεθνή επέκτασή της έχει καταφέρει σημαντική διαφοροποίηση και έχει περιορίσει την εξάρτησή της από συγκεκριμένες αγορές και οικονομίες.

Φορολογία τυχερών παιχνιδιών

Η χρηματοοικονομική κρίση έχει μεγεθύνει τα ελλείμματα πολλών κρατών. Η αύξηση της φορολογίας των τυχερών παιχνιδιών αποτελεί μερικές φορές μία εύκολη απόφαση, αν και κατά τη γνώμη του Ομίλου λανθασμένη, εκ μέρους των κυβερνήσεων στην προσπάθειά τους να χρηματοδοτήσουν τα κρατικά ελλείμματα, που ενδεχομένως να επηρεάσει τα αποτελέσματα της INTRALOT.

Ρυθμιστικός κίνδυνος

Η βιομηχανία τυχερών παιχνιδιών υπόκειται σε εκτεταμένους κανονισμούς και εποπτεία, ενώ οι ρυθμιστικές απαιτήσεις ποικίλλουν κατά τόπους. Λόγω της ευρύτερης γεωγραφικής διασποράς των δραστηριοτήτων της INTRALOT, υπόκειται σε ευρύ φάσμα πολύπλοκων νόμων και κανονισμών τυχερών παιχνιδιών στις περιοχές στις οποίες έχει άδεια ή λειτουργεί. Οι κανονισμοί αυτοί διέπουν, για παράδειγμα, τη διαφήμιση, τις πληρωμές, τη φορολογία, τις διαδικασίες συμμόρφωσης με τα μετρητά και τη νομιμοποίηση εσόδων από παράνομες δραστηριότητες και άλλους ειδικούς περιορισμούς, όπως ο αριθμός των μηχανημάτων τυχερών παιχνιδιών σε ένα συγκεκριμένο σημείο πώλησης και η εγγύτητα μεταξύ τους. Οι περισσότερες περιοχές απαιτούν την αδειοδότηση της INTRALOT. Εάν μια ρυθμιστική αρχή απαιτεί άδεια, έγκριση ή διαπίστωση καταλληλότητας και η INTRALOT δεν επιδιώκει ή δεν λαμβάνει την απαραίτητη έγκριση, άδεια ή διαπίστωση καταλληλότητας, μπορεί να απαγορευθεί η παροχή των προϊόντων ή υπηρεσιών της για χρήση στη συγκεκριμένη περιοχή. Η INTRALOT βασίζεται σε κυβερνητικές άδειες προκειμένου να διεξάγει τις κύριες επιχειρηματικές δραστηριότητές της και η παύση των αδειών αυτών θα έχει σημαντική αρνητική επίπτωση στα έσοδα του Ομίλου. Το ρυθμιστικό περιβάλλον σε οποιαδήποτε συγκεκριμένη περιοχή ενδέχεται να αλλάξει στο μέλλον και οποιαδήποτε τέτοια αλλαγή θα μπορούσε να έχει σημαντική αρνητική επίπτωση στα αποτελέσματα, τις δραστηριότητες ή τις προοπτικές του Ομίλου.

Τεχνολογικές αλλαγές

Η αγορά τυχερών παιχνιδιών χαρακτηρίζεται από την ταχέως μεταβαλλόμενη τεχνολογία και την εξέλιξη των βιομηχανικών προτύπων. Πολλά από τα προϊόντα λογισμικού και υλικού της INTRALOT βασίζονται σε ιδιόκτητες τεχνολογίες. Η ανταγωνιστικότητα της INTRALOT στο μέλλον θα εξαρτηθεί από την ικανότητά της να ανταποκρίνεται στις τεχνολογικές αλλαγές και να ικανοποιεί τις μελλοντικές απαιτήσεις για τεχνολογία με την ανάπτυξη ή τη παροχή αδειών καινοτόμων και ελκυστικών προϊόντων με έγκαιρο και οικονομικό τρόπο. Η INTRALOT επενδύει σημαντικούς οικονομικούς πόρους στον τομέα R&D για την ανάπτυξη καινοτόμων προϊόντων ώστε να μπορεί να ανταγωνιστεί αποτελεσματικά στις αγορές τυχερών παιχνιδιών.

Κίνδυνος αναδυόμενων αγορών

Η INTRALOT δραστηριοποιείται και προσφέρει τα προϊόντα και υπηρεσίες της σε πολλές χώρες παγκοσμίως, έχοντας ενεργή δραστηριότητα και

σε ταχέως αναπτυσσόμενες και αναδυόμενες αγορές. Πιθανή κοινωνική, πολιτική, νομική και οικονομική αστάθεια σε αυτές τις αγορές, όπως η πολιτική αναταραχή στην Τουρκία το 2016, μπορεί να θέσει σημαντικούς κινδύνους για την ικανότητά του Ομίλου να διεξαγάγει και να επεκτείνει τις δραστηριότητές του στις αγορές αυτές. Παρόλο που η διοίκηση πιστεύει ότι οι δραστηριότητές της στην Τουρκία δεν έχουν επηρεαστεί, δεν υπάρχουν εγγυήσεις ότι τέτοια γεγονότα δεν θα έχουν αντίκτυπο στο μέλλον.

Κίνδυνος ανταγωνισμού και συμπίεση περιθωρίων

Η INTRALOT δραστηριοποιείται σε έναν ιδιαίτερα ανταγωνιστικό κλάδο και η επιτυχία της εξαρτάται από την ικανότητά της να ανταγωνίζεται αποτελεσματικά με πολλές εγχώριες και ξένες εταιρίες. Επίσης, η INTRALOT εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από την ικανότητά της να ανανεώνει τις μακροπρόθεσμες συμβάσεις με τους πελάτες της και θα μπορούσε να χάσει σημαντικά έσοδα και κέρδη εάν δεν είναι σε θέση να ανανεώσει τις συμβάσεις αυτές ή τις ανανεώσει με λιγότερο ευνοϊκούς όρους (περιθώρια κέρδους, μικρότερο εύρος παρεχόμενων υπηρεσιών κλπ.) λόγω του υψηλού ανταγωνισμού κατά τη διάρκεια της διαδικασίας υποβολής προσφορών σε δημοσίους διαγωνισμούς.

Λοιποί Λειτουργικοί κίνδυνοι

- κίνδυνοι από παράνομο στοιχηματισμό (απώλεια μεριδίου αγοράς),
- αλλαγές στις προτιμήσεις των καταναλωτών,
- αύξηση του ανταγωνισμού στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών,
- μη ανανέωση ή τερματισμός σημαντικών συμβάσεων και αδειών,
- εποχικότητα των αθλητικών γεγονότων,
- απάτη (fraud) από τους παίκτες.

ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕΤΑΞΥ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΟΜΕΝΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ:

Οι σημαντικότερες συναλλαγές της Εταιρίας με συνδεόμενα με αυτήν πρόσωπα κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 εμφανίζονται στον κατωτέρω πίνακα:

Όμιλος (συνολικές δραστηριότητες)	Έσοδα		Έξοδα	
	01/01/2018-31/12/2018	01/01/2017-31/12/2017	01/01/2018-31/12/2018	01/01/2017-31/12/2017
Όμιλος Intracom Holdings	184	344	4.933	5.329
Ελληνικά Λαχεία Α.Ε.	7.227	6.450	0	0
Lotrich Information Co LTD	4.747	1.944	0	839
Intralot de Peru SAC	3.021	2.316	0	1
Firich Enterprises Co LTD	0	0	25.953	306
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	427	763	4.114	1.503
Διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	0	0	8.703	10.101
Σύνολο	**15.606**	**11.817**	**43.703**	**18.079**

Εταιρία	Έσοδα		Έξοδα	
	01/01/2018-31/12/2018	01/01/2017-31/12/2017	01/01/2018-31/12/2018	01/01/2017-31/12/2017
Ελληνικά Λαχεία Α.Ε.	5.411	5.600	0	0
Όμιλος Intracom Holdings	0	0	4.792	5.049
Lotrich Information Co LTD	5.083	2.147	0	839
Intralot de Peru SAC	4.356	2.758	0	1
Intralot Nederland B.V.	1.209	573	-289	-354
Intralot Maroc S.A.	1.760	2.517	-82	-76
Maltco Lotteries Ltd	1.755	1.608	0	0
Intralot Finance UK LTD	0	0	13.953	13.079
Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε.	427	9.901	1.591	1.553
Inteltek Internet AS	4.491	7.095	8	0
Azerinteltek AS	1.288	1.035	0	0
Intralot Global Operations B.V.	3.485	0	48	0
Intralot Do Brazil LTDA	1.546	1.546	-175	-164
Intralot Inc	6.472	5.745	20	217
Intralot Operations Ltd	1.495	209	0	0
Bilyoner Interaktif Hizmelter A.S.	6.915	4.450	0	0
Intralot Ireland LTD	1.254	1.358	0	0
Intralot Services S.A.	445	443	2.499	2.855
Ilot Capital UK LTD	0	0	1.624	1.445
Ilot Investments UK LTD	0	0	1.624	1.445
Intralot Gaming Services PTY LTD	3.784	3.931	7	0
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	3.200	3.923	4.847	-51
Διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	0	0	5.712	5.145
Σύνολο	**54.376**	**54.839**	**36.179**	**30.983**

Όμιλος (συνολικές δραστηριότητες)	Απαιτήσεις		Υποχρεώσεις	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Όμιλος Intracom Holdings	7.721	8.287	4.131	17.098
The Players Group LTD	0	0	1.680	0
Lotrich Information Co LTD	2.573	952	0	0
Gamenet Group SpA	3.500	3.500	0	0
Turkcell Group	4	1	18	3.512
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	8.674	8.963	4.497	1.880
Διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	23	0	456	452
Σύνολο	**22.495**	**21.703**	**10.782**	**22.942**

Εταιρία	Απαιτήσεις		Υποχρεώσεις	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Όμιλος Intracom Holdings	5.919	6.412	3.477	16.369
Lotrich Information Co Ltd	2.573	952	0	0
Intralot Do Brazil LTDA	25.129	23.406	0	0
Intralot Operations Ltd	1.250	142	0	0
Intralot Holdings International LTD	0	1.267	0	0
Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε.	801	908	3.380	1.408
Loteria Moldovei S.A.	1.513	1.511	0	0
Pollot Sp.zoo	3.896	3.827	0	0
Maltco Lotteries Ltd	1.419	1.503	0	0
LotRom S.A.	1.663	1.663	13.495	13.509
Intralot Inc	20.307	16.361	226	468
Intralot Dominicana S.A.	0	2.117	0	0
Intralot Finance UK LTD	0	0	235.117	190.164
Intralot Beijing Co LTD	0	0	1.949	2.349
Intralot Services S.A.	2.166	1.633	2.578	2.076
Ilot Capital UK LTD	0	0	25.632	21.008
Ilot Investments UK LTD	0	0	25.632	21.008
Intralot Chile SpA	2.047	4.342	0	-7
Inteltek Internet AS	1.504	2.732	0	0
Intralot Gaming Services PTY LTD	3.477	3.531	9	0
Intralot Maroc S.A.	2.070	1.082	0	0
Totolotek S.A.	1.326	1.032	0	0
Intralot Betting Operations Russia Ltd	1.105	1.105	0	0
Intralot Global Operations B.V.	3.490	0	53	0
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	11.238	13.231	3.982	1.267
Διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	0	0	220	222
Σύνολο	**92.893**	**88.757**	**315.750**	**269.841**

Από τα έσοδα της Εταιρίας για το 2018, €11.426 χιλ. (2017: €21.330 χιλ.) αφορούν μερίσματα από τις θυγατρικές εταιρίες Inteltek Internet AS και Bilyoner AS, καθώς και τις συγγενείς εταιρίες Intralot de Peru SAC και Lotrich Information Co LTD.

Τέλος, οι αμοιβές Διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης του Ομίλου και της Εταιρίας ανήλθαν κατά την περίοδο 01/01/2018 – 31/12/2018 σε €8,7 εκατ. και €5,7 εκατ. αντίστοιχα (2017: €10,1 εκατ. και €5,1 εκατ. αντίστοιχα).

ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ («ΕΔΜΑ»)

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ») στα πλαίσια λήψης αποφάσεων σχετικά με τον χρηματοοικονομικό, λειτουργικό και στρατηγικό σχεδιασμό του καθώς και για την αξιολόγηση και την δημοσίευση των επιδόσεών του. Αυτοί οι ΕΔΜΑ εξυπηρετούν στην καλύτερη κατανόηση των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου, της χρηματοοικονομικής του θέσης καθώς και της κατάστασης ταμειακών ροών. Οι εναλλακτικοί δείκτες (ΕΔΜΑ) θα πρέπει να λαμβάνονται υπόψη πάντα σε συνδυασμό με τα οικονομικά αποτελέσματα που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και σε καμία περίπτωση δεν αντικαθιστούν αυτά.

Ορισμοί και συμφωνία ΕΔΜΑ

Κατά την περιγραφή των επιδόσεων του Ομίλου χρησιμοποιούνται "Προσαρμοσμένοι" δείκτες όπως:

- Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR),
- Προσαρμοσμένο EBITDA,
- Προσαρμοσμένος Καθαρός Δανεισμός,
- Προσαρμοσμένες ελεύθερες ταμειακές ροές, και

Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR)

Οι «Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR)» υπολογίζονται αφαιρώντας τα «Κέρδη νικητών (Pay out)» από τον «Κύκλο Εργασιών». Οι σχετικοί υπολογισμοί παρουσιάζονται παρακάτω:

	ΟΜΙΛΟΣ	
	1/1-31/12/2018	1/1-31/12/2017
Κύκλος Εργασιών	870.833	930.595
Κέρδη νικητών (Pay out)	-413.875	-421.945
Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR)	**456.958**	**508.650**

Καθαρός Δανεισμός

Ο καθαρός δανεισμός είναι ένας ΕΔΜΑ που χρησιμοποιεί η διοίκηση για να αξιολογήσει την κεφαλαιακή διάρθρωση του Ομίλου. Ο καθαρός δανεισμός υπολογίζεται προσθέτοντας στα «Μακροπρόθεσμα δάνεια» τις «Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις», τα «Βραχυπρόθεσμα δάνεια» και τις «Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις» και αφαιρώντας από το σύνολο το κονδύλι «Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα».

Καθαρός Δανεισμός (προσαρμοσμένος)

Ο προσαρμοσμένος καθαρός δανεισμός ορίζεται ως ο Καθαρός Δανεισμός εξαιρουμένων των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στο Αζερμπαϊτζάν (Azerinteltek AS). Οι σχετικοί υπολογισμοί παρουσιάζονται παρακάτω:

	ΟΜΙΛΟΣ	
	31/12/2018	31/12/2017[1]
Μακροπρόθεσμα δάνεια	735.297	727.988
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις	1.797	1.389
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	38.929	17.927
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις	1.726	1.418
Συνολικός Δανεισμός	**777.749**	**748.722**
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα	-162.461	-238.041
Καθαρός Δανεισμός	**615.288**	**510.681**
Δανεισμός διακοπεισών δραστηριοτήτων	0	-38
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα διακοπεισών δραστηριοτήτων	0	7.535
Καθαρός Δανεισμός (Προσαρμοσμένος)	**615.288**	**518.216**
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	**116.532**	**151.045**
Μόχλευση	**5,28**	**3,43**

[1] Ο Καθαρός Δανεισμός 31/12/2017 έχει αναπροσαρμοστεί εξαιρώντας τα υπόλοιπα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στο Αζερμπαϊτζάν (Azerinteltek AS).

Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)

Τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) δεν ορίζουν το περιεχόμενο των λογαριασμών "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων" (EBITDA) και "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων" (EBIT). Ο Όμιλος λαμβάνοντας υπόψη την φύση των εργασιών του ορίζει το "EBITDA" ως τα "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων" προσαρμοσμένα για τα κονδύλια "Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης", "Κέρδη / (ζημίες) στη καθαρή χρηματική θέση", "Συναλλαγματικές Διαφορές", "Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα", "Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα", "Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων", "Ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων", "Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων" και "Αποσβέσεις παγίων".

Προσαρμοσμένο EBITDA

Το Προσαρμοσμένο EBITDA παρουσιάζεται με σκοπό την καλύτερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου σε συνδυασμό με την εκάστοτε δομή του. Ως «Προσαρμοσμένο» EBITDA ορίζεται το «Αναλογικό» EBITDA του Ομίλου προσθέτοντας το «Αναλογικό» EBITDA των σημαντικότερων συγγενών και λοιπών εταιριών του Ομίλου. Ως «Αναλογικό» EBITDA του Ομίλου ορίζεται το άθροισμα του γινομένου του EBITDA που συνεισφέρει κάθε θυγατρική (μετά την απαλοιφή ενδοομιλικών συναλλαγών) πολλαπλασιαζόμενο επί το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε αυτή. Ως «Αναλογικό» EBITDA των σημαντικότερων συγγενών και λοιπών εταιριών του Ομίλου ορίζεται το άθροισμα του γινομένου του EBITDA κάθε εταιρίας πολλαπλασιαζόμενο επί το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε αυτή. Ως σημαντικότερες συγγενείς και λοιπές εταιρίες ορίζονται αυτές στις οποίες ο Όμιλος συμμετέχει με ποσοστό άνω του 15% και διανέμουν μερίσματα σε συστηματική βάση. Για το 2018 και 2017 ως σημαντικότερες συγγενείς και λοιπές εταιρίες ορίζονται οι: Gamenet Group S.p.A., Intralot de Peru SAC, Ελληνικά Λαχεία Α.Ε. και Lotrich Information Co LTD. Οι σχετικοί υπολογισμοί παρουσιάζονται παρακάτω:

Συμφωνία Κερδών/(ζημιών) προ φόρων με EBIT και EBITDA (συνεχιζόμενες δραστηριότητες):	ΟΜΙΛΟΣ	
	1/1-31/12/2018	1/1-31/12/2017
Κέρδη/(ζημιές)προ φόρων	**-2.162**	**-10.283**
Κέρδη/(ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση	130	0
Κέρδη/(ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	18.309	3.412
Συναλλαγματικές Διαφορές	-8.136	5.733
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-8.122	-6.887
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	50.404	69.951
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	-18.396	24.064
Κέρδη/(ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	19.283	2.278
EBIT	**51.310**	**88.268**
Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων παγίων	65.222	62.777
EBITDA	**116.532**	**151.045**

Προσαρμοσμένες ελεύθερες ταμειακές ροές

Οι «Προσαρμοσμένες ελεύθερες ταμειακές ροές» ορίζονται ως το EBITDA του Ομίλου, αφαιρώντας το «Maintenance Capital Expenditure», τους «Καταβεβλημένους φόρους εισοδήματος», τους «Χρεωστικούς τόκους και συναφή έξοδα καταβεβλημένα» (εξαιρουμένων των «Εξόδων αναχρηματοδότησης καταβεβλημένων» που περιλαμβάνονται στους «Χρεωστικούς τόκους και συναφή έξοδα καταβεβλημένα»), τους «Τόκους εισπραχθέντες», τα «Μερίσματα εισπραχθέντα» και τα «Μερίσματα πληρωθέντα». Τα παραπάνω ποσά αφορούν συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου (εξαιρουμένων των διακοπεισών στην Azerinteltek AS, Favorit Bookmakers Office OOO, Intralot Caribbean Ventures Ltd, Supreme Ventures Ltd και Slovenske Loterie AS). Ως «Maintenance Capital Expenditure» ορίζεται η ταμειακή εκροή για την απόκτηση ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων που σχετίζονται με τα υπάρχοντα έργα του Ομίλου ώστε να διατηρήσουν, να αντικαταστήσουν ή να αναβαθμίσουν τον τεχνολογικό εξοπλισμό τυχερών παιχνιδιών του Ομίλου, όπως απαιτείται, έτσι ώστε να διατηρηθούν τα συστήματα τυχερών παιχνιδιών σε καλή κατάσταση λειτουργίας κατά τη διάρκεια του κάθε συμβολαίου. Ως «Έξοδα αναχρηματοδότησης καταβεβλημένα» ορίζονται τα κόστη πρόωρης αποπληρωμής ομολόγου (redemption premium και tender offer premium) και τα έξοδα έκδοσης τραπεζικών δανείων. Οι σχετικοί υπολογισμοί παρουσιάζονται παρακάτω:

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ	
	1/1-31/12/2018	1/1-31/12/2017
EBITDA	**116.532**	**151.045**
Maintenance Capital Expenditure	-19.850	-21.319
Καταβεβλημένοι φόροι εισοδήματος	-14.514	-24.515
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-48.794	-51.383
Έξοδα αναχρηματοδότησης καταβεβλημένα	1.692	9.175
Τόκοι εισπραχθέντες	5.394	6.031
Μερίσματα εισπραχθέντα	7.958	2.377
Μερίσματα πληρωθέντα	-31.640	-31.000
Προσαρμοσμένες ελεύθερες ταμειακές ροές	**16.778**	**40.411**

Συμφωνία με Κατάσταση Ταμειακών Ροών του Ομίλου:

ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2018	Συνολικές δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες
Καταβεβλημένοι φόροι εισοδήματος	-23.959	-9.445	-14.514
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-48.835	-41	-48.794
Τόκοι εισπραχθέντες	5.614	220	5.394
Μερίσματα εισπραχθέντα	7.958	0	7.958
Μερίσματα πληρωθέντα	-36.317	-4.677	-31.640

ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2017	Συνολικές δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες
Καταβεβλημένοι φόροι εισοδήματος	-36.148	-11.633	-24.515
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-51.761	-378	-51.383
Τόκοι εισπραχθέντες	6.762	731	6.031
Μερίσματα εισπραχθέντα	2.377	0	2.377
Μερίσματα πληρωθέντα	-38.621	-7.621	-31.000

Από τα στοιχεία που σας εκθέσαμε παραπάνω, αλλά και από τις οικονομικές καταστάσεις, μπορείτε να διαμορφώσετε πλήρη εικόνα για τον Όμιλο για την χρήση 1/1/2018-31/12/2018.

Μαρούσι, 12/4/2019
Με τιμή,
Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και
Διευθύνων Σύμβουλος Ομίλου

Σωκράτης Π. Κόκκαλης

ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 7 & 8 του Ν. 3556/2007

1. Διάρθρωση του μετοχικού κεφαλαίου

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας ανέρχεται σήμερα στο ποσό των σαράντα επτά εκατομμυρίων ογδόντα οχτώ χιλιάδων πεντακοσίων δέκα έξι Ευρώ και τριάντα λεπτών (47.088.516,30) διαιρουμένου σε εκατόν πενήντα έξι εκατομμύρια εννιακόσιες εξήντα μια χιλιάδες επτακόσιες είκοσι μία (156.961.721) κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας τριάντα λεπτών του Ευρώ (€ 0,30) εκάστης.
Όλες οι μετοχές της Εταιρίας είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, στην κατηγορία Μεσαίας Κεφαλαιοποίησης στον κλάδο «Τυχερά Παιχνίδια». Οι μετοχές της Εταιρίας είναι κοινές ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου.

2. Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της Εταιρίας

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρίας γίνεται όπως ορίζει ο νόμος και δεν υφίστανται περιορισμοί στη μεταβίβαση από το καταστατικό της.

3. Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των άρθρων 9 έως 11 του Ν. 3556/2007

Ο κ. Σωκράτης Κόκκαλης κατείχε με ημερομηνία 31/12/2018 ποσοστό 20,26% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας.
Η Mittleman Brothers LLC κατείχε με ημερομηνία 31/12/2018 άμεσα ή έμμεσα και εκπροσωπούσε δικαιώματα ψήφου ποσοστού 10,216% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας.
Ο κ. Κωνσταντίνος Δημητριάδης κατείχε με ημερομηνία 31/12/2018 ποσοστό 6,918% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας.
Η INTRALOT κατείχε με ημερομηνία 31/12/2018 ίδιες μετοχές ποσοστού 5,861% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας.

Κανένα άλλο φυσικό ή νομικό πρόσωπο δεν κατέχει ποσοστό μεγαλύτερο του 5% του μετοχικού κεφαλαίου.

4. Κάτοχοι κάθε είδους μετοχών που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρίας που παρέχουν στους κατόχους τους ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

5. Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου

Δεν προβλέπονται στο καταστατικό της Εταιρίας περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.

6. Συμφωνίες μεταξύ των μετόχων της Εταιρίας

Δεν είναι γνωστή στην Εταιρία η ύπαρξη συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της, οι οποίες συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών της ή στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές αυτές.

7. Κανόνες διορισμού και αντικατάσταση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και τροποποίηση του καταστατικού

Οι κανόνες που προβλέπει το καταστατικό της Εταιρίας για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της και την τροποποίηση των διατάξεων του καταστατικού δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Κ.Ν. 2190/1920.

8. Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου ή ορισμένων μελών του για έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ιδίων μετοχών

Το Δ.Σ. της INTRALOT έχει αρμοδιότητα για την έκδοση νέων μετοχών στις ακόλουθες περιπτώσεις:

α. σύμφωνα με το άρθρο 5 παρ. 2, 3 και 4 του καταστατικού της Εταιρίας όπου ορίζονται τα ακόλουθα :
«2.Με την επιφύλαξη της παρ. 3 του άρθρου αυτού, ορίζεται δια του παρόντος ότι το Διοικητικό Συμβούλιο έχει το δικαίωμα μετά από σχετική εξουσιοδότηση της Γενικής Συνέλευσης, με απόφαση του που λαμβάνεται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) του συνόλου των μελών του, να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο μερικά ή ολικά με την έκδοση νέων μετοχών, για ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το ποσό του κεφαλαίου που είναι καταβεβλημένο κατά την ημερομηνία που χορηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο η εν λόγω εξουσία. Η παραπάνω απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, η οποία υπόκειται στις υποχρεώσεις δημοσιότητας του άρθρου 7β του κωδικοποιημένου νόμου 2190/20.
Η πιο πάνω εξουσία του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να ανανεώνεται από τη Γενική Συνέλευση για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει τα πέντε χρόνια για κάθε ανανέωση και η ισχύς της αρχίζει μετά τη λήξη της κάθε πενταετίας.
3.Κατ' εξαίρεση της διάταξης της προηγούμενης παραγράφου, αν τα αποθεματικά της Εταιρίας υπερβαίνουν το ένα τέταρτο (1/4) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, για την αύξηση αυτού απαιτείται απόφαση της Γενικής Συνέλευσης λαμβανόμενη με την εξαιρετική απαρτία και πλειοψηφία του άρθρου 15 του παρόντος και ανάλογη τροποποίηση του παρόντος άρθρου.
4.Οι αυξήσεις του κεφαλαίου που αποφασίζονται σύμφωνα με την παρ. 2 του παρόντος άρθρου δεν αποτελούν τροποποίηση του καταστατικού.»

Το ως άνω δικαίωμα δεν έχει χορηγηθεί στο Δ.Σ. της Εταιρίας.

β. σε περιπτώσεις του άρθρου 13§13 του Κ.Ν. 2190/1920 και σύμφωνα με το άρθρο 7 παρ. 3 εδ. τελευτ. του καταστατικού της εταιρίας (χορήγηση δικαιωμάτων προαίρεσης επί μετοχών της εταιρίας – stock options) όπου ορίζονται τα ακόλουθα :

Σε κάθε περίπτωση αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου, που δεν γίνεται με εισφορά σε είδος ή έκδοσης ομολογιών με δικαίωμα μετατροπής τους σε μετοχές, παρέχεται δικαίωμα προτίμησης σε ολόκληρο το νέο κεφάλαιο ή το ομολογιακό δάνειο, υπέρ των μετόχων κατά το χρόνο της έκδοσης, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο υφιστάμενο μετοχικό κεφάλαιο.

Το δικαίωμα προτίμησης ασκείται εντός της προθεσμίας, την οποία όρισε το όργανο της εταιρίας που αποφάσισε την αύξηση. Η προθεσμία αυτή, με την επιφύλαξη τήρησης της προθεσμίας καταβολής του κεφαλαίου, όπως ορίζεται στο άρθρο 11 του Κ.Ν. 2190/1920, δεν μπορεί να είναι μικρότερη των δεκαπέντε (15) ημερών. Στην περίπτωση της παραγράφου 6 του άρθρου 13 του Κ.Ν. 2190/1920, η προθεσμία για την άσκηση του δικαιώματος προτίμησης δεν αρχίζει πριν από τη λήψη της απόφασης του διοικητικού συμβουλίου για τον προσδιορισμό της τιμής διάθεσης των νέων μετοχών. Μετά το τέλος των προθεσμιών αυτών, οι μετοχές που δεν έχουν αναληφθεί σύμφωνα με τα παραπάνω, διατίθενται από το διοικητικό συμβούλιο της εταιρίας ελεύθερα σε τιμή όχι κατώτερη της τιμής που καταβάλουν οι υφιστάμενοι μέτοχοι. Σε περίπτωση κατά την οποία το όργανο της εταιρίας που αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου παρέλειψε να ορίσει την προθεσμία για την άσκηση του δικαιώματος προτίμησης, την προθεσμία αυτή ή την τυχόν παράταση της, ορίζει με απόφαση του το διοικητικό συμβούλιο εντός των χρονικών ορίων που προβλέπονται από το άρθρο 11 του Κ.Ν. 2190/1920.

Η πρόσκληση για την ενάσκηση του δικαιώματος προτίμησης, στην οποία μνημονεύεται υποχρεωτικά και η προθεσμία μέσα στην οποία πρέπει να ασκηθεί αυτό το δικαίωμα, δημοσιεύεται με επιμέλεια της εταιρίας στο τεύχος ανώνυμων εταιριών και εταιριών περιορισμένης ευθύνης της Εφημερίδας της Κυβερνήσεως. Με την επιφύλαξη της παραγράφου 6 του άρθρου 13 του Κ.Ν. 2190/1920, η πρόσκληση και η γνωστοποίηση της προθεσμίας άσκησης του δικαιώματος προτίμησης, κατά τα ανωτέρω, μπορούν να παραλειφθούν, εφόσον στη γενική συνέλευση παρέστησαν μέτοχοι που εκπροσωπούν το σύνολο του μετοχικού κεφαλαίου και έλαβαν γνώση της προθεσμίας που τάχθηκε για την άσκηση του δικαιώματος προτίμησης ή δήλωσαν την απόφαση τους για την από αυτούς άσκηση ή μη του δικαιώματος προτίμησης. Η δημοσίευση της πρόσκλησης μπορεί να αντικατασταθεί με συστημένη επιστολή «επί αποδείξει», εφόσον οι μετοχές είναι ονομαστικές στο σύνολο τους.

Με απόφαση της γενικής συνέλευσης που λαμβάνεται σύμφωνα με τις διατάξεις των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 29 και της παραγράφου 2 του άρθρου 31 του Κ.Ν. 2190/1920, μπορεί να περιοριστεί ή να καταργηθεί το δικαίωμα προτίμησης της παραγράφου 7 του Κ.Ν. 2190/1920. Για να ληφθεί η απόφαση αυτή, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να υποβάλει στη γενική συνέλευση γραπτή έκθεση στην οποία αναφέρονται οι λόγοι που επιβάλλουν τον περιορισμό ή την κατάργηση του δικαιώματος προτίμησης και στην οποία δικαιολογείται η τιμή που προτείνεται για την έκδοση των νέων μετοχών. Η απόφαση της γενικής συνέλευσης υποβάλλεται στις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 7β του Κ.Ν. 2190/1920. Δεν υπάρχει αποκλεισμός από το δικαίωμα προτίμησης κατά την έννοια της παρούσας παραγράφου, όταν οι μετοχές αναλαμβάνονται από πιστωτικά ιδρύματα ή επιχειρήσεις παροχής επενδυτικών υπηρεσιών, που έχουν δικαίωμα να δέχονται τίτλους προς φύλαξη, για να προσφερθούν στους μετόχους σύμφωνα με την παράγραφο 7 του Κ.Ν. 2190/1920. Επίσης, δεν υπάρχει αποκλεισμός από το δικαίωμα προτίμησης, όταν η αύξηση κεφαλαίου έχει σκοπό τη συμμετοχή του προσωπικού στο κεφάλαιο της εταιρίας σύμφωνα με το π.δ. 30/1988 (ΦΕΚ 13 Α`).

Το κεφάλαιο μπορεί να αυξηθεί, εν μέρει, με εισφορές σε μετρητά και, εν μέρει, με εισφορές σε είδος. Στην περίπτωση αυτή, πρόβλεψη του οργάνου που αποφασίζει την αύξηση, κατά την οποία οι μέτοχοι που εισφέρουν είδος δεν συμμετέχουν και στην αύξηση με εισφορές σε μετρητά, δεν συνιστά αποκλεισμό του δικαιώματος προτίμησης, αν η αναλογία της αξίας των εισφορών σε είδος, σε σχέση με τη συνολική αύξηση είναι τουλάχιστον ίδια με την αναλογία της συμμετοχής στο μετοχικό κεφάλαιο των μετόχων που προβαίνουν στις εισφορές αυτές. Σε περίπτωση αύξησης μετοχικού κεφαλαίου με εισφορές εν μέρει σε μετρητά και εν μέρει σε είδος, η αξία των εισφορών σε είδος πρέπει να έχει αποτιμηθεί σύμφωνα με τα άρθρα 9 και 9α του Κ.Ν. 2190/1920 πριν από τη λήψη της σχετικής απόφασης.

Με απόφαση της γενικής συνέλευσης, που λαμβάνεται σύμφωνα με τις διατάξεις των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 29 και της παραγράφου 2 του άρθρου 31 του Κ.Ν. 2190/1920, μπορεί να θεσπισθεί πρόγραμμα διάθεσης μετοχών στα μέλη του διοικητικού συμβουλίου και το προσωπικό της εταιρίας, καθώς και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιριών κατά την έννοια της παραγράφου 5 του άρθρου 42ε του Κ.Ν. 2190/1920, με τη μορφή δικαιώματος προαίρεσης (option) απόκτησης μετοχών, κατά τους όρους της απόφασης αυτής, περίληψη της οποίας υποβάλλεται στις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 7β του Κ.Ν. 2190/1920. Ως δικαιούχοι μπορούν να ορισθούν και πρόσωπα που παρέχουν στην εταιρία υπηρεσίες σε σταθερή βάση. Η ονομαστική αξία των μετοχών που διατίθενται κατά την παρούσα παράγραφο δεν επιτρέπεται να υπερβαίνει, συνολικά, το ένα δέκατο (1/10) του κεφαλαίου, που είναι καταβεβλημένο κατά την ημερομηνία της απόφασης της γενικής συνέλευσης. Η απόφαση της γενικής συνέλευσης προβλέπει εάν για την ικανοποίηση του δικαιώματος προαίρεσης η εταιρία θα προβεί σε αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου ή εάν θα χρησιμοποιήσει μετοχές που αποκτά ή έχει αποκτήσει σύμφωνα με το άρθρο 16 του Κ.Ν. 2190/1920. Σε κάθε περίπτωση, η απόφαση της γενικής συνέλευσης πρέπει να ορίζει τον ανώτατο αριθμό μετοχών που μπορεί να αποκτηθούν ή να εκδοθούν, εάν οι δικαιούχοι ασκήσουν το παραπάνω δικαίωμα, την τιμή και τους όρους διάθεσης των μετοχών στους δικαιούχους, τους δικαιούχους

ή τις κατηγορίες αυτών και τη μέθοδο προσδιορισμού της τιμής απόκτησης, με την επιφύλαξη της παραγράφου 2 του άρθρου 14 του Κ.Ν. 2190/1920, τη διάρκεια του προγράμματος, καθώς και κάθε άλλο συναφή όρο. Με την ίδια απόφαση της γενικής συνέλευσης μπορεί να ανατίθεται στο διοικητικό συμβούλιο ο καθορισμός των δικαιούχων ή των κατηγοριών αυτών, ο τρόπος άσκησης του δικαιώματος και οποιοσδήποτε άλλος όρος του προγράμματος διάθεσης μετοχών. Το διοικητικό συμβούλιο, σύμφωνα με τους όρους του προγράμματος, εκδίδει στους δικαιούχους που άσκησαν το δικαίωμα τους πιστοποιητικά δικαιώματος απόκτησης μετοχών και, ανά ημερολογιακό τρίμηνο κατ` ανώτατο όριο, παραδίδει τις μετοχές που έχουν ήδη εκδοθεί ή εκδίδει και παραδίδει τις μετοχές στους ανωτέρω δικαιούχους, αυξάνοντας το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρίας και πιστοποιεί την αύξηση του κεφαλαίου. Η απόφαση του διοικητικού συμβουλίου για την πιστοποίηση καταβολής του κεφαλαίου της αύξησης λαμβάνεται ανά ημερολογιακό τρίμηνο, κατά παρέκκλιση των οριζομένων στο άρθρο 11 του Κ.Ν. 2190/1920. Οι αυξήσεις αυτές του μετοχικού κεφαλαίου δεν αποτελούν τροποποιήσεις του καταστατικού και δεν εφαρμόζονται για αυτές οι παράγραφοι 7 έως 11 του άρθρου 13 του Κ.Ν. 2190/1920. Το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται κατά τον τελευταίο μήνα της εταιρικής χρήσης, εντός της οποίας έλαβαν χώρα αυξήσεις κεφαλαίου, κατά τα ανωτέρω οριζόμενα, να προσαρμόζει, με απόφαση του, το άρθρο του καταστατικού περί του κεφαλαίου, έτσι ώστε να προβλέπεται το ποσό του κεφαλαίου, όπως προέκυψε μετά τις παραπάνω αυξήσεις, τηρώντας τις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 7β του Κ.Ν. 2190/1920.
Η γενική συνέλευση, με απόφαση της που λαμβάνεται σύμφωνα με τις διατάξεις των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 29 και της παραγράφου 2 του άρθρου 31 του Κ.Ν. 2190/1920 και υποβάλλεται στις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 7β του Κ.Ν. 2190/1920, μπορεί να εξουσιοδοτεί το διοικητικό συμβούλιο να θεσπίζει πρόγραμμα διάθεσης μετοχών σύμφωνα με την προηγούμενη παράγραφο, αυξάνοντας ενδεχομένως το μετοχικό κεφάλαιο και λαμβάνοντας όλες τις άλλες σχετικές αποφάσεις. Η εξουσιοδότηση αυτή ισχύει για πέντε (5) έτη, εκτός αν η γενική συνέλευση ορίσει συντομότερο χρόνο ισχύος αυτής και είναι ανεξάρτητη από τις εξουσίες του διοικητικού συμβουλίου της παραγράφου 1 του άρθρου 13 του Κ.Ν. 2190/1920. Η απόφαση του διοικητικού συμβουλίου λαμβάνεται υπό τους όρους της παραγράφου 1 του άρθρου 13 του Κ.Ν. 2190/1920 και με τους περιορισμούς της παραγράφου 13 του άρθρου 13 του Κ.Ν. 2190/1920.»

γ. σύμφωνα με το Κ.Ν. 2190/1920 και ειδικότερα κατά τη διάταξη του άρθρου 16 του παραπάνω νόμου παρέχεται η δυνατότητα στην εταιρία να αποφασίσει την απόκτηση δικών της μετοχών.
Η INTRALOT, σύμφωνα με το άρθρο 16 του Κ.Ν. 2190/1920, το άρθρο 4.1.4.2 του κανονισμού του Χ.Α. και βάσει της σχετικής απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 16.05.2018, έχει εγκρίνει πρόγραμμα απόκτησης από την Εταιρία ιδίων μετοχών μέχρι ποσοστού 10% του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, για χρονική περίοδο 24 μηνών, με έναρξη ισχύος από 16.05.2018 και μέχρι τις 16.05.2020, με κατώτατη τιμή €0,30 και ανώτατη τιμή €12,00. Επίσης έχει εγκρίνει όπως οι ίδιες μετοχές που τυχόν αποκτηθούν να μπορούν να διανεμηθούν στο προσωπικό της Εταιρίας και στο προσωπικό εταιρίας συνδεδεμένης με αυτήν, ή/και να διακρατηθούν για την μελλοντική απόκτηση μετοχών άλλης εταιρίας.
Κατά τη διάρκεια του 2018, η Εταιρία προέβη σε αγορά 9.218.779 ιδίων μετοχών (5,87% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας) με μέση τιμή κτήσης €0,93 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €8.589 χιλ.
Την 31/12/2018, η Εταιρία κατέχει 9.200.033 ίδιες μετοχές (5,86% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας) με μέση τιμή κτήσης €0,93 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €8.528 χιλ., αφαιρουμένων των 2.000.000 ιδίων μετοχών (1,27% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας, με μέση τιμή αγοράς €1,10) που ακυρώθηκαν μετά την σχετική απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 16.05.2018.

9. Σημαντική συμφωνία που έχει συνάψει η Εταιρία και η οποία τίθεται σε ισχύ, τροποποιείται ή λήγει σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρίας κατόπιν δημόσιας πρότασης και τα αποτελέσματα της συμφωνίας αυτής

Δεν υφίσταται τέτοια συμφωνία.

10. Κάθε συμφωνία που η Εταιρία έχει συνάψει με τα μέλη του Διοικητικού της Συμβουλίου ή με το προσωπικό της, η οποία προβλέπει αποζημίωση σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμό της θητείας ή της απασχόλησής του εξαιτίας της δημόσιας πρότασης

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρίας με τα μέλη του Διοικητικού της Συμβουλίου ή με το προσωπικό της, οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

I. Αναφορά στον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης στον οποίο υπάγεται η Εταιρία και στον τόπο όπου ο Κώδικας αυτός είναι διαθέσιμος προς το κοινό.

Η INTRALOT (εφεξής «η Εταιρία») είναι ανώνυμη εταιρία, οι μετοχές της οποίας είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στο Χρηματιστήριο Αθηνών.
Η παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης αποτελεί ειδικό τμήμα της Ετήσιας Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με την διάταξη της παρ. 2 του άρθρου 2 του Ν. 3873/2010 και του άρθρου 43 ββ' του Κ. Ν. 2190/1920, το οποίο προστέθηκε με το άρθρο 2 του ν. 4403/2016, ΦΕΚ Α 125/7.7.2016 (άρθρο 20 Οδηγίας 2013/34/ΕΕ και παρ. 2 άρθρου 1 Οδηγίας 2014/95/ΕΕ), όπως ίσχυε έως και το έτος 2018 . Σημειώνεται ότι από 1.1.2019 εφαρμόζεται ο Ν 4548/2018 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει. Δεδομένου ότι η περίοδος αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρίας είναι η χρήση 01.01.2018 -31.12.2018, οι αναφορές στις διατάξεις περί Ανωνύμων Εταιριών, γίνονται με βάση τον Κ.Ν. 2190/1920.
Η Εταιρία τελεί σε πλήρη συμμόρφωση με τη σχετική εθνική νομοθεσία, τις διατάξεις και τους κανονισμούς καθώς και τις εσωτερικές εταιρικές της αξίες, για την ανάπτυξη των αρχών της εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει και έχει προσαρμοστεί στα οριζόμενα από το θεσμικό πλαίσιο περί εταιρικής διακυβέρνησης.
Με την από 16/03/2011 συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας εγκρίθηκε ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει με την από 08/03/2012 συνεδρίαση του Δ.Σ., ο οποίος ευρίσκεται αναρτημένος στον ιστότοπο της Εταιρίας www.intralot.com καθώς και μετάφραση αυτού στην αγγλική γλώσσα.

II. Αναφορά στις πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρία επιπλέον των προβλέψεων του νόμου και παραπομπή στον τόπο όπου τις έχει δημοσιοποιήσει.

Η INTRALOT επιπλέον των προβλέψεων της ελληνικής νομοθεσίας που περιλαμβάνονται ιδίως στους Νόμους 2190/1920, 3016/2002, 3693/2008, 3884/2010 και 3873/2010, 4403/2016 και 4449/2017 και στο υπ' αριθμ 1302/28.04.2017 έγγραφο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς προς τις εισηγμένες Εταιρίες, με την σύνταξη του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που είναι αναρτημένος ως ισχύει στον ιστότοπο της Εταιρίας www.intralot.com έχει λάβει υπόψη της και έχει ενσωματώσει στον Κώδικά της, τις βέλτιστες πρακτικές που εφαρμόζονται διεθνώς για τις εισηγμένες εταιρίες και τις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΟΟΣΑ.

III. Περιγραφή των κύριων χαρακτηριστικών των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρίας και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

- Το Δ.Σ. διατηρεί ένα αποτελεσματικό σύστημα εσωτερικού ελέγχου, με σκοπό την περιφρούρηση των επενδύσεων και των περιουσιακών στοιχείων της Εταιρίας, καθώς και τον εντοπισμό και την αντιμετώπιση των σημαντικότερων κινδύνων. Ως σύστημα εσωτερικού ελέγχου ορίζεται το σύνολο των διαδικασιών που τίθενται σε εφαρμογή από το Δ.Σ., την Διοίκηση και το υπόλοιπο προσωπικό της Εταιρίας και αποσκοπεί στην διασφάλιση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των εταιρικών εργασιών, την αξιοπιστία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση με τους εφαρμοστέους νόμους και κανονισμούς.
- Το Δ.Σ. παρακολουθεί την εφαρμογή της εταιρικής στρατηγικής και την επανεξετάζει τακτικά. Παράλληλα, ανασκοπεί τακτικά τους κύριους κινδύνους που αντιμετωπίζει η επιχείρηση και την αποτελεσματικότητα του συστήματος εσωτερικού ελέγχου, όσον αφορά στη διαχείριση των εν λόγω κινδύνων. Η ανασκόπηση καλύπτει όλους τους ουσιώδεις ελέγχους, συμπεριλαμβανομένων των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών ελέγχων, του ελέγχου συμμόρφωσης, καθώς και τους ελέγχους των συστημάτων διαχείρισης κινδύνων. Το Δ.Σ. μέσω της Επιτροπής Ελέγχου και Συμμόρφωσης αναπτύσσει άμεση και τακτική επαφή με τους τακτικούς ελεγκτές, προκειμένου να λαμβάνει τακτική ενημέρωση από τους τελευταίους σε σχέση με την ορθή λειτουργία του συστήματος ελέγχου.
- Το Δ.Σ. πιστοποιεί με έγγραφη δήλωση του ότι οι ετήσιες και ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν με αντικειμενικό τρόπο την οικονομική κατάσταση της Εταιρίας και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο. Την δήλωση αυτή ακολουθεί αντίστοιχη δήλωση των ελεγκτών της Εταιρίας.
- Στη σύνταξη των ετησίων και ενδιάμεσων οικονομικών αποτελεσμάτων το Δ.Σ. έχει την ευθύνη παρουσίασης όλων των σημαντικών επιχειρηματικών κινδύνων που διατρέχουν τη λειτουργία της Εταιρίας και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση, εκλαμβανομένων ως σύνολο, παρέχοντας όπου κρίνεται αναγκαίο τις απαραίτητες επεξηγήσεις.
- Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου έχει συσταθεί κατά τις απαιτήσεις της ελληνικής νομοθεσίας και έχει στελεχωθεί επαρκώς και αξιολογεί την καταλληλότητα του συστήματος εσωτερικού ελέγχου. Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου είναι ανεξάρτητη από τις υπόλοιπες επιχειρησιακές μονάδες ενώ κατά την άσκηση των καθηκόντων της έχει πρόσβαση σε κάθε έγγραφο, υπηρεσία ή εργαζόμενο της Εταιρίας και αναφέρεται στην Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης του Δ.Σ. Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί σύμφωνα με πρό-

γραμμα που καταρτίζεται από αυτή και εγκρίνεται από την Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης και το Διοικητικό Συμβούλιο, υποβάλλει δε αναφορές σε τριμηνιαία βάση πριν την δημοσίευση της Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης.

- Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν την τελική ευθύνη για τη διασφάλιση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου μέσω της Επιτροπής Ελέγχου και Συμμόρφωσης και της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου και την παρακολούθηση και εποπτεία της αποτελεσματικής εφαρμογής του. Η Διοίκηση της Εταιρίας έχει την ευθύνη για τη χάραξη συγκεκριμένης στρατηγικής του Δ.Σ. όσον αφορά τη διασφάλιση ασφαλούς συστήματος εσωτερικού ελέγχου.
- Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου υποβοηθά στο έργο της αξιολόγησης του συστήματος εσωτερικού ελέγχου υιοθετώντας πρακτικές συστηματικής και επαγγελματικής προσέγγισης στην αξιολόγηση και βελτίωση της αποτελεσματικότητας των διαδικασιών διαχείρισης κινδύνων, συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και εταιρικής διακυβέρνησης.

Αναλυτικότερα,

- Οι κίνδυνοι εντοπίζονται και διαχειρίζονται με αποτελεσματικότητα.
- Οι πόροι (στοιχεία ενεργητικού) της Εταιρίας προστατεύονται και χρησιμοποιούνται αποδοτικά.
- Η παροχή χρηματοοικονομικής και διοικητικής πληροφόρησης είναι αξιόπιστη, ακριβής και επίκαιρη.
- Το προσωπικό συμμορφώνεται στις πολιτικές, διαδικασίες και στα πρότυπα της Εταιρίας.
- Η Εταιρία συμμορφώνεται στο κανονιστικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία της.
- Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου κατά τη διάρκεια των ελέγχων υποβάλει προτάσεις που στοχεύουν στην συνεχή βελτίωση των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου με στόχο την επίτευξη υψηλής παραγωγικότητας και αποδοτικότητας.

IV. Πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται σύμφωνα με το άρθρο 10 παρ. 1 της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου.

Τα πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται σύμφωνα με το άρθρο 10 παρ. 1 της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου εμπεριέχονται σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 7 του Ν. 3556/2007 στην Επεξηγηματική Έκθεση, η οποία αποτελεί τμήμα της Ετήσιας Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου.

V. Πληροφοριακά στοιχεία για τον τρόπο λειτουργίας της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και τις βασικές εξουσίες της, περιγραφή των δικαιωμάτων των μετόχων και του τρόπου άσκησής τους.

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρίας είναι το ανώτατο όργανό της και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε υπόθεση που αφορά την Εταιρία. Οι νόμιμες αποφάσεις της δεσμεύουν και τους μετόχους που απουσιάζουν ή διαφωνούν.

Η Γενική Συνέλευση είναι η μόνη αρμόδια να αποφασίζει για:

α) παράταση της διάρκειας, συγχώνευση, διάλυση, διάσπαση, μετατροπή ή αναβίωση της Εταιρίας,
β) τροποποίηση του καταστατικού
γ) αύξηση ή μείωση του μετοχικού κεφαλαίου με εξαίρεση τις περιπτώσεις εκείνες που, σύμφωνα με το Νόμο ή το Καταστατικό, η αρμοδιότητα ανήκει στο Διοικητικό Συμβούλιο και αυξήσεις ή μειώσεις που επιβάλλονται από διατάξεις άλλων νόμων.
δ) εκλογή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, εκτός από την περίπτωση του άρθρου 22 του Καταστατικού που αφορά την εκλογή μελών από το ίδιο το Διοικητικό Συμβούλιο σε αντικατάσταση μελών που παραιτήθηκαν, πέθαναν ή απώλεσαν την ιδιότητά τους για το υπόλοιπο της θητείας των μελών που αντικαθίστανται και με την προϋπόθεση ότι η αντικατάσταση αυτών δεν είναι εφικτή από τα αναπληρωματικά μέλη που έχουν εκλεγεί από τη Γενική Συνέλευση.
ε) εκλογή ελεγκτών
στ) έγκριση των ετήσιων λογαριασμών (ετήσιων οικονομικών καταστάσεων) και διαθέσεως των ετήσιων κερδών.
ζ) διορισμό εκκαθαριστών

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων συγκαλείται από το Διοικητικό Συμβούλιο και συνέρχεται τακτικά στην έδρα της Εταιρίας ή στην περιφέρεια άλλου Δήμου εντός του νομού της έδρας ή άλλου Δήμου όμορου της έδρας, τουλάχιστον μια φορά κάθε εταιρική χρήση και, το αργότερο έως τη δεκάτη (10η) ημερολογιακή ημέρα του ενάτου μήνα μετά την λήξη της εταιρικής χρήσης. Η Γενική Συνέλευση μπορεί να συνέρχεται και στην περιφέρεια του Δήμου, όπου βρίσκεται η έδρα του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να συγκαλεί σε έκτακτη συνεδρίαση τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, όταν το κρίνει σκόπιμο.

Η Γενική Συνέλευση με εξαίρεση τις επαναληπτικές συνελεύσεις και εκείνες που εξομοιώνονται μ' αυτές, πρέπει να καλείται είκοσι (20) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από την οριζόμενη για τη συνεδρίασή της.

Η πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης περιλαμβάνει τουλάχιστον το οίκημα με ακριβή διεύθυνση, τη χρονολογία και την ώρα της συνεδρίασης, τα θέματα της ημερησίας διάταξης με σαφήνεια, τους μετόχους που έχουν δικαίωμα συμμετοχής, καθώς και ακριβείς οδηγίες για τον τρόπο με τον οποίο οι μέτοχοι θα μπορέσουν να μετάσχουν στην συνέλευση και να ασκήσουν τα δικαιώματά τους αυτοπροσώπως ή δι' αντιπροσώπου. Στο ελάχιστο περιεχόμενο της πρόσκλησης περιλαμβάνονται επίσης πληροφορίες για το χρονικό διάστημα μέσα στο οποίο μπορούν να ασκηθούν τα δικαιώματα μειοψηφίας, την ημερομηνία καταγραφής, με επισήμανση ότι μόνο τα πρόσωπα που είναι μέτοχοι κατά την ημερομηνία καταγραφής έχουν δικαίωμα συμμετοχής και ψήφου στη Γενική Συνέλευση, γνωστοποίηση του τόπου στον οποίο είναι διαθέσιμο το πλήρες κείμενο εγγράφων και των σχεδίων αποφάσεων που προτεί-

νονται από το Διοικητικό Συμβούλιο για κάθε θέμα της ημερήσιας διάταξης και αναφορά στη διεύθυνση της ιστοσελίδας της Εταιρίας, όπου είναι διαθέσιμες όλες οι ανωτέρω πληροφορίες και τα έντυπα που πρέπει να χρησιμοποιηθούν για τη ψήφο μέσω αντιπροσώπου.
Η πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης δημοσιεύεται, ολόκληρη ή σε περίληψη (η οποία περιλαμβάνει οπωσδήποτε και ρητή αναφορά στη διεύθυνση της ιστοσελίδας, στην οποία διατίθενται το πλήρες κείμενο της πρόσκλησης και οι πληροφορίες που προβλέπονται στην παρ. 3 του άρθρου 27 του Κ.Ν. 2190/1920), στα έντυπα μέσα που ορίζει το άρθρο 26 παρ. 2 του Κ.Ν. 2190/1920, στο τεύχος Α.Ε. και Ε.Π.Ε. της Εφημερίδας της Κυβέρνησης και στην ιστοσελίδα του Χρηματιστηρίου Αθηνών και της Εταιρίας, είκοσι τουλάχιστον ημέρες πριν την ημέρα της συνεδρίασης.

Δικαίωμα παράστασης στις Γενικές Συνελεύσεις

Η ιδιότητα του μετόχου πρέπει να υφίσταται κατά την έναρξη της πέμπτης ημέρας πριν από την ημέρα συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης (ημερομηνία καταγραφής).
Η απόδειξη της μετοχικής ιδιότητας γίνεται με την προσκόμιση σχετικής έγγραφης βεβαίωσης από τα Ελληνικά Χρηματιστήρια Α.Ε., σύμφωνα με το άρθρο 51 του Ν. 2396/96 ή εναλλακτικά με απευθείας ηλεκτρονική σύνδεση της εταιρίας με τα αρχεία του παραπάνω φορέα. Η σχετική έγγραφη βεβαίωση ή η ηλεκτρονική πιστοποίηση σχετικά με τη μετοχική ιδιότητα πρέπει να περιέλθει στην Εταιρία το αργότερο την τρίτη ημέρα πριν από τη συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης.
Πέραν των ανωτέρω, η άσκηση του δικαιώματος συμμετοχής στη Γενική Συνέλευση δεν προϋποθέτει τη δέσμευση των μετοχών του δικαιούχου ούτε την τήρηση άλλης διαδικασίας, που να περιορίζει τη δυνατότητα πώλησης ή και μεταβίβασης των μετοχών κατά το χρονικό διάστημα ανάμεσα στην ημερομηνία καταγραφής και την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης.
Μέτοχοι ή εκπρόσωποι μετόχων, που δεν έχουν συμμορφωθεί με τα ανωτέρω, μετέχουν στη Γενική Συνέλευση, μόνο μετά από άδειά της.
Οι μέτοχοι που έχουν δικαίωμα συμμετοχής στη Γενική Συνέλευση μπορούν να αντιπροσωπευτούν σ' αυτήν από πρόσωπο που έχουν εξουσιοδοτήσει νόμιμα. Νομικά πρόσωπα μετέχουν στη Γενική Συνέλευση ορίζοντας ως εκπροσώπους τους έως τρία φυσικά πρόσωπα.
Ο διορισμός και η ανάκληση αντιπροσώπου γίνεται εγγράφως και κοινοποιείται στην Εταιρία με τον ίδιο τύπο, τουλάχιστον τρεις (3) ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης. Η Εταιρία αναρτά στην ιστοσελίδα της τα έντυπα που πρέπει να συμπληρώσει και να κοινοποιήσει ο μέτοχος για τον ορισμό των αντιπροσώπων τους.

Απαρτία- Πλειοψηφία

Η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης, όταν εκπροσωπείται σ' αυτή ποσοστό τουλάχιστον είκοσι τοις εκατό (20%) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί.
Εάν δεν συντελεστεί τέτοια απαρτία στην πρώτη συνεδρίαση, συνέρχεται επαναληπτική συνέλευση μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της συνεδρίασης που ματαιώθηκε, με πρόσκληση πριν δέκα (10) ημέρες τουλάχιστον. Η επαναληπτική συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης οποιοδήποτε και αν είναι το τμήμα του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί και εκπροσωπείται σ' αυτή.
Οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία των ψήφων που εκπροσωπούνται στην Συνέλευση.
Κατ' εξαίρεση, προκειμένου για αποφάσεις που αφορούν :

α) παράταση διάρκειας, συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση ή διάλυση της Εταιρίας, παροχή ή ανανέωση εξουσίας προς το Διοικητικό Συμβούλιο για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου
β) Μεταβολή της εθνικότητας της Εταιρίας
γ) Μεταβολή του αντικειμένου της επιχειρήσεως της Εταιρίας
δ) Αύξηση ή μείωση του μετοχικού κεφαλαίου , με εξαίρεση τις αυξήσεις του άρθρου 5 παρ. 2 του καταστατικού που η εξουσία μεταβιβάζεται στο Διοικητικό Συμβούλιο
ε) Έκδοση δανείου με μετατρέψιμες ομολογίες ή με δικαίωμα συμμετοχής στα κέρδη σύμφωνα με τα άρθρα 8 και 9 του Ν. 3156/2003
στ Αύξηση των υποχρεώσεων των μετόχων
ζ) Μεταβολή του τρόπου διάθεσης των κερδών
η) Κάθε άλλη περίπτωση κατά την οποία ο νόμος ορίζει η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι που εκπροσωπούν τα δύο τρίτα (2/3) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Σε όλες τις ανωτέρω περιπτώσεις, οι αποφάσεις λαμβάνονται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) των ψήφων που εκπροσωπούνται στη Συνέλευση.

Μη συντελεσθείσης της ανωτέρω αυξημένης απαρτίας, η Γενική Συνέλευση προσκαλείται και συνέρχεται εκ νέου μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της συνεδρίασης που ματαιώθηκε, βρίσκεται δε σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης, όταν εκπροσωπείται το ήμισυ (1/2) τουλάχιστον του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Εάν δεν συντελεστεί και η απαρτία αυτή, η Συνέλευση προσκαλείται και συνέρχεται εκ νέου μέσα σε είκοσι (20) ημέρες, βρίσκεται δε σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα για τα θέματα της αρχικής ημερήσιας διάταξης, όταν εκπροσωπείται σ' αυτήν το ένα πέμπτο (1/5) τουλάχιστον του καταβεβλημένου εταιρικού κεφαλαίου.
Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, εάν στην αρχική πρόσκληση ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος των επαναληπτικών συνεδριάσεων εφόσον δεν επιτευχθεί απαρτία.

Δικαιώματα Μετόχων

Οι μέτοχοι δικαιούνται να παρίστανται στις Γενικές Συνελεύσεις είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω αντιπροσώπων, μετόχων ή μη. Κάθε μετοχή παρέχει δικαίωμα μίας ψήφου.

Δικαίωμα προτίμησης

Σε κάθε περίπτωση αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας, που δεν γίνεται με εισφορά σε είδος ή έκδοσης ομολογιών με δικαίωμα μετατροπής τους σε μετοχές, παρέχεται δικαίωμα προτίμησης σε ολόκληρο το νέο κεφάλαιο ή το ομολογιακό δάνειο, υπέρ των μετόχων κατά τον χρόνο της έκδοσης, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο υφιστάμενο μετοχικό κεφάλαιο.
Σύμφωνα με το άρθρο 13 παρ. 10 του Ν. 2190/1920, το δικαίωμα προτίμησης μπορεί να περιορισθεί ή να καταργηθεί με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία, σύμφωνα με διατάξεις των άρθρων 29 παρ. 3 και 4 και 31 παρ. 2 του Ν. 2190/1920.

Δικαιώματα μειοψηφίας

Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλεί έκτακτη γενική συνέλευση των μετόχων, ορίζοντας ημέρα συνεδρίασης αυτής, η οποία δεν πρέπει να απέχει περισσότερο από σαράντα πέντε (45) ημέρες από την ημερομηνία επίδοσης της αίτησης στον πρόεδρο του διοικητικού συμβουλίου. Η αίτηση περιέχει το αντικείμενο της ημερήσιας διάταξης. Εάν δεν συγκληθεί γενική συνέλευση από το διοικητικό συμβούλιο εντός είκοσι (20) ημερών από την επίδοση της σχετικής αίτησης, η σύγκληση διενεργείται από τους αιτούντες μετόχους με δαπάνες της εταιρίας, με απόφαση του μονομελούς πρωτοδικείου της έδρας της εταιρίας, που εκδίδεται κατά τη διαδικασία των ασφαλιστικών μέτρων. Στην απόφαση αυτή ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος της συνεδρίασης, καθώς και η ημερήσια διάταξη.
Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να εγγράψει στην ημερήσια διάταξη γενικής συνέλευσης, που έχει ήδη συγκληθεί, πρόσθετα θέματα, εάν η σχετική αίτηση περιέλθει στο διοικητικό συμβούλιο δεκαπέντε (15) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη γενική συνέλευση. Τα πρόσθετα θέματα πρέπει να δημοσιεύονται ή να γνωστοποιούνται, με ευθύνη του διοικητικού συμβουλίου, κατά το άρθρο 26 του Κ.Ν. 2190/1920, επτά (7) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη γενική συνέλευση. Αν τα θέματα αυτά δεν δημοσιευθούν, οι αιτούντες μέτοχοι δικαιούνται να ζητήσουν την αναβολή της γενικής συνέλευσης σύμφωνα με την παράγραφο 3 του άρθρου 39 του Κ.Ν. 2190/1920 και να προβούν οι ίδιοι στη δημοσίευση, κατά τα οριζόμενα στο προηγούμενο εδάφιο, με δαπάνη της εταιρίας.
Με αίτηση μετόχου ή μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, ο πρόεδρος της συνέλευσης υποχρεούται να αναβάλει μια μόνο φορά τη λήψη αποφάσεων από τη γενική συνέλευση, τακτική ή έκτακτη, για όλα ή ορισμένα θέματα, ορίζοντας ημέρα συνέχισης της συνεδρίασης, αυτή που ορίζεται στην αίτηση των μετόχων, η οποία όμως δεν μπορεί να απέχει περισσότερο από τριάντα (30) ημέρες από τη χρονολογία της αναβολής.
Η μετ' αναβολή γενική συνέλευση αποτελεί συνέχιση της προηγούμενης και δεν απαιτείται η επανάληψη των διατυπώσεων δημοσίευσης της πρόσκλησης των μετόχων σε αυτήν δε, μπορούν να μετάσχουν και νέοι μέτοχοι, τηρουμένων των διατάξεων των άρθρων 27 παρ. 2 και 28 του Ν. 2190/1920.
Μέτοχοι της Εταιρίας που αντιπροσωπεύουν τουλάχιστον το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου μπορούν να ζητήσουν τον έλεγχο της εταιρίας από το Μονομελές Πρωτοδικείο της έδρας της, σύμφωνα με τις προϋποθέσεις του άρθρου 40 παρ.2 του ΚΝ 2190/20.
Μετά από αίτηση οποιουδήποτε μετόχου, που υποβάλλεται στην εταιρία πέντε (5) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από τη γενική συνέλευση, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει στη γενική συνέλευση τις αιτούμενες συγκεκριμένες πληροφορίες για τις υποθέσεις της εταιρίας, στο μέτρο που αυτές είναι χρήσιμες για την πραγματική εκτίμηση των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης.
Επίσης, με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να ανακοινώνει στη γενική συνέλευση, εφόσον είναι τακτική, τα ποσά που, κατά την τελευταία διετία, καταβλήθηκαν σε κάθε μέλος του διοικητικού συμβουλίου ή τους διευθυντές της εταιρίας, καθώς και κάθε παροχή προς τα πρόσωπα αυτά από οποιαδήποτε αιτία ή σύμβαση της εταιρίας με αυτούς. Σε όλες τις ανωτέρω περιπτώσεις το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, ο οποίος αναγράφεται στα πρακτικά.
Μετά από αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου η οποία υποβάλλεται στην εταιρία εντός της προθεσμίας της προηγούμενης παραγράφου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει στη γενική συνέλευση πληροφορίες για την πορεία των εταιρικών υποθέσεων και την περιουσιακή κατάσταση της εταιρίας. Το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, ο οποίος αναγράφεται στα πρακτικά.
Αιτήσει μετόχων εκπροσωπούντων το 1/20 του καταβεβλημένου εταιρικού κεφαλαίου, η λήψις αποφάσεως επί τινός θέματος της ημερησίας διατάξεως γενικής συνελεύσεως ενεργείται δι' ονομαστικής κλήσεως.
Μέτοχοι της εταιρίας, που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου δικαιούνται να ζητήσουν από το Μονομελές Πρωτοδικείο της έδρας της εταιρίας τον έλεγχο της εταιρίας σύμφωνα με το άρθρο 40 παρ.3 του ΚΝ 2190/20, εφόσον από την όλη πορεία της καθίσταται πιστευτό ότι η διοίκηση των εταιρικών υποθέσεων δεν ασκείται όπως επιβάλλει η χρηστή και συνετή διαχείριση.

Δικαίωμα Μερίσματος

Σύμφωνα με το καταστατικό, το ελάχιστο μέρισμα που διατίθεται υποχρεωτικά ετησίως από την Εταιρία ισούται με το ελάχιστο ετήσιο μέρισμα που προβλέπεται από το νόμο (άρθρο 45 του Κ.Ν. 2190/1920), το οποίο σύμφωνα με το άρθρο 3 του Α.Ν. 148/1967 ανέρχεται σε ποσοστό 35% τουλάχιστον των καθαρών κερδών της Εταιρίας, μετά την απαιτούμενη κράτηση για τη δημιουργία τακτικού αποθεματικού.
Ο τόπος και ο τρόπος καταβολής ανακοινώνεται με δημοσιεύσεις στον τύπο, στο Ημερήσιο Δελτίο Τιμών και στην ιστοσελίδα του Χ.Α. και της Εταιρίας.
Το μέρισμα πληρώνεται εντός δύο (2) μηνών από την ημερομηνία της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων που εγκρίνει τις Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρίας.
Τα μερίσματα που δεν έχουν ζητηθεί για μια πενταετία αφ' ότου κατέστησαν απαιτητά παραγράφονται υπέρ του Δημοσίου.

Δικαίωμα στο προϊόν της εκκαθάρισης

Μετά το πέρας της εκκαθάρισης, οι εκκαθαριστές αποδίδουν τις εισφορές των Μετόχων σύμφωνα με το Καταστατικό και διανέμουν το υπόλοιπο προϊόν της εκκαθάρισης της εταιρικής περιουσίας στους Μετόχους, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας.

VI. Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας του διοικητικού συμβουλίου και τυχόν άλλων διοικητικών, διαχειριστικών ή εποπτικών οργάνων ή επιτροπών της Εταιρίας.

Σκοπός του Δ.Σ. είναι η διαρκής επιδίωξη της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της Εταιρίας και η προάσπιση του γενικού εταιρικού συμφέροντος. Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι αρμόδιο να αποφασίζει κάθε πράξη που αφορά τη διοίκηση της Εταιρίας, τη διαχείριση της περιουσίας της και γενικά την επιδίωξη του σκοπού της, χωρίς κανέναν περιορισμό (με εξαίρεση τα θέματα που υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης) και να εκπροσωπεί την Εταιρία επί δικαστηρίου και εξωδίκως.

Σύνθεση

Η Εταιρία διοικείται από Διοικητικό Συμβούλιο, αποτελούμενο από επτά (7) κατ' ελάχιστο έως έντεκα (11) μέλη, τα οποία εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση με απλή πλειοψηφία των παρόντων, καθορίζοντας και τον χρόνο της θητείας τους. Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να εκλεγεί και νομικό πρόσωπο.
Τα μέλη του Δ.Σ. εκλέγονται από τους μετόχους με πεντάχρονη θητεία που παρατείνεται αυτόματα μέχρι την πρώτη Τακτική Γενική Συνέλευση μετά τη λήξη της θητείας τους, η οποία δεν μπορεί όμως να περάσει την εξαετία, χωρίς όμως να αποκλείεται η επανεκλογή τους. Πρέπει να αποφεύγεται η αντικατάσταση του συνόλου των μελών σε μία και μόνη Γενική Συνέλευση, και η διαδοχή των μελών του Δ.Σ. να συντελείται σταδιακά.
Τα ονόματα των μελών του Δ.Σ. που υποβάλλονται για εκλογή ή επανεκλογή θα συνοδεύονται από επαρκή βιογραφικά στοιχεία, καθώς και από την άποψη του Δ.Σ. σχετικά με την ανεξαρτησία των προτεινόμενων μελών, σύμφωνα με τα κριτήρια ανεξαρτησίας που προβλέπονται στον Νόμο, καθώς και κάθε άλλη σχετική πληροφορία που θα βοηθήσει τους μετόχους να λάβουν απόφαση βάσει εμπεριστατωμένης άποψης.
Η Γενική Συνέλευση μπορεί να εκλέγει και αναπληρωματικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, με σκοπό την αναπλήρωση μελών αυτού τα οποία παραιτούνται, αποβιώνουν ή αποβάλλουν την ιδιότητά τους με οποιονδήποτε άλλον τρόπο.
Εφόσον η αναπλήρωση ελλειπόντων, κατά τα ως άνω, μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν είναι εφικτή από αναπληρωματικά μέλη που έχουν τυχόν εκλεγεί από τη Γενική Συνέλευση, το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί με απόφαση των απομενόντων μελών του, εφόσον αυτά είναι τουλάχιστον τρία (3), να εκλέξει νέα μέλη σε αντικατάσταση των ελλειπόντων.
Σε κάθε περίπτωση ελλειπόντων μελών (λόγω παραίτησης, θανάτου ή με οποιονδήποτε άλλον τρόπο απώλειας της ιδιότητας του μέλους), το Διοικητικό Συμβούλιο δικαιούται, εφόσον ο αριθμός των απομενόντων μελών υπερβαίνει το ήμισυ των μελών όπως είχαν πριν από την επέλευση των γεγονότων απώλειας της ιδιότητας και πάντως δεν είναι μικρότερος των τριών (3), να συνεχίσει τη διαχείριση και την εκπροσώπηση της Εταιρίας, χωρίς να προβεί σε αντικατάσταση των ελλειπόντων μελών κατά τα οριζόμενα στην προηγούμενη παράγραφο.
Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγει από τα μέλη του τον Πρόεδρο, τον Αντιπρόεδρο και έναν ή δύο Διευθύνοντες Συμβούλους. Είτε ο Πρόεδρος του Δ.Σ. είτε ο Αντιπρόεδρος του Δ.Σ. μπορεί να μην είναι εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ.
Τον Πρόεδρο, όταν απουσιάζει ή κωλύεται, αναπληρώνει σε όλη την έκταση των αρμοδιοτήτων του ο Αντιπρόεδρος και όταν αυτός απουσιάζει ή κωλύεται ο Διευθύνων Σύμβουλος και αυτόν, όταν απουσιάζει ή κωλύεται ο αρχαιότερος στην εκλογή Σύμβουλος.
Το Δ.Σ. αποτελείται κατά πλειοψηφία από μη εκτελεστικά μέλη (συμπεριλαμβανομένων δύο τουλάχιστον ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών).
Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη είναι απαλλαγμένα από συγκρούσεις συμφερόντων με την Εταιρία, και από στενούς δεσμούς με τη Διοίκηση, τους βασικούς μετόχους ή την Εταιρία. Κατά τη διάρκεια της θητείας τους, τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη δεν επιτρέπεται να κατέχουν ποσοστό μεγαλύτερο του 0,5% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας ούτε να έχουν σχέση εξάρτησης με την Εταιρία ή με πρόσωπα που συνδέονται με την Εταιρία. Τα ανεξάρτητα μέλη εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων. Το Δ.Σ. πρέπει να καθορίσει εάν ένας υποψήφιος πληρεί τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας, προτού προταθεί η εκλογή του από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων. Στο πλαίσιο του καθορισμού της ανεξαρτησίας, τόσο των υποψηφίων όσο και των εν ενεργεία μελών του, το Δ.Σ. πρέπει να θεωρεί ότι σχέση εξάρτησης υπάρχει, όταν το μέλος:

- διατελεί (κατά τον Νόμο 3016/2002) ή έχει διατελέσει υπάλληλος, ανώτατο στέλεχος ή Πρόεδρος του Δ.Σ. της Εταιρίας ή θυγατρικής της εντός των προηγούμενων τριών (3) ετών,
- λαμβάνει ή έχει λάβει από την Εταιρία, εντός του 12μήνου που προηγήθηκε του διορισμού του, οποιαδήποτε άλλη αποζημίωση εκτός από την αμοιβή του ως μέλους, η οποία έχει εγκριθεί από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρίας,
- έχει (κατά τον Νόμο 3016/2002) ή είχε εντός του προηγούμενου έτους ουσιώδη επιχειρηματική σχέση με την Εταιρία ή με θυγατρική της, ιδιαίτερα ως σημαντικός πελάτης, προμηθευτής ή σύμβουλος της Εταιρίας, ή ως εταίρος, μέτοχος ή μέλος του Δ.Σ., ή ως ανώτατο στέλεχος νομικού προσώπου, το οποίο έχει τέτοιου είδους σχέση με την Εταιρία ή με θυγατρική της,
- έχει διατελέσει εντός των τελευταίων τριών (3) ετών τακτικός ελεγκτής της Εταιρίας ή θυγατρικής της ή εταίρος ή υπάλληλος επιχείρησης που παρέχει υπηρεσίες τακτικού ελέγχου στην Εταιρία ή θυγατρική της,
- έχει (κατά τον Νόμο 3016/2002) συγγένεια δεύτερου βαθμού ή συζυγική σχέση με μη ανεξάρτητο μέλος του Δ.Σ., ανώτατο στέλεχος, σύμβουλο ή σημαντικό μέτοχο της Εταιρίας ή θυγατρικής της,
- ελέγχει, άμεσα ή έμμεσα μέσω συνδεδεμένων προσώπων, πάνω από 10% των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρίας ή εκπροσωπεί σημαντικό μέτοχο της Εταιρίας ή θυγατρικής της.

Το σημερινό Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας αποτελείται από εννέα (9) μέλη και εξελέγη από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της 10ης Απριλίου του 2014 με πενταετή θητεία έχει την παρακάτω σύνθεση όπως αυτή διαμορφώθηκε έπειτα από παραίτηση του μέλους κ. Νικόλαου-Λεωνίδα Παπαπολίτη και εν συνεχεία από τις παραιτήσεις των μη εκτελεστικών μελών κ.κ. Κωνσταντίνου Κόκκαλη και Πέτρου Σουρέτη και κατόπιν του Διευθύνοντος Συμβούλου κ. Αντώνιου Κεραστάρη και την ανασυγκρότησή του Δ.Σ σε σώμα αποτελούμενο από τους:

1. Σωκράτη Κόκκαλη του Πέτρου, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, εκτελεστικό μέλος,
2. Κωνσταντίνο Αντωνόπουλο του Γεωργίου, Αντιπρόεδρος, μη εκτελεστικό μέλος,
3. Χρυσόστομο Σφάτο του Δημητρίου, Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο, εκτελεστικό μέλος,
4. Νικόλαο Νικαλακόπουλο του Ηλία, Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο, εκτελεστικό μέλος
5. Δημήτριο Κλώνη του Χρήστου, Σύμβουλος, μη εκτελεστικό μέλος,
6. Αλέξανδρο-Στέργιο Μάνο του Νικολάου, Σύμβουλος - μη εκτελεστικό μέλος
7. Σωτήριο Φίλο του Νικολάου, Σύμβουλος, ανεξάρτητο-μη εκτελεστικό μέλος
8. Αναστάσιο Τσούφη του Μιλτιάδη, Σύμβουλος, ανεξάρτητο- μη εκτελεστικό μέλος, και
9. Ιωάννη Τσουκαρίδη του Πέτρου, Σύμβουλος, ανεξάρτητο-μη εκτελεστικό μέλος

Τα βιογραφικά σημειώματα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου παρατίθενται στην ιστοσελίδα της εταιρίας (www.intralot.com)

Συνεδριάσεις Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να συνεδριάζει εγκύρως, πλην της έδρας της Εταιρίας, και οπουδήποτε αλλού στην ημεδαπή ή στην αλλοδαπή. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να συνεδριάζει και με τηλεδιάσκεψη στην περίπτωση αυτή η πρόσκληση προς τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνει τις αναγκαίες πληροφορίες για την συμμετοχή αυτών στην τηλεδιάσκεψη.

Το Δ.Σ. συνεδριάζει με την απαραίτητη συχνότητα που εξασφαλίζει την αποτελεσματική επιτέλεση των καθηκόντων του και κατ' ελάχιστον τουλάχιστον μία φορά το μήνα.

Στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου προΐσταται ο Πρόεδρος αυτού και σε περίπτωση κωλύματος ο Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει με πλειοψηφία του αριθμού των παρόντων ή/και των νόμιμα εκπροσωπούμενων μελών του εκτός της περιπτώσεως του άρθρου 5 παρ. 2 του καταστατικού της Εταιρίας.

Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις του Δ.Σ. καταγράφονται σε πρακτικά. Τα πρακτικά κάθε συνεδρίασης θα πρέπει να μοιράζονται και να εγκρίνονται στην επόμενη συνεδρίαση του Δ.Σ. Τα αντίγραφα και τα αποσπάσματα των πρακτικών επικυρώνονται από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου ή τον Διευθύνοντα Σύμβουλο ή τον Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο ή από άλλον Σύμβουλο.

Αρμοδιότητες Διοικητικού Συμβουλίου

Οι αρμοδιότητες του Δ.Σ. προσδιορίζονται με σαφήνεια, εκτός από τους ισχύοντες νόμους, τόσο στο καταστατικό όσο και στον εσωτερικό κανονισμό λειτουργίας της Εταιρίας ή άλλα εσωτερικά έγγραφα της Εταιρίας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι αρμόδιο να αποφασίζει κάθε πράξη που αφορά τη διοίκηση της Εταιρίας, τη διαχείριση της περιουσίας της και γενικά την επιδίωξη του σκοπού της, χωρίς κανέναν περιορισμό (με εξαίρεση τα θέματα που υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης) και να εκπροσωπεί την Εταιρία επί δικαστηρίου και εξωδίκως. Ενδεικτικά οι αρμοδιότητες του Δ.Σ. δύναται να περιλαμβάνουν:

- την έγκριση της μακροπρόθεσμης στρατηγικής και των λειτουργικών στόχων της Εταιρίας,
- την έγκριση του ετήσιου προϋπολογισμού και του επιχειρησιακού σχεδίου, καθώς και τη λήψη αποφάσεων για τις μείζονες κεφαλαιουχικές δαπάνες, εξαγορές και εκποιήσεις,
- την έγκριση των οικονομικών καταστάσεων
- την επιλογή και όποτε χρειάζεται, την αντικατάσταση της εκτελεστικής ηγεσίας της Εταιρίας, όπως και την εποπτεία του σχεδιασμού της διαδοχής,
- τον έλεγχο απόδοσης της Διοίκησης και την εναρμόνιση των αμοιβών των ανώτατων στελεχών με τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα της Εταιρίας και των μετόχων της,
- τη διασφάλιση της αξιοπιστίας των οικονομικών καταστάσεων και στοιχείων της Εταιρίας, των συ-

στημάτων χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και των στοιχείων και πληροφοριών που λαμβάνουν δημοσιότητα, καθώς και τη διασφάλιση της αποτελεσματικότητας των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων,

- την επαγρύπνηση, όσον αφορά υπάρχουσες και πιθανές συγκρούσεις συμφερόντων μεταξύ αφενός της Εταιρίας και αφετέρου της Διοίκησης της, των μελών του Δ.Σ. ή των κύριων μετόχων (συμπεριλαμβανομένων των μετόχων με άμεση ή έμμεση εξουσία να διαμορφώνουν ή να επηρεάζουν τη σύνθεση και τη συμπεριφορά του Δ.Σ.), καθώς και την κατάλληλη αντιμετώπιση τέτοιων συγκρούσεων για το σκοπό αυτό, το Δ.Σ. θα πρέπει να υιοθετήσει διαδικασία εποπτείας των συναλλαγών όλων των εμπλεκόμενων μερών (συμπεριλαμβανομένων και των συναλλαγών που πρέπει να υποβάλλονται στους μετόχους προς έγκριση) με γνώμονα τη διαφάνεια και την προστασία των εταιρικών συμφερόντων
- τη διασφάλιση ύπαρξης αποτελεσματικής διαδικασίας συμμόρφωσης της Εταιρίας με τους σχετικούς νόμους και κανονισμούς,
- την ευθύνη λήψης σχετικών αποφάσεων και την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας του συστήματος διοίκησης της Εταιρίας, συμπεριλαμβανομένων των διαδικασιών λήψης αποφάσεων και ανάθεσης εξουσιών και καθηκόντων σε άλλα στελέχη, και τη διατύπωση, διάδοση και εφαρμογή των βασικών αξιών και αρχών της Εταιρίας που διέπουν τις σχέσεις της με όλα τα μέρη, των οποίων τα συμφέροντα συνδέονται με αυτά της Εταιρίας.
- την έκδοση πάσης φύσεως ομολογιακών δανείων (η οποία συντρέχει με την αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης) εκτός από τις περιπτώσεις έκδοσης ομολογιακού δανείου με μετατρέψιμες ομολογίες και με δικαίωμα συμμετοχής στα κέρδη για τα οποία είναι αρμόδια να αποφασίζει η Γενική Συνέλευση.

Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αναθέτει την άσκηση του συνόλου ή μέρους των εξουσιών του διαχείρισης (εκτός από αυτές που απαιτούν συλλογική ενέργεια) και εκπροσώπησης σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή μη, υπαλλήλους της Εταιρίας ή τρίτους, καθορίζοντας και την έκταση των ανατιθέμενων εξουσιών. Τα πρόσωπα αυτά μπορούν με σχετική πρόβλεψη στις αποφάσεις ανάθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου να αναθέτουν περαιτέρω την άσκηση εξουσιών που τους ανατέθηκαν ή μέρους αυτών σε τρίτους. Τα πρόσωπα, στα οποία ανατίθεται οι ανωτέρω εξουσίες δεσμεύουν την Εταιρία, ως όργανα αυτής, σε όλη την έκταση των εξουσιών που τους ανατέθηκαν.

Το Δ.Σ. δύναται να συστήσει επιτροπές που να στηρίζουν την προετοιμασία των αποφάσεων του και να διασφαλίζουν την αποτελεσματική διαχείριση των ενδεχόμενων συγκρούσεων συμφερόντων κατά τη διαδικασία λήψης αποφάσεων.

Καθήκοντα & συμπεριφορά μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Κάθε μέλος του Δ.Σ. έχει υποχρέωση πίστης στην Εταιρία. Τα μέλη του Δ.Σ. ενεργούν με ακεραιότητα και προς το συμφέρον της Εταιρίας και διαφυλάσσουν την εμπιστευτικότητα των μη δημοσίως διαθέσιμων πληροφοριών. Δεν πρέπει να έχουν σχέση ανταγωνισμού με την Εταιρία και πρέπει να αποφεύγουν κάθε θέση ή δραστηριότητα που δημιουργεί ή φαίνεται να δημιουργεί σύγκρουση ανάμεσα στα προσωπικά τους συμφέροντα και εκείνα της Εταιρίας, συμπεριλαμβανομένης της κατοχής θέσεων στο Δ.Σ. ή τη Διοίκηση ανταγωνιστικών εταιριών, χωρίς την άδεια της Γενικής Συνέλευσης. Τα μέλη του Δ.Σ. συνεισφέρουν την εμπειρία τους και αφιερώνουν στα καθήκοντα τους τον αναγκαίο χρόνο και την απαραίτητη προσοχή. Πρέπει επίσης να περιορίζουν το πλήθος άλλων επαγγελματικών δεσμεύσεων (ιδιαίτερα συμμετοχές σε Δ.Σ. άλλων εταιριών) μόνο στο βαθμό που αυτό απαιτείται για την ικανοποιητική απόδοση τους ως μελών του Δ.Σ. Τέλος, τα μέλη του Δ.Σ. πρέπει να επιδιώκουν να συμμετέχουν σε όλες τις συνεδριάσεις του Δ.Σ., καθώς και των επιτροπών, στις οποίες τοποθετούνται.

Η διάκριση των αρμοδιοτήτων του Προέδρου από εκείνες του Διευθύνοντος Συμβούλου, σε περίπτωση που είναι εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., θα πρέπει να θεσπίζεται ρητά από το Δ.Σ., να αποτυπώνεται εγγράφως και να γνωστοποιείται στους μετόχους. Το ίδιο ισχύει σε περίπτωση που τα καθήκοντα του Προέδρου και του Διευθύνοντος Συμβούλου ασκούνται από το ίδιο πρόσωπο.

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. θα πρέπει να διευκολύνει την αποτελεσματική συμμετοχή των μη εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. στις εργασίες του και να διασφαλίζει εποικοδομητικές σχέσεις μεταξύ των εκτελεστικών και των μη εκτελεστικών μελών.

Ο Πρόεδρος ή/και ο Αντιπρόεδρος θα πρέπει να έχει συναντήσεις με τα μη εκτελεστικά μέλη, χωρίς την παρουσία των εκτελεστικών μελών, για να συζητά την επίδοση των τελευταίων καθώς και άλλα σχετικά ζητήματα.

