ΕΤΗΣΙΟ ΔΕΛΤΙΟ ΧΡΗΣΕΩΣ 2017

intralot

intralot

ΙΝΤΡΑΛΟΤ Όμιλος εταιριών

ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ 2017

ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2017 ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ (ΔΠΧΑ)

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου 5
ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΟΜΙΛΟΥ 6
ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 7 & 8 του Ν. 3556/2007 70
ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ 73
Έκθεση Ανεξάρτητων Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών 85
ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ 90
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2017 90
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2017 91
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ ΤΟΥ 2017 92
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ ΤΟΥ 2017 93
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ 94
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ 95
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ 96
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ 97
1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ 98
2. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ 98
2.1.1 Βάση προετοιμασίας Οικονομικών Καταστάσεων 98
2.1.2 Έκθεση συμμόρφωσης 98
2.1.3 Οικονομικές Καταστάσεις 98
2.1.4 Αλλαγές στις λογιστικές αρχές 98
2.1.5 Βάση ενοποίησης 106
2.1.6 Ενοποίηση και Υπεραξία 107
α) Θυγατρικές 107
β) Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες 108
2.1.7 Μετατροπή ξένου νομίσματος 109
2.1.8 Ενσώματα Πάγια Στοιχεία 110
2.1.9 Κόστος δανεισμού 111
2.1.10 Επενδυτικά ακίνητα 111
2.1.11 Άυλα περιουσιακά στοιχεία 111
2.1.12 Χρηματοοικονομικά στοιχεία 112
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία 112
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις 116
2.1.13 Αποθέματα 117
2.1.14 Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις 117
2.1.15 Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα 118
2.1.16 Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις 118
2.1.17 Προβλέψεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις 118
2.1.18 Μισθώσεις 118
2.1.19 Μετοχικό Κεφάλαιο - Ίδιες Μετοχές 119
2.1.20 Πληρωμές βασισμένες σε μετοχές 119
2.1.21 Αποζημιώσεις προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης 119
2.1.22 Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα 120
2.1.23 Αναγνώριση Εσόδου 120
2.1.24 Φόροι 121
2.1.25 Κρατικές επιχορηγήσεις 122
2.1.26 Κέρδη Ανά Μετοχή 122
2.1.27 "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων" (EBITDA) & "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων" (EBIT) 122
2.1.28 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις, κρίσεις και παραδοχές 123
2.2 ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΚΑΤΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΤΟΜΕΑ 126
2.3 ΑΛΛΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ 129
2.4 ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ 129
2.5 ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ 130
2.6 ΕΞΟΔΑ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ 131
2.7 ΕΣΟΔΑ / (ΕΞΟΔΑ) ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΧΡΕΟΓΡΑΦΩΝ 131
2.8 ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΠΟ ΠΩΛΗΣΗ ΠΑΓΙΩΝ, ΖΗΜΙΕΣ ΑΠΟΜΕΙΩΣΗΣ & ΔΙΑΓΡΑΦΗΣ ΠΑΓΙΩΝ 131
2.9 ΑΠΟΜΕΙΩΣΕΙΣ, ΔΙΑΓΡΑΦΕΣ ΚΑΙ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΕΠΙΣΦΑΛΕΙΑΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ 132
2.10 ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ / ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ / ΕΣΟΔΑ 132
2.11 ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ 132
2.12 ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ 132
2.13 ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ 136

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

2.14 ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ 138
2.15 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ 141
2.16 ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ 142
2.17 ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ, ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ 147
2.18 ΛΟΙΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ 148
2.19 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ 149
2.20 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ 149
2.21 ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ 150
2.22 ΤΑΜΕΙΟ ΚΑΙ ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ 151
2.23 ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ, ΙΔΙΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ ΚΑΙ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ 151
2.24 ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ 156
2.25 ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ 157
2.26 ΑΠΟΖΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΣΥΝΤΑΞΙΟΔΟΤΗΣΗΣ 160
2.27 ΠΑΡΟΧΕΣ ΒΑΣΙΣΜΕΝΕΣ ΣΕ ΜΕΤΟΧΕΣ 162
2.28 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 162
2.29 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 162
2.30 ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΔΟΣΕΙΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΔΑΝΕΙΩΝ ΠΛΗΡΩΤΕΩΝ ΣΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΧΡΗΣΗ (συμπεριλαμβανομένων χρηματοδοτικών μισθώσεων) 163
2.31 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 164
2.32 ΠΡΟΣΘΕΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ 171
Α. ΕΝΟΠΟΙΟΥΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΜΕΘΟΔΟΣ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥΣ 171
III. Εξαγορές επιχειρήσεων 177
IV. Νέες Εταιρίες Ομίλου 178
V. Μεταβολές ποσοστών συμμετοχής που πραγματοποιήθηκαν το 2017 178
VI. Αύξηση ΜΚ Θυγατρικών 179
VII. Εκκαθάριση – Πώληση Εταιριών Ομίλου 179
VIII. Διακοπείσες δραστηριότητες 180
Αναστολή αδείας 188
IX. Συγχώνευση εταιριών 188
X. Σημαντικές μερικώς κατεχόμενες θυγατρικές: 189
XI. Συμμετοχές σε εταιρίες ενοποιούμενες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης: 191
Β. ΕΜΠΡΑΓΜΑΤΑ ΒΑΡΗ 194
Γ. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ 195
Δ. ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ 196
Ε. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ ΜΕΡΗ 197
2.33 ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ, ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ 198
Α. ΕΠΙΔΙΚΕΣ 'Η ΥΠΟ ΔΙΑΙΤΗΣΙΑ ΥΠΟΘΕΣΕΙΣ 198
Β. ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ 203
I) ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ 203
II) ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ & ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ 205
Γ. ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ 206
(i) Δεσμεύσεις από λειτουργικά μισθώματα 206
(ii) Εγγυήσεις 206
(iii) Δεσμεύσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις 207
2.34 ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ 207
2.35 ΣΥΓΚΡΙΣΙΜΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ 211
2.36 ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ 212
3. Στοιχεία και Πληροφορίες περιόδου 1η Ιανουαρίου 2017 έως την 31η Δεκεμβρίου 2017 214
ΕΝΟΤΗΤΑ 2. Διαθεσιμότητα Οικονομικών Καταστάσεων» 217

01

ΕΝΟΤΗΤΑ 1

ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου
(σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2 του Ν.3556/2007)

Οι

1. Σωκράτης Π. Κόκκαλης, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου
2. Αντώνιος Ι. Κεραστάρης, Διευθύνων Σύμβουλος Ομίλου
3. Σωτήριος Ν. Φίλος, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

ΔΗΛΩΝΟΥΜΕ ΟΤΙ

Εξ' όσων γνωρίζουμε:

α. Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας «ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε.» για τη χρήση 1η Ιανουαρίου 2017 έως την 31η Δεκεμβρίου 2017, οι οποίες καταρτίσθηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Λογιστικά Πρότυπα, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού, τη καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως της Εταιρίας καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο.

β. Η ετήσια συνημμένη έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της Εταιρίας καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριοτέρων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

γ. Οι συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις είναι εκείνες που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της «ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε.» την 28η Μαρτίου 2018 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτηση τους στο διαδίκτυο, στη διεύθυνση www.intralot.com.

Μαρούσι, 28 Μαρτίου 2018

Οι βεβαιούντες

Σωκράτης Π. Κόκκαλης Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου	Αντώνιος Ι. Κεραστάρης Διευθύνων Σύμβουλος Ομίλου	Σωτήριος Ν. Φίλος Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΟΜΙΛΟΥ INTRALOT ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 01/01/2017 – 31/12/2017

Κυρίες/Κύριοι Μέτοχοι,

Το προηγούμενο έτος χαρακτηρίστηκε από επιτεύγματα-ορόσημα σε όλους τους τομείς στρατηγικής προτεραιότητας της INTRALOT και ειδικότερα (i) στην ανάπτυξη νέων προϊόντων, (ii) στην εστίαση σε στρατηγικής σημασίας αγορές και (iii) στη βελτίωση της χρηματοοικονομικής δομής.
Το 2017 ολοκληρώσαμε την εξαγορά της Bit8, της εταιρείας τεχνολογίας με έδρα τη Μάλτα, η οποία ανέπτυξε τη νέα μας σουίτα προϊόντων διαχείρισης πελατειακών σχέσεων (CRM), βασικό πυλώνα της στρατηγικής μας για τον ψηφιακό μετασχηματισμό και τον εκσυγχρονισμό των Λοταριών. Επίσης, υπογράψαμε μία συμφωνία-ορόσημο με τη βρετανική εταιρεία ανάπτυξης λογισμικού, AMELCO, για την από κοινού ανάπτυξη μίας μοναδικής πλατφόρμας αθλητικού στοιχήματος νέας γενιάς, ώστε να προσφέρουμε ένα ενιαίο προϊόν για όλα τα κανάλια διανομής (omni-channel), τόσο τα ψηφιακά όσο και τα επίγεια. Το εν λόγω προϊόν για όλα τα κανάλια διανομής θα παρέχει στους διοργανωτές στοιχήματος μία μοναδική ευκαιρία να αξιοποιήσουν το υφιστάμενο ενεργητικό τους / τα υφιστάμενα συστήματα και λοιπό εξοπλισμό τους, να παρέχουν στους πελάτες τους ενιαία εμπειρία παιχνιδιού και να προσφέρουν οικονομίες κλίμακος που θα συμβάλουν στην ενίσχυση της κερδοφορίας τους.
Συνεχίσαμε την αναδιάρθρωση του χαρτοφυλακίου μας προσανατολισμένοι σε ένα μοντέλο χαμηλού ενεργητικού (asset-light) εστιάζοντας σε κερδοφόρες αγορές και αξιοποιώντας έσοδα από αποεπενδύσεις για την ενίσχυση της διοχέτευσης των δαπανών κεφαλαίου της εταιρείας σε νέα προϊόντα και νέες αγορές, καθώς και για την περαιτέρω βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής μας δομής. Το 2017 ανανεώσαμε το συμβόλαιο αριθμολαχείων με τον ΟΠΑΠ, τον στρατηγικό και ιστορικό πελάτη μας, πετύχαμε την ανανέωση των στρατηγικής σημασίας συμβολαίων μας στις ΗΠΑ, συγκεκριμένα με τις Λοταρίες των Πολιτειών του Αϊντάχο, του Οχάιο, του Βέρμοντ και του Αρκάνσας, ενώ στις αρχές του 2018 ανανεώσαμε το συμβόλαιό μας με τη Λοταρία του Γουαϊόμινγκ και υπογράψαμε συμβόλαιο-ορόσημο με την CAMELOT για την παροχή τεχνολογίας και την υποστήριξη της Λοταρίας της Πολιτείας του Ιλινόις.
Η INTRALOT παραμένει πιστή στη δέσμευσή της σ' έναν οδικό χάρτη προϊόντων που θα συμβάλει στην ανάπτυξη του κλάδου μας με ευέλικτα, αξιόπιστα και ασφαλή προϊόντα και υπηρεσίες που καλύπτουν τις σύγχρονες ανάγκες των παικτών και βοηθούν τους πελάτες μας να ελαχιστοποιούν το χρόνο από το σχεδιασμό έως τη διάθεση των προϊόντων στην αγορά και το συνολικό κόστος κτήσης. Τα νέα προϊόντα και οι υπηρεσίες της INTRALOT έχουν σχεδιασθεί, ώστε να συμβάλουν στην ελαχιστοποίηση των εξόδων προσαρμογής μέσω μιας ολιστικής προσέγγισης σε όλα τα κανάλια, σε όλες τις κατηγορίες παιχνιδιού και σε όλες τις πλατφόρμες διασφαλίζοντας τη βέλτιστη πιστότητα, εμπειρία και ικανοποίηση των παικτών.
Η δέσμευση της INTRALOT για βιώσιμη ανάπτυξη και υπεύθυνο παιχνίδι συνιστά βασικό πυλώνα της εταιρικής μας στρατηγικής με αυξημένη συμμετοχή στο Οικουμενικό Σύμφωνο του ΟΗΕ. Στόχος μας είναι να δίνουμε κίνητρα στους εργαζόμενους μας, να διατηρούμε ένα ασφαλές περιβάλλον εργασίας που κεντρίζει το ενδιαφέρον τους και να δημιουργούμε αξία σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη μέσω πολιτικών που προωθούν τη διαφάνεια και την ακεραιότητα.
Η επιτυχής ολοκλήρωση της έκδοσης ομολογιών 7ετούς διάρκειας, ύψους €500 εκατ., με απόδοση 5,25% ήταν μια πρωτοφανής επιτυχία και αναγνώριση των μακροπρόθεσμων προοπτικών της INTRALOT, εξασφαλίζοντας έναν ευρύ χρηματοδοτικό ορίζοντα και καθιστώντας εφικτή την αποπληρωμή των κοινοπρακτικών δανείων. Η εν λόγω έκδοση ήταν η τελευταία μιας σειράς τεσσάρων επιτυχημένων ομολογιακών εκδόσεων από το 2014, που αύξησε τη μέση χρονική διάρκεια του δανεισμού από 3,5 σε 6 έτη και μείωσε το μέσο σταθμισμένο επιτόκιο από 8,25% σε 5,75%. Η συμμετοχή του συνόλου των μεγαλύτερων επενδυτικών οίκων αποτέλεσε μία σημαντική ψήφο εμπιστοσύνης στην εταιρεία μας από τη διεθνή επενδυτική κοινότητα.
Αναφορικά με τα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου το 2017, ο κύκλος εργασιών σημείωσε αύξηση κατά 11,4% και ανήλθε σε €1.104,2 εκατ. από €991,5 εκατ. το 2016. Τα κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA), σημείωσαν αύξηση κατά 5,5% και διαμορφώθηκαν στα €171,5 εκατ. από €162,5 εκατ. το 2016. Τα κέρδη προ φόρων (EBT) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες αυξήθηκαν στα €10,3 εκατ. από €-7,6 εκατ. το 2016, ενώ τα κέρδη μετά φόρων από συνολικές δραστηριότητες που κατανέμονται σε μετόχους της μητρικής εταιρείας (NIATMI από συνολικές δραστηριότητες) διαμορφώθηκαν στα €-53,4 εκατ. από κέρδη €0,9 εκατ. το 2016. Στη μητρική Εταιρεία, ο κύκλος εργασιών το 2017 ανήλθε στα €66,8 εκατ., ενώ οι ζημίες μετά από φόρους στα €11,4 εκατ.

ΠΟΙΟΙ ΕΙΜΑΣΤΕ

Προφίλ Εταιρίας

Η INTRALOT είναι εισηγμένη εταιρεία που ιδρύθηκε το 1992 με τζίρο €1,1 δισ. και περισσότερους από 5.100 εργαζομένους παγκοσμίως το 2017. Η εταιρεία έχει αναδειχθεί σε ηγέτιδα δύναμη του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών, τόσο ως προμηθευτής λύσεων, όσο και ως διοργανωτής τυχερών παιχνιδιών σε 52 κράτη και πολιτείες του κόσμου με ρυθμισμένη αγορά και προσφέρει ευέλικτα, σταθερά και ασφαλή προϊόντα και υπηρεσίες τυχερών παιχνιδιών σε λοταρίες και οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών σε όλον το κόσμο.
Κατά το 2017, η INTRALOT διαχειρίστηκε συνολικές πωλήσεις τυχερών παιχνιδιών ύψους €23,7 δισ. και στην παρούσα φάση έχει εγκαταστήσει και διαχειρίζεται διεθνώς περίπου 300.000 τερματικά.
Πρόσφατα η INTRALOT επένδυσε σε ένα χαρτοφυλάκιο έξυπνων προϊόντων και υπηρεσιών επόμενης γενιάς, ώστε να υποστηρίξει τον εκσυγχρονισμό των λοταριών και τον ψηφιακό μετασχηματισμό τους με λύσεις, οι οποίες εστιάζουν στις σύγχρονες ανάγκες των παικτών, προσφέροντας ταυτόχρονα ψυχαγωγικές εμπειρίες μέσα από όλα τα κανάλια διανομής και όλα τα είδη περιεχομένου (Λοταρία, Στοίχημα, Interactive, VLT). Η νέα στρατηγική σχεδιασμού προϊόντων «All about the Player» εστιάζει στις σύγχρονες καταναλωτικές τάσεις και τις δυνατότητες των τεχνολογιών πληροφορικής για την αξιοποίηση των Big Data και την εξατομικευμένη εμπειρία παιχνιδιού. Παράλληλα, η INTRALOT έχει υιοθετήσει μια στρατηγική διεθνούς ανάπτυξης που αξιοποιεί συνέργειες κάθε είδους με τοπικούς εταίρους στις χώρες όπου δραστηριοποιείται, οι οποίες διευρύνουν τις δυνατότητες διείσδυσής της και εμπλουτίζουν το χαρτοφυλάκιο προϊόντων της σε τοπικές αγορές.
Ως μέλος του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ, η INTRALOT λειτουργεί ως παγκόσμιος εταιρικός πολίτης με σεβασμό στα διεθνή πρότυπα βιώσιμης ανάπτυξης και υποστηρίζει ενεργά τις αρχές του υπεύθυνου παιχνιδιού, έχοντας λάβει την αντίστοιχη πιστοποίηση υπεύθυνου παιχνιδιού της Διεθνούς Ένωσης Λοταριών (WLA).