Το Δ.Σ. θα πρέπει να διασφαλίζει την ύπαρξη εισαγωγικής ενημέρωσης για τα νέα μέλη του Δ.Σ., αλλά και τη διαρκή επαγγελματική επιμόρφωση για τα υπόλοιπα μέλη εάν τούτο κριθεί ότι απαιτείται.

Τα μέλη του Δ.Σ. θα πρέπει να μεριμνούν τα ίδια για την τακτική ενημέρωσή τους, αναφορικά με τις επιχειρηματικές εξελίξεις και τους σημαντικότερους κινδύνους, στους οποίους είναι εκτεθειμένη η Εταιρία. Επίσης θα πρέπει να ενημερώνονται έγκαιρα για τις αλλαγές στη νομοθεσία και το περιβάλλον της αγοράς. Τα μέλη του Δ.Σ. θα πρέπει να έρχονται σε τακτική επαφή με το στελεχικό δυναμικό της Εταιρίας, μέσω τακτικών παρουσιάσεων από τους επικεφαλής τομέων και υπηρεσιών.

Τα μέλη του Δ.Σ. θα πρέπει να έχουν το δικαίωμα να ζητούν από τη Διοίκηση μέσω του Διευθύνοντος Συμβούλου κάθε πληροφορία που θεωρούν απαραίτητη για την εκτέλεση των καθηκόντων τους σε οποιαδήποτε χρονική στιγμή.

Το Δ.Σ. θα πρέπει να διορίσει έναν ανεξάρτητο Αντιπρόεδρο, προερχόμενο από τα ανεξάρτητα μέλη του, στις περιπτώσεις που έχει επιλέξει να αναθέσει στο ίδιο πρόσωπο τα καθήκοντα του Προέδρου και του Διευθύνοντος Συμβούλου.

Ένα πρώην στέλεχος της Εταιρίας, το οποίο διορίζε-

ται Πρόεδρος εντός τριών (3) ετών από τη λήξη της εκτελεστικής του θητείας, θα πρέπει να θεωρείται εκτελεστικός Πρόεδρος.
Ο Πρόεδρος προΐσταται του Δ.Σ. Έχει τις αρμοδιότητες του καθορισμού της ημερήσιας διάταξης (δίχως τούτο να περιορίζει το δικαίωμα να προσκαλέσουν συνεδρίαση του Δ.Σ., είτε ο αναπληρωτής του Προέδρου, είτε δύο από τα μέλη του, όπως προβλέπεται στο Καταστατικό της Εταιρίας), της διασφάλισης της καλής οργάνωσης των εργασιών του Δ.Σ., αλλά και της αποτελεσματικής διεξαγωγής των συνεδριάσεων του. Ευθύνη επίσης του Προέδρου ή, σε περίπτωση που ο Πρόεδρος του Δ.Σ. είναι μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., του Αντιπροέδρου του Δ.Σ., αποτελεί η διασφάλιση της έγκαιρης και ορθής πληροφόρησης των μελών του Δ.Σ., καθώς και της αποτελεσματικής επικοινωνίας του με όλους τους μετόχους, με γνώμονα τη δίκαιη και ισότιμη μεταχείριση των συμφερόντων όλων των μετόχων.
Τον Πρόεδρο, όταν απουσιάζει ή κωλύεται, αναπληρώνει σε όλη την έκταση των αρμοδιοτήτων του ο Αντιπρόεδρος και όταν αυτός απουσιάζει ή κωλύεται ο Διευθύνων Σύμβουλος και αυτόν, όταν απουσιάζει ή κωλύεται ο αρχαιότερος στην εκλογή Σύμβουλος.
Άλλες επαγγελματικές δεσμεύσεις των μελών του Δ.Σ. (συμπεριλαμβανομένων σημαντικών μη εκτελεστικών δεσμεύσεων σε εταιρίες και μη κερδοσκοπικά ιδρύματα) πρέπει να γνωστοποιούνται πριν από το διορισμό τους στο Δ.Σ. Αλλαγές σχετικά με τις παραπάνω δεσμεύσεις πρέπει να αναφέρονται στο Δ.Σ. μόλις προκύψουν. Τα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. πρέπει κατά το διορισμό τους να διασφαλίσουν ότι έχουν επαρκή χρόνο για την εκτέλεση των καθηκόντων τους.
Ο διορισμός εκτελεστικού μέλους του Δ.Σ. ως μη εκτελεστικού μέλους σε εταιρία που δεν είναι θυγατρική ή συνδεδεμένη, θα πρέπει να εγκρίνεται από το Δ.Σ.

Αρμοδιότητες εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου:

Εκ των μελών του, το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει, σύμφωνα με τον νόμο και το Καταστατικό, τα εκτελεστικά μέλη του και αναθέτει σε ένα ή περισσότερα από αυτά, σε σύμπραξη με άλλα όργανα ή στελέχη της Εταιρίας ή τρίτους (κατ' εξουσιοδότηση των ανωτέρω προς τούτο) τα καθημερινά θέματα Διοίκησης της Εταιρίας και μέρος των εξουσιών του.
Αρμοδιότητες μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου:
Εκ των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει, σύμφωνα με τον νόμο και το Καταστατικό, τα μη εκτελεστικά μέλη του που είναι επιφορτισμένα με την προαγωγή όλων των εταιρικών ζητημάτων, συμμετέχουν σε τυχόν συμβούλια και επιτροπές και είναι ιδιαίτερα επιφορτισμένα με την προάσπιση των αρχών της χρηστής εταιρικής διακυβέρνησης.
Τα μη εκτελεστικά μέλη διατηρούν ανεξαρτησία στη διερεύνηση των θεμάτων που εξετάζουν, με στόχο την παροχή ουσιαστικού έργου και τη δημιουργία κλίματος εμπιστοσύνης μεταξύ του Διοικητικού Συμβουλίου και των διευθυντικών στελεχών και διαχειριστών.
Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου πρέπει να γνωρίζουν σε βάθος τόσο τη λειτουργία και τα αντικείμενα της Εταιρίας όσο και την ευρύτερη αγορά του κλάδου και για το λόγο αυτό τους παρέχεται κάθε διευκόλυνση. Γενικότερα, κάθε μη εκτελεστικό μέλος φροντίζει για τη διαρκή επιμόρφωση του, ώστε να συνεισφέρει ουσιαστικά και αποτελεσματικά στην εύρυθμη και αποδοτική λειτουργία της Εταιρίας.
Τουλάχιστο δύο εκ των μη εκτελεστικών μελών εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση ως ανεξάρτητα τα οποία δύνανται, εφόσον κρίνουν τούτο αναγκαίο, να υποβάλλουν, χωριστά ή από κοινού, προς την Τακτική ή Έκτακτη Γενική Συνέλευση της Εταιρίας, αναφορές και εκθέσεις, ξεχωριστές από αυτές του Διοικητικού Συμβουλίου.

ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΑΜΟΙΒΩΝ

Πολύ σημαντικό ρόλο στη λειτουργία της INTRALOT αποτελεί η διαμόρφωση και ορθή εφαρμογή της Πολιτικής Αμοιβών και Παροχών, σημείο κομβικό για την εύρυθμη εταιρική λειτουργία και για τη διακράτηση του Ανθρώπινου Δυναμικού.
Συνεργαζόμαστε με διεθνείς εταιρίες συμβούλων στο τομέα των ερευνών Αμοιβών και Παροχών και παρακολουθώντας συνεχώς τις διεθνείς τάσεις και εξελίξεις, προκειμένου να επιτυγχάνεται η δίκαιη, αντικειμενική και ανταγωνιστική διαμόρφωση των αμοιβών μας, τόσο με τις διεθνείς όσο και με τις εγχώριες πρακτικές της αγοράς εργασίας.
Βάσει αυτής της Πολιτικής ρυθμίζονται οι τακτικές αποδοχές, οι παροχές και τα συνδεόμενα με την απόδοση συστήματα μεταβλητών αποδοχών που αφορούν στα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. Κριτήρια καθορισμού αποτελούν η περιγραφή της θέσης εργασίας, η βαρύτητα και η ευθύνη της θέσης στον Όμιλο, το ακαδημαϊκό υπόβαθρο, οι ατομικές δεξιότητες, η επαγγελματική εμπειρία, καθώς και η αξιολόγηση της απόδοσης.
Η εφαρμογή των αρχών και τα συστήματα παρακολούθησης της Πολιτικής στοχεύουν στην πλήρη διαφάνεια στον καθορισμό των αμοιβών και παροχών καθώς και στην εξασφάλιση των αρχών της εσωτερικής δικαιοσύνης και συνοχής.
Οι αρχές της Πολιτικής Αμοιβών και Παροχών διέπουν το σύνολο του Ανθρώπινου Δυναμικού της εταιρίας, συμπεριλαμβανομένων και των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. Η αναθεώρηση των τακτικών αποδοχών, η απόδοση έκτακτων αμοιβών και οι παροχές χαρακτηρίζονται από κοινές αρχές και υλοποιούνται για όλα τα επίπεδα υπό το πρίσμα του εταιρικού προϋπολογισμού και την ετήσια απόδοση του Ομίλου.
Επιπρόσθετα των τακτικών και έκτακτων αμοιβών προς τα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. παρέχονται και κίνητρα όπως ιατροφαρμακευτική κάλυψη και ασφάλεια ζωής, εταιρικό αυτοκίνητο, καθώς και άλλες δευτερεύουσες παροχές.
Επιπρόσθετα, το πρόγραμμα προαίρεσης αγοράς μετοχών αποτελεί ένα ισχυρό κίνητρο που συμβάλλει στην διατήρηση των αξιόλογων στελεχών στην εταιρία καθώς και στην οργανωμένη προσπάθεια

βελτίωσης των μακροπρόθεσμων αποτελεσμάτων της εταιρίας. Τέτοιου είδους προγράμματα απευθύνονται σε Ανώτατα Εκτελεστικά Στελέχη, Διοικητικά Στελέχη και επιλεγμένο προσωπικό με κριτήρια το ιεραρχικό επίπεδο, τη συνεισφορά του στελέχους, τη σημαντικότητα του ρόλου του και την αξιολόγηση της απόδοσης.

Άλλα Διαχειριστικά και Εποπτικά Όργανα

Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να αποφασίσει τη συγκρότηση επιτροπών αρμόδιων για θέματα προσωπικού, προγραμματισμού, ελέγχου ή με άλλες αρμοδιότητες όπως θα κρίνει απαραίτητο για την εξυπηρέτηση του σκοπού της Εταιρίας. Οι λεπτομερείς όροι εντολής, η σύνθεση, η θητεία, η προεδρία και η συχνότητα αναφορών προς το Διοικητικό Συμβούλιο τέτοιων επιτροπών ορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο κατά το χρόνο διορισμού τους. Οι επιτροπές έχουν συμβουλευτική αρμοδιότητα και θα υποβάλλουν τις συστάσεις τους στο Διοικητικό Συμβούλιο για εύθετη εξέταση και δράση. Κατ' εξαίρεση, το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να αναθέτει σε αυτές εκτελεστικές ή / και αποφασιστικές αρμοδιότητες στις περιπτώσεις που επιτρέπεται από το νόμο και το Καταστατικό της Εταιρίας.

Α. Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης

Πρόεδρος: Σωτήριος Φίλος του Νικολάου, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος
Μέλη:
Αναστάσιος Τσούφης του Μιλτιάδη, ανεξάρτητο-μη εκτελεστικό μέλος και
Ιωάννης Τσουκαρίδης του Πέτρου, ανεξάρτητο-μη εκτελεστικό μέλος

Η Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης είναι επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου και συγκροτείται με σκοπό την υποβοήθηση του για την εκπλήρωση της εποπτικής του ευθύνης όσον αφορά τη διαδικασία οικονομικής πληροφόρησης και ενημέρωσης, τη συμμόρφωση της Εταιρίας και των θυγατρικών της με το νομικό και κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας, τη διαδικασία του συστήματος ελέγχου και την άσκηση της εποπτείας επί της ελεγκτικής λειτουργίας.
Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου ορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης αποτελείται από δύο (2) τουλάχιστον μη εκτελεστικά μέλη και ένα ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου το οποίο προεδρεύει των συνεδριάσεών της και έχει εμπειρία/γνώση χρηματοοικονομικών και λογιστικών θεμάτων.
Η Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης συνεδριάζει όσες φορές κρίνεται αναγκαίο, τουλάχιστον όμως τέσσερις φορές το χρόνο μετά από πρόσκληση του Προέδρου της και συναντά τον τακτικό ελεγκτή της Εταιρίας χωρίς την παρουσία των μελών της Διοίκησης της Εταιρίας τουλάχιστον δύο φορές το χρόνο.
Κύριες αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου και Συμμόρφωσης είναι οι ακόλουθες:

- Παρακολουθεί και αξιολογεί την επάρκεια του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρίας.
- Παρακολουθεί τα πορίσματα ελέγχου των Εποπτικών και Φορολογικών Αρχών, συμπεριλαμβανομένων και των απαντήσεων της Διοίκησης της Εταιρίας.
- Εξετάζει την επάρκεια του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρίας κάθε δύο χρόνια.
- Παρακολουθεί τη διαδικασία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.
- Παρακολουθεί τη διαδικασία του υποχρεωτικού ελέγχου των εξαμηνιαίων και ετήσιων ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρίας οι οποίες καταρτίζονται βάση των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (IFRS) και εισηγείται την έγκριση ή μη αυτών στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας.
- Επισκοπεί τα σημαντικότερα θέματα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης λογιστικής και των σημειώσεων των οικονομικών καταστάσεων, εστιάζοντας σε περιοχές και μεθόδους με περιθώριο υποκειμενικής ερμηνείας που χρησιμοποιούνται για την αποτίμηση των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού.
- Επισκοπεί οποιοδήποτε φορολογικό ή νομικό θέμα που μπορεί να έχει σημαντικό αντίκτυπο στις οικονομικές καταστάσεις.
- Εξετάζει με τη Διοίκηση της Εταιρίας, τους εξωτερικούς και τους εσωτερικούς Ελεγκτές την επάρκεια των πληροφοριακών συστημάτων της Εταιρίας, συμπεριλαμβανομένων των σημαντικών ρίσκων και θεσπισμένων ελέγχων για την ελαχιστοποίηση αυτών.
- Συστήνει το νόμιμο ελεγκτή ή το ελεγκτικό γραφείο (ο Ελεγκτής) στο Διοικητικό Συμβούλιο, προκειμένου το τελευταίο να υποβάλει την πρότασή του για τον ορισμό νόμιμου ελεγκτή ή ελεγκτικού γραφείου στη Γενική Συνέλευση.
- Διασφαλίζει την ανεξαρτησία και αντικειμενικότητα του Ελεγκτή, ιδίως μέσω εξέτασης της συμμόρφωσης του αντίστοιχου γραφείου ως προς την εναλλαγή των ελεγκτών, του ύψους της αμοιβής που καταβάλλεται από την Εταιρία και την παροχή άλλων υπηρεσιών (πχ συμβουλευτικών) από το νόμιμο ελεγκτή ή το ελεγκτικό γραφείο.
- Ενημερώνεται τουλάχιστον μια φορά το χρόνο από τον Ελεγκτή ή το ελεγκτικό γραφείο για κάθε θέμα που έχει σχέση με την πορεία και τα αποτελέσματα του υποχρεωτικού ελέγχου. Στο πλαίσιο αυτής της ενημέρωσης, λαμβάνει έκθεση με τις αδυναμίες του συστήματος εσωτερικού ελέγχου, ιδίως, με τις αδυναμίες των διαδικασιών που αφορούν τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση και τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.
- Διασφαλίζει την ελεύθερη πρόσβαση στο Διοικητικό Συμβούλιο του εσωτερικού και εξωτερικού ελεγκτή ενεργώντας ως ο βασικός σύνδεσμος τους.
- Συναντάται με τον Ελεγκτή (με ή χωρίς την παρουσία της Διοίκησης) για να συζητήσει όλα τα παραπάνω θέματα, τυχόν διαφωνίες που μπορεί να προκύψουν μεταξύ αυτού και της Διοίκησης της Εταιρίας, καθώς και όποιες σημαντικές αλλαγές μπορεί να προκύψουν στο πλάνο ελέγχου του.
- Προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο το διορισμό,

αντικατάσταση και παύση του Εσωτερικού Ελεγκτή ενώ είναι υπεύθυνη για την περιοδική αξιολόγηση της απόδοσης του.
- Λαμβάνει και εξετάζει τις περιοδικές εκθέσεις εσωτερικού ελέγχου και επιβλέπει την πορεία εφαρμογής των υιοθετημένων από τη Διοίκηση εισηγήσεων του εσωτερικού ελεγκτή, όπως αυτές διατυπώνονται στις αντίστοιχες εκθέσεις.
- Εξετάζει θέματα διαφάνειας στη διαδικασία σύναψης και εκτέλεσης δημοσίων συμβάσεων με βάση την ισχύουσα εκάστοτε νομοθεσία με σκοπό τη διασφάλιση της διαφάνειας.
- Ελέγχει τις συναλλαγές των θυγατρικών και συνδεδεμένων εταιριών κατά την έννοια του άρθρου 42 ε του Ν. 2190/1920 στην Ελλάδα και στο Εξωτερικό με τα συμφέροντα και τις δραστηριότητες του ομίλου της Εταιρίας.
- Προτείνει το διορισμό προσώπου ως υπεύθυνου για την πολιτική επιλήψιμων πράξεων της Εταιρίας, καθορίζει τις αρμοδιότητές του και την τυχόν αμοιβή του (whistleblowing policy).

Στην Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης υπάγεται η Οικονομική Επιτροπή στην αρμοδιότητα της οποίας θα υπάγονται θέματα οικονομικής διαχείρισης της Εταιρίας. Ειδικότερα, η Οικονομική Επιτροπή, που συγκροτείται από:
τον Γενικό Οικονομικό Διευθυντή, το Διευθυντή Οικονομικών, το Διευθυντή Λογιστηρίου, το Διευθυντή Θυγατρικών και Επιχειρησιακής Ανάπτυξης και οποιοδήποτε στέλεχος της Οικονομικής Διεύθυνσης κρίνεται απαραίτητο, εισηγείται προς την Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης ή/και απευθείας προς του Διοικητικό Συμβούλιο για:
α. να διαχειρίζεται την έκθεση του Ομίλου στον επιτοκιακό κίνδυνο λαμβάνοντας υπόψη την αναλογία κυμαινόμενου και σταθερού επιτοκίου για το σύνολο της καθαρής δανειακής θέσης του Ομίλου. Για τη διαχείριση της αναλογίας του κινδύνου σταθερών-κυμαινόμενων επιτοκίων, η Εταιρία ή/και οι θυγατρικές της θα μπορούν να συνάπτουν συμφωνίες χρηματοοικονομικών παραγώγων όπως: Interest Rate Swaps, Interest Rate Caps, Interest Rate Collars και λοιπά χρηματοοικονομικά προϊόντα που παρέχονται από ελληνικές και διεθνείς τράπεζες. Τα παραπάνω προϊόντα «ανταλλάσσουν» το κυμαινόμενο επιτόκιο σε σταθερό.
β. να διαχειρίζεται την έκθεση του Ομίλου στο συναλλαγματικό κίνδυνο προτείνοντας την σύναψη συμφωνιών χρηματοοικονομικών παραγώγων όπως: Forward Contracts, Options, Currency Swaps και άλλων χρηματοοικονομικών προϊόντων που παρέχονται από ελληνικές και διεθνείς τράπεζες.
Τα παραπάνω προϊόντα «κλειδώνουν» τις συναλλαγματικές τιμές (spot rate) των διαφόρων νομισμάτων. Η απόφαση για τη σκοπιμότητα και τον τρόπο διαχείρισης του κινδύνου λαμβάνεται από την Οικονομική Επιτροπή σε σχέση με το ποσοστό κάλυψης και ανάλογα με τις περιστάσεις και τις συνθήκες της αγοράς.
γ. να διαχειρίζεται κινδύνους που ενδεχομένως να προκύψουν λόγω πολιτικοκοινωνικών αλλαγών μέσω προϊόντων που διατίθενται στην αγορά όπως ενδεικτικά: Event Swaps στην περίπτωση που εξαιτίας κάποιου πολιτικού γεγονότος εξαναγκαστεί σε διακοπή της δραστηριότητας/επένδυσης σε κάποια χώρα (π.χ. μετά από πολιτική απόφαση η εκδίωξη όλων των ξένων εταιριών), Credit Default Swaps στην περίπτωση υποβάθμισης της πιστοληπτικής ικανότητας μιας χώρας.
Η Οικονομική Επιτροπή θα αναγνωρίζει εγκαίρως τους ενδεχόμενους κινδύνους και θα εξευρίσκει τους προσφορότερους και αποτελεσματικότερους τρόπους για την διαχείρισή τους με την χρησιμοποίηση των κατάλληλων χρηματοοικονομικών εργαλείων. Κατόπιν, θα εισηγείται τη σύναψη των σχετικών συμφωνιών προς τις αρμόδιες διευθύνσεις της Εταιρίας ή/και προς τις θυγατρικές αυτής.

Β. Επιτροπή Αμοιβών και ανάδειξης υποψηφιοτήτων μελών Δ.Σ.

Η Επιτροπή Αμοιβών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων Μελών Δ.Σ μετά την από 30.01.2019 παραίτηση του κ. Κωνσταντίνου Κόκκαλη είναι η ακόλουθη :

Πρόεδρος: Δημήτριος Κλώνης του Χρήστου, μη εκτελεστικό μέλος,

Μέλη:
Σωτήριος Φίλος του Νικολάου, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος και
Ιωάννης Τσουκαρίδης του Πέτρου, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας εκχωρεί στην Επιτροπή Αμοιβών την αρμοδιότητα εξέτασης καθορισμού της πολιτικής παροχών του προσωπικού της Εταιρίας. Ειδικότερα, η Επιτροπή Αμοιβών εισηγείται στο Διοικητικό Συμβούλιο τις κάθε είδους παροχές που καταβάλλονται στα εκτελεστικά, διευθυντικά και ανώτερα διοικητικά στελέχη και παράλληλα ρυθμίζει θέματα που αφορούν τη γενικότερη πολιτική αμοιβών της Εταιρίας.
Η Επιτροπή Αμοιβών αποτελείται από τρία (3) μέλη, η πλειονότητα των οποίων είναι μη εκτελεστικά. Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Αμοιβών διορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας και πρέπει να έχει την ιδιότητα μη εκτελεστικού μέλους. Σε περίπτωση συμμετοχής εκτελεστικού μέλους στην σύνθεση της Επιτροπής Αμοιβών, το μέλος αυτό κωλύεται να συμμετάσχει στην συζήτηση και λήψη αποφάσεων επί παντός θέματος που αναφέρεται στις δικές του αποδοχές.
Η Επιτροπή Αμοιβών συγκαλείται με πρόσκληση του Προέδρου και συνεδριάζει όσες φορές κρίνεται αναγκαίο, τουλάχιστον μια φορά το χρόνο. Οι κύριες αρμοδιότητες της Επιτροπής Αμοιβών είναι οι ακόλουθες:
- Εισηγείται την πολιτική παροχών της Εταιρίας συμπεριλαμβανομένων των αμοιβών αποδοτικότητας, των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών καθώς και των προγραμμάτων κινήτρων μακροχρόνιας παραμονής στην Εταιρία.
- Ειδικά για τις αποδοχές των εκτελεστικών και διευθυντικών διοικητικών στελεχών, εισηγείται το ύψος των πάγιων αποδοχών τους, των συνδεόμενων με την απόδοση συστημάτων αποδοχών, των συνταξιοδοτικών ρυθμίσεων και των αποζημιώσε-

ων λήξης της εργασιακής σχέσης.
- Εισηγείται το ύψος και τη δομή των παροχών των ανώτερων στελεχών της Εταιρίας. Για τον υπεύθυνο εσωτερικού ελέγχου η σχετική εισήγηση γίνεται σε συνεννόηση με την Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης.
- Προτείνει τα κριτήρια και το γενικότερο πλαίσιο για την επιλογή μελών του Δ.Σ..
- Προτείνει διαδικασίες για τον προσδιορισμό των εσωτερικών σχέσεων των μελών του Δ.Σ..
- Καθορίζει τα κριτήρια επιλογής των νέων διευθυντών και τις μετακινήσεις.

Γ. Συμβούλιο Διοίκησης

Το Συμβούλιο Διοίκησης αποτελείται από τους Γενικούς Διευθυντές της Εταιρίας, πλαισιώνει το Διευθύνοντα Σύμβουλο και έχει ως αντικείμενο την εξέταση όλων των σημαντικών ζητημάτων της Εταιρίας, τη διατύπωση προτάσεων και τη λήψη αποφάσεων για την αντιμετώπισή τους. Ο ρόλος του Συμβουλίου Διοίκησης είναι επίσης σημαντικός για την επίτευξη της ενδοεταιρικής πληροφόρησης, τον συντονισμό των έργων των Διευθύνσεων και την υποστήριξη του Διευθύνοντα Συμβούλου τόσο σε ενημερωτικό όσο και σε συμβουλευτικό επίπεδο. Μέσω του έργου του Συμβουλίου Διοίκησης προκύπτει η εκάστοτε ακριβής συνολική εικόνα της Εταιρίας, προβάλλονται τα καίρια για τη λειτουργία της θέματα, χαράσσεται η στρατηγική ανάπτυξης της Εταιρίας και προωθείται η υλοποίηση των σημαντικών σχεδίων και στόχων της. Το Συμβούλιο Διοίκησης μπορεί να συνεδριάζει και σε μικρότερα σχήματα χωρίς την παρουσία όλων των Γενικών Διευθυντών κατόπιν πρόσκλησης του Διευθύνοντος Συμβούλου της Εταιρίας και να παρίστανται και μέλη της Επιτροπής Ελέγχου και Συμμόρφωσης της Εταιρίας καθώς και οποιοδήποτε άλλο ανώτερο διευθυντικό στέλεχος κρίνεται απαραίτητο.

Αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου

Η αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Δ.Σ. και των επιτροπών του θα πρέπει να λαμβάνει χώρα τουλάχιστον κάθε δύο (2) χρόνια και να στηρίζεται σε συγκεκριμένη διαδικασία. Στη διαδικασία αυτή θα πρέπει να προΐσταται ο Πρόεδρος του Δ.Σ. (ή σε περίπτωση που ο Πρόεδρος είναι μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., ο Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.) και της κάθε επιτροπής, και τα αποτελέσματα της να συζητούνται από το Δ.Σ., ενώ σε συνέχεια της αξιολόγησης, ο Πρόεδρος θα πρέπει να λαμβάνει μέτρα για την αντιμετώπιση των διαπιστωμένων αδυναμιών.

VII. Πολιτική ποικιλομορφίας

Η Εταιρία δεν έχει υιοθετήσει συγκεκριμένη πολιτική ποικιλομορφίας συμπεριλαμβανομένης της ισορροπίας μεταξύ των φύλων. Ωστόσο στον Κώδικα Δεοντολογίας της Εταιρίας αναφέρεται ότι η INTRALOT δεσμεύεται να εφαρμόζει πολιτική ίσων ευκαιριών στην απασχόληση για όλους τους εργαζόμενους και τους υποψηφίους βάσει της σχετικής νομοθεσίας για την απασχόληση. Οι διαδικασίες πρόσληψης και αξιολόγησης βασίζονται στα προσόντα, επιδόσεις και δεξιότητες των υποψηφίων ή των εργαζομένων. Επιπλέον, τόσο από νομική άποψη όσο και βάσει του κοινού αισθήματος αξιοπρέπειας, κάθε εργαζόμενος της INTRALOT δικαιούται να εργάζεται απαλλαγμένος από παράνομες διακρίσεις και παρενόχληση σε επίπεδο φύλου, φυλής, χρώματος, εθνικότητας, παλαιότητας, υπηκοότητας, σεξουαλικού προσανατολισμού, θρησκεύματος, ηλικίας, φυσικής ή νοητικής αναπηρίας, ιατρικής ή οικογενειακής κατάστασης.

Πίνακας με τις συμμετοχές των μελών στις εργασίες του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του κατά τη διάρκεια του έτους

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΤΗΝ ΛΗΨΗ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΕΠΙΤΡΟΠΩΝ

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	50 ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΤΗΝ ΛΗΨΗ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ ΤΟΥ Δ.Σ.		13 ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ & ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗΣ		2 ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΑΜΟΙΒΩΝ & ΑΝΑΔΕΙΞΗΣ ΥΠΟΨΗΦΙΟΤΗΤΩΝ ΜΕΛΩΝ Δ.Σ.	
	ΣΥΜΜΕΤΕΙΧΕ	ΑΠΟΥΣΙΑΖΕ	ΣΥΜΜΕΤΕΙΧΕ	ΑΠΟΥΣΙΑΖΕ	ΣΥΜΜΕΤΕΙΧΕ	ΑΠΟΥΣΙΑΖΕ
ΣΩΚΡΑΤΗΣ ΚΟΚΚΑΛΗΣ	50					
ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΑΝΤΩΝΟΠΟΥΛΟΣ	50					
ΑΝΤΩΝΙΟΣ ΚΕΡΑΣΤΑΡΗΣ	50					
ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΚΟΚΚΑΛΗΣ	50				2	
ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΛΩΝΗΣ	50					
ΠΕΤΡΟΣ ΣΟΥΡΕΤΗΣ	50					
ΣΩΤΗΡΙΟΣ ΦΙΛΟΣ	50		13		2	
ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ ΤΣΟΥΦΗΣ	50		13			
ΙΩΑΝΝΗΣ ΤΣΟΥΚΑΡΙΔΗΣ	50		13		2	

Κατά το 2018, από τις 13 συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου & Συμμόρφωσης οι 8 αφορούσαν θέματα εποπτείας των Ανεξάρτητων Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών.

Έκθεση Ανεξάρτητων Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας «ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ»

Έκθεση ελέγχου επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2018, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2018, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2018, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2018, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

Πώς αντιμετωπίστηκε το σημαντικότερο θέμα ελέγχου στον έλεγχό μας

Αξιολόγηση ανακτησιμότητας εμπορικών απαιτήσεων (ενοποιημένες και εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις)

Την 31η Δεκεμβρίου 2018, οι εμπορικές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας ανέρχονται σε € 93,6 εκ. και € 97,6 εκ. αντίστοιχα, ενώ η σχετική σωρευμένη απομείωση ανέρχεται σε € 18,1 εκ. και € 17,7 εκ. αντίστοιχα, όπως αναφέρεται στις σημειώσεις 2.19 και 2.20 των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

Η Διοίκηση αξιολογεί στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς την ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων του Ομίλου και της Εταιρείας, προκειμένου αυτές να απεικονίζονται στο ανακτήσιμο ποσό τους, αναγνωρίζοντας τις απαιτούμενες προβλέψεις ζημιάς απομείωσης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές. Η διαδικασία αυτή περιλαμβάνει σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις, σε σχέση και με την ορθή εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 από την 1η Ιανουαρίου 2018.

Δεδομένης της σημαντικότητας της αξίας των εν λόγω απαιτήσεων και των σημαντικών κρίσεων και εκτιμήσεων που απαιτούνται, αξιολογήσαμε την ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, καθώς και τις κρίσεις και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν κατά την αξιολόγηση της ανακτησιμότητας των εμπορικών απαιτήσεων περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.1.12, 2.1.14 και 2.1.28 των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

Η ελεγκτική μας προσέγγιση περιέλαβε, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες διαδικασίες:

- Κατανόηση και εξέταση των διαδικασιών πιστωτικού ελέγχου καθώς και εξέταση των βασικών δικλείδων

σχετικά με τη χορήγηση πιστώσεων στους πελάτες.
- Λήψη επιστολών επιβεβαίωσης υπολοίπων για ένα αντιπροσωπευτικό δείγμα εμπορικών απαιτήσεων και εκτέλεση διαδικασιών μεταγενέστερα της ημερομηνίας αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων για εισπράξεις έναντι των υπολοίπων λήξης της χρήσης.
- Κατανόηση και αξιολόγηση της διαδικασίας του Ομίλου ως προς την παρακολούθηση των εμπορικών απαιτήσεων, και των παραγόντων που λαμβάνονται υπόψη για την εκτίμηση της πρόβλεψης ζημιάς απομείωσης και την αποτίμηση των εγγυήσεων και εξασφαλίσεων που έχουν ληφθεί από τους πελάτες.
- Αξιολόγηση της εφαρμογής της νέας μεθοδολογίας σύμφωνα με τα οριζόμενα στο ΔΠΧΑ 9, καθώς και της ακρίβειας και πληρότητας των δεδομένων που χρησιμοποιήθηκαν από τη Διοίκηση στο μοντέλο υπολογισμού.
- Αξιολόγηση των επιστολών νομικών συμβούλων ως προς τη συνάφεια με τις παραδοχές της διοίκησης για την ανακτησιμότητα των απαιτήσεων.
- Αξιολόγηση των ισχυρισμών της Διοίκησης για την ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων.
- Αξιολόγηση της επάρκειας και της καταλληλόλητας των γνωστοποιήσεων του Ομίλου στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις σε σχέση με το θέμα αυτό.

Εκτίμηση απομείωσης της Υπεραξίας και Άυλων περιουσιακών στοιχείων
(ενοποιημένες και εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις)

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2018 ο Όμιλος εμφάνιζε στην ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης υπεραξία ύψους € 34,5 εκ., λογισμικό ύψους € 82,8 εκ., έξοδα ανάπτυξης ύψους € 90,2 εκ., άδειες και δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας ύψους € 81,8 εκ. και λοιπά άυλα ύψους € 13,1 εκ., όπως αναλυτικά παρατίθενται στη σημείωση 2.16 των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36, η υπεραξία και τα άυλα περιουσιακά στοιχεία με αόριστη ωφέλιμη ζωή ελέγχονται για απομείωση τουλάχιστον σε ετήσια βάση, ενώ τα άυλα περιουσιακά στοιχεία με περιορισμένη ωφέλιμη ζωή ελέγχονται για απομείωση όταν προκύπτουν σχετικές ενδείξεις. Για τον προσδιορισμό του ανακτήσιμου ποσού των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων απαιτείται από τη Διοίκηση η άσκηση κρίσης και σημαντικών εκτιμήσεων. Κατά τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2018 αναγνωρίστηκε ζημιά απομείωσης ύψους € 17,6 εκ., η οποία επιβάρυνε τα αποτελέσματα της χρήσης του Ομίλου.

Δεδομένης της σημαντικότητας των υπολοίπων των ως άνω περιουσιακών στοιχείων στην ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, του βαθμού υποκειμενικότητας στις παραδοχές στις οποίες βασίζεται η ανάλυση απομείωσης και των σημαντικών κρίσεων και εκτιμήσεων που απαιτούνται από τη Διοίκηση, αξιολογήσαμε την εκτίμηση απομείωσης των ως άνω περιουσιακών στοιχείων ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, καθώς και τις κρίσεις και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν κατά την εκτίμηση απομείωσης περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.1.6, 2.1.11 και 2.1.28 των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

Η ελεγκτική μας προσέγγιση περιέλαβε, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες διαδικασίες:
- Αξιολόγηση της εκτίμησης της διοίκησης για το κατά πόσον υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων.
- Αξιολόγηση των πολιτικών, της μεθοδολογίας και των δικλείδων εσωτερικού ελέγχου που έχει υιοθετήσει ο Όμιλος σχετικά με την αξιολόγηση της απομείωσης των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων.
- Αξιολόγηση της καταλληλόλητας των μοντέλων προσδιορισμού της αξίας λόγω χρήσης.
- Αξιολόγηση της αξιοπιστίας των επιχειρηματικών σχεδίων που καταρτίζει η Διοίκηση λαμβάνοντας υπόψη μεταξύ άλλων τη σύγκριση των βασικών προϋπολογιστικών μεγεθών με τα πραγματοποιηθέντα οικονομικά μεγέθη.
- Αξιολόγηση των βασικών παραδοχών ύστερα από αντιπαραβολή με πληροφορίες της εξωτερικής αγοράς, συμπεριλαμβανομένων εκθέσεων αναλυτών καθώς και εσωτερική πληροφόρηση. Οι βασικές παραδοχές που αξιολογήθηκαν περιλάμβαναν τις τάσεις των εσόδων και του περιθωρίου κέρδους, τις εκτιμώμενες επενδύσεις σε περιουσιακά στοιχεία που σχετίζονται με άδειες και εξοπλισμό και τα επιτόκια προεξόφλησης.
- Χρήση ειδικού εμπειρογνώμονα με εξειδικευμένες γνώσεις σε θέματα αποτιμήσεων και επιχειρηματικών μοντέλων, για την αξιολόγηση της μαθηματικής ακρίβειας των υπολογισμών των μοντέλων αλλά και την αξιολόγηση του εύλογου των προεξοφλητικών επιτοκίων που χρησιμοποιήθηκαν.
- Αξιολόγηση της ανάλυσης ευαισθησίας επί των βασικών παραδοχών και της ενδεχόμενης επίδρασης στην ανακτήσιμη αξία των επενδύσεων.
- Αξιολόγηση της επάρκειας και καταλληλότητας των γνωστοποιήσεων στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις σε σχέση με το θέμα αυτό.

Εκτίμηση απομείωσης των συμμετοχών σε θυγατρικές εταιρείες
(Εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις)

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2018 η Εταιρεία κατείχε συμμετοχές ύψους € 125,2 εκ. σε θυγατρικές εταιρείες που αποτιμώνται αρχικά στο κόστος κτήσης, το οποίο προσαρμόζεται σε περίπτωση που απαιτείται απομείωση. Κατά τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2018 αναγνωρίστηκε ζημιά απομείωσης ύψους € 4,2 εκ.

Για τον προσδιορισμό ενδεχόμενης απομείωσης, η Διοίκηση συγκρίνει τη λογιστική αξία κάθε θυγατρικής (Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών) με την ανακτήσιμη αξία της. Η ανακτήσιμη αξία προσδιορίστηκε ως η αξία λόγω χρήσης, ο προσδιορισμός της οποίας υποστηρίζεται από προβλέψεις μελλοντικών λειτουργικών ροών, οι οποίες είναι από τη φύση

τους υποκειμενικές και εξαρτώνται από διάφορους παράγοντες, όπως οι προσδοκίες για τις μελλοντικές πωλήσεις.

Δεδομένης της σημαντικότητας του υπολοίπου των επενδύσεων σε θυγατρικές στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις, του βαθμού υποκειμενικότητας στις παραδοχές στις οποίες βασίζεται η ανάλυση απομείωσης και των σημαντικών κρίσεων και εκτιμήσεων που απαιτούνται από τη Διοίκηση, αξιολογήσαμε την εκτίμηση απομείωσης των επενδύσεων σε θυγατρικές ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Επιπλέον, επικεντρωθήκαμε σε αυτήν την περιοχή διότι τα δεδομένα που περιγράφονται στο ανωτέρω σημαντικότερο θέμα ελέγχου «Εκτίμηση απομείωσης της υπεραξίας και των άυλων περιουσιακών στοιχείων», έχουν επίδραση και στις ανωτέρω συμμετοχές σε θυγατρικές εταιρείες.

Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας σχετικά με τη λογιστική πολιτική, καθώς και τις κρίσεις και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν κατά την εκτίμηση απομείωσης, περιλαμβάνονται στη σημείωση 2.1.6 (α) των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.
Για την αξιολόγηση της απομείωσης των συμμετοχών σε θυγατρικές εταιρείες, διενεργήσαμε τις ελεγκτικές διαδικασίες που περιγράφονται στο ως άνω σημαντικότερο θέμα ελέγχου «Εκτίμηση απομείωσης της υπεραξίας και των άυλων περιουσιακών στοιχείων».

Κατόπιν της ολοκλήρωσης των διαδικασιών που εφαρμόστηκαν για τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, αξιολογήσαμε την ανάλυση που προετοίμασε η Διοίκηση, σύμφωνα με την οποία τα ανακτήσιμα ποσά των ΜΔΤΡ συσχετίστηκαν με τις αντίστοιχες συμμετοχές σε θυγατρικές εταιρείες.

Άλλες πληροφορίες
Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην "Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων", στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.
Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.
Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων
Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλείδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.
Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σε αυτές τις ενέργειες.
Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθρ. 44 Ν. 4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων
Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.
Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλείδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλείδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλείδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη Διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσεως από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλείδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 του Ν. 4336/2015 (μέρος Β), σημειώνουμε ότι:

α. Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 43ββ του Κ.Ν. 2190/1920.

β. Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 43α και 107Α και της παραγράφου 1 (περιπτώσεις γ' και δ') του άρθρου 43ββ του Κ.Ν. 2190/1920 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2018.

γ. Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

3. Παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών
Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία και τις θυγατρικές της μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014. Οι επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία και στις θυγατρικές της, κατά τη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2018 γνωστοποιούνται στη σημείωση 2.6 των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

4. Διορισμός Ελεγκτή
Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως από κοινού Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 23 Μαΐου 2013 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για μια συνολική περίοδο πέντε (5) ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.

Αθήνα, 15 Απριλίου 2019
Οι Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές

Ευάγγελος Δ. Κοσμάτος
Αρ Μ ΣΟΕΛ 13561

ΣΟΛ Α.Ε.
Μέλος Δικτύου Crowe Global
Φωκ. Νέγρη 3, 112 57 Αθήνα
Α.Μ. ΣΟΕΛ 125

Νικόλαος Ιωάννου
Αρ Μ ΣΟΕΛ 29301

Ορκωτοί Ελεγκτές, Συμβουλοι Επιχειρήσεων
Ζεφύρου 56, 17564 Παλαιό Φάληρο
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127

ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2018

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/1-31/12/2018	1/1-31/12/2017[2]	1/1-31/12/2018	1/1-31/12/2017
Κύκλος εργασιών	2.2	870.833	930.595	61.781	66.834
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	2.4-2.6	-709.523	-730.502	-49.016	-38.716
Μικτά κέρδη / (ζημιές)		**161.310**	**200.093**	**12.765**	**28.118**
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	2.3	16.225	16.707	11.288	1.993
Έξοδα Διάθεσης	2.4-2.6	-38.656	-40.746	-8.954	-9.606
Έξοδα Διοίκησης	2.4-2.6	-73.818	-74.614	-14.073	-14.425
Έξοδα Έρευνας και Ανάπτυξης	2.4-2.6	-3.717	-6.147	-3.717	-6.147
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	2.9	-10.034	-7.025	-3.229	-4.536
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**2.1.27**	**51.310**	**88.268**	**-5.920**	**-4.603**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**2.1.27**	**116.532**	**151.045**	**7.445**	**8.763**
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	2.7	18.396	-24.064	6.147	7.136
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	2.8	-19.283	-2.278	0	-2
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	2.10	-50.404	-69.951	-16.895	-17.208
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	2.10	8.122	6.887	4.666	3.254
Συναλλαγματικές Διαφορές	2.11	8.136	-5.733	213	-589
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	2.31	-18.309	-3.412	0	0
Κέρδη /(ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση	2.34	-130	0	0	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	**-130**	**0**	**0**	**0**	**-12.012**
Φόροι	2.12	-13.269	-18.961	-4.336	562
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες (α)		**-15.431**	**-29.244**	**-16.125**	**-11.450**
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες (β) [1]	2.32	42.392	23.223	0	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)		26.961	-6.021	-16.125	-11.450
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		-58.573	-63.819	-16.125	-11.450
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες [1]	2.32	32.924	10.433	0	0
		-25.649	-53.386	-16.125	-11.450
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		43.142	34.575	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες [1]	2.32	9.468	12.790	0	0
		52.610	47.365	0	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή (€) από συνολικές δραστηριότητες					
- βασικά		-0,1684	-0,3393	-0,1059	-0,0728
- απομειωμένα	2.13	-0,1684	-0,3393	-0,1059	-0,0728
Μέσος Σταθμικός αριθμός μετοχών	2.13	157.317.558	157.352.417	157.317.558	157.352.417

[1] Οι δραστηριότητες των θυγατρικών του Ομίλου Azerinteltek AS (Αζερμπαϊτζάν), Favorit Bookmakers Office OOO (Ρωσία), Intralot Caribbean Ventures Ltd (Σάντα Λουτσία), Supreme Ventures Ltd (Τζαμάικα) και Slovenske Loterie AS (Σλοβακία) παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση 2.31.Α.VIII) (σημείωση 2.32.Α.VIII) [2] Στον Όμιλο, στα συγκριτικά κονδύλια του 2017 για τον «Κύκλο Εργασιών», το «Κόστος Πωλήσεων», τα «Μικτά κέρδη / (ζημιές)» και τα «Έξοδα Διάθεσης» έχουν γίνει αναταξινομήσεις κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15 (σημείωση 2.35)

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2018

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/1-31/12/2018	1/1-31/12/2017	1/1-31/12/2018	1/1-31/12/2017
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)		**26.961**	**-6.021**	**-16.125**	**-11.450**
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		-58.573	-63.819	-16.125	-11.450
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες[1]	2.31	32.924	10.433	0	0
		-25.649	**-53.386**	**-16.125**	**-11.450**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		43.142	34.575	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες [1]	2.31	9.468	12.790	0	0
		52.610	**47.365**	**0**	**0**
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους					
Ποσά που δεν θα ανακατατάχθούν στα αποτελέσματα:					
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών θυγατρικών και μητρικής		23	-118	67	-104
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών συγγενών και κοινοπραξιών	2.26	-91	63	0	0
Ποσά που μπορεί να ανακατατάχθούν στα αποτελέσματα:					
Αποτίμηση προς πώληση διαθεσίμων στοιχείων ενεργητικού θυγατρικών και μητρικής	2.18	2.088	-357	-30	-240
Μερίδιο αποτίμησης προς πώληση διαθεσίμων στοιχείων ενεργητικού συγγενών και κοινοπραξιών		0	86	0	0
Αποτίμηση παραγώγων θυγατρικών και μητρικής		18	-18	18	-18
Συναλλαγματικές διαφορές ενοποίησης θυγατρικών	2.23	-15.965	-14.187	0	0
Μερίδιο συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης συγγενών και κοινοπραξιών	2.23	-267	-12.911	0	0
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους		**-14.194**	**-27.442**	**55**	**-362**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους		**12.767**	**-33.463**	**-16.070**	**-11.812**
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας		-34.805	-69.304	-16.070	-11.812
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.31	47.572	35.841	0	0

[1] Οι δραστηριότητες των θυγατρικών του Ομίλου Azerinteltek AS (Αζερμπαϊτζάν), Favorit Bookmakers Office OOO (Ρωσία), Intralot Caribbean Ventures Ltd (Σάντα Λουτσία), Supreme Ventures Ltd (Τζαμάικα) και Slovenske Loterie AS (Σλοβακία) παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση 2.31.Α.VIII)

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ ΤΟΥ 2018

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/10-31/12/2018	1/10-31/12/2017 [2]	1/10-31/12/2018	1/10-31/12/2017
Κύκλος εργασιών	2.2	870.833	930.595	61.781	66.834
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	2.4-2.6	-709.523	-730.502	-49.016	-38.716
Μικτά κέρδη / (ζημιές)		**161.310**	**200.093**	**12.765**	**28.118**
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	2.3	5.071	4.185	11.166	390
Έξοδα Διάθεσης	2.4-2.6	-11.430	-12.705	-2.493	-2.162
Έξοδα Διοίκησης	2.4-2.6	-19.591	-20.481	-4.247	-4.118
Έξοδα Έρευνας και Ανάπτυξης	2.4-2.6	-151	-1.281	-151	-1.281
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	2.9	-6.443	-4.885	-1.786	-2.987
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**2.1.27**	**1.522**	**29.071**	**1.288**	**3.292**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**2.1.27**	**18.930**	**42.277**	**4.498**	**5.615**
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	2.7	15.826	-25.081	-4.297	-5.946
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	2.8	-19.012	-1.109	0	4
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	2.10	-12.207	-26.066	-4.487	-4.361
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	2.10	1.589	2.275	1.086	785
Συναλλαγματικές Διαφορές	2.11	-1.967	107	511	151
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	2.31	-16.789	-54	0	0
Κέρδη /(ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση	2.34	-178	0	0	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		**-31.216**	**-20.857**	**-5.899**	**-6.075**
Φόροι	2.12	3.786	-5.834	-3.922	-4.047
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες (α)		**-27.430**	**-26.691**	**-9.821**	**-10.122**
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες (β)[1]	2.31	32.458	17.885	0	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)		**5.028**	**-8.806**	**-9.821**	**-10.122**
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		-43.680	-37.267	-9.821	-10.122
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες [1]	2.31	29.023	15.889	0	0
		-14.657	**-21.378**	**-9.821**	**-10.122**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		16.250	10.576	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες [1]	2.31	3.435	1.996	0	0
		19.685	**12.572**	**0**	**0**
Κέρδη / (ζημίες) μετά από φόρους ανά μετοχή (€) από συνολικές δραστηριότητες					
- βασικά	2.13	-0,0962	-0,1359	-0,0645	-0,0643
- απομειωμένα	2.13	-0,0962	-0,1359	-0,0645	-0,0643
Μέσος Σταθμικός αριθμός μετοχών		157.317.558	157.352.417	157.317.558	157.352.417

[1] Οι δραστηριότητες των θυγατρικών του Ομίλου Azerinteltek AS (Αζερμπαϊτζάν), Favorit Bookmakers Office OOO (Ρωσία), Intralot Caribbean Ventures Ltd (Σάντα Λουτσία), Supreme Ventures Ltd (Τζαμάικα) και Slovenske Loterie AS (Σλοβακία) παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση 2.31.Α.VIII) [2] Στον Όμιλο, στα συγκριτικά κονδύλια του 2017 για τον «Κύκλο Εργασιών», το «Κόστος Πωλήσεων», τα «Μικτά κέρδη / (ζημιές)» και τα «Έξοδα Διάθεσης» έχουν γίνει αναταξινομήσεις κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15 (σημείωση 2.35)

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ ΤΟΥ 2018

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/10-31/12/2018	1/10-31/12/2017	1/10-31/12/2018	1/10-31/12/2017
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)		**5.028**	**-8.806**	**-9.821**	**-10.122**
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		-43.680	-37.267	-9.821	-10.122
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες[1]	2.31	29.023	15.889	0	0
		-14.657	**-21.378**	**-9.821**	**-10.122**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		16.250	10.576	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες[1]	2.31	3.435	1.996	0	0
		19.685	**12.572**	**0**	**0**
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους					
Ποσά που δεν θα ανακατατάχθούν στα αποτελέσματα:					
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών θυγατρικών και μητρικής		42	-123	67	-104
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών συγγενών και κοινοπραξιών	2.26	14	0	0	0
Ποσά που μπορεί να ανακατατάχθούν στα αποτελέσματα:					
Αποτίμηση προς πώληση διαθεσίμων στοιχείων ενεργητικού θυγατρικών και μητρικής	2.18	-125	-185	-61	14
Μερίδιο αποτίμησης προς πώληση διαθεσίμων στοιχείων ενεργητικού συγγενών και κοινοπραξιών		0	-43	0	0
Αποτίμηση παραγώγων θυγατρικών και μητρικής		0	-18	0	-18
Συναλλαγματικές διαφορές ενοποίησης θυγατρικών	2.23	11.901	-5.992	0	0
Μερίδιο συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης συγγενών και κοινοπραξιών	2.23	161	-1.324	0	0
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους		**11.993**	**-7.685**	**6**	**-108**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους		**17.021**	**-16.491**	**-9.815**	**-10.230**
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας		-5.917	-26.901	-9.815	-10.230
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.31	22.938	10.410	0	0

[1] Οι δραστηριότητες των θυγατρικών του Ομίλου Azerinteltek AS (Αζερμπαϊτζάν), Favorit Bookmakers Office OOO (Ρωσία), Intralot Caribbean Ventures Ltd (Σάντα Λουτσία), Supreme Ventures Ltd (Τζαμάικα) και Slovenske Loterie AS (Σλοβακία) παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση 2.31.Α.VIII)

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Ενσώματα πάγια στοιχεία	2.14	133.360	102.793	18.890	15.794
Επενδυτικά ακίνητα	2.15	39	0	0	0
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	2.16	302.332	324.508	90.810	93.729
Συμμετοχές σε θυγατρικές, συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες	2.17	133.198	135.763	135.908	141.500
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	2.18	16.042	21.524	1.213	1.243
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	2.12	7.717	4.749	0	0
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	2.19	8.832	16.515	146	142
Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων		**601.520**	**605.852**	**246.967**	**252.408**
Αποθέματα	2.21	45.583	31.482	14.831	18.839
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	2.20	133.864	145.575	110.370	105.917
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	2.18	637	914	0	0
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα	2.22	162.461	238.041	33.146	20.434
Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων		**342.545**	**416.012**	**158.347**	**145.190**
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		**944.065**	**1.021.864**	**405.314**	**397.598**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Μετοχικό κεφάλαιο	2.23	47.089	47.689	47.089	47.689
Ίδιες μετοχές	2.23	-8.528	-2.149	-8.528	-2.149
Λοιπά αποθεματικά	2.23	64.962	56.738	53.125	43.579
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής	2.23	-87.955	-76.747	0	0
Κέρδη εις νέον	2.24	-9.268	32.291	-34.804	-4.558
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων που αναλογούν σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας		**6.300**	**57.822**	**56.882**	**84.561**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		28.145	31.966	0	0
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		**34.445**	**89.788**	**56.882**	**84.561**
Μακροπρόθεσμα δάνεια	2.25	735.297	727.988	286.380	232.179
Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού	2.26	5.111	5.451	3.249	3.489
Λοιπές μακροπρόθεσμες προβλέψεις	2.31	7.560	7.993	7.446	7.612
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	2.12	11.294	15.054	5.657	5.803
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.28	2.256	1.069	273	0
Υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις	2.32	1.797	1.389	0	0
Σύνολο μακροπροθέσμων υποχρεώσεων		**763.315**	**758.944**	**303.005**	**249.083**
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.29	96.780	136.844	45.276	61.910
Βραχυπρόθεσμα δάνεια και χρηματοδοτικές μισθώσεις	2.25	40.655	19.345	0	0
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	2.12	3.519	11.084	0	1.953
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	2.31	5.351	5.859	151	91
Σύνολο βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων		**146.305**	**173.132**	**45.427**	**63.954**
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		**909.620**	**932.076**	**348.432**	**313.037**
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		**944.065**	**1.021.864**	**405.314**	**397.598**

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ

ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ INTRALOT (Ποσά σε χιλιάδες €)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Ίδιες Μετοχές	Τακτικό Αποθεματικό	Λοιπά Αποθεματικά	Συναλλαγματι-κές Διαφορές[2]	Κέρδη εις Νέον	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Γενικό Σύνολο
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2018 πριν την εφαρμογή των ΔΠΧΑ 9 & 15 και ΔΛΠ 29	**47.689**	**-2.149**	**28.201**	**28.537**	**-76.747**	**32.291**	**57.822**	**31.966**	**89.788**
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15 [1]						-937	**-937**		**-937**
'Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 [1]						-6.993	**-6.993**	-1.306	**-8.299**
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29 [1]			626			5	**631**	631	**1.262**
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2018 μετά την εφαρμογή των ΔΠΧΑ 9 & 15 και ΔΛΠ 29	47.689	-2.149	28.827	28.537	-76.747	24.366	**50.523**	31.291	**81.814**
Επίδραση στα Κέρδη Εις Νέον από αναμορφώσεις προηγούμενης χρήσης						-64	**-64**	-12	**-76**
Νέες ενοποιούμενες συγγενείς εταιρίες				-10		-314	**-324**		**-324**
Κέρδος χρήσεως						-25.649	**-25.649**	52.610	**26.961**
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους				2.154	-11.208	-102	**-9.156**	-5.038	**-14.194**
Δικαιώματα προαίρεσης συγγενών εταιριών						142	**142**		**142**
Μερίσματα σε μετόχους μητρικής / μη ελέγχουσες συμμετοχές							**0**	-39.214	**-39.214**
Πώληση / εκκαθάριση θυγατρικής							**0**	-12.444	**-12.444**
Επίδραση λόγω μεταβολής ποσοστού συμμετοχής						-768	**-768**	768	**0**
Επαναγορά ιδίων μετοχών		**-8.588**					**-8.588**		**-8.588**
Ακύρωση ιδίων μετοχών	**-600**	**2.209**				**-1.609**	**0**		**0**
Αναπροσαρμογή στη καθαρή χρηματική θέση			**184**				**184**	**184**	**368**
Μεταφορά μεταξύ αποθεματικών			**-4.216**	**9.486**		**-5.270**	**0**		**0**
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2018	**47.089**	**-8.528**	**24.795**	**40.167**	**-87.955**	**-9.268**	**6.300**	**28.145**	**34.445**

[1] Αφορούν αναπροσαρμογή υπολοίπου έναρξης από την πρώτη εφαρμογή των προτύπων ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 15 (σημείωση 2.1.4) και ΔΛΠ 29 (σημείωση 2.34). [2] Στην μεταβολή του Αποθεματικού «Συναλλαγματικές Διαφορές» συμπεριλαμβάνεται ποσό €1.327 χιλ. που αφορά αναταξινόμηση/ανακύκλωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες») συσσωρευμένων ζημιών αποτίμησης από την μετατροπή των οικονομικών καταστάσεων της θυγατρικής εταιρίας Azerinteltek AS η οποία πωλήθηκε εντός του 2018. .

ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ INTRALOT (Ποσά σε χιλιάδες €)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Ίδιες Μετοχές	Τακτικό Αποθεματικό	Λοιπά Αποθεματικά	Συναλλαγματικές Διαφορές[1]	Κέρδη εις Νέον	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Γενικό Σύνολο
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2017	**47.689**	**-1.709**	**27.076**	**28.960**	**-61.180**	**86.706**	**127.542**	**68.944**	**196.486**
Επίδραση στα Κέρδη Εις Νέον από αναμορφώσεις προηγούμενης χρήσης						9	**9**	-65	**-56**
Κέρδος χρήσεως						-53.386	**-53.386**	47.365	**-6.021**
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους				-430	-15.567	79	**-15.918**	-11.524	**-27.442**
Μερίσματα σε μετόχους μητρικής / μη ελέγχουσες συμμετοχές							**0**	-44.895	**-44.895**
Πώληση / εκκαθάριση θυγατρικής							**0**	-27.834	**-27.834**
Επίδραση λόγω μεταβολής ποσοστού συμμετοχής						10	**10**	-25	**-15**
Μεταφορά μεταξύ αποθεματικών			1.125	2		-1.127	**0**		**0**
Επαναγορά / πώληση ιδίων μετοχών		**-440**		5			**-435**		**-435**
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2017	**47.689**	**-2.149**	**28.201**	**28.537**	**-76.747**	**32.291**	**57.822**	**31.966**	**89.788**

[1] Στην μεταβολή του Αποθεματικού «Συναλλαγματικές Διαφορές» συμπεριλαμβάνεται ποσό €16.600 χιλ. που αφορά αναταξινόμηση/ανακύκλωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες») συσσωρευμένων ζημιών αποτίμησης από την μετατροπή των οικονομικών καταστάσεων των θυγατρικών εταιριών (Favorit Bookmakers Office OOO, Supreme Ventures Ltd, Intralot Caribbean Ventures Ltd και Slovenske Loterie AS) οι οποίες πωλήθηκαν εντός του 2017

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ INTRALOT S.A. (Ποσά σε χιλιάδες €)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Ίδιες Μετοχές	Τακτικό Αποθεματικό	Λοιπά Αποθεματικά	Κέρδη εις Νέον	**Σύνολο**
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2018 πριν την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 & 15	**47.689**	**-2.149**	**15.896**	**27.683**	**-4.558**	**84.561**
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15 [1]					-333	**-333**
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 [1]					-2.688	**-2.688**
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2018 μετά την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 & 15	**47.689**	**-2.149**	**15.896**	**27.683**	**-7.579**	**81.540**
Κέρδος χρήσεως					-16.125	**-16.125**
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους				55		**55**
Επαναγορά ιδίων μετοχών		-8.588				**-8.588**
Ακύρωση ιδίων μετοχών	-600	2.209			-1.609	**0**
Μεταφορά μεταξύ αποθεματικών				9.491	-9.491	**0**
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2018	**47.089**	**-8.528**	**15.896**	**37.229**	**-34.804**	**56.882**

[1] Αφορούν αναπροσαρμογή υπολοίπου έναρξης από την πρώτη εφαρμογή των προτύπων ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 15 (σημείωση 2.1.4)

ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ INTRALOT S.A. (Ποσά σε χιλιάδες €)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Ίδιες Μετοχές	Τακτικό Αποθεματικό	Λοιπά Αποθεματικά	Κέρδη εις Νέον	Σύνολο
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2017	**47.689**	**-1.709**	**15.896**	**28.040**	**6.892**	**96.808**
Κέρδος χρήσεως					-11.450	**-11.450**
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους				-362		**-362**
Επαναγορά / πώληση ιδίων μετοχών		-440		5		**-435**
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2017	**47.689**	**-2.149**	**15.896**	**27.683**	**-4.558**	**84.561**

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ

Ποσά σε χιλιάδες € (συνολικές δραστηριότητες)	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2018	ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2017	ΕΤΑΙΡΙΑ 1/1-31/12/2018	ΕΤΑΙΡΙΑ 1/1-31/12/2017
Λειτουργικές δραστηριότητες					
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		-2.162	-10.283	-11.789	-12.012
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από διακοπείσες δραστηριότητες	2.31	52.281	35.694	0	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων		**50.119**	**25.411**	**-11.789**	**-12.012**
Πλέον / μείον προσαρμογές για:					
Αποσβέσεις	2.5	65.553	64.554	13.365	13.366
Προβλέψεις		22.174	5.673	-6.545	4.125
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας		-33.658	29.402	-6.361	-6.549
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	2.10	50.445	70.605	16.895	17.212
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	2.10	-8.342	-7.637	-4.666	-3.254
(Κέρδη) / ζημιές στη Καθαρή Χρηματική Θέση	2.34	130	0	0	0
Πλέον/ μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης:					
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων		-10.337	-5.072	-1.421	-1.207
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων		1.218	-13.718	-4.583	4.228
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)		-24.785	20.961	-11.878	-5.544
Μείον: Καταβεβλημένοι φόροι εισοδήματος		23.959	36.148	-1.586	7.646
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)		**88.558**	**154.031**	**-15.397**	**2.719**
Επενδυτικές δραστηριότητες					
(Απόκτηση) / Πώληση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων	2.18	5.950	18.342	0	14.000
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	2.31	-103.660	-74.281	-12.581	-15.518
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	2.14-2.16	473	513	0	120
Τόκοι εισπραχθέντες	2.14-2.16	5.614	6.762	906	1.470
Μερίσματα εισπραχθέντα		7.958	2.377	10.811	18.670
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)		**-83.665**	**-46.287**	**-864**	**18.742**
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες					
Επαναγορά ιδίων μετοχών	2.23	-8.588	-440	-8.588	-440
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	2.25	87.339	587.295	37.000	0
Εξοφλήσεις δανείων	2.25	-53.681	-509.527	0	-18.700
Επαναγορά ομολόγων	2.25	-5.004	0	0	0
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις (χρεολύσια)	2.25	-8.096	-3.215	0	0
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα		-48.835	-51.761	614	-1.812
Μερίσματα πληρωθέντα	2.24	-36.317	-38.621	0	0
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)		**-73.182**	**-16.269**	**29.026**	**-20.952**
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α) + (β) + (γ)		-68.289	91.475	12.765	509
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	2.22	**238.041**	**164.401**	**20.434**	**20.356**
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών		-7.291	-17.835	-53	-431
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου από συνολικές δραστηριότητες	**2.22**	**162.461**	**238.041**	**33.146**	**20.434**

1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Η ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. – "Ολοκληρωμένα Πληροφοριακά Συστήματα και Υπηρεσίες Τυχερών Παιχνιδιών", με τον διακριτικό τίτλο «ΙΝΤΡΑΛΟΤ» είναι μια επιχείρηση που ιδρύθηκε βάσει των νόμων της Ελληνικής Δημοκρατίας της οποίας οι μετοχές είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών. Αναφορές στην «ΙΝΤΡΑΛΟΤ» ή «Εταιρία» περιλαμβάνουν την ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. ενώ αναφορές στον «Όμιλο» περιλαμβάνουν την ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. και τις πλήρως ενοποιούμενες θυγατρικές της, εκτός αν τα περιεχόμενα υποδεικνύουν το αντίθετο. Η Εταιρία ιδρύθηκε το 1992 και έχει την έδρα της στο Μαρούσι Αττικής. Η ΙΝΤΡΑΛΟΤ αποτελεί την πρωτοπόρο εταιρία ολοκληρωμένων συστημάτων τυχερών παιχνιδιών και διαχείρισης συναλλαγών, καθώς και παροχής νέων παιχνιδιών, υπηρεσιών οργάνωσης αθλητικού στοιχήματος και διαδικτυακών τυχερών παιχνιδιών σε κρατικούς οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών παγκοσμίως. Το ευρύ φάσμα προϊόντων & υπηρεσιών της, η τεχνογνωσία της στη διαχείριση παιχνιδιών στοιχημάτων, αριθμολαχείων, racing και video lottery και η προηγμένη τεχνολογία που διαθέτει, προσδίδουν στην ΙΝΤΡΑΛΟΤ ανταγωνιστικό πλεονέκτημα, συμβάλλοντας στην αποδοτικότητα, κερδοφορία και ανάπτυξη των πελατών της. Με παρουσία σε 47 κράτη και πολιτείες, με περίπου 5.200 εργαζομένους και με έσοδα από συνεχιζόμενες δραστηριότητες €0,9 δισ. το 2018, η ΙΝΤΡΑΛΟΤ έχει καθιερωθεί στις αγορές και των 5 ηπείρων. Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρίας για την περίοδο που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2018 εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο την 15η Απριλίου 2019.

2. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

2.1.1 Βάση προετοιμασίας Οικονομικών Καταστάσεων

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτισθεί με βάση το ιστορικό κόστος εκτός από τα χρηματοοικονομικά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων και τα παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία τα οποία αποτιμώνται στην εύλογη αξία ή στην αξία κτήσεως αν η διαφορά δεν είναι σημαντική και με την προϋπόθεση ότι η Εταιρία και ο Όμιλος θα συνεχίσουν κανονικά την επιχειρηματική τους δράση. Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις παρατίθενται σε ευρώ και όλες οι αξίες στρογγυλοποιούνται στην πλησιέστερη χιλιάδα (€'000) εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά.

2.1.2 Έκθεση συμμόρφωσης

Οι οικονομικές καταστάσεις για την περίοδο που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2018 έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), περιλαμβανομένων των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΔΛΠ) και ερμηνειών που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διερμηνειών των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31η Δεκεμβρίου 2018.

2.1.3 Οικονομικές Καταστάσεις

Η ΙΝΤΡΑΛΟΤ τηρεί τα λογιστικά της βιβλία και στοιχεία και ετοιμάζει τις οικονομικές της καταστάσεις σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) Ν.4308/2014 άρθ. 2, 3 & 4 και την ισχύουσα φορολογική νομοθεσία και συντάσσει τις οικονομικές της καταστάσεις σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ).

Οι ελληνικές θυγατρικές της ΙΝΤΡΑΛΟΤ τηρούν τα λογιστικά τους βιβλία και στοιχεία και ετοιμάζουν τις οικονομικές τους καταστάσεις σύμφωνα με τα ΕΛΠ (Ν.4308/2014), τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) και την ισχύουσα φορολογική νομοθεσία. Οι ξένες θυγατρικές της ΙΝΤΡΑΛΟΤ τηρούν τα λογιστικά τους στοιχεία και ετοιμάζουν οικονομικές καταστάσεις με βάση τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς των χωρών στις οποίες λειτουργούν. Για την προετοιμασία των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, οι οικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών προσαρμόζονται σε σχέση με τις διατάξεις των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ).

2.1.4 Αλλαγές στις λογιστικές αρχές

Κατά την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων για την περίοδο που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2018, ακολουθούνται οι ίδιες λογιστικές αρχές και μέθοδοι υπολογισμού σε σύγκριση με τις πιο πρόσφατες ετήσιες οικονομικές καταστάσεις (31 Δεκεμβρίου 2017), εκτός από την υιοθέτηση των παρακάτω νέων προτύπων και διερμηνειών που ισχύουν για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2018.

Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την χρήση 2018

Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί και είναι υποχρεωτικής εφαρμογής για τις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2018. Η εκτίμηση του Ομίλου σχετικά με την επίδραση από την εφαρμογή αυτών των νέων προτύπων, τροποποιήσεων και διερμηνειών παρατίθεται παρακάτω.

ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα»

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2016/2067 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 22ας Νοεμβρίου 2016, L 323/1 -29/11/2016) Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Ιούλιο του 2014, το ΣΔΛΠ ολοκλήρωσε την τελευταία φάση της αντικατάστασης του ΔΛΠ 39, εκδίδοντας το ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα». Το πακέτο βελτιώσεων που εισάγεται από το ΔΠΧΑ 9 περιλαμβάνει ένα λογικό μοντέλο για την ταξινόμηση και την επιμέτρηση, ένα μοναδικό μοντέλο απομείωσης με βάση τις μελλοντικές αναμενόμενες ζημιές, και μια ουσιαστικά αναμορφωμένη προσέγγιση στη λογιστική αντιστάθμισης.

Ταξινόμηση και Επιμέτρηση

Η ταξινόμηση καθορίζει τον τρόπο με τον οποίο τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις λογιστικοποιούνται στις οικονομικές καταστάσεις, και ειδικότερα πώς επιμετρώνται σε συνεχή βάση. Το ΔΠΧΑ 9 εισάγει μια λογική προσέγγιση για την ταξινόμηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, η οποία οδηγείται από τα χαρακτηριστικά των ταμειακών ροών και το επιχειρηματικό μοντέλο στο οποίο ένα περιουσιακό στοιχείο ανήκει. Αυτή η μοναδική και βασισμένη σε αρχές προσέγγιση αντικαθιστά τις ισχύουσες απαιτήσεις που βασίζονταν σε κανόνες οι οποίοι γενικά θεωρούνται ως υπερβολικά πολύπλοκοι και δύσκολα εφαρμόσιμοι. Το νέο μοντέλο έχει επίσης ως αποτέλεσμα την εφαρμογή ενός μοναδικού μοντέλου απομείωσης που εφαρμόζεται σε όλα τα χρηματοπιστωτικά μέσα, καταργώντας έτσι μια πηγή πολυπλοκότητας που σχετίζεται με τις προηγούμενες λογιστικές απαιτήσεις.

Απομείωση

Κατά τη διάρκεια της χρηματοπιστωτικής κρίσης, η καθυστερημένη αναγνώριση των πιστωτικών ζημιών από δάνεια (και άλλα χρηματοδοτικά μέσα) αναγνωρίστηκε ως αδυναμία των υφιστάμενων λογιστικών προτύπων. Ως μέρος του ΔΠΧΑ 9, το ΣΔΛΠ εισήγαγε ένα νέο μοντέλο απομείωσης βασισμένο στις αναμενόμενες ζημιές, το οποίο θα απαιτεί την πιο έγκαιρη αναγνώριση των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών. Συγκεκριμένα, το νέο Πρότυπο απαιτεί από τις εταιρίες να λογιστικοποιήσουν τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες από τη στιγμή που αναγνωρίζονται για πρώτη φορά τα χρηματοοικονομικά μέσα και να αναγνωρίσουν τις αναμενόμενες ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωή τους σε μια πιο έγκαιρη βάση.

Λογιστική αντιστάθμισης

Το ΔΠΧΑ 9 εισάγει ένα ουσιαστικά αναμορφωμένο μοντέλο για λογιστική αντιστάθμισης, με ενισχυμένες γνωστοποιήσεις σχετικά με τη δραστηριότητα της διαχείρισης των κινδύνων. Το νέο μοντέλο αποτελεί μια σημαντική αναμόρφωση της λογιστικής αντιστάθμισης που ευθυγραμμίζει το λογιστικό χειρισμό με τις δραστηριότητες διαχείρισης του κινδύνου, δίνοντας την δυνατότητα στις εταιρίες να αντικατοπτρίζουν καλύτερα τις δραστηριότητες αυτές στις οικονομικές καταστάσεις τους. Επιπλέον, ως αποτέλεσμα αυτών των αλλαγών, οι χρήστες των οικονομικών καταστάσεων θα έχουν καλύτερη πληροφόρηση σχετικά με τη διαχείριση των κινδύνων και την επίδραση της λογιστικής αντιστάθμισης στις οικονομικές καταστάσεις.

Ίδιος πιστωτικός κίνδυνος

Το ΔΠΧΑ 9 καταργεί επίσης τη μεταβλητότητα στο κέρδος ή τη ζημία που προκαλούνταν από τις αλλαγές του πιστωτικού κινδύνου των υποχρεώσεων για τις οποίες είχε επιλεγεί να αποτιμώνται στην εύλογη αξία. Αυτή η αλλαγή στη λογιστική σημαίνει ότι τα κέρδη που δημιουργούνται από την επιδείνωση ίδιου πιστωτικού κινδύνου της οντότητας για τέτοιες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται πλέον στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Πρόωρη εφαρμογή της εν λόγω βελτίωσης της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, πριν από οποιεσδήποτε άλλες αλλαγές στη λογιστική των χρηματοπιστωτικών μέσων, επιτρέπεται από το ΔΠΧΑ 9.

Ο Όμιλος ολοκλήρωσε στο τελευταίο τρίμηνο του 2018 την ανάλυση των επιπτώσεων από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 και έχει αξιολογήσει τις ακόλουθες ως τις σημαντικότερες επιπτώσεις από την υιοθέτηση του εν λόγω Προτύπου ανά πεδίο εφαρμογής:

Ταξινόμηση και Επιμέτρηση

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που κατείχε την 1/1/2018 ο Όμιλος θα συνεχίσουν να επιμετρώνται στην ίδια βάση με το νέο πρότυπο και επομένως δεν αναμένονται σημαντικές μεταβολές στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των περιουσιακών στοιχείων.

Απομείωση

Η εφαρμογή του νέου μοντέλου απομείωσης, βασισμένο στις αναμενόμενες ζημιές, κατά την 1/1/2018 οδήγησε σε σωρευτική επίδραση ποσού €8.299 χιλ. μετά από φόρους στον Όμιλο (Εταιρία και θυγατρικές εταιρίες: €7.149 / αναλογία Ομίλου σε συγγενείς εταιρίες: €1.150) και €2.688 χιλ. στην Εταιρία, η οποία κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 και της «Τροποποιημένης αναδρομικής μεθόδου» ("Modified retrospective method") καταχωρήθηκε ως αναπροσαρμογή στα «Κέρδη εις Νέον» την 1/1/2018, χωρίς να απαιτείται η αναδιατύπωση των συγκριτικών κονδυλίων του 2017.
Αναλυτική περιγραφή του νέου μοντέλου απομείωσης που εφάρμοσε ο Όμιλος παρέχεται στην παράγραφο 2.1.12.Ι.δ των λογιστικών πολιτικών.

Σωρευτική επίδραση στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης [αύξηση/(μείωση)] την 1/1/2018

Ποσά σε χιλιάδες €	ΟΜΙΛΟΣ 1/1/2018	ΕΤΑΙΡΙΑ 1/1/2018
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
Συμμετοχές σε θυγατρικές, συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες	-1.150	0
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	-2.561	0
Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	**-3.711**	**0**
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	-4.588	-2.688
Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	**-4.588**	**-2.688**
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	**-8.299**	**-2.688**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
Κέρδη εις νέον	-6.993	-2.688
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων που αναλογούν σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας	**-6.993**	**-2.688**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	-1.306	0
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	**-8.299**	**-2.688**
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	**-8.299**	**-2.688**

Λογιστική αντιστάθμισης

Η εφαρμογή του αναμορφωμένου μοντέλου για λογιστική αντιστάθμισης δεν αναμένεται να έχει σημαντική επίπτωση στον λογιστικό χειρισμό των συμβολαίων αντιστάθμισης που συνήθως πραγματοποιεί ο Όμιλος.

Ίδιος πιστωτικός κίνδυνος

Το νέο πρότυπο δεν αναμένεται να επηρεάσει τον λογιστικό χειρισμό των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων του Ομίλου, καθώς ο Όμιλος δεν έχει χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, αλλά μόνο χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος.

ΔΠΧΑ 15 «Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες»

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2016/1905 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 22ας Σεπτεμβρίου 2016, L 295/19 -29/10/2016)

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Μάιο του 2014 το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΣΔΛΠ), υπεύθυνο για τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), και το Συμβούλιο Προτύπων Χρηματοοικονομικής Λογιστικής (FASB), υπεύθυνο για τις Αμερικανικές Γενικά Αποδεκτές Λογιστικές Αρχές (GAAP) των ΗΠΑ, εξέδωσαν από κοινού ένα συγκλίνον Πρότυπο σχετικά με την αναγνώριση των εσόδων από συμβάσεις με τους πελάτες. Το πρότυπο θα βελτιώσει την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των εσόδων και τη βελτίωση της συγκρισιμότητας των οικονομικών καταστάσεων σε παγκόσμιο επίπεδο.

Τα έσοδα είναι ένα ζωτικό μέσο για τους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων και χρησιμοποιούνται για την αξιολόγηση της χρηματοοικονομικής επίδοσης και τις προοπτικές της εταιρίας. Ωστόσο, οι προηγούμενες απαιτήσεις τόσο των ΔΠΧΑ όσο και των US GAAP ήταν διαφορετικές και συχνά οδηγούσαν σε διαφορετική λογιστική αντιμετώπιση για συναλλαγές που ήταν παρεμφερείς οικονομικά. Επιπλέον, ενώ οι προϋποθέσεις αναγνώρισης των εσόδων των ΔΠΧΑ δεν είχαν επαρκείς λεπτομέρειες, οι λογιστικές απαιτήσεις των US GAAP θεωρούνταν ως υπερβολικά περιοριστικές και αντικρουόμενες σε ορισμένους τομείς.

Απαντώντας σε αυτές τις προκλήσεις, τα συμβούλια ανέπτυξαν νέες, πλήρως συγκλίνουσες απαιτήσεις για την αναγνώριση των εσόδων τόσο των ΔΠΧΑ όσο και των US GAAP, που παρέχουν σημαντικές βελτιώσεις στην ποιότητα και τη συνέπεια του τρόπου με τον οποίο αναφέρονται τα έσοδα, βελτιώνοντας παράλληλα τη συγκρισιμότητα των οικονομικών καταστάσεων των εταιριών βάσει των ΔΠΧΑ και των US GAAP. Αυτό το νέο Πρότυπο αντικαθιστά το ΔΛΠ 18, το ΔΛΠ 11 και τις Διερμηνείες ΕΔΔΠΧΑ 13, ΕΔΔΠΧΑ 15, ΕΔΔΠΧΑ 18 και ΜΕΔ 31 που σχετίζονται με την αναγνώριση εσόδων. Η βασική αρχή του νέου Προτύπου είναι για τις εταιρίες να αναγνωρίζουν τα έσοδα ώστε να αποτυπώνουν τη μεταφορά των αγαθών ή υπηρεσιών σε πελάτες σε αξίες που να απεικονίζουν το τίμημα (δηλαδή την πληρωμή) το οποίο η εταιρία αναμένει να λάβει σε αντάλλαγμα για τα αγαθά ή τις υπηρεσίες. Το νέο πρότυπο οδηγεί επίσης σε αυξημένες γνωστοποιήσεις σχετικά με τα έσοδα, παρέχοντας καθοδήγηση για συναλλαγές που δεν είχαν προηγουμένως αντιμετωπιστεί συνολικά (για παράδειγμα, τα έσοδα των συμβάσεων υπηρεσιών και τροποποιήσεις) καθώς και βελτίωση των οδηγιών σχετικά με τις συμβάσεις πολλαπλών στοιχείων.

Ο Όμιλος εφάρμοσε το νέο Πρότυπο από την 1η Ιανουαρίου 2018 με τη σωρευτική επίδραση της αρχικής εφαρμογής να αναγνωρίζεται στο υπόλοιπο έναρξης των «Κερδών εις Νέον» κατά την ημερομηνία της αρχικής εφαρμογής. Επιπλέον, ο Όμιλος επέλεξε να εφαρμόσει το Πρότυπο αναδρομικά μόνο για τις συμβάσεις που δεν έχουν ολοκληρωθεί κατά την ημερομηνία της αρχικής εφαρμογής.

Ο Όμιλος ολοκλήρωσε στο τελευταίο τρίμηνο του 2018 την ανάλυση των επιπτώσεων από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15 και έχει αξιολογήσει τις ακόλουθες ως τις σημαντικότερες επι-

πτώσεις από την υιοθέτηση του εν λόγω Προτύπου ανά κατηγορία επιχειρηματικών δραστηριοτήτων:

α) Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών:

Κατά την χρήση 2018 τα έσοδα του Ομίλου από τις δραστηριότητες της κατηγορίας «Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών» αποτέλεσαν το 66,3% των συνολικών εσόδων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες και ανήλθαν σε €577.697 χιλ.

Στην κατηγορία αυτή, ο Όμιλος ΙΝΤΡΑΛΟΤ είναι κάτοχος της άδειας πλήρους λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών σε μία χώρα. Στην περίπτωση της λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών, η εκάστοτε εταιρία του Ομίλου αναλαμβάνει συνολικά την οργάνωση των προσφερόμενων τυχερών παιχνιδιών.

Με βάση τα ισχύοντα έως την 31/12/2017 Πρότυπα, η αναγνώριση εσόδων σε αυτή τη κατηγορία πραγματοποιείται τη στιγμή που πραγματοποιούνται τα σχετικά γεγονότα ή κληρώσεις και αποτιμώνται ως το συνολικό τίμημα που εισπράττεται από τον παίκτη-πελάτη προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι.

Η εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15 δεν έχει σημαντική επίπτωση στην αναγνώριση εσόδων αυτής της κατηγορίας, πέραν της αναταξινόμησης των ανταλλαγμάτων πληρωτέων σε πελάτες (μπόνους, κίνητρα marketing, κλπ.) από το «Κόστος Πωλήσεων» και τα «Έξοδα Διάθεσης» αφαιρετικά του «Κύκλου εργασιών», τα οποία για τη χρήση 2018 ανήλθαν σε €2.638 χιλ. και δεν επηρέασαν το επίπεδο των αποτελεσμάτων της χρήσης.

β) Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών:

Κατά την χρήση 2018 τα έσοδα του Ομίλου από τις δραστηριότητες της κατηγορίας «Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών» αποτέλεσαν το 10,4% των συνολικών εσόδων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες και ανήλθαν σε €90.255 χιλ.

Στην κατηγορία αυτή, ο Όμιλος αναλαμβάνει την παροχή υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας, όπως τον σχεδιασμό, την οργάνωση ή /και διαχείριση τυχερών παιχνιδιών, τη διαφήμιση και προώθηση πωλήσεων, τη δημιουργία δικτύων πώλησης, τη διαχείριση ρίσκου (σε παιχνίδια προκαθορισμένης απόδοσης) κ.λπ., προς Οργανισμούς διεθνώς. Τα έσοδα του Ομίλου αποτελούν συνήθως ποσοστό επί του κύκλου εργασιών των τυχερών παιχνιδιών που αφορούν οι εν λόγω υπηρεσίες, το ύψος του οποίου καθορίζεται συμβατικά με βάση το μέγεθος της αγοράς, το είδος των προσφερομένων υπηρεσιών, τη διάρκεια παροχής των υπηρεσιών, καθώς και άλλες παραμέτρους.

Με βάση τα ισχύοντα έως την 31/12/2017 Πρότυπα, η αναγνώριση εσόδων πραγματοποιείται κατά τη στιγμή που ο παίκτης-πελάτης καταβάλλει το ανάλογο τίμημα προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι και αποτιμάται ως ποσοστό επί του συνολικού τιμήματος που εισπράττει ο Οργανισμός τυχερών παιχνιδιών από τον παίκτη-πελάτη.

Η εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15 δεν έχει σημαντική επίπτωση στην αναγνώριση εσόδων αυτής της κατηγορίας, πέραν της αναταξινόμησης των ανταλλαγμάτων (μπόνους, κίνητρα marketing, κλπ.) πληρωτέων σε πελάτες, ή πελάτες των πελατών του Ομίλου στις περιπτώσεις που ο Όμιλος λειτουργεί ως πράκτορας, από το «Κόστος Πωλήσεων» και τα «Έξοδα Διάθεσης» αφαιρετικά του «Κύκλου εργασιών», τα οποία για τη χρήση 2018 ανήλθαν σε €17.432 χιλ. και δεν επηρέασαν το επίπεδο των αποτελεσμάτων της χρήσης.

γ) Τεχνολογία (εξοπλισμός και λογισμικά) και υπηρεσίες (τεχνικής) υποστήριξης:

Κατά την χρήση 2018 τα έσοδα του Ομίλου από «Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης» αποτέλεσαν το 23,3% των συνολικών εσόδων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες και ανήλθαν σε €202.881 χιλ.

Η εν λόγω κατηγορία περιλαμβάνει σε μεγάλο βαθμό συμβόλαια πολλαπλών στοιχείων, τα οποία περιλαμβάνουν τόσο την πώληση τεχνολογικών προϊόντων (εξοπλισμό και λογισμικό) όσο και την παροχή υπηρεσιών εγκατάστασης και μεταγενέστερης υποστήριξης και συντήρησης. Από τα εν λόγω συμβόλαια προέκυψε επίπτωση από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15.