Η INTRALOT έχει πιστοποιηθεί σύμφωνα με τα σημαντικότερα πρότυπα ασφαλείας, καθώς αποτελεί τον πρώτο προμηθευτή τυχερών παιχνιδιών παγκοσμίως που έχει λάβει πιστοποίηση βάσει του προτύπου ελέγχου ασφάλειας της Παγκόσμιας Ένωσης Τυχερών Παιχνιδιών (WLA) το 2008, και ανανεώνει την πιστοποίηση σύμφωνα με κάθε επικαιροποίηση του προτύπου ελέγχου. Επιπλέον, το Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών (ISMS) της εταιρείας πιστοποιήθηκε κατά ISO 27001 το 2008. Οι ισχύουσες πιστοποιήσεις μας WLA SCS:2016 και ISO 27001:2013 καλύπτουν τα Κεντρικά Γραφεία της INTRALOT και τις δραστηριότητες 19 επιπλέον θυγατρικών εταιρειών ανά τον κόσμο. Η INTRALOT διαθέτει επίσης πιστοποίηση ISO 9001 για τη διαχείριση ποιότητας από το 2002. Παράλληλα, διαθέτει πιστοποίηση ISO 14000 Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, ISO 20000 Διαχείρισης Υπηρεσιών Πληροφορικής, ISO 29990 Υπηρεσιών Εκπαίδευσης και ISO 37001 Συστημάτων Διαχείρισης κατά της Δωροδοκίας.
Η INTRALOT έχει λάβει πολλές διακρίσεις, μεταξύ των οποίων το βραβείο GOLD SEE G από το Ευρωπαϊκό Δίκτυο Επιχειρηματικής Ηθικής στην Ελλάδα για την επιχειρηματική ηθική, την εταιρική διακυβέρνηση και την εταιρική κοινωνική ευθύνη, ενώ η Γενική Τεχνική Διεύθυνση Συστημάτων της εταιρείας έλαβε τη σημαντική διάκριση «Recognized for Excellence in Europe - 5 Stars» από το Ευρωπαϊκό Ίδρυμα Διαχείρισης Ποιότητας (European Foundation for Quality Management - EFQM).
Η INTRALOT συμβάλλει αποφασιστικά στη μελλοντική εξέλιξη του κλάδου συμμετέχοντας ενεργά στην παγκόσμια κοινότητα τυχερών παιχνιδιών ως μέλος των σημαντικότερων Ενώσεων Λοταριών και Οργανισμών Τυχερών Παιχνιδιών στον κόσμο: Platinum Contributor της «World Lottery Association», Premium Partner της «European Lotteries», Top Sponsor της «North American Association of State & Provincial Lotteries», Star Contributor της «CIBELAE» (Ένωση Λοταριών της Νοτίου Αμερικής και Ιβηρικής Χερσονήσου), Gold Sponsor της «Asia Pacific Lottery Association», μέλος της «Gaming Standards Association» και Gold Member της «Association of Gaming Equipment Manufacturers».

Πρόσφατες Εξελίξεις στην Εταιρία

Έργα/Σημαντικά Γεγονότα

Τον Φεβρουάριο του 2017, η INTRALOT Inc., θυγατρική του Ομίλου INTRALOT στις ΗΠΑ, ανακοίνωσε την υπογραφή συμβολαίου με τη Λοταρία της Πολιτείας του Αϊντάχο των ΗΠΑ για την προμήθεια υπηρεσιών λοταριακού συστήματος. Το συμβόλαιο είναι δεκαετές με ημερομηνία έναρξης την 1η Οκτωβρίου 2017 και λήξη την 30η Σεπτεμβρίου 2027, με δυνατότητα μέχρι δύο πενταετών επεκτάσεων. Η INTRALOT είναι προμηθευτής της Λοταρίας του Αϊντάχο από το 2007.

Στις αρχές Μαρτίου 2017, ο Όμιλος INTRALOT και η AMELCO ανακοίνωσαν την υπογραφή οριστικής συμφωνίας στρατηγικής συνεργασίας για την ανάπτυξη σουίτας προϊόντων αθλητικού στοιχήματος νέας γενιάς.

Στα τέλη Ιουνίου 2017, ο Όμιλος INTRALOT και η θυγατρική της στις ΗΠΑ INTRALOT Inc., ανακοίνωσαν την ανανέωση του υφισταμένου συμβολαίου τους με την Κρατική Λοταρία του Οχάιο για μια διετία, από την 1η Ιουλίου 2017 μέχρι τις 30 Ιουνίου 2019, όπως προβλέπεται από το υφιστάμενο συμβόλαιο που καλύπτει την περίοδο 2009-2021 με τη σύμφωνη γνώμη του Ελεγκτικού Συμβουλίου της Πολιτείας του Οχάιο. Επιπρόσθετα, η τρέχουσα σύμβασή μας τροποποιήθηκε ώστε να συμπεριλάβουμε τη δυνατότητα για τρεις επιπλέον διετείς επεκτάσεις, παρατείνοντας έτσι τη διάρκεια της σύμβασης έως τις 30 Ιουνίου 2027.

Τον Ιούλιο του 2017, ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε την ανανέωση του υπάρχοντος συμβολαίου της θυγατρικής της στις ΗΠΑ, INTRALOT Inc. με την Κρατική Λοταρία της Πολιτείας του Βερμόντ για δύο χρόνια, από την 1η Ιουλίου 2018 μέχρι τις 30 Ιουνίου 2020, σύμφωνα με τους όρους του αρχικού εξαετούς συμβολαίου της και των προβλέψεων δύο διετών επεκτάσεων για τη συνολική περίοδο 2010-2020.

Στις αρχές Σεπτεμβρίου του 2017, ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε την ανανέωση του υπάρχοντος συμβολαίου της θυγατρικής της στις ΗΠΑ, INTRALOT Inc. με τη Λοταρία Υποτροφιών της Πολιτείας του Αρκάνσας για επτά χρόνια, από την 14η Αυγούστου 2019 έως την 19η Αυγούστου 2026.

Το πρώτο INTRALOT Hackathon έλαβε χώρα με μεγάλη επιτυχία τον Νοέμβριο του 2017, στο κέντρο καινοτομίας της INTRALOT με τη συμμετοχή πάνω από 50 εργαζομένων και 16 μεντόρων και coaches. Το INTRALOT Hackathon 2017 αποτέλεσε έναν διαγωνισμό καινοτομίας για τους εργαζομένους της INTRALOT στην Ελλάδα με στόχο την παραγωγή ιδεών για νέα προϊόντα και κανάλια διανομής και υποστήριξης και τη βελτίωση των υφιστάμενων λειτουργικών διαδικασιών του Ομίλου, προωθώντας παράλληλα το πνεύμα συνεργασίας και πρωτοποριακής σκέψης ως μοχλό καινοτομίας και ανάπτυξης.