Ο λογιστικός χειρισμός σύμφωνα με τα ισχύοντα Πρότυπα και σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15 έχει ως εξής:

i) Τεχνολογία (εξοπλισμός και λογισμικά): Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται οι προμήθειες εξοπλισμού και λογισμικού (τερματικές μηχανές, κεντρικά υπολογιστικά συστήματα, λογισμικό τυχερών παιχνιδιών, συστήματα επικοινωνιών κλπ.) προς οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών ώστε να λειτουργούν τα τυχερά τους παιχνίδια on-line. Η αναγνώριση εσόδων πραγματοποιείται είτε (α) με απευθείας πώληση του εξοπλισμού ή των λογισμικών, είτε (β) ως λειτουργική μίσθωση, είτε (γ) ως χρηματοδοτική μίσθωση για μια προσυμφωνημένη χρονική διάρκεια όπως προκύπτει από τη σύμβαση με τον πελάτη. Στην πρώτη (α) περίπτωση, το έσοδο από πωλήσεις εξοπλισμού και λογισμικών (σε καθορισμένη αξία) αναγνωρίζεται όταν μεταφέρονται στον αγοραστή οι σημαντικοί κίνδυνοι και τα οφέλη που απορρέουν από την ιδιοκτησία των αγαθών. Η εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15 δεν έχει επίπτωση στην αναγνώριση εσόδων αυτής της περίπτωσης, καθώς το έσοδο θα αναγνωρίζεται σε δεδομένη χρονική στιγμή, όταν μεταβιβάζεται ο έλεγχος της τεχνολογίας (εξοπλισμός και λογισμικό) στον πελάτη. Στην δεύτερη (β) περίπτωση που αποτελεί έσοδο από λειτουργική μίσθωση, προσδιορίζεται ανά περίπτωση είτε με την ευθεία μέθοδο σε ολόκληρη τη διάρκεια της μίσθωσης, είτε βάσει ποσοστών επί του συνολικού τιμήματος που εισπράττει ο Οργανισμός Τυχερών Παιχνιδιών από τον παίκτη-πελάτη (η αναγνώριση του εσόδου σε αυτή την περίπτωση πραγματοποιείται τη στιγμή που ο παίκτης-πελάτης καταβάλλει το ανάλογο τίμημα προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι). Η εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15 δεν έχει επίπτωση στην αναγνώριση εσόδων αυτής της περίπτωσης, καθώς εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του ΔΛΠ 17. Στην τρίτη (γ) περίπτωση που αποτελεί έσοδο από χρηματοδοτική μίσθωση, προσδιορίζεται βάσει της μεθόδου της καθαρής επένδυσης (η διαφορά μεταξύ του μικτού ποσού της απαίτησης και της παρούσας αξίας της απαίτησης καταχωρείται ως αναβαλλόμενο χρηματοοικονομικό έσοδο). Η μέθοδος αυτή αντιπροσωπεύει μια σταθερή περιοδική απόδοση αναγνωρίζοντας το έσοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης. Η εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15 δεν έχει επίπτωση στην αναγνώριση εσόδων αυτής της περίπτωσης, καθώς εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του ΔΛΠ 17.

ii) Υπηρεσίες εγκατάστασης, (τεχνικής) υποστήριξης και συντή-

ρησης: Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται οι υπηρεσίες εγκατάστασης, τεχνικής υποστήριξης και συντήρησης που παρέχονται στους οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών ώστε να λειτουργούν τα τυχερά τους παιχνίδια on-line. Αυτές οι υπηρεσίες, όπως αναφέρθηκε και ανωτέρω, παρέχονται είτε ομαδοποιημένες (συμβόλαια πολλαπλών στοιχείων) μαζί με την πώληση τεχνολογικών προϊόντων (εξοπλισμός και λογισμικά) στους πελάτες, είτε αυτόνομα σε ξεχωριστά συμβόλαια με τους πελάτες. Ο Όμιλος λογιστικοποιεί τις πωλήσεις τεχνολογικών προϊόντων (εξοπλισμό και λογισμικά) και τις υπηρεσίες εγκατάστασης, τεχνικής υποστήριξης και συντήρησης σαν ξεχωριστά παραδοτέα από ομαδοποιημένες πωλήσεις και επιμερίζει το τίμημα μεταξύ αυτών των παραδοτέων χρησιμοποιώντας την μέθοδο της σχετικής εύλογης αξίας. Η αναγνώριση του εσόδου σχετιζόμενου με τις υπηρεσίες εγκατάστασης, τεχνικής υποστήριξης και συντήρησης γίνεται με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της συναλλαγής, κατά την ημερομηνία αναφοράς. Κατά την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15, στις περιπτώσεις συμβολαίων πολλαπλών στοιχείων, προσδιορίζονται κατ' αρχάς οι επιμέρους δεσμεύσεις εκτέλεσης, όπως αυτές ορίζονται στο Πρότυπο, και οι οποίες σε ορισμένες περιπτώσεις ενδέχεται να διαφέρουν από αυτές που προσδιορίζονταν σύμφωνα με τα υφιστάμενα Πρότυπα. Εν συνεχεία, ο επιμερισμός της τιμής της συναλλαγής πραγματοποιείται βάσει των σχετικών αυτοτελών τιμών πώλησης της κάθε δέσμευσης εκτέλεσης που έχει αναγνωριστεί. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα, τόσο το χρονοδιάγραμμα αναγνώρισης του εσόδου από κάθε δέσμευση εκτέλεσης όσο και το ποσό του εσόδου να διαφοροποιείται.

Τέλος, ο Όμιλος έχει συνάψει μακροχρόνιες συμβάσεις με πελάτες για τις οποίες έχει επωμιστεί ένα υψηλό κόστος πριν την έναρξη υλοποίησής τους. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15, τα εν λόγω κόστη αναγνωρίζονται αρχικά ως στοιχείο του ενεργητικού και εν συνεχεία αποσβένονται σε συστηματική βάση, η οποία είναι συνεπής με τη μεταβίβαση των αγαθών ή υπηρεσιών με τα οποία σχετίζεται το στοιχείο του ενεργητικού στον πελάτη.

Η σωρευτική επίδραση της αρχικής εφαρμογής του ΔΠΧΑ 15 στις ανωτέρω περιπτώσεις ανήλθε σε ζημιά €937 χιλ. για τον Όμιλο και €333 χιλ. για την Εταιρία και αναγνωρίστηκε στο υπόλοιπο έναρξης των «Κερδών εις Νέον» κατά την ημερομηνία της αρχικής εφαρμογής, ήτοι κατά την 1η Ιανουαρίου 2018.

Σωρευτική επίδραση στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης [αύξηση/(μείωση)] την 1/1/2018

Ποσά σε χιλιάδες €	Αναπροσαρμογές	ΟΜΙΛΟΣ 1/1/2018	ΕΤΑΙΡΙΑ 1/1/2018
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	(α)	1.302	0
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	(δ)	7	136
Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων		**1.309**	**136**
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		**1.309**	**136**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Κέρδη εις νέον		-937	-333
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων που αναλογούν σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας		**-937**	**-333**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		0	0
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		**-937**	**-333**
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	(β)	1.905	365
Σύνολο μακροπροθέσμων υποχρεώσεων		**1.905**	**365**
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	(γ)	341	104
Σύνολο βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων		**341**	**104**
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		**2.246**	**469**
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		**1.309**	**136**

Σωρευτική επίδραση ανά γεωγραφικό λειτουργικό τομέα

Ποσά σε χιλιάδες €	ΟΜΙΛΟΣ 1/1/2018		
	Ευρωπαϊκή Ένωση	Αμερική	Σύνολο
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	0	1.302	1.302
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	358	-351	7
Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	**358**	**951**	**1.309**
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	**358**	**951**	**1.309**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Κέρδη εις νέον	-1.888	951	-937
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων που αναλογούν σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας	-1.888	**951**	**-937**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	0	0	0
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	-1.888	**951**	**-937**
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.905	0	1.905
Σύνολο μακροπροθέσμων υποχρεώσεων	1.905	**0**	**1.905**
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	341	0	341
Σύνολο βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων	341	**0**	**341**
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	2.246	**0**	**2.246**
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	358	**951**	**1.309**

Το σύνολο των παραπάνω αναπροσαρμογών της Οικονομικής Θέσης του Ομίλου την 1/1/2018 αφορά την επιχειρηματική δραστηριότητα του Ομίλου «Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης».

Επίδραση στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του 2018

Ποσά σε χιλιάδες €	Αναπροσαρμογές	ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2018	ΕΤΑΙΡΙΑ 1/1-31/12/2018
Κύκλος εργασιών	(β),(γ),(ε)	-19.729	104
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	(α),(ε)	2.497	0
Μικτά κέρδη / (ζημιές)		**-17.232**	**104**
Έξοδα Διάθεσης	(ε)	17.432	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων		200	104
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων		**341**	**104**
Συναλλαγματικές Διαφορές		-17	-17
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		183	87
Φόροι	(δ)	-13	-22
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες (α)		**170**	**65**
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες (β)		0	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)		**170**	**65**
Κατανέμονται σε:			
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας			
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		170	65
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες		0	0
		170	65
Μη ελέγχουσες συμμετοχές			
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες		0	0
		0	0
Κέρδη / (ζημίες) μετά από φόρους ανά μετοχή (€) από συνολικές δραστηριότητες			
- βασικά		0,0011	0,0004
- απομειωμένα		0,0011	0,0004
Μέσος Σταθμικός αριθμός μετοχών		152.317.558	152.317.558

Αναπροσαρμογές:

(α) Κόστη συμβάσεων με πελάτες

Αφορούν αναπροσαρμογές για κόστη που επωμίστηκε ο Όμιλος πριν την έναρξη υλοποίησής μακροχρόνιων συμβάσεων με πελάτες, τα οποία σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15 αναγνωρίζονται αρχικά ως στοιχείο του ενεργητικού και εν συνεχεία αποσβένονται σε συστηματική βάση, η οποία είναι συνεπής με τη μεταβίβαση των αγαθών ή υπηρεσιών με τα οποία σχετίζεται το στοιχείο του ενεργητικού στον πελάτη.

(β), (γ) Αναβαλλόμενα έσοδα συμβάσεων με πελάτες

Αφορούν αναπροσαρμογές για αναβαλλόμενα έσοδα (μακροπρόθεσμο και βραχυπρόθεσμο μέρος) συμβολαίων πολλαπλών στοιχείων (εξοπλισμός, λογισμικά και υπηρεσίες εγκατάστασης, τεχνικής υποστήριξης και συντήρησης) για τα οποία προσδιορίζονται κατ' αρχάς οι επιμέρους δεσμεύσεις εκτέλεσης, όπως αυτές ορίζονται στο ΔΠΧΑ 15, και οι οποίες σε ορισμένες περιπτώσεις ενδέχεται να διαφέρουν από αυτές που προσδιορίζονταν σύμφωνα με τα υφιστάμενα Πρότυπα. Εν συνεχεία, ο επιμερισμός της τιμής της συναλλαγής πραγματοποιείται βάσει των σχετικών αυτοτελών τιμών πώλησης της κάθε δέσμευσης εκτέλεσης που έχει αναγνωριστεί. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα, τόσο το χρονοδιάγραμμα αναγνώρισης του εσόδου από κάθε δέσμευση εκτέλεσης όσο και το ποσό του εσόδου να διαφοροποιείται.

(δ) Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις

Αφορούν αναπροσαρμογές για την αναβαλλόμενη φορολογική επίπτωση από τις περιπτώσεις (α), (β) και (γ).

(ε) Ανταλλάγματα πληρωτέα σε πελάτες

Αφορούν αναταξινομήσεις κονδυλίων από το «Κόστος Πωλήσεων» και τα «Έξοδα Διάθεσης» αφαιρετικά του «Κύκλου εργασιών» σχετικά με ανταλλάγματα πληρωτέα σε πελάτες (μπόνους, κίνητρα marketing, κλπ.).

Επίδραση ανά γεωγραφικό λειτουργικό τομέα

Ποσά σε χιλιάδες €	ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2018			
	Ευρωπαϊκή Ένωση	Αμερική	Λοιπές Χώρες	Σύνολο
Κύκλος εργασιών	-2.297	0	-17.432	-19.729
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	2.638	-141	0	2.497
Μικτά κέρδη / (ζημιές)	341	-141	-17.432	-17.232
Έξοδα Διάθεσης	**0**	**0**	**17.432**	**17.432**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	341	-141	0	200
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**341**	**0**	**0**	**341**
Συναλλαγματικές Διαφορές	-17	0	0	-17
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	324	-141	0	183
Φόροι	-51	38	0	-13
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες (α)	273	**-103**	**0**	**170**
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες (β)	0	0	0	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)	273	**-103**	**0**	**170**
Κατανέμονται σε:				
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας				
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	273	-103	**0**	**170**
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες	0	0	0	0
	273	-103	0	170
Μη ελέγχουσες συμμετοχές				
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	0	0	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες	0	0	0	0
	0	0	0	0

Το σύνολο των παραπάνω αναπροσαρμογών της Κατάστασης Αποτελεσμάτων του Ομίλου του 2018 αφορά την επιχειρηματική δραστηριότητα του Ομίλου «Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης».

Επίδραση στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος του 2018

Ποσά σε χιλιάδες €	ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2018	ΕΤΑΙΡΙΑ 1/1-31/12/2018
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)	**170**	**65**
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας		
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	170	65
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες	0	0
	170	**65**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες	0	0
	0	**0**
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους		
Ποσά που μπορεί να ανακατατάχθούν στα αποτελέσματα:		
Συναλλαγματικές διαφορές ενοποίησης θυγατρικών	-62	0
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους	**-62**	**0**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους	**108**	**65**
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	108	65
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	0	0

Δεν υπάρχει σημαντική επίπτωση στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών του Ομίλου για το 2018.

ΔΠΧΑ 2 (Τροποποιήσεις) «Παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών»

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2018/289 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 26ης Φεβρουαρίου 2018, L 55/21 -27/2/2018)
Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.
Τον Ιούνιο του 2016 το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 2 «Παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών», διευκρινίζοντας πώς να λογιστικοποιήθουν συγκεκριμένα είδη συναλλαγών για παροχές που εξαρτώνται από την αξία μετοχών. Οι τροποποιήσεις, οι οποίες αναπτύχθηκαν μέσω της επιτροπής Διερμηνειών ΔΠΧΑ, παρέχουν τις απαιτήσεις για τη λογιστική μεταχείριση:
α. των επιπτώσεων των συνθηκών κατοχύρωσης και της μη κατοχύρωσης για την επιμέτρηση των παροχών που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών και διακανονίζονται τοις μετρητοίς,
β. των συναλλαγών για παροχές που εξαρτώνται από την αξία μετοχών με καθαρή δυνατότητα διακανονισμού για υποχρεώσεις από παρακρατούμενους φόρους, και
γ. της τροποποίησης στους όρους και τις προϋποθέσεις μιας παροχής που εξαρτάται από την αξία των μετοχών, η οποία αλλάζει την ταξινόμηση της συναλλαγής από διακανονιζόμενη με μετρητά σε διακανονιζόμενη με συμμετοχικούς τίτλους.
Αυτές οι τροποποιήσεις δεν επηρεάζουν τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

ΔΠΧΑ 4 (Τροποποίηση) "Ασφαλιστήρια Συμβόλαια"

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2017/1988 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 3ης Νοεμβρίου 2017, L 291/72 -9/11/2017)
Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018.
Τον Σεπτέμβριο του 2016 το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 4 "Ασφαλιστήρια Συμβόλαια", αντιμετωπίζοντας τις ανησυχίες που προκύπτουν από την εφαρμογή του νέου προτύπου για τα χρηματοοικονομικά μέσα, ΔΠΧΑ 9, πριν από την εφαρμογή του προτύπου αντικατάστασης που αναπτύσσει το ΣΔΛΠ για το ΔΠΧΑ 4. Οι ανησυχίες αυτές περιλαμβάνουν την προσωρινή μεταβλητότητα (volatility) στην αναφορά των αποτελεσμάτων.
Οι τροποποιήσεις εισάγουν δύο προσεγγίσεις: μια προσέγγιση επικάλυψης και μια προσέγγιση αναβολής. Το τροποποιημένο πρότυπο θα:

- παρέχει σε όλες τις εταιρίες που εκδίδουν ασφαλιστήρια συμβόλαια τη δυνατότητα να αναγνωρίσουν στα λοιπά συνολικά έσοδα, και όχι στην κατάσταση αποτελεσμάτων, την μεταβλητότητα (volatility) που μπορεί να προκύψει όταν το ΔΠΧΑ 9 εφαρμόζεται πριν από την έκδοση του νέου Προτύπου για τα ασφαλιστήρια συμβόλαια, και
- παρέχει στις επιχειρήσεις των οποίων οι δραστηριότητες κατά κύριο λόγο συνδέονται με τις ασφαλίσεις μια προαιρετική προσωρινή εξαίρεση από την εφαρμογή ΔΠΧΑ 9 μέχρι το 2021. Οι οικονομικές οντότητες που αναβάλουν την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 θα συνεχίσουν να εφαρμόζουν το υφιστάμενο Πρότυπο για τα χρηματοοικονομικά μέσα - ΔΛΠ 39.

Οι τροποποιήσεις του ΔΠΧΑ 4 συμπληρώνουν τις υπάρχουσες επιλογές στο πρότυπο που μπορούν ήδη να χρησιμοποιηθούν για την αντιμετώπιση της προσωρινής μεταβλητότητας (volatility).
Αυτές οι τροποποιήσεις δεν επηρεάζουν τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

ΔΛΠ 40 (Τροποποίηση) «Επενδυτικά ακίνητα»

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2018/400 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 14ης Μαρτίου 2018, L 72/13 -15/3/2018)
Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018.
Τον Δεκέμβριο του 2016 το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 40 «Επενδυτικά ακίνητα», διευκρινίζοντας πως μία οντότητα πρέπει να μεταφέρει ένα ακίνητο στα, ή από τα, επενδυτικά ακίνητα, μόνο όταν υπάρχει αλλαγή στην χρήση του. Αλλαγή στην χρήση του επέρχεται όταν το ακίνητο πληροί, ή δεν πληροί, τον ορισμό των επενδυτικών ακινήτων και υπάρχει τεκμηρίωση της αλλαγής χρήσης.
Αυτές οι τροποποιήσεις δεν επηρεάζουν τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

ΕΔΔΠΧΑ 22 «Συναλλαγές σε ξένο νόμισμα και προκαταβολές»

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2018/519 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 28ης Μαρτίου 2018, L 87/3 -3/4/2018)
Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018.
Τον Δεκέμβριο του 2016 το ΣΔΛΠ εξέδωσε την Διερμηνεία 22 «Συναλλαγές σε ξένο νόμισμα και προκαταβολές» παρέχοντας καθοδήγηση για το πώς θα προσδιοριστεί η ημερομηνία συναλλαγής όταν εφαρμόζεται το ΔΛΠ 21 για συναλλαγές σε ξένο νόμισμα. Αυτή η Διερμηνεία εφαρμόζεται σε συναλλαγές σε ξένο νόμισμα όταν μια οντότητα αναγνωρίζει προκαταβολικά μια πληρωμή ή είσπραξη τιμήματος πριν η οντότητα αναγνωρίσει το σχετικό περιουσιακό στοιχείο, έξοδο ή εισόδημα.
Αυτές οι τροποποιήσεις δεν επηρεάζουν σημαντικά τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

Τροποποιήσεις σε πρότυπα που αποτελούν ένα τμήμα του προγράμματος ετήσιων βελτιώσεων του ΣΔΛΠ (Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων)

Ετήσιες Βελτιώσεις στα ΔΠΧΑ - Κύκλος 2014-2016

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2018/182 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 7ης Φεβρουαρίου 2018, L 34/1 -8/2/2018)
Το ΣΔΛΠ στα πλαίσια του ετήσιου προγράμματος βελτιώσεων, εξέδωσε τον Δεκέμβριο του 2016 Κύκλο περιορισμένων τροποποιήσεων σε υφιστάμενα πρότυπα. Αυτές οι τροποποιήσεις δεν αναμένεται να επηρεάσουν σημαντικά τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη Υιοθέτηση των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς»

Η τροποποίηση εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018.
Η τροποποίηση διαγράφει προσωρινές απαλλαγές για εταιρίες που υιοθετούν για πρώτη φορά τα ΔΠΧΑ.

ΔΠΧΑ 12 «Γνωστοποίηση συμμετοχών σε άλλες οντότητες»

Η τροποποίηση εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2017.
Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι η υποχρέωση γνωστοποιήσεων του ΔΠΧΑ 12 έχει εφαρμογή στις εταιρίες που εμπίπτουν στο ΔΠΧΑ 5 «Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση και διακοπείσες δραστηριότητες», εκτός της υποχρέωσης για γνωστοποίηση συνοπτικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.

ΔΛΠ 28 «Συμμετοχές σε συγγενείς και κοινοπραξίες»

Η τροποποίηση εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018.
Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι όταν μια επένδυση σε συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία κατέχεται από ένα οργανισμό διαχείρισης επενδύσεων κεφαλαίου, ή ένα αμοιβαίο κεφάλαιο ή οντότητες με παρόμοια δραστηριότητα, εφαρμόζουν την επιλογή να επιμετρούν την επένδυση αυτή στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων βάσει του ΔΠΧΑ 9, αυτή η επιλογή θα πρέπει να γίνει ξεχωριστά για κάθε συγγενή ή κοινοπραξία κατά την αρχική αναγνώριση.

Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά μετά την 31η Δεκεμβρίου 2018

Τα παρακάτω νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί αλλά έχουν ισχύ για την ετήσια λογιστική περίοδο που ξεκινά την 1η Ιανουαρίου 2019 και δεν έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο νωρίτερα.

ΔΠΧΑ 9 (Τροποποίηση) «Χρηματοοικονομικά μέσα»

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2018/498 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 22ας Μαρτίου 2018, L 82/3 -26/3/2018)
Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.
Τον Οκτώβριο του 2017, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα» επιτρέποντας στις εταιρίες να επιμετρούν συγκεκριμένα προπληρωμένα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με αρνητική αποζημίωση (negative compensation) στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, αν πληρούται συγκεκριμένη προϋπόθεση - αντί της εύλογης αξίας μέσω των αποτελεσμάτων.
Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση της τροποποίησης στις οικονομικές καταστάσεις του.

ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις»

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2017/1986 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 31ης Οκτωβρίου 2017, L 291/1 -9/11/2017)
Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται εάν έχει εφαρμοστεί το ΔΠΧΑ 15 «Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες».
Τον Ιανουάριο του 2016 το ΣΔΛΠ εξέδωσε το νέο λογιστικό πρότυπο ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις» το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 17 «Μισθώσεις» και τις σχετικές διερμηνείες. Το ΔΠΧΑ 16 εισάγει τις αρχές για την αναγνώριση, επιμέτρηση, παρουσίαση και γνωστοποίηση των μισθώσεων και για τα δύο μέρη σε ένα συμβόλαιο, δηλ. τον πελάτη («μισθωτής») και τον προμηθευτή («εκμισθωτής»).
Αναφορικά με τον μισθωτή, το ΔΠΧΑ 16 καταργεί την κατάταξη των μισθώσεων ως λειτουργικές μισθώσεις ή χρηματοδοτικές μισθώσεις όπως απαιτούνταν από το ΔΛΠ 17 και αντ' αυτού εισάγει ένα μοναδικό λογιστικό μοντέλο για τον μισθωτή. Εφαρμόζοντας αυτό το μοντέλο, ο μισθωτής απαιτείται να αναγνωρίσει:
α) περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις για όλες τις μισθώσεις με διάρκεια μεγαλύτερη των δώδεκα μηνών, εκτός αν το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο είναι χαμηλής αξίας, και
β) αποσβέσεις από μισθωμένα περιουσιακά στοιχεία ξεχωριστά στην κατάσταση αποτελεσμάτων από τους τόκους για υποχρεώσεις από μισθώσεις.
Αναφορικά με τον εκμισθωτή, το ΔΠΧΑ 16 ουσιαστικά διατηρεί τους λογιστικούς χειρισμούς όπως προβλέπονταν στο ΔΛΠ 17. Επομένως, ο εκμισθωτής συνεχίζει να κατατάσσει τις μισθώσεις του ως λειτουργικές μισθώσεις ή χρηματοδοτικές μισθώσεις και να λογιστικοποιεί αυτούς τους δύο τύπους μισθώσεων διαφορετικά.
Το νέο λογιστικό πρότυπο θα επηρεάσει τον λογιστικό χειρισμό των λειτουργικών μισθώσεων του Ομίλου ως μισθωτή. Την 31/12/2018 ο Όμιλος είχε δεσμεύσεις από μη-ακυρώσιμες λειτουργικές μισθώσεις ύψους €20,5 εκατ. (σημείωση 2.32.Γ.i).
Ο Όμιλος θα εφαρμόσει το ΔΠΧΑ 16 από την 1/1/2019, εφαρμόζοντας την απλοποιημένη μέθοδο μετάβασης ("modified retrospective approach"), χωρίς επαναδιατύπωση των συγκριτικών ποσών για τα προηγούμενα έτη. Βάσει αυτής της μεθόδου, ο Όμιλος θα αναγνωρίσει:
α) υποχρέωση για μισθώσεις, η οποία θα επιμετρηθεί ως η παρούσα αξία μέσω της προεξόφλησης των μελλοντικών μισθωμάτων με το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού (incremental borrowing rate) που ίσχυε κατά την ημερομηνία αρχικής εφαρμογής του προτύπου, και
β) δικαίωμα χρήσης περιουσιακού στοιχείου ("right-of-use asset"), το οποίο θα αναγνωριστεί σε ένα ποσό που θα ισούται με την αντίστοιχη υποχρέωση για μισθώσεις, αναπροσαρμοσμένο για τις προπληρωμές και δεδουλευμένες πληρωμές μισθωμάτων που είχαν αναγνωριστεί στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης στις 31/12/2018.
Επίσης, ο Όμιλος θα χρησιμοποιήσει τις εξαιρέσεις του προτύπου για τα συμβόλαια μίσθωσης με εναπομένουσα διάρκεια μικρότερη των δώδεκα μηνών

κατά την ημερομηνία αρχικής εφαρμογής του προτύπου, για τα συμβόλαια που το μισθωμένο περιουσιακό στοιχείο είναι χαμηλής αξίας, καθώς και για τα βραχυπρόθεσμα συμβόλαια. Εκτιμάται πως οι παραπάνω εξαιρέσεις θα αφορούν δεσμεύσεις από μη-ακυρώσιμες λειτουργικές μισθώσεις ύψους μεταξύ €2 εκατ. και €3 εκατ., κυρίως για μισθώσεις που λήγουν εντός 1 έτους.
Ο Όμιλος είναι σε διαδικασία ολοκλήρωσης της αξιολόγησης της επίπτωσης από την αρχική εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16, και ειδικότερα στην φάση ελέγχου των νέων μηχανογραφικών συστημάτων για την λογιστική παρακολούθηση των λειτουργικών μισθώσεων. Με βάση τις διαθέσιμες πληροφορίες μέχρι τη σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων, ο Όμιλος εκτιμά ότι θα αναγνωρίσει την 1/1/2019 νέα ενσώματα πάγια στοιχεία ("right-of-use assets") για μισθώσεις που αφορούν Κτίρια & Εγκαταστάσεις, Μηχανήματα & Εξοπλισμό, Μεταφορικά Μέσα, Έπιπλα & εξοπλισμό, ύψους μεταξύ €21 εκατ. και €24 εκατ. (συμπεριλαμβανομένων των προπληρωμών και δεδουλευμένων πληρωμών μισθωμάτων που είχαν αναγνωριστεί στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης 31/12/2018, ποσού περίπου €7 εκατ.). Μετά την αρχική αναγνώριση ο Όμιλος θα επιμετρά τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων και θα τα αποσβένει με σταθερό ρυθμό καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης. Αντίστοιχα, ο Όμιλος εκτιμά ότι θα αναγνωρίσει την 1/1/2019 υποχρεώσεις για τις ανωτέρω μισθώσεις ύψους μεταξύ €14 εκατ. και €17 εκατ.. Μετά την αρχική αναγνώριση ο Όμιλος θα επιμετρά τις παραπάνω υποχρεώσεις και θα τις αυξομειώνει με βάση την αναγνώριση των σχετικών τόκων και των πληρωμών μισθωμάτων. Ο Όμιλος δεν αναμένει σημαντική επίδραση στα ίδια κεφάλαια από την αρχική εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16.
Η εκτιμώμενη θετική επίδραση στο EBITDA του Ομίλου για το 2019 αναμένεται να ανέλθει μεταξύ €5 εκατ. και €6 εκατ., καθώς με βάση το ΔΛΠ 17 οι πληρωμές από λειτουργικές μισθώσεις συμπεριλαμβάνονταν στο EBITDA, αλλά μετά την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16 οι αποσβέσεις των δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων και οι τόκοι των υποχρεώσεων από μισθώσεις δεν θα συμπεριλαμβάνονται στον υπολογισμό του EBITDA. Τέλος, οι ταμειακές ροές του Ομίλου από λειτουργικές δραστηριότητες θα αυξηθούν το 2019, και αντίστοιχα οι ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες θα μειωθούν κατά ένα ποσό μεταξύ €4 εκατ. και €5 εκατ., καθώς οι πληρωμές του κεφαλαίου και των τόκων των υποχρεώσεων από μισθώσεις θα ταξινομηθούν ως ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες.

ΔΛΠ 28 (Τροποποίηση) «Συμμετοχές σε συγγενείς και κοινοπραξίες»

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2019/237 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 8ης Φεβρουαρίου 2019, L 39/1 -11/2/2019)
Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.
Τον Οκτώβριο του 2017 το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 28 «Συμμετοχές σε συγγενείς και κοινοπραξίες» διευκρινίζοντας ότι οι εταιρίες λογιστικοποιούν τις μακροπρόθεσμες συμμετοχές τους σε συγγενείς ή κοινοπραξίες - για τις οποίες η μέθοδος της καθαρής θέσης δεν εφαρμόζεται – εφαρμόζοντας το ΔΠΧΑ 9.
Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση των τροποποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις του.

ΔΠΧΑ 3 (Τροποποίηση) «Συνενώσεις επιχειρήσεων»

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2020. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.
Τον Οκτώβριο του 2018 το ΣΔΛΠ εξέδωσε περιορισμένες τροποποιήσεις στο ΔΠΧΠ 3 «Συνενώσεις επιχειρήσεων» για τη βελτίωση του ορισμού μιας επιχείρησης. Οι τροποποιήσεις θα βοηθήσουν τις εταιρίες να καθορίσουν κατά πόσον μια εξαγορά που πραγματοποιείται είναι μια επιχείρηση ή μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων. Ο τροποποιημένος ορισμός τονίζει ότι η παραγωγή μιας επιχείρησης είναι να παρέχει αγαθά και υπηρεσίες σε πελάτες, ενώ ο προηγούμενος ορισμός εστίαζε στις αποδόσεις με τη μορφή μερισμάτων, το χαμηλότερο κόστος ή άλλα οικονομικά οφέλη για τους επενδυτές και άλλους. Εκτός από την τροποποίηση της διατύπωσης του ορισμού, το Συμβούλιο έχει παράσχει συμπληρωματικές οδηγίες. Η διάκριση μεταξύ μιας επιχείρησης και μιας ομάδας περιουσιακών στοιχείων είναι σημαντική επειδή ο αγοραστής αναγνωρίζει την υπεραξία μόνο κατά την απόκτηση μιας επιχείρησης.
Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση των τροποποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις του. Οι τροποποιήσεις αυτές δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΛΠ 1 & ΔΛΠ 8 (Τροποποιήσεις) «Διευκρίνηση του ορισμού "σημαντικό"»

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2020. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.
Τον Οκτώβριο του 2018, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων» και στο ΔΛΠ 8 «Λογιστικές Πολιτικές, Μεταβολές στις Λογιστικές Εκτιμήσεις και Λάθη» σχετικά με τον ορισμό του σημαντικού ώστε να διευκολυνθούν οι επιχειρήσεις να κάνουν κρίσεις σημαντικότητας. Ο ορισμός του σημαντικού, μια κρίσιμα λογιστική έννοια στα πρότυπα των ΔΠΧΑ, βοηθά τις εταιρίες να αποφασίσουν κατά πόσο οι πληροφορίες πρέπει να συμπεριληφθούν στις οικονομικές τους καταστάσεις. Οι τροποποιήσεις είναι μια ανταπόκριση στα συμπεράσματα ότι ορισμένες εταιρίες αντιμετώπισαν δυσκολίες χρησιμοποιώντας τον παλαιό ορισμό για να κρίνουν κατά πόσο οι πληροφορίες ήταν σημαντικές για συμπερίληψη στις οικονομικές καταστάσεις. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν τον ορισμό του σημαντικού και τον τρόπο με τον οποίο θα πρέπει να εφαρμοστεί, συμπεριλαμβάνοντας στον ορισμό καθοδήγηση που μέχρι τώρα περιέχεται σε άλλα σημεία των προτύπων ΔΠΧΑ. Επιπλέον, βελτιώθηκαν οι εξηγή-

σεις που συνοδεύουν τον ορισμό. Τέλος, οι τροποποιήσεις διασφαλίζουν ότι ο ορισμός του σημαντικού είναι συνεπής σε όλα τα πρότυπα των ΔΠΧΑ.
Παλιός ορισμός: Οι παραλείψεις ή οι ανακρίβειες στοιχείων είναι σημαντικές εάν θα μπορούσαν, μεμονωμένα ή συλλογικά, να επηρεάσουν τις οικονομικές αποφάσεις που λαμβάνουν οι χρήστες με βάση τις οικονομικές καταστάσεις (ΔΛΠ 1 Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων).
Νέος ορισμός: Οι πληροφορίες είναι σημαντικές αν η παράληψη, η ανακριβής παρουσίαση ή η απόκρυψη τους θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρεάσουν τις αποφάσεις που λαμβάνουν οι κύριοι χρήστες των οικονομικών καταστάσεων γενικής χρήσης με βάση αυτές τις οικονομικές καταστάσεις, που παρέχουν οικονομική πληροφόρηση για μια συγκεκριμένη οικονομική μονάδα.
Οι τροποποιήσεις αυτές δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΛΠ 19 (Τροποποίηση) «Παροχές σε εργαζομένους»

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2019/402 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 13ης Μαρτίου 2019, L 72/6 -14/3/2019)
Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.
Τον Φεβρουάριο του 2018 το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 19 «Παροχές σε εργαζομένους» οι οποίες απαιτούν από μια εταιρία να χρησιμοποιεί τις ενημερωμένες παραδοχές αυτής της επαναμέτρησης για τον προσδιορισμό του τρέχοντος κόστους υπηρεσιών και των καθαρών τόκων για το υπόλοιπο της περιόδου αναφοράς μετά την αλλαγή του προγράμματος. Μέχρι τώρα, το ΔΛΠ 19 δεν διευκρινίζει τον τρόπο χειρισμού αυτών των εξόδων για την περίοδο μετά την αλλαγή του σχεδίου. Ζητώντας τη χρήση ενημερωμένων παραδοχών, οι τροποποιήσεις αναμένεται να παράσχουν χρήσιμες πληροφορίες στους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων.
Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση των τροποποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις του.

ΕΔΔΠΧΑ 23 «Αβεβαιότητα σε λογιστικούς χειρισμούς φόρων εισοδήματος»

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2018/1595 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 23ης Οκτωβρίου 2018, L 265/3 -24/10/2018
Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019.
Τον Ιούνιο του 2017 το ΣΔΛΠ εξέδωσε την Διερμηνεία 23 «Αβεβαιότητα σε λογιστικούς χειρισμούς φόρων εισοδήματος» για να διευκρινίσει πώς να αποτυπώνεται η αβεβαιότητα στη λογιστικοποίηση των φόρων εισοδήματος.
Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση του νέου προτύπου στις οικονομικές καταστάσεις του.

ΔΠΧΑ 17 "Ασφαλιστήρια Συμβόλαια"

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2021. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.
Τον Μάιο του 2017, το ΣΔΛΠ εξέδωσε το νέο λογιστικό πρότυπο ΔΠΧΑ 17 «Ασφαλιστήρια Συμβόλαια» το οποίο αντικαθιστά το ΔΠΧΑ 4 «Ασφαλιστήρια Συμβόλαια», το οποίο είχε εισαχθεί ως προσωρινό πρότυπο το 2004. Το ΔΠΧΑ 4 επέτρεψε στις εταιρίες να απαλλάσσονται από την υποχρέωση λογιστικοποίησης των ασφαλιστηρίων συμβολαίων με τη χρήση εθνικών λογιστικών προτύπων, με αποτέλεσμα μια πληθώρα διαφορετικών προσεγγίσεων. Ως εκ τούτου, είναι δύσκολο για τους επενδυτές να συγκρίνουν και να αντιπαραβάλλουν τις οικονομικές επιδόσεις των κατά τα άλλα παρόμοιων εταιριών. Το ΔΠΧΑ 17 επιλύει τα προβλήματα συγκρισιμότητας που δημιουργούνται από το ΔΠΧΑ 4, απαιτώντας να λογιστικοποιούνται όλα τα ασφαλιστήρια συμβόλαια κατά τρόπο συνεπή, προς όφελος τόσο των επενδυτών όσο και των ασφαλιστικών εταιριών. Οι ασφαλιστικές υποχρεώσεις θα λογιστικοποιούνται με βάση τις τρέχουσες αξίες, αντί για το ιστορικό κόστος. Οι πληροφορίες θα ενημερώνονται τακτικά, παρέχοντας πιο χρήσιμη πληροφόρηση στους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων.
Αυτό το νέο πρότυπο δεν θα επηρεάσει τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και δεν έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Αναθεώρηση του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2020.
Τον Μάρτιο του 2018, το IASB προέβη στην αναθεώρηση του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, σκοπός της οποίας ήταν η ενσωμάτωση σημαντικών θεμάτων τα οποία δεν καλύπτονταν, καθώς επίσης και η επικαιροποίηση και παροχή διευκρινίσεων σε σχέση με συγκεκριμένες καθοδηγήσεις. Το αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς περιλαμβάνει ένα νέο κεφάλαιο σχετικά με την επιμέτρηση, στο οποίο αναλύεται η έννοια της επιμέτρησης, συμπεριλαμβανομένων παραγόντων που πρέπει να λαμβάνονται υπόψη κατά την επιλογή μίας βάσης επιμέτρησης, θέματα σχετικά με την παρουσίαση και γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις και καθοδήγηση αναφορικά με την αποαναγνώριση στοιχείων του ενεργητικού και υποχρεώσεων από τις Οικονομικές Καταστάσεις. Περαιτέρω, το αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς περιλαμβάνει βελτιωμένους ορισμούς των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, καθοδήγηση που υποβοηθά την εφαρμογή των εν λόγω ορισμών, επικαιροποίηση των κριτηρίων για την αναγνώριση των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, καθώς επίσης και διευκρινίσεις σε σημαντικούς τομείς, όπως οι ρόλοι της διαχείρισης, της συντηρητικότητας και της αβεβαιότητας κατά την επιμέτρηση στην χρηματοοικονομική πληροφόρηση.
Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση του νέου πλαισίου στις οικονομικές καταστάσεις του. Οι τροποποιήσεις αυτές δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Τροποποιήσεις στις Αναφορές του Εννοιολογι-

κού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2020.
Τον Μάρτιο του 2018, το ΣΔΛΠ προέβη στην έκδοση Τροποποιήσεων στις Αναφορές του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, σε συνέχεια της αναθεώρησής του. Ορισμένα Πρότυπα περιλαμβάνουν ρητές αναφορές σε προγενέστερες εκδόσεις του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς. Σκοπός των εν λόγω τροποποιήσεων είναι η επικαιροποίηση των ως άνω αναφορών και η υποστήριξη για τη μετάβαση στο αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς.
Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση του νέου πλαισίου στις οικονομικές καταστάσεις του. Οι αναθεωρήσεις αυτές δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Τροποποιήσεις σε πρότυπα που αποτελούν ένα τμήμα του προγράμματος ετήσιων βελτιώσεων του ΣΔΛΠ (Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων)

Ετήσιες Βελτιώσεις στα ΔΠΧΑ - Κύκλος 2015-2017

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2019/412 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 14ης Μαρτίου 2019, L 73/93 -15/3/2019)
Το ΣΔΛΠ στα πλαίσια του ετήσιου προγράμματος βελτιώσεων, εξέδωσε τον Δεκέμβριο του 2017 Κύκλο περιορισμένων τροποποιήσεων σε υφιστάμενα πρότυπα και εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση του νέου προτύπου στις οικονομικές καταστάσεις του.

ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις επιχειρήσεων»

Η τροποποίηση διευκρινίζει πως μία οντότητα επαναμετρά το ποσοστό που κατείχε προηγουμένως σε μία από κοινού ελεγχόμενη δραστηριότητα όταν αποκτά τον έλεγχο της επιχείρησης αυτής.

ΔΠΧΑ 11 «Από κοινού συμφωνίες»

Η τροποποίηση διευκρινίζει πως μία οντότητα δεν επαναμετρά το ποσοστό που κατείχε προηγουμένως σε μία από κοινού ελεγχόμενη δραστηριότητα όταν αποκτά από κοινού έλεγχο στην επιχείρηση αυτή.

ΔΛΠ 12 «Φόροι εισοδήματος»

Η τροποποίηση διευκρινίζει πως μία οντότητα λογιστικοποιεί όλες τις επιπτώσεις στο φόρο εισοδήματος από πληρωμές μερισμάτων με τον ίδιο τρόπο.

ΔΛΠ 23 «Κόστος δανεισμού»

Η τροποποίηση διευκρινίζει πως μία οντότητα χειρίζεται ως μέρος του γενικού δανεισμού οποιοδήποτε δάνειο αναλήφθηκε ειδικά για την ανάπτυξη ενός περιουσιακού στοιχείου όταν το στοιχείο αυτό είναι έτοιμο για τη χρήση για την οποία προορίζεται ή την πώλησή του.

2.1.5 Βάση ενοποίησης

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. και των θυγατρικών της στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς. Οι οικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών καταρτίζονται για την ίδια περίοδο αναφοράς όπως της μητρικής εταιρίας, εφαρμόζοντας τις ίδιες λογιστικές αρχές.
Έγιναν αναπροσαρμογές για την εναρμόνιση τυχόν διαφορετικών λογιστικών αρχών όπου υπήρχαν. Όλα τα ενδοεταιρικά υπόλοιπα και συναλλαγές, περιλαμβανομένων και των μη πραγματοποιηθέντων κερδών, που προκύπτουν από τις ενδοεταιρικές συναλλαγές, έχουν πλήρως απαλειφθεί. Μη πραγματοποιηθείσες ζημίες απαλείφονται εκτός και αν οι σχετικές δαπάνες δεν μπορούν να ανακτηθούν.
Ο έλεγχος επιτυγχάνεται όταν ο Όμιλος εκτίθεται, ή έχει δικαιώματα, σε κυμαινόμενες αποδόσεις από την συμμετοχή του στην εκδότρια και έχει τη δυνατότητα να επηρεάσει τις αποδόσεις μέσω της εξουσίας του επί της εκδότριας. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος ελέγχει μια εκδότρια αν και μόνο αν ο Όμιλος έχει:

- Εξουσία επί της εκδότριας (δηλαδή υφιστάμενα δικαιώματα που του δίνουν τη τρέχουσα δυνατότητα να διευθύνει τις συναφείς δραστηριότητες της εκδότριας)
- Τοποθετήσεις ή δικαιώματα σε κυμαινόμενες αποδόσεις από τη συμμετοχή του στην εκδότρια, και
- Η δυνατότητα να χρησιμοποιήσει την εξουσία του επί της εκδότριας για να επηρεάσει το ύψος των αποδόσεων του.

Όταν ο Όμιλος έχει λιγότερο από την πλειοψηφία των δικαιωμάτων ψήφου ή παρόμοια δικαιώματα σε μια εκδότρια, ο Όμιλος λαμβάνει υπόψη όλα τα συναφή γεγονότα και περιστάσεις κατά την εκτίμηση του αν έχει εξουσία επί μιας εκδότριας, όπως οι εξής:

- Η συμβατική ρύθμιση με τους άλλους κατόχους δικαιωμάτων ψήφου της εκδότριας
- Τα δικαιώματα που απορρέουν από άλλες συμβατικές ρυθμίσεις
- Τα δικαιώματα ψήφου του Ομίλου και τα δυνητικά δικαιώματα ψήφου

Ο Όμιλος επαναξιολογεί αν ελέγχει ή όχι την εκδότρια εάν τα γεγονότα και οι συνθήκες υποδεικνύουν ότι υπάρχουν αλλαγές σε ένα ή περισσότερα από τα τρία στοιχεία του ελέγχου. Η ενοποίηση της θυγατρικής αρχίζει όταν ο Όμιλος αποκτά τον έλεγχο της θυγατρικής και παύει όταν ο Όμιλος χάνει τον έλεγχο της θυγατρικής. Τα περιουσιακά στοιχεία, οι υποχρεώσεις, τα έσοδα και τα έξοδα της θυγατρικής που αποκτήθηκε ή πωλήθηκε κατά τη διάρκεια του έτους, περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος και της οικονομικής θέσης από την ημερομηνία κατά την οποία ο Όμιλος αποκτά έλεγχο μέχρι την ημερομηνία που ο Όμιλος παύει να ελέγχει την θυγατρική.
Μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα σε μια θυγατρική, τα οποία δεν έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια ελέγχου, λογίζονται ως συναλλαγές ιδίων κεφαλαίων (δηλαδή συναλλαγές με ιδιοκτήτες υπό την ιδιότητά τους ως ιδιοκτήτες).
Το σύνολο των συνολικών εσόδων λογίζεται στους

ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρίας και στις μη ελέγχουσες συμμετοχές, ακόμα κι αν αυτό έχει ως αποτέλεσμα οι μη ελέγχουσες συμμετοχές να παρουσιάζουν έλλειμμα.

Εάν ο Όμιλος απολέσει τον έλεγχο θυγατρικής, τότε αυτός:

- παύει την αναγνώριση των περιουσιακών στοιχείων (συμπεριλαμβανομένης της υπεραξίας) και των υποχρεώσεων της,
- παύει την αναγνώριση της λογιστικής αξίας τυχόν μειοψηφικής συμμετοχής στην πρώην θυγατρική (συμπεριλαμβανομένων τυχόν συστατικών στοιχείων των λοιπών συνολικών εσόδων που λογίζονται σε αυτές),
- παύει την αναγνώριση των σωρευτικών συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης που έχουν καταχωρηθεί στα ίδια κεφάλαια,
- αναγνωρίζει την εύλογη αξία του τυχόν ανταλλάγματος που ελήφθη από τη συναλλαγή,
- αναγνωρίζει τυχόν επένδυση που έχει διακρατηθεί στην πρώην θυγατρική στην εύλογή της αξία κατά την ημερομηνία απώλειας του ελέγχου,
- ανακατατάσσει στα αποτελέσματα, (ή μεταφέρει απευθείας στα κέρδη εις νέον, εάν αυτό απαιτείται από άλλα ΔΠΧΑ) τα ποσά που έχουν καταχωρηθεί στην αναλογία των μετόχων της μητρικής στα λοιπά συνολικά έσοδα,
- αναγνωρίζει τυχόν διαφορές που προκύπτουν ως κέρδος ή ζημία στα αποτελέσματα.

Όπου ο Όμιλος χάνει τον έλεγχο μίας θυγατρικής, οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τα αποτελέσματα για το μέρος της χρήσης κατά τη διάρκεια της οποίας ο Όμιλος είχε τον έλεγχο.

2.1.6 Ενοποίηση και Υπεραξία

α) Θυγατρικές

Θυγατρικές εταιρίες είναι οι οικονομικές οντότητες οι οποίες ελέγχονται από τον Όμιλο. Οι θυγατρικές εταιρίες ενοποιούνται με την λογιστική μέθοδο της εξαγοράς όπως αυτή προσδιορίζεται από το ΔΠΧΑ 3. Το κόστος εξαγοράς υπολογίζεται ως το άθροισμα του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε επιμετρώμενου σε εύλογη αξία κατά την ημερομηνία εξαγοράς και του ποσού τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στον αποκτώμενο. Για κάθε θυγατρική που αποκτάται, ο Όμιλος επιλέγει αν θα μετρήσει τις μη ελέγχουσες συμμετοχές στον αποκτώμενο στην εύλογη αξία ή στο αναλογικό ποσοστό τους επί των καθαρών αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων του αποκτώμενου. Έξοδα σχετιζόμενα με την εξαγορά εξοδοποιούνται όταν πραγματοποιούνται και καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Κατά την ημερομηνία της εξαγοράς, ο Όμιλος κατατάσσει ή προσδιορίζει τα αναγνωρίσιμα αποκτώμενα περιουσιακά στοιχεία και τις αναληφθείσες υποχρεώσεις, με βάση τους συμβατικούς όρους, τις οικονομικές συνθήκες, τις λειτουργικές ή λογιστικές πολιτικές καθώς και άλλες σχετικές συνθήκες όπως υφίστανται κατά την ημερομηνία εξαγοράς.

Σε συνένωση επιχειρήσεων που επιτυγχάνεται σταδιακά, ο Όμιλος επιμετρά εκ νέου τα συμμετοχικά δικαιώματα που κατείχε προηγουμένως στον αποκτώμενο στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία της απόκτησης και αναγνωρίζει τυχόν κέρδος ή ζημία στα αποτελέσματα. Σε προηγούμενες καλυπτόμενες περιόδους αναφοράς, ο Όμιλος μπορεί να έχει αναγνωρίσει αλλαγές στην αξία συμμετοχικών του δικαιωμάτων στον αποκτώμενο στα λοιπά συνολικά έσοδα (για παράδειγμα, επειδή η επένδυση είχε καταταχθεί ως διαθέσιμη προς πώληση). Σε αυτή την περίπτωση, το ποσό που αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά έσοδα θα αναγνωρίζεται στην ίδια βάση που θα απαιτείτο εάν ο Όμιλος είχε διαθέσει απευθείας τα συμμετοχικά δικαιώματα που διατηρούσε προηγουμένως.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει κάθε ενδεχόμενο αντάλλαγμα στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία εξαγοράς. Μεταγενέστερες αλλαγές στην εύλογη αξία του ενδεχόμενου ανταλλάγματος το οποίο έχει καταταχθεί ως περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση, αναγνωρίζεται με βάση το ΔΠΧΑ 9 είτε στην κατάσταση αποτελεσμάτων είτε ως μεταβολή στα λοιπά συνολικά έσοδα. Εάν το ενδεχόμενο αντάλλαγμα δεν εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 9, επιμετράται σύμφωνα με το κατάλληλο ΔΠΧΑ. Εάν έχει καταταχθεί ως μέρος των Ιδίων Κεφαλαίων δεν θα επιμετράται εκ νέου και ο μεταγενέστερος διακανονισμός θα λογιστικοποιείται στην καθαρή θέση.

Η υπεραξία κατά την εξαγορά επιχείρησης αποτιμάται αρχικά στο κόστος, το οποίο συνιστάται στο υπερβάλλον μεταξύ του ανταλλάγματος που μεταφέρεται, του ποσού που αναγνωρίστηκε για τις μη ελέγχουσες συμμετοχές και των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατέχονταν προηγουμένως, και επί της καθαρής εύλογης αξίας των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων και των αναληφθεισών υποχρεώσεων του εξαγοραζόμενου. Εάν η εύλογη αξία των καθαρών αποκτώμενων περιουσιακών στοιχείων είναι μεγαλύτερη από το συνολικό αντάλλαγμα που μεταφέρθηκε, ο Όμιλος επαναξιολογεί εάν έχει ορθά αναγνωρίσει όλα τα περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν και όλες τις υποχρεώσεις που αναλήφθηκαν και εξετάζει τις διαδικασίες που εφαρμόστηκαν για την επιμέτρηση των ποσών που αναγνωρίστηκαν στην ημερομηνία εξαγοράς. Εάν η επαναξιολόγηση ακόμα οδηγεί σε υπέρβαση της εύλογης αξίας των καθαρών αποκτώμενων περιουσιακών στοιχείων έναντι του συνολικού ανταλλάγματος που μεταφέρθηκε, τότε το κέρδος αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

Τυχόν υπεραξία που προκύπτει κατά την απόκτηση μίας αλλοδαπής θυγατρικής και όλες οι αναπροσαρμογές λόγω των ευλόγων αξιών στα κονδύλια των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού που προκύπτουν κατά την απόκτηση, θεωρούνται ως ενεργητικό και παθητικό της αλλοδαπής θυγατρικής και αποτιμώνται χρησιμοποιώντας την ισοτιμία συναλλάγματος που ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς.

Μετά την αρχική αναγνώριση, η υπεραξία αποτιμάται στο κόστος μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων» η υπεραξία δεν αποσβένεται. Για τους σκοπούς του ελέγχου απομείωσης, η υπεραξία που

αποκτάται σε μια συνένωση επιχειρήσεων, από την ημερομηνία της απόκτησης, κατανέμεται σε κάθε μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών του Ομίλου που αναμένεται να ωφεληθεί από τη συνένωση, ανεξαρτήτως από το αν άλλα περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις του αποκτώμενου αντιστοιχίζονται σε εκείνες τις μονάδες. Η υπεραξία επανεξετάζεται για απομείωση κάθε χρόνο ή συχνότερα αν προκύψουν γεγονότα ή αλλαγές σε συνθήκες που δείχνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να έχει μειωθεί.
Η απομείωση καθορίζεται με την εκτίμηση της ανακτήσιμης αξίας της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών, με την οποία σχετίζεται η υπεραξία. Όταν η ανακτήσιμη αξία της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών είναι μικρότερη από τη λογιστική της αξία, αναγνωρίζεται ζημία απομείωσης.
Όταν η υπεραξία αποτελεί συστατικό μέρος μιας μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών, και μέρος της δραστηριότητας αυτής πωλείται, η υπεραξία που σχετίζεται με την πωλούμενη δραστηριότητα περιλαμβάνεται στο λογιστικό ποσό της δραστηριότητας για τον υπολογισμό του κέρδους ή ζημίας κατά την πώληση της δραστηριότητας. Η υπεραξία που πωλείται σε αυτήν την περίπτωση εκτιμάται με βάση τις σχετικές αξίες της πωληθείσας δραστηριότητας και την αναλογία της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών που παρέμεινε.
Ζημία απομείωσης που αναγνωρίζεται για υπεραξία δεν αντιστρέφεται σε επόμενες περιόδους.
Στην κατάσταση οικονομικής θέσης της Εταιρίας οι συμμετοχές σε θυγατρικές αποτιμώνται στο κόστος κτήσης τους μείον τυχόν ζημίες απομείωσης.

β) Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες

Συγγενείς εταιρίες είναι εταιρίες στις οποίες ο Όμιλος ασκεί σημαντική επιρροή. Σημαντική επιρροή είναι η δυνατότητα συμμετοχής στις αποφάσεις της οικονομικής και επιχειρησιακής πολιτικής της εκδότριας, χωρίς όμως να πρόκειται για έλεγχο ή από κοινού έλεγχο των εν λόγω πολιτικών.
Κοινοπραξία είναι μια κοινή συμφωνία με την οποία τα συμβαλλόμενα μέρη τα οποία ασκούν από κοινού έλεγχο της συμφωνίας έχουν δικαιώματα στα καθαρά περιουσιακά στοιχεία της κοινοπραξίας. Από κοινού έλεγχος είναι η συμβατικώς συμφωνηθείσα κοινή άσκηση ελέγχου μιας συμφωνίας, που υφίσταται μόνον όταν οι αποφάσεις για τις σχετικές δραστηριότητες απαιτούν ομόφωνη συναίνεση των μερών που ασκούν από κοινού τον έλεγχο.
Οι εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν στον προσδιορισμό της σημαντικής επιρροής ή του από κοινού ελέγχου είναι παρόμοιες με εκείνες που απαιτούνται για τον καθορισμό του ελέγχου επί των θυγατρικών.
Οι συμμετοχές του Ομίλου σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες απεικονίζονται σύμφωνα με την μέθοδο της καθαρής θέσης.
Βάσει της μεθόδου αυτής, οι συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες παρουσιάζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης στο κόστος κτήσεως πλέον του ποσοστού συμμετοχής του Ομίλου στις μεταβολές της καθαρής τους θέσης μετά την αρχική ημερομηνία κτήσεως. Υπεραξία που σχετίζεται με μία συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία περιλαμβάνεται στη λογιστική αξία της επένδυσης και δεν αποσβένεται ούτε ελέγχεται ξεχωριστά για απομείωση. Τα κέρδη ή οι ζημιές των συγγενών εταιριών ή κοινοπραξιών μετά την ημερομηνία εξαγοράς που αναλογούν στον Όμιλο αναγνωρίζονται στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων και αφορούν αποτελέσματα μετά φόρων και δικαιωμάτων μειοψηφίας των θυγατρικών εταιριών των συγγενών ή κοινοπραξιών. Οποιαδήποτε μεταβολή στα λοιπά συνολικά έσοδα των εν λόγω εκδοτριών παρουσιάζεται ως μέρος των λοιπών συνολικών εσόδων του Ομίλου. Επίσης, η συμμετοχή του Ομίλου στις μεταβολές των ιδίων κεφαλαίων των συγγενών εταιριών ή κοινοπραξιών αναγνωρίζεται απευθείας στην ενοποιημένη κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων. Τα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από συναλλαγές του Ομίλου και των συγγενών εταιριών ή κοινοπραξιών απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε αυτές.
Αν μια συγγενής επιχείρηση ή κοινοπραξία χρησιμοποιεί λογιστικές πολιτικές που διαφέρουν από εκείνες του Ομίλου για όμοιες συναλλαγές και γεγονότα σε όμοιες συνθήκες, γίνονται κατάλληλες προσαρμογές στις οικονομικές καταστάσεις της συγγενούς ή της κοινοπραξίας, για να εφαρμοστεί η μέθοδος της καθαρής θέσης.
Οι οικονομικές καταστάσεις των συγγενών ή κοινοπραξιών καταρτίζονται για την ίδια περίοδο αναφοράς όπως της μητρικής εταιρίας.
Αν το μερίδιο του Ομίλου στις ζημίες μιας συγγενούς ή κοινοπραξίας είναι ίσο ή υπερβαίνει τη λογιστική αξία της επένδυσης, ο Όμιλος παύει να αναγνωρίζει το μερίδιό του από τις περαιτέρω ζημίες, εκτός αν έχει επιβαρυνθεί με νομικές ή τεκμαιρόμενες δεσμεύσεις ή έχει προβεί σε πληρωμές για λογαριασμό της συγγενούς εταιρίας ή κοινοπραξίας.
Μετά την εφαρμογή της μεθόδου της καθαρής θέσης, ο Όμιλος εφαρμόζει τις απαιτήσεις των σχετικών ΔΠΧΑ ώστε να προσδιορίσει αν πρέπει να αναγνωρίσει οποιαδήποτε επιπλέον ζημία απομείωσης αναφορικά με την καθαρή επένδυση του στη συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία. Ο Όμιλος πραγματοποιεί έλεγχο απομείωσης στη λήξη κάθε περιόδου συγκρίνοντας το ανακτήσιμο ποσό της επένδυσης στη συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία με τη λογιστική αξία της και καταχωρώντας την διαφορά στην κατάσταση αποτελεσμάτων της περιόδου.
Ο Όμιλος παύει να εφαρμόζει τη μέθοδο της καθαρής θέσης από την ημερομηνία που δε θα ασκεί πλέον ουσιώδη επιρροή σε μία συγγενή εταιρία ή από κοινού έλεγχο σε μία κοινοπραξία και αντιμετωπίζει λογιστικά την επένδυση σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9 επιμετρώντας την επένδυση σε εύλογη αξία. Όποια διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας και της εύλογης αξίας της επένδυσης στην συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης.
Οι συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες ή κοινοπραξίες στην κατάσταση οικονομικής θέσης της Εταιρίας αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης της αξίας τους.

2.1.7 Μετατροπή ξένου νομίσματος

Το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης της ΙΝΤΡΑΛΟΤ και των θυγατρικών της που είναι εγκατεστημένες στην Ελλάδα είναι το Ευρώ (€). Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου παρουσιάζονται σε Ευρώ. Για κάθε οντότητα ο Όμιλος καθορίζει το λειτουργικό της νόμισμα και τα στοιχεία που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις κάθε οντότητας επιμετρώνται χρησιμοποιώντας το συγκεκριμένο νόμισμα λειτουργίας.

α) Συναλλαγές και υπόλοιπα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα αρχικά καταχωρούνται από τις οντότητες του Ομίλου με βάση την ισοτιμία του λειτουργικού νομίσματος που ισχύει την ημερομηνία της συναλλαγής.
Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού εκπεφρασμένα σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με την ισοτιμία που ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς.
Όλες οι προκύπτουσες διαφορές μεταφέρονται στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης, εκτός από αυτές που προκύπτουν από χρηματοδοτήσεις εκπεφρασμένες σε ξένο νόμισμα που παρέχουν αντιστάθμιση σε συμμετοχή σε αλλοδαπή οντότητα. Αυτές μεταφέρονται απευθείας στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα έως την ημερομηνία πώλησης της συμμετοχής, οπότε και θα αναγνωρισθούν στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης. Οι φορολογικές επιπτώσεις επί των συναλλαγματικών διαφορών αυτών των χρηματοδοτήσεων απεικονίζονται και αυτές στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα.
Οι συναλλαγματικές διαφορές προκύπτουσες από χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού (ενδοομιλικά δάνεια και μακροπρόθεσμες μη εμπορικές απαιτήσεις/υποχρεώσεις για τις οποίες η αποπληρωμή δεν έχει προγραμματιστεί ή δεν είναι πιθανό να συμβεί στο προβλεπτό μέλλον) που έχουν χαρακτηριστεί ως μέρος της καθαρής επένδυσης μιας οντότητας σε θυγατρική εταιρία που δραστηριοποιείται στο εξωτερικό, αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων των ατομικών οικονομικών καταστάσεων της οντότητας ή/και της θυγατρικής εταιρίας. Στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, οι παραπάνω συναλλαγματικές διαφορές αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα και συμπεριλαμβάνονται στο αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών. Όταν η αποπληρωμή των παραπάνω χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και παθητικού προγραμματιστεί ή είναι πιθανό να συμβεί στο προβλεπτό μέλλον, οι συσσωρευμένες συναλλαγματικές στα αποθεματικά αναταξινομούνται στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων καθώς παύουν τα χρηματοοικονομικά στοιχεία να αποτελούν μέρος της καθαρής επένδυσης μιας οντότητας σε θυγατρική εταιρία που δραστηριοποιείται στο εξωτερικό. Ο ίδιος λογιστικός χειρισμός αναταξινόμησης εφαρμόζεται και κατά την πώληση της θυγατρικής εταιρίας.
Μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμημένα σε ιστορικό κόστος και εκπεφρασμένα σε ξένο νόμισμα, μετατρέπονται χρησιμοποιώντας την ισοτιμία των ξένων νομισμάτων που ίσχυαν την ημερομηνία της αρχικής τους καταχώρησης. Μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμημένα σε εύλογες αξίες και εκπεφρασμένα σε ξένο νόμισμα, μετατρέπονται χρησιμοποιώντας την ισοτιμία των ξένων νομισμάτων που ίσχυαν την ημερομηνία αποτίμησής τους σε εύλογες αξίες. Το κέρδος ή η ζημιά που προκύπτει από τη μετατροπή των μη νομισματικών στοιχείων που αποτιμώνται στην εύλογη αξία αντιμετωπίζεται σε αντιστοιχία με την αναγνώριση του κέρδους ή της ζημιάς από τη μεταβολή στην εύλογη αξία του στοιχείου (δηλαδή, οι συναλλαγματικές διαφορές στα στοιχεία των οποίων το κέρδος ή η ζημία της εύλογης αξίας αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά έσοδα ή στην κατάσταση αποτελεσμάτων, αναγνωρίζονται επίσης στα λοιπά συνολικά έσοδα ή στην κατάσταση αποτελεσμάτων, αντίστοιχα).
Κάθε υπεραξία που προκύπτει κατά την απόκτηση εκμετάλλευσης στο εξωτερικό και οποιεσδήποτε προσαρμογές της εύλογης αξίας στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων που προκύπτουν από την εξαγορά αντιμετωπίζονται ως περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις της εκμετάλλευσης στο εξωτερικό και μετατρέπονται με την ισοτιμία συναλλάγματος που ίσχυε κατά την ημερομηνία αναφοράς.

β) Εταιρίες Ομίλου

Το λειτουργικό νόμισμα των θυγατρικών εξωτερικού είναι το νόμισμα της χώρας στην οποία η κάθε θυγατρική είναι εγκατεστημένη και δραστηριοποιείται. Κατά την ημερομηνία αναφοράς, το ενεργητικό και παθητικό αυτών των θυγατρικών του εξωτερικού μετατρέπονται στο νόμισμα παρουσίασης της ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. με την συναλλαγματική ισοτιμία που ισχύει την ημερομηνία αυτή, και οι καταστάσεις συνολικών εσόδων μετατρέπονται με τον μέσο σταθμικό όρο των συναλλαγματικών ισοτιμιών κατά τη διάρκεια της χρήσης. Οι προκύπτουσες συναλλαγματικές διαφορές μεταφέρονται απευθείας σε ιδιαίτερο κονδύλι στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα. Κατά την πώληση μίας θυγατρικής εξωτερικού το σωρευμένο αναβαλλόμενο ποσό που καταχωρήθηκε στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα για την συγκεκριμένη οντότητα, θα μεταφερθεί στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης.

2.1.8 Ενσώματα Πάγια Στοιχεία

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μείον σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις αξίας. Το κόστος περιλαμβάνει την ανακτήσιμη αξία των ενσωμάτων παγίων και το κόστος δανεισμού για πάγια με μακροχρόνια περίοδο κατασκευής όταν πληρούνται τα σχετικά κριτήρια αναγνώρισης.
Οι αποσβέσεις υπολογίζονται με βάση την σταθερή μέθοδο και την ωφέλιμη ζωή του παγίου ως ακολούθως:

Κτίρια (ιδιόκτητα)	20 έως 30 έτη
Εγκαταστάσεις κτιρίων σε ακίνητα τρίτων	στη διάρκεια της συμβάσεως μισθώσεως και όχι λιγότερο από 5% ετησίως
Εγκαταστάσεις και εξοπλισμός	5 έως 15 έτη
Μηχανήματα και εξοπλισμός	4 έως 10 έτη
Ηλεκτρονικοί Υπολογιστές	20% έως 30% ετησίως
Ίδια μεταφορικά μέσα- επιβατηγά	7 έτη ή 15% ετησίως
Ίδια μεταφορικά μέσα- φορτηγά κλπ	5 έτη ή 20% ετησίως

Ένα ενσώματο πάγιο περιουσιακό στοιχείο διαγράφεται είτε κατά την πώληση είτε όταν δεν αναμένεται να προκύψουν οικονομικά οφέλη από τη συνεχιζόμενη χρήση του. Κάθε κέρδος ή ζημία που προέρχεται από την διαγραφή του περιουσιακού στοιχείου (που υπολογίζεται ως η διαφορά ανάμεσα στα καθαρά έσοδα και τη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου) περιλαμβάνεται στην Κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης που έγινε η διαγραφή.
Η υπολειμματική αξία των παγίων και η ωφέλιμη ζωή τους επαναξιολογούνται στο τέλος κάθε χρήσης και αναπροσαρμόζονται μελλοντικά όταν κρίνεται σκόπιμο.
Στην περίπτωση εκμίσθωσης με λειτουργική μίσθωση εξοπλισμού και λογισμικού τα πάγια αυτά απεικονίζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης του Ομίλου στο κόστος κτήσης τους και αποσβένονται ισόποσα στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής και της διάρκειας των σχετικών συμβάσεων, λαμβάνοντας υπόψη και την υπολειμματική αξία τους στην λήξη των σχετικών συμβάσεων σε σχέση με το κόστος περισυλλογής τους. Σε περιπτώσεις όπου ανανεώνονται οι σχετικές συμβάσεις η υπολειπόμενη αξία των παγίων αποσβένεται στη διάρκεια της ανανεωμένης σύμβασης.
Οι λογιστικές αξίες των ενσώματων πάγιων στοιχείων επανεκτιμώνται για ενδεχόμενη ανάγκη απομείωσης, όταν γεγονότα ή συνθήκες δείχνουν ότι η αναφερόμενη αξία τους μπορεί να μην ανακτηθεί. Σε τέτοια περίπτωση και όταν οι λογιστικές αξίες υπερβαίνουν την εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία, τα περιουσιακά στοιχεία ή μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών αποτιμώνται στην εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία. Ανακτήσιμη αξία είναι το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης και αξίας χρήσεως. Κατά την εκτίμηση της αξίας χρήσεως, οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους, κάνοντας χρήση ενός (μετά από φόρο) προεξοφλητικού επιτοκίου το οποίο αντανακλά τρέχουσες αξιολογήσεις της αξίας του χρήματος στο χρόνο και τους συγκεκριμένους κινδύνους των περιουσιακών αυτών στοιχείων. Κατά τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης, λαμβάνονται υπόψη πρόσφατες συναλλαγές στην αγορά. Εάν δεν μπορεί να διαπιστωθεί καμία τέτοιου είδους συναλλαγή, ένα κατάλληλο μοντέλο αποτίμησης χρησιμοποιείται. Οι υπολογισμοί αυτοί επιβεβαιώνονται από δείκτες αποτίμησης, τιμές μετοχών για τις εισηγμένες σε χρηματιστήριο εταιρίες ή άλλους διαθέσιμους δείκτες της εύλογης αξίας. Για ένα περιουσιακό στοιχείο που δεν δημιουργεί σημαντικές ανεξάρτητες ταμειακές εισροές, η ανακτήσιμη αξία καθορίζεται για τη μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία ανήκει το περιουσιακό αυτό στοιχείο. Οι ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

2.1.9 Κόστος δανεισμού

Από την 1η Ιανουαρίου 2009, τα κόστη δανεισμού που σχετίζονται άμεσα με την αγορά, κατασκευή ή την παραγωγή ενός περιουσιακού στοιχείου, το οποίο χρειάζεται μια σημαντική περίοδο ώστε να καταστεί διαθέσιμο προς χρήση ή πώληση, κεφαλαιοποιούνται ως μέρος του κόστους κτήσης των σχετικών περιουσιακών στοιχείων. Όλα τα υπόλοιπα κόστη δανεισμού αναγνωρίζονται ως έξοδα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται. Το κόστος δανεισμού συμπεριλαμβάνει χρεωστικούς τόκους και άλλα έξοδα τα οποία πραγματοποιεί ο Όμιλος σε σχέση με τα δανεισθέντα κεφάλαια.

2.1.10 Επενδυτικά ακίνητα

Τα επενδυτικά ακίνητα επιμετρώνται αρχικά στο κόστος, συμπεριλαμβανομένων των εξόδων συναλλαγής. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα επενδυτικά ακίνητα αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μείον τις προβλέψεις για αποσβέσεις και απομείωση. Τα επενδυτικά ακίνητα διαγράφονται είτε όταν έχουν διατεθεί ή όταν αποσύρονται οριστικά από τη χρήση και δεν αναμένονται μελλοντικά οικονομικά οφέλη από τη διάθεσή τους. Η διαφορά μεταξύ του καθαρού προϊόντος της διάθεσης και της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την περίοδο της διαγραφής. Οι μεταφορές σε (ή από) επενδυτικά ακίνητα γίνονται μόνο όταν υπάρχει μεταβολή στη χρήση. Για μία μεταφορά από τα επενδυτικά ακίνητα στα ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα το κόστος για μεταγενέστερη αναγνώριση είναι η λογιστική αξία κατά την ημερομηνία της μεταβολής της χρήσης. Αν ένα ιδιοχρησιμοποιούμενο ακίνητο γίνεται επενδυτικό ακίνητο, ο Όμιλος χειρίζεται αυτό το ακίνητο σύμφωνα με την πολιτική για τα ενσώματα πάγια στοιχεία μέχρι την ημερομηνία της μεταβολής της χρήσης.

2.1.11 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν μεμονωμένα κεφαλαιοποιούνται στο κόστος, ενώ αυτά που αποκτήθηκαν μέσω συνενώσεων επιχειρήσεων κεφαλαιοποιούνται σε εύλογες αξίες κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Μετά την αρχική αναγνώριση τα άυλα περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο κόστος μείον σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις αξίας. Οι ωφέλιμες ζωές αυτών των άυλων περιουσιακών στοιχείων εκτιμάται αν είναι ορισμένες ή αόριστες. Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία με ορισμένη ωφέλιμη ζωή αποσβένονται ως ακολούθως:

Πλατφόρμες Λογισμικού	στη μέγιστη διάρκεια των συμβάσεων
Λειτουργικό Λογισμικό Κεντρικού Συστήματος	
Δικτυακό Λογισμικό Κεντρικού Συστήματος	
Άδειες	
Δικαιώματα	
Λοιπό Λογισμικό	3 έως 5 έτη

Κεντρικά λειτουργικά συστήματα που χρησιμοποιούνται σε διάφορα έργα αποσβένονται στην αναμενόμενη ωφέλιμη ζωής τους, μέχρι και 20 έτη. Η αναμενόμενη ωφέλιμη ζωή τους προσδιορίζεται με βάση τη μέγιστη διάρκεια των σχετικών συμβάσεων και το ιστορικό ανανεώσεων τέτοιων συμβάσεων του Ομίλου Ιντραλότ. Λογισμικά που δεν εμπίπτουν στην εφαρμογή συγκεκριμένων συμβάσεων, αποσβένονται στον αναμενόμενο χρόνο ζωής τους.
Οι αποσβέσεις των άυλων περιουσιακών στοιχείων με ορισμένη ωφέλιμη ζωή, καταχωρούνται σαν δαπάνες στην κατάσταση αποτελεσμάτων μερισμένες στα κέντρα κόστους που αντιστοιχούν. Άυλα πάγια με αόριστη διάρκεια ζωής δεν αποσβένονται, αλλά ελέγχονται για τυχόν απομείωση ετησίως είτε μεμονωμένα είτε σε επίπεδο μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών.
Άυλα περιουσιακά στοιχεία, πλην των εξόδων ανάπτυξης, που δημιουργούνται ενδογενώς στην επιχείρηση, δεν κεφαλαιοποιούνται και οι δαπάνες περιλαμβάνονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης μέσα στην οποία δημιουργήθηκαν.
Οι λογιστικές αξίες των άυλων περιουσιακών στοιχείων επανεκτιμώνται για ενδεχόμενη ανάγκη απομείωσης, όταν γεγονότα ή συνθήκες δείχνουν ότι η αναφερόμενη αξία τους μπορεί να μην ανακτηθεί. Σε τέτοια περίπτωση και όταν οι λογιστικές αξίες υπερβαίνουν την εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία, τα άυλα περιουσιακά στοιχεία ή μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών αποτιμώνται στην εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία. Ανακτήσιμη αξία είναι το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης και αξίας χρήσεως. Κατά την εκτίμηση της αξίας χρήσεως, οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους, κάνοντας χρήση ενός (μετά από φόρο) προεξοφλητικού επιτοκίου το οποίο αντανακλά τρέχουσες αξιολογήσεις της αξίας του χρήματος στο χρόνο και τους συγκεκριμένους κινδύνους των άυλων περιουσιακών αυτών στοιχείων. Κατά τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης, λαμβάνονται υπόψη πρόσφατες συναλλαγές στην αγορά. Εάν δεν μπορεί να διαπιστωθεί καμία τέτοιου είδους συναλλαγή, ένα κατάλληλο μοντέλο αποτίμησης χρησιμοποιείται. Οι υπολογισμοί αυτοί επιβεβαιώνονται από δείκτες αποτίμησης, τιμές μετοχών για τις εισηγμένες σε χρηματιστήριο εταιρίες ή άλλους διαθέσιμους δείκτες της εύλογης αξίας. Για ένα άυλο περιουσιακό στοιχείο που δεν δημιουργεί σημαντικές ανεξάρτητες ταμειακές εισροές, η ανακτήσιμη αξία καθορίζεται για τη μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία ανήκει το άυλο περιουσιακό αυτό στοιχείο. Οι ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.
Οι ωφέλιμες ζωές επίσης αξιολογούνται σε ετήσια βάση και οι τυχόν διορθώσεις δεν έχουν αναδρομική εφαρμογή.
Κάθε κέρδος ή ζημία που προέρχεται από την διαγραφή άυλου περιουσιακού στοιχείου (που υπολογίζεται ως η διαφορά ανάμεσα στα καθαρά έσοδα και τη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου) περιλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης που έγινε η διαγραφή.

Δαπάνες Έρευνας και Ανάπτυξης

Οι δαπάνες έρευνας εξοδοποιούνται όταν δημιουργούνται. Οι δαπάνες ανάπτυξης που δημιουργούνται κεφαλαιοποιούνται ανά έργο όταν και μόνον όταν, ο Όμιλος μπορεί να αποδείξει όλα τα ακόλουθα:
(α) την τεχνική δυνατότητα ολοκλήρωσης του άυλου περιουσιακού στοιχείου, ούτως ώστε να είναι διαθέσιμο προς χρήση ή πώληση,
(β) την πρόθεσή του να ολοκληρώσει το άυλο περιουσιακό στοιχείο και να χρησιμοποιήσει ή να πωλήσει αυτό,
(γ) την ικανότητα του να χρησιμοποιήσει ή να πωλήσει το άυλο περιουσιακό στοιχείο,
(δ) πως το άυλο περιουσιακό στοιχείο θα δημιουργήσει πιθανά μελλοντικά οικονομικά οφέλη,
(ε) τη διαθεσιμότητα των κατάλληλων τεχνικών, οικονομικών και άλλων πόρων για να ολοκληρώσει την ανάπτυξη και να χρησιμοποιήσει ή πωλήσει το άυλο περιουσιακό στοιχείο,
(στ) την ικανότητα του να αποτιμά αξιόπιστα τις αποδοτέες δαπάνες στο άυλο περιουσιακό στοιχείο, κατά τη διάρκεια της αναπτύξεώς του.
Μετά την αρχική αναγνώριση των δαπανών ανάπτυξης, εφαρμόζεται το μοντέλο κόστους που απαιτεί το περιουσιακό στοιχείο να αποτιμάται στο κόστος μείον όποια σωρευμένη απόσβεση και σωρευμένες ζημίες απομείωσης. Η απόσβεση των κεφαλαιοποιηθέντων εξόδων ανάπτυξης ξεκινά όταν η φάση ανάπτυξης ολοκληρωθεί και το περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο προς χρήση. Κάθε δαπάνη που κεφαλαιοποιείται αποσβένεται μέσα στην περίοδο των αναμενόμενων μελλοντικών πωλήσεων του σχετικού έργου.
Η λογιστική αξία των δαπανών ανάπτυξης αξιολογείται για τυχόν απομείωση κάθε χρόνο που το περιουσιακό στοιχείο δεν χρησιμοποιείται, ή συχνότερα όταν προκύψει ένδειξη απομείωσης κατά την διάρκεια της χρήσης που να καταδεικνύει ότι η λογιστική αξία υπάρχει περίπτωση να μην ανακτηθεί.

2.1.12 Χρηματοοικονομικά στοιχεία

2.1.12.I Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

(α) Αναγνώριση και επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος αναγνωρίζει ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στην κατάσταση οικονομικής του θέσης όταν, και μόνον όταν, καθίσταται συμβαλλόμενος του χρηματοοικονομικού μέσου. Ο Όμιλος αρχικά αναγνωρίζει τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις στην ημερομηνία συναλλαγής. Κατά την αρχική αναγνώριση, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9, όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός από συγκεκριμένες εμπορικές απαιτήσεις, αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη τους αξία πλέον του κόστους συναλλαγών (εκτός των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων επιμετρούμενων στην Εύλογη Αξία μέσω Αποτελεσμάτων, όπου το κόστος συναλλαγών εξοδοποιείται).

(β) Κατάταξη των μη παράγωγων χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

i) Χρεωστικοί χρηματοοικονομικοί τίτλοι (debt financial instruments)

Οι χρεωστικοί χρηματοοικονομικοί τίτλοι στο πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 9 κατατάσσονται σύμφωνα με: (i) το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου για τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, και (ii) εάν οι συμβατικές ταμιακές ροές του περιουσιακού στοιχείου αποτελούν «αποκλειστικές αποπληρωμές κεφαλαίου και τόκων» επί του ανεξόφλητου υπολοίπου κεφαλαίου (το «κριτήριο SPPI»), στις παρακάτω τρεις κατηγορίες:

- Χρεωστικοί τίτλοι στο αποσβεσμένο κόστος (amortized cost),
- Χρεωστικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (Fair Value through Other Comprehensive Income - "FVOCI"), και
- Χρεωστικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω Αποτελεσμάτων (Value through Profit or Loss - "FVPL").

Η μεταγενέστερη επιμέτρηση τον χρεωστικών χρηματοοικονομικών τίτλων εξαρτάται από την κατάταξη τους ως ακολούθως:

Χρεωστικοί τίτλοι στο αποσβεσμένο κόστος:

Συμπεριλαμβάνουν χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα μέσω ενός επιχειρηματικού μοντέλου με σκοπό την συλλογή συμβατικών ταμιακών ροών που πληρούν τις προϋποθέσεις του κριτηρίου SPPI. Μετά την αρχική επιμέτρηση αυτοί οι χρεωστικοί τίτλοι επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος χρησιμοποιώντας την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από διαγραφές και απομειώσεις καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως χρηματοοικονομικά έσοδα ή έξοδα, καθώς επίσης και το έσοδο πραγματικού επιτοκίου μέσω της διαδικασίας απόσβεσης. Αυτή η κατηγορία περιλαμβάνει τις «Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις», «Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις», καθώς και τα Ομόλογα πληρούν τα ανωτέρω κριτήρια και συμπεριλαμβάνονται στα «Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία» του Ομίλου.

Χρεωστικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI):

Συμπεριλαμβάνουν χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα μέσω ενός επιχειρηματικού μοντέλου με παράλληλο σκοπό την συλλογή συμβατικών ταμιακών ροών και την πώληση του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, και πληρούν τις προϋποθέσεις του κριτηρίου SPPI. Μετά την αρχική επιμέτρηση αυτοί οι χρεωστικοί τίτλοι επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημίες καταχωρούνται ως λοιπά συνολικά έσοδα στο αποθεματικό αποτίμησης. Κατά την πώληση, διαγραφή ή την απομείωση των περιουσιακών στοιχείων, τα σωρευμένα κέρδη ή ζημίες μεταφέρονται από το σχετικό αποθεματικό στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης. Το έσοδο τόκου που υπολογίζεται με την χρήση της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου, τα κέρδη ή ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές και οι ζημιές απομείωσης αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Χρεωστικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω Αποτελεσμάτων (FVPL):

Συμπεριλαμβάνουν χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δεν κατατάσσονται στις δύο παραπάνω κατηγορίες επειδή τα χαρακτηριστικά των ταμιακών ροών δεν πληρούν τις προϋποθέσεις του κριτηρίου SPPI ή δεν διακρατώνται με βάση ένα επιχειρηματικό μοντέλο με σκοπό είτε την συλλογή συμβατικών ταμιακών ροών, είτε την παράλληλη συλλογή ταμιακών ροών και πώληση. Μετά την αρχική επιμέτρηση αυτά τα χρηματοοικονομικά στοιχεία επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημίες, συμπεριλαμβανομένου του εσόδου από τόκους, καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως χρηματοοικονομικά έσοδα ή έξοδα αντιστοίχως.

ii) Συμμετοχικοί χρηματοοικονομικοί τίτλοι (Equity financial instruments)

Οι συμμετοχικοί χρηματοοικονομικοί τίτλοι στο πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 9 κατατάσσονται σύμφωνα με την πρόθεση του Ομίλου να τους διακρατήσει ή όχι για το προβλεπόμενο μέλλον καθώς και την επιλογή του κατά την αρχική αναγνώριση να τους κατατάξει στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI) ή όχι, στις παρακάτω δύο κατηγορίες:

- Συμμετοχικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI), και
- Συμμετοχικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω Αποτελεσμάτων (FVPL).

Η μεταγενέστερη επιμέτρηση τον συμμετοχικών χρηματοοικονομικών τίτλων εξαρτάται από την κατάταξη τους ως ακολούθως:

Συμμετοχικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI):
Συμπεριλαμβάνει χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, τα οποία ο Όμιλος προτίθεται να τα διακρατήσει για το προβλεπόμενο μέλλον (μη διακρατούμενα προς πώληση – «Not held for sale") και για τα οποία ο Όμιλος έχει ανέκκλητα επιλέξει κατά την αρχική αναγνώριση να τα κατατάξει στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI). Αυτή η επιλογή γίνεται ανά περίπτωση επένδυσης ξεχωριστά. Μετά την αρχική επιμέτρηση αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημίες καταχωρούνται ως λοιπά συνολικά έσοδα στο αποθεματικό αποτίμησης. Κατά την πώληση ή διαγραφή των περιουσιακών στοιχείων, τα σωρευμένα κέρδη ή ζημίες μεταφέρονται από το σχετικό αποθεματικό στα κέρδη εις νέον (χωρίς ανακύκλωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης). Οι συμμετοχικοί τίτλοι στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI) δεν υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης με βάση το ΔΠΧΑ 9. Τα μερίσματα αναγνωρίζονται ως «έσοδο από μερίσματα» στην κατάσταση αποτελεσμάτων εκτός εάν το μέρισμα αντιπροσωπεύει σαφώς ένα μέρος ανάκτησης του κόστους της επένδυσης.

Συμμετοχικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω αποτελεσμάτων (FVPL):
Συμπεριλαμβάνει χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, για τα οποία ο Όμιλος έχει ανέκκλητα επιλέξει κατά την αρχική αναγνώριση να μην τα κατατάξει στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI). Μετά την αρχική επιμέτρηση αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημίες, συμπεριλαμβανομένων των εσόδων από τόκους ή μερίσματα, καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως χρηματοοικονομικά έσοδα ή έξοδα αντιστοίχως.

(γ) Αποαναγνώριση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων
Ο Όμιλος παύει να αναγνωρίζει ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο όταν και μόνον όταν:
- εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή
- μεταβιβάσει τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή διατηρεί τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, αλλά αναλαμβάνει συμβατική δέσμευση να καταβάλλει τις ταμειακές ροές σε έναν ή περισσότερους παραλήπτες ή μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας του στοιχείου ή δεν έχει ούτε μεταβιβάσει ούτε διατηρήσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας του στοιχείου αλλά δεν έχει διατηρήσει τον έλεγχο.

Όταν ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματα εισροής ταμιακών ροών από ένα περιουσιακό στοιχείο ή έχει αναλάβει συμβατική δέσμευση να καταβάλλει τις ταμιακές ροές σε έναν ή περισσότερους παραλήπτες αλλά παράλληλα δεν έχει μεταβιβάσει ούτε διατηρήσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη ή μεταβιβάσει τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου, τότε συνεχίζει να αναγνωρίζει το μεταβιβαζόμενο περιουσιακό στοιχείο κατά την έκταση της συνεχιζόμενης ανάμειξής του. Όταν η συνεχιζόμενη ανάμειξη του Ομίλου λαμβάνει τη μορφή της εγγύησης επί του μεταβιβαζόμενου περιουσιακού στοιχείου, η έκταση της συνεχιζόμενης ανάμειξης αντιπροσωπεύεται από τη χαμηλότερη αξία μεταξύ του ποσού της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου και του μέγιστου ποσού του ληφθέντος ανταλλάγματος που ο Όμιλος θα μπορούσε να υποχρεωθεί να επιστρέψει («το ποσό της εγγύησης»). Όταν η συνεχιζόμενη ανάμειξη του Ομίλου λαμβάνει τη μορφή ενός πωληθέντος ή αγορασθέντος δικαιώματος προαίρεσης (ή και τα δύο) επί του μεταβιβαζόμενου περιουσιακού στοιχείου (συμπεριλαμβανομένων και δικαιωμάτων που διακανονίζονται ταμειακά), η έκταση της συνεχιζόμενης ανάμειξης είναι το ποσό του μεταβιβαζόμενου στοιχείου που ο Όμιλος μπορεί να επαναγοράσει. Όμως, στην περίπτωση ενός γραπτού δικαιώματος πώλησης σε ορισμένη τιμή επί ενός περιουσιακού στοιχείου που επιμετράται στην εύλογη αξία, η έκταση της συνεχιζόμενης ανάμειξης περιορίζεται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας του μεταβιβαζόμενου περιουσιακού στοιχείου και της τιμής άσκησης του δικαιώματος προαίρεσης.

(δ) Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων
Το ΔΠΧΑ 9 απαιτεί ο Όμιλος να αναγνωρίζει πρόβλεψη ζημιάς απομείωσης έναντι αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών ("Expected Credit Losses" - "ECLs") στους:
- Χρεωστικούς τίτλους στο αποσβεσμένο κόστος,
- Χρεωστικούς τίτλους στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI), και
- Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία – "Contract assets" (όπως ορίζονται στο ΔΠΧΑ 15).

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές ("ECL") είναι μια σταθμισμένη με πιθανότητες εκτίμηση των πιστωτικών ζημιών και βασίζονται στη διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμειακών ροών που οφείλονται σύμφωνα με τη σύμβαση και όλων των ταμειακών ροών που αναμένει να λάβει ο Όμιλος. Στη συνέχεια, η υστέρηση προεξοφλείται με μία προσέγγιση του αρχικού πραγματικού επιτοκίου του περιουσιακού στοιχείου.
Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9, πρόβλεψη ζημιάς απομείωσης θα επιμετράται σε μία από τις παρακάτω βάσεις:
- αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες δωδεκαμήνου ("12-month ECLs"): αυτές είναι ECLs που θα προκύψουν από πιθανά γεγονότα αθέτησης (default events) μέσα στους επόμενους 12 μήνες από την ημερομηνία αναφοράς, και

- αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής ("Lifetime ECLs"): αυτές είναι ECLs που θα προκύψουν από όλα τα πιθανά γεγονότα αθέτησης (default events) καθ' όλη την αναμενόμενη διάρκεια ζωής του χρηματοοικονομικού στοιχείου.

Ο Όμιλος εφαρμόζει το γενικό μοντέλο αναγνώρισης αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, και όχι την απλοποιημένη προσέγγιση βάσει της σχετικής εξαίρεσης που παρέχει το ΔΠΧΑ 9, λόγω της ευρείας διασποράς των δραστηριοτήτων του τόσο γεωγραφικά, όσο και λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων και των διαφορετικών χαρακτηριστικών των αντισυμβαλλόμενων (από μικρά τοπικά πρακτορεία τυχερών παιχνιδιών έως μεγάλες κρατικές λοταρίες και λοιποί οργανισμοί τυχερών παιχνιδιών).

Το εν λόγω μοντέλο ακολουθεί μία προσέγγιση τριών σταδίων αναφορικά με τη διαβάθμιση του πιστωτικού κινδύνου:
Στάδιο 1: Εξυπηρετούμενα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία χωρίς επιδείνωση πιστωτικού κινδύνου:
Στο εν λόγω στάδιο εμπίπτουν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος δεν έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση ή τα οποία έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς. Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές υπολογίζονται και αναγνωρίζονται για την περίοδο των επόμενων 12 μηνών.
Στάδιο 2: Εξυπηρετούμενα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με επιδείνωση πιστωτικού κινδύνου:
Στο εν λόγω στάδιο εμπίπτουν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση (εκτός εάν έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς), αλλά δεν υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις απομείωσης. Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές υπολογίζονται και αναγνωρίζονται για το σύνολο της διάρκειας ζωής του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου.
Στάδιο 3: Μη εξυπηρετούμενα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:
Στο εν λόγω στάδιο εμπίπτουν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία για τα οποία υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις απομείωσης κατά την ημερομηνία αναφοράς. Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές υπολογίζονται και αναγνωρίζονται για το σύνολο της διάρκειας ζωής του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου.

Για τις «Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις», «Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις», καθώς και τα Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία – "Contract assets" (όπως ορίζονται στο ΔΠΧΑ 15), ο Όμιλος υπολογίζει τις ECLs αναλόγως του σταδίου στο οποίο εμπίπτει καθεμία εξ' αυτών, εξετάζοντάς τες εξατομικευμένα.
Για τα λοιπά χρεωστικά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (π.χ. χρεωστικοί τίτλοι FVOCI) τα οποία έχουν προσδιοριστεί ως χαμηλού πιστωτικού κινδύνου, οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στην προσέγγιση 12-months ECLs. Ωστόσο, όταν υπάρχει σημαντική αύξηση στον πιστωτικό κίνδυνο μετά την αρχική αναγνώριση, η πρόβλεψη ζημιάς απομείωσης θα βασίζεται στην προσέγγιση Lifetime ECLs.
Βασικός παράγοντας στην αναγνώριση αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών για το σύνολο της διάρκειας ζωής ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή για το διάστημα των επόμενων δώδεκα μηνών, είναι το γεγονός της σημαντικής επιδείνωσης ή όχι του πιστωτικού κινδύνου μετά την αρχική αναγνώριση, σε σχέση με τον αντίστοιχο πιστωτικό κίνδυνο κατά την αρχική αναγνώριση του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου.
Όταν προσδιορίζεται αν ο πιστωτικός κίνδυνος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου έχει αυξηθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση και όταν εκτιμάται η αναμενόμενη πιστωτική ζημιά, ο Όμιλος λαμβάνει λογικές και βάσιμες πληροφορίες οι οποίες είναι σχετικές και διαθέσιμες χωρίς αδικαιολόγητο κόστος ή προσπάθεια. Αυτό περιλαμβάνει τόσο ποσοτική όσο και ποιοτική πληροφόρηση και ανάλυση, βασιζόμενες στην ιστορική εμπειρία και την ενημερωμένη πιστοληπτική αξιολόγηση του Ομίλου, καθώς και πληροφόρηση για μελλοντικές συνθήκες. Το ΔΠΧΑ 9 τεκμαίρει πως ο πιστωτικός κίνδυνος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου έχει αυξηθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση όταν οι συμβατικές πληρωμές εμφανίζουν καθυστέρηση άνω των 30 ημερών. Ωστόσο, αυτό το τεκμήριο μπορεί να ανατραπεί εάν υπάρχουν λογικές και βάσιμες πληροφορίες οι οποίες είναι διαθέσιμες χωρίς αδικαιολόγητο κόστος ή προσπάθεια, οι οποίες καταδεικνύουν ότι ο πιστωτικός κίνδυνος δεν έχει αυξηθεί σημαντικά από την αρχική αναγνώριση παρά το γεγονός ότι οι συμβατικές πληρωμές εμφανίζουν καθυστέρηση άνω των 30 ημερών.
Ο Όμιλος θεωρεί ότι ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο είναι σε αδυναμία πληρωμής (default) όταν ο δανειολήπτης / οφειλέτης είναι απίθανο να πληρώσει τις πιστωτικές του υποχρεώσεις προς τον Όμιλο εξ' ολοκλήρου, χωρίς προσφυγή του Ομίλου σε πράξεις όπως η πραγματοποίηση εξασφαλίσεων και ενεχύρων, εγγραφή υποθηκών κλπ. Αντικειμενικό τεκμήριο για ένα πιστωτικά απομειωμένο χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο, αποτελεί η καθυστέρηση είσπραξης άνω των ημερών που έχουν τεθεί ως όριο (threshold) για καθένα εξ' αυτών (εξετάζοντάς τα εξατομικευμένα). Το εύρος των ημερών που έχουν τεθεί ως όριο για τον Όμιλο κυμαίνεται μεταξύ 30 και 210.

Η μέγιστη περίοδος που λαμβάνεται υπόψη κατά την εκτίμηση των ECLs είναι η μέγιστη συμβατική περίοδος κατά την οποία ο Όμιλος εκτίθεται σε πιστωτικό κίνδυνο.

Τα τρία συστατικά στοιχεία του μοντέλου υπολογισμού των ECLs είναι τα ακόλουθα:
• Έκθεση σε αθέτηση ("EAD"): η οποία αντιπροσω-

πεύει το ποσό της έκθεσης του Ομίλου κατά την ημερομηνία αναφοράς.

- Πιθανότητα αθέτησης ("PD"): εκτίμηση της πιθανότητας αθέτησης βάσει ιστορικών στοιχείων, παραδοχών και μελλοντικών εκτιμήσεων. Η πιθανότητα προκύπτει για καθέναν εκ των αντισυμβαλλόμενων υπολογίζοντας αρχικά τις DSO (Days Sales Outstanding), οι οποίες εν συνεχεία συγκρίνονται με το όριο (threshold) που έχει τεθεί για τον εν λόγω αντισυμβαλλόμενο προκειμένου να προσδιοριστεί αν βρίσκεται σε αθέτηση (default) ή όχι, και ακολούθως σταθμίζεται με βάση τη αξιακή του βαρύτητα και εκθετικούς παράγοντες χρόνου.
- Ζημιά λόγω αθέτησης ("LGD"): η οποία αντιπροσωπεύει την εκτίμηση της ζημιάς που θα επέλθει κατά την ημερομηνία αθέτησης. Για τον υπολογισμό της ζημιάς λόγω αθέτησης λαμβάνονται υπόψη τυχόν εξασφαλίσεις που έχει στην κατοχή του ο Όμιλος.

Οι κατεχόμενες εξασφαλίσεις του Ομίλου για εμπορικές απαιτήσεις κατά την ημερομηνία αναφοράς αφορούν σε μετρητά, καθώς και σε υποθήκες και προσημειώσεις επί ακινήτων.

Σε κάθε περίοδο αναφοράς, ο Όμιλος ελέγχει αν χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που παρακολουθούνται στο αποσβεσμένο κόστος και χρεωστικοί τίτλοι στη εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI) είναι πιστωτικά απομειωμένα. Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο είναι «πιστωτικά απομειωμένο» όταν έχουν συμβεί ένα ή περισσότερα γεγονότα που έχουν αρνητικές επιπτώσεις στις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου. Οι ενδείξεις ότι ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο είναι πιστωτικά απομειωμένο περιλαμβάνει τα ακόλουθα παρατηρήσιμα στοιχεία για τα ακόλουθα γεγονότα:

- σημαντική οικονομική δυσχέρεια του δανειολήπτη ή του εκδότη,
- παραβίαση σύμβασης, όπως γεγονός αθέτησης ή καθυστέρησης,
- ο δανειστής, για λόγους οικονομικούς ή συμβατικούς που αφορούν την οικονομική δυσχέρεια του δανειολήπτη, έχει εκχωρήσει στον δανειζόμενο μια παραχώρηση που ο δανειστής δεν θα εξέταζε σε διαφορετική περίπτωση,
- αύξηση της πιθανότητας ο δανειολήπτης να πτωχεύσει ή να προβεί σε άλλη οικονομική αναδιοργάνωση,
- εξαφάνιση ενεργού αγοράς για το εν λόγω χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο λόγω οικονομικών δυσχερειών, και
- αγορά ή δημιουργία χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου υπό το άρτιο ποσό (deep discount), που αντανακλά τις προκύψασες πιστωτικές ζημίες.

Οι προβλέψεις ζημιάς απομείωσης χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων επιμετρούμενων στο αποσβεσμένο κόστος αφαιρούνται από τη μικτή λογιστική αξία των περιουσιακών στοιχείων. Για τους χρεωστικούς τίτλους σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI), η πρόβλεψη ζημιάς απομείωσης χρεώνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων και αναγνωρίζεται στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα.

Η μικτή λογιστική αξία ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου διαγράφεται (μερικώς ή ολικώς) στο βαθμό που δεν υπάρχουν εύλογες προσδοκίες για ανάκτηση. Αυτό συμβαίνει γενικά όταν ο Όμιλος διαπιστώνει ότι ο οφειλέτης δεν διαθέτει περιουσιακά στοιχεία ή πηγές εισοδήματος που θα μπορούσαν να δημιουργήσουν επαρκείς ταμειακές ροές για την αποπληρωμή των ποσών που υπόκεινται στη διαγραφή. Ωστόσο, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που έχουν διαγραφεί μπορεί να εξακολουθούν να υπόκεινται σε εκτελέσεις προκειμένου να συμμορφωθούν με τις διαδικασίες του Ομίλου για είσπραξη οφειλόμενων ποσών.

2.1.12.ΙΙ Μη παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις συμπεριλαμβάνουν εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις, τραπεζικές υπεραναλήψεις, έντοκα δάνεια και πιστώσεις και συμβόλαια χρηματοοικονομικής εγγύησης.

(α) Αναγνώριση και επιμέτρηση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μια χρηματοοικονομική υποχρέωση στην κατάσταση οικονομικής θέσης του όταν, και μόνον όταν, καθίσταται συμβαλλόμενος του χρηματοοικονομικού μέσου. Κατά την αρχική αναγνώριση, οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται στην εύλογη τους αξία, και στην περίπτωση των εντόκων δανείων και πιστώσεων, αφαιρουμένων των άμεσα αποδιδόμενων εξόδων συναλλαγής.

(β) Κατάταξη μη παράγωγων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων

Μετά την αρχική αναγνώριση, οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώνται ως εξής:

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρούμενες στο αποσβεσμένο κόστος:

Όλα τα έντοκα δάνεια και πιστώσεις επιμετρώνται αρχικά στην εύλογη αξία αφαιρουμένων των άμεσα αποδιδόμενων εξόδων συναλλαγής για την έκδοση της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης. Μεταγενέστερα επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος με την χρήση της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Το αποσβεσμένο κόστος εκτιμάται λαμβάνοντας υπόψη κάθε κόστος έκδοσης, και όποια έκπτωση ή ποσό υπέρ το άρτιο κατά τον διακανονισμό. Τα κέρδη και οι ζημίες αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν οι υποχρεώσεις διαγράφονται ή απομειώνονται, καθώς επίσης και μέσω της διαδικασίας απόσβεσης.

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων:

Συμπεριλαμβάνουν υποχρεώσεις κατεχόμενες για

εμπορική εκμετάλλευση, που αποκτήθηκαν ή πραγματοποιήθηκαν κυρίως για σκοπούς πώλησης ή επαναγοράς στο εγγύς μέλλον, αποτελούν μέρος χαρτοφυλακίου εξατομικευμένων χρηματοοικονομικών μέσων που είχαν κοινή διαχείριση και για τα οποία υπάρχουν τεκμηριωμένες ενδείξεις πρόσφατου σχεδίου βραχυπρόθεσμης αποκόμισης. Τέτοιες υποχρεώσεις επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα κέρδη ή ζημιές από την μεταβολή της εύλογης αξίας αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Συμβόλαια χρηματοοικονομικής εγγύησης:
Συμπεριλαμβάνουν συμβόλαια που προβλέπουν συγκεκριμένες πληρωμές από πλευράς του εκδότη για την αποζημίωση του κατόχου λόγω ζημίας που υπέστη από την ανικανότητα συγκεκριμένου οφειλέτη να καταβάλλει πληρωμές σύμφωνα με τους αρχικούς ή τροποποιημένους όρους ενός χρεωστικού τίτλου. Αυτά τα συμβόλαια αναγνωρίζονται αρχικά ως υποχρέωση στην εύλογη αξία, προσαρμοσμένη για το κόστος των συναλλαγών που σχετίζεται άμεσα με την έκδοση της. Αποτιμώνται μεταγενέστερα στο υψηλότερο ποσό μεταξύ του ποσού που αναγνωρίσθηκε βάσει του ΔΛΠ 37 και του ποσού που αναγνωρίστηκε αρχικά, απομειωμένο κατά τη σωρευμένη απόσβεση που αναγνωρίστηκε σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15, όπου απαιτείται.

(γ) Διαγραφή χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων
Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις διαγράφονται όταν η υποχρέωση ακυρώνεται, εκπνέει ή δεν υφίσταται πλέον. Στην περίπτωση όπου μία υφιστάμενη υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη από τον ίδιο δανειστή αλλά με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή στην περίπτωση όπου υπάρχουν ουσιαστικές αλλαγές στους όρους μίας υφιστάμενης υποχρέωσης, τότε διαγράφεται η αρχική υποχρέωση και αναγνωρίζεται μία νέα υποχρέωση και η διαφορά που προκύπτει στα υπόλοιπα αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

2.1.12.III Συμψηφισμός Χρηματοοικονομικών Προϊόντων
Τα χρηματοοικονομικά προϊόντα συμψηφίζονται όταν ο Όμιλος, σύμφωνα με τον νόμο, έχει νομικά το δικαίωμα αυτό και προτίθεται να τα συμψηφίσει σε καθαρή βάση (μεταξύ τους) ή να ανακτήσει το περιουσιακό στοιχείο και να συμψηφίσει την υποχρέωση ταυτόχρονα.

2.1.12.IV Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Προϊόντα και λογιστική αντιστάθμισης
Ο Όμιλος κάνει χρήση παράγωγων χρηματοοικονομικών προϊόντων όπως συμβόλαια προθεσμιακών πράξεων συναλλάγματος, συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων, συμβάσεις ανταλλαγής νομισμάτων και άλλα παράγωγα για αντιστάθμιση κινδύνων που συνδέονται με διακυμάνσεις επιτοκίων και συναλλαγματικών ισοτιμιών.
Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα, αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία αναφοράς. Τα παράγωγα προϊόντα καταχωρούνται ως χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία όταν η εύλογη αξία τους είναι θετική και ως χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις όταν είναι αρνητική. Η εύλογη αξία των εν λόγω παραγώγων προσδιορίζεται κυρίως με την αγοραία αξία και επιβεβαιώνεται από τα αντισυμβαλλόμενα πιστωτικά ιδρύματα.
Για σκοπούς λογιστικής αντιστάθμισης τα παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα κατατάσσονται στις παρακάτω κατηγορίες:

- αντιστάθμιση της εύλογης αξίας (fair value hedge): αντιστάθμιση της έκθεσης στη διακύμανση της εύλογης αξίας αναγνωρισμένου περιουσιακού στοιχείου ή υποχρέωσης ή μη αναγνωρισμένης βέβαιης δέσμευσης
- αντιστάθμιση ταμειακών ροών (cash flow hedge): αντιστάθμιση της έκθεσης στη μεταβλητότητα των ταμειακών ροών που αποδίδεται σε συγκεκριμένο κίνδυνο που σχετίζεται με αναγνωρισμένο περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση (όπως το σύνολο ή μέρος κάποιων μελλοντικών καταβολών τόκων χρέους κυμαινόμενου επιτοκίου) ή μια πολύ πιθανή προσδοκώμενη συναλλαγή
- αντιστάθμιση καθαρής επένδυσης σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό.

Κατά την έναρξη μιας σχέσης αντιστάθμισης ο Όμιλος επισήμως προσδιορίζει και τεκμηριώνει την αντισταθμιστική σχέση και την επιδίωξη του αναφορικά με τη διαχείριση του κινδύνου και την στρατηγική του για την ανάληψη της αντιστάθμισης. Η τεκμηρίωση περιλαμβάνει ρητή αναφορά στο αντισταθμιστικό χρηματοοικονομικό μέσο, το σχετικό αντισταθμισμένο στοιχείο ή συναλλαγή, τη φύση του αντισταθμισμένου κινδύνου και τον τρόπο με τον οποίο η οικονομική οντότητα αξιολογεί την αποτελεσματικότητα του μέσου αντιστάθμισης για τον συμψηφισμό της έκθεσης σε μεταβολές της εύλογης αξίας του αντισταθμισμένου στοιχείου ή των αντισταθμισμένων ταμειακών ροών που αποδίδονται στον αντισταθμισμένο κίνδυνο. Η αντιστάθμιση αναμένεται να είναι άκρως αποτελεσματική ως προς τον συμψηφισμό των μεταβολών της εύλογης αξίας ή των ταμειακών ροών και αξιολογείται σε συνεχιζόμενη βάση ώστε να προσδιορισθεί ότι είναι άκρως αποτελεσματική καθ' όλες τις καλυπτόμενες περιόδους αναφοράς για τις οποίες είχε προσδιοριστεί.

Λογιστική αντιστάθμισης:
Αντιστάθμιση της εύλογης αξίας (fair value hedge):
Το κέρδος ή η ζημία από την μεταγενέστερη επιμέτρηση του μέσου αντιστάθμισης στην εύλογη αξία αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα (ή στα λοιπά συνολικά έσοδα, αν το αντισταθμιστικό μέσο αντισταθμίζει ένα συμμετοχικό τίτλο τον οποίο ο Όμιλος έχει επιλέξει να παρουσιάζει της μεταβολές στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων - FVOCI).
Αντιστάθμιση ταμειακών ροών (cash flow hedge):
Το μέρος του κέρδους ή της ζημίας του μέσου αντιστάθμισης που τεκμηριώνεται ως αποτελεσματικό αναγνωρίζεται απευθείας στα λοιπά συνολικά έσο-

δα και συγκεκριμένα στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών, ενώ το αναποτελεσματικό μέρος αναγνωρίζεται στα χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα της κατάστασης συνολικών εσόδων.
Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν ως λοιπά συνολικά έσοδα μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την ίδια περίοδο ή περιόδους που το αποκτηθέν περιουσιακό στοιχείο ή η αναληφθείσα υποχρέωση επηρεάζει τα αποτελέσματα (όπως κατά τις περιόδους που αναγνωρίζονται έσοδα ή έξοδα από τόκους ή μια προβλεπόμενη πώληση πραγματοποιηθεί).
Εάν η αντιστάθμιση δεν πληρεί πλέον τα κριτήρια για τη λογιστική αντιστάθμισης ή το μέσο αντιστάθμισης πωλείται, λήγει, τερματιστεί ή ασκηθεί, τότε η λογιστική αντιστάθμισης διακόπτεται μελλοντικά. Όταν η λογιστική αντιστάθμισης ταμειακών ροών διακόπτεται, το ποσό που έχει συσσωρευτεί στο αποθεματικό αντιστάθμισης και το κόστος του αποθεματικού αντιστάθμισης κινδύνου παραμένει στα ίδια κεφάλαια μέχρις ότου, για αντιστάθμιση μιας συναλλαγής με αποτέλεσμα την αναγνώριση μη χρηματοοικονομικού στοιχείου, συμπεριλαμβάνεται στο κόστος μη χρηματοοικονομικού στοιχείου κατά την αρχική αναγνώρισή του ή, για άλλες αντισταθμίσεις ταμειακών ροών, μεταφέρεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την ίδια περίοδο ή περιόδους κατά τις οποίες οι αντισταθμιζόμενες αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές ροές να επηρεάζουν την κατάσταση αποτελεσμάτων.
Αν η προβλεπόμενη συναλλαγή ή δέσμευση δεν είναι πλέον πιθανό να συμβεί, το συσσωρευμένο κέρδος ή η ζημία που είχε προηγουμένως αναγνωριστεί στα λοιπά συνολικά έσοδα μεταφέρεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Αντιστάθμιση καθαρής επένδυσης σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό:

Οι αντισταθμίσεις μιας καθαρής επένδυσης σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό, συμπεριλαμβανομένων των αντισταθμίσεων των χρηματικών στοιχείων που αντιμετωπίζονται λογιστικά ως μέρος της καθαρής επένδυσης, αντιμετωπίζονται λογιστικά κατά τρόπο συναφή με τις αντισταθμίσεις ταμειακών ροών. Το μέρος του κέρδους ή της ζημίας του αντισταθμιστικού μέσου που τεκμηριώνεται ως αποτελεσματικό αναγνωρίζεται απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα, ενώ το αναποτελεσματικό μέρος αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Κατά την πώληση της εκμετάλλευσης στο εξωτερικό, το κέρδος ή η ζημία από το μέσο αντιστάθμισης που έχει αναγνωριστεί απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

2.1.12.V Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών προϊόντων

Για επενδύσεις που εμπορεύονται σε οργανωμένες χρηματιστηριακές αγορές, η εύλογη αξία καθορίζεται με αναφορά στη χρηματιστηριακή τιμή κλεισίματος κατά την ημερομηνία αναφοράς. Για επενδύσεις για τις οποίες δεν υπάρχει αντίστοιχη τιμή αγοράς, η εύλογη αξία καθορίζεται με αναφορά στην τρέχουσα αξία αγοράς ενός άλλου μέσου το οποίο είναι ουσιαστικά το ίδιο, ή εκτιμάται βασιζόμενο στις αναμενόμενες ταμειακές ροές των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποτελούν τη βάση της επένδυσης ή στην αξία κτήσεως.

2.1.13 Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στο χαμηλότερο μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος προσδιορίζεται με τη μέθοδο μέσου σταθμικού. Καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία θεωρείται η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά την κανονική λειτουργία του Ομίλου μείον τα εκτιμώμενα έξοδα διάθεσης. Προβλέψεις για απομείωση της αξίας των αποθεμάτων σχηματίζονται εφόσον κρίνεται απαραίτητο και καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

2.1.14 Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις

Οι βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις πελατών αναγνωρίζονται και αποτιμώνται στο ποσό που τιμολογήθηκαν μείον τυχόν προβλέψεις επισφάλειας, οι οποίες εκτιμώνται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9.
Ο Όμιλος πραγματοποιεί εκτίμηση για επισφαλείς απαιτήσεις όταν η είσπραξη του συνολικού ποσού δεν θεωρείται βέβαιη, επειδή υπάρχουν ενδείξεις ότι συνέβη ένα ή περισσότερα γεγονότα που έχουν αρνητικές επιπτώσεις στις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμιακές ροές από εμπορικές απαιτήσεις. Απαιτήσεις ανεπίδεκτες είσπραξης διαγράφονται όταν δεν υπάρχουν εύλογες προσδοκίες για ανάκτηση και εξαντληθούν όλες οι δυνατές νομικές ενέργειες για την είσπραξη τους.
Όταν η εισροή των μετρητών από πώληση αγαθών ή υπηρεσιών αναβάλλεται, η εύλογη αξία του ανταλλάγματος μπορεί να είναι μικρότερη από το ονομαστικό ποσό των μετρητών. Όπου ο διακανονισμός συνιστά στην ουσία παροχή πιστώσεως, η εύλογη αξία του ανταλλάγματος προσδιορίζεται με προεξόφληση όλων των μελλουσών εισπράξεων, χρησιμοποιώντας το ισχύον επιτόκιο για παρόμοιο μέσο ενός εκδότη με την ίδια πιστωτική διαβάθμιση. Η διαφορά μεταξύ της εύλογης αξίας και του ονομαστικού ποσού του ανταλλάγματος, καταχωρείται ως έσοδο τόκου στις μελλοντικές περιόδους, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9.

2.1.15 Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα

Το ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα στην κατάσταση οικονομικής θέσης περιλαμβάνουν καταθέσεις όψεως, προθεσμιακές καταθέσεις και μετρητά στο ταμείο καθώς και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις οι οποίες υπόκεινται σε ασήμαντο κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους και έχουν αρχική λήξη τριών μηνών ή λιγότερο.
Οι τραπεζικές υπεραναλήψεις συμπεριλαμβάνονται στις βραχυπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις της κατάστασης οικονομικής θέσης. Επίσης, οι επιταγές πληρωτέες που δεν έχουν πληρωθεί κατά την ημερομηνία αναφοράς συμπεριλαμβάνονται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις.
Για την κατάσταση ταμειακών ροών, ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα περιλαμβάνουν όσα ορίζονται παραπάνω, χωρίς την αφαίρεση των τραπεζικών

υπεραναλήψεων.

2.1.16 Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Όλες οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις καταχωρούνται αρχικά στο κόστος. Μετά την αρχική καταχώρηση, οι υποχρεώσεις που είναι εκφρασμένες σε ξένο νόμισμα αποτιμώνται βάσει της τιμής κλεισίματος της εκάστοτε ημερομηνίας αναφοράς. Τυχόν έξοδα τόκων αναγνωρίζονται επί τη βάση του δεδουλευμένου.

2.1.17 Προβλέψεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει μία παρούσα υποχρέωση (νομική ή τεκμαιρόμενη) ως αποτέλεσμα ενός προγενέστερου γεγονότος, είναι πιθανό να απαιτηθεί εκροή πόρων που εμπεριέχει οικονομικά οφέλη για τη διευθέτησή της, καθώς επίσης μπορεί να γίνει μία αξιόπιστη εκτίμηση του ποσού της υποχρέωσης. Όταν ο Όμιλος αναμένει όλες ή μέρος των προβλέψεων να ανακτηθούν, για παράδειγμα από ασφαλιστικό συμβόλαιο, η ανάκτηση αναγνωρίζεται ως ιδιαίτερη απαίτηση και μόνον όταν η είσπραξη θεωρείται βεβαία τότε η δαπάνη σχετικά με την πρόβλεψη καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων καθαρή από την απαίτηση. Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και προσαρμόζονται έτσι ώστε να απεικονίζουν την παρούσα αξία του εξόδου που αναμένεται να χρειαστεί για την τακτοποίηση της υποχρέωσης. Αν η χρηματοοικονομική επίπτωση του χρόνου είναι σημαντική τότε οι προβλέψεις καθορίζονται προεξοφλώντας τις αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές εκροές με ένα καθαρό φόρου επιτόκιο που αντιπροσωπεύει τις τρέχουσες αξιολογήσεις της αγοράς για την χρηματοοικονομική επίπτωση του χρόνου και όπου κρίνεται απαραίτητο, τους ιδιαίτερους κινδύνους που σχετίζονται με τις υποχρεώσεις. Όπου χρησιμοποιείται η προεξόφληση, η αύξηση της πρόβλεψης λόγω της παρόδου του χρόνου αναγνωρίζεται ως κόστος δανεισμού.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός εάν η πιθανότητα μιας εκροής πόρων που περιλαμβάνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται όταν μια εισροή οικονομικών ωφελειών είναι πιθανή.

Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς (& ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων) διενεργείται πρόβλεψη βάσει της καλύτερης δυνατής εκτίμησης για πιθανές υπερβάσεις του κόστους (κέρδη των νικητών) παιχνιδιών στοιχημάτων προκαθορισμένης απόδοσης, όπως αυτό προβλέπεται στις συμβάσεις της εταιρίας με τους πελάτες. Τα ποσά που προκύπτουν από τον υπολογισμό αυτόν καταχωρούνται ως έξοδο της εταιρίας.

2.1.18 Μισθώσεις

Εταιρία Ομίλου ως μισθωτής:

Οι χρηματοδοτικές μισθώσεις που μεταφέρουν στον Όμιλο ουσιωδώς όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που σχετίζονται με το μισθωμένο πάγιο, κεφαλαιοποιούνται κατά την έναρξη της μίσθωσης στην εύλογη αξία του μισθωμένου παγίου ή, αν αυτή είναι χαμηλότερη, στη παρούσα αξία των ελάχιστων μισθωμάτων. Οι πληρωμές για χρηματοδοτικές μισθώσεις επιμερίζονται μεταξύ των χρηματοοικονομικών εξόδων και της μείωσης της χρηματοδοτικής υποχρέωσης, ώστε να επιτευχθεί ένα σταθερό επιτόκιο στο εναπομείναν υπόλοιπο της υποχρέωσης. Τα χρηματοοικονομικά έξοδα χρεώνονται απ' ευθείας στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Τα κεφαλαιοποιηθέντα μισθωμένα πάγια αποσβένονται με βάση τη μικρότερη περίοδο από την εκτιμώμενη ωφέλιμη ζωή του παγίου ή την διάρκεια της μίσθωσης.

Μισθώσεις όπου ο εκμισθωτής διατηρεί όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της ιδιοκτησίας του παγίου καταχωρούνται ως λειτουργικά μισθώματα. Οι πληρωμές των λειτουργικών μισθωμάτων αναγνωρίζονται ως ένα έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε σταθερή βάση κατά την διάρκεια της μίσθωσης.

Εταιρία Ομίλου ως εκμισθωτής:

Στην περίπτωση εκμίσθωσης με λειτουργική μίσθωση εξοπλισμού και λογισμικών τα πάγια αυτά περιλαμβάνονται στα ενσώματα πάγια στοιχεία του Ομίλου. Τα έσοδα των ενοικίων αναγνωρίζονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της περιόδου μίσθωσης.

Όταν πάγια εκμισθώνονται με χρηματοδοτική μίσθωση, η παρούσα αξία των μισθωμάτων καταχωρείται ως απαίτηση. Η διαφορά μεταξύ του μικτού ποσού της απαίτησης και της παρούσας αξίας της απαίτησης καταχωρείται ως αναβαλλόμενο χρηματοοικονομικό έσοδο. Το έσοδο από την εκμίσθωση αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της καθαρής επένδυσης, η οποία αντιπροσωπεύει μια σταθερή περιοδική απόδοση.

2.1.19 Μετοχικό Κεφάλαιο - Ίδιες Μετοχές

Το μετοχικό κεφάλαιο συμπεριλαμβάνει τις κοινές και προνομιούχες χωρίς δικαίωμα ψήφου μετοχές που έχουν εκδοθεί και βρίσκονται σε κυκλοφορία. Το αποθεματικό από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο συμπεριλαμβάνει το επιπλέον της ονομαστικής αξίας των μετοχών καταβληθέν τίμημα. Έξοδα που σχετίζονται με την έκδοση νέων μετοχών καταχωρούνται αφαιρετικά του αποθεματικού από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο.

Οι ίδιες μετοχές αντιπροσωπεύουν μετοχές της μητρικής οι οποίες αποκτήθηκαν και κατέχονται από τον Όμιλο. Οι ίδιες μετοχές εμφανίζονται στο κόστος κτήσεως, αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων. Κατά την αγορά, πώληση, έκδοση ή ακύρωση των ιδίων μετοχών δεν αναγνωρίζεται κέρδος ή ζημία στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Το τίμημα πώλησης ή αγοράς και τα σχετικά κέρδη ή ζημίες από την εκκαθάριση αναγνωρίζονται απευθείας στα ίδια κεφάλαια.

2.1.20 Πληρωμές βασισμένες σε μετοχές

Το ΔΠΧΑ 2 «Πληρωμές βασισμένες σε μετοχές» απαιτεί μία δαπάνη να αναγνωρίζεται όταν ο Όμιλος αποκτά αγαθά και υπηρεσίες με αντάλλαγμα μετοχές (equity settled transactions) ή δικαιώματα προαίρεσης μετοχών (stock options) ή με αντάλλαγμα άλλα περιουσιακά στοιχεία που ισοδυναμούν σε αξία με ένα δεδομένο αριθμό μετοχών ή δικαιωμάτων επί μετοχών (cash-settled transactions).
Ο Όμιλος παρέχει δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών σε στελέχη και εργαζομένους. Η εύλογη αξία των υπηρεσιών των στελεχών και των εργαζομένων, στους οποίους παρέχονται τα δικαιώματα προαίρεσης μετοχών, αναγνωρίζεται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 2 ως δαπάνη στην κατάσταση αποτελεσμάτων , με αντίστοιχη αύξηση των ιδίων κεφαλαίων, στην διάρκεια της περιόδου που λαμβάνονται οι υπηρεσίες έναντι των οποίων παρέχονται τα δικαιώματα. Το σύνολο της δαπάνης των δικαιωμάτων προαίρεσης κατά τη διάρκεια της περιόδου κατοχύρωσης, υπολογίζεται με βάση την εύλογη αξία των παρεχόμενων δικαιωμάτων προαίρεσης κατά την ημερομηνία χορήγησης. Η εύλογη αξία των δικαιωμάτων προαίρεσης επιμετράται με την υιοθέτηση ενός κατάλληλου μοντέλου αποτίμησης ανάλογα με όρους του εκάστοτε προγράμματος, λαμβάνοντας υπόψη τα κατάλληλα δεδομένα όπως η διακύμανση, το προεξοφλητικό επιτόκιο και η μερισματική απόδοση. Λεπτομέρειες των σχετικών προγραμμάτων της Εταιρίας για παροχές που βασίζονται σε μετοχές παρέχονται στη σημείωση 2.27.
Η ύπαρξη δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών που εκκρεμούν κατά τη διάρκεια του έτους λαμβάνεται υπόψη στον υπολογισμό των απομειωμένων κερδών ανά μετοχή.

2.1.21 Αποζημιώσεις προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης

Οι υποχρεώσεις για αποζημίωση λόγω συνταξιοδότησης υπολογίζονται στη προεξοφλημένη αξία των μελλοντικών παροχών που έχουν σωρευθεί κατά τη λήξη του έτους, με βάση την αναγνώριση δικαιώματος παροχών των εργαζομένων κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης εργασιακής ζωής. Οι ανωτέρω υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση οικονομικές και αναλογιστικές παραδοχές και καθορίζονται χρησιμοποιώντας την αναλογιστική μέθοδο αποτίμησης των εκτιμώμενων μονάδων υποχρέωσης (Projected Unit Credit Method). Τα καθαρά κόστη συνταξιοδότησης της περιόδου συμπεριλαμβάνονται στην επισυναπτόμενη κατάσταση συνολικού εισοδήματος και αποτελούνται από τη παρούσα αξία των παροχών που έγιναν δεδουλευμένες κατά τη διάρκεια του έτους, τους τόκους επί της υποχρέωσης παροχών, το κόστος προγενέστερης υπηρεσίας και όποια άλλα πρόσθετα συνταξιοδοτικά κόστη που καταχωρούνται στο κόστος μισθοδοσίας στην κατάσταση αποτελεσμάτων, και από τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες που αναγνωρίζονται πλήρως όταν λαμβάνουν χώρα και καταχωρούνται στα λοιπά συνολικά έσοδα χωρίς μελλοντική ανακατάταξη τους στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Το σύνολο του κόστους υπηρεσίας προηγούμενων χρήσεων αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων το συντομότερο μεταξύ της ημερομηνίας που η τροποποίηση λαμβάνει χώρα και της ημερομηνίας όπου ο Όμιλος αναγνωρίζει τη σχετιζόμενη αναδιοργάνωση ή το κόστος συμπληρωματικών παροχών. Οι υποχρεώσεις για παροχές συνταξιοδότησης δεν χρηματοδοτούνται.

2.1.22 Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα

Το προσωπικό της Εταιρίας καλύπτεται κυρίως από τον κύριο Κρατικό Ασφαλιστικό Φορέα που αφορά στον ιδιωτικό τομέα (ΙΚΑ) που χορηγεί συνταξιοδοτικές και ιατροφαρμακευτικές παροχές.
Κάθε εργαζόμενος είναι υποχρεωμένος να συνεισφέρει μέρος του μηνιαίου μισθού του στο ταμείο, ενώ τμήμα της συνολικής εισφοράς καλύπτεται από την Εταιρία. Κατά την συνταξιοδότηση το συνταξιοδοτικό ταμείο είναι υπεύθυνο για την καταβολή των συνταξιοδοτικών παροχών στους εργαζομένους. Κατά συνέπεια η Εταιρία δεν έχει καμία νομική ή τεκμαιρόμενη υποχρέωση για την πληρωμή μελλοντικών παροχών με βάση αυτό το πρόγραμμα.

2.1.23 Αναγνώριση Εσόδου

Τα έσοδα αναγνωρίζονται στην περίοδο που πραγματοποιούνται και τα σχετικά ποσά μπορούν να μετρηθούν αξιόπιστα. Τα έσοδα επιμετρώνται στην εύλογη αξία του λαμβανόμενου τιμήματος αφαιρουμένων των εκπτώσεων, των ανταλλαγμάτων (μπόνους, κίνητρα marketing, κλπ.) πληρωτέα σε πελάτες, του φόρου πωλήσεων και των δασμών.
Τα παρακάτω συγκεκριμένα κριτήρια αναγνώρισης θα πρέπει επίσης να ικανοποιούνται κατά την αναγνώριση του εσόδου:

• **Εξοπλισμός και λογισμικά:** Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται οι προμήθειες εξοπλισμού και λογισμικού (τερματικές μηχανές, κεντρικά υπολογιστικά συστήματα, λογισμικό τυχερών παιχνιδιών, συστήματα επικοινωνιών κλπ.) προς οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών ώστε να λειτουργούν τα τυχερά τους παιχνίδια on-line. Η αναγνώριση εσόδων πραγματοποιείται είτε (α) με απευθείας πώληση του εξοπλισμού ή των λογισμικών είτε (β) ως λειτουργική μίσθωση είτε (γ) ως χρηματοδοτική μίσθωση για μια προσυμφωνημένη χρονική διάρκεια όπως προκύπτει από τη σύμβαση με τον πελάτη.
Στην πρώτη (α) περίπτωση το έσοδο από πωλήσεις εξοπλισμού και λογισμικών (σε καθορισμένη αξία) αναγνωρίζεται όταν μεταφέρονται στον αγοραστή οι σημαντικοί κίνδυνοι και τα οφέλη που απορρέουν από την ιδιοκτησία των αγαθών.
Στην δεύτερη (β) περίπτωση που αποτελεί έσοδο από λειτουργική μίσθωση, προσδιορίζεται ανά περίπτωση είτε με την ευθεία μέθοδο σε ολόκληρη τη διάρκεια της μίσθωσης, είτε βάσει ποσοστών επί του συνολικού τιμήματος που εισπράττει ο Οργανισμός Τυχερών Παιχνιδιών από τον παίκτη-πελάτη (η αναγνώριση του εσόδου σε αυτή την περίπτωση πραγματοποιείται τη στιγμή που ο παίκτης-πελάτης καταβάλλει το ανάλογο τίμημα προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι).
Στην τρίτη (γ) περίπτωση που αποτελεί έσοδο από χρηματοδοτική μίσθωση, προσδιορίζεται βάσει της

μεθόδου της καθαρής επένδυσης (η διαφορά μεταξύ του μικτού ποσού της απαίτησης και της παρούσας αξίας της απαίτησης καταχωρείται ως αναβαλλόμενο χρηματοοικονομικό έσοδο). Η μέθοδος αυτή αντιπροσωπεύει μια σταθερή περιοδική απόδοση αναγνωρίζοντας το έσοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

• **Υπηρεσίες εγκατάστασης, (τεχνικής) υποστήριξης και συντήρησης:** Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται οι υπηρεσίες εγκατάστασης, τεχνικής υποστήριξης και συντήρησης που παρέχονται στους οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών ώστε να λειτουργούν τα τυχερά τους παιχνίδια on-line. Αυτές οι υπηρεσίες, όπως αναφέρθηκε και ανωτέρω, παρέχονται είτε ομαδοποιημένες (συμβόλαια πολλαπλών στοιχείων) μαζί με την πώληση τεχνολογικών προϊόντων (εξοπλισμός και λογισμικά) στους πελάτες, είτε αυτόνομα σε ξεχωριστά συμβόλαια με τους πελάτες. Ο Όμιλος λογιστικοποιεί τις πωλήσεις τεχνολογικών προϊόντων (εξοπλισμό και λογισμικά) και τις υπηρεσίες εγκατάστασης, τεχνικής υποστήριξης και συντήρησης σαν ξεχωριστά παραδοτέα από ομαδοποιημένες πωλήσεις και επιμερίζει το τίμημα μεταξύ αυτών των παραδοτέων χρησιμοποιώντας την μέθοδο της σχετικής εύλογης αξίας. Η αναγνώριση του εσόδου σχετιζόμενου με τις υπηρεσίες εγκατάστασης, τεχνικής υποστήριξης και συντήρησης γίνεται με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της συναλλαγής, κατά την ημερομηνία αναφοράς.

• **Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών:** Ο Όμιλος αναλαμβάνει την παροχή υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας, όπως τον σχεδιασμό, την οργάνωση ή/και διαχείριση τυχερών παιχνιδιών, τη διαφήμιση και προώθηση πωλήσεων, τη δημιουργία δικτύων πώλησης, τη διαχείριση ρίσκου (σε παιχνίδια προκαθορισμένης απόδοσης), κλπ., προς Οργανισμούς διεθνώς. Τα έσοδα του Ομίλου αποτελούν συνήθως ποσοστό επί του κύκλου εργασιών των τυχερών παιχνιδιών που αφορούν οι εν λόγω υπηρεσίες, το ύψος του οποίου καθορίζεται συμβατικά με βάση το μέγεθος της αγοράς, το είδος των προσφερομένων υπηρεσιών, τη διάρκεια παροχής των υπηρεσιών καθώς και άλλες παραμέτρους. Η αναγνώριση εσόδων πραγματοποιείται τη στιγμή που ο παίκτης-πελάτης καταβάλλει το ανάλογο τίμημα προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι και αποτιμάται ως ποσοστό επί του συνολικού τιμήματος που εισπράττει ο Οργανισμός τυχερών παιχνιδιών από τον παίκτη-πελάτη, αφαιρουμένων των ανταλλαγμάτων (μπόνους, κίνητρα marketing, κλπ.) πληρωτέων στον πελάτη ή στους πελάτες του πελάτη του Ομίλου, στις περιπτώσεις που ο Όμιλος λειτουργεί ως πράκτορας.

• **Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών:** Στην κατηγορία αυτή ο Όμιλος ΙΝΤΡΑΛΟΤ είναι κάτοχος της άδειας πλήρους λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών σε μία χώρα. Στην περίπτωση της λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών η εκάστοτε εταιρία του Ομίλου αναλαμβάνει συνολικά την οργάνωση των προσφερόμενων τυχερών παιχνιδιών (εγκατάσταση ολοκληρωμένων πληροφοριακών συστημάτων, διαφήμιση και προώθηση πωλήσεων, τη δημιουργία δικτύων πώλησης, την είσπραξη του τιμήματος συμμετοχής των παικτών, την πληρωμή των κερδών, κλπ.). Η αναγνώριση εσόδων σε αυτή τη κατηγορία πραγματοποιείται τη στιγμή που πραγματοποιούνται τα σχετικά γεγονότα ή κληρώσεις και αποτιμώνται ως το συνολικό τίμημα που εισπράττεται από τον παίκτη-πελάτη προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι, αφαιρουμένων των ανταλλαγμάτων (μπόνους, κίνητρα marketing, κλπ.) πληρωτέων στον πελάτη. Ειδικότερα στην περίπτωση του βιντεολότο (VLT) τα έσοδα αποτιμώνται ως το καθαρό τίμημα (συνολικό τίμημα μείον κέρδη νικητών) που εισπράττεται από τον παίκτη-πελάτη.

• **Έσοδα από τόκους:** Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

• **Μερίσματα:** Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν οριστικοποιείται το δικαίωμα είσπραξής τους από τον Όμιλο.

• **Έσοδα από μισθώσεις:** Τα έσοδα από λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων με την ευθεία μέθοδο σε ολόκληρη τη διάρκεια της μίσθωσης.

2.1.24 Φόροι

Φόρος εισοδήματος

Ο τρέχων και αναβαλλόμενος φόρος υπολογίζονται βάσει των οικονομικών καταστάσεων κάθε μιας εκ των εταιριών που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα ή άλλα φορολογικά πλαίσια εντός των οποίων λειτουργούν οι θυγατρικές εξωτερικού. Ο φόρος εισοδήματος υπολογίζεται βάσει των κερδών της κάθε εταιρίας όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές της δηλώσεις, τους πρόσθετους φόρους εισοδήματος που προκύπτουν από τους φορολογικούς ελέγχους των φορολογικών αρχών και από τους αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος βάσει των θεσμοθετημένων φορολογικών συντελεστών. Σε κάποιες χώρες του εξωτερικού εφαρμόζεται φόρος που υπολογίζεται σύμφωνα με ένα απλοποιημένο πλαίσιο αναφερόμενος σε ορισμένες περιπτώσεις και ως “simplified tax” ο οποίος στην ουσία αντικαθιστά τον φόρο εισοδήματος για την αποφυγή των περίπλοκων υπολογισμών που απαιτούνται. Ο Όμιλος ταξινομεί την χρέωση του απλοποιημένου φόρου στην Κατάσταση αποτελεσμάτων, στην γραμμή «Φόροι».

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται, με τη χρήση της μεθόδου της υποχρέωσης για όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία αναφοράς ανάμεσα στη φορολογική βάση και τη λογιστική αξία των περιουσιακών στοιχείων και

υποχρεώσεων.
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση αναγνωρίζεται για όλες τις προσωρινές φορολογητέες διαφορές εκτός:
- Αν η υποχρέωση του αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος προκύπτει από την αρχική αναγνώριση υπεραξίας ή ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή που δεν αποτελεί συνένωση επιχείρησης και την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό αλλά ούτε και το φορολογητέο κέρδος ή ζημία και
- Όσον αφορά στις φορολογητέες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επένδυση σε θυγατρικές, συγγενείς και συμμετοχές σε κοινοπραξίες, εκτός όταν ο χρόνος της αντιστροφής των προσωρινών διαφορών μπορεί να ελεγχθεί και είναι πιθανό οι προσωρινές διαφορές να μην αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον.

Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση αναγνωρίζεται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες, στην έκταση που είναι πιθανόν να υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος έναντι των οποίων εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές, ή αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημίες μπορούν να συμψηφιστούν, εκτός εάν:
- η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση που σχετίζεται με την εκπεστέα προσωρινή διαφορά προκύπτει από την αρχική αναγνώριση ενός περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης σε μια συναλλαγή που δεν αποτελεί συνένωση επιχείρησης και τη στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό αλλά ούτε και το φορολογητέο κέρδος ή ζημία, και
- όσον αφορά τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς και συμμετοχές σε κοινοπραξίες, οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις, αναγνωρίζονται μόνο στην έκταση που είναι πιθανό οι προσωρινές διαφορές να αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον και φορολογητέο κέρδος θα είναι διαθέσιμο έναντι του οποίου μπορούν να χρησιμοποιηθούν οι προσωρινές διαφορές.

Το μεταφερόμενο ποσό των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων, αξιολογείται στο τέλος κάθε χρήσης και μειώνεται στον βαθμό που δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα υπάρχει επαρκές φορολογητέο κέρδος για να επιτρέψει τον συμψηφισμό όλου ή μέρους των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων.
Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να ισχύουν κατά το χρόνο που το περιουσιακό στοιχείο αναμένεται να ανακτηθεί ή οι υποχρεώσεις να τακτοποιηθούν και με βάση φορολογικούς συντελεστές που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία αναφοράς.
Ο Όμιλος δεν υπολογίζει αναβαλλόμενο φόρο σχετικά με τα αδιανέμητα κέρδη σε θυγατρικές, υποκαταστήματα, κοινοπραξίες και συγγενείς εταιρίες που προκύπτουν από την απαλοιφή ενδοεταιρικών κερδών από ανάλογες ενδοεταιρικές συναλλαγές κατά τη διαδικασία της ενοποίησης, εκτιμώντας τα ως μη σημαντικά.
Ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία που αναγνωρίζονται απευθείας στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα, αναγνωρίζεται στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα και όχι στην Κατάσταση αποτελεσμάτων.

Φόρος πωλήσεων
Τα έσοδα, έξοδα και στοιχεία του ενεργητικού αναγνωρίζονται καθαρά από τον φόρο πώλησης εκτός:
- Όταν ο φόρος πώλησης που προκύπτει κατά την αγορά αγαθών και υπηρεσιών δεν μπορεί να ανακτηθεί από τη φορολογική αρχή, στην οποία περίπτωση ο φόρος πωλήσεων θεωρείται μέρος του κόστους αγοράς του στοιχείου του ενεργητικού ή ως μέρος της δαπάνης και
- Οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις αναγράφονται σε ποσά που περιλαμβάνουν το ποσό του φόρου επί των πωλήσεων.

Το καθαρό ποσό του φόρου πωλήσεων που απαιτείται ή οφείλεται συμπεριλαμβάνεται ως μέρος των απαιτήσεων ή υποχρεώσεων στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης.

2.1.25 Κρατικές επιχορηγήσεις
Οι κρατικές επιχορηγήσεις αναγνωρίζονται όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και η επιχείρηση θα συμμορφωθεί με τους όρους που τη διέπουν.
Όταν η επιχορήγηση είναι συναφής με έξοδα, παρουσιάζεται στην κατάσταση οικονομικής θέσης ως αναβαλλόμενο έσοδο και αναγνωρίζεται αφαιρετικά των σχετικών εξόδων σε συστηματική βάση κατά τη διάρκεια των περιόδων που τα σχετικά κόστη, τα οποία προορίζεται να αντισταθμίσει, εξοδοποιούνται. Όταν η επιχορήγηση είναι συναφής με ένα περιουσιακό στοιχείο, παρουσιάζεται στην κατάσταση οικονομικής θέσης ως αναβαλλόμενο έσοδο και αναγνωρίζεται ως έσοδο στα αποτελέσματα σε συστηματική βάση κατά την αναμενόμενη ωφέλιμη ζωή του σχετικού περιουσιακού στοιχείου.

2.1.26 Κέρδη Ανά Μετοχή
Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή (ΚΑΜ) υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια κάθε έτους, λαμβάνοντας υπόψη τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν από τον Όμιλο ως ίδιες μετοχές.
Τα απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας το καθαρό κέρδος που αποδίδεται στους μετόχους της μητρικής με τον μέσο σταθμισμένο αριθμό των μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια του έτους (προσαρμοσμένο για την επίδραση του μέσου όρου των δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών που εκκρεμούσαν κατά τη διάρκεια του έτους).

2.1.27 "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων" (EBITDA) & "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων" (EBIT)

Τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) δεν ορίζουν το περιεχόμενο των λογαριασμών "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων" (EBITDA) και "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων" (EBIT). Ο Όμιλος λαμβάνοντας υπόψη την φύση των εργασιών του ορίζει το "EBITDA" ως τα "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων" προσαρμοσμένα για τα κονδύλια "Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης", "Κέρδη / (ζημίες) στη καθαρή χρηματική θέση", "Συναλλαγματικές Διαφορές", "Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα", "Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα", "Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων", "Ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων", "Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων" και "Αποσβέσεις παγίων". Επίσης, ο Όμιλος ορίζει το "EBIT" ως τα "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων" προσαρμοσμένα για τα κονδύλια "Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης", "Κέρδη / (ζημίες) στη καθαρή χρηματική θέση", "Συναλλαγματικές Διαφορές", "Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα", "Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα", "Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων", "Ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων" και "Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων".

Συμφωνία Κερδών/(ζημιών) προ φόρων με EBIT και EBITDA (συνεχιζόμενες δραστηριότητες):	ΟΜΙΛΟΣ	
	1/1-31/12/2018	1/1-31/12/2017
Κέρδη/(ζημιές)προ φόρων	**-2.162**	**-10.283**
Κέρδη/(ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση	130	0
Κέρδη/(ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	18.309	3.412
Συναλλαγματικές Διαφορές	-8.136	5.733
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-8.122	-6.887
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	50.404	69.951
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	-18.396	24.064
Κέρδη/(ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και	108.558	96.559
διαγραφής παγίων	19.283	2.278
EBIT	**51.310**	**88.268**
Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων παγίων	**65.222**	**62.777**
EBITDA	**116.532**	**151.045**

Συμφωνία Κερδών/(ζημιών) προ φόρων με EBIT και EBITDA (συνεχιζόμενες δραστηριότητες):	ΕΤΑΙΡΙΑ	
	1/1-31/12/2018	1/1-31/12/2017
Κέρδη/(ζημιές)προ φόρων	**-11.789**	**-12.012**
Συναλλαγματικές Διαφορές	-213	589
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-4.666	-3.254
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	16.895	17.208
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	-6.147	-7.136
Κέρδη/(ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	0	2
EBIT	**-5.920**	**-4.603**
Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων παγίων	13.365	13.366
EBITDA	**7.445**	**8.763**

EBITDA έργων Εταιρίας

Για τον υπολογισμό του EBITDA έργων της Εταιρίας, τα άμεσα κόστη των έργων επιμερίζονται απευθείας στα έργα για τα οποία πραγματοποιούνται. Τα κόστη μισθοδοσίας που αφορούν τα παραγωγικά τμήματα της Εταιρίας καταχωρούνται στο «Κόστος Πωλήσεων» και επιμερίζονται στα έργα με βάση τις ώρες απασχόλησης (man effort) σε επίπεδο Εταιρίας. Τα «Έξοδα Διάθεσης» και «Έξοδα Διοίκησης» παρακολουθούνται ανά έργο και επιμερίζονται σε αυτά με βάση τις ώρες απασχόλησης (man effort) σε επίπεδο Εταιρίας. Τα «Έξοδα Έρευνας και Ανάπτυξης» επιμερίζονται στα έργα κατ' αναλογία των εσόδων του κάθε έργου στο σύνολο των εσόδων της Εταιρίας. Περαιτέρω, για τον υπολογισμό των «Μικτών» αποτελεσμάτων των έργων της Εταιρίας λογίζονται οι σχετικές αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων παγίων και αφαιρούνται τα επιμερισθέντα λειτουργικά έξοδα «Διάθεσης», «Διοίκησης» και «Έρευνας». Στις περιπτώσεις που οι ώρες απασχόλησης αναδιανέμονται από ένα έργο σε άλλα τότε τα έξοδα διάθεσης, διοίκησης καθώς και έρευνας και ανάπτυξης υπολογίζονται αναλόγως.

2.1.28 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις, κρίσεις και παραδοχές

Η σύνταξη των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαιτεί τη διενέργεια εκτιμήσεων και κρίσεων καθώς και την υιοθέτηση παραδοχών από την πλευρά της Διοίκησης, οι οποίες επηρεάζουν τις

αξίες των εσόδων, των εξόδων, των περιουσιακών στοιχείων, των υποχρεώσεων και των γνωστοποιήσεων για ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις. Η Διοίκηση σε συνεχή βάση αξιολογεί τις εκτιμήσεις, τις κρίσεις και τις παραδοχές αυτές, οι οποίες αφορούν κυρίως την απομείωση υπεραξίας, την πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις, την πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία, την πρόβλεψη για απομείωση αξίας των αποθεμάτων, την απομείωση ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων καθώς και την εκτίμηση της ωφέλιμης ζωή τους, την αναγνώριση εσόδων και εξόδων, τις εκκρεμείς νομικές υποθέσεις, την πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος καθώς και ανακτησιμότητα των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων. Οι εκτιμήσεις, οι κρίσεις και οι παραδοχές αυτές βασίζονται σε εμπειρικά δεδομένα αλλά και άλλους παράγοντες όπως οι προσδοκίες για μελλοντικά γεγονότα που θεωρούνται αναμενόμενα υπό εύλογες συνθήκες.

Οι σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις, κρίσεις και παραδοχές που αφορούν σε μελλοντικές και άλλες κύριες πηγές αβεβαιότητας κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων και ενέχουν ουσιαστικό κίνδυνο να προκαλέσουν σημαντικές αλλαγές στα ποσά των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων μέσα στην επόμενη χρήση είναι οι παρακάτω:

Απομείωση υπεραξίας, ενσώματων και ασώματων παγίων

Η Διοίκηση εξετάζει την υπεραξία για απομείωση κάθε χρόνο (την 31η Δεκεμβρίου) ή συχνότερα αν προκύψουν γεγονότα ή αλλαγές σε συνθήκες που δείχνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να έχει μειωθεί, σύμφωνα με την λογιστική πρακτική όπως περιγράφεται στην σημείωση 2.16. Οι ανακτήσιμες αξίες των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) προσδιορίζονται σύμφωνα με τους υπολογισμούς της αξίας χρήσεως (value in use) με την χρήση κατάλληλων εκτιμήσεων αναφορικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές και τα επιτόκια προεξόφλησης. Ο προσδιορισμός της αξίας χρήσεως (value in use) προκύπτει μέσω της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών, όπως αναμένεται να παραχθούν από κάθε ΜΔΤΡ (μέθοδος προεξοφλημένων ταμειακών ροών – DCF). Οι ταμειακές ροές προέρχονται από τους πιο πρόσφατους εγκεκριμένους από τη διοίκηση προϋπολογισμούς για τα επόμενα τρία έτη και δεν συμπεριλαμβάνουν εκτιμώμενη μελλοντική ταμειακή εισροή ή εκροή που αναμένεται να προκύψει από μελλοντικές αναδιαρθρώσεις ή από τη βελτίωση ή αναβάθμιση της απόδοσης του περιουσιακού στοιχείου το οποίο ελέγχεται για απομείωση. Οι προβλέψεις των ταμειακών ροών, πέραν από την περίοδο που καλύπτεται από τους πλέον πρόσφατους προϋπολογισμούς εκτιμώνται με αναγωγή των προβλέψεων που βασίζονται στους προϋπολογισμούς, χρησιμοποιώντας ένα σταθερό ή μειούμενο ρυθμό ανάπτυξης για τα επόμενα έτη, ο οποίος δεν υπερβαίνει το μακροπρόθεσμο μέσο συντελεστή ανάπτυξης για τα προϊόντα, επιχειρηματικούς κλάδους, χώρες στις οποίες ο Όμιλος λειτουργεί ή για την αγορά στην οποία το περιουσιακό στοιχείο χρησιμοποιείται. Ο Όμιλος πραγματοποιεί προβλέψεις και πέραν της περιόδου πέντε ετών στις περιπτώσεις όπου έχει υπογεγραμμένα συμβόλαια εσόδων πέραν της πενταετίας καθώς επίσης και στις περιπτώσεις όπου η διοίκηση εκτιμά πως με βάση τα δεδομένα της αγοράς αλλά και του ιστορικού ανανεώσεων συμβολαίων του Ομίλου, είναι πολύ πιθανή η ανανέωση σχετικών συμβολαίων και πέραν της πενταετίας. Οι προβλέψεις ταμειακών ροών βασίζονται σε λογικές και βάσιμες παραδοχές, που αντιπροσωπεύουν την ορθή εκτίμηση της διοίκησης για το πλαίσιο των οικονομικών συνθηκών που θα υπάρχουν κατά τη διάρκεια της απομένουσας ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου, δίνοντας μεγαλύτερο βάρος σε εξωτερικές αποδείξεις. Η διοίκηση αξιολογεί τη λογικότητα των παραδοχών στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές της εξετάζοντας τις αιτίες των διαφορών μεταξύ προηγούμενων προβλεπόμενων ταμειακών ροών και τρεχόντων ταμειακών ροών. Επίσης, η διοίκηση εξασφαλίζει ότι οι παραδοχές στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές είναι συνεπείς με τα προηγούμενα πραγματικά αποτελέσματα, με την προϋπόθεση ότι μεταγενέστερα γεγονότα ή συνθήκες, που δεν υφίσταντο όταν δημιουργήθηκαν εκείνες οι πραγματικές ταμειακές ροές, το επιτρέπουν. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στην 2.16. Οι λογιστικές αξίες των ενσώματων και ασωμάτων πάγιων στοιχείων επανεκτιμώνται για ενδεχόμενη ανάγκη απομείωσης, όταν γεγονότα ή συνθήκες δείχνουν ότι η αναφερόμενη αξία τους μπορεί να μην ανακτηθεί, σύμφωνα με την λογιστική πρακτική που περιγράφεται στις σημειώσεις 2.1.8 και 2.1.11.

Πρόβλεψη φόρου εισοδήματος

Οι εταιρίες του Ομίλου υπόκεινται σε διαφορετικές νομοθεσίες φορολογίας εισοδήματος. Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το ΔΛΠ 12 «Φόροι εισοδήματος» αφορά στα ποσά που αναμένεται να καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει την πρόβλεψη για τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος και την πρόβλεψη για τυχόν πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σαν αποτέλεσμα του ελέγχου από τις φορολογικές αρχές. Η πρόβλεψη του φόρου εισοδήματος του Ομίλου για πληθώρα συναλλαγών απαιτεί σημαντική υποκειμενική κρίση καθιστώντας τον ακριβή υπολογισμό του αβέβαιο κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του Ομίλου. Η εκτίμηση μπορεί να διαφέρει από τους τελικούς φόρους εξαιτίας μελλοντικών αλλαγών στην φορολογική νομοθεσία ή απρόβλεπτων επιπτώσεων από τον τελικό προσδιορισμό της φορολογικής υποχρέωσης κάθε χρήσης από τις φορολογικές αρχές. Στην περίπτωση που οι τελικοί φόροι που προκύπτουν μετά από τους φορολογικούς ελέγχους είναι διαφορετικοί από τα ποσά που είχαν αρχικά εκτιμηθεί και καταχωρηθεί, οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και στις προβλέψεις για αναβαλλόμενους φόρους στην χρήση που

ο προσδιορισμός των φορολογικών διαφορών έλαβε χώρα. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.12 και 2.32.Β.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις αναγνωρίζονται στις περιπτώσεις προσωρινών διαφορών μεταξύ της λογιστικής βάσης και της φορολογικής βάσης των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων χρησιμοποιώντας τους φορολογικούς συντελεστές που έχουν θεσμοθετηθεί και αναμένεται να ισχύουν στις περιόδους που οι διαφορές αυτές αναμένεται να απαλειφθούν. Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο εισόδημα το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Ο Όμιλος λαμβάνει υπόψη την ύπαρξη μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος και ακολουθεί μια συνεχή συντηρητική στρατηγική φορολογικού σχεδιασμού κατά την εκτίμηση της ανάκτησης των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων. Ο προσδιορισμός του μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος διενεργείται μέσω της συστηματικής διαδικασίας κατάρτισης προϋπολογισμών, τόσο σε επίπεδο μητρικής εταιρίας όσο και σε επίπεδο θυγατρικών, οι οποίοι βασίζονται κυρίως στα ήδη υπογεγραμμένα μακροχρόνια συμβόλαια εσόδων. Σχεδόν το σύνολο των εσόδων του Ομίλου (μητρικής και θυγατρικών) προέρχονται από μακροχρόνια υπογεγραμμένα συμβόλαια καθιστώντας τον κίνδυνο αποκλίσεων μεταξύ προϋπολογιζόμενων και πραγματικών εσόδων ως χαμηλό, κάτι που ισχύει και για τα αντίστοιχα έξοδα που συνήθως βρίσκονται σε μια σχέση αναλογίας με τα έσοδα των σχετικών συμβολαίων. Σε οποιαδήποτε περίπτωση υπάρχει σύστημα παρακολούθησης του ποσοστού επαλήθευσης των προϋπολογισμών αυτών και διενέργειας σχετικών προσαρμογών με αποτέλεσμα την εξασφάλιση της διατήρησης των τυχόν τελικών αποκλίσεων σε χαμηλά επίπεδα. Οι λογιστικές εκτιμήσεις που σχετίζονται με τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις, απαιτούν από τη Διοίκηση να κάνει υποθέσεις σχετικά με το χρονικό προσδιορισμό μελλοντικών γεγονότων, της πιθανότητας του αναμενόμενου μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος και τις διαθέσιμες δυνατότητες φορολογικού σχεδιασμού. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση 2.12.

Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις - αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές

Για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών και τον σχηματισμό σχετικής πρόβλεψης επισφάλειας, ο Όμιλος ακολουθεί το γενικό μοντέλο όπως αυτό αναλυτικά περιγράφεται στην παράγραφο 2.1.12.Ι.(δ) των λογιστικών πολιτικών. Τα στοιχεία που απαιτούνται τόσο για τον προσδιορισμό αν υπάρχει σημαντική επιδείνωση του πιστωτικού κινδύνου μετά την αρχική αναγνώριση και τον προσδιορισμό του σταδίου στο οποίο εμπίπτει κάθε χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο, όσο και για τον υπολογισμό της πρόβλεψης απομείωσης βασίζονται σε ιστορικά και μελλοντικά δεδομένα και περιλαμβάνουν σημαντικές εκτιμήσεις. Η εμπειρία του παρελθόντος και οι εκτιμήσεις για το μέλλον ενδεχομένως να μην οδηγήσουν σε συμπεράσματα ενδεικτικά του πραγματικού ύψους αθέτησης υποχρεώσεων όταν θα επέλθει σχετικό γεγονός. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.19 και 2.20.

Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Οι υποχρεώσεις για αποζημίωση προσωπικού υπολογίζονται βάσει αναλογιστικών μεθόδων η διενέργεια των οποίων απαιτεί από τη Διοίκηση να εκτιμήσει συγκεκριμένους παραμέτρους όπως τα επιτόκια προεξόφλησης, τα ποσοστά μελλοντικής αύξησης των μισθών των εργαζομένων, το μελλοντικό ποσοστό αποχώρησης των εργαζομένων και λοιπούς παράγοντες όπως ο δείκτης πληθωρισμού. Η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά με τον καλύτερο δυνατό τρόπο τις παραπάνω παραμέτρους σε ετήσια βάση όποτε και διενεργείται η σχετική αναλογιστική μελέτη. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στην σημείωση 2.26.

Εκτίμηση της ωφέλιμης ζωής περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος επανεκτιμά στο τέλος κάθε χρήσης και αναπροσαρμόζει μελλοντικά όταν κρίνεται σκόπιμο την ωφέλιμη ζωή των ενσωμάτων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων τα οποία αναγνωρίστηκαν είτε μέσω απόκτησης τους είτε μέσω συνενώσεων επιχειρήσεων. Οι εκτιμήσεις αυτές λαμβάνουν υπόψη νέα δεδομένα και τις εκάστοτε συνθήκες της αγοράς. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.1.8, 2.1.10, 2.1.11, 2.14 και 2.16.

Ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Ο Όμιλος επανεξετάζει την κατάσταση κάθε σημαντικής νομικής υπόθεσης σε περιοδική βάση και αξιολογεί τον πιθανό κίνδυνο, βασιζόμενος εν μέρει στην άποψη των νομικών υπηρεσιών. Εάν η ενδεχόμενη ζημία από οποιεσδήποτε αντιδικίες και νομικές υποθέσεις θεωρείται πιθανή και το ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, ο Όμιλος αναγνωρίζει μια υποχρέωση για την εκτιμώμενη ζημία. Τόσο για τον καθορισμό της πιθανότητας όσο και για τον καθορισμό του αν ο κίνδυνος μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, απαιτείται σε σημαντικό βαθμό η κρίση της Διοίκησης. Όταν πρόσθετες πληροφορίες καθίστανται διαθέσιμες, ο Όμιλος επανεξετάζει την πιθανή υποχρέωση σχετικά με εκκρεμείς αντιδικίες και νομικές υποθέσεις και πιθανόν να αναθεωρηθούν οι εκτιμήσεις για την πιθανότητα ενός δυσμενούς αποτελέσματος και η σχετική εκτίμηση της πιθανής ζημίας. Τέτοιες αναθεωρήσεις στις εκτιμήσεις της πιθανής υποχρέωσης μπορεί να έχουν σημαντική επίδραση στη χρηματοοικονομική θέση και στα αποτελέσματα του Ομίλου. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση 2.32.Α.

Προβλέψεις για απομείωση αξίας των αποθεμάτων

Ο Όμιλος αποτιμά τα αποθέματα στο χαμηλότερο μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία θεωρείται η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά την κανονική λειτουργία του Ομίλου μείον τα εκτιμώμενα έξοδα διάθεσης. Προβλέψεις για απομείωση της αξίας των αποθεμάτων σχηματίζονται εφόσον κρίνεται απαραίτητο και καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση 2.21.

Ενοποίηση θυγατρικών εταιριών στις οποίες ο Όμιλος κατέχει μη πλειοψηφικό ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου (de facto control)

Ο Όμιλος εκτιμά ότι ελέγχει τις θυγατρικές εταιρίες Inteltek Internet AS, Eurofootball LTD, Eurobet LTD και DC09 LLC, παρόλο που κατέχει λιγότερο από το 50% των δικαιωμάτων ψήφου, βασιζόμενος στις προϋποθέσεις που προδιαγράφονται στο ΔΠΧΑ 10. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος, βασιζόμενος στα υφιστάμενα δικαιώματα του και στο γεγονός ότι έχει υπογεγραμμένες συμφωνίες με τους υπόλοιπους μετόχους, εκτιμά πως έχει την δυνατότητα να κατευθύνει τις δραστηριότητες που επηρεάζουν σημαντικά τις αποδόσεις των εν λόγω εταιριών δηλαδή τις συναφείς δραστηριότητες ("relevant activities"). Επιπλέον, διατηρεί σημαντικές συμμετοχές/επενδύσεις, έχει δικαιώματα σε μεταβλητές αποδόσεις από τη συμμετοχή του στις εν λόγω εταιρίες και έχει τη δυνατότητα να επηρεάσει το ύψος των αποδόσεων τους. Οι παραπάνω προϋποθέσεις του ΔΠΧΑ 10 για τις εταιρίες Inteltek Internet AS, Eurofootball LTD, Eurobet LTD και DC09 LLC, στις οποίες ο Όμιλος κατέχει το 45%, 49%, 49% και 49% αντίστοιχα των δικαιωμάτων ψήφου, οριοθετούν το πλαίσιο με βάση το οποίο ενοποιούνται οι εν λόγω εταιρίες.

Συνενώσεις επιχειρήσεων

Ο Όμιλος κατά την απόκτηση μιας εταιρίας πραγματοποιεί τις απαραίτητες εκτιμήσεις για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας και της ωφέλιμης ζωής των αποκτηθέντων ενσωμάτων και άυλων περιουσιακών στοιχείων. Μελλοντικά γεγονότα θα μπορούσαν να προκαλέσουν αλλαγές στις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν κατά τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας με ανάλογη επίπτωση στα αποτελέσματα και στην καθαρή θέση του Ομίλου. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση 2.1.6.

2.2 ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΚΑΤΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΤΟΜΕΑ

Ο Όμιλος ΙΝΤΡΑΛΟΤ διαχειρίζεται σε 47 κράτη και πολιτείες ένα διευρυμένο χαρτοφυλάκιο συμβολαίων και αδειών λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών. Η ομαδοποίηση των εταιριών του Ομίλου γίνεται με βάση την γεωγραφική θέση στην οποία είναι εγκατεστημένες. Τα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου παρουσιάζονται στους ακόλουθους λειτουργικούς τομείς γεωγραφικής αναφοράς με βάση την γεωγραφική θέση των εταιριών του Ομίλου:

Ευρωπαϊκή Ένωση:
Ελλάδα, Ιταλία, Μάλτα, Κύπρος, Πολωνία, Λουξεμβούργο, Ισπανία, Ηνωμένο Βασίλειο, Ολλανδία, Ρουμανία, Βουλγαρία, Γερμανία, Σλοβακία, Κροατία και Δημοκρατία της Ιρλανδίας.

Λοιπή Ευρώπη: Ρωσία και Μολδαβία.

Αμερική:
ΗΠΑ, Περού, Βραζιλία, Αργεντινή, Μεξικό, Τζαμάικα, Χιλή, Κολομβία, Γουατεμάλα, Δομινικανή Δημοκρατία, Ουρουγουάη, Κουρακάο και Σάντα Λουτσία.

Λοιπές χώρες:
Αυστραλία, Νέα Ζηλανδία, Κίνα, Ν. Αφρική, Τουρκία, Ν. Κορέα, Λίβανος, Αζερμπαϊτζάν, Ταιβάν και Μαρόκο.

Δεν έχει πραγματοποιηθεί καμία συνάθροιση λειτουργικών τομέων.
Η παρακάτω πληροφόρηση βασίζεται στις εσωτερικές οικονομικές αναφορές που δίνονται στον επικεφαλής λήψης επιχειρηματικών αποφάσεων ο οποίος είναι ο Διευθύνων Σύμβουλος. Η απόδοση των τομέων αξιολογείται με βάση τις πωλήσεις και τα κέρδη/(ζημίες) προ φόρων. Ο Όμιλος εφαρμόζει τις ίδιες λογιστικές αρχές για την επιμέτρηση των οικονομικών αποτελεσμάτων των παραπάνω λειτουργικών τομέων με αυτές των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Οι συναλλαγές μεταξύ των λειτουργικών τομέων πραγματοποιούνται μέσα στα φυσιολογικά πλαίσια λειτουργίας του Ομίλου κατά τρόπο παρόμοιο με αυτές μεταξύ τρίτων εταιριών. Οι διατομεακές συναλλαγές απαλείφονται σε επίπεδο ενοποίησης και συμπεριλαμβάνονται στην στήλη «Απαλοιφές».

Προγραμματισμένη αποχώρηση του Ηνωμένου Βασιλείου από την Ευρωπαϊκή Ένωση (BREXIT)

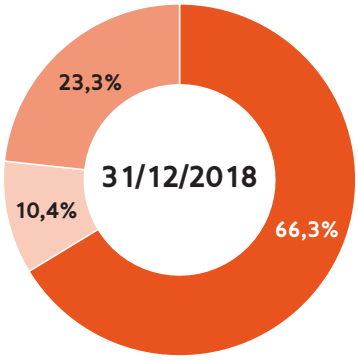
Ο Όμιλος αναμένει την τελική συμφωνία για την αποχώρηση του Ηνωμένου Βασιλείου από την Ευρωπαϊκή Ένωση (BREXIT) για να εκτιμήσει τυχόν επιπτώσεις. Σημειώνεται πως ο Όμιλος δεν έχει καμία σημαντική εμπορική δραστηριότητα στο Ηνωμένο Βασίλειο παρά μόνο συμβάσεις τραπεζικού δανεισμού μέσω της θυγατρικής Intralot Finance UK Ltd.

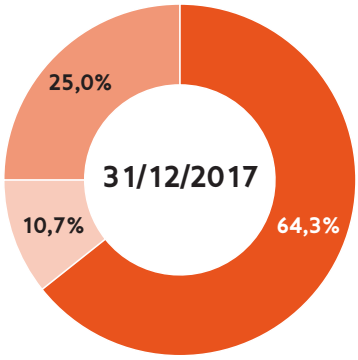
1/1-31/12/2018 (σε εκατ. €)	Ευρωπαϊκή Ένωση	Λοιπή Ευρώπη	Αμερική	Λοιπές χώρες	Απαλοιφές	Σύνολο
Πωλήσεις σε τρίτους	572,08	1,67	186,56	110,52	0,00	870,83
Διατομεακές Πωλήσεις	57,08	0,00	0,40	0,96	-58,44	0,00
Σύνολο Πωλήσεων	**629,16**	**1,67**	**186,96**	**111,48**	**-58,44**	**870,83**
Μικτά κέρδη	**72,97**	**-0,64**	**19,62**	**80,60**	**-11,24**	**161,31**
(Χρεωστικοί)/Πιστωτικοί τόκοι & συναφή (έξοδα) / έσοδα	-42,95	0,20	-5,05	3,84	1,68	-42,28
Αποσβέσεις	-36,38	-1,50	-22,59	-7,49	2,74	-65,22
Κέρδη / (ζημίες) ενοποιούμενα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-0,86	0,00	1,60	-19,05	0,00	-18,31
Διαγραφές & απομειώσεις παγίων	-1,50	-3,20	-0,19	-14,43	0,00	-19,32
Διαγραφές & απομειώσεις συμμετοχών	-9,19	0,00	-0,02	0,00	9,21	0,00
Προβλέψεις επισφάλειας, διαγραφές & απομειώσεις απαιτήσεων	0,97	0,00	-0,39	-0,86	-0,96	-1,24
Αναστροφή προβλέψεων επισφάλειας & είσπραξη διαγραφέντων απαιτήσεων	10,76	0,00	0,00	-0,02	-10,76	-0,02
Αναστροφή προβλέψεων απομείωσης συμμετοχών	16,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16,00
Κέρδη / (ζημίες) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	**73,05**	**-3,77**	**-1,14**	**40,08**	**-110,38**	**-2,16**
Φόροι	-3,31	-0,17	0,90	-10,69	0,00	-13,27
Κέρδη / (ζημίες) μετά φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	**69,74**	**-3,94**	**-0,24**	**29,39**	**-110,38**	**-15,43**
Κέρδη / (ζημίες) μετά φόρων από διακοπείσες δραστηριότητες	0,00	0,00	0,00	42,39	0,00	42,39
Κέρδη / (ζημίες) μετά φόρων από συνολικές δραστηριότητες	**69,74**	**-3,94**	**-0,24**	**71,78**	**-110,38**	**26,96**

1/1-31/12/2017 (σε εκατ. €)	Ευρωπαϊκή Ένωση	Λοιπή Ευρώπη	Αμερική	Λοιπές χώρες	Απαλοιφές	Σύνολο
Πωλήσεις σε τρίτους	573,43	2,60	230,26	124,31	0,00	930,60
Διατομεακές Πωλήσεις	59,56	0,00	0,73	0,01	-60,30	0,00
Σύνολο Πωλήσεων	**632,99**	**2,60**	**230,99**	**124,32**	**-60,30**	**930,60**
Μικτά κέρδη	**83,11**	**0,24**	**32,57**	**90,51**	**-6,34**	**200,09**
(Χρεωστικοί)/Πιστωτικοί τόκοι & συναφή (έξοδα) / έσοδα	-54,11	0,35	-5,06	2,88	-7,12	-63,06
Αποσβέσεις	-35,18	-1,55	-21,08	-9,02	4,05	-62,78
Κέρδη / (ζημίες) ενοποιούμενα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-1,19	0,00	0,89	-3,11	0,00	-3,41
Διαγραφές & απομειώσεις παγίων	-1,15	-1,32	-0,14	-0,02	0,00	-2,63
Διαγραφές & απομειώσεις συμμετοχών	-77,98	0,00	-0,22	0,00	53,58	-24,62
Προβλέψεις επισφάλειας, διαγραφές & απομειώσεις απαιτήσεων	-4,47	0,00	-4,46	-0,56	8,15	-1,34
Αναστροφή προβλέψεων επισφάλειας & είσπραξη διαγραφέντων απαιτήσεων	1,45	0,04	0,00	0,03	-1,49	0,03
Αναστροφή προβλέψεων απομείωσης συμμετοχών	36,21	0,00	0,00	0,00	-36,21	0,00
Κέρδη / (ζημίες) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	**15,76**	**-1,60**	**27,74**	**47,45**	**-99,63**	**-10,28**
Φόροι	-3,11	-0,27	-4,33	-11,25	0,00	-18,96
Κέρδη / (ζημίες) μετά φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	**12,65**	**-1,87**	**23,41**	**36,20**	**-99,63**	**-29,24**
Κέρδη / (ζημίες) μετά φόρων από διακοπείσες δραστηριότητες	-0,48	-0,35	12,77	7,89	3,39	23,22
Κέρδη / (ζημίες) μετά φόρων από συνολικές δραστηριότητες	**12,17**	**-2,22**	**36,18**	**44,09**	**-96,24**	**-6,02**

Πωλήσεις ανά επιχειρηματική δραστηριότητα (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)			
(σε χιλ. €)	31/12/2018	31/12/2017	μεταβολή
Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	577.697	598.597	-3,49%
Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	90.255	99.469	-9,26%
Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	202.881	232.529	-12,75%
Σύνολο	**870.833**	**930.595**	**-6,42%**

Οι πωλήσεις των παραπάνω επιχειρηματικών δραστηριοτήτων προέρχονται από όλους τους γεωγραφικούς τομείς.



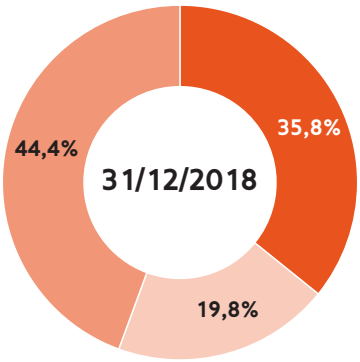


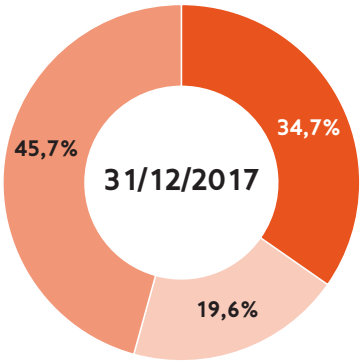
Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης Διαχείριση Τυχερών Παιχνιδιών

Πωλήσεις ανά τύπο προϊόντος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)		
	31/12/2018	31/12/2017
Λοταρία	35,7%	37,3%
Στοίχημα	51,1%	47,9%
Τεχνολογία & υπηρεσίες	7,4%	9,6%
Ιπποδρομίες	2,3%	1,7%
Βιντεολότο (VLT)	3,5%	3,5%
Σύνολο	**100%**	**100%**

Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR) ανά επιχειρηματική δραστηριότητα (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)			
(σε χιλ. €)	31/12/2018	31/12/2017	μεταβολή
Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	163.822	176.652	-7,26%
Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	90.255	99.469	-9,26%
Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	202.881	232.529	-12,75%
Σύνολο	**456.958**	**508.650**	**-10,16%**

Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR) ανά επιχειρηματική δραστηριότητα





Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης Διαχείριση Τυχερών Παιχνιδιών

2.3 ΑΛΛΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Έσοδα από ενοίκια από τρίτα μέρη	12.265	12.398	0	0
Έσοδα από ενοίκια από θυγατρικές	0	0	119	148
Έσοδα από επίδικες υποθέσεις	0	0	0	0
Έσοδα από ανείσπρακτα κέρδη νικητών	754	1.086	0	0
Έσοδα από αναστροφή προβλέψεων επισφάλειας & είσπραξη διαγραφέντων απαιτήσεων από τρίτα μέρη	0	29	0	0
Έσοδα από αναστροφή προβλέψεων επισφάλειας & είσπραξη διαγραφέντων απαιτήσεων από θυγατρικές	0	0	10.760	1.449
Λοιπά έσοδα	3.206	3.194	409	365
Λοιπά έσοδα από θυγατρικές	0	0	0	31
Σύνολο	**16.225**	**16.707**	**11.288**	**1.993**

2.4 ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Μισθοί	78.960	82.687	22.518	19.203
Εργοδοτικές εισφορές	12.271	12.784	5.092	4.307
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης (σημείωση 2.26)	1.592	1.803	1.125	1.344
Λοιπά έξοδα προσωπικού	11.444	11.536	1.224	853
Σύνολο	**104.267**	**108.810**	**29.959**	**25.707**

Μισθοί & Εργοδοτικές εισφορές ανά κέντρο κόστους 31 Δεκεμβρίου 2018 (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)					
Όμιλος	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
Μισθοί	41.319	7.644	28.534	1.463	78.960
Εργοδοτικές εισφορές	6.713	1.341	3.852	365	12.271
Πρόβλεψη αποζημ. & λοιπά	7.861	1.344	3.628	203	13.036
Σύνολο	**55.893**	**10.329**	**36.014**	**2.031**	**104.267**

Εταιρία	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
Μισθοί	10.574	3.149	7.332	1.463	22.518
Εργοδοτικές εισφορές	2.559	707	1.461	365	5.092
Πρόβλεψη αποζημ. & λοιπά	1.316	289	541	203	2.349
Σύνολο	**14.449**	**4.145**	**9.334**	**2.031**	**29.959**

Μισθοί & Εργοδοτικές εισφορές ανά κέντρο κόστους 31 Δεκεμβρίου 2017 (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)					
Όμιλος	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
Μισθοί	41.949	8.923	29.381	2.434	82.687
Εργοδοτικές εισφορές	6.484	1.660	4.042	598	12.784
Πρόβλεψη αποζημ. & λοιπά	7.788	1.376	3.839	336	13.339
Σύνολο	**56.221**	**11.959**	**37.262**	**3.368**	**108.810**

Εταιρία	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
Μισθοί	5.543	3.954	7.272	2.434	19.203
Εργοδοτικές εισφορές	1.359	901	1.449	598	4.307
Πρόβλεψη αποζημ. & λοιπά	1.030	310	521	336	2.197
Σύνολο	**7.932**	**5.165**	**9.242**	**3.368**	**25.707**

Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου την 31/12/2018 ανερχόταν σε 5.187 άτομα (Εταιρία/ θυγατρικές 3.021 και συγγενείς 2.166) και της Εταιρίας σε 691 άτομα. Στο τέλος της χρήσης 2017 ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου ανερχόταν σε 5.149 άτομα (Εταιρία/ θυγατρικές 3.132 και συγγενείς 2.017) και της Εταιρίας σε 735 άτομα.