Στις 4 Δεκεμβρίου του 2017, η Gamenet Group S.p.A. ολοκλήρωσε τη διαδικασία του βιβλίου προσφορών προς πώληση των κοινών ονομαστικών μετοχών της, από την TCP Lux Eurinvest, προς θεσμικούς επενδυτές. Η τιμή διάθεσης ανήλθε σε €7,50 ανά μετοχή, με πρώτη ημέρα διαπραγμάτευσης την 6η Δεκεμβρίου 2017. Η κεφαλαιοποίηση της Gamenet ανήλθε στα €225 εκατ. Ο Όμιλος INTRALOT κατέχει ποσοστό συμμετοχής 20% στην Gamenet μέσω της θυγατρικής της, INTRALOT Italian Investments B.V.

Στις αρχές Δεκεμβρίου του 2017, ο Όμιλος INTRALOT γνωστοποίησε – μέσω ανακοίνωσης της θυγατρικής στην Κύπρο, Royal Highgate Public Company Ltd – την αναστολή της άδειας του αποδέκτη Κλάσης Α, ROYAL HIGHGATE PUBLIC COMPANY LTD, από την Εθνική Αρχή Στοιχημάτων, αιτούμενη περαιτέρω ενέργειες σε σχέση με συγκεκριμένους όρους και υποχρεώσεις της άδειας. Ο Όμιλος INTRALOT γνωστοποίησε στο επενδυτικό κοινό την συνεισφορά της Royal Highgate στα οικονομικά αποτελέσματα, θεωρώντας την συμμετοχή της εν λόγω θυγατρικής ως μη ουσιαστική.

Στις 7 Δεκεμβρίου 2017, ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε την συμφωνία επέκτασης συνεργασίας με τον ΟΠΑΠ στον τομέα των αριθμολαχείων συγκεκριμένα με την υπογραφή νέου συμβολαίου με τριετή διάρκεια και τη δυνατότητα από τον ΟΠΑΠ για ανανέωση για δύο επιπλέον έτη.

Χρηματοδότηση

Στις 14 Σεπτεμβρίου του 2017, ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε την επιτυχή τιμολόγηση της προσφοράς ομολογιών 7ετούς διάρκειας, ύψους €500 εκατ. με απόδοση 5,25% λήξεως 2024 που εκδόθηκαν από την εμμέσως ελεγχόμενη θυγατρική της, INTRALOT Capital Luxembourg S.A. Τα κεφάλαια που αντλήθηκαν από την έκδοση του ομολόγου έχουν χρησιμοποιηθεί για την ολοσχερή αποπληρωμή του ομολόγου με απόδοση 6,00% το οποίο και έληγε το 2021, την πλήρη αποπληρωμή του κοινοπρακτικού δανείου που ήταν ανοικτό κατά την περίοδο εκείνη, την αποπληρωμή εξόδων σχετικών με την αναχρηματοδότηση-αναδιάρθρωση αυτή, αλλά και για τους γενικότερους εταιρικούς σκοπούς. Περισσότερα από 170 διεθνή επενδυτικά κεφάλαια από την Ευρώπη και την Β. Αμερική επένδυσαν στις Ομολογίες, με τη ζήτηση να αποτυπώνεται στο σύνολο των προσφορών, οι οποίες υπερέβησαν το €1,5 δις, καλύπτοντας την έκδοση κατά 3 φορές. Λόγω της ευρείας ανταπόκρισης του επενδυτικού κοινού, η αρχική προγραμματισμένη προσφορά των €450 εκατ. αυξήθηκε κατά €50 εκατ. Οι Ομολογίες προσφέρθηκαν σε τιμή έκδοσης 100.000%, και είναι εγγυημένες από την INTRALOT (η «Μητρική Εγγυήτρια») και ορισμένες από τις θυγατρικές της.

Δραστηριότητα Εξαγορών και Συγχωνεύσεων (M&A)

Στις 11 Οκτωβρίου του 2017, ο Όμιλος INTRALOT γνωστοποίησε ότι πραγματοποιήθηκε η συναλλαγή με την εταιρία Zodiac International Investments Ltd για την πώληση της συμμετοχής της ύψους 50,05% στην Intralot Caribbean Ventures Limited. Η Intralot Caribbean Ventures Limited κατέχει το 49,9% της Supreme Ventures Limited, εταιρίας

εισηγμένης στο Χρηματιστήριο της Τζαμάικα (JSE). Το ποσό της συναλλαγής ανήλθε σε $40,0 εκατ., που αντιστοιχεί σχεδόν σε 12 φορές τα ετήσια κέρδη μετά από φόρους που αναλογούν στους μετόχους της INTRALOT.

Στις 19 Οκτωβρίου του 2017, ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε την υπογραφή Συμφωνίας Αγοράς Μετοχών για την απόκτηση μέσω της θυγατρικής του, INTRALOT Global Holdings BV, του υπόλοιπου ποσοστού 65% της Bit8, εταιρίας συστημάτων τυχερών παιχνιδιών με έδρα τη Μάλτα, στην οποία η INTRALOT επένδυσε για πρώτη φορά το 2015. Η Bit8 είναι μια καταξιωμένη εταιρία συστημάτων τυχερών παιχνιδιών με βραβευμένες και δοκιμασμένες στην αγορά πλατφόρμες τυχερών παιχνιδιών, με αυτόνομες ή ενσωματωμένες λύσεις και με ένα ευρύ φάσμα διεθνών πελατών.

Τον Δεκέμβριο του 2017, ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε την μεταβίβαση του 51% του μετοχικού κεφαλαίου που κατείχε η θυγατρική της INTRALOT Global Holdings BV, στην Slovenske Loterie a.s., εταιρία διαχείρισης VLTs στην Σλοβακία για το συμφωνηθέν ποσό των €1,75 εκατ. σε τοπικό επενδυτή.

Οργανωτικές Αλλαγές

Τον Μάιο του 2017, ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε την τοποθέτηση του κ. JohnR. Donahue στη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου της INTRALOT Inc., θυγατρικής του Ομίλου στις ΗΠΑ. Ο κ. Donahue, με 30 χρόνια εμπειρίας στη διεθνή αγορά τυχερών παιχνιδιών, διετέλεσε Managing Director του International Division της Scientific Games για 10 χρόνια. Νωρίτερα κατείχε τις θέσεις του International Sales Director and Northern Europe Sales and Operations Vice President στην IGT (GTECH Dreamport) και του CEO στη SIRIOUS Gaming LLC.

Σημαντικά γεγονότα μετά το τέλος του οικονομικού έτους 2017 και μέχρι την ημερομηνία ανακοίνωσης των οικονομικών αποτελεσμάτων

Στις 16 Ιανουαρίου του 2018, ο Όμιλος INTRALOT γνωστοποίησε – κατόπιν σχετικής ενημέρωσης – σημαντική μεταβολή σε δικαιώματα ψήφου για την NOVOMATIC AG, η οποία μείωσε το ποσοστό της στο μετοχικό κεφάλαιο στης Εταιρίας από 5,52% σε 4,94%. Επίσης την ίδια ημερομηνία γνωστοποίησε – κατόπιν σχετικής ενημέρωσης – σημαντική μεταβολή σε δικαιώματα ψήφου για την MAKURIA CREDIT MASTER FUND, η οποία μείωσε το ποσοστό της στο μετοχικό κεφάλαιο στης Εταιρίας από 5,0227% σε 4,0742%.

Στις 17 Ιανουαρίου του 2018, ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε ότι ολοκλήρωσε – μέσω της θυγατρικής INTRALOT Global Holdings BV - την εξαγορά του 50% της Κυπριακής εταιρίας «KARENIA ENTERPRISES COMPANY LIMITED». Η εν λόγω εταιρία συμμετέχει με ποσοστό 30% στην εταιρία «ATHENS RESORT CASINO Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ», η οποία κατέχει το 51% της Ελληνικό Καζίνο Πάρνηθας Α.Ε.

Την 1η Φεβρουαρίου 2018, ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε την υπογραφή της νέας σύμβασης της INTRALOT Inc., θυγατρικής εταιρίας του Ομίλου INTRALOT στις Ηνωμένες Πολιτείες, με την CAMELOT Illinois LLC για την Λοταρία της Πολιτείας του Ιλινόις έως τον Οκτώβριο του 2027. Η INTRALOT θα προχωρήσει στην εγκατάσταση τεχνολογικών λύσεων σε περίπου 7.500 σημεία πώλησης. Η μετάβαση στις υπηρεσίες της INTRALOT θα πραγματοποιηθεί τον Δεκέμβριο του 2018.