2.5 ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ

Οι αποσβέσεις που λογίστηκαν στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Αποσβέσεις ενσώματων πάγιων στοιχείων (σημείωση 2.14)	30.241	32.614	1.785	1.975
Αποσβέσεις ασώματων περιουσιακών στοιχείων (σημείωση 2.16)	34.978	30.163	11.580	11.391
Αποσβέσεις επενδυτικών ακινήτων (σημείωση 2.15)	3	0	0	0
Σύνολο	**65.222**	**62.777**	**13.365**	**13.366**

Αποσβέσεις ανά κέντρο κόστους 31/12/2018 (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)					
	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
Όμιλος	53.604	1.858	8.691	1.069	**65.222**
Εταιρία	8.019	1.804	2.473	1.069	**13.365**

Αποσβέσεις ανά κέντρο κόστους 31/12/2017 (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)					
	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
Όμιλος	50.061	1.664	9.582	1.470	**62.777**
Εταιρία	8.020	1.604	2.272	1.470	**13.366**

2.6 ΕΞΟΔΑ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού (σημείωση 2.4)	104.267	108.810	29.959	25.707
Αποσβέσεις (σημείωση 2.5)	65.222	62.777	13.365	13.366
Διακύμανση αποθεμάτων	7.775	7.179	6.713	3.585
Κέρδη νικητών, φόροι παιχνιδιών και προμήθειες πρακτόρων	505.200	525.101	0	0
Αναλώσιμα	8.964	9.773	0	0
Αμοιβές – παροχές τρίτων	34.717	35.009	11.858	14.214
Λοιπά έξοδα	**99.569**	**103.360**	**13.865**	**12.022**
Σύνολο	**825.714**	**852.009**	**75.760**	**68.894**

Για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2018, στα έξοδα του Ομίλου που αναλύονται ανωτέρω, περιλαμβάνονται αμοιβές του δικτύου των τακτικών ελεγκτών πέραν του τακτικού ελέγχου, ποσού € 111 χιλ. για την έκδοση του Φορολογικού Πιστοποιητικού σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρ. 65Α του Ν. 4174/2013 και ποσού € 22 χιλ. για την παροχή λοιπών υπηρεσιών. Τα αντίστοιχα ποσά για την Εταιρία ανήλθαν σε € 80 χιλ. και € 18χιλ.

2.7 ΕΣΟΔΑ / (ΕΞΟΔΑ) ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΧΡΕΟΓΡΑΦΩΝ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Έσοδα από μερίσματα	4.322	1.840	11.426	21.379
Κέρδη από πώληση συμμετοχών και χρεογράφων	153	139	0	1.055
Λοιπά έσοδα συμμετοχών και χρεογράφων	0	0	0	0
Συνολικά έσοδα συμμετοχών και χρεογράφων	**4.475**	**1.979**	**11.426**	**22.434**
Ζημιές από πώληση συμμετοχών και χρεογράφων	-360	-1.419	-19	-4
Ζημιές απομείωσης και διαγραφής συμμετοχών και χρεογράφων [1]	**14.281**	**-24.624**	**-5.260**	**-15.294**
Συνολικά έξοδα συμμετοχών και χρεογράφων	**13.921**	**-26.043**	**-5.279**	**-15.298**
Καθαρό αποτέλεσμα από συμμετοχές και χρεόγραφα	**18.396**	**-24.064**	**6.147**	**7.136**

[1] Στον Όμιλο 31/12/2018 συμπεριλαμβάνονται προβλέψεις επισφάλειας που αφορούσαν εκτίμηση μείωσης ανακτήσιμης αξίας απαιτήσεων επενδυτικού χαρακτήρα από μέτοχο θυγατρικής εταιρίας (μη ελέγχουσα συμμετοχή) ποσού €1.719 χιλ. (Εταιρία: €1.060 χιλ.), καθώς και αναστροφή πρόβλεψης ποσού €16.000 χιλ. που αφορούσε σχετική εκτίμηση μείωσης ανακτήσιμης αξίας της συμμετοχής στην συγγενή εταιρία Gamenet Group S.p.A. που είχε αναγνωριστεί στην προηγούμενη χρήση. Η αναστροφή πραγματοποιήθηκε κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 36 παρ. 110, καθώς μετά την εξαγορά της GoldBet (σημείωση 2.31.Α.ΙΙΙ) τον Οκτώβριο του 2018, η αξία της συμμετοχής στην συγγενή εταιρία Gamenet Group S.p.A. αυξήθηκε σημαντικά. Η εκτίμηση της αξίας της συμμετοχής πραγματοποιήθηκε από εξωτερικό ανεξάρτητο εκτιμητή.

2.8 ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΠΟ ΠΩΛΗΣΗ ΠΑΓΙΩΝ, ΖΗΜΙΕΣ ΑΠΟΜΕΙΩΣΗΣ & ΔΙΑΓΡΑΦΗΣ ΠΑΓΙΩΝ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Κέρδη από πώληση ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	136	480	0	4
Ζημιές από πώληση ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	-98	-124	0	-6
Ζημιές απομείωσης και διαγραφής ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	-19.321	-2.634	0	0
Καθαρό αποτέλεσμα από ενσώματα και άυλα πάγια στοιχεία	**-19.283**	**-2.278**	**0**	**-2**

[1] Στον Όμιλο 31/12/2018 συμπεριλαμβάνεται πρόβλεψη απομείωσης υπεραξίας στην θυγατρική εταιρία Inteltek Internet A.S. (σημείωση 2.16) ποσού €14,4 εκατ. μετά την κύρωση σε άλλο διαγωνιζόμενο του σχετικού διαγωνισμού για το παιχνίδι Iddaa που ολοκληρώθηκε στο πρώτο τρίμηνο του 2019. Η Inteltek Internet A.S., λειτουργεί το παιχνίδι Iddaa από το 2004 και συνεχίζει να διαχειρίζεται την τρέχουσα άδεια στοιχηματισμού Iddaa με σύμβαση που λήγει στις 28/08/2019.

2.9 ΑΛΛΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Απομειώσεις, διαγραφές και προβλέψεις επισφάλειας απαιτήσεων	1.241	1.339	3.090	4.229
Προβλέψεις για συμβατικά πρόστιμα-ρήτρες	6.939	5.028	0	0
Λοιπά έξοδα από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	0	45	0	0
Λοιπά έξοδα	1.854	613	139	307
Σύνολο	**10.034**	**7.025**	**3.229**	**4.536**

Ανάλυση του λογαριασμού «Απομειώσεις, διαγραφές και προβλέψεις επισφάλειας απαιτήσεων»:

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Προβλέψεις επισφάλειας απαιτήσεων από θυγατρικές	0	0	3.090	3.589
Προβλέψεις επισφάλειας απαιτήσεων από κοινοπραξία	0	0	0	0
Προβλέψεις επισφάλειας απαιτήσεων από πελάτες	1.129	1.218	0	640
Διαγραφές απαιτήσεων από θυγατρικές	0	0	0	0
Διαγραφές απαιτήσεων από συγγενείς	5	47	0	0
Διαγραφές απαιτήσεων από πελάτες	102	74	0	0
Διαγραφές απαιτήσεων από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	5	0	0	0
Σύνολο	**1.241**	**1.339**	**3.090**	**4.229**

2.10 ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ / ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ / ΕΣΟΔΑ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Έξοδα από τόκους [1]	-48.830	-66.014	-17.204	-16.606
Χρηματοοικονομικά έξοδα	-1.507	-3.292	309	-602
Προεξόφληση	-67	-645	0	0
Σύνολο χρεωστικών τόκων και συναφών εξόδων	**-50.404**	**-69.951**	**-16.895**	**-17.208**
Έσοδα από τόκους	7.393	6.117	4.666	3.254
Προεξόφληση	729	770	0	0
Σύνολο πιστωτικών τόκων και συναφών εσόδων	8.122	6.887	4.666	3.254
Καθαρό αποτέλεσμα από τόκους και συναφή έσοδα / (έξοδα)	**-42.282**	**-63.064**	**-12.229**	**-13.954**

[1] Συμπεριλαμβάνονται αποσβεστέα κόστη, έξοδα και αμοιβές τραπεζικών ιδρυμάτων αναφορικά με την έκδοση ομολογιακών και κοινοπρακτικών δανείων, καθώς και κόστη επαναγοράς ομολογιακών δανείων.

2.11 ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ

Ο Όμιλος εμφάνισε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του 2018 κέρδη από «Συναλλαγματικές διαφορές» ποσού €8.136 χιλ. (2017: ζημιές €5.733 χιλ.) προερχόμενα κυρίως από αποτίμηση εμπορικών υπολοίπων και δανειακών υποχρεώσεων (ενδοομιλικών και μη) σε EUR που είχαν την 31/12/2018 διάφορες θυγατρικές του Ομίλου στο εξωτερικό με διαφορετικό λειτουργικό νόμισμα από αυτό του Ομίλου, από αποτίμηση ταμειακών διαθεσίμων σε ξένο νόμισμα διαφορετικό από το λειτουργικό νόμισμα της κάθε εταιρίας, καθώς και από αποτίμηση εμπορικών απαιτήσεων (από τρίτους και συγγενείς εταιρίες) κυρίως σε USD που είχε η Εταιρία την 31/12/2018.

2.12 ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

ΟΜΙΛΟΣ (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	31/12/2018	31/12/2017
Τρέχων φόρος εισοδήματος	16.019	22.130
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	-7.363	-1.996
Διαφορές φορολογικού ελέγχου και λοιποί φόροι μη εκπιπτόμενοι	4.162	-1.173
Προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις	451	0
Συνολική επιβάρυνση για φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**13.269**	**18.961**

Ο φόρος εισοδήματος για την Εταιρία και τις Ελληνικές θυγατρικές της υπολογίσθηκε προς 29% επί του φορολογητέου κέρδους των περιόδων 1/1-31/12/2018 και 1/1-31/12/2017.
Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος για την Εταιρία και τις Ελληνικές θυγατρικές της υπολογίσθηκε με χρήση των σταδιακά μειούμενων συντελεστών από 29% σε 25% για τα φορολογικά έτη 2018-2022, κατ' εφαρμογή του Ν.4579/2018.

ΕΤΑΙΡΙΑ	31/12/2018	31/12/2017
Τρέχων φόρος εισοδήματος	0	1.953
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	-36	-703
Διαφορές φορολογικού ελέγχου και λοιποί φόροι μη εκπιπτόμενοι	4.372	-1.812
Συνολική επιβάρυνση για φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**4.336**	**-562**

Ο φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα κέρδη του Ομίλου, διαφέρει από το ποσό που θα προέκυπτε εάν εφαρμοζόταν ο ισχύοντας ονομαστικός φορολογικός συντελεστής στην έδρα της Μητρικής Εταιρίας, ως εξής:

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Κέρδη προ φόρων	**-2.162**	**-10.283**	**-11.789**	**-12.012**
Φόροι εισοδήματος υπολογισμένοι με τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή στην έδρα της Μητρικής Εταιρίας 29% (2016: 29%)	-627	-2.982	-3.419	-3.483
Προσαρμογές στους φόρους εισοδήματος σε σχέση με:				
Προσαρμογές πρόβλεψης προηγούμενων χρήσεων	12	-41	0	0
Φορολογική επίδραση εξόδων που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	37.810	52.568	6.600	25.419
Φορολογική επίδραση μεταφερόμενων ζημιών για τις οποίες δεν αναγνωρίσθηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	11.222	22.280	0	0
Φορολογική επίδραση κερδών που δεν υπόκεινται σε φόρο εισοδήματος	-10.428	-47.040	-2.586	-19.983
Φορολογική επίδραση από κέρδη θυγατρικών που φορολογούνται με διαφορετικό συντελεστή	-20.463	-3.359	0	0
Λοιποί φόροι μη εκπιπτόμενοι	5.018	2.778	4.357	1.974
Φορολογική επίδραση αναβαλλόμενου φόρου λόγω αλλαγής συντελεστή φορολογίας	-1.037	342	-595	0
Φορολογική επίδραση ζημιών για τις οποίες αναγνωρίσθηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	-7.833	-1.633	-35	-703
Φόρος εισοδήματος προηγουμένων ετών μετά από φορολογικό έλεγχο	-856	-3.952	14	-3.786
Πρόβλεψη για πρόσθετους φόρους μελλοντικών φορολογικών ελέγχων	451	0	0	0
Φόροι εισοδήματος που εμφανίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**13.269**	**18.961**	**4.336**	**-562**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση έναρξης χρήσεως	**-10.305**	**-9.286**	**-5.803**	**-6.548**
(Χρέωση)/ Πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσεως (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	7.363	1.996	36	703
(Χρέωση)/ Πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσεως (διακοπείσες δραστηριότητες)	0	642	0	0
Αναμόρφωση υπολοίπου έναρξης	0	0	0	0
Επίδραση θυγατρικής που περιλαμβάνεται για πρώτη φορά στην ενοποίηση	0	-430	0	0
Συναλλαγματικές διαφορές	319	31	0	0
Μη ενοποιούμενες θυγατρικές λόγω εκκαθάρισης / πώλησης	0	-1.385	0	0
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-16	32	-26	42
Μεταφορά από φόρους εισοδήματος πληρωτέους	-25	-1.905	0	0
Επίπτωση από την πρώτη εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15	15	0	136	0
Επίπτωση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29	-928	0	0	0
Καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση λήξης χρήσεως	**-3.577**	**-10.305**	**-5.657**	**-5.803**

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος ενεργητικού και παθητικού απεικονίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης που επισυνάπτεται ως εξής:

31/12/2018	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	Ενεργητικού	Παθητικού	Ενεργητικού	Παθητικού
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές	6.639	0	0	0
Αποθέματα- ενδοεταιρικό κέρδος	14	0	0	0
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	490	-1	441	0
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	14	-185	0	0
Προβλέψεις	1.351	485	827	0
Ενσώματα πάγια στοιχεία	-824	-362	137	0
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	143	-10.595	0	-6.321
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	-698	-25	-845	0
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	6	-224	0	0
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	109	192	74	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	324	-335	30	0
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	149	-244	0	0
Σύνολο	**7.717**	**-11.294**	**664**	**-6.321**

1/1/2018 – 31/12/2018 Αναβαλλόμενος φόρος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	Αποτελέσματα Χρήσεως ΟΜΙΛΟΣ	 ΕΤΑΙΡΙΑ
Χρησιμοποίηση Φορολογικών ζημιών προηγούμενων χρήσεων	1.733	0
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές θυγατρικών	-4.325	0
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	173	0
Ενσώματα πάγια στοιχεία	-334	-2
Επενδυτικά ακίνητα	0	0
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	-4.346	121
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	195	71
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	-219	-417
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	-134	0
Αποθέματα- απομείωση	69	0
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	-1	-15
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.255	-29
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-2.429	235
Διακοπείσες δραστηριότητες	0	0
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος (έσοδο) / έξοδο	**-7.363**	**-36**

Την 31/12/2018 οι σημαντικότερες εταιρίες του Ομίλου (εξαιρουμένης της μητρικής) είχαν συσσωρευμένες φορολογικές ζημιές ποσού περίπου €222,6 εκατ. και είχαν αναγνωρίσει αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση ποσού €6,6 εκατ. (2017: €4,0 εκατ.) που αναλογεί σε φορολογικές ζημιές ποσού €30,6 εκατ. Για τις υπολειπόμενες φορολογικές ζημιές ποσού €192,0 εκατ. δεν αναγνωρίστηκε την 31/12/2018 αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση καθώς δεν πληρούνταν τα κριτήρια αναγνώρισης με βάση το ΔΛΠ 12 όπως περιγράφονται στις σημειώσεις 2.1.24 & 2.1.28. Από τις παραπάνω συνολικές συσσωρευμένες φορολογικές ζημιές ποσό €108,0 εκατ. μπορεί να μεταφερθεί μέχρι τις χρήσεις 2019-2023, ποσό €69,1 εκατ. μέχρι τις χρήσεις 2024-2043 και τέλος ποσό €45,5 εκατ. δεν έχει χρονικό περιορισμό. Επίσης, την 31/12/2018 η Εταιρία είχε συσσωρευμένες φορολογικές ζημιές ποσού €3,4 εκατ. που μπορούν να μεταφερθούν μέχρι τις χρήση 2023 και δεν είχε αναγνωρίσει αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση καθώς δεν πληρούνταν τα κριτήρια αναγνώρισης με βάση το ΔΛΠ 12.

31/12/2017	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	Ενεργητικού	Παθητικού	Ενεργητικού	Παθητικού
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές	3.953	0	0	0
Αποθέματα- ενδοεταιρικό κέρδος	98	0	0	0
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	722	-1	512	0
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	44	-405	0	0
Προβλέψεις	1.764	240	1.012	0
Ενσώματα πάγια στοιχεία	-5.517	4.485	135	0
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	76	-14.586	0	-6.200
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	365	-1.301	0	-1.262
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	54	-180	0	0
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	50	-2.949	0	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	3.140	-280	0	0
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	0	-77	0	0
Σύνολο	**4.749**	**-15.054**	**1.659**	**-7.462**

1/1/2017 – 31/12/2017 Αναβαλλόμενος φόρος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	Αποτελέσματα Χρήσεως	
	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
Χρησιμοποίηση Φορολογικών ζημιών προηγούμενων χρήσεων	2.098	0
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές θυγατρικών	-3.178	0
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	43	0
Ενσώματα πάγια στοιχεία	-179	-140
Επενδυτικά ακίνητα	-63	0
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	718	550
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	-192	0
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	-312	-1.129
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	-616	0
Αποθέματα– απομείωση	-56	0
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	67	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-3.767	0
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.799	16
Διακοπείσες δραστηριότητες	642	0
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος (έσοδο) / έξοδο	**-1.996**	**-703**

2.13 ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Ο υπολογισμός των βασικών και απομειωμένων κερδών / (ζημιών) ανά μετοχή έχει ως εξής:

Τα βασικά κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή (ΚΑΜ) υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη / (ζημιές) της περιόδου που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της περιόδου, λαμβάνοντας υπόψη τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν από τον Όμιλο ως ίδιες μετοχές.

(συνολικές δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Καθαρό κέρδος / (ζημιά) αποδιδόμενο στους μετόχους της μητρικής	**-25.649**	**-53.386**	**-16.125**	**-11.450**
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία έναρξης περιόδου	156.980.467	157.378.952	156.980.467	157.378.952
Μείον: Μέσος σταθμικός αριθμός ιδίων μετοχών από μεταβολές περιόδου	4.662.909	26.535	4.662.909	26.535
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της περιόδου	**152.317.558**	**157.352.417**	**152.317.558**	**157.352.417**
Βασικά κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή (ΚΑΜ) (σε ευρώ)	**€-0,1684**	**€-0,3393**	**€-0,1059**	**€-0,0728**

Τα απομειωμένα κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη / (ζημιές) της περιόδου που αποδίδονται στους μετόχους της μητρικής με τον μέσο σταθμισμένο αριθμό των μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της περιόδου (προσαρμοσμένο για την επίδραση του μέσου όρου των δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών που εκκρεμούσαν κατά τη διάρκεια της περιόδου). Κατά την διάρκεια του 2018 και του 2017 ο Όμιλος δεν είχε κάποιο πρόγραμμα δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών σε ισχύ.

(συνολικές δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία (για βασικά ΚΑΜ)	**152.317.558**	**157.352.417**	**152.317.558**	**157.352.417**
Επίδραση από ενδεχόμενη άσκηση δικαιωμάτων προαίρεσης (μέσος σταθμικός αριθμός χρήσης)	0	0	0	0
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία (για απομειωμένα ΚΑΜ)	**152.317.558**	**157.352.417**	**152.317.558**	**157.352.417**
Απομειωμένα κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή (ΚΑΜ) (σε ευρώ)	**€-0,1684**	**€-0,3393**	**€-0,1059**	**€-0,0728**

Η διαφορά μεταξύ του μέσου σταθμικού αριθμού μετοχών σε κυκλοφορία και των μετοχών συμπεριλαμβανομένου και αυτών που θα προέκυπταν από ενδεχόμενη άσκηση δικαιωμάτων προαίρεσης δεν είναι σημαντική.

2.14 ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

ΟΜΙΛΟΣ	ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑ-ΣΕΙΣ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙ-ΚΑ ΜΕΣΑ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΥΠΟ ΕΚΤΕΛΕΣΗ	ΛΟΙΠΑ ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	ΣΥΝΟΛΑ
1η Ιανουαρίου 2018								
Κόστος	3.030	17.722	311.985	2.898	96.005	4.051	2.911	438.602
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-10.282	-235.590	-2.174	-84.667	0	-1.896	-335.809
Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2018	**1.830**	**7.440**	**76.395**	**724**	**11.338**	**4.051**	**1.015**	**102.793**
ΚΟΣΤΟΣ								
Προσθήκες περιόδου		839	32.136	172	1.391	24.806	406	59.750
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία		25	7.091		-6.584	-532		0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ασώματα πάγια		-5	4.123		-125	-256	7	3.744
Μεταφορά σε επενδυτικά ακίνητα		-58						-58
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29			10.967	151	551	514	22	12.205
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης		-271	-1.221	-282	-116		-1.003	-2.893
Πωλήσεις		-58	-7.833	-144	-153		-483	-8.671
Απομειώσεις / Διαγραφές		-128	-2.805		-184	-79	-75	-3.271
Συναλλαγματικές διαφορές		**318**	**-3.731**	**-138**	**-901**	**23**	**-14**	**-4.443**
Αποσβέσεις περιόδου		-984	-27.288	-241	-1.329		-617	-30.459
Πωλήσεις		58	7.527	48	140		465	8.238
Απομειώσεις / Διαγραφές		39	1.395		160		3	1.597
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29			-9.763	-105	-529		-8	-10.405
Συναλλαγματικές διαφορές		-229	2.743	70	813		-3	3.394
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ασώματα πάγια		**5**						**5**
Μεταφορά σε επενδυτικά ακίνητα		16						16
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατη-γορία			-680		680			0
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης		271	518	251	110		668	1.818
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2018	**1.830**	**7.278**	**89.574**	**506**	**5.262**	**28.527**	**383**	**133.360**
Κόστος	**3.030**	**18.384**	**350.712**	**2.657**	**89.884**	**28.527**	**1.771**	**494.965**
Σωρευμένες αποσβέσεις	**-1.200**	**-11.106**	**-261.138**	**-2.151**	**-84.622**	**0**	**-1.388**	**-361.605**
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2018	**1.830**	**7.278**	**89.574**	**506**	**5.262**	**28.527**	**383**	**133.360**

Ο Όμιλος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες) αναγνώρισε ζημιές από απομειώσεις/διαγραφές ενσώματων παγίων στοιχείων ποσού €1.674 χιλ. (διακοπείσες δραστηριότητες €0 χιλ.) κατά την περίοδο 1/1-31/12/2018 οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων (στα «Κέρδη / (Ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων» – σημείωση 2.8). Το μεγαλύτερο μέρος, ποσού €1,4 εκατ. αφορά ζημιά απομείωσης μηχανημάτων και εξοπλισμού λόγω τεχνολογικής απαξίωσης.

Στις παραπάνω αποσβέσεις ενσώματων πάγιων στοιχείων ποσού €30.459 χιλ. συμπεριλαμβάνονται σχετικές αποσβέσεις από διακοπείσες δραστηριότητες ποσού €218 χιλ.

Η αναπόσβεστη αξία των ενσώματων παγίων στοιχείων που κατέχονται με τη μορφή χρηματοδοτικής μίσθωσης ήταν την 31/12/2018 €5.596 χιλ. (Κτίρια & εγκαταστάσεις €2 χιλ., Μηχανήματα & εξοπλισμός €5.546 χιλ. και Μεταφορικά μέσα €48 χιλ.).

ΟΜΙΛΟΣ	ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΥΠΟ ΕΚΤΕΛΕΣΗ	ΛΟΙΠΑ ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	ΣΥΝΟΛΑ
1η Ιανουαρίου 2017								
Κόστος	3.281	22.884	332.055	4.366	100.016	3.410	2.801	468.813
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-13.045	-236.477	-3.160	-86.608	0	-1.361	-341.851
Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2017	**2.081**	**9.839**	**95.578**	**1.206**	**13.408**	**3.410**	**1.440**	**126.962**
ΚΟΣΤΟΣ								
Προσθήκες περιόδου	0	3.549	18.628	432	1.568	3.670	379	28.226
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	0	153	2.065	0	37	-2.255	0	0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ασώματα πάγια	0	0	1.739	0	1.254	60	-10	3.043
Προσθήκες λόγω εξαγορών θυγατρικών	0	110	0	0	563	0	0	673
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	-222	-6.974	-8.823	-1.083	-4.284	-119	-32	-21.537
Πωλήσεις	0	0	-1.938	-431	-625	-95	-19	-3.108
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	-10	-1.820	-51	-1.379	0	0	-3.260
Συναλλαγματικές διαφορές	-29	-1.990	-29.921	-335	-1.145	-620	-208	-34.248
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ								
Αποσβέσεις περιόδου	0	-1.255	-29.157	-390	-2.649	0	-689	-34.140
Πωλήσεις	0	0	1.600	294	522	0	16	2.432
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	5	520	50	962	0	0	1.537
Προσθήκες λόγω εξαγορών θυγατρικών	0	-11	0	0	-339	0	0	-350
Συναλλαγματικές διαφορές	0	1.170	21.698	261	972	0	111	24.212
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ασώματα πάγια	**0**	**0**	**46**	**0**	**0**	**0**	**1**	**47**
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	0	2.854	6.180	771	2.473	0	26	12.304
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2017	**1.830**	**7.440**	**76.395**	**724**	**11.338**	**4.051**	**1.015**	**102.793**
Κόστος	**3.030**	**17.722**	**311.985**	**2.898**	**96.005**	**4.051**	**2.911**	**438.602**
Σωρευμένες αποσβέσεις	**-1.200**	**-10.282**	**-235.590**	**-2.174**	**-84.667**	**0**	**-1.896**	**-335.809**
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2017	**1.830**	**7.440**	**76.395**	**724**	**11.338**	**4.051**	**1.015**	**102.793**

Ο Όμιλος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες) αναγνώρισε ζημιές από απομειώσεις/διαγραφές ενσώματων παγίων στοιχείων ποσού €1.723 χιλ. (διακοπείσες δραστηριότητες €-261 χιλ.) κατά την περίοδο 1/1-31/12/2017 οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων (στα «Κέρδη / (Ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων» – σημείωση 2.8). Το μεγαλύτερο μέρος, ποσού €1,2 εκατ. αφορά ζημιά απομείωσης μηχανημάτων και εξοπλισμού στη θυγατρική Loteria Moldovei S.A. (διακοπή δραστηριότητας λόγω κρατικού μονοπωλίου) και στη θυγατρική Royal Highgate Ltd (λόγω αναστολής αδείας).

Στις παραπάνω αποσβέσεις ενσώματων πάγιων στοιχείων ποσού €34.140 χιλ. συμπεριλαμβάνονται σχετικές αποσβέσεις από διακοπείσες δραστηριότητες ποσού €1.526 χιλ.

Η αναπόσβεστη αξία των ενσώματων παγίων στοιχείων που κατέχονται με τη μορφή χρηματοδοτικής μίσθωσης ήταν την 31/12/2017 €2.018 χιλ. (Κτίρια & εγκαταστάσεις €3 χιλ., Μηχανήματα & εξοπλισμός €2.006 χιλ., Μεταφορικά μέσα €8 χιλ. και Έπιπλα & εξοπλισμός €1 χιλ.).

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΣΥΝΟΛΑ
1η Ιανουαρίου 2018						
Κόστος	3.030	7.362	1	807	85.512	96.712
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-3.562	-1	-626	-75.529	-80.918
Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2018	**1.830**	**3.800**	**0**	**181**	**9.983**	**15.794**
ΚΟΣΤΟΣ						
Προσθήκες περιόδου	5			816	821	1.244
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια		3.996		64	4.060	1.256
Πωλήσεις		6.920		-6.920	0	-211
Απομειώσεις / Διαγραφές				-129	-129	-98
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ						
Αποσβέσεις περιόδου						-1.975
Πωλήσεις	-236	-807	-42	-700	-1.785	89
Απομειώσεις / Διαγραφές		-680		680	0	98
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2018	**1.830**	**3.569**	**9.429**	**139**	**3.923**	**18.890**
Κόστος	3.030	7.367	10.917	807	79.343	101.464
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-3.798	-1.488	-668	-75.420	-82.574
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2018	**1.830**	**3.569**	**9.429**	**139**	**3.923**	**18.890**

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΣΥΝΟΛΑ
1η Ιανουαρίου 2017						
Κόστος	3.030	7.356	1	920	83.214	94.521
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-3.325	-1	-631	-73.973	-79.130
Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2017	**1.830**	**4.031**	**0**	**289**	**9.241**	**15.391**
ΚΟΣΤΟΣ						
Προσθήκες περιόδου	0	6	0	98	1.140	1.244
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια	0	0	0	0	1.256	1.256
Πωλήσεις	0	0	0	-211	0	-211
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	0	0	0	-98	-98
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ						
Αποσβέσεις περιόδου	0	-237	0	-84	-1.654	-1.975
Πωλήσεις	0	0	0	89	0	89
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	0	0	0	98	98
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2017	**1.830**	**3.800**	**0**	**181**	**9.983**	**15.794**
Κόστος	3.030	7.362	1	807	85.512	96.712
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-3.562	-1	-626	-75.529	-80.918
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2017	**1.830**	**3.800**	**0**	**181**	**9.983**	**15.794**

2.15 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ

Τα επενδυτικά ακίνητα του Ομίλου αποτελούνται από κτίρια στην Βουλγαρία, τα οποία κατέχονται από την θυγατρική Eurofootball Ltd με σκοπό την απόκτηση εσόδου από την μακροχρόνια μίσθωση τους και δεν ιδιοχρησιμοποιούνται από τον Όμιλο. Τα κτίρια αποσβένονται με βάση την σταθερή μέθοδο και η ωφέλιμη ζωή τους είναι 17 έτη.

ΟΜΙΛΟΣ	ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ
1η Ιανουαρίου 2017	
Κόστος	0
Σωρευμένες αποσβέσεις	0
Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2017	**0**
ΚΟΣΤΟΣ	
Συναλλαγματικές διαφορές	58
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	
Αποσβέσεις περιόδου	-3
Αναστροφή απομείωσης προηγουμένων χρήσεων	-16
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2018	**39**
Κόστος	58
Σωρευμένες αποσβέσεις	-19
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2018	**39**
1η Ιανουαρίου 2017	
Κόστος	7.615
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.577
Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2017	**6.038**
ΚΟΣΤΟΣ	
Συναλλαγματικές διαφορές	-898
Πώληση θυγατρικής	-6.717
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	
Αποσβέσεις περιόδου	-229
Πώληση θυγατρικής	1.604
Συναλλαγματικές διαφορές	202
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2017	**0**
Κόστος	0
Σωρευμένες αποσβέσεις	0
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2017	**0**

Τα επενδυτικά ακίνητα του Ομίλου για την χρήση 2017 αποτελούνταν από οικόπεδα και κτίρια στην Τζαμάικα, τα οποία κατέχονται από την θυγατρική Supreme Ventures Ltd με σκοπό την απόκτηση εσόδου από την μακροχρόνια μίσθωση τους και δεν ιδιοχρησιμοποιούνταν από τον Όμιλο. Τα κτίρια αποσβένονταν με βάση την σταθερή μέθοδο και η ωφέλιμη ζωή τους ήταν 20 έτη. Ο Όμιλος πώλησε την Supreme Ventures Ltd στις 2/10/2017 (σημείωση 2.31.Α.VIII).

ΟΜΙΛΟΣ	1/1-31/12/2018	1/1-2/10/2017
Έσοδα από ενοίκια από επενδυτικά ακίνητα	3	101
Άμεσα λειτουργικά έξοδα (συμπεριλαμβανομένων επισκευών και συντηρήσεων) προερχόμενα από επενδυτικά ακίνητα που επέφεραν έσοδα από ενοίκια	0	-29
Καθαρά έσοδα / (έξοδα) από επενδυτικά ακίνητα	**3**	**72**

Η Εταιρία δεν κατείχε επενδυτικά ακίνητα την 31/12/2018, εκτός από κάποια κτίρια τα οποία εκμισθώνει σε θυγατρικές της και ως εκ τούτου έχουν ταξινομηθεί ως ενσώματα πάγια στοιχεία.

2.16 ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

ΟΜΙΛΟΣ	ΥΠΕΡΑΞΙΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΕΞΟΔΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (Εσωτερικώς δημιουργούμενα) [1]	ΛΟΙΠΑ	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ & ΑΔΕΙΕΣ [2]	ΣΥΝΟΛΑ
1η Ιανουαρίου 2018						
Κόστος	58.041	138.564	129.289	38.626	196.730	561.250
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-70.919	-41.020	-20.079	-104.724	-236.742
Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2018	**58.041**	**67.645**	**88.269**	**18.547**	**92.006**	**324.508**
ΚΟΣΤΟΣ						
Προσθήκες περιόδου			1.440			1.440
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία		27.309	10.044	1.035	1.182	39.570
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια		48				48
Προσθήκες λόγω εξαγορών θυγατρικών		273		34		307
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης		-878		-38	-174	-1.090
Πωλήσεις		-216		-879		-1.095
Απομειώσεις / Διαγραφές	**-14.429**	**-170**				**-14.599**
Συναλλαγματικές διαφορές	-9.088	-903	-834	681	-723	-10.867
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ						
Αποσβέσεις περιόδου						
Πωλήσεις			-138			-138
Απομειώσεις / Διαγραφές		-11.376	-8.951	-3.311	-11.453	-35.091
Προσθήκες λόγω εξαγορών θυγατρικών		**216**		**878**		**1.094**
Συναλλαγματικές διαφορές		152		-3.200		-3.048
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία		-265				-265
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια		**846**	**345**	**-692**	**689**	**1.188**
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης		**86**			**284**	**370**
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2018	**34.524**	**82.767**	**90.175**	**13.055**	**81.811**	**302.332**
Κόστος	34.524	164.027	139.939	39.459	197.015	574.964
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-81.260	-49.764	-26.404	-115.204	-272.632
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2018	**34.524**	**82.767**	**90.175**	**13.055**	**81.811**	**302.332**

[1] Στα εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου συμπεριλαμβάνεται ένα μεμονωμένο ουσιαστικό άυλο περιουσιακό στοιχείο αναπόσβεστης αξίας €71.026 χιλ. την 31/12/2018 (κεντρικό λειτουργικό σύστημα – LOTOS και σχετικά modules, το οποίο υποστηρίζει την πλειοψηφία των συμβολαίων του Ομίλου). Η εναπομένουσα περίοδος απόσβεσης του κεντρικού λειτουργικού συστήματος είναι μέχρι 20 έτη λαμβάνοντας υπόψη ότι οι προσθήκες, αναβαθμίσεις και βελτιώσεις σε αυτό το περιουσιακό στοιχείο είναι διαρκείς.
[2] Στα «Δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας & άδειες» του Ομίλου συμπεριλαμβάνονται άυλα περιουσιακά στοιχεία με αόριστη ωφέλιμη ζωή (δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας τυχερών παιχνιδιών) ποσού €2,3 εκατ. την 31/12/2018.
Ο Όμιλος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες) αναγνώρισε ζημιές από απομειώσεις/διαγραφές άυλων περιουσιακών στοιχείων ποσού €17.647 χιλ. (διακοπείσες δραστηριότητες €0 χιλ.) κατά την περίοδο 1/1-31/12/2018 οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων (στα «Κέρδη / (Ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων» – σημείωση 2.8). Το μεγαλύτερο μέρος ποσού €14.429 χιλ., αφορά απομείωση υπεραξίας στη θυγατρική εταιρία Inteltek Internet A.S. (σημείωση 2.16)

Στις παραπάνω αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων ποσού €35.091 χιλ. συμπεριλαμβάνονται σχετικές αποσβέσεις από διακοπείσες δραστηριότητες ποσού €113 χιλ.

ΟΜΙΛΟΣ	ΥΠΕΡΑΞΙΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΕΞΟΔΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (Εσωτερικώς δημιουργούμενα) [1]	ΛΟΙΠΑ	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ & ΑΔΕΙΕΣ [2]	ΣΥΝΟΛΑ
1η Ιανουαρίου 2017						
Κόστος	84.993	116.491	108.189	40.608	192.870	543.151
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-65.364	-33.569	-18.581	-96.055	-213.569
Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2017	**84.993**	**51.127**	**74.620**	**22.027**	**96.815**	**329.582**
ΚΟΣΤΟΣ						
Προσθήκες περιόδου	0	28.488	9.688	886	4.413	43.475
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	0	-591	591	0	0	0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια	0	3	0	0	0	3
Προσθήκες λόγω εξαγορών θυγατρικών	1.107	15	11.812	3	4.196	17.133
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	-20.115	-2.134	0	-18	-2.767	-25.034
Πωλήσεις	0	-200	-2	0	0	-202
Απομειώσεις / Διαγραφές	**0**	**-651**	**0**	**-65**	**0**	**-716**
Συναλλαγματικές διαφορές	-7.944	-2.857	-989	-2.788	-1.982	-16.560
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ						
Αποσβέσεις περιόδου	0	-9.833	-6.386	-3.574	-10.392	-30.185
Πωλήσεις	0	42	0	0	0	42
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	66	0	0	0	66
Προσθήκες λόγω εξαγορών θυγατρικών	**0**	**-15**	**-1.612**	**-3**	**0**	**-1.630**
Συναλλαγματικές διαφορές	0	2.062	669	2.071	1.554	6.356
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	0	122	-122	0	0	0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια	**0**	**11**	**0**	**0**	**-25**	**-14**
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	**0**	**1.990**	**0**	**8**	**194**	**2.192**
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2017	**58.041**	**67.645**	**88.269**	**18.547**	**92.006**	**324.508**
Κόστος	58.041	138.564	129.289	38.626	196.730	561.250
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-70.919	-41.020	-20.079	-104.724	-236.742
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2017	**58.041**	**67.645**	**88.269**	**18.547**	**92.006**	**324.508**

[1] Στα εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου συμπεριλαμβάνεται ένα μεμονωμένο ουσιαστικό άυλο περιουσιακό στοιχείο αναπόσβεστης αξίας €72.779 χιλ. την 31/12/2017 (κεντρικό λειτουργικό σύστημα – LOTOS και σχετικά modules, το οποίο υποστηρίζει την πλειοψηφία των συμβολαίων του Ομίλου). Η εναπομένουσα περίοδος απόσβεσης του κεντρικού λειτουργικού συστήματος είναι έτη μέχρι 20 έτη λαμβάνοντας υπόψη ότι οι προσθήκες, αναβαθμίσεις και βελτιώσεις σε αυτό το περιουσιακό στοιχείο είναι διαρκείς.

[2] Στα «Δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας & άδειες» του Ομίλου συμπεριλαμβάνονται άυλα περιουσιακά στοιχεία με αόριστη ωφέλιμη ζωή (δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας τυχερών παιχνιδιών) ποσού €2,3 εκατ. την 31/12/2017.

Ο Όμιλος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες) αναγνώρισε ζημιές από απομειώσεις/διαγραφές άυλων περιουσιακών στοιχείων ποσού €650 χιλ. (διακοπείσες δραστηριότητες €0 χιλ.) κατά την περίοδο 1/1-31/12/2017 οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων (στα «Κέρδη / (Ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων» – σημείωση 2.8). Το μεγαλύτερο μέρος ποσού €565 χιλ., αφορά ζημιά απομείωσης λογισμικού θυγατρική Loteria Moldovei S.A. (διακοπή δραστηριότητας λόγω κρατικού μονοπωλίου).

Στις παραπάνω αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων ποσού €30.185 χιλ. συμπεριλαμβάνονται σχετικές αποσβέσεις από διακοπείσες δραστηριότητες ποσού €22 χιλ.

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΕΞΟΔΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (Εσωτερικώς δημιουργούμενα) [1]	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ & ΑΔΕΙΕΣ	ΣΥΝΟΛΑ
1η Ιανουαρίου 2018				
Κόστος	58.914	101.282	26.506	186.702
Σωρευμένες αποσβέσεις	-42.825	-28.503	-21.645	-92.973
Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2018	**16.089**	**72.779**	**4.861**	**93.729**
ΚΟΣΤΟΣ				
Προσθήκες περιόδου	4.712	3.085	864	8.661
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
Αποσβέσεις περιόδου	-5.361	-4.838	-1.381	-11.580
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2018	**15.440**	**71.026**	**4.344**	**90.810**
Κόστος	63.626	104.367	27.370	195.363
Σωρευμένες αποσβέσεις	-48.186	-33.341	-23.026	-104.553
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2018	**15.440**	**71.026**	**4.344**	**90.810**

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΕΞΟΔΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (Εσωτερικώς δημιουργούμενα) [1]	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ & ΑΔΕΙΕΣ	ΣΥΝΟΛΑ
1η Ιανουαρίου 2017				
Κόστος	53.617	92.280	25.729	171.626
Σωρευμένες αποσβέσεις	-37.527	-24.064	-19.991	-81.582
Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2017	**16.090**	**68.216**	**5.738**	**90.044**
ΚΟΣΤΟΣ				
Προσθήκες περιόδου	5.297	9.002	777	15.076
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
Αποσβέσεις περιόδου	-5.298	-4.439	-1.654	-11.391
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2017	**16.089**	**72.779**	**4.861**	**93.729**
Κόστος	58.914	101.282	26.506	186.702
Σωρευμένες αποσβέσεις	-42.825	-28.503	-21.645	-92.973
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2017	**16.089**	**72.779**	**4.861**	**93.729**

[1] Τα εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία της Εταιρίας αποτελούν ένα μεμονωμένο ουσιαστικό άυλο περιουσιακό στοιχείο (κεντρικό λειτουργικό σύστημα – LOTOS, το οποίο υποστηρίζει την πλειοψηφία των συμβολαίων του Ομίλου). Η εναπομένουσα περίοδος απόσβεσης του κεντρικού λειτουργικού συστήματος είναι 20 έτη λαμβάνοντας υπόψη ότι οι προσθήκες, αναβαθμίσεις και βελτιώσεις σε αυτό το περιουσιακό στοιχείο είναι διαρκείς.

Έλεγχος απομείωσης υπεραξίας και άυλων περιουσιακών στοιχείων με αόριστη διάρκεια ζωής

Η Διοίκηση εξετάζει την υπεραξία για απομείωση κάθε χρόνο (την 31η Δεκεμβρίου) ή συχνότερα αν προκύψουν γεγονότα ή αλλαγές σε συνθήκες που δείχνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να έχει μειωθεί, σύμφωνα με την λογιστική πρακτική όπως περιγράφεται στην σημείωση 2.1.6 «Ενοποίηση και Υπεραξία».

Ο Όμιλος εξέτασε την υπεραξία για απομείωση την 31/12/2018 και οι βασικές παραδοχές που χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό της ανακτήσιμης αξίας γνωστοποιούνται παρακάτω.

Ο Όμιλος, μέσω της θυγατρικής του στην Τουρκία Inteltek Internet AS, υπέβαλε στις 11/2/2019 και στις 13/2/2019 προσφορές στον διαγωνισμό του Τουρκικού Κρατικού Οργανισμού Spor Toto για τη διαχείριση του αθλητικού στοιχήματος για 10 έτη. Στις αρχές Μαρτίου του 2019, η Inteltek Internet AS ειδοποιήθηκε ότι ο διαγωνισμός του Τουρκικού Κρατικού Οργανισμού Spor Toto για τη διαχείριση του αθλητικού στοιχήματος ολοκληρώθηκε και κυρώθηκε στον άλλον διαγωνιζόμενο. Η Inteltek Internet AS δραστηριοποιείται στην αγορά αθλητικού στοιχήματος της Τουρκίας από το 2004 και διαχειρίζεται την τρέχουσα άδεια του στοιχηματικού παιχνιδιού IDDAA με σύμβαση που λήγει στις 28/8/2019. Κατά τον έλεγχο απομείωσης υπεραξίας την 31/12/2018 από την απόκτηση της θυγατρικής εταιρίας Inteltek Internet AS, και με δεδομένη τελική έκβαση του ανωτέρω διαγωνισμού, ο Όμιλος αναγνώρισε σχετική πρόβλεψη απομείωσης υπεραξίας ποσού €14.429 χιλ. καθώς η ανακτήσιμη αξία της εταιρίας με βάση τους υπολογισμούς της αξίας χρήσεως (value in use) έως την λήξη της τρέχουσας σύμβασης την 28/8/2019 ήταν μικρότερη από την λογιστική αξία της εταιρίας. Η εναπομένουσα αξία της υπεραξίας την 31/12/2018 από την απόκτηση της Inteltek Internet AS ήταν €3.291 χιλ. και θα επανεξεταστεί για απομείωση την 31/3/2019.

Οι ανακτήσιμες αξίες των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών προσδιορίζονται σύμφωνα με τους υπολογισμούς της αξίας χρήσεως (value in use) με την χρήση κατάλληλων εκτιμήσεων αναφορικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές και τα επιτόκια προεξόφλησης.

Ειδικότερα, η υπεραξία η οποία προκύπτει κατά την ενοποίηση θυγατρικών που προέρχονται από εξαγορά και τα ασώματα πάγια με αόριστη ωφέλιμη ζωή έχουν καταμερισθεί στις ακόλουθες μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) ανά γεωγραφική περιοχή. Ο έλεγχος απομείωσης υπεραξίας πραγματοποιείται σε επίπεδο θυγατρικής εταιρίας.

Λογιστική αξία:

ΜΔΤΡ	Υπεραξία		Άυλα με αόριστη διάρκεια ζωής	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Ευρωπαϊκή Ένωση	23.437	23.552	2.300	2.300
Αμερική	820	1.578	29	4
Λοιπές χώρες	10.267	32.911	0	0
Σύνολο	**34.524**	**58.041**	**2.329**	**2.304**

Βασικές παραδοχές:

Η ανακτήσιμη αξία κάθε ΜΔΤΡ προσδιορίζεται σύμφωνα με τους υπολογισμούς της αξίας χρήσεως (value in use). Ο προσδιορισμός προκύπτει μέσω της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών, όπως αναμένεται να παραχθούν από κάθε ΜΔΤΡ (μέθοδος προεξοφλημένων ταμειακών ροών – DCF). Οι ταμειακές ροές προέρχονται από τους πιο πρόσφατους εγκεκριμένους από τη διοίκηση προϋπολογισμούς για τα επόμενα τρία έτη και δεν συμπεριλαμβάνουν εκτιμώμενη μελλοντική ταμειακή εισροή ή εκροή που αναμένεται να προκύψει από μελλοντικές αναδιαρθρώσεις ή από τη βελτίωση ή αναβάθμιση της απόδοσης του περιουσιακού στοιχείου το οποίο ελέγχεται για απομείωση. Οι προβλέψεις των ταμειακών ροών, πέραν από την περίοδο που καλύπτεται από τους πλέον πρόσφατους προϋπολογισμούς εκτιμώνται με αναγωγή των προβλέψεων που βασίζονται στους προϋπολογισμούς, χρησιμοποιώντας ένα σταθερό ή μειούμενο ρυθμό ανάπτυξης για τα επόμενα έτη, ο οποίος δεν υπερβαίνει το μακροπρόθεσμο μέσο συντελεστή ανάπτυξης για τα προϊόντα, επιχειρηματικούς κλάδους, χώρες στις οποίες ο Όμιλος λειτουργεί ή για την αγορά στην οποία το περιουσιακό στοιχείο χρησιμοποιείται. Ο Όμιλος πραγματοποιεί προβλέψεις και πέραν της περιόδου πέντε ετών στις περιπτώσεις όπου έχει υπογεγραμμένα συμβόλαια εσόδων πέραν της πενταετίας καθώς επίσης και στις περιπτώσεις όπου η διοίκηση εκτιμά πως με βάση τα δεδομένα της αγοράς αλλά και του ιστορικού ανανεώσεων συμβολαίων του Ομίλου, είναι πολύ πιθανή η ανανέωση σχετικών συμβολαίων και πέραν της πενταετίας. Οι προβλέψεις ταμειακών ροών βασίζονται σε λογικές και βάσιμες παραδοχές, που αντιπροσωπεύουν την ορθή εκτίμηση της διοίκησης για το πλαίσιο των οικονομικών συνθηκών που θα υπάρχουν κατά τη διάρκεια της απομένουσας ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου, δίνοντας μεγαλύτερο βάρος σε εξωτερικές αποδείξεις. Η διοίκηση αξιολογεί τη λογικότητα των παραδοχών στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές της εξετάζοντας τις αιτίες των διαφορών μεταξύ προηγούμενων προβλεπόμενων ταμειακών ροών και τρεχόντων ταμειακών ροών. Επίσης, η διοίκηση εξασφαλίζει ότι οι παραδοχές στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές είναι συνεπείς με τα προηγούμενα πραγματικά αποτελέσματα, με την προϋπόθεση ότι μεταγενέ-

στερα γεγονότα ή συνθήκες, που δεν υφίσταντο όταν δημιουργήθηκαν εκείνες οι πραγματικές ταμειακές ροές, το επιτρέπουν.
Η αξία χρήσης (value in use) για τις ΜΔΤΡ επηρεάζεται (έχει ευαισθησία) από τους παρακάτω βασικούς παράγοντες (παραδοχές):

- **Πωλήσεις**
- **Ρυθμός ανάπτυξης για την αναγωγή των ταμειακών ροών πέραν της περιόδου προϋπολογισμών, και**
- **Επιτόκια προεξόφλησης**

Πωλήσεις:
Οι προβλέψεις πωλήσεων προέρχονται από εκτιμήσεις των τοπικών διοικήσεων των διαφόρων θυγατρικών εταιριών. Οι προβλέψεις αυτές βασίζονται σε προσεκτικές εκτιμήσεις διαφόρων παραγόντων, όπως επιδόσεις κατά το παρελθόν, εκτιμήσεις ανάπτυξης της τοπικής αγοράς, ανταγωνισμός όπου υπάρχει, ενδεχόμενες αλλαγές στο θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας της αγοράς τυχερών παιχνιδιών, οικονομική κατάσταση του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών και της αγοράς ευρύτερα, νέες ευκαιρίες όπως οι ιδιωτικοποιήσεις λοταριών, κτλ.

Ρυθμός ανάπτυξης πωλήσεων:

ΜΔΤΡ	2018	2017
Ευρωπαϊκή Ένωση	0,0% - 5,2%	-0,9% - 5,4%
Λοιπή Ευρώπη	n/a	n/a
Αμερική	0,0% - 22,6%	0,0% - 33,7%
Λοιπές χώρες	0,0% - 44,5%	0,0% - 3,6%

Ρυθμός ανάπτυξης για την αναγωγή των ταμειακών ροών πέραν της περιόδου προϋπολογισμών:
Οι παράγοντες που έχουν ληφθεί υπόψη για τον υπολογισμό του ρυθμού ανάπτυξης πέραν της περιόδου προϋπολογισμών προέρχονται από εξωτερικές πηγές και συμπεριλαμβάνουν μεταξύ άλλων, το επίπεδο ωρίμασης της κάθε αγοράς, την ύπαρξη εμποδίων για την είσοδο ανταγωνιστών, την οικονομική κατάσταση της αγοράς, τον υφιστάμενο ανταγωνισμό και τις τάσεις της τεχνολογίας. .

Ρυθμός ανάπτυξης πέραν της περιόδου προϋπολογισμών:

ΜΔΤΡ	2018	2017
Ευρωπαϊκή Ένωση	-0,2% - 1,6%	0,0% - 2,4%
Λοιπή Ευρώπη	n/a	n/a
Αμερική	0,0% - 10,0%	0,0% - 20,0%
Λοιπές χώρες	0,0% - 6,9%	0,0% - 2,0%

Επιτόκια προεξόφλησης:
Τα επιτόκια προεξόφλησης αντιπροσωπεύουν τις παρούσες εκτιμήσεις της αγοράς για τους εξατομικευμένους κινδύνους κάθε ΜΔΤΡ, έχοντας κάνει τις απαραίτητες προσαρμογές για τη χρονική αξία του χρήματος και για τυχόν κινδύνους συγκεκριμένων παγίων που δεν έχουν συμπεριληφθεί στις προβλέψεις ταμειακών ροών. Ο υπολογισμός των επιτοκίων προεξόφλησης βασίζεται σε συγκεκριμένες συνθήκες κάτω από τις οποίες λειτουργεί ο Όμιλος και οι λειτουργικοί του τομείς και υπολογίζεται με τη μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους κεφαλαίων (WACC). Το WACC λαμβάνει υπόψη τόσο τον δανεισμό, όσο και τα ίδια κεφάλαια. Το κόστος των ιδίων κεφαλαίων προκύπτει από την προσδοκώμενη απόδοση που έχουν οι επενδυτές του Ομίλου για την επένδυση τους. Το κόστος δανεισμού βασίζεται στο επιτόκιο των δανείων που ο Όμιλος πρέπει να εξυπηρετήσει. Ο ειδικός κίνδυνος της εκάστοτε χώρας ενσωματώνεται με την εφαρμογή εξατομικευμένων παραγόντων ευαισθησίας "βήτα" (beta factors). Οι παράγοντες ευαισθησίας "βήτα" αξιολογούνται ετησίως με βάση τα δημοσιευμένα δεδομένα της αγοράς.

Επιτόκια προεξόφλησης:

ΜΔΤΡ	2018	2017
Ευρωπαϊκή Ένωση	7,5% - 8,9%	6,6% - 7,3%
Λοιπή Ευρώπη	n/a	n/a
Αμερική	24,8% - 24,8%	21,7% - 21,7%
Λοιπές χώρες	0,0% - 22,5%	14,3% - 15,1%

Ανάλυση ευαισθησίας των ανακτήσιμων ποσών:
Στις 31/12/2018, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών σε μια λογική και πιθανή αλλαγή σε κάποιες από τις βασικές παραδοχές (ενδεικτικά αναφέρεται η αλλαγή μιας εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης πέραν της περιόδου προϋπολογισμών και στα επιτόκια προεξόφλησης). Οι αναλύσεις αυτές

δεν δείχνουν μια κατάσταση στην οποία η λογιστική αξία των σημαντικών ΜΔΤΡ του Ομίλου υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό τους. Αναφορικά με την Inteltek Internet AS, η αλλαγή μιας εκατοστιαίας μονάδας στο ρυθμό ανάπτυξης των πωλήσεων για την περίοδο 1/1-28/8/2019 θα επέφερε επιπλέον απομείωση υπεραξίας της τάξεως των €171 χιλ.

2.17 ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ, ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΟΜΙΛΟΥ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	Ποσοστό συμμετοχής	ΧΩΡΑ	31/12/2018	31/12/2017
Lotrich Information Co LTD	40%	Ταϊβάν	5.836	5.844
Goreward LTD Group	38,84%	Κίνα	27.332	47.000
Gamenet Group SpA	20%	Ιταλία	77.652	67.523
Intralot de Peru SAC	20%	Περού	15.635	15.395
Karenia Enterpises Co Ltd	50%	Κύπρος	6.742	0
Λοιπές			1	1
Σύνολο			**133.198**	**135.763**

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΟΜΙΛΟΥ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	31/12/2018	31/12/2017
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου πριν την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9	**135.763**	**180.807**
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9	-1.150	0
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου μετά την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9	134.613	180.807
Συμμετοχή στα καθαρά κέρδη / (ζημιές) συγγενών Εταιριών και κοινοπραξιών	-18.309	-3.412
Αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	0	-4.482
Προσθήκες / εξαγορές	6.426	848
Συναλλαγματικές διαφορές	-265	-12.912
Απομειώσεις / Αναστροφές απομειώσεων [1]	16.000	-24.624
Μερίσματα	-5.272	-645
Λοιπά	5	183
Υπόλοιπο λήξης περιόδου	**133.198**	**135.763**

[1] Στο 2018 η αναστροφή πρόβλεψης ποσού €16.000 χιλ. αφορά σχετική εκτίμηση μείωσης ανακτήσιμης αξίας της συμμετοχής στην συγγενή εταιρία Gamenet Group S.p.A. που είχε αναγνωριστεί στην προηγούμενη χρήση. Η αναστροφή πραγματοποιήθηκε κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 36 παρ. 110, καθώς μετά την εξαγορά της GoldBet (σημείωση 2.31.A.III) τον Οκτώβριο του 2018, η αξία της συμμετοχής στην συγγενή εταιρία Gamenet Group S.p.A. αυξήθηκε σημαντικά. Η εκτίμηση της αξίας της συμμετοχής πραγματοποιήθηκε από εξωτερικό ανεξάρτητο εκτιμητή.

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	Ποσοστό συμμετοχής	ΧΩΡΑ	31/12/2018	31/12/2017
Lotrich Information Co LTD	40%	Ταϊβάν	5.131	5.131
Intralot De Peru SAC	20%	Περού	5.528	5.528
Σύνολο			**10.659**	**10.659**

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ	Ποσοστό συμμετοχής	ΧΩΡΑ	31/12/2018	31/12/2017
Intralot Holdings International LTD	100%	Κύπρος	4.464	4.464
Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε.	95%	Ελλάδα	139	139
Inteltek Internet AS	20%	Τουρκία	11.031	15.231
Bilyoner Interactif Hizmelter AS	50,01%	Τουρκία	10.751	10.751
Intralot Global Securities BV	100,00%	Ολλανδία	55.636	57.028
Intralot Global Holdings BV	0,002%	Ολλανδία	37.268	37.268
Intralot Iberia Holdings SA	100%	Ισπανία	5.638	5.638
Λοιπές			322	322
Σύνολο			**125.249**	**130.841**
Γενικό σύνολο			**135.908**	**141.500**

[1] Στο 2018 συμπεριλαμβάνεται πρόβλεψη απομείωσης συμμετοχής στην θυγατρική εταιρία Inteltek Internet A.S. ποσού €4,2 εκατ. μετά την κύρωση σε άλλο διαγωνιζόμενο του σχετικού διαγωνισμού για το παιχνίδι Iddaa που ολοκληρώθηκε στο πρώτο τρίμηνο του 2019. Η Inteltek Internet A.S., λειτουργεί το παιχνίδι Iddaa από το 2004 και συνεχίζει να διαχειρίζεται την τρέχουσα άδεια στοιχηματισμού Iddaa με σύμβαση που λήγει στις 28/08/2019.

2.18 ΛΟΙΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία, τα οποία έχουν ταξινομηθεί από τον Όμιλο ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων» και ως «Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος» αναλύονται παρακάτω:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Υπόλοιπο έναρξης	**22.438**	**21.910**	**1.243**	**1.483**
Αγορές	672	2.260	0	0
Προσθήκη λόγω εξαγοράς	-3.130	0	0	0
Επιστροφή κεφαλαίου	-827	-921	0	0
Πωλήσεις	-4.400	0	0	0
Αναπροσαρμογή εύλογης αξίας	2.150	-685	-30	-240
Συναλλαγματικές διαφορές	-224	-112	0	0
Πώληση θυγατρικής	0	-14	0	0
Υπόλοιπο λήξης	**16.679**	**22.438**	**1.213**	**1.243**
Εισηγμένα χρεόγραφα	770	1.600	30	60
Μη-εισηγμένα χρεόγραφα [1,2]	15.909	20.838	1.183	1.183
Σύνολο	**16.679**	**22.438**	**1.213**	**1.243**
Μακροπρόθεσμα χρεόγραφα[2]	16.042	21.524	1.213	1.243
Βραχυπρόθεσμα χρεόγραφα1	637	914	0	0
Σύνολο	**16.679**	**22.438**	**1.213**	**1.243**

[1] Στον Όμιλο 31/12/2018, στα «Μη-εισηγμένα χρεόγραφα» και «Βραχυπρόθεσμα χρεόγραφα» συμπεριλαμβάνονται προθεσμιακές τραπεζικές καταθέσεις ποσού €165 χιλ. με ημερομηνία λήξης μεγαλύτερη των 3 μηνών, κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 7 παρ.7.
[2] Στον Όμιλο 31/12/2018, στα «Μη-εισηγμένα χρεόγραφα» και «Μακροπρόθεσμα χρεόγραφα» συμπεριλαμβάνεται η συμμετοχή του Ομίλου κατά 16,5% στην εταιρία Ελληνικά Λαχεία Α.Ε. η οποία λογιστικοποιείται με βάση το ΔΠΧΑ 9. Η λογιστική αξία της συμμετοχής την 31/12/2018 ήταν €14.561 χιλ.

Κατά τη διάρκεια του 2018 τα κέρδη του Ομίλου από την αποτίμηση σε εύλογες αξίες των παραπάνω χρηματοοικονομικών στοιχείων ύψους €2.150 χιλ. (2017: ζημιές €685 χιλ.) αναλύονται σε κέρδη ποσού €2.062 χιλ. (2017: ζημιές €627 χιλ.) που καταχωρήθηκαν σε ιδιαίτερα αποθεματικά των ιδίων κεφαλαίων (αποθεματικό αναπροσαρμογών) και σε κέρδη ποσού €88 χιλ. (2017: ζημιές €58 χιλ.) που καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Αντίστοιχα για την Εταιρία, οι ζημιές ποσού €30 χιλ. (2017: ζημιές €240 χιλ.) αναλύονται σε ζημιές ποσού €30 χιλ. (2017: ζημιές €240 χιλ.) που καταχωρήθηκαν σε ιδιαίτερα αποθεματικά των ιδίων κεφαλαίων (αποθεματικό αναπροσαρμογών).

Για επενδύσεις που εμπορεύονται σε οργανωμένες χρηματιστηριακές αγορές, η εύλογη αξία καθορίζεται με αναφορά στη χρηματιστηριακή τιμή κλεισίματος κατά την ημερομηνία αναφοράς. Για επενδύσεις για τις οποίες δεν υπάρχει αντίστοιχη τιμή αγοράς, η εύλογη αξία καθορίζεται με αναφορά στην τρέχουσα αξία αγοράς ενός άλλου μέσου το οποίο είναι ουσιαστικά το ίδιο, ή εκτιμάται βασιζόμενο στις αναμενόμενες ταμειακές ροές των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποτελούν τη βάση της επένδυσης ή στην αξία κτήσεως.

2.19 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Απαιτήσεις από Πελάτες	2.737	6.006	0	0
Απαιτήσεις από συνδεμένα μέρη (σημείωση 2.31.Ε)	1.995	2.053	28	28
Μείον: Προβλέψεις επισφάλειας	-639	0	0	0
Εγγυήσεις	3.406	2.063	104	100
Λοιπές απαιτήσεις	4.060	6.393	14	14
Μείον: Προβλέψεις επισφάλειας	-2.727	0	0	0
Σύνολο	**8.832**	**16.515**	**146**	**142**

Συμφωνία μεταβολών προβλέψεων απομείωσης μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου πριν την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9	0	0	0	0
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9	-2.561	0	0	0
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου μετά την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9	-2.561	0	0	0
Προβλέψεις περιόδου για απαιτήσεις από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	-659	0	0	0
Προβλέψεις περιόδου για απαιτήσεις από τρίτα μέρη	-166	0	0	0
Συναλλαγματικές διαφορές	20	0	0	0
Υπόλοιπο τέλους περιόδου	-3.366	0	0	0

2.20 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Πελάτες (τρίτα μέρη) [2]	79.538	86.257	40.129	41.769
Μείον: Προβλέψεις επισφάλειας	-12.420	-7.601	-6.734	-4.736
Εμπορικές απαιτήσεις από συνδεδεμένες επιχειρήσεις και λοιπά συνδεμένα μέρη (σημείωση 2.31.Ε)	9.288	7.893	57.469	52.201
Μείον: Προβλέψεις επισφάλειας	-5.037	-4.348	-10.929	-19.468
Σύνολο εμπορικών απαιτήσεων	**71.369**	**82.201**	**79.935**	**69.766**
Λοιπές απαιτήσεις (τρίτα μέρη) [2]	14.452	11.220	6.693	5.986
Μείον: Προβλέψεις επισφάλειας	-1.168	-1.168	-1.168	-1.168
Λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες επιχειρήσεις και λοιπά συνδεμένα μέρη (σημείωση 2.31.Ε)	11.212	11.757	35.396	36.528
Μείον: Προβλέψεις επισφάλειας	-1.060	0	-23.767	-23.707
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις [1]	389	390	159	159
Απαιτήσεις από φόρους	18.682	21.875	6.232	13.001
Έξοδα προπληρωθέντα και προκαταβολές	19.988	19.300	6.890	5.352
Σύνολο λοιπών απαιτήσεων	**62.495**	**63.374**	**30.435**	**36.151**
Σύνολο	**133.864**	**145.575**	**110.370**	**105.917**

[1] Στον Όμιλο συμπεριλαμβάνονται δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις έναντι τραπεζικών εξασφαλίσεων ποσού €30 χιλ. (31/12/2017: €30 χιλ.), καθώς και λοιπές δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις ποσού €359 χιλ. (31/12/2017: €360 χιλ.). Στην Εταιρία συμπεριλαμβάνονται δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις έναντι τραπεζικών εξασφαλίσεων ποσού €30 χιλ. (31/12/2017: €30 χιλ.), καθώς και λοιπές δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις ποσού €129 χιλ. (31/12/2017: €129 χιλ.).

[2] Στον λογαριασμό «Πελάτες» και «Λοιπές απαιτήσεις» της Εταιρίας και του Ομίλου συμπεριλαμβάνεται απαίτηση από τον «Οργανισμό Διεξαγωγής Ιπποδρομιών Ελλάδος ΑΕ» (ΟΔΙΕ) ποσού €30,3 εκατ. (31/12/2017: €27,1 εκατ.) που ήταν σε καθυστέρηση μέχρι τον Νοέμβριο του 2015 και δεν είχε απομειωθεί. Τον Νοέμβριο του 2015 υπογράφηκε συμφωνητικό μεταξύ της Εταιρίας και του ΟΔΙΕ με το οποίο ρυθμίστηκε η εξόφληση του συνόλου των ανωτέρω απαιτήσεων της Εταιρίας. Με το συμφωνητικό αυτό ο ΟΔΙΕ εκχώρησε στην Εταιρία τα 2/3 του μισθώματος που θα λαμβάνει από την εκμίσθωση του ακινήτου του ΟΔΙΕ (εγκαταστάσεις Μαρκόπουλου) στην εταιρία «Ιπποδρομίες Α.Ε.». Έχει ήδη αρχίσει η καταβολή των εκχωρηθέντων μισθωμάτων στην Εταιρία από τον Ιανουάριο του 2016. Το σύνολο της ως άνω απαίτησης καλύπτεται από εξασφαλίσεις όπως γνωστοποιείται στη σημείωση 2.32.Α.ιγ «Ενδεχόμενες υποχρεώσεις και δεσμεύσεις» - «Επίδικες ή υπό διαιτησία υποθέσεις». Σημειώνουμε επίσης ότι η Εταιρία εκτιμά τον κίνδυνο μη εισπραξιμότητας ως ελάχιστο, δεδομένου τόσο του δημόσιου χαρακτήρα του ΟΔΙΕ, όσο και της λήψης εμπράγματων εξασφαλίσεων (πρώτης υποθήκης και προσημείωσης υποθήκης) στο παραπάνω ακίνητο του ΟΔΙΕ. Η εγγραφή των ανωτέρω εμπράγματων εξασφαλίσεων έχει γίνει για ποσό €20,9 εκατ. επί των ακινήτων και των εγκαταστάσεων του ΟΔΙΕ στο Μαρκόπουλο, πολλαπλάσιας εύλογης αξίας, καθιστώντας την εισπραξιμότητα της απαίτησης ως πλήρως εξασφαλισμένη.

.

Μετά την πρώτη εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 την 1/1/2018, για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών και τον σχηματισμό σχετικών προβλέψεων επισφάλειας την 31/12/2018, ο Όμιλος ακολούθησε το γενικό μοντέλο όπως αυτό αναλυτικά περιγράφεται στην παράγραφο 2.1.12.Ι.(δ) των λογιστικών πολιτικών. Για τη χρήση 2017 ο σχηματισμός προβλέψεων επισφάλειας εκτιμήθηκε με το μοντέλο των υφιστάμενων ζημιών βάση του ΔΛΠ 39. Μεταγενέστερες αλλαγές στις συνθήκες της αγοράς και στο επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου, ενδεχομένως να επηρεάσουν τις παρακάτω εκτιμήσεις.

Συμφωνία μεταβολών προβλέψεων απομείωσης βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου πριν την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9	**-13.117**	**-17.808**	**-49.079**	**-47.032**
Προβλέψεις περιόδου για απαιτήσεις από θυγατρικές [1]	0	0	-3.090	-3.589
Προβλέψεις περιόδου για απαιτήσεις από λοιπά συνδεδεμένα μέρη [1]	-1.060	0	-1.060	0
Προβλέψεις περιόδου για απαιτήσεις από πελάτες (τρίτα μέρη) [2]	-964	-1.405	0	-640
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από θυγατρικές	0	0	2.559	733
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από πελάτες (τρίτα μέρη)	90	2.635	0	0
Αναστραφείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από θυγατρικές	0	0	10.760	1.449
Αναστραφείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από πελάτες (τρίτα μέρη)	0	29	0	0
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	1	2.885	0	0
Συναλλαγματικές διαφορές	-47	547	0	0
Υπόλοιπο τέλους περιόδου	**-19.685**	**-13.117**	**-42.598**	**-49.079**

[1] Αφορούν προβλέψεις απομείωσης απαιτήσεων από θυγατρικές και λοιπά συνδεδεμένα μέρη του Ομίλου προερχόμενες είτε από πώληση εξοπλισμού και παροχή υπηρεσιών είτε από δανειακές συμβάσεις.
[2] Αφορούν προβλέψεις απομείωσης απαιτήσεων από πελάτες (τρίτα μέρη εκτός Ομίλου) προερχόμενες από συνήθεις εμπορικές συναλλαγές.

Η χρονική απεικόνιση βραχυχρόνιων και μακροχρόνιων απαιτήσεων έχει ως ακολούθως:

ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Πελάτες	82.275	92.263	40.129	41.769
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-12.420	-7.601	-6.734	-4.736
Απαιτήσεις από συνδεόμενα μέρη (σημείωση 2.31.Ε)	22.495	21.703	92.893	88.757
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-6.736	-4.348	-34.696	-43.175
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις	389	390	159	159
Απαιτήσεις από φόρους	18.682	21.875	6.232	13.001
Εγγυήσεις	3.406	2.063	104	100
Έξοδα προπληρωθέντα, προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	38.500	36.913	13.597	11.352
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-3.895	-1.168	-1.168	-1.168
Σύνολο	**142.696**	**162.090**	**110.516**	**106.059**
ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΛΗΚΤΟΤΗΤΑΣ				
0-3 μήνες	45.778	61.045	16.681	16.723
3-12 μήνες	88.086	84.530	93.689	89.194
Πέρα από 1 χρόνο	8.832	16.515	146	142
Σύνολο	**142.696**	**162.090**	**110.516**	**106.059**

2.21 ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Εμπορεύματα – μηχανήματα	32.681	29.217	14.831	18.839
Λοιπά	14.438	3.803	0	0
Σύνολο	**47.119**	**33.020**	**14.831**	**18.839**
Προβλέψεις απομείωσης	-1.536	-1.538	0	0
Σύνολο	**45.583**	**31.482**	**14.831**	**18.839**

Η επιβάρυνση των αποτελεσμάτων του 2018, από πωλήσεις/αναλώσεις και προβλέψεις απομείωσης αποθεμάτων, ανέρχεται για τον Όμιλο σε €7.775 χιλ. (2017: €7.179 χιλ.) ενώ για την Εταιρία σε €6.713 χιλ. (2017: €3.585 χιλ.) και συμπεριλαμβάνεται στο «Κόστος Πωλήσεων».

Συμφωνία μεταβολών προβλέψεων απομείωσης αποθεμάτων	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου	**-1.538**	**-2.078**	**0**	**0**
Προβλέψεις περιόδου *	0	0	0	0
Μεταφορά αποθεμάτων σε ενσώματα πάγια	0	500	0	0
Συναλλαγματικές διαφορές	2	40	0	0
Υπόλοιπο λήξης περιόδου	**-1.536**	**-1.538**	**0**	**0**

* Συμπεριλαμβάνονται στο «Κόστος Πωλήσεων»

Δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη επί των αποθεμάτων.

2.22 ΤΑΜΕΙΟ ΚΑΙ ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ

Οι καταθέσεις όψεως είναι άτοκες ή έντοκες που αποδίδουν έσοδα στα εκάστοτε ημερήσια τραπεζικά επιτόκια.
Οι βραχυπρόθεσμες προθεσμιακές καταθέσεις γίνονται για περιόδους από μία ημέρα έως τρεις μήνες, ανάλογα με τις απαιτούμενες ανάγκες διαθεσίμων του Ομίλου, και αποδίδουν έσοδα ανάλογα με τα σχετικά ισχύοντα επιτόκια.
Για τους σκοπούς της κατάστασης ταμειακών ροών, ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα αποτελούνται από:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Ταμείο και καταθέσεις όψεως	161.935	236.855	33.146	20.434
Βραχυπρόθεσμες προθεσμιακές καταθέσεις / επενδύσεις (ταμειακά ισοδύναμα)	526	1.186	0	0
Σύνολο	**162.461**	**238.041**	**33.146**	**20.434**

2.23 ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ, ΙΔΙΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ ΚΑΙ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

Μετοχικό Κεφάλαιο

Συνολικός αριθμός εγκεκριμένων μετοχών	31/12/2018	31/12/2017
Κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας €0,30 εκάστη	156.961.721	158.961.721

Μετοχές που έχουν εκδοθεί και πλήρως καταβληθεί	Αριθμός κοινών μετοχών	€'000
Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου 2017	**158.961.721**	**47.689**
Έκδοση νέων μετοχών	0	0
Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου 2017	**158.961.721**	**47.689**
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με ακύρωση ιδίων μετοχών	-2.000.000	-600
Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου 2018	**156.961.721**	**47.089**

Στις 16/5/2018 η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων ενέκρινε την μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας κατά 2.000.000 μετοχές (€600 χιλ.) με αντίστοιχη ακύρωση 2.000.000 ιδίων μετοχών.

Ίδιες μετοχές

Πρόγραμμα απόκτησης ιδίων μετοχών 11.06.2014 – 11.06.2018:

Σύμφωνα με το άρθρο 16 του Κ.Ν. 2190/1920, το άρθρο 4.1.4.2 του κανονισμού του Χ.Α. και βάσει της σχετικής απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 11.06.2014, όπως τροποποιήθηκε με τις σχετικές αποφάσεις των Τακτικών Γενικών Συνελεύσεων των Μετόχων της 19.05.2015 και 18.05.2017, έχει εγκριθεί πρόγραμμα απόκτησης από την Εταιρία ιδίων μετοχών μέχρι ποσοστού 10% του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, για χρονική περίοδο 24 μηνών, με έναρξη ισχύος από 11.06.2014 και μέχρι τις 11.06.2018, με κατώτατη τιμή €1,00 και ανώτατη τιμή €12,00. Επίσης έχει εγκριθεί όπως οι ίδιες μετοχές που τυχόν αποκτηθούν να μπορούν να διακρατηθούν για την μελλοντική απόκτηση μετοχών άλλης εταιρίας ή να διανεμηθούν στο προσωπικό της Εταιρίας ή στο προσωπικό εταιρίας συνδεδεμένης με αυτήν. Το ανωτέρω πρόγραμμα καταργήθηκε με σχετική απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 16.05.2018.

Πρόγραμμα απόκτησης ιδίων μετοχών 16.05.2018 – 16.05.2020:

Σύμφωνα με το άρθρο 16 του Κ.Ν. 2190/1920, το άρθρο 4.1.4.2 του κανονισμού του Χ.Α. και βάσει της σχετικής απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 16.05.2018, εγκρίθηκε πρόγραμμα απόκτησης από την Εταιρία ιδίων μετοχών μέχρι ποσοστού 10% του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου συμπεριλαμβανομένων των ιδίων μετοχών που τυχόν έχουν αποκτηθεί και διακρατούνται από την Εταιρία (την 16.05.2018 ανερχομένων σε 748.661 ίδιες μετοχές ήτοι σε ποσοστό 0,48% του μετοχικού της κεφαλαίου, κατόπιν ακυρώσεως 2.000.000 ιδίων μετοχών και αντίστοιχης μείωσης του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας ως εγκριθέν θέμα της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων), για χρονική περίοδο 24 μηνών, με έναρξη ισχύος από 16.05.2018 και μέχρι τις 16.05.2020, με κατώτατη τιμή €0,30 και ανώτατη τιμή €12,00 καταργούμενου του προηγούμενου προγράμματος που επρόκειτο να λήξει στις 11.06.2018. Επίσης εγκρίθηκε όπως οι ίδιες μετοχές που τυχόν αποκτηθούν να μπορούν να διανεμηθούν στο προσωπικό της Εταιρίας και στο προσωπικό εταιρίας συνδεδεμένης με αυτήν, ή/και να διακρατηθούν για την μελλοντική απόκτηση μετοχών άλλης εταιρίας.

Κατά τη διάρκεια του 2018, η Εταιρία προέβη σε αγορά 9.218.779 ιδίων μετοχών (5,87% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας) με μέση τιμή κτήσης €0,93 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €8.589 χιλ.. Την 31/12/2018, η Εταιρία κατείχε 9.200.033 ίδιες μετοχές (5,86% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας) με μέση τιμή κτήσης €0,93 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €8.528 χιλ., αφαιρουμένων των 2.000.000 ιδίων μετοχών (1,27% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας, με μέση τιμή αγοράς €1,10) που ακυρώθηκαν μετά την σχετική απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 16.05.2018.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	Αριθμός κοινών μετοχών	€'000	Αριθμός κοινών μετοχών	€'000
Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου 2017	**1.582.769**	**1.709**	**1.582.769**	**1.709**
Επαναγορά ιδίων μετοχών	869.231	930	869.231	930
Πώληση ιδίων μετοχών	-470.746	-490	-470.746	-490
Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου 2017	**1.981.254**	**2.149**	**1.981.254**	**2.149**
Επαναγορά ιδίων μετοχών	9.218.779	8.589	9.218.779	8.589
Ακύρωση ιδίων μετοχών	-2.000.000	-2.210	-2.000.000	-2.210
Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου 2018	**9.200.033**	**8.528**	**9.200.033**	**8.528**

Αποθεματικά

Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών

Το αποθεματικό αυτό χρησιμοποιείται για την καταχώριση συναλλαγματικών διαφορών από την μετατροπή των οικονομικών καταστάσεων θυγατρικών εταιριών εξωτερικού. Το υπόλοιπο στο αποθεματικό αυτό του Ομίλου την 31/12/2018 ήταν €-88,0 εκατ. (31/12/2017: €-76,7 εκατ.). Ο Όμιλος είχε συνολική καθαρή ζημιά η οποία καταχωρήθηκε στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος από την μεταβολή του αποθεματικού αυτού κατά το 2018 ποσού €16,2 εκατ., εκ των οποίων ζημιά €11,2 εκατ. αναλογεί στους μετόχους της μητρικής Εταιρίας και ζημιά €5,0 εκατ. στις μη ελέγχουσες συμμετοχές. Η παραπάνω συνολική καθαρή ζημιά για το 2018 προέρχεται κυρίως από τη διακύμανση των TRY, CNY, ARS και USD έναντι του EUR.

Παράλληλα το 2018, συσσωρευμένη ζημιά ποσού €1.327 εκατ. αναταξινομήθηκε/ανακυκλώθηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες») από το αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών λόγω της πώλησης της θυγατρικής εταιρίας Azerinteltek AS.

Αντίστοιχα το 2017, συσσωρευμένη ζημιά ποσού €16,6 εκατ. αναταξινομήθηκε/ανακυκλώθηκε

στην κατάσταση αποτελεσμάτων (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες») από το αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών λόγω της πώλησης των θυγατρικών εταιριών Favorit Bookmakers Office OOO, Supreme Ventures Ltd, Intralot Caribbean Ventures Ltd και Slovenske Loterie AS.

Οι κυριότερες συναλλαγματικές ισοτιμίες μετατροπής των οικονομικών καταστάσεων θυγατρικών εταιριών εξωτερικού ήταν:

• Κατάσταση Οικονομικής Θέσης:

	31/12/2018	31/12/2017	Μεταβολή
EUR / USD	1,15	1,20	-4,2%
EUR / AUD	1,62	1,53	5,9%
EUR / TRY	6,06	4,55	33,2%
EUR / PEN	3,86	3,89	-0,8%
EUR / AZN	1,95	2,04	-4,4%
EUR / ARS	43,10	22,39	92,5%
EUR / PLN	4,30	4,18	2,9%
EUR / BRL	4,44	3,97	11,8%

• Κατάσταση Αποτελεσμάτων:

	Μ.Ο. 1/1-31/12/2018	Μ.Ο. 1/1-31/12/2017	Μεταβολή
EUR / USD	1,18	1,13	4,4%
EUR / AUD	1,58	1,47	7,5%
EUR / TRY	5,71	4,12	38,6%
EUR / PEN	3,88	3,68	5,4%
EUR / AZN	2,00	1,94	3,1%
EUR / ARS [1]	43,10	18,75	129,9%
EUR / PLN	4,26	4,26	-
EUR / BRL	4,31	3,61	19,4%

[1] Η Κατάσταση αποτελεσμάτων του 2018 των θυγατρικών εταιριών του Ομίλου που δραστηριοποιούνται στην Αργεντινή μετατράπηκε με την ισοτιμία κλεισίματος της 31/12/2018 αντί του Μ.Ο. 1/1-31/12/2018 κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 21 παρ. 42α για τις υπερπληθωριστικές οικονομίες.

Λοιπά αποθεματικά

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Τακτικό αποθεματικό	24.795	28.201	15.896	15.896
Έκτακτα αποθεματικά	1.689	1.689	1.456	1.456
Αφορολόγητα και ειδικώς φορολογηθέντα αποθεματικά	40.813	31.331	38.091	28.600
Αποθεματικό ιδίων μετοχών	5	5	5	5
Αποθεματικό αναλογιστικών διαφορών	-145	-187	-119	-186
Αποθεματικό αντιστάθμισης κινδύνου	0	-18	0	-18
Αποθεματικό αναπροσαρμογών	-2.195	-4.283	-2.204	-2.174
Σύνολο	**64.962**	**56.738**	**53.125**	**43.579**

Τακτικό αποθεματικό

Ορισμένες από τις εταιρίες του Ομίλου υποχρεούνται, σύμφωνα με την εμπορική νομοθεσία που ισχύει στη χώρα που εδρεύουν, να σχηματίσουν ποσοστό επί των ετησίων καθαρών τους κερδών, όπως αυτά απεικονίζονται στα λογιστικά βιβλία, σε Τακτικό Αποθεματικό. Βάσει του Ελληνικού εμπορικού νόμου, οι εταιρίες απαιτείται να σχηματίζουν το 5% τουλάχιστον των ετησίων καθαρών τους κερδών, όπως αυτά απεικονίζονται στα λογιστικά βιβλία, σε τακτικό αποθεματικό, μέχρις ότου το σωρευμένο ποσό του τακτικού αποθεματικού γίνει τουλάχιστον ίσο με το 1/3 του μετοχικού κεφαλαίου. Το ανωτέρω αποθεματικό δεν δύναται να διανεμηθεί κατά τη διάρκεια λειτουργίας της Εταιρίας. Το τακτικό αποθεματικό ανέρχεται την 31η Δεκεμβρίου 2018 σε €24,8 εκατ. για τον Όμιλο και σε €15,9 εκατ. για την Εταιρία (2017: €28,2 εκατ. και €15,9 εκατ. αντίστοιχα).

Έκτακτα Αποθεματικά

Αφορούν μεταξύ άλλων αποθεματικά που έχουν σχηματισθεί κατ' εφαρμογή αναπτυξιακών νόμων, από την Εταιρία και από ορισμένες θυγατρικές του Ομίλου. Για τα ανωτέρω αποθεματικά έχει εξαντληθεί η φορολογική υποχρέωση ή έχουν απαλλαχθεί οριστικά από τη φορολογία και επομένως η διανομή τους δεν δημιουργεί περαιτέρω φορολογική επιβάρυνση για τον Όμιλο και την Εταιρία. Τα έκτακτα αποθεματικά ανέρχονται την 31η Δεκεμβρίου 2018 σε €1,7 εκατ. για τον Όμιλο και σε €1,5 εκατ. για την Εταιρία (2017: €1,7 εκατ. και €1,5 εκατ. αντίστοιχα).

Αφορολόγητα και Ειδικώς Φορολογηθέντα Αποθεματικά

Τα αφορολόγητα και ειδικώς φορολογηθέντα αποθεματικά αντιπροσωπεύουν αποθεματικά επενδυτικών ή αναπτυξιακών νόμων καθώς και ειδικών διατάξεων νόμων και έσοδα τόκων, τα οποία είτε είναι αφορολόγητα ή έχουν φορολογηθεί με 15% στην πηγή τους. Τα συγκεκριμένα έσοδα δεν είναι φορολογητέα υπό την προϋπόθεση ότι υπάρχουν επαρκή κέρδη από τα οποία μπορούν να σχηματιστούν αντίστοιχα αφορολόγητα αποθεματικά. Με βάση την Ελληνική φορολογική νομοθεσία, αυτά τα αποθεματικά εξαιρούνται του φόρου εισοδήματος, υπό την προϋπόθεση ότι δεν θα διανεμηθούν στους μετόχους. Η διανομή του υπολοίπου των ανωτέρω αποθεματικών μπορεί να πραγματοποιηθεί ύστερα από την έγκριση των μετόχων σε τακτική συνέλευση και εφόσον έχει καταβληθεί ο αναλογών φόρος. Ο Όμιλος δεν προτίθεται να διανείμει το υπόλοιπο των συγκεκριμένων αποθεματικών και επομένως δεν έχει προβεί σε υπολογισμό φόρου εισοδήματος που θα προέκυπτε στην περίπτωση διανομής. Επίσης τα μερίσματα που εισπράττουν ή έχουν εισπράξει ημεδαπές εταιρίες από εταιρίες που έχουν την έδρα τους σε άλλο κράτος μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης, στις οποίες η ημεδαπή εταιρία συμμετέχει κατά την έννοια των διατάξεων του άρθρου 11 του Ν.2578/1998 και των άρθ.48 & 63 του Ν.4172/2013, απαλλάσσονται της φορολογίας. Το απαλλασσόμενο ποσό εμφανίζεται σε ειδικό λογαριασμό αποθεματικού (ΠΟΛ.1007/2014), ανεξάρτητα από την επάρκεια κερδών ή όχι. Αν διανεμηθεί ή κεφαλαιοποιηθεί το αποθεματικό αυτό ή μέρος του, το ποσό του αποθεματικού δεν προστίθεται στα κέρδη συναθροιζόμενο με τα λοιπά κέρδη. Το υπόλοιπο των αφορολόγητων και ειδικώς φορολογηθέντων αποθεματικών κατά την 31η Δεκεμβρίου 2018 ήταν €40,8 εκατ. για τον Όμιλο (2017: €31,3 εκατ.) και €38,1 εκατ. για την Εταιρία (2017: €28,6 εκατ.).