Την 14η Φεβρουαρίου 2018, ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε την ανανέωση του συμβολαίου της θυγατρικής της στις ΗΠΑ, INTRALOT Inc., με την Λοταρία του Γουαϊόμινγκ για πέντε επιπλέον χρόνια, από την 25η Αυγούστου 2019 μέχρι την 25η Αυγούστου 2024. Αυτή είναι η πρώτη από τις τρεις δυνατότητες πενταετούς επέκτασης που προβλέπονται στους όρους της αρχικής σύμβασης.

Στα μέσα Μαρτίου, ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε υπερήφανα ότι είναι μία από τις πρώτες εταιρίες του κλάδου τυχερών παιχνιδιών διεθνώς που πιστοποιούνται σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο ISO 37001 για τα συστήματα διαχείρισης για την καταπολέμηση της δωροδοκίας. Η πιστοποίηση ISO 37001 καθορίζει μια σειρά μέτρων που βοηθούν τους οργανισμούς να προλαμβάνουν, ανιχνεύουν και αντιμετωπίζουν τη δωροδοκία. Αυτά περιλαμβάνουν την υιοθέτηση σχετικών πολιτικών, το διορισμό στελέχους επιφορτισμένου με την ευθύνη παρακολούθησης της συμμόρφωσης του οργανισμού, την εκπαίδευση, την αξιολόγηση των κινδύνων και τη δέουσα επιμέλεια σε έργα και συνεργάτες, εφαρμόζοντας οικονομικούς και εμπορικούς ελέγχους και θεσπίζοντας διαδικασίες υποβολής εκθέσεων και έρευνας.

Επιχειρησιακές Δραστηριότητες

Η INTRALOT εκμεταλλεύεται την αλυσίδα αξίας της αγοράς τυχερών παιχνιδιών από το ένα άκρο της ως στο άλλο, ως μία από τις ελάχιστες κάθετα ολοκληρωμένες εταιρίες διοργάνωσης που έχουν τη δυνατότητα να διαχειρίζονται και να

διοργανώνουν δραστηριότητες σε ολόκληρο το φάσμα της αλυσίδας αξίας. Η αγορά στην οποία απευθυνόμαστε αποτελείται από μεγάλο αριθμό κρατικών και ιδιωτικών αδειοδοτημένων εταιριών διοργάνωσης λοταρίας.

Αλυσίδα αξίας της αγοράς τυχερών παιχνιδιών

Ο Όμιλος, μέσω των συμβολαίων και των αδειών που διαθέτει, λειτουργεί τόσο ως Επιχείρηση προς τον Καταναλωτή (Business to Consumer - B2C), με δραστηριότητες πρώτης γραμμής που απευθύνονται απευθείας στον καταναλωτή, όσο και ως Επιχείρηση προς την Επιχείρηση (B2B)/ Επιχείρηση προς το Κράτος (B2G), μέσω της διαχείρισης των υποστηρικτικών σταδίων της αλυσίδας αξίας για άλλες εταιρίες B2C, οι οποίες μπορεί να είναι δημόσιες ή/και κρατικές. Στην πράξη, η INTRALOT ως εταιρία B2B/B2G, παρέχει λύσεις υλικού και λογισμικού, καθώς και υπηρεσίες λειτουργικής υποστήριξης σε εταιρίες B2C. Η κάλυψη όλου του εύρους της αλυσίδας αξίας των τυχερών παιχνιδιών προσφέρει στην INTRALOT χαρακτηριστικό πλεονέκτημα, καθώς έχει βοηθήσει τον Όμιλο να μεταφέρει γνώσεις και βέλτιστες πρακτικές από τις λειτουργίες B2C στις λειτουργίες B2B/ B2G και αντιστρόφως.

Είδη Συμβολαίων

Συνήθως, οι συμφωνίες B2B/B2G και B2C εκτελούνται βάσει τριών τύπων συμβάσεων, συγκεκριμένα συμβάσεων τεχνολογίας, συμβάσεων διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών και δραστηριοτήτων λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών.

Συμβάσεις Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης

Οι τεχνολογικές και υποστηρικτικές δραστηριότητές μας συνίστανται κατά κύριο λόγο στην παροχή λογισμικού πληροφορικής, σε δυνατότητες δικτύωσης και άλλα είδη τεχνολογικής υποστήριξης. Παρόλο που εμείς παρέχουμε την τεχνολογία, τη διαχείριση των δραστηριοτήτων αναλαμβάνει άλλος οργανισμός, συνήθως κάποιος κρατικός φορέας ή αδειοδοτημένη από το κράτος εταιρία διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών. Τα συμβόλαια μας σε αυτόν τον τομέα συνήθως περιλαμβάνουν την παροχή εξοπλισμού, λογισμικού και υπηρεσιών συντήρησης και υποστήριξης σε οργανισμούς λοταρίας και τυχερών παιχνιδιών μέσω μακροπρόθεσμων συμβολαίων, που μας προσφέρουν σταθερά και διαρκή έσοδα. Οι συμβάσεις αυτές περιλαμβάνουν επίσης τον σχεδιασμό, την ανάπτυξη και την υλοποίηση εξατομικευμένου λογισμικού για τα συγκεκριμένα προϊόντα και υπηρεσίες που απαιτούνται σε κάθε αγορά και δραστηριότητα. Αυτή τη στιγμή διαχειριζόμαστε 62 ξεχωριστά συμβόλαια τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης, σε 43 αγορές μέσω 17 θυγατρικών. Στον κλάδο της τεχνολογίας για τα τυχερά παιχνίδια κατέχουμε ηγετική θέση παγκοσμίως και πιστεύουμε ότι οι τεχνολογικές μας γνώσεις μας δίνουν ανταγωνιστικό πλεονέκτημα σε παγκόσμιο επίπεδο.

Όσον αφορά τα συμβόλαια υπηρεσιών τεχνολογίας και υποστήριξης, συνήθως εισπράττουμε μια αμοιβή από τους αδειοδοτημένους φορείς διαχείρισης, οι οποίοι είναι είτε κρατικοί οργανισμοί είτε αδειοδοτημένες από το κράτος εταιρίες διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών. Η αμοιβή βασίζεται κατά κανόνα είτε (i) σε ένα προκαθορισμένο σταθερό ποσοστό επί των πωλήσεων σε πελάτες (ποσά που στοιχηματίζονται από παίκτες) ή (ii) σε μια σταθερή πληρωμή καθ' όλη τη διάρκεια του συμβολαίου όσον αφορά συμβόλαια διάρκειας πολλών ετών. Επιπλέον, σε κάποιες περιπτώσεις πουλάμε τεχνολογικό εξοπλισμό και σχετικές υπηρεσίες σε άλλους οργανισμούς διαχείρισης λοταρίας και τυχερών παιχνιδιών.

Στα έσοδα από τα συμβόλαια τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης δεν περιλαμβάνεται η πληρωμή κερδών στους παίκτες. Το δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου του 2017, τα συμβόλαια τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης αντιπροσωπεύουν περίπου το 21,1% των εσόδων μας και το 40,1% των εσόδων μας χωρίς να υπολογίζονται οι πληρωμές κερδών στους παίκτες.

Συμβόλαια Διαχείρισης Τυχερών Παιχνιδιών

Στις δραστηριότητες που απορρέουν από τα συμβόλαια διαχείρισης περιλαμβάνεται η διαχείριση όλων των πτυχών μιας εταιρίας διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών. Επιπλέον της παροχής υπηρεσιών στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων τεχνολογίας και υποστήριξης που περιγράφονται παραπάνω, αναλαμβάνουμε τη διαχείριση καθημερινών λειτουργιών, υπηρεσιών μάρκετινγκ, δικτύου πωλήσεων, καθώς και τη διαχείριση κινδύνου/τον καθορισμό απόδοσης αθλητικού στοιχήματος για λογαριασμό του σχετικού αδειοδοτημένου φορέα εκμετάλλευσης. Σύμφωνα με τα συμβόλαια αυτά, ο πελάτης (ο οποίος είναι κάτοχος της άδειας διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών/λοταρίας) συνήθως διατηρεί την ευθύνη για ορισμένες δραστηριότητες με τον τελικό πελάτη, καθώς και τη διαχείριση των πρακτόρων, των ταμειακών διαθεσίμων, τις εγκρίσεις παιχνιδιών, αλλά και την γενική επίβλεψη και τον ρυθμιστικό έλεγχο. Αυτή τη στιγμή διατηρούμε πέντε συμβόλαια διαχείρισης σε τρεις αγορές μέσω τεσσάρων θυγατρικών.

Συνήθως λαμβάνουμε μια αμοιβή από την αδειοδοτημένη εταιρία διαχείρισης δυνάμει των συμβολαίων διαχείρισης, βάσει ενός προκαθορισμένου ποσοστού στοιχημάτων. Στα έσοδα από τα συμβόλαια διαχείρισης δεν συμπεριλαμβάνονται οι πληρωμές κερδών στους παίκτες. Κατά το δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου 2017, τα συμβόλαια διαχείρισης αντιπροσωπεύουν περίπου το 10,6% των εσόδων μας και το 20,2% των εσόδων μας χωρίς να υπολογίζονται οι πληρωμές κερδών στους παίκτες.

Αδειοδοτημένη Λειτουργία Τυχερών Παιχνιδιών

Στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων μας που αφορούν στη διεξαγωγή των τυχερών παιχνιδιών, είμαστε υπεύθυνοι για όλες τις πτυχές της διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών, συμπεριλαμβανομένης της επιλογής και της παροχής τεχνολογίας και της συνεχούς υποστήριξης, καθώς και της διαχείρισης δραστηριοτήτων. Επιπλέον, επειδή συνήθως είμαστε ο απευθείας κάτοχος της άδειας εκμετάλλευσης, είμαστε επίσης υπεύθυνοι για τη σχέση μας με τις τοπικές ρυθμιστικές αρχές. Σε πολλές περιπτώσεις, οι άδειες μας είναι ανοιχτού τύπου, χωρίς προκαθορισμένη διάρκεια ή ανανεώνονται αυτόματα εφόσον υπάρχει συμμόρφωση με του όρους της άδειας. Αυτή τη στιγμή διατηρούμε 23 ξεχωριστές άδειες σε 11 αγορές, μέσω ενός συνδυασμού θυγατρικών και κοινοπραξιών που ανήκουν κατά αποκλειστικότητα ή εν μέρει στην εταιρία. Δραστηριοποιούμαστε μέσω σημείων λιανικής και διαδικτυακών καναλιών.

Τα έσοδα από τη διεξαγωγή τυχερών παιχνιδιών προκύπτουν από το συνολικό χρηματικό ποσό που στοιχηματίζεται από τους παίκτες σε διάφορα τυχερά παιχνίδια, πριν από την πληρωμή των κερδών. Κατά το δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου 2017, οι αδειοδοτημένες δραστηριότητες τυχερών παιχνιδιών αντιπροσώπευαν περίπου το 68,3% των εσόδων μας και το 39,7% των εσόδων μας χωρίς τις πληρωμές κερδών στους παίκτες.

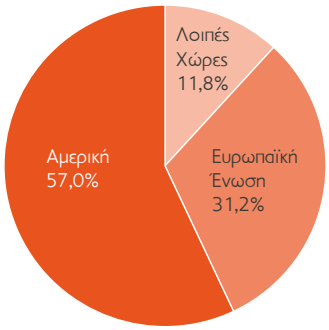
Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει συνοπτικά τα βασικά προϊόντα και τις υπηρεσίες που παρέχονται σε κάθε μία από τις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες:

	Συμβόλαια Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης	Συμβόλαια Διαχείρισης Τυχερών Παιχνιδιών	Αδειοδοτημένη Λειτουργία Τυχερών Παιχνιδιών
Περιγραφή	**Παροχή:** • Κεντρικό σύστημα • Τερματικά λοταρίας • Συστήματα/λύσεις τηλεπικοινωνιών • Σχετικός περιφερειακός εξοπλισμός και λογισμικό • Υπηρεσίες υλοποίησης ή και • Υπηρεσίες συντήρησης και υποστήριξησι • Συστήματα παρακολούθησης για δραστηριότητες VLT	**Διαχείριση όλων των πτυχών της διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών:** • Παροχή λύσεων Τεχνολογίας όπως περιγράφεται στα"Συμβόλαια Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης" • Καθημερινές λειτουργίες • Υπηρεσίες μάρκετινγκ • Ανάπτυξη και διαχείριση δικτύου πωλήσεων ή/και • Διαχείριση κινδύνου/καθορισμός απόδοσης για παιχνίδια αθλητικού στοιχηματισμού	**Κατοχή άδειας διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών που περιλαμβάνει:** • Διαχείριση των υπηρεσιών όπως περιγράφονται στα "Συμβόλαια Διαχείρισης Τυχερών Παιχνιδιών" ή/και • Παροχή τεχνολογικών λύσεων όπως περιγράφονται στα "Συμβόλαια Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης"
Κάτοχος της Άδειας εκμετάλλευσης	Κρατικός φορέας ή φορέας αδειοδοτημένος από το κράτος διατηρεί την άδεια	Κρατικός φορέας ή φορέας αδειοδοτημένος από το κράτος διατηρεί την άδεια	Εμείς ή οι συνεργάτες μας διατηρούμε την άδεια, την οποία εξασφαλίζουμε από την αρμόδια τοπική/κρατική αρχή
Βασικές Γεωγραφικές Περιοχές	Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής, Ελλάδα, Αυστραλία, Νέα Ζηλανδία και Αργεντινή	Τουρκία	Αργεντινή, Βουλγαρία, Αζερμπαϊτζάν και Μάλτα
Άλλες Γεωγραφικές Περιοχές	Κροατία, Χιλή, Ολλανδία, Ιρλανδία, Γερμανία, Τζαμάικα, Νιγηρία, Μαλαισία, Ταϊβάν, Φιλιππίνες, Νότια Κορέα, Τσέχικη Δημοκρατία, Ιταλία, Περού, Βοσνία και Ερζεγοβίνη και Μάλτα	Μαρόκο και Ρωσία	Πολωνία, Κύπρος, Ελλάδα, Ιταλία, Περού, Νότια Κορέα και Βραζιλία

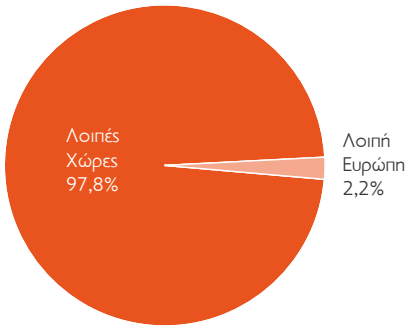
Οι βασικές γεωγραφικές περιοχές που παρουσιάζονται στον παραπάνω πίνακα αντιπροσώπευαν το 95,1%του EBITDA μας (κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων) κατά την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2017.

Τα παρακάτω διαγράμματα παρουσιάζουν τα έσοδά μας ανά περιοχή και επιχειρηματική δραστηριότητα για την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2017.