Αποθεματικό ιδίων μετοχών

Αφορά τα κέρδη ή τις ζημιές που προκύπτουν κατά την πώληση, επανέκδοση ή ακύρωση ιδίων μετοχών και ανερχόταν την 31/12/2018 σε €5 χιλ. για τον Όμιλο και την Εταιρία.

Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών

Αφορά τα αναλογιστικά κέρδη/ζημίες που προκύπτουν από τις αναλογιστικές μελέτες που εκτελεί ο Όμιλος στις θυγατρικές του για τα διάφορα προγράμματα παροχών στους εργαζομένους. Το αποθεματικό αναλογιστικών διαφορών ανέρχεται την 31η Δεκεμβρίου 2018 σε €-145 χιλ. για τον Όμιλο και σε €-119 χιλ. για την Εταιρία (2017: €-187 χιλ. και €-186 χιλ. αντίστοιχα).

Αποθεματικό αντιστάθμισης κινδύνου

Αφορά τα αποτελέσματα που προέκυψαν από την αποτίμηση των χρηματοοικονομικών εργαλείων που χρησιμοποιήθηκαν ως μέσα αντιστάθμισης ταμειακών ροών για την κάλυψη συναλλαγματικού κινδύνου. Το αποθεματικό αντιστάθμισης κινδύνου ανέρχεται την 31η Δεκεμβρίου 2017 σε €-18 χιλ. για τον Όμιλο και την Εταιρία.

Αποθεματικό Αναπροσαρμογών

Αφορά τις μεταβολές στην εύλογη αξία των στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων και ανέρχεται την 31η Δεκεμβρίου 2018 σε €-2,2 εκατ. για τον Όμιλο και σε €-2,2 εκατ. για την Εταιρία (2017: €-4,3 εκατ. και €-2,2 εκατ. αντίστοιχα).

Ανάλυση των μεταβολών στα Λοιπά συνολικά έσοδα ανά κατηγορία αποθεματικών

ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2018	Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών	Αποθεματικό Αναπροσαρμογών	Αποθεματικό Αντιστάθμισης Κινδύνου	Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών	Κέρδη εις νέον	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Γενικό Σύνολο
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών θυγατρικών και μητρικής	42				-11	31	-8	23
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών συγγενών και κοινοπραξιών					-91	-91		-91
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, θυγατρικών και μητρικής		2.093				2.093	-5	2.088
Αποτίμηση παραγώγων θυγατρικών και μητρικής			18			18		18
Συναλλαγματικές διαφορές ενοποίησης θυγατρικών				-10.940		-10.940	-5.025	-15.965
Μερίδιο συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης συγγενών και κοινοπραξιών				-267		-267		-267
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους	**42**	**2.093**	**18**	**-11.207**	**-102**	**-9.156**	**-5.038**	**-14.194**

ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2017	Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών	Αποθεματικό Αναπροσαρμογών	Αποθεματικό Αντιστάθμισης Κινδύνου	Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών	Κέρδη εις νέον	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Γενικό Σύνολο
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών θυγατρικών και μητρικής	-216				79	-137	19	-118
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών συγγενών και κοινοπραξιών	63					63		63
Αποτίμηση προς πώληση διαθεσίμων στοιχείων ενεργητικού θυγατρικών και μητρικής		-346				-346	-11	-357
Μερίδιο αποτίμησης προς πώληση διαθεσίμων στοιχείων ενεργητικού συγγενών και κοινοπραξιών		86				86		86
Αποτίμηση παραγώγων θυγατρικών και μητρικής			-18			-18		-18
Συναλλαγματικές διαφορές ενοποίησης θυγατρικών				-2.655		-2.655	-11.532	-14.187
Μερίδιο συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης συγγενών και κοινοπραξιών				-12.911		-12.911		-12.911
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους	**-153**	**-260**	**-18**	**-15.566**	**79**	**-15.918**	**-11.524**	**-27.442**

ΕΤΑΙΡΙΑ 1/1-31/12/2018	Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών	Αποθεματικό Αναπροσαρμογών	Αποθεματικό Αντιστάθμισης Κινδύνου	Σύνολο
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών	67	0	0	**67**
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	0	-30	0	**-30**
Αποτίμηση παραγώγων	0	0	18	**18**
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους	**67**	**-30**	**18**	**55**

ΕΤΑΙΡΙΑ 1/1-31/12/2017	Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών	Αποθεματικό Αναπροσαρμογών	Αποθεματικό Αντιστάθμισης Κινδύνου	Σύνολο
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών	-104	0	0	**-104**
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	0	-240	0	**-240**
Αποτίμηση παραγώγων	0	0	-18	**-18**
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους	**-104**	**-240**	**-18**	**-362**

2.24 ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Δηλωθέντα μερίσματα κοινών μετοχών:	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Τελικό μέρισμα χρήσης 2012	680	0	0	0
Τελικό μέρισμα χρήσης 2014	0	173	0	0
Τελικό μέρισμα χρήσης 2015	0	482	0	0
Τελικό μέρισμα χρήσης 2016	512	26.433	0	0
Πρώτο μέρισμα χρήσης 2017	0	17.807	0	0
Τελικό μέρισμα χρήσης 2017	24.442	0	0	0
Πρώτο μέρισμα χρήσης 2018	13.580	0	0	0
Μέρισμα ως κίνηση ιδίων κεφαλαίων	**39.214**	**44.895**	**0**	**0**

Καταβληθέντα μερίσματα κοινών μετοχών:

Κατά τη διάρκεια του 2018 καταβλήθηκαν μερίσματα κοινών μετοχών, συγκεντρωτικά €36.317 χιλ. (2017: €38.621 χιλ.).

2.25 ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ

Μακροπρόθεσμα δάνεια και χρηματοδοτικές μισθώσεις:

	Νόμισμα	Επιτόκιο	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
			31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Χρηματοδότηση Α (€250,0 εκατ.)	EUR	6,75%	249.308	247.520	0	0
Χρηματοδότηση Β (€500,0 εκατ.)	EUR	5,25%	493.364	490.956	0	0
Ενδοομιλικά δάνεια			0	0	286.380	232.179
Λοιπά			36.488	7.439	0	0
Συνολικά δάνεια (μακροπρόθεσμα και βραχυπρόθεσμα) προ επαναγορών			**779.160**	**745.915**	**286.380**	**232.179**
Μείον: Πληρωτέα την επόμενη χρήση			-38.929	-17.927	0	0
Επαναγορά Χρηματοδότησης Β			-4.934	0	0	0
Μακροπρόθεσμα δάνεια μετά από επαναγορές			**735.297**	**727.988**	**286.380**	**232.179**
Μακροπρόθεσμες χρηματοδοτικές μισθώσεις			1.797	1.389	0	0
Συνολικός μακροπρόθεσμος δανεισμός (δάνεια και χρηματοδοτικές μισθώσεις)			**737.094**	**729.377**	**286.380**	**232.179**

Μακροπρόθεσμα δάνεια και χρηματοδοτικές μισθώσεις:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Χρηματοδότηση Α (€250,0 εκατ.)	4.652	4.839	0	0
Χρηματοδότηση Β (€500,0 εκατ.)	7.235	7.256	0	0
Ενδοομιλικά δάνεια	0	0	0	0
Λοιπά	27.135	5.832	0	0
Βραχυπρόθεσμα δάνεια προ επαναγορών	**39.022**	**17.927**	**0**	**0**
Επαναγορά Χρηματοδότησης Β	-93	0	0	0
Βραχυπρόθεσμα δάνεια μετά από επαναγορές	**38.929**	**17.927**	**0**	**0**
Βραχυπρόθεσμες χρηματοδοτικές μισθώσεις	1.726	1.418	0	0
Συνολικός βραχυπρόθεσμος δανεισμός (δάνεια και χρηματοδοτικές μισθώσεις)	**40.655**	**19.345**	**0**	**0**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Συνολικός δανεισμός (δάνεια και χρηματοδοτικές μισθώσεις)	777.749	748.722	286.380	232.179

- **Χρηματοδότηση Α:** Τον Σεπτέμβριο του 2016, η Intralot Capital Luxembourg, προχώρησε στην έκδοση ομολογιών (Senior Notes) ονομαστικής αξίας €250 εκατ., εγγυημένες από τη μητρική και θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου, με καταληκτική ημερομηνία την 15η Σεπτεμβρίου 2021. Οι ομολογίες προσφέρθηκαν σε τιμή έκδοσης 100,000%. Ο τόκος είναι πληρωτέος σε εξαμηνιαία βάση με ετήσιο σταθερό ονομαστικό κουπόνι 6,75%. Το ομόλογο είναι διαπραγματεύσιμο στην αγορά Euro MTF του Χρηματιστηρίου του Λουξεμβούργου. Οι ομολογίες φέρουν στον Όμιλο οικονομικές ρήτρες ανάληψης πρόσθετου χρέους αναφορικά με το συνολικό καθαρό δανεισμό προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA / "Consolidated Cash Flow") (Senior Leverage ratio <3,75), και του δείκτη κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio >2,00).

- **Χρηματοδότηση Β:** Τον Σεπτέμβριο του 2017, η Intralot Capital Luxembourg, προχώρησε στην έκδοση ομολογιών (Senior Notes) ονομαστικής αξίας €500 εκατ., εγγυημένες από τη μητρική και θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου, με καταληκτική ημερομηνία την 15η Σεπτεμβρίου 2024. Οι ομολογίες προσφέρθηκαν σε τιμή έκδοσης 100,000%. Ο τόκος είναι πληρωτέος σε εξαμηνιαία βάση με ετήσιο σταθερό ονομαστικό κουπόνι 5,25%. Το ομόλογο είναι διαπραγματεύσιμο στην αγορά Euro MTF του Χρηματιστηρίου του Λουξεμβούργου. Οι ομολογίες φέρουν στον Όμιλο οικονομικές ρήτρες ανάληψης πρόσθετου χρέους αναφορικά με το συνολικό καθαρό δανεισμό προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA / "Consolidated Cash Flow") (Senior Leverage ratio <3,75), και του δείκτη κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio >2,00). Κατά τη διάρκεια του 2018 ο Όμιλος προχώρησε σε επαναγορά ομολογιών ονομαστικής αξίας €5,0 εκατ., διαμορφώνοντας το συνολικό ανεξόφλητο ονομαστικό ποσό σε €495,0 εκατ.

Ο Όμιλος σύμφωνα με τους όρους των Senior Notes (Χρηματοδότηση Α & Β) θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο δανεισμό, εφόσον σε pro forma βάση ο δείκτη κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio) είναι τουλάχιστον 2,00 (31/12/2018: περίπου 3,32), και θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο Senior δανεισμό εφόσον σε pro forma βάση ο δείκτης συνολικού καθαρού δανεισμό προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Senior Leverage ratio) δεν υπερβαίνει το 3,75 (31/12/2018: περίπου 4,71). Επιπρόσθετα των ανωτέρω, ο Όμιλος μπορεί να αποκτήσει επιπρόσθετο δανεισμό από συγκεκριμένες πηγές (baskets).

Η Εταιρία, οι θυγατρικές του Ομίλου ή άλλα συνδεδεμένα μέρη, ή τρίτα μέρη (agents) που λειτουργούν για λογαριασμό της / τους, ενδέχεται περιστασιακά να αγοράσουν ή/και να επαναπωλήσουν ομόλογα του Ομίλου (Χρηματοδότηση Α & Β) σε μία ή περισσότερες σειρές πράξεων ανοικτής αγοράς από καιρό σε καιρό. Ο Όμιλος δεν προτίθεται να γνωστοποιήσει την έκταση κάθε τέτοιας αγοράς ή επαναπώλησης, παρά μόνο σύμφωνα με οποιαδήποτε νομική ή κανονιστική υποχρέωση κατά την οποία ενδεχομένως ο Όμιλος να χρειαστεί να το πράξει.

Λοιπές δανειακές συμβάσεις:

- Χρηματοδότηση Γ: Τον Δεκέμβριο του 2017 η Intralot Finance UK Ltd υπέγραψε δανειακή σύμβαση εγγυημένη από τη μητρική και θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου συνολικού ύψους €15 εκατ. ως term loan. Ο Όμιλος έκανε χρήση αυτής της χρηματοδότησης τον Φεβρουάριο του 2018. Η δανειακή σύμβαση έχει διάρκεια έως την 10/5/2019 και εκτοκίζεται βάσει κυμαινόμενου επιτοκίου (Euribor) πλέον περιθωρίου 2,75%. Η ανωτέρω χρηματοδότηση δεν περιλαμβάνει οικονομικές ρήτρες και το ονομαστικό υπόλοιπο στις 31/12/2018 ήταν €15 εκατ.

- Χρηματοδότηση Δ: Τον Δεκέμβριο του 2017 η Intralot Finance UK Ltd υπέγραψε δανειακή σύμβαση εγγυημένη από τη μητρική και θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου συνολικού ύψους €40 εκατ. ως ανακυκλούμενη πίστωση (revolving facility). Η δανειακή σύμβαση έχει διάρκεια έως την 30/6/2021 (με δυνατότητα επέκτασης έως την 31/12/2022 σε περίπτωση πλήρους αποπληρωμής της Χρηματοδότησης Α έως την 30/6/2021) και εκτοκίζεται βάσει κυμαινόμενου επιτοκίου (Euribor) πλέον περιθωρίου 4,50%. Οι οικονομικές ρήτρες της ανωτέρω χρηματοδότησης περιλαμβάνουν προϋποθέσεις ελάχιστης αναλογίας του συνολικού καθαρού δανεισμού προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Leverage Ratio<3,75) - (31/12/2018: 5,28), καθώς και του δείκτη Κάλυψης Χρηματοοικονομικών Δαπανών (Interest Coverage Ratio>3,50) - (31/12/2018: 2,97). Την 31/12/2018 ο Όμιλος δεν είχε κάνει χρήση της ανωτέρω ανακυκλούμενης πίστωσης (revolving facility). Γνωστοποιούμε ότι ο Όμιλος με ημερομηνία 31/12/2018 δεν καλύπτει τις οικονομικές ρήτρες του ανωτέρω δανείου αλλά είναι σε διαδικασία επαναπροσδιορισμού των σχετικών όρων στα πλαίσια της νέας στρατηγικής του Ομίλου.

- Χρηματοδότηση Ε: Τον Φεβρουάριο του 2018 η Intralot Finance UK Ltd υπέγραψε δανειακή σύμβαση εγγυημένη από τη μητρική και θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου συνολικού ύψους €40 εκατ. ως ανακυκλούμενη πίστωση (revolving facility). Η δανειακή σύμβαση έχει διάρκεια έως την 30/6/2021 (με δυνατότητα επέκτασης έως την 31/12/2022 σε περίπτωση πλήρους αποπληρωμής της Χρηματοδότησης Α έως την 30/6/2021) και εκτοκίζεται βάσει κυμαινόμενου επιτοκίου (Euribor) πλέον περιθωρίου 4,50%. Οι οικονομικές ρήτρες της ανωτέρω χρηματοδότησης περιλαμβάνουν προϋποθέσεις ελάχιστης αναλογίας του συνολικού καθαρού δανεισμού προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Leverage Ratio<3,75) - (31/12/2018: 5,28), καθώς και του δείκτη Κάλυψης Χρηματοοικονομικών Δαπανών (Interest Coverage Ratio>3,00) - (31/12/2018: 2,97). Την 31/12/2018 ο Όμιλος δεν είχε κάνει χρήση της ανωτέρω ανακυκλούμενης πίστωσης (revolving facility). Γνωστοποιούμε ότι ο Όμιλος με ημερομηνία 31/12/2018 δεν καλύπτει τις οικονομικές ρήτρες του ανωτέρω δανείου αλλά είναι σε διαδικασία επαναπροσδιορισμού των σχετικών όρων στα πλαίσια της νέας στρατηγικής του Ομίλου.

Για τις χρηματοδοτήσεις Δ & Ε (συμβάσεις ανακυκλούμενης πίστωσης) ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να εκταμιεύει, να αποπληρώνει και να κάνει χρήση του ορίου των δανείων μέχρι τη λήξη. Επιπροσθέτως επιτρέπονται ανά πάσα στιγμή εκούσιες προπληρωμές και μειώσεις ορίων χρηματοδότησης που προβλέπονται από τις συμβάσεις πίστωσης στο σύνολο ή μερικώς χωρίς προσαύξηση ή πρόστιμο (πλην του κόστους διακοπής χρηματοδότησης).

Συμφωνία υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές δραστηριότητες:

ΟΜΙΛΟΣ	Υπόλοιπο 31/12/2017	Μη ταμειακές μεταβολές						Υπόλοιπο 31/12/2018
		Ταμειακές ροές	Δεδουλευμένοι τόκοι	Συναλλαγματικές διαφορές	Μεταφορές	Αγορές παγίων με χρηματοδοτική μίσθωση	Έξοδα έκδοσης / αποτέλεσμα επαναγοράς	
Μακροπρόθεσμα δάνεια	727.988	17.631	0	243	-10.687	0	122	735.297
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	17.927	-37.566	47.860	242	10.687	0	-221	38.929
Μακροπρόθεσμες χρηματοδοτικές μισθώσεις	1.389	-1.478	0	70	0	1.816	0	1.797
Βραχυπρόθεσμες χρηματοδοτικές μισθώσεις	1.418	-711	109	53	0	857	0	1.726
Σύνολο υποχρεώσεων απο χρηματοδοτικές δραστηριότητες	**748.722**	**-22.124**	**47.969**	**608**	**0**	**2.673**	**-99**	**777.749**

ΟΜΙΛΟΣ	Υπόλοιπο 31/12/2016	Μη ταμειακές μεταβολές						Υπόλοιπο 31/12/2017
		Ταμειακές ροές	Δεδουλευμένοι τόκοι	Συναλλαγματικές διαφορές	Νέες ενοποιούμενες εταιρίες / Πωλήσεις εταιριών	Μεταφορές	Έξοδα έκδοσης	
Μακροπρόθεσμα δάνεια	643.892	91.501	4.278	-122	-1.786	7.214	-16.989	727.988
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	13.273	-45.411	59.363	-527	-703	-8.068	0	17.927
Μακροπρόθεσμες χρηματοδοτικές μισθώσεις	684	3.084	0	-261	-2.118	0	0	1.389
Βραχυπρόθεσμες χρηματοδοτικές μισθώσεις	1.460	10	75	-110	-17	0	0	1.418
Σύνολο υποχρεώσεων απο χρηματοδοτικές δραστηριότητες	**659.309**	**49.184**	**63.716**	**-1.020**	**-4.624**	**-854**	**-16.989**	**748.722**

Λήξη μακροπρόθεσμου δανεισμού:

Μακροπρόθεσμα δάνεια μετά από επαναγορές:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Από 1 έως 5 έτη	247.893	243.183	248.645	232.179
Περισσότερο από 5 έτη	487.404	484.805	37.735	0
Σύνολο	**735.297**	**727.988**	**286.380**	**232.179**

Μακροπρόθεσμες χρηματοδοτικές μισθώσεις:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Από 1 έως 5 έτη	1.797	1.389	0	0
Περισσότερο από 5 έτη	0	0	0	0
Σύνολο	**1.797**	**1.389**	**0**	**0**

Ο Συνολικός Δανεισμός κατατάσσεται ως ακολούθως σε σχέση με το νόμισμα χορήγησης:

Μακροπρόθεσμα δάνεια μετά από επαναγορές:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Δάνεια σε EUR	726.444	726.882	286.380	232.179
Δάνεια σε USD	8.008	0	0	0
Δάνεια σε BGL	845	1.105	0	0
Δάνεια σε BRL	0	0	0	0
Δάνεια σε ARS	0	1	0	0
Σύνολο	**735.297**	**727.988**	**286.380**	**232.179**

Μακροπρόθεσμες χρηματοδοτικές μισθώσεις:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Μισθώσεις σε USD	1.775	1.286	0	0
Μισθώσεις σε BGL	16	78	0	0
Μισθώσεις σε BRL	6	2	0	0
Μισθώσεις σε TRY	0	23	0	0
Σύνολο	**1.797**	**1.389**	**0**	**0**

Μακροπρόθεσμα δάνεια μετά από επαναγορές:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Δάνεια σε EUR	26.900	12.095	0	0
Δάνεια σε USD [1]	10.028	3.572	0	0
Δάνεια σε PLN	1.272	1.321	0	0
Δάνεια σε BGL	260	380	0	0
Δάνεια σε ARS	1	4	0	0
Δάνεια σε BRL	440	535	0	0
Δάνεια σε TRY	28	20	0	0
Σύνολο	**38.929**	**17.927**	**0**	**0**

[1] Στον Όμιλο συμπεριλαμβάνονται στα «Δάνεια σε USD» χρηματοδότηση από λοιπά συνδεόμενα μέρη ποσού €302 χιλ. (31/12/2017: €303 χιλ.) (σημείωση 2.31.Ε).

Βραχυπρόθεσμες χρηματοδοτικές μισθώσεις:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Μισθώσεις σε USD	1.712	1.290	0	0
Μισθώσεις σε BGL	10	30	0	0
Μισθώσεις σε BRL	4	5	0	0
Μισθώσεις σε TRY	0	93	0	0
Σύνολο	**1.726**	**1.418**	**0**	**0**

2.26 ΑΠΟΖΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΣΥΝΤΑΞΙΟΔΟΤΗΣΗΣ

(α) Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα:

Οι εισφορές του Ομίλου προς τα ασφαλιστικά ταμεία για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2018 οι οποίες καταχωρήθηκαν στα έξοδα της χρήσης ανήλθαν σε €12.271 χιλ., όπως αναφέρεται και στην σημείωση 2.4.

(β) Ασφαλιστικά Προγράμματα στις ΗΠΑ:

Θυγατρικές του Ομίλου στις ΗΠΑ έχουν ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών («The Intralot USA 401(k) Plan») στα πλαίσια του Section 401(k) του Internal Revenue Code το οποίο καλύπτει ουσιαστικά όλους τους εργαζομένους τους με πλήρη απασχόληση. Το πρόγραμμα απαιτεί αντιστοίχηση (matching) εισφορών έως το 6% των αποδοχών των εργαζομένων, ενώ υπάρχει και πρόβλεψη για επιπρόσθετες εισφορές που είναι στη διακριτική ευχέρεια έγκρισης του Διοικητικού Συμβουλίου. Οι θυγατρικές του Ομίλου στις ΗΠΑ πραγματοποίησαν έξοδα σχετιζόμενα με το παραπάνω πρόγραμμα που ανήλθαν το 2018 σε €905 χιλ. (2017: €721 χιλ.) και συμπεριλαμβάνονται στην γραμμή «Λοιπά έξοδα προσωπικού» της σημείωσης 2.4. Κατά την συνταξιοδότηση το «The Intralot USA 401(k) Plan» είναι υπεύθυνο για την καταβολή των συνταξιοδοτικών παροχών στους εργαζομένους. Κατά συνέπεια ο Όμιλος δεν έχει καμία νομική ή τεκμαιρόμενη υποχρέωση για την πληρωμή μελλοντικών παροχών με βάση αυτό το πρόγραμμα.

(γ) Αποζημίωση προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης:

Σύμφωνα με την Ελληνική εργατική νομοθεσία οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωση στην περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησής τους, το ύψος της οποίας ποικίλει ανάλογα με το μισθό, τα έτη υπηρεσίας και τον τρόπο της αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση) του εργαζομένου. Υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύονται αιτιολογημένα δεν δικαιούνται αποζημίωση. Η πληρωτέα αποζημίωση σε περίπτωση συνταξιοδότησης ισούται με το 40% της αποζημίωσης που θα ήταν πληρωτέα σε περίπτωση αναίτιας απόλυσης. Στην Ελλάδα, σύμφωνα με την τοπική πρακτική, αυτά τα προγράμματα δεν χρηματοδοτούνται. Ο Όμιλος χρεώνει την κατάσταση συνολικού εισοδήματος για δεδουλευμένες παροχές σε κάθε περίοδο με αντίστοιχη αύξηση της συνταξιοδοτικής υποχρέωσης. Οι πληρωμές παροχών που διενεργούνται στους συνταξιοδοτούμενους κάθε περίοδο χρεώνονται έναντι αυτής της υποχρέωσης.

Ανεξάρτητοι αναλογιστές πραγματοποίησαν εκτίμηση για τις υποχρεώσεις του Ομίλου και της ΙΝΤΡΑΛΟΤ που απορρέουν από την υποχρέωση τους να καταβάλουν αποζημιώσεις λόγω συνταξιοδότησης. Η κίνηση της καθαρής υποχρέωσης που απεικονίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, οι λεπτομέρειες και βασικές υποθέσεις της αναλογιστικής μελέτης την 31η Δεκεμβρίου 2018 έχουν ως κάτωθι:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Παρούσα αξία μη χρηματοδοτούμενων υποχρεώσεων	5.111	5.451	3.249	3.489
Μη αναγνωρισμένες αναλογιστικές ζημίες	0	0	0	0
Καθαρή υποχρέωση στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	**5.111**	**5.451**	**3.249**	**3.489**
Συστατικά του καθαρού περιοδικού κόστους συνταξιοδότησης:				
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	387	467	188	297
Χρηματοοικονομικό κόστος	130	128	52	54
Επίδραση περικοπής / διακανονισμού / τερματικές παροχές	1.075	1.208	883	1.032
Ενδοομιλική μεταφορά προσωπικού	0	0	2	-39
Χρέωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων (σημείωση 2.4) -(συνολικές δραστηριότητες)	**1.592**	**1.803**	**1.125**	**1.344**
Πρόσθετο κόστος επιπλέον παροχών	0	0	0	0
Συνολική χρέωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**1.592**	**1.803**	**1.125**	**1.344**
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές στα λοιπά συνολικά έσοδα (προ αναβαλλόμενης φορολογίας)	-39	150	-93	147
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναλογεί στα αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές	16	-32	26	-43
Συνολική χρέωση/(πίστωση) στα λοιπά συνολικά έσοδα	**-23**	**118**	**-67**	**104**
Συμφωνία υποχρεώσεων παροχών:				
Καθαρή υποχρέωση έναρξης χρήσης	5.451	5.382	3.489	3.396
Κόστος υπηρεσίας	387	467	188	297
Χρηματοοικονομικό κόστος	130	128	52	54
Επίδραση περικοπής / διακανονισμού / τερματικές παροχές	1.075	1.207	883	1.032
Πληρωθείσες παροχές	-1.614	-1.633	-1.272	-1.398
Ενδοομιλική μεταφορά προσωπικού	0	0	2	-39
Πώληση θυγατρικής	0	-16	0	0
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές	-39	150	-93	147
Συναλλαγματικές διαφορές	-279	-234	0	0
Παρούσα αξία της υποχρέωσης τέλους χρήσης	**5.111**	**5.451**	**3.249**	**3.489**

Βασικές υποθέσεις:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Προεξοφλητικό επιτόκιο	3,19%	3,48%	1,40%	1,50%
Ποσοστό αύξησης μισθών	3,53%	3,31%	1,75%	1,75%
Αύξηση δείκτη τιμών καταναλωτή	3,29%	3,13%	1,75%	1,75%

Ανάλυση ευαισθησίας για τις σημαντικότερες υποθέσειςτην 31/12/2018:

Επίδραση στο κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	αύξηση 1%	μείωση 1%	αύξηση 1%	μείωση 1%
Προεξοφλητικό επιτόκιο	-99	132	-61	82
Ποσοστό αύξησης μισθών	121	-100	74	-58

Επίδραση στην παρούσα αξία υποχρέωσης	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	αύξηση 1%	μείωση 1%	αύξηση 1%	μείωση 1%
Προεξοφλητικό επιτόκιο	-620	778	-531	662
Ποσοστό αύξησης μισθών	699	-586	590	-494

Ανάλυση ευαισθησίας για τις σημαντικότερες υποθέσεις την 31/12/2017:

Επίδραση στο κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	αύξηση 1%	μείωση 1%	αύξηση 1%	μείωση 1%
Προεξοφλητικό επιτόκιο	-70	92	-39	52
Ποσοστό αύξησης μισθών	87	-72	48	-39

Επίδραση στην παρούσα αξία υποχρέωσης	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	αύξηση 1%	μείωση 1%	αύξηση 1%	μείωση 1%
Προεξοφλητικό επιτόκιο	-627	784	-545	677
Ποσοστό αύξησης μισθών	737	-615	634	-530

Ανάλυση Αναλογιστικών (κερδών)/ζημιών στα λοιπά συνολικά έσοδα (προ αναβαλλόμενης φορολογίας):

	31/12/2018		31/12/2017	
	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
Μεταβολή οικονομικών υποθέσεων	96	58	234	257
Μεταβολή δημογραφικών υποθέσεων	0	0	6	0
Μεταβολή λόγω αποκλίσεων εμπειρίας και άλλων παραγόντων	-135	-151	-90	-110
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές στα λοιπά συνολικά έσοδα (προ αναβαλλόμενης φορολογίας)	**-39**	**-93**	**150**	**147**

2.27 ΠΑΡΟΧΕΣ ΒΑΣΙΣΜΕΝΕΣ ΣΕ ΜΕΤΟΧΕΣ

Ο Όμιλος δεν είχε κάποιο ενεργό πρόγραμμα δικαιωμάτων προαίρεσης κατά τη διάρκεια του 2018.

2.28 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Εγγυήσεις	10	10	0	0
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες επιχειρήσεις και λοιπά συνδεδεμένα μέρη (σημείωση 2.31.Ε)	0	0	0	0
Αναβαλλόμενα έσοδα	1.575	0	273	0
Λοιπές υποχρεώσεις	671	1.059	0	0
Σύνολο	**2.256**	**1.069**	**273**	**0**

2.29 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Προμηθευτές	43.168	50.135	13.138	14.628
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη (σημείωση 2.31.Ε)	10.480	22.639	29.370	37.662
Υποχρεώσεις για κέρδη νικητών	1.784	3.659	0	0
Λοιποί Πιστωτές	26.926	42.796	2.375	6.497
Αναβαλλόμενα έσοδα	1.041	560	151	0
Δεδουλευμένα έξοδα περιόδου	3.324	3.503	580	1.524
Φόροι	10.054	13.549	-338	1.598
Μερίσματα πληρωτέα	3	3	0	1
Σύνολο	**96.780**	**136.844**	**45.276**	**61.910**

Η χρονική απεικόνιση βραχυχρόνιων και μακροχρόνιων υποχρεώσεων έχει ως ακολούθως:

ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Προμηθευτές	43.168	50.135	13.138	14.628
Υποχρεώσεις προς συνδεόμενα μέρη (σημείωση 2.31.Ε)	10.480	22.639	29.370	37.662
Λοιπές Υποχρεώσεις	45.388	65.139	3.041	9.620
Σύνολο	**99.036**	**137.913**	**45.549**	**61.910**
ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΛΗΚΤΟΤΗΤΑΣ				
0-3 μήνες	59.055	76.414	17.763	18.106
3-12 μήνες	37.725	60.430	27.513	43.804
Πέρα από 1 χρόνο	2.256	1.069	273	0
Σύνολο	**99.036**	**137.913**	**45.549**	**61.910**

2.30 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Παρακάτω παρατίθεται ανάλυση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του Ομίλου, πλην των ταμειακών διαθεσίμων και ταμειακών ισοδύναμων:

31/12/2018	ΟΜΙΛΟΣ			
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:	Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος	Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	Παράγωγα χρη/κά περιουσιακά στοιχεία απεικονιζόμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών σόδων	Σύνολο
Πελάτες	82.275	0	0	**82.275**
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-12.420	0	0	**-12.420**
Απαιτήσεις από συνδεόμενα μέρη	22.495	0	0	**22.495**
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-6.736	0	0	**-6.736**
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις	389	0	0	**389**
Απαιτήσεις από φόρους	18.682	0	0	**18.682**
Έξοδα προπληρωθέντα, προκαταβολές, λοιπές απαιτήσεις και εγγυήσεις	41.906	0	0	**41.906**
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-3.895	0	0	**-3.895**
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	472	298	0	**770**
Μη-εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	165	15.744	0	**15.909**
Σύνολο	**143.333**	**16.042**	**0**	**159.375**
Μακροπρόθεσμα	8.832	16.042	0	**24.874**
Βραχυπρόθεσμα	134.501	0	0	**134.501**
Σύνολο	**143.333**	**16.042**	**0**	**159.375**

31/12/2017	ΟΜΙΛΟΣ		
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:	Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος	Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Πελάτες	92.263	0	**92.263**
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-7.601	0	**-7.601**
Απαιτήσεις από συνδεόμενα μέρη	21.703	0	**21.703**
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-4.348	0	**-4.348**
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις	390	0	**390**
Απαιτήσεις από φόρους	21.875	0	**21.875**
Έξοδα προπληρωθέντα, προκαταβολές, λοιπές απαιτήσεις και εγγυήσεις	38.976	0	**38.976**
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-1.168	0	**-1.168**
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	914	686	**1.600**
Μη-εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	20.838	**20.838**
Σύνολο	**163.004**	**21.524**	**184.528**
Μακροπρόθεσμα	16.515	21.524	**38.039**
Βραχυπρόθεσμα	146.489	0	**146.489**
Σύνολο	**163.004**	**21.524**	**184.528**

31/12/2018	ΟΜΙΛΟΣ			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στοαποσβεσμένο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Προμηθευτές	43.168	0	0	**43.168**
Υποχρεώσεις προς συνδεόμενα μέρη	10.480	0	0	**10.480**
Λοιπές υποχρεώσεις	45.388	0	0	**45.388**
Δανεισμός και χρηματοδοτικές μισθώσεις	777.749	0	0	**777.749**
Σύνολο	**876.785**	**0**	**0**	**876.785**
Μακροπρόθεσμες	739.350	0	0	**739.350**
Βραχυπρόθεσμες	137.435	0	0	137.435
Σύνολο	**876.785**	**0**	**0**	**876.785**

31/12/2017	ΟΜΙΛΟΣ			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στοαποσβεσμένο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Προμηθευτές	50.135	0	0	**50.135**
Υποχρεώσεις προς συνδεόμενα μέρη	22.639	0	0	**22.639**
Λοιπές υποχρεώσεις	65.121	0	0	**65.121**
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	18	**18**
Δανεισμός και χρηματοδοτικές μισθώσεις	748.722	0	0	**748.722**
Σύνολο	**886.617**	**0**	**18**	**886.635**
Μακροπρόθεσμες	730.446	0	0	**730.446**
Βραχυπρόθεσμες	156.171	0	18	156.189
Σύνολο	**886.617**	**0**	**18**	**886.635**

Παρακάτω παρατίθεται ανάλυση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων της Εταιρίας, πλην των ταμειακών διαθεσίμων και ταμειακών ισοδύναμων:

31/12/2018	ΕΤΑΙΡΙΑ			
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:	Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος	Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	Παράγωγα χρη/κά περιουσιακά στοιχεία απεικονι-ζόμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών σόδων	Σύνολο
Πελάτες	40.129	0	0	**40.129**
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-6.734	0	0	**-6.734**
Απαιτήσεις από συνδεόμενα μέρη	92.893	0	0	**92.893**
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-34.696	0	0	**-34.696**
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις	159	0	0	**159**
Απαιτήσεις από φόρους	6.232	0	0	**6.232**
Έξοδα προπληρωθέντα, προκαταβολές, λοιπές απαιτήσεις και εγγυήσεις	13.701	0	0	**13.701**
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-1.168	0	0	**-1.168**
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	30	0	**30**
Μη-εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	1.183	0	**1.183**
Σύνολο	**110.516**	**1.213**	**0**	**111.729**
Μακροπρόθεσμα	146	1.213	0	**1.359**
Βραχυπρόθεσμα	110.370	0	0	**110.370**
Σύνολο	**110.516**	**1.213**	**0**	**111.729**

31/12/2017	ΕΤΑΙΡΙΑ		
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:	Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος	Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Πελάτες	41.769	0	**41.769**
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-4.736	0	**-4.736**
Απαιτήσεις από συνδεόμενα μέρη	88.757	0	**88.757**
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-43.175	0	**-43.175**
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις	159	0	**159**
Απαιτήσεις από φόρους	13.001	0	**13.001**
Έξοδα προπληρωθέντα, προκαταβολές, λοιπές απαιτήσεις και εγγυήσεις	11.452	0	**11.452**
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-1.168	0	**-1.168**
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	60	**60**
Μη-εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	1.183	**1.183**
Σύνολο	**106.059**	**1.243**	**107.302**
Μακροπρόθεσμα	142	1.243	**1.385**
Βραχυπρόθεσμα	105.917	0	**105.917**
Σύνολο	**106.059**	**1.243**	**107.302**

31/12/2018	ΕΤΑΙΡΙΑ			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στοαποσβεσμέ-νο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Προμηθευτές	13.138	0	0	**13.138**
Υποχρεώσεις προς συνδεόμενα μέρη	29.370	0	0	**29.370**
Λοιπές υποχρεώσεις	3.041	0	0	**3.041**
Δανεισμός και χρηματοδοτικές μισθώσεις	286.380	0	0	**286.380**
Σύνολο	**331.929**	**0**	**0**	**331.929**
Μακροπρόθεσμες	286.653	0	0	**286.653**
Βραχυπρόθεσμες	45.276	0	0	**45.276**
Σύνολο	**331.929**	**0**	**0**	**331.929**

31/12/2017	ΕΤΑΙΡΙΑ			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στοαποσβεσμέ-νο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Προμηθευτές	14.628	0	0	**14.628**
Υποχρεώσεις προς συνδεόμενα μέρη	37.662	0	0	**37.662**
Λοιπές υποχρεώσεις	9.602	0	0	**9.602**
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	18	**18**
Δανεισμός και χρηματοδοτικές μισθώσεις	232.179	0	0	**232.179**
Σύνολο	**294.071**	**0**	**18**	**294.089**
Μακροπρόθεσμες	232.179	0	0	**232.179**
Βραχυπρόθεσμες	61.892	0	18	**61.910**
Σύνολο	**294.071**	**0**	**18**	**294.089**

Εκτίμηση εύλογης αξίας

Παρακάτω, παρουσιάζεται μία σύγκριση, ανά κατηγορία, των λογιστικών και εύλογων αξιών των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρίας την 31η Δεκεμβρίου 2018 και 2017:

	ΟΜΙΛΟΣ			
	Λογιστική αξία		Εύλογη αξία	
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία μακροπρόθεσμα - ταξινομημένα ως "Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων"	16.042	21.524	16.042	21.524
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	8.832	16.515	8.832	16.515
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	133.864	145.575	133.864	145.575
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία βραχυπρόθεσμα - ταξινομημένα ως "Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος"	637	914	634	871
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία βραχυπρόθεσμα απεικονιζόμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	0	0	0	0
Ταμείο και ταμειακά διαθέσιμα	162.461	238.041	162.461	238.041
Σύνολο	**321.836**	**422.569**	**321.833**	**422.526**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Μακροπρόθεσμα δάνεια	735.297	727.988	511.163	766.794
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.256	1.069	2.256	1.069
Υποχρεώσεις από χρηματοοικονομικές μισθώσεις	1.797	1.389	1.797	1.389
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	96.780	136.844	96.780	136.844
Βραχυπρόθεσμα δάνεια και χρηματοοικονομικές μισθώσεις	40.655	19.345	37.092	20.030
Σύνολο	**876.785**	**886.635**	**649.088**	**926.126**

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	ΕΤΑΙΡΙΑ			
	Λογιστική αξία		Εύλογη αξία	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία μακροπρόθεσμα - ταξινομημένα ως "Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων"	1.213	1.243	1.213	1.243
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	146	142	146	142
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	110.370	105.917	110.370	105.917
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία βραχυπρόθεσμα απεικονιζόμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	0	0	0	0
Ταμείο και ταμειακά διαθέσιμα	33.146	20.434	33.146	20.434
Σύνολο	**144.875**	**127.736**	**144.875**	127.736
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Μακροπρόθεσμα δάνεια	286.380	232.179	286.380	232.179
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	273	0	273	0
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	45.276	61.910	45.276	61.910
Σύνολο	**331.929**	**294.089**	**331.929**	**294.089**

Η διοίκηση εκτίμησε ότι η λογιστική αξία του ταμείου και των ταμειακών διαθεσίμων, των εμπορικών και λοιπών βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων, των εμπορικών και λοιπών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων προσεγγίζει την εύλογη αξία τους, κυρίως λόγω των βραχυπρόθεσμων λήξεών τους.

Ιεραρχία εύλογης αξίας

Ο Όμιλος ταξινομεί τις επιμετρήσεις της εύλογης αξίας χρησιμοποιώντας ιεράρχηση εύλογης αξίας που αντικατοπτρίζει τη σημασία των εισροών που χρησιμοποιούνται για την πραγματοποίηση των επιμετρήσεων αυτών. Τα επίπεδα ιεράρχησης της εύλογης αξίας είναι τα ακόλουθα:

Επίπεδο 1: επίσημες χρηματιστηριακές τιμές (άνευ προσαρμογής) σε αγορές με σημαντικό όγκο συναλλαγών για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις

Επίπεδο 2: εισροές πλην των χρηματιστηριακών τιμών που περιλαμβάνονται στο Επίπεδο 1, οι οποίες μπορούν να παρατηρηθούν για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση, είτε άμεσα (π.χ. τιμές) είτε έμμεσα (δηλαδή ως παράγωγο των τιμών)

Επίπεδο 3: εισροές για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση που δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς (μη παρατηρήσιμες εισροές).

Ο Όμιλος και η Εταιρία κατείχαν την 31/12/2018 τα παρακάτω περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις επιμετρώμενα στην εύλογη αξία:

ΟΜΙΛΟΣ	Εύλογη αξία 31/12/2018	Ιεράρχιση εύλογης αξίας		
		Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώμενα στην εύλογη αξία				
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων"	**16.042**	**297**	**0**	**15.744**
- Εισηγμένα χρεόγραφα	298	298	0	0
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	15.744	0	0	15.744
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως «Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος»	**637**	**0**	**0**	**637**
- Εισηγμένα χρεόγραφα	472	0	0	472
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	165	0	0	165
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	**0**	**0**	**0**	**0**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία				
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	**0**	**0**	**0**	**0**

ΕΤΑΙΡΙΑ	Εύλογη αξία 31/12/2018	Ιεράρχιση εύλογης αξίας		
		Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώμενα στην εύλογη αξία				
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων»	**1.213**	**30**	**0**	**1.183**
- Εισηγμένες μετοχές	30	30	0	0
- Μη εισηγμένες μετοχές	1.183	0	0	1.183
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	**0**	**0**	**0**	**0**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία				
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	**0**	**0**	**0**	**0**

Κατά τη διάρκεια του 2018 δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ του επιπέδου 1 και επιπέδου 2 της ιεράρχησης της εύλογης αξίας, ούτε μεταφορές από και προς το επίπεδο 3.

Ο Όμιλος και η Εταιρία κατείχαν την 31/12/2017 τα παρακάτω περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις επιμετρώμενα στην εύλογη αξία:

ΟΜΙΛΟΣ	Εύλογη αξία 31/12/2017	Ιεράρχιση εύλογης αξίας		
		Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώμενα στην εύλογη αξία				
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων"	**21.524**	**686**	**0**	**20.838**
- Εισηγμένα χρεόγραφα	686	686	0	0
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	20.838	0	0	20.838
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως «Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος»	**914**	**0**	**0**	**914**
- Εισηγμένα χρεόγραφα	914	0	0	914
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	0	0	0	0
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	**0**	**0**	**0**	**0**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία				
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	**18**	**0**	**18**	**0**

ΕΤΑΙΡΙΑ	Εύλογη αξία 31/12/2017	Ιεράρχιση εύλογης αξίας		
		Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώμενα στην εύλογη αξία				
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων»	**1.243**	**60**	**0**	**1.183**
- Εισηγμένες μετοχές	60	60	0	0
- Μη εισηγμένες μετοχές	1.183	0	0	1.183
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	**0**	**0**	**0**	**0**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία				
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	**18**	**0**	**18**	**0**

Κατά τη διάρκεια του 2017 δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ του επιπέδου 1 και επιπέδου 2 της ιεράρχησης της εύλογης αξίας, ούτε μεταφορές από και προς το επίπεδο 3.

Συμφωνία για επαναλαμβανόμενες επιμετρήσεις της εύλογης αξίας ταξινομούμενες στο 3ο επίπεδο της ιεραρχίας εύλογης αξίας:

Μη εισηγμένα χρεόγραφα	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
Υπόλοιπο 1/1/2017	**19.961**	**1.459**
Αγορές περιόδου	1.300	0
Πωλήσεις	-14	0
Αναπροσαρμογή εύλογης αξίας	-382	-276
Συναλλαγματικές διαφορές	-13	0
Πώληση θυγατρικής	-14	0
Υπόλοιπο 31/12/2017	**20.838**	**1.183**
Αγορές περιόδου	175	0
Πωλήσεις	2.437	0
Αναπροσαρμογή εύλογης αξίας	-4.400	0
Συναλλαγματικές διαφορές	-3.130	0
Πώληση θυγατρικής	-11	0
Υπόλοιπο 31/12/2018	**15.909**	**1.183**

Εισηγμένα χρεόγραφα	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
Υπόλοιπο 1/1/2017	**0**	**0**
Αγορές περιόδου	960	0
Αναπροσαρμογή εύλογης αξίας	49	0
Συναλλαγματικές διαφορές	-95	0
Υπόλοιπο 31/12/2017	**914**	**0**
Αναπροσαρμογή εύλογης αξίας	90	0
Αγορές περιόδου	497	0
Πωλήσεις	-815	0
Συναλλαγματικές διαφορές	-214	0
Υπόλοιπο 31/12/2018	**472**	**0**

Μέθοδοι αποτίμησης και παραδοχές

Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων είναι το ποσό στο οποίο θα μπορούσε το περιουσιακό στοιχείο να πωληθεί ή η υποχρέωση να μεταφερθεί σε μια συνήθη συναλλαγή μεταξύ των συμμετεχόντων στην αγορά, εκτός από μια αναγκαστική πώληση ή εκκαθάριση.

Οι ακόλουθες μέθοδοι και υποθέσεις χρησιμοποιούνται για την εκτίμηση των εύλογων αξιών:

- Η εύλογη αξία των εισηγμένων μετοχών (ταξινομημένες ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων») προέρχεται από χρηματιστηριακές τιμές κλεισίματος σε ενεργείς αγορές κατά την ημερομηνία αναφοράς.
- Η εύλογη αξία των μη εισηγμένων μετοχών (ταξινομημένες ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων») εκτιμάται σε συνάρτηση με την τρέχουσα αγοραία αξία ενός άλλου στοιχείου ουσιωδώς ομοίου, ή χρησιμοποιώντας ένα μοντέλο DCF. Η αποτίμηση μέσω DCF μοντέλου απαιτεί από τη διοίκηση να κάνει ορισμένες παραδοχές σχετικά με τα δεδομένα του μοντέλου, συμπεριλαμβανομένων των εκτιμώμενων ταμειακών ροών, το προεξοφλητικό επιτόκιο, τον πιστωτικό κίνδυνο και τη μεταβλητότητα. Οι πιθανότητες των διαφόρων εκτιμήσεων εντός του εύρους μπορούν να εκτιμηθούν αξιόπιστα και χρησιμοποιούνται στην εκτίμηση της διοίκησης για την εύλογη αξία αυτών των μη εισηγμένων μετοχών.
- Η εύλογη αξία των εισηγμένων ομολόγων βασίζεται σε χρηματιστηριακές τιμές κατά την ημερομηνία αναφοράς. Η εύλογη αξία των μη εισηγμένων μέσων, δάνεια από τράπεζες και άλλες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις, υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις, καθώς και άλλων μη βραχυπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων υπολογίζεται με την προεξόφληση των μελλοντικών ταμειακών ροών χρησιμοποιώντας επιτόκια που διατίθενται σήμερα για δανεισμό με ανάλογους όρους, πιστωτικό κίνδυνο και εναπομένουσες διάρκειες.
- Ο Όμιλος χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοπιστωτικά μέσα, όπως συμβόλαια προθεσμιακών πράξεων συναλλάγματος, συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων, συμβάσεις ανταλλαγής νομισμάτων και άλλα παράγωγα για την αντιστάθμιση κινδύνων που συνδέονται με διακυμάνσεις επιτοκίων και συναλλαγματικών ισοτιμιών. Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα, αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, σε κάθε ημερομηνία αναφοράς. Η εύλογη αξία των εν λόγω παραγώγων υπολογίζεται κυρίως με βάση την αγοραία αξία και επιβεβαιώνεται από τα αντισυμβαλλόμενα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα.

Περιγραφή των σημαντικών μη παρατηρήσιμων δεδομένων της αποτίμησης:

Η εύλογη αξία των μη εισηγμένων μετοχών (ταξινομημένων ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων») εκτός του ότι είναι ευαίσθητη σε μια λογικά πιθανή αλλαγή στις προβλέψεις ταμειακών ροών και το προεξοφλητικό επιτόκιο, είναι επίσης ευαίσθητη σε μια λογικά πιθανή αλλαγή στα ποσοστά ανάπτυξης. Η αποτίμηση απαιτεί από τη διοίκηση να χρησιμοποιεί μη παρατηρήσιμα δεδομένα στο μοντέλο, εκ των οποίων τα σημαντικότερα παρουσιάζονται στους παρακάτω πίνακες. Η διοίκηση αξιολογεί τακτικά μια σειρά από λογικά πιθανές εναλλακτικές λύσεις για αυτά τα σημαντικά μη παρατηρήσιμα δεδομένα και προσδιορίζει την επίδρασή τους επί της συνολικής εύλογης αξίας.

Μη εισηγμένες μετοχές (ταξινομημένες ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων»)

Μέθοδος αποτίμησης	Σημαντικά μη παρατηρήσιμα δεδομένα	Εύρος (Μέσος Σταθμικός Όρος)	
		31/12/2018	31/12/2017
DCF	Ρυθμός ανάπτυξης πωλήσεων	0.0% - 0.0% (0.0%)	0.0% - 6.0% (1.1%)
	Ρυθμός ανάπτυξης πέραν της περιόδου προϋπολογισμών	0.0% - 0.0% (0.0%)	0.0% - 1.0% (0.9%)
	Επιτόκια προεξόφλησης (WACC)	10.4% - 10.4% (10.4%)	5.8% - 15.4% (14.9%)

Ανάλυση ευαισθησίας των ανακτήσιμων ποσών:

Στις 31/12/2018, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών σε μια λογική και πιθανή αλλαγή σε κάποια από τα παραπάνω σημαντικά μη παρατηρήσιμα δεδομένα (ενδεικτικά αναφέρεται η αλλαγή μιας εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης πέραν της περιόδου προϋπολογισμών και στα επιτόκια προεξόφλησης). Οι αναλύσεις αυτές δεν δείχνουν μια κατάσταση στην οποία η λογιστική αξία των σημαντικών επενδύσεων του Ομίλου σε μη εισηγμένες μετοχές υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό τους.

2.31 ΠΡΟΣΘΕΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Α. ΕΝΟΠΟΙΟΥΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΜΕΘΟΔΟΣ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥΣ

Οι Εταιρίες του Ομίλου με τις αντίστοιχες διευθύνσεις τους και τα ποσοστά συμμετοχής που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις είναι:

I. Μέθοδος πλήρους ενοποίησης:		ΕΔΡΑ	ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
	ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε.	Μαρούσι, Ελλάδα	Εταιρία συμμετοχών / Τεχνολογία κα υπηρεσίες υποστήριξης	Μητρική	Μητρική	-
3.	ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΤΟΙΧΗΜΑΤΩΝ Α.Ε.	Μαρούσι, Ελλάδα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	95%	5%	100%
23.	BETTING CYPRUS LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
	INTRALOT IBERIA HOLDINGS SA	Μαδρίτη, Ισπανία	Εταιρία συμμετοχών	100%		100%
27.	INTRALOT JAMAICA LTD	Κίνγκστον, Τζαμάικα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
27.	INTRALOT TURKEY A.S.	Κων/πολη, Τουρκία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	50%	49,99%	99,99%
27.	INTRALOT DE MEXICO LTD	Μεξικό Σίτι, Μεξικό	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		99,8%	99,8%
27.	INTRALOT CHILE SPA	Σαντιάγο, Χιλή	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
27.	INTELTEK INTERNET AS	Κων/πολη, Τουρκία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	20%	25%	45%
28.	AZERINTELTEK AS	Μπακού, Αζερμπαϊτζάν	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		22,95%	22,95%
	POLDIN LTD	Βαρσοβία, Πολωνία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	100%		100%
	ΑΤΡΟΠΟΣ Α.Ε.	Μαρούσι, Ελλάδα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	100%		100%
	INTRALOT SERVICES S.A.	Παιανία, Ελλάδα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	100%		100%
	INTRALOT ADRIATIC DOO	Ζάγκρεμπ, Κροατία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	100%		100%
	BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP	Κων/πολη, Τουρκία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	50,01%		50,01%
	INTRALOT MAROC S.A.	Καζαμπλάνκα, Μαρόκο	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	99,83%		99,83%
2.	GAMING SOLUTIONS INTERNATIONAL LTDA	Μπογκοτά, Κολομβία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	99%	1%	100%
2.	INTRALOT INTERACTIVE S.A.	Μαρούσι, Ελλάδα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	65,24%	34,76%	100%
	INTRALOT GLOBAL SECURITIES B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Εταιρία συμμετοχών	100%		100%
1.	INTRALOT CAPITAL LUXEMBOURG S.A.	Λουξεμβούργο, Λουξεμ-βούργο	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες		100%	100%
18.	INTRALOT FINANCE LUXEMBOURG S.A. [1]	Λουξεμβούργο, Λουξεμβούργο	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες		100%	100%
1,2,3,4.	INTRALOT GLOBAL HOLDINGS B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
5.	INTRALOT INC	Ατλάντα, ΗΠΑ	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
12.	DC09 LLC	Γουίλμινγκτον, ΗΠΑ	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		49%	49%
5.	INTRALOT AUSTRALIA PTY LTD	Μελβούρνη, Αυστραλία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
26.	INTRALOT GAMING SERVICES PTY	Μελβούρνη, Αυστραλία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	ILOT CAPITAL UK LTD	Χερτφορντσάιρ, Ηνωμέ-νο Βασίλειο	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες	0,02%	99,98%	100%
5.	ILOT INVESTMENT UK LTD	Χερτφορντσάιρ, Ηνωμένο Βασίλειο	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες	0,02%	99,98%	100%
5.	INTRALOT NEDERLAND B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%

I. Μέθοδος πλήρους ενοποίησης:		ΕΔΡΑ	ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
35.	INTRALOT BENELUX B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	LOTROM S.A.	Βουκουρέστι, Ρουμανία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών		60%	60%
5.	INTRALOT BEIJING Co LTD	Πεκίνο, Κίνα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	TECNO ACCION S.A.	Μπουένος Άιρες, Αργεντινή	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		50,01%	50,01%
5.	TECNO ACCION SALTA S.A.	Μπουένος Άιρες, Αργεντινή	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		50,01%	50,01%
5.	MALTCO LOTTERIES LTD	Βαλέτα, Μάλτα	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		73%	73%
5.	INTRALOT NEW ZEALAND LTD	Ουέλινγκτον, Νέα Ζηλανδία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT DO BRAZIL LTDA	Σαο Πάολο, Βραζιλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		80%	80%
14.	OLTP LTDA	Ρίο Ντε Τζανέιρο, Βραζιλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		80%	80%
5.	INTRALOT GERMANY GMBH	Μόναχο, Γερμανία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT SOUTH KOREA S.A.	Σεούλ, Ν.Κορέα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT FINANCE UK LTD	Λονδίνο, Ηνωμένο Βασίλειο	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες		100%	100%
5.	INTRALOT ASIA PACIFIC LTD	Χονγκ Κονγκ, Κίνα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	WHITE EAGLE INVESTMENTS LTD	Χερτφορντσάιρ, Ηνωμένο Βασίλειο	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
5.	BETA RIAL Sp.Zoo	Βαρσοβία, Πολωνία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
5.	POLLOT Sp.Zoo	Βαρσοβία, Πολωνία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
15,16,17	TOTOLOTEK S.A.	Βαρσοβία, Πολωνία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		99,27%	99,27%
5.	INTRALOT SLOVAKIA SPOL. S.R.O.	Μπρατισλάβα, Σλοβακία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	NIKANTRO HOLDINGS Co LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
19.	LOTERIA MOLDOVEI S.A.	Κισινάου, Μολδαβία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	47,90%	32,85%	80,75%
5.	INTRALOT BETTING OPERATIONS (CYPRUS) LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		54,95%	54,95%
5,6.	ROYAL HIGHGATE LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		35,08%	35,08%
5.	INTRALOT LEASING NEDERLAND B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες		100%	100%
5.	INTRALOT IRELAND LTD	Δουβλίνο, Ιρλανδία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	BILOT INVESTMENT LTD	Σόφια, Βουλγαρία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
11.	EUROBET LTD	Σόφια, Βουλγαρία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		49%	49%
13.	EUROBET TRADING LTD	Σόφια, Βουλγαρία	Εμπορική εταιρία		49%	49%
13.	ICS S.A.	Σόφια, Βουλγαρία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		49%	49%
5.	INTRALOT GLOBAL OPERATIONS B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	GARDAN LTD	Μαζούρο, Νήσοι Μάρσαλ	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5,2.	GAMEWAY LTD	Βαλέτα, Μάλτα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT ITALIAN INVESTMENTS B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
5.	BIT8 LTD	Βαλέτα, Μάλτα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT CYPRUS GLOBAL ASSETS LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
8.	INTRALOT OOO	Μόσχα, Ρωσία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών		100%	100%
8.	INTRALOT ST. LUCIA LTD	Κέιστρις, Σάντα Λουτσία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
9.	INTRALOT GUATEMALA S.A.	Γουατεμάλα Σίτι, Γουατεμάλα	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%

I. Μέθοδος πλήρους ενοποίησης:		ΕΔΡΑ	ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
10.	LOTERIAS Y APUESTAS DE GUATEMALA S.A.	Γουατεμάλα Σίτι, Γουατεμάλα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		51%	51%
9.	INTRALOT DOMINICANA S.A.	Άγιος Δομίνικος, Δομινικανή Δημοκρατία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
9.	INTRALOT LATIN AMERICA INC	Μαϊάμι, ΗΠΑ	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
	INTRALOT HOLDINGS INTERNATIONAL LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών	100%		100%
2.	INTRALOT INTERNATIONAL LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
3.	INTRALOT OPERATIONS LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
2,4.	NETMAN SRL	Βουκουρέστι, Ρουμανία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών		100%	100%
2.	BILOT EOOD	Σόφια, Βουλγαρία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
20.	EUROFOOTBALL LTD	Σόφια, Βουλγαρία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		49%	49%
21.	EUROFOOTBALL PRINT LTD [1]	Σόφια, Βουλγαρία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		49%	49%
2.	INTRALOT TECHNOLOGIES LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
22.	INTRALOT LOTTERIES LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών	51%	49%	100%
2.	INTRALOT BUSINESS DEVELOPMENT LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
2,4.	GAMING SOLUTIONS INTERNATIONAL SAC	Λίμα, Περού	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		100%	100%
2.	NAFIROL S.A.	Μοντεβιδέο, Ουρουγουάη	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
2.	LEBANESE GAMES S.A.L	Βηρυτός, Λίβανος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		99,99%	99,99%
2.	INTRALOT HONG KONG HOLDINGS LTD	Χονγκ Κονγκ, Κίνα	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
3.	ENTERGAMING LTD	Άλντερνυ, Γκέρνσεϊ	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		100%	100%
2.	INTRALOT BETTING OPERATIONS RUSSIA LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
19.	LOTERIA MOLDOVEI S.A.	Κισινάου, Μολδαβία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	47,90%	32,85%	80,75%

II. Μέθοδος καθαρής θέσης:		ΕΔΡΑ	ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
	LOTRICH INFORMATION Co LTD	Ταϊπέι, Ταϊβαν	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	40%		40%
	INTRALOT SOUTH AFRICA LTD	Γιοχάνεσμπουργκ, Ν. Αφρική	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	45%		45%
2,3.	GOREWARD LTD	Ταϊπέι, Ταϊβάν	Εταιρία συμμετοχών		38,84%	38,84%
29.	GOREWARD INVESTMENTS LTD	Ταϊπέι, Ταϊβάν	Εταιρία συμμετοχών		38,84%	38,84%
29.	PRECIOUS SUCCESS LTD GROUP	Χονγκ Κονγκ, Κίνα	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		19,03%	19,03%
29.	GAIN ADVANCE GROUP LTD	Χονγκ Κονγκ, Κίνα	Εταιρία συμμετοχών		38,84%	38,84%
29.	OASIS RICH INTERNATIONAL LTD	Ταϊπέι, Ταϊβαν	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		38,84%	38,84%
30.	WUSHENG COMPUTER TECHNOLOGY (SHANGHAI) CO LTD	Σαγκάη, Κίνα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		38,84%	38,84%
2.	UNICLIC LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		50%	50%
25.	DOWA LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		30%	30%
7.	GAMENET GROUP S.p.A. [2]	Ρώμη, Ιταλία	Εταιρία συμμετοχών		20%	20%
24.	GAMENET S.p.A.	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		20%	20%
31.	INTRALOT ITALIA S.p.A	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		20%	20%
31.	GAMENET ENTERTAINMENT S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		20%	20%
32.	EASY PLAY S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		10,20%	10,20%
32.	LA CHANCE S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		12%	12%
33.	SLOT PLANET S.R.L. [4]	Μιλάνο, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		12%	12%
31.	GAMENET SCOMMESSE S.p.A. [3]	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		20%	20%
31.	TOPPLAY S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		20%	20%
31.	GNETWORK S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		20%	20%
31.	BILLIONS ITALIA S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		10,20%	10,20%
31.	JOLLY VIDEOGIOCHI S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		14%	14%
34.	ROSILSPORT S.R.L.	Μιλάνο, Ιταλία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		10,50%	10,50%
31.	NEW MATIC S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		10,20%	10,20%
31.	AGESOFT S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		12%	12%
31.	GOLDBET S.p.A. [5]	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		20%	20%
5.	KARENIA ENTERPRISES COMPANY LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		50%	50%
	INTRALOT DE PERU SAC	Λίμα, Περού	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	20%		20%

Θυγατρική της:			
1: Intralot Global Securities BV	10: Intralot Guatemala S.A.	19: Nikantro Holdings Co LTD	28: Inteltek Internet AS
2: Intralot Holdings International LTD	11: Bilot Investment Ltd	20: Bilot EOOD	29: Goreward LTD
3: Intralot International LTD	12: Intralot Inc	21: Eurofootball LTD	30: Oasis Rich International LTD
4: Intralot Operations LTD	13: Eurobet Ltd	22: Intralot Technologies LTD	31: Gamenet S.p.A.
5: Intralot Global Holdings BV	14: Intralot Do Brazil LTDA	23: Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε.	32: Gamenet Entertainment S.R.L.
6: Intralot Betting Operations(Cyprus) LTD	15: Pollot Sp.Zoo	24: Gamenet Group S.p.A.	33: La Chance S.R.L.
7: Intralot Italian Investments B.V.	16: White Eagle Investments LTD	25: Uniclic LTD	34: Jolly Videogiochi S.R.L.
8: Intralot Cyprus Global Assets LTD	17: Beta Rial Sp.Zoo.	26: Intralot Australia PTY LTD	35: Intralot Nederland BV
9: Intralot St. Lucia LTD	18: Intralot Capital Luxemburg S.A.	27: Intralot Iberia Holdings S.A.	
10: Intralot Guatemala S.A.	20: Bilot EOOD	30: Oasis Rich International LTD	

[1] Τον Μάρτιο του 2018 η θυγατρική εταιρία Intralot Capital Luxembourg S.A. απορρόφησε την κατά 100% θυγατρική της Intralot Finance Luxembourg S.A., ενώ τον Νοέμβριο του 2018 η θυγατρική εταιρία Eurofootball Ltd απορρόφησε την κατά 100% θυγατρική της Eurofootball Print Ltd.
[2] Ο Όμιλος ενοποίησε την 31/12/2018 τον όμιλο Gamenet Group S.p.A. με τη μέθοδο της καθαρής θέσης χρησιμοποιώντας τις οικονομικές καταστάσεις της περιόδου 1/10/2017-30/9/2018 κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 28 παρ. 34, καθώς οι προθεσμίες προετοιμασίας και έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων του ομίλου Gamenet Group S.p.A. είναι μεταγενέστερες από αυτές του Ομίλου Intralot.
[3] Την 1/1/2018 η συγγενής εταιρία Gamenet S.p.A. (20%) απορρόφησε την κατά 100% θυγατρική της Gamenet Scommesse S.p.A.
[4] Την 24/7/2018, με λογιστική και φορολογική εφαρμογή από την 1/1/2018, η συγγενής εταιρία La Chance S.R.L. (12%) απορρόφησε την κατά 100% θυγατρική της Slot Planet S.R.L.
[5] Ο όμιλος Gamenet Group S.p.A. ενοποίησε για πρώτη φορά την GoldBet S.p.A. την 1/10/2018 μετά την ολοκλήρωση της εξαγοράς της. Ο Όμιλος θα την ενοποιήσει για πρώτη φορά στις οικονομικές καταστάσεις του πρώτου τριμήνου του 2019 κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 28 παρ. 34.

Οι ατομικές ετήσιες οικονομικές καταστάσεις των σημαντικότερων για τον Όμιλο θυγατρικών εταιριών (μη εισηγμένων σε κάποια χρηματιστήριο) αναρτώνται στην ιστοσελίδα της INTRALOT (www.intralot.com) κατ' εφαρμογή του άρθρου 1 της απόφασης 8/754/14.04.2016 του Δ.Σ. στης Ελληνικής Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Οι εταιρίες Nafirol S.A., Loteria Moldovei S.A., Lebanese Games S.A.L., Poldin Ltd, Loterias y Apuestas De Guatemala S.A., Gameway Ltd, Intralot Slovakia S.R.O. και Gain Advance Group LTD είναι σε διαδικασία εκκαθάρισης.

Την 31/12/2018, ο Όμιλος ή οι θυγατρικές του δεν είχαν σημαντικούς συμβατικούς ή εκ του νόμου περιορισμούς στην ικανότητά τους να έχουν πρόσβαση ή να χρησιμοποιούν τα περιουσιακά στοιχεία και να τακτοποιούν τις υποχρεώσεις του Ομίλου.

Οι παρακάτω θυγατρικές εταιρίες με έδρα το Ηνωμένο Βασίλειο εξαιρούνται από τις απαιτήσεις του Νόμου περί Εταιριών του 2006 σχετικά με τον υποχρεωτικό έλεγχο των ατομικών λογαριασμών μιας εταιρίας δυνάμει του τμήματος 479Α του Νόμου αυτού:
Intralot Finance UK Limited (αριθμός εταιρίας 6451119)
White Eagle Investments Limited (αριθμός εταιρίας 3450868)
Ilot Capital UK Limited (αριθμός εταιρίας 9614324)
Ilot Investments UK Limited (αριθμός εταιρίας 9614271)
Ωστόσο, η Intralot Finance UK Limited έχει ελεγχθεί το 2018 για σκοπούς πληροφόρησης του Ομίλου βάσει των ΔΠΧΑ.

III. Εξαγορές επιχειρήσεων

Gamenet Group S.p.A. – Ιταλία

Κατά τη διάρκεια του τελευταίου τριμήνου του 2017 η συγγενής εταιρία Gamenet Entertainment S.R.L. (20%) εξαγόρασε κατά 51% την ιταλική εταιρία Easy Play S.R.L. η οποία δραστηριοποιείται στον τομέα της διαχείρισης AWP gaming halls.

Στις 24 Ιουλίου του 2018, η συγγενής εταιρία Gamenet Group S.p.A. (20%) ανακοίνωσε πως υπέγραψε ένα δεσμευτικό συμβόλαιο για την εξαγορά του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της GoldBet S.r.l. ("GoldBet"), μια αδειοδοτημένη εταιρία τυχερών παιχνιδιών και στοιχημάτων στην Ιταλία, η οποία λειτουργεί ένα δίκτυο λιανικής με 990 καταστήματα στοιχηματισμού και κατέχει άδεια να παρέχει online τυχερά παιχνίδια και στοιχήματα, συμπεριλαμβανομένων των mobile platforms. Στις 9 Οκτωβρίου του 2018, ανακοίνωσε πως ολοκληρώθηκε η εξαγορά GoldBet, (η οποία την ίδια ημέρα μετατράπηκε σε GoldBet S.p.A.). Το EBITDA της GoldBet για το 2017 ανήλθε σε €41 εκατ., το EBIT σε €35 εκατ., τα Καθαρά Κέρδη σε €23 εκατ., ενώ το EBITDA για την περίοδο δώδεκα μηνών έως την 30η Ιουνίου 2018 ανήλθε σε €54 εκατ.. Το τίμημα της εξαγοράς ήταν περίπου €273 εκατ.. Από αυτό το ποσό, περίπου €242 εκατ. καταβλήθηκαν στην ημερομηνία κλεισίματος, ενώ τα εναπομείναντα €31 εκατ. θα καταβληθούν μεταγενέστερα, ως αναβαλλόμενο τίμημα με μεσοπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα, με βάση την εκπλήρωση συγκεκριμένων συνθηκών προβλεπόμενων από το συμβόλαιο εξαγοράς. Η εξαγορά θα επιτρέψει στην Gamenet Group να αποκτήσει ηγετική θέση στην Ιταλία σε ένα κλάδο τυχερών παιχνιδιών με πολλές αδειοδοτήσεις, και ειδικότερα στον τομέα του αθλητικού στοιχήματος, και να αυξήσει σημαντικά τον βαθμό διαφοροποίησης του χαρτοφυλακίου προϊόντων και της κερδοφορίας, σε επίπεδο EBITDA, EBIT και καθαρών κερδών. Η ολοκλήρωση της εξαγοράς υπόκεινταν στην πραγματοποίηση των συνήθων προϋποθέσεων για τέτοιου είδους συναλλαγές, συμπεριλαμβανομένων την έγκριση από την Επιτροπή Ανταγωνισμού η οποία λήφθηκε στις 17 Σεπτεμβρίου 2018 και την πιστοποίηση από την Υπηρεσία Τελωνείων και Μονοπωλίων η οποία λήφθηκε στις 2 Αυγούστου 2018.

Λοιπές εξαγορές

Τον Ιανουάριο του 2018 ο Όμιλος ολοκλήρωσε – μέσω της θυγατρικής INTRALOT Global Holdings BV - την εξαγορά του 50% της Κυπριακής εταιρίας «KARENIA ENTERPRISES COMPANY LIMITED», έναντι τιμήματος €6,75 εκατ.. Η εν λόγω εταιρία συμμετέχει με ποσοστό 30% στην εταιρία «ATHENS RESORT CASINO Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ», η οποία κατέχει το 51% της «Ελληνικό Καζίνο Πάρνηθας Α.Ε.».

IV. Νέες Εταιρίες Ομίλου

Τον Σεπτέμβριο του 2018 ο Όμιλος ίδρυσε την θυγατρική Intralot Benelux B.V. (100%).

V. Μεταβολές ποσοστών συμμετοχής

Τον Αύγουστο του 2018 ο Όμιλος αύξησε το ποσοστό συμμετοχής του στην θυγατρική Totolotek S.A. από 96,13% σε 99,27% μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου που καλύφθηκε από την θυγατρική του Pollot Sp.Zoo.

VI. Αύξηση ΜΚ Θυγατρικών

Κατά τη διάρκεια του 2018 ο Όμιλος πραγματοποίησε αύξηση ΜΚ με την καταβολή μετρητών στην Netman SRL ποσού €154 χιλ., στην Totolotek S.A. ποσού €15,0 εκατ. και στην Intralot Inc ποσού €33,9 εκατ..

VII. Εκκαθάριση – Πώληση Εταιριών Ομίλου

Ο Όμιλος ολοκλήρωσε την εκκαθάριση και διακοπή της συγγενούς εταιρίας Veneta Servizi S.R.L. τον Δεκέμβριο του 2017 και των θυγατρικών εταιριών Intralot Latin America Inc (Μάιος 2018), Intralot Dominicana S.A. (Ιούνιος 2018), Intralot Guatemala S.A. (Ιανουάριος 2019), Gaming Solutions International Ltda (Ιανουάριος 2019), Intralot Hong Kong Holdings Ltd (Μάρτιος 2019) και Άτροπος Α.Ε. (Μάρτιος 2019).

Στις 26 Μαρτίου του 2019 ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε συμφωνία με την Merkur Sportwetten GmbH, θυγατρική του Ομίλου Gauselmann, που εδρεύει στο Espelkamp της Γερμανίας, για την πώληση της θυγατρικής της εταιρίας αθλητικού στοιχήματος Totolotek SA στην Πολωνία. Η συμφωνία αγοράς μετοχών έχει ήδη ολοκληρωθεί και αναμένεται η έγκριση από τις ρυθμιστικές αρχές. Με την εξαγορά αυτή, η γερμανική εταιρία θα εισέλθει στην πολωνική αγορά με στόχο να επεκτείνει την παρουσία της στην Ευρώπη και σύντομα οι παίκτες αθλητικού στοιχήματος της Πολωνίας θα παίζουν μέσω του γνωστού brand με τον ήλιο MERKUR: Merkur Sportwetten GmbH. Η Totolotek έχει εδραιωμένη παρουσία στην πολωνική αγορά αθλητικού στοιχήματος πάνω από 27 χρόνια και είναι μία από τις τρεις μεγαλύτερες εταιρίες αθλητικού στοιχήματος

σε όλα τα κανάλια διανομής στην Πολωνία. Παρέχει ένα ευρύ φάσμα προϊόντων αθλητικού στοιχήματος μέσω ενός δικτύου πωλήσεων με πάνω από 260 σημεία διανομής, αλλά και online μέσω της ιστοσελίδας και της εφαρμογής της για κινητά. Η Totolotek απασχολεί σήμερα 560 υπαλλήλους. Η συνεισφορά της Totolotek, σε επίπεδο ενοποιημένων αποτελεσμάτων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες για το 2018, ανήλθε σε περίπου €-1,2 εκατ. σε επίπεδο EBITDA, καθώς και σε €86,5 εκατ. σε επίπεδο Κύκλου Εργασιών. Το βασικό τίμημα της συναλλαγής ανέρχεται σε €5 εκ. το οποίο αναμένεται να αυξηθεί κατά €3 εκ. σε περίπτωση ανανέωσης των υφιστάμενων on line αδειών εντός του 2019, ενώ ενδέχεται να αυξηθεί περαιτέρω μέχρι €2 εκ. σε περίπτωση υλοποίησης συγκεκριμένων όρων και προϋποθέσεων εντός διετίας.

VIII. Διακοπείσες δραστηριότητες

Α) Αζερμπαϊτζάν

Η διοίκηση της θυγατρικής εταιρίας Inteltek Internet AS (45%), μητρική της Azerinteltek AS, αποφάσισε στα μέσα Φεβρουαρίου του 2018 να διερευνήσει το ενδεχόμενό πώλησης της συμμετοχής της (51%) στην Azerinteltek AS. Στα τέλη Οκτωβρίου του 2018 η διοίκηση της Inteltek Internet AS αποφάσισε την πώληση του 51% των μετοχών της Azerinteltek AS (ονομαστικής αξίας 51.000 AZN) στην Baltech Investment LLC, η οποία κατέχει το 24,5% του μετοχικού κεφαλαίου της Azerinteltek AS. Στις 15/11/2018 υπογράφηκε το τελικό Συμφωνητικό Αγοράς Μετοχών (SPA) για ένα συνολικό τίμημα περίπου €19,5 εκατ.. Η μεταβίβαση των εν λόγω μετοχών ολοκληρώθηκε στο τέλος του 2018. Η παραπάνω θυγατρική εταιρία παρουσιάζεται στον γεωγραφικό λειτουργικό τομέα «Λοιπές Χώρες» (σημείωση 2.2). Από την 31/12/2018 οι παραπάνω δραστηριότητες του Ομίλου στο Αζερμπαϊτζάν κατατάχθηκαν ως διακοπείσες δραστηριότητες.

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στο Αζερμπαϊτζάν για την περίοδο 1/1-31/12/2018 (το 2018 ενοποιήθηκε με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης μέχρι την 31/12/2018), καθώς και την αντίστοιχη περίοδο του 2017:

	1/1-31/12/2018	1/1-31/12/2017
Κύκλος εργασιών	163.555	153.316
Έξοδα	-139.366	-133.487
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	488	461
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	0	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**24.677**	**20.290**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**25.007**	**20.421**
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	0	0
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	0	261
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-41	-68
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	221	252
Συναλλαγματικές Διαφορές	133	-137
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	**24.990**	**20.598**
Φόροι εισοδήματος	-9.889	-9.345
	15.101	**11.253**
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	27.291	0
Αναλογούντες φόροι	0	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες	**42.392**	**11.253**
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	32.924	5.175
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	9.468	6.078

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στο Αζερμπαϊτζάν για την περίοδο 1/10-31/12/2018 (το 2018 ενοποιήθηκε με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης μέχρι την 31/12/2018), καθώς και την αντίστοιχη περίοδο του 2017:

	1/1-31/12/2018	1/1-31/12/2017
Κύκλος εργασιών	42.222	43.453
Έξοδα	-35.005	-37.310
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	391	-18
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	0	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**7.608**	**6.125**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**7.693**	**6.160**
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	0	0
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	-24	0
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-11	-16
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	71	67
Συναλλαγματικές Διαφορές	70	-2
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	**7.714**	**6.174**
Φόροι εισοδήματος	-2.547	-2.672
	5.167	**3.502**
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	27.291	0
Αναλογούντες φόροι	0	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες	**32.458**	**3.502**
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	29.023	1.331
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.435	2.171

Το τίμημα της πώλησης της Azerinteltek AS ανήλθε σε €19.530 χιλ. και εξοφλήθηκε τον Δεκέμβριο του 2018. Τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση (συμπεριλαμβανομένων των δικαιωμάτων μη ελεγχουσών συμμετοχών και του αποθεματικού συναλλαγματικών διαφορών) της Azerinteltek AS ανήλθαν την 31/12/2018 σε €-9.088 χιλ. διαμορφώνοντας τα μικτά κέρδη από πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων σε €28.618 χιλ.. Αφαιρουμένων των συναλλαγματικών διαφορών που αναταξινομήθηκαν από το αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών στην κατάσταση αποτελεσμάτων του Ομίλου, τα καθαρά κέρδη από την πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων ανήλθαν σε €27.291 χιλ., τα οποία παρουσιάζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες»).

Η καθαρή ταμειακή εισροή του Ομίλου κατά την μεταβίβαση των διακοπεισών δραστηριοτήτων στο Αζερμπαϊτζάν ανήλθε σε €9.416 χιλ., αποτελούμενη από το τίμημα της πώλησης και την αποαναγνώριση των ταμειακών διαθεσίμων της Azerinteltek AS.

Παρακάτω παρουσιάζονται οι καθαρές ταμειακές ροές των διακοπεισών δραστηριοτήτων της Azerinteltek AS

	1/1-31/12/2018	1/1-31/12/2017
Λειτουργικές δραστηριότητες	14.277	10.692
Επενδυτικές δραστηριότητες	-10.083	-218
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-4.719	-3.083
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	429	-680
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της περιόδου	**-96**	**6.711**

Β) Ρωσία

Τον Δεκέμβριο του 2016 ο Όμιλος αποφάσισε να διακόψει οριστικά τις δραστηριότητες του αναφορικά με τις υπηρεσίες στοιχηματισμού που παρείχε μέσω της θυγατρικής Favorit Bookmakers Office OOO στη Ρωσία. Η παραπάνω θυγατρική εταιρία παρουσιάζεται στον γεωγραφικό λειτουργικό τομέα «Λοιπή Ευρώπη» (σημείωση 2.2). Από την 31/12/2016 οι παραπάνω δραστηριότητες του Ομίλου στη Ρωσία κατατάχθηκαν ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 παρ.13. Τον Ιούνιο του 2017 ο Όμιλος υπέγραψε συμφωνία πώλησης του 100% της Favorit Bookmakers Office OOO.

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στη Ρωσία (Favorit Bookmakers Office OOO) για το πρώτο εξάμηνο του 2017:

	1/1-30/6/2017
Κύκλος εργασιών	0
Έξοδα	-215
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	0
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**-215**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**-200**
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	0
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-12
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	0
Συναλλαγματικές Διαφορές	-19
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	**-246**
Φόροι εισοδήματος	0
	-246
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	-11.622
Αναλογούντες φόροι	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες	**-11.868**

Το οριστικό τίμημα της πώλησης της Favorit Bookmakers Office OOO ανήλθε σε €3.487 χιλ.. Τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία της Favorit Bookmakers Office OOO ανήλθαν κατά την πώληση σε €584 χιλ. διαμορφώνοντας τα μικτά κέρδη από πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων σε €2.903 χιλ.. Αφαιρουμένων των συναλλαγματικών διαφορών που αναταξινομήθηκαν από το αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών στην κατάσταση αποτελεσμάτων του Ομίλου, οι καθαρές ζημιές από την πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων ανήλθαν σε €11.622 χιλ., οι οποίες παρουσιάζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες»).

Η καθαρή ταμειακή εισροή του Ομίλου από την μεταβίβαση των διακοπεισών δραστηριοτήτων στη Ρωσία (Favorit Bookmakers Office OOO) ανήλθε σε €2.901 χιλ., αποτελούμενη από το τίμημα της πώλησης και την αποαναγνώριση των ταμειακών διαθεσίμων της Favorit Bookmakers Office.

Παρακάτω παρουσιάζονται οι καθαρές ταμειακές ροές των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στη Ρωσία (Favorit Bookmakers Office OOO):

	1/1-30/6/2017
Λειτουργικές δραστηριότητες	-278
Επενδυτικές δραστηριότητες	-339
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-1
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	-11
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της περιόδου	**-629**

Γ) Τζαμάικα

Ο Όμιλος υπέγραψε στις αρχές Οκτώβριου του 2017 Συμφωνητικό Αγοράς Μετοχών (SPA) με την εταιρία Zodiac International Investments Ltd για την πώληση της συμμετοχής του ύψους 50,05% στην θυγατρική Intralot Caribbean Ventures Ltd, η οποία κατέχει το 49,9% της θυγατρικής Supreme Ventures Limited – εταιρίας εισηγμένης στο Χρηματιστήριο της Τζαμάικα. Το ποσό της συναλλαγής συμφωνήθηκε στα USD 40 εκατ., που αντιστοιχεί σχεδόν σε 12 φορές τα ετήσια (περίοδος αναφοράς των τελευταίων δώδεκα μηνών έως την 30.6.2017) κέρδη μετά από φόρους που αναλογούν στους μετόχους του Ομίλου. Οι παραπάνω θυγατρικές εταιρίες παρουσιάζονται στον γεωγραφικό λειτουργικό τομέα «Αμερική» (σημείωση 2.2). Από την 2/10/2017 οι παραπάνω δραστηριότητες του Ομίλου στην Τζαμάικα και την Σάντα Λουτσία κατατάχθηκαν ως διακοπείσες δραστηριότητες.

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στην Τζαμάικα και την Σάντα Λουτσία (Supreme Ventures Ltd και Intralot Caribbean Ventures Ltd) για την περίοδο 1/1-2/10/2017 (το 2017 ενοποιήθηκαν με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης μέχρι την 2/10/2017):

	1/1-2/10/2017
Κύκλος εργασιών	287.602
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	0
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	-61
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**12.705**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**14.169**
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	26
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	-85
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-567
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	498
Συναλλαγματικές Διαφορές	17
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	**12.594**
Φόροι εισοδήματος	-3.107
	9.487
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	15.741
Αναλογούντες φόροι	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες	**25.228**
Κατανέμονται σε:	
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	18.283
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	6.945

Το τίμημα της πώλησης της Intralot Caribbean Ventures Ltd ανήλθε σε €35.244 χιλ. και καταβλήθηκε τον Οκτώβριο του 2017. Τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση του Ομίλου Intralot Caribbean Ventures Ltd (συμπεριλαμβανομένης της θυγατρικής Supreme Ventures Ltd) ανήλθαν την 2/10/2017 σε €17.272 χιλ. διαμορφώνοντας τα μικτά κέρδη από πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων σε €17.972 χιλ.. Αφαιρουμένων των εξόδων πώλησης, των αναλογούντων φόρων και των συναλλαγματικών διαφορών που αναταξινομήθηκαν από το αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών στην κατάσταση αποτελεσμάτων του Ομίλου, τα καθαρά κέρδη από την πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων ανήλθαν σε €15.741 χιλ., τα οποία παρουσιάζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες»).

Η καθαρή ταμειακή εισροή του Ομίλου κατά την μεταβίβαση των διακοπεισών δραστηριοτήτων στην Τζαμάικα και την Σάντα Λουτσία (Supreme Ventures Ltd και Intralot Caribbean Ventures Ltd) ανήλθε σε €19.461 χιλ., αποτελούμενη από το τίμημα της πώλησης και την αποαναγνώριση των ταμειακών διαθεσίμων του Ομίλου Intralot Caribbean Ventures Ltd.

Παρακάτω παρουσιάζονται οι καθαρές ταμειακές ροές των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στην Τζαμάικα και την Σάντα Λουτσία (Supreme Ventures Ltd και Intralot Caribbean Ventures Ltd):

	1/1-2/10/2017
Λειτουργικές δραστηριότητες	14.055
Επενδυτικές δραστηριότητες	-20.995
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-6
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	-1.745
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της περιόδου	**-8.691**

Δ) Σλοβακία

Ο Όμιλος υπέγραψε στις 18 Δεκεμβρίου του 2017 Συμφωνητικό Αγοράς Μετοχών (SPA) με την εταιρία Olbena S.R.O. για την πώληση της συμμετοχής του ύψους 51% στην θυγατρική Slovenske Loterie AS. Το ποσό της συναλλαγής συμφωνήθηκε στα €1,75 εκατ., που αντιστοιχεί σε περίπου 12 φορές τα ετήσια (περίοδος αναφοράς των τελευταίων δώδεκα μηνών έως την 30.9.2017) Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων" (EBITDA). Η παραπάνω θυγατρική εταιρία παρουσιάζεται στον γεωγραφικό λειτουργικό τομέα «Ευρωπαϊκή Ένωση» (σημείωση 2.2). Από την 18/12/2017 οι παραπάνω δραστηριότητες του Ομίλου στην Σλοβακία κατατάχθηκαν ως διακοπείσες δραστηριότητες.