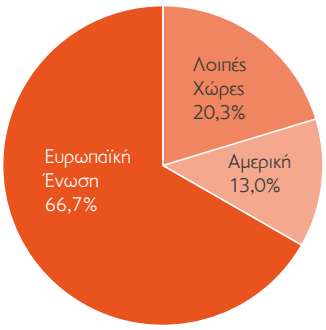
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ



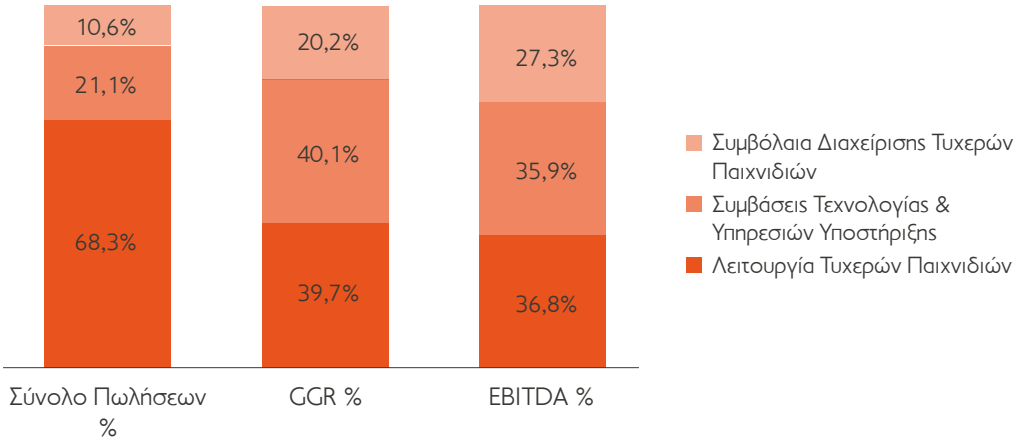
ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ & ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ



ΣΥΜΒΟΛΑΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ



Το γράφημα που ακολουθεί παρουσιάζει το ποσοστό των εσόδων και του EBITDA ανά επιχειρηματική δραστηριότητα, αλλά και το ποσοστό των εσόδων μας χωρίς να συμπεριλαμβάνεται η πληρωμή κερδών στους παίκτες ανά επιχειρηματική δραστηριότητα, αντίστοιχα, για την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2017.



Κατηγορίες Παιχνιδιών

Προσφέρουμε τις υπηρεσίες μας μέσω 5 διαφορετικών προϊόντων της αγοράς τυχερών παιχνιδιών, και συγκεκριμένα:

• **Των Παιχνιδιών λοταρίας**, τα οποία αντιπροσώπευαν το 31,6% των εσόδων μας κατά το τελευταίο δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου του 2017 και περιλαμβάνουν τη διαχείριση, την παροχή υπηρεσιών τεχνολογίας για αριθμητικά και παραδοσιακά παιχνίδια λοταρίας, στιγμιαία λαχεία και παιχνίδια γρήγορης κλήρωσης σε περίπου 70.000 σημεία πώλησης με περισσότερα από 400 παιχνίδια σε 34 αγορές σε τέσσερις ηπείρους σε κάθε μία από τις τρεις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες.

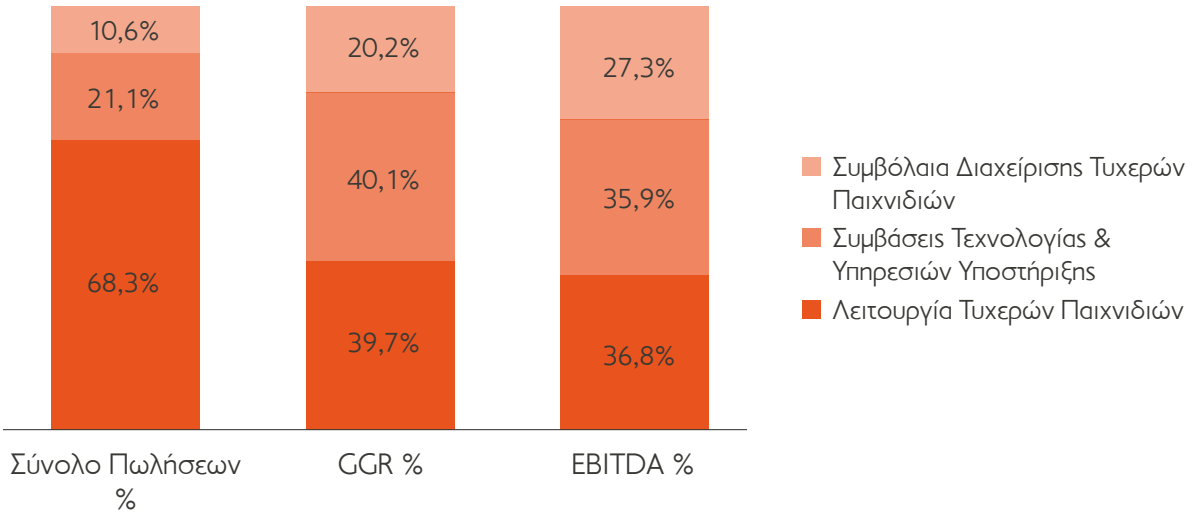
• **Των Αθλητικών στοιχημάτων**, τα οποία αντιπροσώπευαν το 55,0% των εσόδων μας κατά την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2017 και τα οποία περιλαμβάνουν τη λειτουργία, την παροχή τεχνολογίας, τη διαμόρφωση στοιχημάτων και υπηρεσίες διαχείρισης κινδύνου για 12 αγορές, με δυνατότητα υποστήριξης περισσότερων από 12.000 αθλητικών γεγονότων το μήνα (με δυνατότητα στοιχήματος τόσο πριν το αθλητικό γεγονός όσο και κατά τη διάρκεια αυτού) και περισσότερα από 400 είδη στοιχηματισμού. Θεωρούμαστε ένας από τους κορυφαίους παρόχους αθλητικών στοιχημάτων παγκοσμίως στον τομέα των χρηματοδοτούμενων από το κράτος τυχερών παιχνιδιών. Στην περίπτωση των αδειοδοτημένων δραστηριοτήτων τυχερών παιχνιδιών, δραστηριοποιούμαστε κυρίως μέσω πρακτόρων οι οποίοι αναλαμβάνουν το κόστος λειτουργίας, ενώ εμείς διαχειριζόμαστε τα αθλητικά στοιχήματα.

• **Των Προϊόντων και Υπηρεσιών Τεχνολογίας**, που αντιπροσώπευαν το 8,1% των εσόδων μας κατά το τελευταίο δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου του 2017. Περιλαμβάνουν υπηρεσίες τεχνολογίας και λειτουργικές υπηρεσίες σε κρατικούς και αδειοδοτημένους από το κράτος οργανισμούς. Αυτές οι υπηρεσίες παρέχονται έναντι σταθερής πληρωμής και όχι έναντι ποσοστού επί των στοιχημάτων.

• **Των Τερματικών Βιντεο-Λοταρίας /Μηχανημάτων Ψυχαγωγίας με Έπαθλα**, που αντιπροσώπευαν το 2,9% των εσόδων μας κατά το δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου του 2017. Περιλαμβάνουν λύσεις και υπηρεσίες για την παρακολούθηση των παιχνιδομηχανών (VLT), για τα σημεία πώλησης και τα τυχερά παιχνίδια μέσω διακομιστή. Διαχειριζόμαστε ή/και παρέχουμε υπηρεσίες συντήρησης σε πάνω από 40.000 παιγνιομηχανές σε τέσσερις αγορές.

• **Των Ιπποδρομιών ή Κυνοδρομιών**, που αντιπροσώπευαν το 2,4% των εσόδων μας κατά τους 12 μήνες έως τις 31 Δεκεμβρίου του 2017. Περιλαμβάνουν την τεχνολογία, το περιεχόμενο και τις ολοκληρωμένες υπηρεσίες αμοιβαίου και προκαθορισμένου στοιχήματος για ιπποδρομίες και κυνοδρομίες, καθώς και εικονικούς αγώνες, με συμβόλαια σε 7 κράτη και πολιτείες με ρυθμισμένη αγορά.

Το παρακάτω διάγραμμα παρουσιάζει τα έσοδά μας ανά είδος προϊόντος χωρίς να συμπεριλαμβάνεται η πληρωμή κερδών στους παίκτες, για την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2017.



Τα Προϊόντα μας και η Έρευνα & Ανάπτυξη

Στρατηγική Προϊόντων

Η στρατηγική προϊόντων της INTRALOT επικεντρώνεται στον περαιτέρω εμπλουτισμό και ενδυνάμωση του χαρτοφυλακίου των προϊόντων και των υπηρεσιών της, ενώ συγχρόνως τοποθετεί τον παίκτη στο επίκεντρο του ενδιαφέροντός της, με σκοπό την εξασφάλιση μιας μοναδικής εμπειρίας πελάτη και την περαιτέρω αύξηση της συμμετοχής των παικτών μέσω εξατομικευμένων προϊόντων ψυχαγωγικού περιεχομένου.