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στην Σλοβακία (Slovenske Loterie AS) για την περίοδο 1/1-18/12/2017 (το 2017 ενοποιήθηκαν με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης μέχρι την 18/12/2017):

	1/1-18/12/2017
Κύκλος εργασιών	4.362
Έξοδα	-4.584
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	22
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	-140
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**-340**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**-173**
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	0
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-7
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	0
Συναλλαγματικές Διαφορές	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	**-347**
Φόροι εισοδήματος	-19
	-366
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	-1.024
Αναλογούντες φόροι	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες	**-1.390**
Κατανέμονται σε:	
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	-1.157
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	-233

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στην Σλοβακία (Slovenske Loterie AS) για την περίοδο 1/10-18/12/2017 (το 2017 ενοποιήθηκαν με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης μέχρι την 18/12/2017):

	1/1-18/12/2017
Κύκλος εργασιών	874
Έξοδα	-1.063
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	1
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	-130
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**-318**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**-271**
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	0
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-1
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	0
Συναλλαγματικές Διαφορές	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	**-319**
Φόροι εισοδήματος	-19
	-338
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	-1.024
Αναλογούντες φόροι	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες	**-1.362**
Κατανέμονται σε:	
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	-1.186
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	-176

Το τίμημα της πώλησης της Slovenske Loterie AS ανήλθε σε €1.749 χιλ. και καταβλήθηκε τον Δεκέμβριο του 2017. Τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση της Slovenske Loterie AS ανήλθαν την 18/12/2017 σε €2.927 χιλ. διαμορφώνοντας τις μικτές ζημιές από πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων σε €1.178 χιλ.. Αφαιρουμένων των εξόδων πώλησης, των αναλογούντων φόρων και των συναλλαγματικών διαφορών που αναταξινομήθηκαν από το αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών στην κατάσταση αποτελεσμάτων του Ομίλου, οι καθαρές ζημιές από την πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων ανήλθαν σε €1.024 χιλ., τα οποία παρουσιάζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες»).

Η καθαρή ταμειακή εισροή του Ομίλου κατά την μεταβίβαση των διακοπεισών δραστηριοτήτων στην Σλοβακία (Slovenske Loterie AS) ανήλθε σε €986

χιλ., αποτελούμενη από το τίμημα της πώλησης και την αποαναγνώριση των ταμειακών διαθεσίμων της Slovenske Loterie AS.

Παρακάτω παρουσιάζονται οι καθαρές ταμειακές ροές των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στην Σλοβακία (Slovenske Loterie AS):

	1/1-18/12/2017
Λειτουργικές δραστηριότητες	-1.018
Επενδυτικές δραστηριότητες	-762
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-29
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της περιόδου	**-1.809**

Παρακάτω παρουσιάζονται Κέρδη / (ζημίες) μετά από φόρους ανά μετοχή των διακοπεισών δραστηριοτήτων των θυγατρικών του Ομίλου στις Azerinteltek AS, Favorit Bookmakers Office OOO, Supreme Ventures Ltd, Intralot Caribbean Ventures Ltd και Slovenske Loterie AS :

Κέρδη / (ζημίες) μετά από φόρους ανά μετοχή (€) απο διακοπείσες δραστηριότητες	1/1-31/12/2018	1/1-31/12/2017
- βασικά	0,2162	0,0663
- απομειωμένα	0,2162	0,0663
Μέσος Σταθμικός αριθμός μετοχών	152.317.558	157.352.417

IX. Συγχώνευση εταιριών

Τον Μάρτιο του 2018 η θυγατρική εταιρία Intralot Capital Luxembourg S.A. απορρόφησε την κατά 100% θυγατρική της Intralot Finance Luxembourg S.A., ενώ τον Νοέμβριο του 2018 η θυγατρική εταιρία Eurofootball Ltd απορρόφησε την κατά 100% θυγατρική της Eurofootball Print Ltd.
Την 1/1/2018 η συγγενής εταιρία Gamenet S.p.A. (20%) απορρόφησε την κατά 100% θυγατρικής της Gamenet Scommesse S.p.A..
Την 24/7/2018, με λογιστική και φορολογική εφαρμογή από την 1/1/2018, η συγγενής εταιρία La Chance S.R.L. (12%) απορρόφησε την κατά 100% θυγατρική της Slot Planet S.R.L..
Την 30/1/2019, με λογιστική και φορολογική εφαρμογή από την 1/1/2019, η συγγενής εταιρία Intralot Italia S.p.A. (20%) απορρόφησε την συγγενή εταιρία GoldBet S.p.A., η οποία από τον Οκτώβριο του 2018 είναι κατά 100% θυγατρική της συγγενούς εταιρίας Gamenet S.p.A. (20%).

X. Σημαντικές μερικώς κατεχόμενες θυγατρικές:

Παρακάτω παρέχεται χρηματοοικονομική πληροφόρηση αναφορικά με θυγατρικές εταιρίες οι οποίες έχουν σημαντικές μη ελέγχουσες συμμετοχές:

Επωνυμία Θυγατρικής	Χώρα εγκατάστασης και δραστηριοποίησης	Γεωγραφικός λειτουργικός τομέας	Ποσοστό συμμετοχής μη ελεγχουσών συμμετοχών: 31/12/2018	31/12/2017
Inteltek Internet AS	Τουρκία	Λοιπές χώρες	55%	55%
Bilyoner Interaktif Hizmelter AS	Τουρκία	Λοιπές χώρες	49,99%	49,99%
Azerinteltek AS[1]	Αζερμπαϊτζάν	Λοιπές χώρες	77,05%	77,05%
Lotrom SA	Ρουμανία	Ευρωπαϊκή Ένωση	40%	40%
Eurofootball LTD	Βουλγαρία	Ευρωπαϊκή Ένωση	51%	51%
Eurobet LTD [1]	Βουλγαρία	Ευρωπαϊκή Ένωση	51%	51%
Tecno Accion SA	Αργεντινή	Αμερική	49,99%	49,99%
Tecno Accion Salta SA	Αργεντινή	Αμερική	49,99%	49,99%

[1] Η Azerinteltek AS ενοποιήθηκε έως την 31/12/2018 λόγω της πώλησης της

Συσσωρευμένα υπόλοιπα σημαντικών μη ελεγχουσών συμμετοχών ανά θυγατρική εταιρία:

	31/12/2018	31/12/2017
Inteltek Internet AS	17.291	5.623
Bilyoner Interaktif Hizmelter AS	4.747	7.053
Azerinteltek AS	0	8.016
Lotrom SA	4.854	4.890
Eurofootball LTD	3.351	8.004
Eurobet LTD	667	1.802
Tecno Accion SA	3.027	3.773
Tecno Accion Salta SA	181	674

[1] Η Azerinteltek AS ενοποιήθηκε έως την 31/12/2018 λόγω της πώλησης της

Κέρδος κατανεμημένο σε σημαντικές μη ελέγχουσες συμμετοχές ανά θυγατρική εταιρία:

	1/1-31/12/2018	1/1-31/12/2017
Inteltek Internet AS	22.508	10.655
Bilyoner Interaktif Hizmelter AS	5.613	6.549
Azerinteltek AS	9.468	6.079
Lotrom SA	-31	-40
Eurofootball LTD	10.574	11.511
Eurobet LTD	2.527	2.513
Tecno Accion SA	1.213	3.660
Tecno Accion Salta SA	527	883
Supreme Ventures Limited	0	6.944

Παρακάτω παρέχονται οι συνοπτικές οικονομικές καταστάσεις αυτών των θυγατρικών ανά γεωγραφικό λειτουργικό τομέα. Αυτή η πληροφόρηση βασίζεται σε ποσά προ διεταιρικών απαλοιφών αναφορικά με τις συναλλαγές με τις υπόλοιπες εταιρίες του Ομίλου (αλλά μετά τις σχετικές διατομεακές απαλοιφές):

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2018:			
Ευρωπαϊκή Ένωση	Lotrom SA	Eurofootball Ltd	Eurobet Ltd
Κύκλος εργασιών	0	266.672	58.891
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	0	26.460	7.861
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	-75	20.863	5.203
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	-79	20.733	4.955
Φόροι	2	0	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους	**-77**	**20.733**	**4.955**
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-13	-20	0
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	**-90**	**20.713**	**4.955**
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-36	10.563	2.527
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	0	10.672	2.295

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2018:		
Αμερική	Tecno Accion SA	Tecno Accion Salta SA
Κύκλος εργασιών	17.751	42.235
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	8.392	2.606
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	6.865	1.885
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	4.443	1.582
Φόροι	-2.016	-529
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους	**2.427**	**1.053**
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-1.744	-253
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	**683**	**800**
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	342	400
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	1.593	672

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2018:			
Λοιπές χώρες	Inteltek Internet AS	Azerinteltek AS	Bilyoner AS
Κύκλος εργασιών	35.184	163.555	26.009
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	21.859	26.503	22.253
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	17.304	22.768	13.042
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	50.714	22.177	14.197
Φόροι	-5.290	-9.889	-2.972
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους	**45.424**	**12.288**	**11.225**
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-5.503	223	-2.007
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	**39.921**	**12.511**	**9.218**
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	19.482	9.640	4.608
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	9.436	4.678	6.174

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2017:			
Ευρωπαϊκή Ένωση	Lotrom SA	Eurofootball Ltd	Eurobet Ltd
Κύκλος εργασιών	0	251.930	60.241
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	0	27.484	8.485
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	-63	22.653	5.619
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	-99	22.570	4.928
Φόροι	-2	0	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους	**-101**	**22.570**	**4.928**
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-323	-7	1
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	**-424**	**22.563**	**4.929**
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-169	11.507	2.514
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	0	11.063	2.603

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2017:			
Αμερική	Tecno Accion SA	Tecno Accion Salta SA	Supreme Ventures Ltd [1]
Κύκλος εργασιών	28.014	64.801	287.602
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	15.669	3.629	26.365
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	12.365	2.681	14.030
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	11.346	2.719	12.363
Φόροι	-4.024	-952	-3.108
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους	**7.322**	**1.767**	**9.255**
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-1.600	-352	-3.498
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	**5.722**	**1.415**	**5.757**
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.860	708	4.320
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.319	0	3.581

[1] [1] Τα ποσά για την Supreme Ventures Ltd αφορούν την περίοδο 1/1-2/10/2017

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2017:			
Λοιπές χώρες	Inteltek Internet AS	Azerinteltek AS	Bilyoner AS
Κύκλος εργασιών	44.141	153.316	47.872
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	26.364	21.152	43.950
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	22.668	17.940	15.815
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	27.025	17.234	16.440
Φόροι	-4.530	-9.346	-3.342
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους	**22.495**	**7.888**	**13.098**
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-4.873	-148	-2.236
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	**17.622**	**7.740**	**10.862**
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	7.975	5.965	5.430
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	10.026	3.015	4.231

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2018:			
Ευρωπαϊκή Ένωση	Lotrom SA	Eurofootball Ltd	Eurobet Ltd
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	5	2.093	2.826
Κυκλοφορούν ενεργητικό	15.662	24.798	1.626
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0	-138	-864
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-3.531	-1.720	-2.280
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	**12.136**	**25.033**	**1.308**
Κατανέμονται σε:			
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	7.282	12.266	641
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	4.854	12.767	667

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2018:		
Αμερική	Tecno Accion SA	Tecno Accion Salta SA
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	4.591	378
Κυκλοφορούν ενεργητικό	5.489	1.697
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-749	-32
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-3.572	-1.385
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	**5.759**	**658**
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	2.880	329
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.879	329

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2018:		
Λοιπές χώρες	Inteltek Internet AS	Bilyoner AS
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	1.493	1.504
Κυκλοφορούν ενεργητικό	66.585	13.091
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-851	-196
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-18.994	-4.906
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	**48.233**	**9.493**
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	21.705	4.747
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	26.528	4.746

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2017:			
Ευρωπαϊκή Ένωση	Lotrom SA	Eurofootball Ltd	Eurobet Ltd
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	7	12.239	6.389
Κυκλοφορούν ενεργητικό	15.711	25.621	1.284
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-2	-105	-1.120
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-3.491	-1.982	-3.019
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	**12.225**	**35.773**	**3.534**
Κατανέμονται σε:			
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	7.335	17.529	1.731
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	4.890	18.244	1.803

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2017:		
Αμερική	Tecno Accion SA	Tecno Accion Salta SA
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	5.419	192
Κυκλοφορούν ενεργητικό	7.685	3.585
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-263	-75
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-5.590	-2.059
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	**7.251**	**1.643**
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	3.626	822
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.625	821

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2017:			
Λοιπές χώρες	Inteltek Internet AS	Azerinteltek AS	Bilyoner AS
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	2.043	3.240	1.496
Κυκλοφορούν ενεργητικό	49.076	8.829	23.827
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-1.040	0	-108
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-27.560	-9.098	-11.110
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	**22.519**	**2.971**	**14.105**
Κατανέμονται σε:			
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	10.134	682	7.054
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	12.385	2.289	7.051

Συνοπτική κατάσταση ταμειακών ροών για την χρήση που λήγει 31/12/2018:			
Ευρωπαϊκή Ένωση	Lotrom SA	Eurofootball Ltd	Eurobet Ltd
Λειτουργικές δραστηριότητες	0	21.118	5.523
Επενδυτικές δραστηριότητες	0	-137	-229
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	0	-20.655	-5.158
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	0	0	0
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	**0**	**326**	**136**

Συνοπτική κατάσταση ταμειακών ροών για την χρήση που λήγει 31/12/2018:		
Αμερική	Tecno Accion SA	Tecno Accion Salta SA
Λειτουργικές δραστηριότητες	3.572	1.414
Επενδυτικές δραστηριότητες	-571	-253
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-3.314	-1.400
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	-701	-1.031
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	**-1.014**	**-1.270**

Συνοπτική κατάσταση ταμειακών ροών για την χρήση που λήγει 31/12/2018:			
Λοιπές χώρες	Inteltek Internet AS	Azerinteltek AS	Bilyoner AS
Λειτουργικές δραστηριότητες	10.460	11.883	3.582
Επενδυτικές δραστηριότητες	27.306	-147	391
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-16.477	-9.587	-11.650
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	-3.375	429	-3.822
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	**17.914**	**2.578**	**-11.499**

Συνοπτική κατάσταση ταμειακών ροών για την χρήση που λήγει 31/12/2017:			
Ευρωπαϊκή Ένωση	Lotrom SA	Eurofootball Ltd	Eurobet Ltd
Λειτουργικές δραστηριότητες	0	22.453	5.892
Επενδυτικές δραστηριότητες	0	-26	-224
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	0	-21.420	-5.786
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	0	0	0
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	**0**	**1.007**	**-118**

Συνοπτική κατάσταση ταμειακών ροών για την χρήση που λήγει 31/12/2017:			
Αμερική	Tecno Accion SA	Tecno Accion Salta SA	Supreme Ventures Ltd [1]
Λειτουργικές δραστηριότητες	6.706	1.493	14.320
Επενδυτικές δραστηριότητες	-1.416	75	-5.212
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-5.490	-898	-2.574
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	-602	-669	-1.745
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	**-802**	**1**	4.789

[1] Τα ποσά για την Supreme Ventures Ltd αφορούν την περίοδο 1/1-2/10/2017

Συνοπτική κατάσταση ταμειακών ροών για την χρήση που λήγει 31/12/2017:			
Λοιπές χώρες	Inteltek Internet AS	Azerinteltek AS	Bilyoner AS
Λειτουργικές δραστηριότητες	17.269	8.173	17.634
Επενδυτικές δραστηριότητες	4.633	-291	125
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-17.505	-6.189	-7.792
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	-7.478	-681	-3.020
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	**-3.081**	**1.012**	**6.947**

XI. Συμμετοχές σε εταιρίες ενοποιούμενες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης:

i) Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες

Ο Όμιλος ασκεί ουσιώδη επιρροή στις παρακάτω συγγενείς εταιρίες. Ο Όμιλος ενοποιεί αυτές τις συγγενείς εταιρίες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Οι παρακάτω πίνακες παρουσιάζουν συνοπτική χρηματοοικονομική πληροφόρηση σχετικά με τις συμμετοχές του Ομίλου στις συγγενείς εταιρίες:

Ποσοστό συμμετοχής Ομίλου στις συγγενείς εταιρίες:			
Επωνυμία συγγενούς εταιρίας	Χώρα εγκατάστασης και δραστηριοποίησης	31/12/2018	31/12/2017
Lotrich Information Co LTD	Ταϊβάν	40%	40%
Intralot South Africa LTD [2]	Νότιος Αφρική	45%	45%
Gamenet Group S.p.A.	Ιταλία	20%	20%
Intralot De Peru S.A.C.	Περού	20%	20%
Bit8 LTD Group [1]	Μάλτα	-	-
Goreward LTD Group	Κίνα	38,84%	38,84%

[1] Ο όμιλος Bit8 Ltd ενοποιήθηκε με τη μέθοδο της καθαρής θέσης έως την 30/11/2017.
[2] Τα οικονομικά μεγέθη της Intralot South Africa Ltd δεν είναι σημαντικά για τον Όμιλο.

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2018:	Lotrich Information Co LTD	Gamenet Group S.p.A. [1]	Intralot De Peru S.A.C.	Goreward LTD Group
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	208	251.846	18.711	69.836
Κυκλοφορούν ενεργητικό	28.846	384.490	20.960	12.114
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0	-471.782	-71	-29
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-14.000	-127.286	-25.655	-10.004
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	**15.054**	**37.268**	**13.945**	**71.917**
Λογιστική αξία συμμετοχής του Ομίλου	**5.836**	**77.652**	**15.635**	**27.332**

[1] Ο Όμιλος ενοποίησε την 31/12/2018 τον όμιλο Gamenet Group S.p.A. με τη μέθοδο της καθαρής θέσης χρησιμοποιώντας τις οικονομικές καταστάσεις της περιόδου 1/10/2017-30/9/2018 κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 28 παρ. 34.

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2017:	Lotrich Information Co LTD	Gamenet Group S.p.A. [1]	Intralot De Peru S.A.C.	Goreward LTD Group
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	339	249.762	16.261	110.527
Κυκλοφορούν ενεργητικό	17.434	145.666	16.903	20.156
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0	-227.603	-97	-35
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-2.698	-100.281	-20.320	-12.125
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	**15.075**	**67.544**	**12.747**	**118.523**
Λογιστική αξία συμμετοχής του Ομίλου	**5.844**	**67.523**	**15.395**	**47.000**

[1] Ο Όμιλος ενοποίησε την 31/12/2017 τον όμιλο Gamenet Group S.p.A. με τη μέθοδο της καθαρής θέσης χρησιμοποιώντας τις οικονομικές καταστάσεις της περιόδου 1/10/2016-30/9/2017 κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 28 παρ. 34

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2018:	Lotrich Information Co LTD	Gamenet Group S.p.A.[1]	Intralot De Peru S.A.C.	Goreward LTD Group
Κύκλος εργασιών	6.699	610.798	226.484	4.269
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	1.631	120.368	37.577	-18.045
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	827	90.327	16.745	-459
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	702	-676	13.426	-49.620
Φόροι	-140	-3.112	-5.447	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους	**562**	**-3.788**	**7.979**	**-49.620**
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	257	-456	79	-992
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	**819**	**-4.244**	**8.058**	**-50.612**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους που αναλογούν στον Όμιλο	**328**	**-939**	**1.612**	**-19.659**
Μερίσματα συγγενών ληφθέντα απο τον Όμιλο	336	3.600	1.336	0

[1] Ο Όμιλος ενοποίησε την 31/12/2018 τον όμιλο Gamenet Group S.p.A. με τη μέθοδο της καθαρής θέσης χρησιμοποιώντας τις οικονομικές καταστάσεις της περιόδου 1/10/2017-30/9/2018 κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 28 παρ. 34

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2017:	Lotrich Information Co LTD	Gamenet Group S.p.A.[1]	Intralot De Peru S.A.C.	Bit8 LTD Group [2]	Goreward LTD Group
Κύκλος εργασιών	6.715	757.647	153.842	4.179	7.485
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	1.629	115.931	28.163	2.752	-5.661
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	863	86.669	10.346	1.421	-667
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	732	7.641	7.063	433	-28.915
Φόροι	-125	-10.093	-2.704	0	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους	**607**	**-2.452**	**4.359**	**433**	**-28.915**
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-653	1.542	-1.258	0	-25.443
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	**-46**	**-910**	**3.101**	**433**	**-31.722**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους που αναλογούν στον Όμιλο	**-18**	**-9**	**620**	**-1.011**	**-15.757**
Μερίσματα συγγενών ληφθέντα απο τον Όμιλο	203	0	442	0	0

[1] Ο Όμιλος ενοποίησε την 31/12/2017 τον Όμιλο Gamenet Group S.p.A. με τη μέθοδο της καθαρής θέσης χρησιμοποιώντας τις οικονομικές καταστάσεις της περιόδου 1/10/2016-30/9/2017 κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 28 παρ. 34.
[2] Ο όμιλος Bit8 Ltd ενοποιήθηκε με τη μέθοδο της καθαρής θέσης έως την 30/11/2017.

Συμφωνία των παρουσιαζόμενων συνοπτικών οικονομικών καταστάσεων με την λογιστική αξία των συμμετοχών:	Lotrich Information Co LTD	Gamenet Group S.p.A.[1]	Intralot De Peru S.A.C.	Bit8 LTD Group	Goreward LTD Group
Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2016:	**6.065**	**83.532**	**15.217**	**5.492**	**70.500**
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους της περιόδου	243	-159	872	-1.010	-3.358
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους της περιόδου	-261	150	-252		-12.399
Μερίσματα	-203		-442		
Αλλαγή μεθόδου ενοποίησης				-4.482	
Προσθήκες					848
Απομειώσεις		-16.000			-8.624
Λοιπά					33
Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2017:	**5.844**	**67.523**	**15.395**	**0**	**47.000**
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους της περιόδου	225	-848	1.596		-19.273
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους της περιόδου	103	-91	16		-385
Μερίσματα	-336	-3.600	-1.336		
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9		-1.150			
Αναστροφές απομειώσεων		16.000			
Λοιπά		-182	-36		-10
Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2018:	**5.836**	**77.652**	**15.635**	**0**	**27.332**

Οι συγγενείς εταιρίες δεν είχαν άλλες ενδεχόμενες υποχρεώσεις ή κεφαλαιακές δεσμεύσεις κατά την 31η Δεκεμβρίου 2017 και 2016, πέραν αυτών που γνωστοποιούνται στην σημείωση 2.33.

i

i) Συμμετοχές σε κοινοπραξίες

Ο Όμιλος κατέχει το 50% στο Uniclic LTD Group (αποτελείται από την Uniclic LTD και την κατά 60% θυγατρική της Dowa LTD), μια κοινοπραξία με έδρα την Κύπρο. Ο Όμιλος ενοποιεί αυτή την κοινοπραξία με τη μέθοδο της καθαρής θέσης εφαρμόζοντας το ΔΠΧΑ 11 «Σχήματα υπό κοινό έλεγχο». Η λογιστική αξία της επένδυσης στην κοινοπραξία Uniclic LTD Group δεν είναι σημαντική για τα δεδομένα του Ομίλου.

Επίσης, ο Όμιλος κατέχει το 50% της Karenia Enterpises Co Ltd, μια κοινοπραξία με έδρα την Κύπρο, και την ενοποιεί από τον Ιανουάριο του 2018 με τη μέθοδο της καθαρής θέσης εφαρμόζοντας το ΔΠΧΑ 11 «Σχήματα υπό κοινό έλεγχο». Η εν λόγω εταιρία συμμετέχει με ποσοστό 30% στην εταιρία «ATHENS RESORT CASINO A.E. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ», η οποία κατέχει το 51% της Ελληνικό Καζίνο Πάρνηθας Α.Ε.. Η «ATHENS RESORT CASINO A.E. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» δεν ενοποιείται από τον Όμιλο Intralot και η επένδυση της Karenia Enterpises Co Ltd σε αυτή αποτιμάται στο κόστος κτήσης βάσει του ΔΠΧΑ 9.

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2018:	Karenia Enterpises Co Ltd
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	13.500
Κυκλοφορούν ενεργητικό	11
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-24
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	**13.487**
Λογιστική αξία συμμετοχής του Ομίλου	**6.742**

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2018:	Karenia Enterpises Co Ltd
Κύκλος εργασιών	0
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	-15
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	-16
Φόροι	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους	**-16**
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	**0**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	**-16**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους που αναλογούν στον Όμιλο	**-8**
Μερίσματα κοινοπραξιών ληφθέντα από τον Όμιλο	0

Συμφωνία των παρουσιαζόμενων συνοπτικών οικονομικών καταστάσεων με την λογιστική αξία των συμμετοχών:	Karenia Enterpises Co Ltd
Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2017:	**0**
Προσθήκες	6.750
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους της περιόδου	-8
Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2018:	**6.742**

Β. ΕΜΠΡΑΓΜΑΤΑ ΒΑΡΗ

Θυγατρική του Ομίλου στην Μάλτα έχει τραπεζική διευκόλυνση ύψους €4,3 εκατ. για έκδοση τραπεζικών εγγυητικών επιστολών. Η διευκόλυνση αυτή εξασφαλίζεται με μια πρώτη γενική υποθήκη επί όλων των υφιστάμενων και μελλοντικών περιουσιακών στοιχείων της θυγατρικής (στις 31/12/2018 οι χρησιμοποιηθείσες εγγυητικές επιστολές ανήλθαν σε €4,0 εκατ.). Επίσης, θυγατρική του Ομίλου στη Βουλγαρία έχει εξασφαλίσει δάνειο €1,1 εκατ. με ενέχυρο την συνολική εμπορική δραστηριότητα της και τα πάγια περιουσιακά στοιχεία θυγατρικής της.

Δεν υφίστανται άλλοι περιορισμοί, πέραν των ανωτέρω, στην ιδιοκτησία ή μεταβίβαση ή λοιπές επιβαρύνσεις επί της ακίνητης περιουσίας του Ομίλου. Την 31η Δεκεμβρίου 2018 ο Όμιλος δεν είχε συμβατικές υποχρεώσεις για την αγορά ενσώματων παγίων στοιχείων.

Στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (γραμμή «Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις») του Ομίλου την 31/12/2018 συμπεριλαμβάνονται δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις έναντι τραπεζικών εξασφαλίσεων ποσού €30 χιλ. (31/12/2017: €30 χιλ.), καθώς και λοιπές δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις ποσού €359 χιλ. (31/12/2017: €360 χιλ.). Αντίστοιχα, στην Εταιρία την 31/12/2018 συμπεριλαμβάνονται δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις έναντι τραπεζικών εξασφαλίσεων ποσού €30 χιλ. (31/12/2017: €30 χιλ.), καθώς και λοιπές δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις ποσού €129 χιλ. (31/12/2017: €129 χιλ.).

Γ. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

ΟΜΙΛΟΣ	Επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές [1]	Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις και έξοδα φορολογικού ελέγχου [2]	Λοιπές προβλέψεις [3]	Συνολικές προβλέψεις
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου	**4.558**	**3.116**	**6.178**	**13.852**
Προσθήκες περιόδου	80	451	767	1.298
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	0	0	-1.444	-1.444
Συναλλαγματικές διαφορές	-183	5	-617	-795
Υπόλοιπο λήξης περιόδου	**4.455**	**3.572**	**4.884**	**12.911**
Μακροπρόθεσμες προβλέψεις	4.330	3.116	114	7.560
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	125	456	4.770	5.351
Σύνολο	**4.455**	**3.572**	**4.884**	**12.911**

[1] Αφορούν προβλέψεις για επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές όπως αναλύονται στην σημείωση 2.32.Α.
[2] Αφορούν προβλέψεις για κάλυψη διαφορών από μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους για φόρους εισοδήματος και λοιπούς φόρους. Η χρησιμοποίηση τους αναμένεται να γίνει μέσα στα επόμενα 1-3 έτη.
[3] Αφορούν προβλέψεις για κινδύνους εκ των οποίων κανένας μεμονωμένα δεν είναι ουσιώδης για τον Όμιλο εκτός από τις προβλέψεις για επιπρόσθετες αμοιβές (bonus) και λοιπές παροχές προσωπικού του Ομίλου ποσού €2.488 χιλ., καθώς και τις προβλέψεις ποσού €1.822 χιλ. για δεδουλευμένα κέρδη νικητών που αναλογούν σε εισπραχθέντα τιμήματα αθλητικών στοιχημάτων και εγγυημένα μελλοντικά τζάκποτ αριθμολαχείων. Η χρησιμοποίηση των Λοιπών προβλέψεων αναμένεται να γίνει μέσα στα επόμενα 1-6 έτη.

ΕΤΑΙΡΙΑ	Επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές [1]	Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις και έξοδα φορολογικού ελέγχου [2]	Λοιπές προβλέψεις	Συνολικές προβλέψεις
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου	**4.497**	**3.115**	**91**	**7.703**
Προσθήκες περιόδου	60	0	0	60
Συναλλαγματικές διαφορές	-166	0	0	-166
Υπόλοιπο λήξης περιόδου	**4.391**	**3.115**	**91**	**7.597**
Μακροπρόθεσμες προβλέψεις	**4.331**	**3.115**	**0**	**7.446**
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	**60**	**0**	**91**	**151**
Σύνολο	**4.391**	**3.115**	**91**	**7.597**

[1] Αφορούν προβλέψεις για επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές όπως αναλύονται στην σημείωση 2.32.Α.
[2] Αφορούν προβλέψεις για κάλυψη διαφορών από μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους για φόρους εισοδήματος και λοιπούς φόρους. Η χρησιμοποίηση τους αναμένεται να γίνει μέσα στα επόμενα 1-3 έτη.

Δ. ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου την 31/12/2018 ανερχόταν σε 5.187 άτομα (Εταιρία/ θυγατρικές 3.021 και συγγενείς 2.166) και της Εταιρίας σε 691 άτομα. Στο τέλος της χρήσης 2017 ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου ανερχόταν σε 5.149 άτομα (Εταιρία/ θυγατρικές 3.132 και συγγενείς 2.017) και της Εταιρίας σε 735 άτομα.

Ε. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ ΜΕΡΗ

Η ΙΝΤΡΑΛΟΤ προμηθεύεται αγαθά και υπηρεσίες ή/ και πωλεί αγαθά και παρέχει υπηρεσίες προς διάφορες συνδεόμενες εταιρίες, στα πλαίσια της συνήθους επιχειρηματικής λειτουργίας. Αυτές οι συνδεόμενες εταιρίες αποτελούνται από θυγατρικές, συγγενείς ή λοιπές συνδεόμενες εταιρίες που έχουν κοινή ιδιοκτησία και/ή διοίκηση με την ΙΝΤΡΑΛΟΤ. Ακολουθεί συνοπτική αναφορά των συναλλαγών για το 2018 και των υπολοίπων της 31/12/2018 με τα συνδεόμενα μέρη:

Ποσά σε χιλιάδες €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
α) Έσοδα				
-προς θυγατρικές	0	0	39.525	44.334
-προς συγγενείς – κοινοπραξίες	8.195	4.909	9.440	4.905
-προς λοιπές συνδεόμενες	7.411	6.908	5.411	5.600
β) Έξοδα				
-από θυγατρικές	0	0	21.459	19.716
-από συγγενείς – κοινοπραξίες	31	623	10	623
-από λοιπές συνδεόμενες	34.969	7.355	8.998	5.499
γ) Απαιτήσεις (Α)				
-από θυγατρικές	0	0	76.874	73.863
-από συγγενείς – κοινοπραξίες	10.869	10.202	7.350	6.469
-από λοιπές συνδεόμενες	11.603	11.501	8.669	8.425
δ) Υποχρεώσεις (Β)				
-προς θυγατρικές	0	0	308.351	252.070
-προς συγγενείς – κοινοπραξίες	1	8	0	8
-προς λοιπές συνδεόμενες	10.325	22.482	7.179	17.541
ε) Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της διοίκησης	8.703	10.101	5.712	5.145
στ) Απαιτήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	23	0	0	0
ζ) Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	456	452	220	222
(Α) Τα ποσά αναλύονται ως εξής:				
Απαιτήσεις από συνδεόμενα μέρη	22.495	21.703	92.893	88.757
(μείον) μακροπρόθεσμο μέρος (σημείωση 2.19)	1.995	2.053	28	28
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις από συνδεόμενα μέρη (σημείωση 2.20)	**20.500**	**19.650**	**92.865**	**88.729**
(Β) Τα ποσά αναλύονται ως εξής:				
Υποχρεώσεις προς συνδεόμενα μέρη	10.782	22.942	315.750	269.841
(μείον) μακροπρόθεσμα δάνεια	0	0	286.380	232.179
(μείον) μακροπρόθεσμές υποχρεώσεις (σημείωση 2.28)	0	0	0	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις προς συνδεόμενα μέρη (σημείωση 2.29 & 2.25)	**10.782**	**22.942**	**29.370**	**37.662**

Οι πωλήσεις και η παροχή υπηρεσιών προς τις συνδεόμενες εταιρίες γίνονται σε κανονικές τιμές αγοράς. Τα ανοιχτά υπόλοιπα τέλους χρήσεως είναι χωρίς εξασφαλίσεις και η τακτοποίηση γίνεται σε μετρητά. Δεν έχουν παρασχεθεί ή ληφθεί εγγυήσεις για τις παραπάνω απαιτήσεις.
Στο 2018, η Εταιρία πραγματοποίησε προβλέψεις που αφορούσαν εκτίμηση μείωσης ανακτήσιμης αξίας απαιτήσεων από θυγατρικές ποσού €3,1 εκατ. και οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων της περιόδου, ενώ παράλληλα χρησιμοποίησε προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων ποσού €2,5 εκατ. καθώς ολοκληρώθηκαν εκκαθαρίσεις θυγατρικών εταιριών στο εξωτερικό. Επίσης, η Εταιρία πραγματοποίησε αναστροφή προβλέψεων που αφορούσαν εκτίμηση μείωσης ανακτήσιμης αξίας απαιτήσεων από θυγατρικές ποσού €10,8 εκατ. λόγω πραγματοποιηθέντων και αναμενόμενων σχετικών εισπράξεων από τις εν λόγω θυγατρικές και η οποία καταχωρήθηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων της περιόδου. Οι συσσωρευμένες σχετικές προβλέψεις της 31/12/2018 ανήλθαν σε €28,6 εκατ. (31/12/2017: €38,8 εκατ.).
Επίσης, την 1/1/2018 η Εταιρία πραγματοποίησε προβλέψεις που αφορούσαν εκτίμηση μείωσης ανακτήσιμης αξίας απαιτήσεων από λοιπά συνδεδεμένα μέρη ποσού €1,7 εκατ. από τις οποίες ποσό €0,7 εκατ. καταχωρήθηκε ως αναπροσαρμογή του υπολοίπου έναρξης του λογαριασμού «Κέρδη εις νέον» στα πλαίσια της πρώτης εφαρμογής του ΔΠΧΑ 9 και ποσό €1,0 εκατ. στην κατάσταση αποτελεσμάτων της περιόδου.

2.32 ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ, ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ

Α. ΕΠΙΔΙΚΕΣ 'Η ΥΠΟ ΔΙΑΙΤΗΣΙΑ ΥΠΟΘΕΣΕΙΣ

α. Κατά των α. του εκδοτικού οίκου με την επωνυμία «Ι. Σιδέρης – Υιοί Ανδρέου Σιδέρη Ο.Ε.», β. του Ιδρύματος Οικονομικών και Βιομηχανικών Ερευνών (ΙΟΒΕ), γ. του κ. Θεοδοσίου Παλάσκα, Διευθυντή Έρευνας του ΙΟΒΕ, δ. του Ιδρύματος Κόκκαλη και ε.

της INTRALOT ασκήθηκε ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών, η από 8.3.2007 αγωγή του κ. Χαράλαμπου Κολυμπάλη, ο οποίος ζητά να αναγνωριστεί ως μοναδικός δημιουργός του έργου με θέμα «Οι οικονομικές επιπτώσεις του αθλητισμού στην Ελλάδα» και το δικαίωμά της πνευματικής ιδιοκτησίας επ' αυτού, καθώς και να του καταβληθεί το ποσόν των €300.000 ως χρηματική αποζημίωση λόγω ηθικής βλάβης. Δικάσιμος για την εκδίκαση ορίστηκε η 20.2.2008 οπότε και αναβλήθηκε για τις 4.3.2009, οπότε και αναβλήθηκε εκ νέου για τις 24.2.2010 οπότε η συζήτηση ματαιώθηκε λόγω απεργίας των δικαστικών υπαλλήλων. Νέα δικάσιμος ορίστηκε η 23.5.2012 οπότε και η υπόθεση εκδικάστηκε και εκδόθηκε η υπ' αριθμόν 5724/2012 απόφαση του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών που απέρριψε την αγωγή του αντιδίκου. Στις 17.10.2015 επιδόθηκε στην Εταιρία έφεση κατά της ως άνω απόφασης που είχε οριστεί να εκδικαστεί στις 11.02.2016 ενώπιον του Εφετείου Αθηνών οπότε και λόγω αποχής των δικηγόρων αναβλήθηκε για τις 22.09.2016 οπότε ματαιώθηκε, ενώ κατόπιν κλήσης του αντιδίκου νέα δικάσιμος ορίστηκε η 9.3.2017 οπότε εκδικάσθηκε και εκδόθηκε απόφαση του Εφετείου με την οποία διετάχθη η επανάληψη της συζήτησης της έφεσης. Δικάσιμος ορίστηκε η 22α Φεβρουαρίου 2018 οπότε και η υπόθεση συζητήθηκε και εκδόθηκε η υπ' αριθ. 3253/2018 απόφαση του Εφετείου Αθηνών η οποία απέρριψε την έφεση του αντιδίκου. Μέχρι στιγμής δεν έχει ασκηθεί αναίρεση από τον αντίδικο.

β. Στις 26.07.2011 κοινοποιήθηκε στην Εταιρία αγωγή κατά της INTRALOT και της εταιρίας «ΙΝΤΕΡΣΤΑΡ ΣΕΚΙΟΥΡΙΤΥ ΕΠΕ» από πρώην εργαζόμενο της INTRALOT για συνολικό ποσό €500.000 ως αποζημίωση για ηθική βλάβη. Η συζήτηση της υπόθεσης είχε αρχικά προσδιορισθεί για τις 06.03.2014 και αναβλήθηκε για τις 10.11.2016. Προ της εκδικάσεως, ο ενάγων παραιτήθηκε του δικογράφου της αγωγής. Η εκτίμηση των νομικών συμβούλων της Εταιρίας είναι ότι σε κάθε περίπτωση η αγωγή, εφόσον εκδικαστεί, δεν έχει σοβαρές πιθανότητες ευδοκίμησης.

γ. Η Εταιρία και η θυγατρική της «INTRALOT INTERNATIONAL LIMITED» και ο κ. Σωκράτης Κόκκαλης του Πέτρου άσκησαν ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών την από 1.11.2012 αγωγή κατά της εταιρίας «Glory Technology Limited» που εδρεύει στην Κύπρο και του Αθανασίου Κτωρίδη του Κωνσταντίνου κατοίκου Κύπρου, με την οποία ζητούσαν να υποχρεωθούν οι εναγόμενοι, αλληλέγγυα, αδιαίρετα και εις ολόκληρον ο καθένας από αυτούς, να καταβάλουν λόγω συκοφαντικής δυσφήμισης και αθέμιτα ανταγωνιστικής συμπεριφοράς:

- στην πρώτη από τους ενάγοντες (INTRALOT) το ποσό των €72.860.479,78 (συμπεριλαμβανομένης χρηματικής ικανοποίησης από ηθική βλάβη ύψους €25.000.000) νόμιμα έντοκα από την επίδοση της αγωγής
- στη δεύτερη από τους ενάγοντες (INTRALOT INTERNATIONAL LIMITED) το ποσό των €5.019.081,67 (συμπεριλαμβανομένης χρηματικής ικανοποίησης από ηθική βλάβη ύψους €5.000.000) νόμιμα έντοκα από την επίδοση της αγωγής και
- στον τρίτο από τους ενάγοντες (κ. Σωκράτη Κόκκαλη του Πέτρου) το ποσό των €50.424.019,73 (συμπεριλαμβανομένης χρηματικής ικανοποίησης από ηθική βλάβη ύψους €25.000.000) νόμιμα έντοκα από την επίδοση της αγωγής.

Εκδόθηκε σχετική απόφαση του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών που έκανε μερικώς δεκτή την αγωγή υποχρεώνοντας την «Glory Technology Limited» να καταβάλει €50.000 στην πρώτη από τους ενάγοντες, €25.000 στη δεύτερη από τους ενάγοντες και €25.000 στον τρίτο από τους ενάγοντες. Η Εταιρία άσκησε έφεση κατά της αποφάσεως ζητώντας όπως η αγωγή γίνει δεκτή στο σύνολό της, δικάσιμος για την εκδίκαση της οποίας δεν ορίστηκε. Στις 17.1.2019 οι αντίδικοι παραιτήθηκαν από το δικόγραφο και από το δικαίωμα έφεσης που είχαν καταθέσει κατά της ίδιας απόφασης, την οποία έφεση ουδέποτε είχαν κοινοποιήσει και το ίδιο έπραξε και η πλευρά της INTRALOT παραιτούμενη από το δικόγραφο και από το δικαίωμα της ως άνω έφεσής της. Η σχετική αντιδικία περατώθηκε, η δε ανωτέρω απόφαση του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών κατέστη αμετάκλητη υπέρ της Εταιρίας.

Από την άλλη πλευρά, η εταιρία «Glory Technology Limited» και ο Αθανάσιος Κτωρίδης του Κωνσταντίνου άσκησαν ενώπιον του ίδιου ως άνω Δικαστηρίου την από 19.3.2013 αγωγή τους, με την οποία επικαλούνται ότι από την άσκηση της προαναφερθείσας αγωγής (από την οποία θεωρούν ότι προκύπτει αθέμιτη συμπεριφορά) προκλήθηκε σε βάρος τους ηθική βλάβη. Με την αγωγή τους οι ως άνω ενάγοντες ζητούσαν από το Δικαστήριο να υποχρεωθούν η Εταιρία, η «INTRALOT INTERNATIONAL LIMITED» και ο κ. Σωκράτης Κόκκαλης να τους καταβάλουν αλληλέγγυα, αδιαίρετα και εις ολόκληρον ο καθένας χρηματική ικανοποίηση από ηθική βλάβη ύψους €25.000.000 για καθένα από τους ενάγοντες. Η συζήτηση της εν λόγω αγωγής είχε οριστεί για τις 16.10.2013. Στις 23.9.2013, οι ενάγοντες παραιτήθηκαν του δικογράφου της αγωγής. Δεδομένης της εκ του νόμου παραγραφής, η εκτίμηση της Εταιρίας είναι ότι οι ενάγοντες δεν δύνανται να επανέλθουν νομίμως με νέα αγωγή αφού τυχόν τέτοια νέα αγωγή θα απορριπτόταν ως παραγεγραμμένη.

Οι ανωτέρω υποθέσεις θεωρούνται πλέον περαιωθείσες.

δ. Στην Τουρκία οι εταιρίες Teknoloji Holding A.S. και Teknoser Bilgisayar Teknik Hizmetler Sanayi ve Dıs Ticaret A.S έχουν ασκήσει αγωγή κατά της Intralot και της Inteltek ισχυριζόμενες ότι λόγω εσφαλμένου υπολογισμού των παρακρατούμενων αποθεματικών τα έτη 2005 και 2006, τα διανεμηθέντα μερίσματα προς τους τότε μετόχους της Inteltek έπρεπε να ήταν υψηλότερα και για τον λόγο αυτό ζητούν να τους καταβληθεί το ποσό των TL 609.310,40 (€100.566) πλέον τόκων. Εκδόθηκε πρωτόδικη απόφαση που έκανε δεκτή την αγωγή κατά της Intralot. Η έφεση που άσκησε η Εταιρία έγινε δεκτή μόνο ως προς το σκέλος των τόκων και απορρίφθηκε για το αιτούμενο ποσό κεφαλαίου. Ασκήθηκε νέα

έφεση από την Εταιρία για το ποσό του κεφαλαίου που εκκρεμεί.

ε. Στην Κολομβία, η INTRALOT έχει υπογράψει στις 22 Ιουλίου 2004 σύμβαση με την Empresa Territorial para la salud ("Etesa") δυνάμει της οποίας απέκτησε το δικαίωμα διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών στην Κολομβία. Η INTRALOT σύμφωνα με τους όρους της ως άνω σύμβασης υπέβαλλε αίτημα έναρξης διαδικασίας διαιτησίας κατά της Etesa ζητώντας να αναγνωριστεί ότι υπήρξε απρόσμενη μεταβολή στα οικονομικά δεδομένα της ανωτέρω συμβάσεως σε βάρος της INTRALOT, για λόγους μη οφειλόμενους στην INTRALOT, και να υποχρεωθεί η Etesa στην αποδοχή της αλλαγής των οικονομικών όρων της σύμβασης σύμφωνα με τα αιτούμενα από την INTRALOT καθώς και να καταβάλει αποζημίωση στην INTRALOT (περιλαμβανομένων ποσών ως διαφυγόντων κερδών) ή, εναλλακτικά των ανωτέρω, να παύσει η ισχύς της σύμβασης δίχως περαιτέρω ευθύνη της INTRALOT. Το διαιτητικό δικαστήριο επιδίκασε υπέρ της Etesa ως άμεσα οφειλόμενο το ποσό των 23,6 δις Κολομβιανών πέσος (περίπου €6,33 εκατ.). Η αίτηση ακυρώσεως κατά της διαιτητικής απόφασης που ασκήθηκε από την INTRALOT ενώπιον του Ανωτάτου Διοικητικού Δικαστηρίου απερρίφθη. Η Εταιρία άσκησε προσφυγή ενώπιον του Συνταγματικού Δικαστηρίου της Κολομβίας η οποία δεν έγινε δεκτή. Στις 31.8.2016 επιδόθηκε στην Εταιρία αίτηση για την κήρυξη της ανωτέρω διαιτητικής απόφασης εκτελεστής στην Ελλάδα, η οποία εκδικάστηκε ενώπιον του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών και εκδόθηκε απόφαση που την έκανε δεκτή. Η Εταιρία άσκησε έφεση κατά της απόφασης αυτής η οποία συζητήθηκε στις 4.10.2018 ενώπιον του Εφετείου Αθηνών και εκκρεμεί η έκδοση αποφάσεως. Παράλληλα η Εταιρία άσκησε και αίτηση αναστολής εκτέλεσης η οποία συζητήθηκε στις 24.5.2018 ενώπιον του Εφετείου Αθηνών και εκδόθηκε σχετική απόφαση περί χορήγησης αναστολής εκτέλεσης μέχρι της εκδόσεως της αποφάσεως επί της εφέσεως. Η Εταιρία έχει σχηματίσει σχετική πρόβλεψη στις οικονομικές της καταστάσεις μέρος της οποίας (€2,2 εκατ.) έχει ήδη χρησιμοποιηθεί για την καταβολή προς την Etesa ποσού εγγυητικής επιστολής ύψους 7.694.081.042 Κολομβιανών πέσος.

στ. Κατά της θυγατρικής εταιρίας Intralot Holdings International Ltd μετόχου της LOTROM SA και κατά της LOTROM SA, ο εκ των μετόχων της LOTROM SA κ. Petre Ion άσκησε αγωγή ενώπιον του αρμοδίου δικαστηρίου του Βουκουρεστίου ζητώντας να υποχρεωθεί η Intralot Holdings International Ltd να αγοράσει τις μετοχές του στην LOTROM SA έναντι €2.500.000 και να υποχρεωθεί η LOTROM SA να εγγράψει στο βιβλίο μετόχων την μεταβίβαση αυτή. Μετά την δικάσιμο της 28.9.2010, εκδόθηκε η απόφαση του δικαστηρίου που έκανε δεκτή την αγωγή του αντιδίκου. Κατά της αποφάσεως η Intralot Holdings International Ltd και η LOTROM SA άσκησαν έφεση η οποία απερρίφθη. Οι ως άνω εταιρίες άσκησαν περαιτέρω προσφυγή στο Ανώτατο Δικαστήριο που εκδικάστηκε και απορρίφθηκε. Ο κ. Petre Ion ξεκίνησε διαδικασία εκτέλεσης της ως άνω αποφάσεως στη Ρουμανία. Οι εταιρίες θα ασκήσουν τα ένδικα μέσα κατά των πράξεων εκτέλεσης σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στη Ρουμανική νομοθεσία.

ζ. Ο κ. Petre Ion άσκησε αγωγή στην Ρουμανία κατά της Intralot Holdings International Ltd και της LOTROM ζητώντας να εκδοθεί απόφαση που θα αντικαθιστά την σύμβαση αγοράς, έναντι €2.500.000, των μετοχών του στην LOTROM SA (για την οποία είχε ασκήσει την ως άνω αγωγή) ώστε να υποχρεωθεί η Intralot Holdings International Ltd α) να καταβάλει το ποσό των €400.000 ως φόρου επί του ανωτέρω τιμήματος β) να υπογράψει στο βιβλίο μετόχων για την μεταβίβαση των μετοχών, γ) να καταβάλει το τίμημα της μεταβίβασης καθώς και τα δικαστικά έξοδα. Το πρωτοβάθμιο δικαστήριο απέρριψε την αγωγή του κ. Petre Ion. Ο κ. Petre Ion άσκησε έφεση που συζητήθηκε στις 4.11.2014 και έγινε μερικώς δεκτή. Κατ' αυτής της απόφασης η Εταιρία άσκησε έφεση η οποία απορρίφθηκε. Η υπόθεση εκδικάστηκε εκ νέου κατόπιν αναβολών στις 10.06.2016 και στις 19.7.2016 εκδόθηκε η σχετική πρωτόδικη απόφαση σύμφωνα με την οποία η αγωγή κατά της LOTROM απορρίφθηκε ενώ έγινε δεκτή μόνο στο τμήμα που στρεφόταν κατά της Intralot Holdings International Ltd., υποχρεώνοντας την τελευταία να καταβάλει το τίμημα της αγοραπωλησίας καθώς και τα δικαστικά έξοδα. Τόσο η εταιρία Intralot Holdings International Ltd. όσο και ο κ. Petre Ion άσκησαν εφέσεις κατά της απόφασης αυτής οι οποίες εκδικάστηκαν και απερρίφθησαν. Η απόφαση κατέστη τελεσίδικη, ενώ η αναίρεση κατ' αυτής που άσκησε η Intralot Holdings International Ltd. απορρίφθηκε.

η. Στις 24.4.2013 η Εταιρία έλαβε γνώση της ύπαρξης έρευνας από την Επιτροπή Ανταγωνισμού της Ρουμανίας για την σύμβαση του προγράμματος Videolotto με την Compania Nationala Loteria Romana του 2003. Η Επιτροπή Ανταγωνισμού της Ρουμανίας επέβαλε ποινή στην Εταιρία ύψους 5.541.874 Ρουμανικών Λέι (€1.188.351) και στην θυγατρική της LOTROM ύψους 512.469 Ρουμανικών Λέι (€109.889). Η Εταιρία και η θυγατρική της LOTROM προσέφυγαν κατά της σχετικής απόφασης ζητώντας την ακύρωσή της καθώς και την αναστολή εκτέλεσης αυτής. Οι αιτήσεις αναστολής ισχύος της ως άνω απόφασης της Επιτροπής Ανταγωνισμού απερρίφθησαν και η Εταιρία και η θυγατρική της LOTROM άσκησαν εφέσεις η συζήτηση των οποίων δεν έχει ακόμη προσδιορισθεί. Ασκήθηκε επίσης αίτηση αναστολής της εκτέλεσης από την Intralot, δικάσιμος για τη συζήτηση της οποίας ορίστηκε η 13.11.2014 κατά την οποία το δικαστήριο αποφάσισε την αναστολή έκδοσης απόφασης μέχρι το αρμόδιο δικαστήριο να αποφανθεί για την κύρια προσφυγή για την ακύρωση της απόφασης της Επιτροπής Ανταγωνισμού. Κατά της απόφασης αυτής ασκήθηκε έφεση η οποία απορρίφθηκε. Τέλος οι αιτήσεις ακύρωσης κατά της αποφάσεως της Επιτροπής Ανταγωνισμού που άσκησαν τόσο η LOTROM όσο και η Intralot, έγιναν δεκτές από το δικαστήριο και οι σχετικές ποινές που είχαν επιβληθεί ακυρώθηκαν. Κατά της LOTROM και της σχετικής ως

άνω απόφασης η Επιτροπή Ανταγωνισμού της Ρουμανίας άσκησε έφεση δικάσιμος για την εκδίκαση της οποίας ορίστηκε η 6η Ιουνίου 2019. Αντίστοιχα η Επιτροπή Ανταγωνισμού άσκησε έφεση κατά της απόφασης που έκανε δεκτή την προσφυγή της Intralot δικάσιμος για την εκδίκαση της ορίστηκε η 7η Απριλίου 2020.

θ. Στην Ρουμανία, η θυγατρική Lotrom ενημερώθηκε για την έναρξη διεξαγωγής έρευνας από τις αρμόδιες αρχές κατά της κρατικής λοταρίας CNLR, πελάτη του Ομίλου, αναφορικά με τυχόν τέλεση του αδικήματος της διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών χωρίς άδεια και για τυχόν συνέργεια σε αυτήν, σχετικά με τη λειτουργία των μηχανών βιντεολότο της CNLR, της οποίας ο Όμιλος υπήρξε τεχνολογικός πάροχος από το 2003 έως το 2014. Η Intralot έλαβε γνώση, μέσω της διαδικασίας δικαστικής συνδρομής, ότι και η ίδια, μαζί με την LOTROM και την Intracom, φέρονται ως συνεργοί της κρατικής λοταρίας CNLR στα ως άνω αδικήματα. Η Intralot αντέκρουσε δια υπομνήματος, που υποβλήθηκε αρμοδίως εντός του Φεβρουαρίου του 2016, τις ανωτέρω κατηγορίες. Δεδομένου του αρχικού σταδίου της έρευνας που ως στιγμής αφορά τη συλλογή αποδείξεων και τη διενέργεια ανακριτικών πράξεων και της υφής της υπόθεσης, καθώς και της μυστικότητας της ανακριτικής διαδικασίας δεν είναι δυνατός ο περαιτέρω σχολιασμός του θέματος καθώς και η εκτίμηση της τυχόν αρνητικής οικονομικής επίδρασης στα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου.

ι. Στην Πολωνία, ως αποτέλεσμα ελέγχου σε έξι καταστήματα στοιχημάτων που διενεργήθηκε από την Υπηρεσία Τελωνείων, θεωρήθηκε ότι υφίσταται παραβίαση του νόμου των τυχερών παιχνιδιών από την εφαρμογή του προωθητικού προγράμματος "E-Promotion" της θυγατρικής "Totolotek SA" και ξεκίνησε σχετική διοικητική διαδικασία, η οποία ολοκληρώθηκε με την έκδοση δευτεροβάθμιας απόφασης του Υπουργείου Οικονομικών για ανάκληση των έξι σχετικών αδειών, κατά της οποίας η εταιρία άσκησε προσφυγή στα διοικητικά δικαστήρια, η οποία απορρίφθηκε και κατά της σχετικής απόφασης ασκήθηκε έφεση που απορρίφθηκε. Για το σύνολο των υπολοίπων καταστημάτων εκδόθηκε δευτεροβάθμια απόφαση του Υπουργείου Οικονομικών με την οποία ανακλήθηκαν οι άδειες αυτών. Η εταιρία άσκησε προσφυγές στα διοικητικά δικαστήρια, οι οποίες απορρίφθηκαν. Η "Totolotek SA" άσκησε προσφυγές στο Ευρωπαϊκό Δικαστήριο Δικαιωμάτων του Ανθρώπου οι οποίες εκκρεμούν. Ήδη, από τον Δεκέμβριο του 2012, έχουν εκδοθεί νέες άδειες δυνάμει των οποίων η θυγατρική "Totolotek SA" λειτουργεί οπότε οι ανωτέρω υποθέσεις δεν θα επηρεάσουν τις δραστηριότητές της. Σε συνέχεια των ως άνω αποφάσεων του Υπουργείου Οικονομικών για ανάκληση των αδειών λειτουργίας επιβλήθηκε κατά της εταιρίας πρόστιμο ύψους 480 χιλιάδων Ευρώ. Η εταιρία προσέφυγε κατά της απόφασης αυτής και το δικαστήριο εξέδωσε απόφαση στις 13.5.2015 που δικαίωσε την "Totolotek SA" και ακύρωσε το πρόστιμο, ενώ και η σχετική έφεση που ασκήθηκε απερρίφθη από το Ανώτερο Διοικητικό Δικαστήριο της Βαρσοβίας καθιστώντας οριστική την απόφαση του δικαστηρίου που ακύρωσε το πρόστιμο. Στις 26 Μαρτίου 2019, ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε συμφωνία με την Merkur Sportwetten GmbH, θυγατρική του Ομίλου Gauselmann, που εδρεύει στο Espelkamp της Γερμανίας, για την πώληση της εξολοκλήρου θυγατρικής "Totolotek SA". Η συμφωνία αγοράς μετοχών έχει ήδη ολοκληρωθεί και αναμένεται η έγκριση από τις ρυθμιστικές αρχές.

ια. Τον Αύγουστο του 2012, δύο εταιρίες που εδρεύουν στις Βρετανικές Παρθένες Νήσους, άσκησαν αγωγή ενώπιον δικαστηρίου της Φλόριντα στις Η.Π.Α. (United States Bankruptcy Court Southern District of Florida, Miami Division) κατά διαφόρων εναγομένων συμπεριλαμβανομένης και της εταιρίας Supreme Ventures Limited ("SVL") της οποίας οι μετοχές είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στο Χρηματιστήριο της Τζαμάικα και στην οποία η INTRALOT κατείχε μέχρι την 10.10.2017 εμμέσως συμμετοχή. Ειδικότερα, σύμφωνα με την SVL, η αγωγή βασίζεται στους ίδιους ισχυρισμούς, σχετιζόμενους με απαιτήσεις, προ της αποκτήσεως της συμμετοχής της INTRALOT στην SVL, κατά τρίτων, αρχικών μετόχων ή/και διευθυντών της SVL ή μη, οι οποίοι είχαν προβληθεί σε αγωγή ενώπιον των δικαστηρίων της Τζαμάικα και οι οποίοι απερρίφθησαν, τόσο πρωτοδίκως όσο και σε δεύτερο βαθμό. Η Εταιρία φέρεται στην ως άνω αγωγή ως "Relief Defendant" το οποίο σημαίνει ότι δεν υπάρχει καν ισχυρισμός των εναγουσών ότι η INTRALOT έχει ενεργήσει, άμεσα ή έμμεσα, παρανόμως, αφού οι πράξεις φέρονται από τους ενάγοντες ως τελεσθείσες προ της απόκτησης μετοχών της SVL από την INTRALOT μέσω του Χρηματιστηρίου της Τζαμάικα. Η INTRALOT συμφωνεί με τη γνώμη της SVL ότι η αγωγή είναι παντελώς αβάσιμη και αναμένει ότι θα κερδίσει την δίκη ενώπιον των δικαστηρίων της Φλόριντα των Η.Π.Α. όπως άλλωστε συνέβη και ενώπιον των δικαστηρίων της Τζαμάικα.

ιβ. Στην Βραζιλία, πρώην διευθυντής της θυγατρικής εταιρίας άσκησε αγωγή κατ' αυτής με την οποία ζητά να του καταβληθούν διάφορα ποσά ως αμοιβή εκ της εργασιακής του σχέσης ύψους περίπου €240.000 και ως αμοιβή από σύμβαση παροχής υπηρεσιών υπολογιζόμενης ως ποσοστό 4% επί του τζίρου της θυγατρικής. Στις 23.08.2013 εκδόθηκε απόφαση του τοπικού δικαστηρίου που απέρριψε την αγωγή. Ο αντίδικος άσκησε έφεση επί της οποίας εκδόθηκε απόφαση στα τέλη του Ιουλίου του 2014 που παρέπεμψε την υπόθεση προς εκ νέου εκδίκαση στο πρωτοδικείο. Το δικαστήριο έκανε δεκτό το αίτημα του αντιδίκου αναφορικά με τα οφειλόμενα ποσά εκ της εργασιακής του σχέσης αλλά απέρριψε το αίτημα περί της αμοιβής από σύμβαση παροχής υπηρεσιών. Η εταιρία άσκησε έφεση στο ανώτερο εργατικό δικαστήριο η οποία απορρίφθηκε.

ιγ. Στις 30.07.2012, η Intralot άσκησε αγωγή ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών κατά της εταιρίας με την επωνυμία «Οργανισμός Διεξαγωγής Ιπποδρομιών Ελλάδος ΑΕ» (ΟΔΙΕ) ζητώντας την καταβολή ποσού €2.781.381,15 για παρασχεθείσες και μη πληρωθείσες υπηρεσίες συντήρησης εξοπλισμού. Η υπόθεση εκδικάστηκε στις 6.5.2015

και εκδόθηκε απόφαση που έκανε δεκτή την αγωγή της Intralot στο σύνολό της. Ο ΟΔΙΕ άσκησε έφεση κατά της πρωτόδικης απόφασης η οποία συζητήθηκε ενώπιον του Εφετείου Αθηνών την 1.11.2018 και αναμένεται η έκδοση απόφασης.

Επίσης, η Intralot προσέφυγε στις 13.8.2012 στην διαιτησία κατά της ίδιας ως άνω εταιρίας ΟΔΙΕ ΑΕ, ζητώντας την καταβολή ποσού €9.551.527,34 για παρασχεθείσες και μη πληρωθείσες υπηρεσίες λειτουργίας μηχανογραφικού συστήματος. Η διαιτητική επίλυση της διαφοράς ολοκληρώθηκε την 1.3.2013 και εκδόθηκε η υπ' αριθμ. 27/2013 διαιτητική απόφαση που δικαιώνει την Intralot και υποχρεώνει την ΟΔΙΕ ΑΕ να καταβάλει στην Intralot το σύνολο του αιτηθέντος ποσού (€9.551.527,34). Προς εξασφάλιση των απαιτήσεών της, η Intralot:

α) έχει ήδη εγγράψει δυνάμει της ανωτέρω διαιτητικής απόφασης στα βιβλία Υποθηκών του Υποθηκοφυλακείου Κρωπίας εις βάρος ακινήτου της ΟΔΙΕ ΑΕ, ήτοι επί των οικοπέδων που λειτουργεί ο Ιππόδρομος Αθηνών στο Μαρκόπουλο Αττικής, μετά των εις αυτό κτισμάτων, υποθήκη ποσού €11.440.655,35,

β) έχει ήδη εγγράψει δυνάμει της υπ' αριθμ. 2209/2014 απόφασης του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών στα βιβλία Υποθηκών του Υποθηκοφυλακείου Κρωπίας εις βάρος ιδίου ως άνω ακινήτου της ΟΔΙΕ ΑΕ προσημείωση υποθήκης ποσού €9.481.486,11,

γ) προχώρησε την διαδικασία αναγκαστικής εκτέλεσης κατά της ΟΔΙΕ ΑΕ προκειμένου να ικανοποιηθούν οι απαιτήσεις της.

Επιπλέον, στις 20.3.2014, η Intralot άσκησε αγωγή ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών κατά της ΟΔΙΕ ΑΕ ζητώντας την καταβολή ποσού €8.043.568,69 που της οφείλεται εκ της από 06/03/2012 «Σύμβασης Συντήρησης και Λειτουργίας του Μηχανογραφικού Συστήματος Συγκεντρωτή Αμοιβαίου Ιπποδρομιακού Συστήματος του ΟΔΙΕ». Η αγωγή εκδικάστηκε στις 4.10.2017 και εκδόθηκε απόφαση που έκανε δεκτή την αγωγή στο σύνολό της. Η ΟΔΙΕ ΑΕ άσκησε έφεση κατά της απόφασης που έχει προσδιοριστεί για εκδίκαση ενώπιον του Εφετείου Αθηνών στις 24.10.2019.

Η κατάσχεση επί του ανωτέρω ακινήτου της ΟΔΙΕ ΑΕ στο Μαρκόπουλο Αττικής που επεβλήθη στο πλαίσιο της ως άνω διαδικασίας αναγκαστικής εκτέλεσης κατά της ΟΔΙΕ ΑΕ, ήρθη με την συναίνεση της Intralot στις 15.12.2015 σε εκτέλεση των όρων του από 24.11.2015 συμφωνητικού μεταξύ Intralot και ΟΔΙΕ Α.Ε. με το οποίο ρυθμίστηκε η εξόφληση του συνόλου των ανωτέρω απαιτήσεων της Intralot. Με το συμφωνητικό αυτό η ΟΔΙΕ ΑΕ εκχώρησε στην Intralot τα 2/3 του μισθώματος που θα λαμβάνει από την εκμίσθωση του ακινήτου αυτού στην εταιρία «Ιπποδρομίες Α.Ε.». Έχει ήδη αρχίσει η καταβολή των εκχωρηθέντων μισθωμάτων στην Intralot.

ιδ. Πρώην στέλεχος της Εταιρίας άσκησε αγωγή ενώπιον του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών με την οποία ζητά την καταβολή του ποσού των €121.869,81 ως μη καταβληθείσες αποδοχές. Η αγωγή έχει οριστεί να εκδικαστεί στις 25.5.2016, οπότε και αναβλήθηκε λόγω της αποχής των δικηγόρων για τις 04.06.2018, οπότε και συζητήθηκε και αναμένεται η έκδοση απόφασης. Η νομική υπηρεσία της Εταιρίας εκτιμά ότι, κατόπιν της επ' ακροατηρίω συζητήσεως της υποθέσεως, η ως άνω αγωγή δεν θα ευδοκιμήσει.

ιε. Στην Πολωνία ασκήθηκε αγωγή κατά της θυγατρικής "Totolotek SA" από παίκτη στοιχήματος που ισχυρίζεται ότι του οφείλεται το ποσό των 861.895PLN (€200.375) το οποίο δεν του κατεβλήθη από την ως άνω θυγατρική λόγω παραβίασης του κανονισμού στοιχημάτων από τον αντίδικο. Η "Totolotek SA" έχει ζητήσει να εκδικαστεί η υπόθεση ενώπιον του δικαστηρίου της Βαρσοβίας (αντί του δικαστηρίου της πόλης Torun) και η αίτηση έγινε δεκτή, ωστόσο ο αντίδικος άσκησε προσφυγή κατ' αυτής ζητώντας να παραμείνει η υπόθεση προς εκδίκαση στο δικαστήριο της Torun η οποία απορρίφθηκε από το δικαστήριο και πλέον η υπόθεση θα οριστεί εκ νέου προς εκδίκαση από το δικαστήριο της Βαρσοβίας. Στις 26 Μαρτίου 2019, ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε συμφωνία με την Merkur Sportwetten GmbH, θυγατρική του Ομίλου Gauselmann, που εδρεύει στο Espelkamp της Γερμανίας, για την πώληση της εξολοκλήρου θυγατρικής "Totolotek SA". Η συμφωνία αγοράς μετοχών έχει ήδη ολοκληρωθεί και αναμένεται η έγκριση από τις ρυθμιστικές αρχές.

ιστ. Μεταξύ αφενός της θυγατρικής εταιρίας Intralot Leasing Netherlands B.V. ως μισθώτριας και της Εταιρίας ως εγγυήτριας και αφετέρου της εταιρίας Econocom Nederland B.V. υφίσταται διαφωνία αναφορικά με την από 28.3.2013 σύμβαση πώλησης και επαναμίσθωσης εξοπλισμού και ειδικότερα σχετικά με απαίτηση της Econocom Nederland B.V. για περαιτέρω πληρωμές προς αυτήν. Κατά τους όρους της σύμβασης είχε παραδοθεί στην Econocom Nederland B.V. εγγυητική επιστολή (stand-by letter of credit) ύψους €5 εκατ. εκδόσεως της γαλλικής τραπέζης Societe Generale. Η Εταιρία ζήτησε από το αρμόδιο Γαλλικό δικαστήριο στο Παρίσι την μη κατάπτωση της ανωτέρω εγγυητικής επιστολής και το δικαστήριο εξέδωσε προσωρινή απόφαση που απαγόρευσε στην Societe Generale την πληρωμή ποσών εκ της ανωτέρω εγγυητικής επιστολής προς την Econocom Nederland B.V. μέχρι την εκδίκαση της υπόθεσης, μετ' αναβολήν, στις 17.01.2017. Επιπροσθέτως, η Εταιρία άσκησε ασφαλιστικά μέτρα στην Ολλανδία κατά της Econocom Nederland B.V. και το δικαστήριο έκανε δεκτή την σχετική αίτηση και απαγόρευσε στην Econocom Nederland B.V. να ζητήσει, μέχρι την έκδοση οριστικής απόφασης, την κατάπτωση της ως άνω εγγυητικής επιστολής και της σχετικής εταιρικής εγγυήσεως απειλώντας την Econocom Nederland B.V. με ποινή ύψους €10 εκατ. σε περίπτωση παραβίασης της απαγόρευσης. Κατά της απόφασης των ασφαλιστικών μέτρων η Econocom Nederland B.V. άσκησε έφεση η οποία εκδικάστηκε στις 13.11.2017 και εκδόθηκε απόφαση που απέρριψε την έφεση και διατήρησε σε ισχύ την απόφαση των ασφαλιστικών μέτρων. Κατ΄αυτής η Econocom Nederland B.V. άσκησε αναίρεση η οποία εκκρεμεί. Παράλληλα η Εταιρία άσκησε κυρία αγωγή με αίτημα να αναγνωριστεί ότι δεν οφείλονται περαιτέρω ποσά στην Econocom Nederland

B.V. δυνάμει της ανωτέρω σύμβασης η οποία εκδικάστηκε και έγινε δεκτή από το δικαστήριο. Κατά της απόφασης αυτής η Econocom Nederland B.V. άσκησε έφεση η οποία εκκρεμεί.

ιζ. Στην Ρουμανία η εταιρία "INTRAROM SA" που εδρεύει στην Ρουμανία, προσέφυγε στην διαιτησία κατά της Intralot, ενώπιον του Διαιτητικού Δικαστηρίου του Ρουμανικού Επιμελητηρίου Εμπορίου και Βιομηχανίας, αιτούμενη να της επιδικαστούν τα ποσά των 3.960.649,42 Ρουμανικών Λέι (€849.287) εκ μη πληρωθέντων τιμολογίων, των 3.210.848,10 Ρουμανικών Λέι (€688.506) για ποινική ρήτρα καθυστέρησης πληρωμής αυτών μέχρι την 11.7.2017 και περαιτέρω ποινική ρήτρα από την 11.7.2017 μέχρι την εξόφληση. Η διαιτητική εκδίκαση βρίσκεται σε εξέλιξη, επόμενη δικάσιμος ορίστηκε η 9η Μαΐου 2019 και η Intralot διατηρεί την άποψη ότι έχει σοβαρά επιχειρήματα για την αντίκρουση των αιτημάτων της "INTRAROM SA".

ιη. Στην Κύπρο, η Εθνική Αρχή Στοιχημάτων είχε αναστείλει την άδεια του αποδέκτη Κλάσης Α' της εταιρίας Royal Highgate Pcl Ltd στην οποία η Εταιρία διατηρεί έμμεση συμμετοχή 35,08% περίπου, αρχικά για περίοδο δύο μηνών, με τον ισχυρισμό της μη συμμόρφωσης της Royal Highgate Pcl Ltd. με συγκεκριμένους όρους της άδειας. Η Royal Highgate Pcl Ltd. θεωρώντας ότι τα αιτούμενα από την Εθνική Αρχή Στοιχημάτων είναι πέραν των προβλέψεων του νόμου, άσκησε προσφυγή ενώπιον του αρμοδίου διοικητικού δικαστηρίου της Λευκωσίας που εκδικάστηκε στις 30.3.2018. Η απόφαση που εκδόθηκε απορρίπτει την προσφυγή για τυπικούς λόγους. Η Royal Highgate Pcl Ltd. άσκησε έφεση κατά της απόφασης η οποία βρίσκεται στο στάδιο της εκδίκασης. Παράλληλα η Royal Highgate Pcl Ltd. έχει ασκήσει άλλες τρεις προσφυγές κατά πράξεων της Εθνικής Αρχής Στοιχημάτων αναφορικά με την αναστολή της άδειας της Royal Highgate Pcl Ltd. οι οποίες εκκρεμούν. Η Εθνική Αρχή Στοιχημάτων άρχισε διαδικασία για την ανάκληση της άδειας της Royal Highgate Pcl Ltd. επί της οποίας η Royal Highgate Pcl Ltd. παρουσίασε τις απόψεις της στις 30.11.2018, χωρίς περαιτέρω ενέργειες από την πλευρά της Εθνικής Αρχής Στοιχημάτων. Στις 31.12.2018, η συμβατική διάρκεια της άδειας της Royal Highgate Pcl Ltd. έληξε.

ιθ. Στις Η.Π.Α., στην πολιτεία South Carolina, ασκήθηκαν ομαδικές αγωγές κατά της τοπικής λοταρίας South Carolina Education Lottery Commission και της θυγατρικής Intralot, Inc. που εδρεύει στις Η.Π.Α., για παράβαση συμβάσεως με τον ισχυρισμό ότι λόγω δυσλειτουργίας του συστήματος υπήρχαν κερδίζοντα δελτία της λοταρίας που δεν πληρώθηκαν και ζητώντας αποζημίωση συνολικά περίπου 35εκατ. δολαρίων Η.Π.Α. (€30,6 εκατ.). Το τοπικό δικαστήριο έκανε δεκτές τις προσφυγές της Intralot, Inc. σε δύο αγωγές κρίνοντας ότι οι ενάγοντες δεν είχαν εξαντλήσει τις διοικητικές διαδικασίες. Ασκήθηκαν εφέσεις από την άλλη πλευρά. Η διοίκηση του Ομίλου στηριζόμενη σε γνώμες ειδικών τοπικών νομικών συμβούλων εκτιμά ότι οι αγωγές έχουν μικρή πιθανότητα ευδοκίμησης. Σημειώνουμε ότι για τέτοιες περιπτώσεις ο Όμιλος έχει σχετική ασφαλιστική κάλυψη.

κ. Πρώην εργαζόμενος της Εταιρίας άσκησε αγωγές ενώπιον του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών με τις οποίες ζητά με την μεν πρώτη την καταβολή του ποσού των €133.179,47 ως μη καταβληθείσες αποδοχές και €150.000 ως ηθική βλάβη, με την δε δεύτερη το ποσό των €259.050 ως μισθούς υπερημερίας υπολογιζόμενους έως 3.12.2019 και €150.000 ως ηθική βλάβη. Η πρώτη αγωγή εκδικάστηκε στις 28.2.2018 και εκδόθηκε απόφαση που έκανε εν μέρει δεκτή την αγωγή για το ποσό των €46.500,82, ενώ η δεύτερη είχε προσδιοριστεί να εκδικαστεί στις 10.5.2018 οπότε και αναβλήθηκε για τις 24.01.2019 και εκείνη την ημέρα για την 11.10.2019.

κα. Στο Μαρόκο, κοινοποιήθηκε απόφαση στην θυγατρική εταιρία Intralot Maroc με την οποία αυτή καλείται να καταβάλει το ποσό των 3.360.000 MAD (€306.628) σε προμηθεύτρια εταιρία. Η εταιρία Intralot Maroc έχει ασκήσει έφεση η οποία εκκρεμεί.

κβ. Η Εταιρία προσέφυγε την 1.4.2019 στο ICC International Court of Arbitration ζητώντας να αναγνωριστεί ότι η χρήση τερματικών και του λογισμικού τους από την αντίδικο εταιρία Sisal SpA στο Μαρόκο παραβιάζει τους όρους της σχετικής σύμβασης.

Μέχρι την 12/4/2019, πέραν των υποθέσεων για τις οποίες σχηματίστηκε πρόβλεψη, η Διοίκηση του Ομίλου θεωρεί ότι οι λοιπές εκκρεμοδικίες θα τελεσιδικήσουν χωρίς να επιφέρουν σημαντική επίδραση στην οικονομική θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρίας.

Β. ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ
Ι) ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΧΡΗΣΕΙΣ
ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε.	2013-2018
ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΤΟΙΧΗΜΑΤΩΝ Α.Ε.	2013-2018
BETTING CYPRUS LTD	2013-2018
INTRALOT IBERIA HOLDINGS SA	2014-2018
INTRALOT JAMAICA LTD	2010-2018
INTRALOT TURKEY A.S.	2014-2018
INTRALOT DE MEXICO LTD	2009-2018
INTRALOT CHILE SPA	2016-2018
INTELTEK INTERNET AS	2014-2018
POLDIN LTD	2014-2018
ΑΤΡΟΠΟΣ Α.Ε.	2010-2018
INTRALOT SERVICES S.A.	2015-2018
INTRALOT ADRIATIC DOO	2015-2018
BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP	2015-2018
INTRALOT MAROC S.A.	2016-2018
GAMING SOLUTIONS INTERNATIONAL LTDA	2013-2018
INTRALOT INTERACTIVE S.A.	2013-2018
INTRALOT GLOBAL SECURITIES B.V.	2013-2018
INTRALOT CAPITAL LUXEMBOURG S.A.	2017-2018
INTRALOT FINANCE LUXEMBOURG S.A.	2017
INTRALOT GLOBAL HOLDINGS B.V.	2013-2018
INTRALOT INC	2014-2018
DC09 LLC	2014-2018
INTRALOT AUSTRALIA PTY LTD	2014-2018
INTRALOT GAMING SERVICES PTY	2014-2018
ILOT CAPITAL UK LTD	2017-2018
ILOT INVESTMENT UK LTD	2017-2018
INTRALOT NEDERLAND B.V.	2010-2018
INTRALOT BENELUX B.V.	2018
LOTROM S.A.	2013-2018
INTRALOT BEIJING Co LTD	2007-2018
TECNO ACCION S.A.	2012-2018
TECNO ACCION SALTA S.A.	2015-2018
MALTCO LOTTERIES LTD	2004-2018
INTRALOT NEW ZEALAND LTD	2013&2017-2018
INTRALOT DO BRAZIL LTDA	2013-2018
OLTP LTDA	2013-2018
INTRALOT GERMANY GMBH	2016-2018
INTRALOT SOUTH KOREA S.A.	2007-2018
INTRALOT FINANCE UK LTD	2017-2018

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΧΡΗΣΕΙΣ
WHITE EAGLE INVESTMENTS LTD	2017-2018
BETA RIAL Sp.Zoo	2014-2018
POLLOT Sp.Zoo	2014&2016-2018
TOTOLOTEK S.A.	2014-2018
INTRALOT SLOVAKIA SPOL. S.R.O.	2014-2018
NIKANTRO HOLDINGS Co LTD	2013-2018
LOTERIA MOLDOVEI S.A.	2014-2018
INTRALOT BETTING OPERATIONS (CYPRUS) LTD	2013-2018
ROYAL HIGHGATE LTD	2013-2018
INTRALOT LEASING NEDERLAND B.V.	2013-2018
INTRALOT IRELAND LTD	2014-2018
BILOT INVESTMENT LTD	2016-2018
EUROBET LTD	2012-2018
EUROBET TRADING LTD	2014-2018
ICS S.A.	2013-2018
INTRALOT GLOBAL OPERATIONS B.V.	2016-2018
GARDAN LTD	-
GAMEWAY LTD	2016-2018
INTRALOT ITALIAN INVESTMENTS B.V.	2017-2018
BIT8 LTD	2013-2018
INTRALOT CYPRUS GLOBAL ASSETS LTD	2013-2018
INTRALOT OOO	2016-2018
INTRALOT ST. LUCIA LTD	2012-2018
INTRALOT GUATEMALA S.A.	2009-2018
LOTERIAS Y APUESTAS DE GUATEMALA S.A.	2009-2018
INTRALOT HOLDINGS INTERNATIONAL LTD	2013-2018
INTRALOT INTERNATIONAL LTD	2013-2018
INTRALOT OPERATIONS LTD	2013-2018
NETMAN SRL	2013-2018
BILOT EOOD	2013-2018
EUROFOOTBALL LTD	2012-2018
INTRALOT TECHNOLOGIES LTD	2013-2018
INTRALOT LOTTERIES LTD	2013-2018
INTRALOT BUSINESS DEVELOPMENT LTD	2013-2018
GAMING SOLUTIONS INTERNATIONAL SAC	2014-2018
NAFIROL S.A.	-
LEBANESE GAMES S.A.L	-
INTRALOT HONG KONG HOLDINGS LTD	-
ENTERGAMING LTD	-
INTRALOT BETTING OPERATIONS RUSSIA LTD	2013-2018

INTRALOT ASIA PACIFIC LTD	2017-2018
INTRALOT ASIA PACIFIC LTD	2016-2017
WHITE EAGLE INVESTMENTS LTD	2016-2017
BETA RIAL Sp.Zoo	2013-2017
INTRALOT DE COLOMBIA (BRANCH)	2013-2018
INTRALOT BETTING OPERATIONS RUSSIA LTD	2012-2017
INTRALOT DE COLOMBIA (BRANCH)	2012-2017

Ολοκληρώθηκαν οι φορολογικοί έλεγχοι στην Intralot Finance Luxembourg S.A. (η οποία έχει απορροφηθεί από την Intralot Capital Luxembourg S.A.) για τις χρήσεις 2013 & 2016 (αναφορικά με τον ΦΠΑ) και στην Intralot Leasing Nederland BV επίσης έλεγχος ΦΠΑ για την περίοδο από 1/1/2013-30/6/2014, ενώ στην Gaming Solution International SAC ολοκληρώθηκε ο έλεγχος σχετικά με την καταβολή του φόρου μερισμάτων. Στην Lotrom S.A. ο έλεγχος που είχε ξεκινήσει από τις τοπικές φορολογικές αρχές αναφορικά με τις οικονομικές δραστηριότητες επί συναλλαγών που υπόκεινται σε ΦΠΑ για την περίοδο 2004-2014 ολοκληρώθηκε στο τέταρτο τρίμηνο του 2016. Δεν έχει κοινοποιηθεί μέχρι στιγμής στην εταιρία φύλλο ελέγχου. Στην Intralot Operations Ltd έγινε αντιστροφή πρόβλεψης φόρου εισοδήματος και προστίμων αξίας €66χιλ. για τις χρήσεις 1/1/2007-31/12/2009 έπειτα από κοινοποίηση σχετικής πράξης προσδιορισμού φόρου. Στην Intralot Maroc SA κοινοποιήθηκε απόφαση έναρξης φορολογικού ελέγχου και Φ.Π.Α. για τις χρήσεις 2016 & 2017 χωρίς να έχει κοινοποιηθεί μέχρι στιγμής το αποτέλεσμα του ελέγχου και σε αυτά τα πλαίσια η εταιρία αποφάσισε να προχωρήσει σε σχηματισμό σχετικής πρόβλεψης ποσού €450 χιλ.. Τέλος ολοκληρώθηκε περιορισμένη φορολογική επισκόπηση έτους 2016 στην Intralot Iberia Holdings SA. Είναι σε εξέλιξη φορολογικός έλεγχος στην Inteltek Internet AS για τις χρήσεις 2014-2015 καθώς και στη Bilyoner Interaktif Hizmetler A.S. για τις χρήσεις 2015-2017. Στα πλαίσια του Ν.2238/94 άρθ. 82 παρ. 5 και της ΠΟΛ.1159/2011, οι εταιρίες, Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε. και Intralot Interactive Α.Ε. έχουν λάβει φορολογικό πιστοποιητικό για τις χρήσεις 2013-2017, η Εταιρία Ιντραλοτ Α.Ε. για τις χρήσεις 2014-2017 και η εταιρία Intralot Services Α.Ε. για τις χρήσεις 2015-2017. Στις προαναφερθείσες ελληνικές ΑΕ είναι σε εξέλιξη η έκδοση φορολογικού πιστοποιητικού για την χρήση 2018. Στην Ιντραλότ Α.Ε. κατά τον φορολογικό έλεγχο της χρήσης 2011 καταλογίσθηκαν φόροι από λογιστικές διαφορές πλέον προσαυξήσεων ύψους €3,9 εκατ.. Η Εταιρία άσκησε ενδικοφανείς προσφυγές κατά των σχετικών φύλλων ελέγχου με αποτέλεσμα μείωση των φόρων στα €3,34 εκατ.. Η Εταιρία κατέθεσε νέες προσφυγές στα Ελληνικά Διοικητικά Δικαστήρια τα οποία δεν την δικαίωσαν και κατέθεσε αίτηση αναίρεσης ενώπιον του ΣτΕ. Η διοίκηση της Εταιρίας και οι νομικοί της σύμβουλοι εκτιμούν ότι υπάρχουν σημαντικές πιθανότητες η αίτηση να ευδοκιμήσει σε τελικό βαθμό κατά το μεγαλύτερο μέρος της. Η Εταιρία έχει σχηματίσει επαρκείς σχετικές προβλέψεις και έχει καταβάλλει και το σύνολο των φόρων. Στην Ιντραλοτ Α.Ε. τέλος, έχει κοινοποιηθεί εντολή ελέγχου για την χρήση 2013 και μερικού επανελέγχου των ετών 2011 και 2012 καθώς και μερικού ελέγχου επί θεμάτων ΦΠΑ για την περίοδο 01/02/2010-31/10/2012 .

ΙΙ) ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ & ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΧΡΗΣΕΙΣ
LOTRICH INFORMATION Co LTD	2018
INTRALOT SOUTH AFRICA LTD	2017-2018
GOREWARD LTD	-
GOREWARD INVESTMENTS LTD	-
PRECIOUS SUCCESS LTD GROUP	2013-2018
GAIN ADVANCE GROUP LTD	-
OASIS RICH INTERNATIONAL LTD	-
WUSHENG COMPUTER TECHNOLOGY (SHANGHAI) CO LTD	2018
UNICLIC LTD	2005-2018
DOWA LTD	2013-2018
GAMENET GROUP S.p.A.	2016-2018
GAMENET S.p.A.	2014-2018
INTRALOT ITALIA S.p.A	2014-2018
GAMENET ENTERTAINMENT S.R.L.	2014-2018
EASY PLAY S.R.L.	2017-2018

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΧΡΗΣΕΙΣ
LA CHANCE S.R.L.	2016-2018
SLOT PLANET S.R.L.	2016-2017
GAMENET SCOMMESSE S.p.A.2	2014-2017
TOPPLAY S.R.L.	2014-2018
GNETWORK S.R.L.	2015-2018
BILLIONS ITALIA S.R.L.	2015-2018
JOLLY VIDEOGIOCHI S.R.L.	2014-2018
ROSILSPORT S.R.L	2014-2018
NEW MATIC S.R.L.	2014-2018
AGESOFT S.R.L.	2016-2018
GOLDBET S.R.L.	2013-2018
KARENIA ENTERPRISES COMPANY LTD	2010-2018
INTRALOT DE PERU SAC	2015-2018
SERVICIOS TRANSDATA S.A. 1	2012-2013

[1] Η εταιρία Servicios Transdata SA έχει συγχωνευτεί με την Intralot De Peru S.A.C.
[2] Η εταιρία Gamenet Scommesse S.p.A. συγχωνεύτηκε με την Gamenet S.p.A. την 1/1/2018.

Ολοκληρώθηκε ο φορολογικός έλεγχος για την χρήση 2016 στην Intralot South Africa Ltd χωρίς να προκύψουν φορολογικές επιβαρύνσεις. Στην Servicios Transdata S.A. ολοκληρώθηκε το 2014 ο έλεγχος του φόρου εισοδήματος για την χρήση 2008 και του ΦΠΑ για την περίοδο 1/1/2008-30/6/2009 βεβαιώνοντας επιπρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις ποσού €3,4 εκατ.. Η εταιρία έχει ξεκινήσει διαδικασία ένστασης σύμφωνα με την οικεία νομοθεσία για ακύρωση των επιβληθέντων φόρων και προστίμων. Οι νομικοί σύμβουλοι της εταιρίας πιστεύουν ότι η πιθανότερη έκβαση της υπόθεσης θα είναι θετική.

Στις 16 Μαρτίου του 2018 οι φορολογικές αρχές του Lazio, ολοκλήρωσαν τον φορολογικό έλεγχο στην εταιρία Gamenet S.p.A σχετικά με τις χρήσεις 2013-2014-2015 και εξέδωσαν την σχετική έκθεση ελέγχου που περιλάμβανε τις εξής αξιώσεις: σχετικά με το φόρο εισοδήματος εταιριών (IRES) το εύρημα ήταν μεγαλύτερο φορολογητέο εισόδημα περίπου €53,4 εκατ. το οποίο αντιστοιχεί σε μεγαλύτερο IRES ποσού περίπου €14,7 εκατ., σχετικά με τον περιφερειακό φόρο (IRAP) το εύρημα ήταν μεγαλύτερο φορολογητέο εισόδημα περίπου €58,2 εκατ. το οποίο αντιστοιχεί σε μεγαλύτερο IRAP ποσού περίπου €3,0 εκατ., και εξακρίβωσε την μη εφαρμογή παρακρατούμενου φόρου επί ποσού €25 εκατ. που αντιστοιχεί σε υψηλότερη οφειλή παρακρατηθέντος φόρου ποσού €3,0 εκατ.. Ειδικότερα, οι φορολογικές αρχές του Lazio,

- στο πρώτο εύρημα, θεώρησαν ένα συμβόλαιο υπηρεσιών ως μια συμφωνία για τον καταμερισμό των κερδών (profit sharing) και απέρριψαν τις σχετικές εκπτώσεις φόρου για IRES και IRAP,
- στο δεύτερο εύρημα, αμφισβήτησαν την μη εφαρμογή παρακρατούμενου φόρου σε ποσά τα οποία καταβλήθηκαν σε προμηθευτή υπηρεσιών, στη βάση ότι το συνολικό οφειλόμενο ποσό στον προμηθευτή θα έπρεπε να θεωρηθεί ως δικαιώματα (royalties) υποκείμενα σε παρακρατούμενο φόρο 5%,
- στο τρίτο εύρημα, αμφισβήτησαν την μη εφαρμογή παρακρατούμενου φόρου στους καταβληθέντες τόκους σε μια εταιρία επειδή αμφισβήτησαν (με βάση τον έλεγχο) το καθεστώς του δικαιούχου (beneficial owner), σχετικά καθορισμό του δικαιώματος για εκπτώσεις ή απαλλαγές από παρακρατούμενο φόρο εκπιπτόμενο στην πηγή,
- στο τέταρτο εύρημα, αμφισβήτησαν την εκπεσιμότητα, για σκοπούς IRES και IRAP, των αμοιβών διαχείρισης (management fees) σχετικά με μία σύμβαση συμβουλευτικών υπηρεσιών με μία αλλοδαπή εταιρία,
- στο πέμπτο εύρημα, αμφισβήτησαν την εκπεσιμότητα, για σκοπούς IRAP, του αποσβεσμένου κόστους σχετικά με το ομολογιακό δάνειο και άλλα.
- στο έκτο εύρημα, θεώρησαν την αμοιβή αναδοχής (underwriting fee) σχετικά με το ομολογιακό δάνειο ως καταβολές τόκων και επομένως αμφισβήτησαν την μη εφαρμογή παρακρατούμενου φόρου.

Επισημαίνεται ότι η διοίκηση της Gamenet S.p.A ενώ πιστεύει (βασιζόμενη στην γνώμη από αξιόπιστους επαγγελματίες εμπειρογνώμονες) ότι οι εκθέσεις είναι μαχητές από πολλές απόψεις, μετά την κοινοποίηση κλήσεων από τις φορολογικές αρχές στις 27 Απριλίου του 2018, η εταιρία θεώρησε σκόπιμο να προβεί σε προσπάθειες που θα οδηγήσουν στην επίτευξη διακανονισμού με τις φορολογικές αρχές προκειμένου να αποφύγει την δικαστική διαδικασία, της οποίας ο εγγενής κίνδυνος είναι αυξημένος από την ύπαρξη χρεώσεων αναφορικά με διάφορα έτη, πολλές από τις οποίες εμπεριέχουν σύνθετα νομικά θέματα για τα οποία δεν υπάρχει ξεκάθαρο νομικό προηγούμενο. Μετά τις σχετικές διαδικασίες, στις 15 Μαΐου του 2018, η εταιρία έκανε αποδεκτή την τελική πρόταση συμβιβασμού που υπέβαλαν οι φορολογικές αρχές σχετικά τις φορολογικές χρήσεις 2012-2015, για ένα συνολικό ποσό €5,2 εκατ. συμπεριλαμβανομένων προστίμων και σχετικών προσαυξήσεων (συγκρινόμενο με αξιώσεις που υπολογίζονται σε περίπου €51,5 εκατ.) και κατέβαλε πλήρως το παραπάνω ποσό κατά την περίοδο 18-30 Μαΐου 2018. Η αναλογία του Ομίλου Ιντραλότ (20% - €1 εκατ.) από τις επιδράσεις διακανονισμού (€5,2 εκατ.) αποτυπώνεται στα αποτελέσματα του 2018.

Γ. ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ

(i) Δεσμεύσεις από λειτουργικά μισθώματα

Την 31η Δεκεμβρίου 2018 στον Όμιλο υπήρχαν ποικίλες συμφωνίες λειτουργικής μίσθωσης που αφορούν την ενοικίαση κτιρίων, μηχανημάτων και μεταφορικών μέσων. Τα έξοδα ενοικίασης περιλαμβάνονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της περιόδου που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2018. Τα ελάχιστα μελλοντικά πληρωτέα μισθώματα ενοικίασης (σε μελλοντικές ονομαστικές - μη προεξοφλημένες – αξίες) βάσει μη ακυρώσιμων συμβολαίων λειτουργικής μίσθωσης, όπως ορίζονται από το ΔΛΠ 17, την 31η Δεκεμβρίου 2018 έχουν ως κάτωθι:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Εντός 1 έτους	6.623	5.372	738	835
Μεταξύ 2 και 5 ετών	10.527	5.598	1.656	2.057
Πέραν των 5 ετών	3.390	796	490	738
Σύνολο	**20.540**	**11.766**	**2.884**	**3.630**

ii) Εγγυήσεις:

Η Εταιρία και ο Όμιλος την 31η Δεκεμβρίου 2018 είχαν τις παρακάτω ενδεχόμενες υποχρεώσεις από εγγυήσεις για:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Συμμετοχή σε διαγωνισμούς	8.734	8	0	8
Καλής εκτέλεσης	148.565	172.255	33.183	34.814
Χρηματοδότηση	4.410	9.794	120	6.800
Λοιπές	**227**	**302**	**227**	**302**
Σύνολο	**161.936**	**182.359**	**33.530**	**41.924**

	ΟΜΙΛΟΣ	
	31/12/2018	31/12/2017
Εγγυήσεις εκδοθείσες από την μητρική και θυγατρικές:		
- προς τρίτους	161.936	182.335
- προς τρίτους για λογαριασμό συγγενών	0	24
Σύνολο	**161.936**	**182.359**

	ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016
Εγγυήσεις εκδοθείσες από την μητρική:		
- προς τρίτους για λογαριασμό θυγατρικών	31.373	38.406
- προς τρίτους για λογαριασμό συγγενών	0	24
- προς τρίτους για λογαριασμό της	2.157	3.494
Σύνολο	**33.530**	**41.924**

Δικαιούχοι εγγυήσεων:

Συμμετοχή σε διαγωνισμούς: Hrvatska Lutrija D.O.O, South Dakota Lottery

Καλής εκτέλεσης: Arkansas Lottery Commission, Centre Monetique Interbancaire (CMI), City of Torrington, DC Lottery Board, Georgia Lottery Corporation, GPT Pty Ltd, Hrvatska Lutrija D.O.O., Icra Dairesi Mudurlugu, Idaho State Lottery, Camelot Illinois LLC, La Societe de Gestion de la Loterie National & la Marocaine des Jeux et des Sports, Loteria do Estado de Minas Gerais, Lotteries Commission of Western Australia, Lotto Hamburg, Louisiana Lottery Commission, Lutrija Bosne i Hercegovine D.O.O., Malta Gaming Authority, Milli Piyango Idaresi Genel Mudurlugu, National Betting Authority of Cyprus, New Hampshire Lottery Commission, New Mexico Lottery Authority, Ohio Lottery, Polla Chilena de Beneficencia S.A., South Carolina Education Lottery, South Carolina Education Lottery Systems & Other Services, Spor Toto Teskilat Baskanligi, State of Montana, State of Ohio - Department of Administrative Services, State of Vermont - Vermont Lottery Commission, Stichting Exploitatie Nederlandse Staatsloterij, T.C. Basbakanlik Genclik ve Spor Genel Mudurlugu Spor Toto Teskilat Baskanligi, Totalizator Sportowy Sp. Z.o.o., Town of Greybull, Town of Jackson, City of Gillette, Wyoming Lottery Corporation, Κοινωνία της Πληροφορίας Α.Ε., ΟΠΑΠ Α.Ε, Τελωνείο Αερολιμένος Ελ. Βενιζέλος, Τελωνείο Ελευσίνας

Χρηματοδότηση: Milli Piyango Idaresi Genel Mudurlugu, Bogazici Kurumlar Vergi Dairesi Mudurlugu, Denizli 9.Icra Mudurlugu, State of Ohio - Department of Health, Hanseatische Immobilienfonds Gmbh

Λοιπές: Teknoloji Holdings

(iii) Δεσμεύσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις

ΟΜΙΛΟΣ	Ελάχιστες πληρωμές 31/12/2018	Παρούσα αξία ελάχιστων πληρωμών 31/12/2018	Ελάχιστες πληρωμές 31/12/2017	Παρούσα αξία ελάχιστων πληρωμών 31/12/2017
Εντός 1 έτους	1.828	1.726	1.462	1.418
Μεταξύ 2 και 5 ετών	1.844	1.797	1.397	1.389
Πέραν των 5 ετών	0	0	0	0
Μείον: Τόκοι	-149	0	-52	0
Σύνολο	**3.523**	**3.523**	**2.807**	**2.807**

Η Εταιρία δεν έχει υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις.

(iv) Λοιπές δεσμεύσεις

Ο Όμιλος έχει συμβατικές υποχρεώσεις για την αγορά τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών για τη διασύνδεση σημείων πώλησης. Οι ελάχιστες μελλοντικές πληρωμές για την υπολειπόμενη διάρκεια των συμβάσεων την 31η Δεκεμβρίου 2018 ήταν:

ΟΜΙΛΟΣ	31/12/2018	31/12/2017
Εντός 1 έτους	2.010	2.875
Μεταξύ 2 και 5 ετών	2.021	3.096
Πέραν των 5 ετών	0	0
Σύνολο	**4.031**	**5.971**

2.33 ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

Περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και προκλήσεων

Οι διεθνείς δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους στη λειτουργία του Ομίλου, λόγω των συνεχών μεταβολών του παγκόσμιου χρηματοοικονομικού περιβάλλοντος. Ο Όμιλος πέρα από τους παραδοσιακούς κινδύνους, δηλαδή κίνδυνο ρευστότητας και πιστωτικό κίνδυνο, αντιμετωπίζει και κινδύνους αγοράς. Οι κυριότεροι από τους κινδύνους αυτούς είναι ο συναλλαγματικός κίνδυνος και ο κίνδυνος επιτοκίων. Το πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνου αποτελεί μία δυναμική διαδικασία που εξελίσσεται συνεχώς και προσαρμόζεται ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς και στοχεύει στον περιορισμό ενδεχόμενης αρνητικής επίδρασης στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα. Οι βασικές πολιτικές διαχείρισης των κινδύνων καθορίζονται από τη Διοίκηση του Ομίλου. Η πολιτική διαχείρισης κινδύνων εφαρμόζεται από το τμήμα Διαχείρισης Διαθεσίμων του Ομίλου το οποίο λειτουργεί στα πλαίσια συγκεκριμένων κατευθύνσεων εγκεκριμένων από τη Διοίκηση.

Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο Όμιλος δεν έχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου έναντι των συμβαλλομένων μερών λόγω του ότι υπάρχει μεγάλη διασπορά του πελατολογίου και οι χορηγούμενες πιστώσεις ορίζονται από υπογεγραμμένες συμβάσεις. Η μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο ανέρχεται στο ποσό των απαιτήσεων, όπως αυτές απεικονίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης. Για την ελαχιστοποίηση του πιστωτικού κινδύνου σε διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, ο Όμιλος θέτει περιορισμό στο ποσό στο οποίο θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα. Επιπρόσθετα, ο Όμιλος, για την περαιτέρω ασφάλεια στις συναλλαγές του, εφαρμόζει μια μέθοδο αξιολόγησης της πιστοληπτικής ικανότητας των τραπεζών, χρησιμοποιώντας σχετικούς χρηματοοικονομικούς δείκτες.

Κίνδυνος ρευστότητας

Συνετή διαχείριση ρευστότητας σημαίνει διατήρηση επαρκούς ρευστότητας, δυνατότητα χρηματοδότησης μέσω εγκεκριμένων πιστωτικών ορίων και δυνατότητα αποπληρωμής των υποχρεώσεων. Ο Όμιλος έχει θεσπίσει συγκεκριμένες πολιτικές διαχείρισης και παρακολούθησης της ρευστότητάς του προκειμένου να έχει διαρκώς επαρκή μετρητά και ρευστοποιήσιμα μη-βασικά στοιχεία ενεργητικού, που να μπορούν να καλύψουν τις σχετικές υποχρεώσεις του. Επιπλέον, ο Όμιλος στα πλαίσια των πολιτικών διαχείρισης ρευστότητας έχει θεσπίσει σύστημα παρακολούθησης και διαρκούς ορθολογισμού των λειτουργικών και επενδυτικών εξόδων του.

Οι παρακάτω πίνακες συνοψίζουν την ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων του Ομίλου την 31/12/2018 και 31/12/2017:

ΟΜΙΛΟΣ	31/12/2018			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	0-1 έτη	2-5 έτη	> 5 έτη	**Σύνολο**
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις [1] (σημ. 2.29)	95.739			**95.739**
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις [1] (σημ. 2.28)		671	10	**681**
Ομολογίες (Senior Notes) [2]	42.863	387.700	520.987	**951.550**
Λοιπός Δανεισμός και χρηματοδοτικές μισθώσεις [3]	28.860	10.224	927	**40.011**
Σύνολο	**167.462**	**398.595**	**521.924**	**1.087.981**

ΟΜΙΛΟΣ	31/12/2017			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	0-1 έτη	2-5 έτη	> 5 έτη	**Σύνολο**
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις [1] (σημ. 2.29)	136.266			**136.266**
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις [1] (σημ. 2.28)		1.059	10	**1.069**
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	18			**18**
Ομολογίες (Senior Notes) [2]	42.760	405.625	552.500	1.000.885
Λοιπός Δανεισμός και χρηματοδοτικές μισθώσεις [3]	7.250	2.931	65	10.246
Σύνολο	**186.294**	**409.615**	**552.575**	**1.148.484**

[1] Δεν συμπεριλαμβάνονται τα «Αναβαλλόμενα έσοδα» των σημειώσεων 2.28 & 2.29 και αφορούν υπόλοιπα υποχρεώσεων της 31/12/2018 και 31/12/2017 όπως έχουν αναγνωριστεί στις αντίστοιχες Καταστάσεις Οικονομικής Θέσης αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος.
[2] Αφορούν τις Χρηματοδοτήσεις «Α» και «Β» της σημείωσης 2.25 και περιλαμβάνουν τα υπόλοιπα των ομολογιών (ανεξόφλητο κεφάλαιο – μετά από τις σχετικές επαναγορές) συμπεριλαμβανομένων των μελλοντικών συμβατικών τόκων μέχρι τη λήξη τους, σε μη προεξοφλημένες αξίες, οι οποίες διαφέρουν από τις αντίστοιχες λογιστικές αξίες στις Καταστάσεις Οικονομικής Θέσης που αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος βάσει του ΔΠΧΑ 9.
[3] Αφορούν τον υπόλοιπο Δανεισμό της σημείωσης 2.25 (εξαιρουμένων των ανωτέρω Ομολογιών) της 31/12/2018 και 31/12/2017 και παρουσιάζεται όπως έχει αναγνωριστεί στις αντίστοιχες Καταστάσεις Οικονομικής Θέσης αποτιμώμενος στο αποσβεσμένο κόστος. Δεν συμπεριλαμβάνεται η επίπτωση από την πρώτη εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16 την 1/1/2019 η οποία γνωστοποιείται στη σημείωση 2.1.4.

ΕΤΑΙΡΙΑ [4]	31/12/2018			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	0-1 έτη	2-5 έτη	> 5 έτη	**Σύνολο**
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις (σημ. 2.29)	45.125			**45.125**
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις (σημ. 2.28)				**0**
Δανεισμός και χρηματοδοτικές μισθώσεις (σημ. 2.25)		248.645	37.735	**286.380**
Σύνολο	**45.125**	**248.645**	**37.735**	**331.505**

ΕΤΑΙΡΙΑ [4]	31/12/2017			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	0-1 έτη	2-5 έτη	> 5 έτη	**Σύνολο**
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις (σημ. 2.29)	61.892			**61.892**
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις (σημ. 2.28)				**0**
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	18			**18**
Δανεισμός και χρηματοδοτικές μισθώσεις (σημ. 2.25)		232.179		232.179
Σύνολο	**61.910**	**232.179**	**0**	**294.089**

[4] Δεν συμπεριλαμβάνονται τα «Αναβαλλόμενα έσοδα» των σημειώσεων 2.28 & 2.29 και αφορούν υπόλοιπα υποχρεώσεων της 31/12/2018 και 31/12/2017 όπως έχουν αναγνωριστεί στις αντίστοιχες Καταστάσεις Οικονομικής Θέσης αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος

Κίνδυνος Αγοράς

1) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προέρχεται από τις μεταβολές των ισοτιμιών των νομισμάτων που επηρεάζουν τις θέσεις σε συνάλλαγμα που έχει λάβει ο Όμιλος. Οι συναλλαγές του Ομίλου πραγματοποιούνται σε περισσότερα από ένα νομίσματα και συνεπώς υπάρχει υψηλή έκθεση κινδύνου από τις μεταβολές στις συναλλαγματικές ισοτιμίες έναντι του βασικού νομίσματος αναφοράς, το Ευρώ. Ωστόσο, η δραστηριότητα του Ομίλου σε πολλές χώρες, δημιουργεί πλεονέκτημα αφού επιτυγχάνεται μεγαλύτερη διασπορά του χαρτοφυλακίου και άρα καλύτερη διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου. Αυτό το είδος του κινδύνου προκύπτει τόσο από εμπορικές συναλλαγές σε ξένο νόμισμα όπως επίσης και από επενδύσεις σε χώρες του εξωτερικού. Για τη διαχείριση αυτής της κατηγορίας κινδύνου, ο Όμιλος μπορεί να συνάπτει συμφωνίες χρηματοοικονομικών παραγώγων με χρηματοοικονομικούς οργανισμούς, όπως αντιστάθμιση συναλλαγματικού κινδύνου για την είσπραξη μερισμάτων σε ξένο νόμισμα από θυγατρικές του εξωτερικού. Η πολιτική του Ομίλου σχετικά με την διαχείριση της έκθεσής του στον συναλλαγματικό κίνδυνο αφορά όχι μόνο την μητρική εταιρία αλλά και τις θυγατρικές της.

Ανάλυση Ευαισθησίας σε Μεταβολές Συναλλάγματος ποσά περιόδου 1/1-31/12/2018 (σε χιλ. €)			
Ξένο Νόμισμα	Μεταβλητότητα Νομίσματος	Επίδραση στα κέρδη προ φόρων	Επίδραση στα ίδια κεφάλαια
USD:	5%	-678	3.816
	-5%	613	-3.452
TRY:	5%	3.416	598
	-5%	-3.091	-541
PEN:	5%	81	30
	-5%	-73	-27
BRL:	5%	-315	-1.105
	-5%	285	1.000
CNY:	5%	-112	-69
	-5%	101	63
ARS:	5%	317	198
	-5%	-287	-179

Ανάλυση Ευαισθησίας σε Μεταβολές Συναλλάγματος ποσά περιόδου 1/1-31/12/2017 (σε χιλ. €)			
Ξένο Νόμισμα	Μεταβλητότητα Νομίσματος	Επίδραση στα κέρδη προ φόρων	Επίδραση στα ίδια κεφάλαια
USD:	5%	63	1.166
	-5%	-57	-1.055
TRY:	5%	2.288	1.788
	-5%	-2.070	-1.617
PEN:	5%	70	-4
	-5%	-64	4
BRL:	5%	-329	-918
	-5%	298	830
CNY:	5%	-154	146
	-5%	140	-132
ARS:	5%	740	73
	-5%	-670	-66

ΠΑΡΑΓΩΓΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ

Για την κάλυψη συναλλαγματικού κινδύνου από μελλοντικές ταμειακές ροές σε ξένο νόμισμα, ο Όμιλος προχώρησε κατά τη διάρκεια του 2018 σε σύναψη σχετικών συμβάσεων αντιστάθμισης με ελληνικά και διεθνή τραπεζικά ιδρύματα, για την μητρική και τις θυγατρικές του. Οι συμβάσεις αυτές αφορούσαν flexible forwards για μελλοντικές ροές σε TRY ποσού 32,9 εκατ..

Ο Όμιλος από την αποτίμηση της εύλογης αξίας και την εκκαθάριση των ανωτέρω παραγώγων προϊόντων εμφάνισε κέρδος ποσού €68 χιλ. που καταχωρήθηκε στα αποτελέσματα της χρήσεως 2018 (€50 χιλ.) και στο αποθεματικό αντιστάθμισης κινδύνου (€18 χιλ.).

Για την χρήση 2017, ο Όμιλος από την αποτίμηση της εύλογης αξίας και την εκκαθάριση παράγωγων προϊόντων εμφάνισε ζημιά ποσού €142 χιλ. που καταχωρήθηκε στα αποτελέσματα της χρήσεως 2017 (€124 χιλ.) και στο αποθεματικό αντιστάθμισης κινδύνου (€18 χιλ.).

2) Κίνδυνος Επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος η εύλογη αξία ή οι μελλοντικές ταμειακές ροές ενός χρηματοοικονομικού μέσου να παρουσιάσουν διακυμάνσεις λόγω των αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Οι δραστηριότητες του Ομίλου είναι στενά συνδεδεμένες με τα επιτόκια εξαιτίας των επενδύσεων και των μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων. Για τη διαχείριση αυτής της κατηγορίας κινδύνου ο Όμιλος χρησιμοποιεί χρηματοοικονομικά προϊόντα αντιστάθμισης κινδύνου προκειμένου να μειώσει την έκθεσή του στον κίνδυνο μεταβολής των επιτοκίων. Η πολιτική του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση της έκθεσής του στον κίνδυνο επιτοκίου αφορά όχι μόνο τη μητρική εταιρία αλλά και τις θυγατρικές της για τα δάνεια που έχουν συνάψει σε Ευρώ ή τοπικό νόμισμα. Η έκθεση του Ομίλου στον κίνδυνο των αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς αφορά κυρίως στις μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου με κυμαινόμενο επιτόκιο. Ο Όμιλος διαχειρίζεται επίσης τον κίνδυνο επιτοκίου, έχοντας ένα ισορροπημένο χαρτοφυλάκιο των δανείων με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο δανεισμού. Στις 31 Δεκεμβρίου 2018, λαμβάνοντας υπόψη την επίδραση των χρηματοοικονομικών προϊόντων αντιστάθμισης κινδύνου, περίπου το 97% του δανεισμού του Ομίλου είναι με σταθερό επιτόκιο (2017: 99%) και μέση διάρκεια περίπου 5 έτη. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα, οι επιπτώσεις των διακυμάνσεων των επιτοκίων στα αποτελέσματα χρήσεως και στις ταμειακές ροές των λειτουργικών δραστηριοτήτων του Ομίλου να είναι μικρές, όπως αυτό φαίνεται και στην παρακάτω ανάλυση ευαισθησίας. Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία σε μια λογικά πιθανή μεταβολή των επιτοκίων μετά την επίδραση των χρηματοοικονομικών προϊόντων αντιστάθμισης κινδύνου. Με όλες τις άλλες μεταβλητές να παραμένουν σταθερές, τα κέρδη του Ομίλου προ φόρων επηρεάζονται από τις επιπτώσεις των δανείων με κυμαινόμενο επιτόκιο, ως εξής:

Ανάλυση Ευαισθησίας των Δανείων του Ομίλου σε Μεταβολές Επιτοκίων

Ποσά χρήσης 2018	Μεταβλητότητα Επιτοκίων	Επίδραση στα κέρδη προ φόρων
Euribor 1M	+/- 1%	150

Year 2017	Change in interest rate	Effect on profit before tax
Euribor 1M	+/- 1%	0

3) Κίνδυνος υψηλής μόχλευσης

Η δυνατότητα της INTRALOT να αποκτήσει σημαντικό πρόσθετο δανεισμό ώστε να χρηματοδοτήσει τη λειτουργία και την επέκτασή της εξαρτάται από τις συνθήκες της αγοράς κεφαλαίου που επηρεάζουν τα επίπεδα των επιτοκίων και τα σχετικά κόστη των νέων χρηματοδοτήσεων. Επιπλέον, η INTRALOT ενδέχεται να είναι σε θέση να αποκτήσει σημαντικό πρόσθετο δανεισμό στο μέλλον, ωστόσο, σύμφωνα με τους όρους των Senior Notes, η INTRALOT θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο δανεισμό, εφόσον σε pro forma βάση ο δείκτη κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio) είναι τουλάχιστον 2,00 (31/12/2018: περίπου 3,32), και θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο Senior δανεισμό εφόσον σε pro forma βάση ο δείκτης συνολικού καθαρού δανεισμό προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Senior Leverage ratio) δεν υπερβαίνει το 3,75 (31/12/2018: περίπου 4,71). Επιπρόσθετα των ανωτέρω, ο Όμιλος μπορεί να αποκτήσει επιπρόσθετο δανεισμό από συγκεκριμένες πηγές (baskets). Εάν προστεθεί νέος δανεισμός στα υφιστάμενα επίπεδα δανεισμού της INTALOT, θα αυξηθούν οι κίνδυνοι που συνδέονται με την υψηλή μόχλευση που περιγράφονται παραπάνω, συμπεριλαμβανομένης της ενδεχόμενης αδυναμίας εξυπηρέτησης του δανεισμού της.

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

Ο Όμιλος στοχεύει μέσω της διαχείρισης κεφαλαίου στην διασφάλιση της δυνατότητας απρόσκοπτης λειτουργίας του Ομίλου στο μέλλον, την μεγιστοποίηση της αξίας των μετόχων του και την διατήρηση της κατάλληλης κεφαλαιακής δομής από πλευράς κόστους κεφαλαίου.

Ο Όμιλος παρακολουθεί την κεφαλαιακή του επάρκεια με βάση τον δείκτη καθαρού δανεισμού προς κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA). Στον καθαρό δανεισμό περιλαμβάνονται οι δανειακές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης μείον το ταμείο και τα ταμειακά ισοδύναμα.

	ΟΜΙΛΟΣ	
	31/12/2018	31/12/2017
Μακροπρόθεσμα δάνεια	735.297	727.988
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις	1.797	1.389
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	38.929	17.927
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις	**1.726**	**1.418**
Συνολικός Δανεισμός	**777.749**	**748.722**
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα	-162.461	-238.041
Καθαρός Δανεισμός	**615.288**	**510.681**
Δανεισμός διακοπεισών δραστηριοτήτων	0	0
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα διακοπεισών δραστηριοτήτων	0	7.535
Καθαρός Δανεισμός (Προσαρμοσμένος)	**615.288**	**518.216**
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	**116.532**	**151.045**
Μόχλευση	**5,28**	**3,43**

[1] Ο Καθαρός Δανεισμός 31/12/2017 έχει αναπροσαρμοστεί εξαιρώντας τα υπόλοιπα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στην Azerinteltek AS

2.34 ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ ΔΛΠ 29 «ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΣΕ ΥΠΕΡΠΛΗΘΩΡΙΣΤΙΚΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΕΣ»

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην Αργεντινή μέσω των δύο θυγατρικών εταιριών του Techno Accion SA και Techno Accion Salta SA. Από το τρίτο τρίμηνο του 2018 ο σωρευτικός 3ετής δείκτης πληθωρισμού στην Αργεντινή ξεπέρασε το 100% και η χώρα πλέον θεωρείται ως μια υπερπληθωριστική οικονομία για λογιστικούς σκοπούς βάσει του ΔΛΠ 29. Ο Όμιλος εφαρμόζοντας για πρώτη φορά στο εννεάμηνο του 2018 το ΔΛΠ 29 επαναδιατύπωσε στην τρέχουσα αγοραστική δύναμη τις οικονομικές καταστάσεις (συναλλαγές του 2018 και μη-χρηματικά υπόλοιπα) των ανωτέρω θυγατρικών που έχουν ως λειτουργικό νόμισμα το ARS και παρουσιάζουν τις οικονομικές τους καταστάσεις στο ιστορικό κόστος. Η επαναδιατύπωση πραγματοποιήθηκε χρησιμοποιώντας των δείκτη τιμών IPIM (Internal Index Wholesale Prices) και εφαρμόστηκε κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 29 ως να ήταν ανέκαθεν η Αργεντινή μια υπερπληθωριστική οικονομία. Η σωρευτική επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29 έως την 31/12/2017 καταχωρήθηκε ως αναπροσαρμογή του υπολοίπου έναρξης των ιδίων κεφαλαίων της χρήσης 2018. Κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 21 παρ.43, η συγκριτική Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου (1/1-31/12/2017) δεν έχει επαναδιατυπωθεί.

Παρακάτω παρουσιάζεται ανάλυση της σωρευτικής επίδρασης (μετά τις σχετικές απαλοιφές ενοποίησης) στα μη-χρηματικά περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις και στοιχεία των ιδίων κεφαλαίων από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29 έως την 31/12/2017 (αναπροσαρμογή του υπολοίπου έναρξης των ιδίων κεφαλαίων της χρήσης 2018):

Ποσά σε χιλιάδες €	ΟΜΙΛΟΣ 1/1/2018
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	
Ενσώματα πάγια στοιχεία	1.800
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	42
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	98
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	**1.940**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	
Λοιπά αποθεματικά	626
Κέρδη εις νέον	5
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων που αναλογούν σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας	**631**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	631
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	**1.262**
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	678
Σύνολο μακροπροθέσμων υποχρεώσεων	**678**
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	**678**
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	**1.940**

Το αποτέλεσμα (μετά τις σχετικές απαλοιφές ενοποίησης) από την επαναδιατύπωση στα μη-χρηματικά περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις και τις συναλλαγές του 2018 κατά την εφαρμογή του ΔΛΠ 29 ανήλθε σε ζημιά €130 χιλ. και καταχωρήθηκε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων (γραμμή «Κέρδη /(ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση»).

Οι συναλλαγματικές ισοτιμίες μετατροπής των οικονομικών καταστάσεων των ανωτέρω θυγατρικών εταιριών ήταν:

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης:

	31/12/2018	31/12/2017	Μεταβολή
EUR / ARS	43,10	22,39	92,5%

Κατάσταση Αποτελεσμάτων:

	Μ.Ο. 1/1-31/12/2018	Μ.Ο. 1/1-31/12/2017	Μεταβολή
EUR / ARS [1]	43,10	18,75	129,9%

[1] Η Κατάσταση αποτελεσμάτων του 2018 των θυγατρικών εταιριών του Ομίλου που δραστηριοποιούνται στην Αργεντινή μετατράπηκε με την ισοτιμία κλεισίματος της 31/12/2018 αντί του Μ.Ο. 1/1-31/12/2018 κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 21 παρ. 42α για τις υπερπληθωριστικές οικονομίες.

2.35 ΣΥΓΚΡΙΣΙΜΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Στα παρουσιαζόμενα στοιχεία της προηγούμενης χρήσης έγιναν περιορισμένου μεγέθους αναμορφώσεις / αναταξινομήσεις για λόγους συγκρισιμότητας, χωρίς σημαντική επίδραση στα ίδια κεφάλαια, στον κύκλο εργασιών και στα αποτελέσματα μετά από φόρους της προηγούμενης χρήσης του Ομίλου και της Εταιρίας.

Επιπρόσθετα, κατά την οριστικοποίηση στο τέλος του 2018 της ανάλυσης των επιπτώσεων από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15, ο Όμιλος αποφάσισε να αναταξινομήσει ανταλλάγματα (μπόνους, κίνητρα marketing, κλπ.) πληρωτέα σε πελάτες ή στους πελάτες του πελάτη του Ομίλου, στις περιπτώσεις που ο Όμιλος λειτουργεί ως πράκτορας, από το «Κόστος Πωλήσεων» και τα «Έξοδα Διάθεσης» αφαιρετικά του «Κύκλου εργασιών». Παρακάτω παρουσιάζονται οι σχετικές αναταξινομήσεις των συγκριτικών περιόδων αναφοράς για το 2018 και 2017.

Ποσά σε χιλιάδες €	ΟΜΙΛΟΣ 1/1-30/9/2018			
	Αρχική δημοσίευση	Μεταγενέστερες Διακοπείσες δραστηριότητες	Αναταξινομήσεις ανταλλαγμάτων πληρωτέων στους πελάτες	Σύνολο
Κύκλος εργασιών	798.645	-121.333	-16.085	661.227
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	-636.442	100.686	1.774	-533.982
Μικτά κέρδη / (ζημιές)	**162.203**	**-20.647**	**-14.311**	**127.245**
Έξοδα Διάθεσης	-43.899	2.361	14.311	-27.227
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**66.856**	**-17.069**	**0**	**49.787**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**114.917**	**-17.314**	**0**	**97.603**

Ποσά σε χιλιάδες €	ΟΜΙΛΟΣ 1/1-30/6/2018 Αρχική δημοσίευση	Μεταγενέστερες Διακοπείσες δραστηριότητες	Αναταξινομήσεις ανταλλαγμάτων πληρωτέων στους πελάτες	Σύνολο
Κύκλος εργασιών	547.618	-82.151	-12.463	453.004
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	-431.123	69.299	1.226	-360.598
Μικτά κέρδη / (ζημιές)	**116.495**	**-12.852**	**-11.237**	**92.406**
Έξοδα Διάθεσης	-31.826	1.526	11.237	-19.063
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**48.270**	**-10.506**	**0**	**37.764**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**80.080**	**-10.670**	**0**	**69.410**

Ποσά σε χιλιάδες €	ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/3/2018 Αρχική δημοσίευση	Μεταγενέστερες Διακοπείσες δραστηριότητες	Αναταξινομήσεις ανταλλαγμάτων πληρωτέων στους πελάτες	Σύνολο
Κύκλος εργασιών	280.665	-40.237	-7.168	233.260
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	-219.886	33.622	540	-185.724
Μικτά κέρδη / (ζημιές)	**60.779**	**-6.615**	**-6.628**	**47.536**
Έξοδα Διάθεσης	-17.185	664	6.628	-9.893
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**26.915**	**-5.574**	**0**	**21.341**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**42.599**	**-5.660**	**0**	**36.939**

Ποσά σε χιλιάδες €	ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2017 Αρχική δημοσίευση	Μεταγενέστερες Διακοπείσες δραστηριότητες	Αναταξινομήσεις ανταλλαγμάτων πληρωτέων στους πελάτες	Σύνολο
Κύκλος εργασιών	1.104.197	-153.316	-20.286	930.595
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	-862.328	129.172	2.654	-730.502
Μικτά κέρδη / (ζημιές)	**241.869**	**-24.144**	**-17.632**	**200.093**
Έξοδα Διάθεσης	-60.966	2.588	17.632	-40.746
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**108.558**	**-20.290**	**0**	**88.268**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**171.466**	**-20.421**	**0**	**151.045**

Ποσά σε χιλιάδες €	ΟΜΙΛΟΣ 1/1-30/9/2017 Αρχική δημοσίευση	Μεταγενέστερες Διακοπείσες δραστηριότητες	Αναταξινομήσεις ανταλλαγμάτων πληρωτέων στους πελάτες	Σύνολο
Κύκλος εργασιών	1.085.816	-400.953	-12.149	672.714
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	-894.985	356.803	1.322	-536.860
Μικτά κέρδη / (ζημιές)	**190.831**	**-44.150**	**-10.827**	**135.854**
Έξοδα Διάθεσης	-42.712	3.844	10.827	-28.041
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**86.039**	**-26.842**	**0**	**59.197**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**137.295**	**-28.528**	**0**	**108.767**

Ποσά σε χιλιάδες €	ΟΜΙΛΟΣ 1/1-30/6/2017 Αρχική δημοσίευση	Μεταγενέστερες Διακοπείσες δραστηριότητες	Αναταξινομήσεις ανταλλαγμάτων πληρωτέων στους πελάτες	Σύνολο
Κύκλος εργασιών	733.165	-275.222	-7.481	450.462
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	-606.171	245.919	623	-359.629
Μικτά κέρδη / (ζημιές)	**126.994**	**-29.303**	**-6.858**	**90.833**
Έξοδα Διάθεσης	-29.423	2.560	6.858	-20.005
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**56.452**	**-18.357**	**0**	**38.095**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**92.225**	**-19.315**	**0**	**72.910**

Ποσά σε χιλιάδες €	ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/3/2017 Αρχική δημοσίευση	Μεταγενέστερες Διακοπείσες δραστηριότητες	Αναταξινομήσεις ανταλλαγμάτων πληρωτέων στους πελάτες	Σύνολο
Κύκλος εργασιών	367.896	-137.472	-3.344	227.080
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	-304.714	123.370	201	-181.143
Μικτά κέρδη / (ζημιές)	**63.182**	**-14.102**	**-3.143**	**45.937**
Έξοδα Διάθεσης	-14.240	1.111	3.143	-9.986
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**29.326**	**-8.999**	**0**	**20.327**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**46.535**	**-9.486**	**0**	**37.049**

2.36 ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΔΙΑΚΥΜΑΝΣΕΙΣ, ΑΝΑΤΑΞΙΝΟΜΗΣΕΙΣ & ΑΝΑΣΤΡΟΦΕΣ

Κατάσταση Αποτελεσμάτων

Παρακάτω αναλύονται οι σημαντικότερες διακυμάνσεις της Κατάστασης Αποτελεσμάτων του Ομίλου για την περίοδο 1/1-31/12/2018 σε σύγκριση με την 1/1-31/12/2017:

Κύκλος εργασιών

Ο Κύκλος εργασιών μειώθηκε κατά €59,8 εκατ., ή κατά 6,4%, από €930,6 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2017 σε €870,8 εκατ. στην περίοδο 1/1/-31/12/2018. Αυτή η μείωση οφείλεται κυρίως στα μειωμένα έσοδα των τομέων «Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών» και «Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης». Ειδικότερα, ο Κύκλος εργασιών μειώθηκε κατά €32,8 εκατ. στην Αργεντινή (λόγω της αρνητικής επίπτωσης από τις συναλλαγματικές ισοτιμίες και την εφαρμογή του ΔΛΠ 29), κατά €16,0 εκατ. στην Κύπρο (λόγω της αναστολής της άδειας της Royal Highgate Ltd), κατά €13,2 εκατ. στην Τουρκία (λόγω της αρνητικής επίπτωσης από τις συναλλαγματικές ισοτιμίες), κατά €11,5 εκατ. στην Ελλάδα (κυρίως λόγω της μετάβασης στο νέο συμβόλαιο τεχνολογικής υποστήριξης του ΟΠΑΠ), κατά €7,1 εκατ. στις ΗΠΑ (κυρίως λόγω των αυξημένων πωλήσεων τερματικών το 2017 σε σχέση με το 2018 και της αρνητικής επίπτωσης από τις συναλλαγματικές ισοτιμίες), κατά €5,1 εκατ. στην Αυστραλία (λόγω της πώλησης μιας άδειας χρήσης λογισμικού το 2017 και της αρνητικής επίπτωσης από τις συναλλαγματικές ισοτιμίες), ενώ παράλληλα ο Κύκλος εργασιών αυξήθηκε κατά €13,8 εκατ. στη Βουλγαρία (κυρίως λόγω της ανάπτυξης των Virtual Sports, Racing, και Sports Betting), κατά €6,2 εκατ. στην Πολωνία (λόγω της ανάπτυξης του Interactive Sport Betting και των Virtual Games), κατά €4,8 εκατ. στο Μαρόκο και κατά €2,4 εκατ. στη Χιλή.

Ο Κύκλος εργασιών για την περίοδο 1/1-31/12/2018 σε σταθερή συναλλαγματική βάση, καθαρός από την αρνητική επίπτωση των συναλλαγματικών ισοτιμιών ποσού €113,1 εκατ., ανήλθε σε €983,9 εκατ. σημειώνοντας αύξηση κατά 5,7% σε σχέση με την περίοδο 1/1-31/12/2017.

Μικτά κέρδη

Τα Μικτά κέρδη μειώθηκαν κατά €38,8 εκατ., ή κατά 19,4%, από €200,1 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2017 σε €161,3 εκατ. στην περίοδο 1/1/-31/12/2018. Αυτή η μείωση οφείλεται κυρίως στην μείωση του Κύκλου εργασιών από την αρνητική επίπτωση των συναλλαγματικών διαφορών όπως αναλύεται παραπάνω, καθώς και το αυξημένο ποσοστό κερδών νικητών (Payout ratio).

Λοιπά έξοδα εκμεταλλεύσεως

Τα Λοιπά έξοδα εκμεταλλεύσεως αυξήθηκαν κατά €3,0 εκατ., ή κατά 42,9%, από €7,0 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2017 σε €10,0 εκατ. στην περίοδο 1/1/-31/12/2018. Αυτή η αύξηση οφείλεται κυρίως στις αυξημένες προβλέψεις για συμβατικά πρόστιμα στο Μαρόκο.

Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)

Το EBITDA μειώθηκε κατά €34,5 εκατ., ή κατά 22,8%, από €151,0 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2017 σε €116,5 εκατ. στην περίοδο 1/1/-31/12/2018. Αυτή η μείωση οφείλεται κυρίως στην μείωση του Κύκλου εργασιών από την αρνητική επίπτωση των συναλλαγματικών διαφορών, τη μείωση των Μικτών Κερδών και την αύξηση των Λοιπών εξόδων εκμεταλλεύσεως όπως αναλύονται παραπάνω.

Το EBITDA για την περίοδο 1/1-31/12/2018 σε σταθερή συναλλαγματική βάση, καθαρό από την αρνητική επίπτωση των συναλλαγματικών ισοτιμιών ποσού €29,0 εκατ., ανήλθε σε €145,6 εκατ. σημειώνοντας μείωση κατά 3,6% σε σχέση με την περίοδο 1/1-31/12/2017.

Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων

Τα Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων βελτιώθηκαν κατά €42,5 εκατ., από έξοδα €24,1 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2017 σε έσοδα €18,4 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2018. Αυτή η βελτίωση οφείλεται κυρίως στην αναστροφή πρόβλεψης ποσού €16,0 εκατ. που αφορούσε σχετική εκτίμηση μείωσης ανακτήσιμης αξίας της συμμετοχής στην συγγενή εταιρία Gamenet Group S.p.A. που είχε αναγνωριστεί στη χρήση 2017. Η αναστροφή πραγματοποιήθηκε κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 36 παρ. 110, καθώς μετά την εξαγορά της GoldBet (σημείωση 2.31.A.III) τον Οκτώβριο του 2018, η αξία της συμμετοχής στην συγγενή εταιρία Gamenet Group S.p.A. αυξήθηκε σημαντικά. Η εκτίμηση της αξίας της συμμετοχής πραγματοποιήθηκε από εξωτερικό ανεξάρτητο εκτιμητή. Παράλληλα, τα Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων βελτιώθηκαν λόγω των αυξημένων εισοδημάτων από μερίσματα στο 2018 κατά €2,5 εκατ. από συγγενείς εταιρίες και λοιπές συμμετοχές.

Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων

Τα Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων επιδεινώθηκαν κατά €17,0 εκατ., από ζημιά €2,3 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2017 σε ζημιά €19,3 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2018. Η επιδείνωση αυτή οφείλεται στις αυξημένες προβλέψεις απομείωσης παγίων κυρίως λόγω της πρόβλεψης απομείωσης υπεραξίας στην θυγατρική εταιρία Inteltek Internet A.S. (σημείωση 2.16) ποσού €14,4 εκατ. μετά την κύρωση σε άλλο διαγωνιζόμενο του σχετικού διαγωνισμού για το παιχνίδι Iddaa που ολοκληρώθηκε στο πρώτο τρίμηνο του 2019.

Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα

Οι χρεωστικοί τόκοι και τα συναφή έξοδα μειώθηκαν κατά €19,6 εκατ., ή κατά 28,0%, από €70,0 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2017 σε €50,4 εκατ. στην περίοδο 1/1/-31/12/2018. Αυτή η μείωση οφείλεται κυρίως στα αυξημένα κόστη που καταχωρήθηκαν στο δεύτερο εξάμηνο του 2017 από την επιταχυνόμενη απόσβεση των εξόδων έκδοσης του ομολογιακού δανείου (λήξεως τον Μάιο του 2021) και

των τραπεζικών χρηματοδοτήσεων, καθώς και του redemption premium, λόγω της πρόωρης αποπληρωμής τους το 2017.

Συναλλαγματικές Διαφορές

Ο λογαριασμός «Συναλλαγματικές Διαφορές» στην περίοδο 1/1-31/12/2018 ποσού €8,2 εκατ. αφορά κυρίως κέρδη ποσού περίπου €11,7 εκατ. από αποτίμηση ταμειακών διαθεσίμων σε ξένο νόμισμα διαφορετικό από το λειτουργικό νόμισμα της κάθε εταιρίας, καθώς και ζημιές ποσού περίπου €3,5 εκατ. κυρίως από αποτίμηση εμπορικών υπολοίπων και δανειακών υποχρεώσεων (ενδοομιλικών και μη) σε EUR που είχαν την 31/12/2018 διάφορες θυγατρικές του Ομίλου στο εξωτερικό με διαφορετικό λειτουργικό νόμισμα από αυτό του Ομίλου.

Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης

Οι ζημιές από την ενοποίηση με τη μέθοδο της καθαρής θέσης ανήλθαν στην περίοδο 1/1-31/12/2018 σε €18,3 εκατ. έναντι ζημιών €3,4 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2017. Περαιτέρω ανάλυση ανά συγγενή εταιρία και κοινοπραξία παρέχεται στη σημείωση 2.31.A.XI.

Περαιτέρω ανάλυση για τους λογαριασμούς της Κατάστασης Αποτελεσμάτων του Ομίλου για την περίοδο 1/1-31/12/2018 σε σύγκριση με την 1/1-31/12/2017 παρέχεται στην «ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΟΜΙΛΟΥ INTRALOT ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 01/01/2018 – 31/12/2018», καθώς και στην αναφορά της Διοίκησης του Ομίλου («INTRALOT Group MANAGEMENT'S DISCUSSION & ANALYSIS») που έχει αναρτηθεί στην ιστοσελίδα www.intralot.com.

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

Δεν πραγματοποιήθηκαν σημαντικές αναταξινομήσεις κονδυλίων στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου την 31/12/2018 σε σχέση με την 31/12/2017.

Συμβόλαιο τεχνολογικής υποστήριξης ΟΠΑΠ

Η σχέση του Ομίλου Intralot με τον Οργανισμό Προγνωστικών Αγώνων Ποδοσφαίρου Α.Ε. (ΟΠΑΠ) ξεκίνησε το 1999. Τον Ιούνιο του 2014, ο Όμιλος υπέγραψε μια σύμβαση τεχνολογίας με τον ΟΠΑΠ με τετραετή διάρκεια. Βάσει αυτής της σύμβασης, ο Όμιλος έχει αναλάβει την υλοποίηση νέων Κέντρων Δεδομένων (Data Centers) και την παροχή υλικού (hardware) και συστήματος λογισμικού (software) καθώς και υπηρεσίες για τη λειτουργία, τη συντήρηση, την τεχνολογική υποστήριξη και την εξέλιξη του συστήματος. Την 1η Φεβρουαρίου 2017, ο ΟΠΑΠ ανακοίνωσε ότι δεν θα επιδιώξει να ανανεώσει τη σύμβαση τεχνολογίας με τον Όμιλο, η οποία έληγε στις 30 Ιουλίου 2018, και αντ' αυτού θα διορίσει έναν άλλο πάροχο τεχνολογίας. Τον Δεκέμβριο του 2017, ο Όμιλος και ο ΟΠΑΠ συμφώνησαν την επέκταση της συνεργασίας τους, συγκεκριμένα στον τομέα των αριθμολαχείων που αποτελεί περιορισμένο αντικείμενο σε σχέση με το προηγούμενο συμβόλαιο. Το νέο συμβόλαιο, με ημερομηνία έναρξης την 1 Αυγούστου 2018, έχει τριετή διάρκεια και περιλαμβάνει τη δυνατότητα του ΟΠΑΠ να ανανεώσει για δύο επιπλέον έτη.

2.37 ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

Τον Φεβρουάριο του 2019 η LOTTO Hamburg GmbH, μία από τις Κρατικές Λοταρίες της Γερμανίας, ανέθεσε στην INTRALOT Global Operations B.V. θυγατρική εταιρία της INTRALOT S.A., σύμβαση αντικατάστασης τερματικών τυχερών παιχνιδιών. Η INTRALOT επελέγη ως προμηθευτής τεχνολογίας λογισμικού κατόπιν διεξοδικής διαγωνιστικής διαδικασίας και αξιολόγησης επικύρωσης (proof-of-concept). Η συμφωνία περιλαμβάνει την παράδοση 550 τερματικών τυχερών παιχνιδιών PHOTON, εκτυπωτών και οθονών, συμπεριλαμβανομένου του ενσωματωμένου λογισμικού λειτουργικού συστήματος και των περιφερειακών συστημάτων, καθώς και προαιρετική παράδοση επιπλέον 100 τερματικών τυχερών παιχνιδιών PHOTON κατά τη διάρκεια της σύμβασης. Η συμφωνία καλύπτει επίσης τη συντήρηση και υποστήριξη των τερματικών, και του ενσωματωμένου λογισμικού λειτουργικού συστήματος και των οθονών. Το PHOTON αποτελεί κορυφαίο τερματικό λοταρίας και το πρώτο πλήρους μεγέθους τερματικό για τα λιανικά δίκτυα, το οποίο αξιοποιεί τη χρήση τεχνολογίας ανίχνευσης εικόνων για την ανάγνωση δελτίων και γραμμικών κωδικών κάθε είδους. Η πλήρης απουσία κινούμενων εξαρτημάτων μαζί με την κατοχυρωμένη με δίπλωμα ευρεσιτεχνίας τεχνολογία ICON Digital Imaging της INTRALOT, επιτυγχάνει αποτελεσματικότητα, αξιοπιστία, ταχύτητα και ευκολία χρήσης σε ένα εντελώς νέο επίπεδο, όπως πιστοποιούν οι πράκτορες σε όλο τον κόσμο. Το PHOTON προσφέρει το μικρότερο αποτύπωμα στην κατηγορία του, πρωτοποριακή ισχύ επεξεργασίας με σημαντικά χαμηλότερη κατανάλωση ενέργειας και μοναδική σπονδυλωτή αρχιτεκτονική, σε συνδυασμό με πολλές επιλογές και πρόσθετα όπως συσκευές ανάγνωσης δακτυλικών αποτυπωμάτων, πολλαπλές τεχνολογίες συνδεσιμότητας και εξωτερικές web κάμερες. Επομένως, το PHOTON είναι μία λύση υψηλής και οικονομικής απόδοσης για κάθε Λοταρία που αναζητά ασφαλή και ευέλικτα τερματικά που συμμορφώνονται με τα αυστηρότερα πρότυπα ποιότητας. Η LOTTO HAMBURG είναι ο κρατικός αδειοδοτημένος οργανισμός διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών του ομόσπονδου κρατιδίου του Αμβούργου και προσφέρει παιχνίδια όπως LOTTO 6από49, GlücksSpirale, KENO, EuroJackpot καθώς επίσης και τα νόμιμα αθλητικά στοιχηματικά παιχνίδια ODDSET και Toto για πάνω από 60 χρόνια. Η LOTTO Hamburg GmbH διαθέτει σήμερα περίπου 440 σημεία πώλησης που κατανέμονται σε όλη την μητροπολιτική περιοχή του ομόσπονδου κρατιδίου του Αμβούργου, στα οποία οι παίκτες ενημερώνονται για τα προϊόντα που προσφέρει η LOTTO Hamburg και όπου καταθέτουν τα στοιχήματά τους. Το 2018 η Λοταρία σημείωσε πάνω από 150 εκατομμύρια ευρώ σε επιχειρησιακά έσοδα. Τον Σεπτέμβριο του 2018, η INTRALOT ανέλαβε το δε-

καετές συμβόλαιο για την παροχή της νέας πλατφόρμας ολοκληρωμένου συστήματος διαχείρισης και λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών με δυνατότητα παράλληλης διαχείρισης πολλαπλών οργανισμών τυχερών παιχνιδιών, προσαρμοσμένο στις ιδιαίτερες ανάγκες και απαιτήσεις της LOTTO HAMBURG, καθώς επίσης και στη γερμανική αγορά κρατικών οργανισμών διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών, ώστε να υποστηρίξει τους στρατηγικούς και επιχειρησιακούς στόχους της LOTTO HAMBURG.

Μαρούσι, 15 Απριλίου 2019

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.	**Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΟΜΙΛΟΥ**
Σ. Π. ΚΟΚΚΑΛΗΣ **Α.Δ.Τ. ΑΙ 091040**	**Χ.Δ. ΣΦΑΤΟΣ** **Α.Δ.Τ. ΑΗ 641907**
Ο ΓΕΝΙΚΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΟΜΙΛΟΥ	**Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ ΟΜΙΛΟΥ**
Α. Α. ΧΡΥΣΟΣ **Α.Δ.Τ. ΑΚ 544280**	**Ν. Γ. ΠΑΥΛΑΚΗΣ** **Α.Δ.Τ. ΑΖ 012557** **Αρ. Αδείας Οικ. Επιμ.** **Νο 15230 Α' Τάξης**

Στοιχεία και Πληροφορίες περιόδου 1η Ιανουαρίου 2018 έως την 31η Δεκεμβρίου 2018

ΙΝΤΡΑΛΟΤ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ
ΑΡ.Γ.Ε.ΜΗ. 818201000 (ΑΡ.Μ.Α.Ε: 27074/06/Β/92/9)
Διεύθυνση Έδρας Εταιρίας: Κηφισίας 64 & Χ. Σαμπάγ/Σ. Χουρί 3, 15125 Μαρούσι
Στοιχεία και πληροφορίες περιόδου από 1 Ιανουαρίου 2018 έως 31 Δεκεμβρίου 2018
Σύμφωνα με τον Κ.Ν. 2190/1920, άρθρο 135 για επιχειρήσεις που συντάσσουν ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, ενοποιημένες και μη, κατά ΔΛΠ/ΔΠΧΑ

Ποσά εκφρασμένα σε €'000

Τα παρακάτω στοιχεία και πληροφορίες, που προκύπτουν από τις οικονομικές καταστάσεις, στοχεύουν σε μία γενική ενημέρωση για την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα της ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. και του Ομίλου ΙΝΤΡΑΛΟΤ. Συνιστούμε επομένως στον αναγνώστη, πριν προβεί σε οποιαδήποτε είδους επενδυτική επιλογή ή άλλη συναλλαγή με τον εκδότη, να ανατρέξει στη διεύθυνση διαδικτύου του εκδότη, όπου αναρτώνται οι οικονομικές καταστάσεις που προβλέπουν τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, καθώς και η έκθεση ελέγχου του ορκωτού ελεγκτή λογιστή όποτε αυτή απαιτείται.

Αρμόδια Αρχή:
Υπουργείο Οικονομίας, Ανάπτυξης και Τουρισμού, Διεύθυνση Εταιριών & Γ.Ε.ΜΗ.

Ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων:
15 Απριλίου 2019

Διεύθυνση διαδικτύου:
www.intralot.com

Ορκωτός ελεγκτής λογιστής:
Ευάγγελος Δ. Κοσμάτος Α.Μ./Σ.Ο.Ε.Λ. 13561
Νικόλαος Ιωάννου Α.Μ./Σ.Ο.Ε.Λ. 29301

Ελεγκτική εταιρία:
Σ.Ο.Λ. Α.Ε. Α.Μ./Σ.Ο.Ε.Λ. 125
Grant Thornton Α.Μ./Σ.Ο.Ε.Λ. 127

Τύπος έκθεσης ελέγχου ελεγκτή:
Με σύμφωνη γνώμη

Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου:
Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος: Σωκράτης Π. Κόκκαλης
Αντιπρόεδρος: Κωνσταντίνος Γ. Αντωνόπουλος **
Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος: Χρυσόστομος Δ. Σφάτος
Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος: Νικόλαος Η. Νικολακόπουλος
Σύμβουλος: Δημήτριος Χ. Κλώνης **
Σύμβουλος: Αλέξανδρος - Στέφανος Ν. Μάνος **
Σύμβουλος: Σωτήριος Ν. Φίλος *
Σύμβουλος: Αναστάσιος Μ. Τσούψης *
Σύμβουλος: Ιωάννης Π. Τσουκαρίδης *

* Ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη

** Μη εκτελεστικό μέλος

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017 [1]	31/12/2018	31/12/2017 [1]
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	133.360	102.793	18.890	15.794
Επενδυτικά ακίνητα	39	0	0	0
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	302.332	324.508	90.810	93.729
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	165.789	178.551	137.267	142.885
Αποθέματα	45.583	31.482	14.831	18.839
Απαιτήσεις από πελάτες	71.368	82.201	79.935	69.766
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	225.594	302.329	63.581	56.585
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	**944.065**	**1.021.864**	**405.314**	**397.598**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
Μετοχικό Κεφάλαιο	47.089	47.689	47.089	47.689
Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	-40.789	10.133	9.793	36.872
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων μετόχων της μητρικής Εταιρίας (α)	**6.300**	**57.822**	**56.882**	**84.561**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές (β)	28.145	31.966	0	0
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (γ)=(α)+(β)	**34.445**	**89.788**	**56.882**	**84.561**
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	737.094	729.377	286.380	232.179
Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	26.221	29.567	16.625	16.904
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	40.655	19.345	0	0
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	105.650	153.787	45.427	63.954
Σύνολο υποχρεώσεων (δ)	**909.620**	**932.076**	**348.432**	**313.037**
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ) + (δ)	**944.065**	**1.021.864**	**405.314**	**397.598**

[1] Την 31/12/2017 συμπεριλαμβάνεται ανακατάταξη κονδυλίων μεταξύ των λογαριασμών "Απαιτήσεις από πελάτες" και "Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία" για λόγους συγκρισιμότητας με την 31/12/2018.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων έναρξης περιόδου (1/1/2018 και 1/1/2017 αντίστοιχα) πριν την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 & 15 και ΔΛΠ 29	**89.788**	**196.486**	**84.561**	**96.808**
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15[1]	-937	0	-333	0
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9[1]	-8.299	0	-2.688	0
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29[1]	1.262	0	0	0
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων έναρξης περιόδου (1/1/2018 και 1/1/2017 αντίστοιχα) μετά την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 & 15 και ΔΛΠ 29	**81.814**	**196.486**	**81.540**	**96.808**
Επίδραση στα κέρδη εις νέον από αναμορφώσεις προηγούμενης χρήσης	-76	-56	0	0
Συγκεντρωτικά συνολικό έσοδο / (έξοδο) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες)	12.767	-33.463	-16.070	-11.812
Μερίσματα σε μετόχους μητρικής / μη ελέγχουσες συμμετοχές	-39.214	-44.895	0	0
Νέες ενοποιούμενες συγγενείς εταιρίες	-324	0	0	0
Επαναγορά/πώληση ιδίων μετοχών	-8.588	-435	-8.588	-435
Δικαιώματα προαίρεσης συγγενών εταιριών	142	0	0	0
Επίδραση λόγω μεταβολής ποσοστού συμμετοχής	0	-15	0	0
Πώληση/εκκαθάριση θυγατρικής	-12.444	-27.834	0	0
Αναπροσαρμογή στην καθαρή χρηματική θέση	368	0	0	0
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων λήξης περιόδου (31/12/2018 και 31/12/2017 αντίστοιχα)	**34.445**	**89.788**	**56.882**	**84.561**

[1] Αφορούν αναπροσαρμογή υπολοίπου έναρξης από την πρώτη εφαρμογή των προτύπων ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 15 (σημείωση 2.1.4) και ΔΛΠ 29 (σημείωση 2.23) των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ (συνολικές δραστηριότητες)

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	1/1-31/12/2018	1/1-31/12/2017	1/1-31/12/2018	1/1-31/12/2017
Λειτουργικές δραστηριότητες				
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	-2.162	-10.283	-11.789	-12.012
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων (διακοπείσες δραστηριότητες)	52.281	35.694	0	0
Πλέον / μείον προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	65.553	64.554	13.365	13.366
Προβλέψεις	22.174	5.673	-6.545	4.125
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας	-33.658	29.402	-6.361	-6.549
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	50.445	70.605	16.895	17.212
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-8.342	-7.637	-4.666	-3.254
(Κέρδη) / ζημιές στην καθαρή χρηματική θέση	130	0	0	0
Πλέον/μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες:				
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων	-10.337	-5.072	-1.421	-1.207
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων	1.218	-13.718	-4.583	4.228
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)	-24.785	20.961	-11.878	-5.544
Μείον:				
Καταβεβλημένοι φόροι εισοδήματος	23.959	36.148	-1.586	7.646
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	**88.558**	**154.031**	**-15.397**	**2.719**
Επενδυτικές δραστηριότητες				
(Απόκτηση) / Πώληση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων	5.950	18.342	0	14.000
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	-103.660	-74.281	-12.581	-15.518
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	473	513	0	120
Τόκοι εισπραχθέντες	5.614	6.762	906	1.470
Μερίσματα εισπραχθέντα	7.958	2.377	10.811	18.670
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	**-83.665**	**-46.287**	**-864**	**18.742**
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες				
Επαναγορά Ιδίων Μετοχών	-8.588	-440	-8.588	-440
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	87.339	587.295	37.000	0
Εξοφλήσεις δανείων	-53.681	-509.527	0	-18.700
Επαναγορά ομολόγων	-5.004	0	0	0
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις (χρεολύσια)	-8.096	-3.215	0	0
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-48.835	-51.761	614	-1.812
Μερίσματα πληρωθέντα	-36.317	-38.621	0	0
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	**-73.182**	**-16.269**	**29.026**	**-20.952**
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α) + (β) + (γ)	**-68.289**	**91.475**	**12.765**	**509**
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	**238.041**	**164.401**	**20.434**	**20.356**
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	-7.291	-17.835	-53	-431
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου από συνολικές δραστηριότητες	**162.461**	**238.041**	**33.146**	**20.434**

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ

	ΟΜΙΛΟΣ				ΕΤΑΙΡΙΑ			
	1/1-31/12/2018	1/1-31/12/2017	1/10-31/12/2018	1/10-31/12/2017	1/1-31/12/2018	1/1-31/12/2017	1/10-31/12/2018	1/10-31/12/2017
Κύκλος εργασιών	870.833	930.595	209.606	257.882	61.781	66.834	19.878	23.731
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	-709.523	-730.502	-175.540	-193.644	-49.016	-38.716	-21.079	-10.281
Μικτά κέρδη / (ζημιές)	**161.310**	**200.093**	**34.066**	**64.238**	**12.765**	**28.118**	**-1.201**	**13.450**
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	16.225	16.707	5.071	4.185	11.288	1.993	11.166	390
Έξοδα Διάθεσης	-38.656	-40.746	-11.430	-12.705	-8.954	-9.606	-2.493	-2.162
Έξοδα Διοίκησης	-73.818	-74.614	-19.591	-20.481	-14.073	-14.425	-4.247	-4.118
Έξοδα Έρευνας και Ανάπτυξης	-3.717	-6.147	-151	-1.281	-3.717	-6.147	-151	-1.281
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	-10.034	-7.025	-6.443	-4.885	-3.229	-4.536	-1.786	-2.987
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)	**51.310**	**88.268**	**1.522**	**29.071**	**-5.920**	**-4.603**	**1.288**	**3.292**
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	18.396	-24.064	15.826	-25.081	6.147	7.136	-4.297	-5.946

Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	-19.283	-2.278	-19.012	-1.109	0	-2	0	4
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-50.404	-69.951	-12.207	-26.066	-16.895	-17.208	-4.487	-4.361
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	8.122	6.887	1.589	2.275	4.666	3.254	1.086	785
Συναλλαγματικές Διαφορές	8.136	-5.733	-1.967	107	213	-589	511	151
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-18.309	-3.412	-16.789	-54	0	0	0	0
Κέρδη/(ζημιές) στην καθαρή χρηματική θέση	-130	0	-178	0	0	0	0	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	**-2.162**	**-10.283**	**-31.216**	**-20.857**	**-11.789**	**-12.012**	**-5.899**	**-6.075**
Φόροι	-13.269	-18.961	3.786	-5.834	-4.336	562	-3.922	-4.047
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	**-15.431**	**-29.244**	**-27.430**	**-26.691**	**-16.125**	**-11.450**	**-9.821**	**-10.122**
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες	**42.392**	**23.223**	**32.458**	**17.885**	**0**	**0**	**0**	**0**
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες (Α)	**26.961**	**-6.021**	**5.028**	**-8.806**	**-16.125**	**-11.450**	**-9.821**	**-10.122**
Κατανέμονται σε:								
- Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	-25.649	-53.386	-14.657	-21.378	-16.125	-11.450	-9.821	-10.122
- Μη ελέγχουσες συμμετοχές	52.610	47.365	19.685	12.572	0	0	0	0
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους (Β)	**-14.194**	**-27.442**	**11.993**	**-7.685**	**55**	**-362**	**6**	**-108**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα/(έξοδα) μετά από φόρους (Α)+(Β)	**12.767**	**-33.463**	**17.021**	**-16.491**	**-16.070**	**-11.812**	**-9.815**	**-10.230**
Κατανέμονται σε:								
- Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	-34.805	-69.304	-5.917	-26.901	-16.070	-11.812	-9.815	-10.230
- Μη ελέγχουσες συμμετοχές	47.572	35.841	22.938	10.410	0	0	0	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή (σε ευρώ)								
- Βασικό	-0,1684	-0,3393	-0,0962	-0,1359	-0,1059	-0,0728	-0,0645	-0,0643
- Απομειωμένα	-0,1684	-0,3393	-0,0962	-0,1359	-0,1059	-0,0728	-0,0645	-0,0643
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA)	**116.532**	**151.045**	**18.930**	**42.277**	**7.445**	**8.763**	**4.498**	**5.615**
Προτεινόμενο μέρισμα ανά μετοχή (σε €)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ΠΡΟΣΘΕΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

1. Έχουν τηρηθεί οι βασικές λογιστικές αρχές του Ισολογισμού της 31/12/2017 με εξαίρεση τις αλλαγές που προκύπτουν από την υιοθέτηση των νέων ή αναθεωρημένων προτύπων και διερμηνειών όπως αναφέρεται στην σημείωση 2.1.4 των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

2. Οι εταιρίες που ενοποιήθηκαν την 31/12/2018 και δεν είχαν ενοποιηθεί την 31/12/2017 λόγω μεταγενέστερης κτήσης/ίδρυσης είναι οι εξής: Intralot Benelux BV (θυγατρικές), καθώς και Easy Play S.r.l. και Karenia Enterprises Company Limited (συγγενείς) (σημείωση 2.31.Α των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων). Στο τέταρτο τρίμηνο του 2017 η συγγενής εταιρία Jolly Videogiochi S.R.L. (14%) εξαγόρασε κατά 75% την ιταλική εταιρία RosilSport S.R.L. και η συγγενής εταιρία Gamenet Entertainment S.R.L. (20%) εξαγόρασε κατά 51% την ιταλική εταιρία Easy Play S.R.L. Τον Μάρτιο του 2018 η θυγατρική εταιρία Intralot Capital Luxembourg S.A. απορρόφησε την κατά 100% θυγατρική της Intralot Finance Luxembourg S.A., ενώ τον Νοέμβριο του 2018 η θυγατρική εταιρία Eurofootball Ltd απορρόφησε την κατά 100% θυγατρική της Eurofootball Print Ltd. Την 1/1/2018 η συγγενής εταιρία Gamenet S.p.A. (20%) απορρόφησε την κατά 100% θυγατρικής της Gamenet Scommesse S.p.A.. Την 24/7/2018, με λογιστική και φορολογική εφαρμογή από την 1/1/2018, η συγγενής εταιρία La Chance S.R.L. (12%) απορρόφησε την κατά 100% θυγατρικής της Slot Planet S.R.L. .Την 30/1/2019, με λογιστική και φορολογική εφαρμογή από την 1/1/2019, η συγγενής εταιρία Intralot Italia S.p.A. (20%) απορρόφησε την συγγενή εταιρία GoldBet S.p.A., η οποία από τον Οκτώβριο του 2018 είναι κατά 100% θυγατρική της συγγενούς εταιρίας Gamenet S.p.A. (20%). Ο Όμιλος θα ενοποιήσει την GoldBet S.p.A για πρώτη φορά στις οικονομικές καταστάσεις του πρώτου τριμήνου του 2019 κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 28 παρ. 34.. Τον Αύγουστο του 2018 ο Όμιλος αύξησε το ποσοστό συμμετοχής του από 96,13% σε 99,27% στην θυγατρική Totolotek SA και τον Σεπτέμβριο του 2018 ίδρυσε την θυγατρική Intralot Benelux BV (100%). Οι εταιρίες Nafirol S.A., Loteria Moldovei S.A., Lebanese Games S.A.L., Poldin Ltd, Loterias y Apuestas De Guatemala S.A., Gameway Ltd, Intralot Slovakia S.R.O. και Gain Advance Group LTD είναι σε διαδικασία εκκαθάρισης. Ο Όμιλος ολοκλήρωσε την εκκαθάριση και διακοπή της συγγενούς εταιρίας Veneta Servizi S.R.L. τον Δεκέμβριο του 2017 και των θυγατρικών εταιριών Intralot Latin America Inc (Μάιος 2018), Intralot Dominicana S.A. (Ιούνιος 2018), Intralot Guatemala S.A. (Ιανουάριος 2019), Gaming Solutions International Ltda (Ιανουάριος 2019), Intralot Hong Kong Holdings Ltd (Μάρτιος 2019) και Ίστροπος Α.Ε. (Μάρτιος 2019).

3. Η διοίκηση της θυγατρικής εταιρίας Inteltek Internet AS (45%), μητρική της Azerinteltek AS, αποφάσισε στα μέσα Φεβρουαρίου του 2018 να διερευνήσει το ενδεχόμενό πώλησης της συμμετοχής της (51%) στην Azerinteltek AS. Στα τέλη Οκτωβρίου του 2018 η διοίκηση της Inteltek Internet AS αποφάσισε την πώληση του 51% των μετοχών της Azerinteltek AS (ονομαστικής αξίας 51.000 AZN) στην Baltech Investment LLC, η οποία κατέχει το 24,5% του μετοχικού κεφαλαίου της Azerinteltek AS. Στις 15/11/2018 υπογράφηκε το τελικό Συμβολαιικό Αγοράς Μετοχών (SPA) για ένα συνολικό τίμημα περίπου €19,5 εκατ.. Η μεταβίβαση των εν λόγω μετοχών ολοκληρώθηκε στο τέλος του 2018. Το τίμημα της πώλησης της Azerinteltek AS ανήλθε σε €19.530 χιλ. και εξοφλήθηκε τον Δεκέμβριο του 2018. Από την 31/12/2018 οι παραπάνω δραστηριότητες του Ομίλου στο Αζερμπαϊτζάν κατατάχθηκαν ως διακοπείσες δραστηριότητες (σημείωση 2.31.Α.VIII.Α των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων).

4. Στις 24 Ιουλίου του 2018, η συγγενής εταιρία Gamenet Group S.p.A. (20%) ανακοίνωσε πως υπέγραψε ένα δεσμευτικό συμβόλαιο για την εξαγορά του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της GoldBet S.r.l. ("GoldBet"), μια αδειοδοτημένη εταιρία τυχερών παιχνιδιών και στοιχημάτων στην Ιταλία, η οποία λειτουργεί ένα δίκτυο λιανικής με 990 καταστήματα στοιχηματισμού και κατέχει άδεια να παρέχει online τυχερά παιχνίδια και στοιχήματα, συμπεριλαμβανομένων των mobile platforms. Στις 9 Οκτωβρίου του 2018, ανακοίνωσε πως ολοκλήρώθηκε η εξαγορά GoldBet, (η οποία την ίδια ημέρα μετατράπηκε σε GoldBet S.p.A.). Το EBITDA της GoldBet για το 2017 ανήλθε σε €41 εκατ., το EBIT σε €35 εκατ., το Καθαρό Κέρδη σε €23 εκατ., ενώ το EBITDA για την περίοδο δώδεκα μηνών έως την 30η Ιουνίου 2018 ανήλθε σε €54 εκατ.. Το τίμημα της εξαγοράς ήταν περίπου €273 εκατ.. Από αυτό το ποσό, περίπου €242 εκατ. καταβλήθηκαν στην ημερομηνία κλεισίματος, ενώ τα ενσημείνοντα €31 εκατ. θα καταβληθούν μεταγενέστερα, ως αναβαλλόμενο τίμημα με μεσοπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα, με βάση την εκπλήρωση συγκεκριμένων συνθηκών προβλεπόμενων από το συμβόλαιο εξαγοράς. Η εξαγορά θα επιτρέψει στην Gamenet Group να αποκτήσει ηγετική θέση στην Ιταλία σε ένα κλάδο τυχερών παιχνιδιών με πολλές αδειοδοτήσεις, και ειδικότερα στον τομέα του αθλητικού στοιχήματος, και να αυξήσει σημαντικά τον βαθμό διαφοροποίησης του χαρτοφυλακίου προϊόντων και της κερδοφορίας, σε επίπεδο EBITDA, EBIT και καθαρών κερδών. Η ολοκλήρωση της εξαγοράς υπόκεινταν στην πραγματοποίηση των συνήθων προϋποθέσεων για τέτοιου είδους συναλλαγές, συμπεριλαμβανομένων την έγκριση από την Επιτροπή Ανταγωνισμού η οποία λήφθηκε στις 17 Σεπτεμβρίου 2018 και την πιστοποίηση από την Υπηρεσία Τελωνείων και Μονοπωλίων η οποία λήφθηκε στις 2 Αυγούστου 2018 (σημείωση 2.31.Α.III των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων).

5. Τον Ιανουάριο του 2018 ο Όμιλος ολοκλήρωσε – μέσω της θυγατρικής INTRALOT Global Holdings BV - την εξαγορά του 50% της Κυπριακής εταιρίας «KARENIA ENTERPRISES COMPANY LIMITED», έναντι τιμήματος €6,75 εκατ.. Η εν λόγω εταιρία συμμετέχει με ποσοστό 30% στην εταιρία «ATHENS RESORT CASINO A.E. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ», η οποία κατέχει το 51% της «Ελληνικά Καζίνα Πάρνηθας Α.Ε.» (σημείωση 2.31.Α.III των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων).

6. Τον Δεκέμβριο του 2016 ο Όμιλος αποφάσισε να διακόψει οριστικά τις δραστηριότητες του αναφορικά με τις υπηρεσίες στοιχηματισμού που παρείχε μέσω της θυγατρικής Favorit Bookmakers Office OOO στη Ρωσία. Από την 31/12/2016 οι παραπάνω δραστηριότητες του Ομίλου στη Ρωσία κατατάχθηκαν ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 παρ.13. Τον Ιούνιο του 2017 ο Όμιλος υπέγραψε συμφωνία πώλησης του 100% της Favorit Bookmakers Office OOO. Το τίμημα της πώλησης της Favorit Bookmakers Office OOO ανήλθε σε €3,5 εκατ. και καταβλήθηκε εντός του 2017 (σημείωση 2.31.Α.VIII.Β των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων).

7. Ο Όμιλος υπέγραψε στις αρχές Οκτώβριου του 2017 Συμφωνητικό Αγοράς Μετοχών (SPA) με την εταιρία Zodiac International Investments Ltd για την πώληση της συμμετοχής του ύψους 50,05% στην θυγατρική Intralot Caribbean Ventures Ltd, η οποία κατέχει το 49,9% της θυγατρικής Supreme Ventures Limited – εταιρίας εισηγμένης στο Χρηματιστήριο της Τζαμάικα. Το ποσό της συναλλαγής που συμφωνήθηκε στα USD 40 εκατ. και καταβλήθηκε τον Οκτώβριο του 2017, αντιστοιχεί σχεδόν σε 12 φορές το ετήσιο (περίοδος αναφοράς των τελευταίων δώδεκα μηνών έως την 30.6.2017) κέρδη μετά από φόρους που αναλογούν στους μετόχους του Ομίλου. Από την 2/10/2017 οι παραπάνω δραστηριότητες του Ομίλου στην Τζαμάικα και την Ζάντα Λουτσία κατατάχθηκαν ως διακοπείσες δραστηριότητες (σημείωση 2.31.Α.VIII.Γ των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων).

8. Ο Όμιλος υπέγραψε στις 18 Δεκεμβρίου του 2017 Συμφωνητικό Αγοράς Μετοχών (SPA) με την εταιρία Olbena S.R.O. για την πώληση της συμμετοχής του ύψους 51% στην θυγατρική Slovenske Loterie AS. Το ποσό της συναλλαγής που συμφωνήθηκε στα €1,75 εκατ. και καταβλήθηκε τον Δεκέμβριο του 2017, αντιστοιχεί σε περίπου 12 φορές το ετήσιο (περίοδος αναφοράς των τελευταίων δώδεκα μηνών έως την 30.9.2017) Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων" (EBITDA). Από την 18/12/2017 οι παραπάνω δραστηριότητες του Ομίλου στην Σλοβακία κατατάχθηκαν ως διακοπείσες δραστηριότητες (σημείωση 2.31.Α.VIII.Δ των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων).

9. Στις 26 Μαρτίου του 2019 ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε συμφωνία με την Merkur Sportwetten GmbH, θυγατρική του Ομίλου Gauselmann, που εδρεύει στο Espelkamp της Γερμανίας, για την πώληση της θυγατρικής της εταιρίας αθλητικού στοιχήματος Totolotek SA στην Πολωνία. Η συμφωνία αγοράς μετοχών έχει ήδη ολοκληρωθεί και αναμένεται η έγκριση από τις ρυθμιστικές αρχές. Η συνεισφορά της Totolotek, σε επίπεδο ενοποιημένων αποτελεσμάτων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες για το 2018, ανήλθε σε περίπου €-1,2 εκατ. σε επίπεδο EBITDA, καθώς και σε €86,5 εκατ. σε επίπεδο Κύκλου Εργασιών. Το βασικό τίμημα της συναλλαγής ανέρχεται σε €5 εκ. το οποία αναμένεται να αυξηθεί κατά €3 εκ. σε περίπτωση αναπλέωσης των υφιστάμενων on line αδειών εντός του 2019, ενώ ενδέχεται να αυξηθεί περαιτέρω μέχρι €2 εκ. σε περίπτωση υλοποίησης συγκεκριμένων όρων και προϋποθέσεων εντός διετίας.

10. Το ποσό των προβλέψεων της 31/12/2018 όσον αφορά τον Όμιλο ανέρχεται σε €4,5 εκατ. για επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές, ποσό €3,6 εκατ. για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις και έξοδα φορολογικού ελέγχου και τέλος ποσό €4,9 εκατ. για λοιπές προβλέψεις. Τα αντίστοιχα ποσά που αφορούν την Εταιρία ανέρχονται σε €4,4 εκατ. (επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές), €3,1 εκατ. (ανέλεγκτες φορολογικά από αρκετούς ελεγκτές χρήσεις και έξοδα φορολογικού ελέγχου) και €0,1 εκατ. (λοιπές προβλέψεις) (σημείωση 2.31.Γ & 2.32.Α&Β των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων).

11. Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου την 31/12/2018 ανερχόταν σε 5.187 άτομα (Εταιρία/ Θυγατρικές 3.021 και συγγενείς 2.166) και της Εταιρίας σε 691 άτομα. Στο τέλος της χρήσης 2017 ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου ανερχόταν σε 5.149 άτομα (Εταιρία/ Θυγατρικές 3.132 και συγγενείς 2.017) και της Εταιρίας σε 735 άτομα.

12. Οι εταιρίες του Ομίλου με τις αντίστοιχες διευθύνσεις τους, τα ποσοστά με τα οποία ο Όμιλος συμμετέχει στο μετοχικό τους κεφάλαιο καθώς και η μέθοδος ενσωμάτωσης τους στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της 31/12/2018, παρατίθενται αναλυτικά στην σημείωση 2.31.Α.Ι & ΙΙ των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

13. Οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις της Εταιρίας και των εταιριών του Ομίλου παρατίθενται αναλυτικά στη σημείωση 2.32.Β.Ι & ΙΙ των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

14. Τα ποσά των λοιπών συνολικών εσόδων/εξόδων που καταχωρήθηκαν απευθείας στην κατάσταση συνολικών εσόδων την 31/12/2018 στον Όμιλο, ύψους €-14,2 εκατ. (2017: €-27,4 εκατ.) αφορούν: συναλλαγματικές διαφορές ποσού €-16,2 εκατ. (2017: €-27,1 εκατ.), αποτίμηση παραγώγων ποσού €1,8 χιλ. (2017: €-1,8 χιλ.), ποσό €2,1 εκατ. (2017: €-271 χιλ.) αφορά αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, ενώ τέλος το ποσό €-68 χιλ. (2017: €-55 χιλ.) αφορά επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών. Αντίστοιχα, τα ποσά εσόδων/εξόδων που καταχωρήθηκαν στην κατάσταση συνολικών εσόδων την 31/12/2018 στην Εταιρία, ύψους €55χιλ. (2017: €-362 χιλ.) αφορούν: στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων ποσού €-30 χιλ. (2017: €-240 χιλ.), αποτίμηση παραγώγων ποσού €18 χιλ. (2017: €-18 χιλ.) καθώς και επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών ποσού €67 χιλ. (2017: €-104 χιλ.).

15. Την 31/12/2018 η Εταιρία κατείχε 9.200.033 ίδιες μετοχές με συνολική αξία κτήσης €8.528 χιλ. (σημείωση 2.23 των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων).

16. Δεν έχουν επέλθει αλλαγές στις λογιστικές εκτιμήσεις. Ορισμένα κονδύλια της προηγούμενης χρήσης ανταξινομήθηκαν για λόγους παρουσίασης χωρίς σημαντική επίδραση στα ίδια κεφάλαια, στον κύκλο εργασιών και στα αποτελέσματα μετά από φόρους της προηγούμενης χρήσης του Ομίλου και της Εταιρίας. Επιπρόσθετα, κατά την αρετκαποίηση στο τέλος του 2018 της ανάλυσης των επιπτώσεων από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15, ο Όμιλος αποφάσισε να ανταξινομήσει ανταλλάγματα (μπόνους, κίνητρα marketing, κλπ.) πληρωτέα σε πελάτες ή στους πελάτες του πελάτη του Ομίλου, στις περιπτώσεις που ο Όμιλος λειτουργεί ως πράκτορας, από το «Κόστος Πωλήσεων» και τα «Έξοδα Διάθεσης» αφαιρετικά του «Κύκλου εργασιών» (σημείωση 2.35 των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων).

17. Σημαντικά γεγονότα μετά τη λήξη της περιόδου αναφοράς και μέχρι την ημερομηνία ανακοίνωσης των οικονομικών αποτελεσμάτων παρατίθενται στην σημείωση 2.37 των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

18. Τα ποσά των εσόδων, εξόδων, απαιτήσεων και υποχρεώσεων της Εταιρίας και του Ομίλου με συνδεδεμένα μέρη για την περίοδο 1/1-31/12/2018 αναλύονται ως ακολούθως:

	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
α) Έσοδα		
-από θυγατρικές	0	39.525
-από συγγενείς	8.195	9.440
-από λοιπές συνδεδεμενες	7.411	5.411
β) Έξοδα		
-προς θυγατρικές	0	21.459
-προς συγγενείς	31	10
-προς λοιπές συνδεδεμενες	34.969	8.998
γ) Απαιτήσεις		
-από θυγατρικές	0	76.874
-από συγγενείς	10.869	7.350
-από λοιπές συνδεδεμενες	11.603	8.669
δ) Υποχρεώσεις		
-προς θυγατρικές	0	308.351
-προς συγγενείς	1	0
-προς λοιπές συνδεδεμενες	10.325	7.179
ε) Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της διοίκησης	8.703	5.712
στ) Απαιτήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	23	0
ζ) Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	456	220

Μαρούσι, 15 Απριλίου 2019

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΟΜΙΛΟΥ	Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΟΜΙΛΟΥ & ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.	Ο ΓΕΝΙΚΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΟΜΙΛΟΥ	Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ ΟΜΙΛΟΥ
Σ. Π. ΚΟΚΚΑΛΗΣ Α.Δ.Τ. ΑΙ 091040	Χ.Δ. ΣΦΑΤΟΣ Α.Δ.Τ. ΑΗ 641907	Α. Α. ΧΡΥΣΟΣ Α.Δ.Τ. ΑΚ 544280	Ν.Γ. ΠΑΥΛΑΚΗΣ Α.Δ.Τ. ΑΖ 012557 Αρ.Αδείας Οικ.Επιμ. Νο 15230 Α' Τάξης

02

ΕΝΟΤΗΤΑ 2

ΔΙΑΘΕΣΙΜΟΤΗΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Η Ετήσια Οικονομική Έκθεση της Εταιρείας για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2018, είναι καταχωρημένη στο διαδίκτυο στην ηλεκτρονική διεύθυνση:
https://www.intralot.com/investor-relations/financial-results/intralot-sa-and-group-consolidated-results/?newLang=2