Τέσσερις πυλώνες της στρατηγικής προϊόντων μας ενσωματώθηκαν στο νέο χαρτοφυλάκιο προϊόντων και υπηρεσιών μας:
- **Βελτιστοποίηση της εμπειρίας του παίκτη** μέσω ειδικών ερευνών και ελέγχων της χρηστικότητας των προϊόντων σε όλα τα στάδια της εμπειρίας του παίκτη
- **Αρθρωτή αρχιτεκτονική πλατφόρμας** για την ευέλικτη ενσωμάτωση των αναγκών του πελάτη
- **Ανοικτές** και **προσαρμόσιμες** λύσεις που επιτρέπουν την ενσωμάτωση προϊόντων και υπηρεσιών τρίτων
- **Αποδοτικότητα κόστους** που μειώνει τα κόστη ανάπτυξης, συντήρησης και ανάπτυξης λύσεων

Το Χαρτοφυλάκιο των Προϊόντων μας

Η INTRALOT προσφέρει μία ευρεία γκάμα τεχνολογικών λύσεων, προϊόντων και υπηρεσιών και διαθέτει εκτεταμένη τεχνογνωσία και εμπειρία στην εφαρμογή βασικών λύσεων λοταριών, αθλητικών στοιχημάτων, συστημάτων παρακολούθησης VLT/AWPs, ιπποδρομιών και διαδραστικών παιχνιδιών για τους πελάτες και τις δραστηριότητες μας. Το 2017 η INTRALOT συνέχισε να εκσυγχρονίζει την αρχιτεκτονική που βασίζεται σε ένα οικοσύστημα από πλατφόρμες ενισχύοντας παράλληλα το χαρτοφυλάκιο των προϊόντων της, αναπτύσσοντας και παρουσιάζοντας την εξελιγμένη γενιά των βασικών πλατφορμών παιχνιδιού: Της πλατφόρμας τυχερών παιχνιδιών L10 για λοταρίες και της νέας πλατφόρμας αθλητικών στοιχημάτων.

Περιβάλλον πλατφόρμας τυχερών παιχνιδιών L10
Η πλατφόρμα L10 αποτελεί εξέλιξη της πλατφόρμας Back-office του LOTOS και έχει σχεδιαστεί ώστε να παρέχει γρήγορη, αποτελεσματική και ασφαλή κεντρική επεξεργασία για κάθε υλοποίηση εφαρμογής τυχερών παιχνιδιών. Η αρθρωτή, ανοιχτή αρχιτεκτονική της εγγυάται μια γρήγορη ενσωμάτωση και εγκατάσταση στο επιθυμητό περιβάλλον με ελάχιστη διαμόρφωση, επιτρέποντας τη διαχείριση ολόκληρης της αρχιτεκτονικής της πλατφόρμας ως μια σουίτα αποτελούμενη από ανεξάρτητα εγκατεστημένες και αρθρωτά δομημένες εφαρμογές. Επίσης, διευκολύνει την στρατηγική συνύπαρξης στην λύση πολλαπλών προμηθευτών, επιταχύνοντας τον χρόνο μέχρι τη διάθεση στην αγορά, καθώς και μια σημαντική επέκταση του χαρτοφυλακίου χωρίς να διακυβεύεται η ασφάλεια, η αξιοπιστία και η ακεραιότητα των δεδομένων. Οι ενότητες της πλατφόρμας L10 υλοποιούν τις λειτουργικές και μη λειτουργικές απαιτήσεις των πελατών μας ως υπηρεσίες υπό τη μορφή εφαρμογών και συστημάτων διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών και τίθενται σε λειτουργία με κάθε μεμονωμένη εφαρμογή ή σύστημα παιχνιδιού, προσφέροντας όλες τις απαιτούμενες λειτουργίες ενσωματωμένες σε μια πλατφόρμα. Μέχρι σήμερα, λειτουργικές μονάδες της πλατφόρμας οικοσυστήματος L10 έχουν εγκατασταθεί σε 10 πελάτες παγκοσμίως.

Μηχανή τυχερών παιχνιδιών L10
Η μηχανή τυχερών παιχνιδιών L10 για λοταρίες προσφέρει αποτελεσματική κεντρική και ολοκληρωμένη διαχείριση για όλα τα προϊόντα τυχερών παιχνιδιών και διαφορετικές δραστηριότητες, πλατφόρμες και κανάλια πωλήσεων. Παρέχει ένα βελτιωμένο σύστημα διαχείρισης παιχνιδιών και κληρώσεων, λειτουργίες διαχείρισης για τον ορισμό των αριθμών που κερδίζουν, κατανομή των εσόδων, τύπο για τον ορισμό της κατανομής της αξίας των συμμετοχών και τον υπολογισμό των μερισμάτων. Η μηχανή τυχερών παιχνιδιών λοταρίας L10 ενσωματώνει κάθε ανάγκη και λειτουργία που έχει προκύψει από τις επιχειρηματικές δραστηριότητες και τους πελάτες της INTRALOT καθ' όλη τη διάρκεια των ετών, με αρθρωτό και προσαρμόσιμο σχεδιασμό και προσφέρει εξατομικευμένες λειτουργίες διαχείρισης χρηστών και δικαιωμάτων χρηστών, οι οποίες επιτρέπουν αντίστοιχα στην εταιρία διαχείρισης να αναθέτει αρμοδιότητες μέσω του ίδιου μηχανισμού. Αποτελεί μια συνεχώς εξελισσόμενη λειτουργική μονάδα που έχει ήδη ενσωματωμένες τις πιο δημοφιλείς οικογένειες τυχερών παιχνιδιών. Η μηχανή τυχερών παιχνιδιών L10 είναι ένα δυναμικό προϊόν που αξιολογεί και ενσωματώνει κάθε ανάγκη της αγοράς και επιχειρησιακή ανάγκη ανάλογα, ώστε να είναι σε θέση να παρέχει πάντα την πιο ενημερωμένη λύση.

Πλατφόρμα Αθλητικού Στοιχήματος
Η πλατφόρμα αθλητικών στοιχημάτων της INTRALOT, με βάση τη σύμβασή μας με την Amelco, συμμορφώνεται με τις απαιτήσεις της Παγκόσμιας Ένωσης Τυχερών Παιχνιδιών - WLA και υποστηρίζει διαφορετικές γλώσσες και νομίσματα. Υποστηρίζει την προσφορά αθλητικών στοιχημάτων μέσω πολλαπλών καναλιών μέσα από ένα ενοποιημένο back-office ενιαίας σύνδεσης (Single Sign On) και καλύπτει τις συγκεκριμένες ανάγκες τόσο του διαδικτυακού στοιχήματος όσο και του στοιχήματος κατά τη διάρκεια του αγώνα, αξιοποιώντας τη σημαντική εμπειρία της εταιρίας στο διαδίκτυο και τη λιανική. Αποτελεί ένα αυθεντικό προϊόν για όλα τα κανάλια, το οποίο εστιάζει στους ακόλουθους πυλώνες:
- Πιο εμπλουτισμένο περιεχόμενο για όλα τα κανάλια: προσφέρει όλα τα γνωστά αθλήματα, περισσότερα αθλητικά γεγονότα και όλα τα είδη παιχνιδιού, συμπεριλαμβανομένου του στιγμιαίου τυχερού παιχνιδιού
- Αυτοματοποίηση της διαχείρισης κινδύνων μέσω της διαμόρφωσης επιχειρησιακών κανόνων
- Πολλαπλή ενοποίηση ροών (feeds)
- Ανεξαρτησία σε επίπεδο «front-end» μέσω ενός ανοιχτού πλαισίου API για τη διευκόλυνση της προβολής σε όλα τα κανάλια
- Μοντέρνο τεχνολογικό προϊόν με δυνατότητα επέκτασης, αρθρωτό σχεδιασμό και λειτουργική ευελιξία
- Επιχειρηματική λύση και ενοποιημένο back-office: προσφέρει τη δυνατότητα για κεντρική διαχείριση αθλητικού στοιχήματος και downstream διανομή σε απομακρυσμένα σημεία μαζί με δυνατότητα υποστήριξης και διαχείρισης πολλαπλών εγκαταστάσεων

Όσον αφορά τα χαρακτηριστικά της, η πλατφόρμα αθλητικού στοιχήματος, η οποία ενσωματώνει διαφορετικές ροές (feeds) αθλητικών στοιχημάτων, παρέχει στις εταιρίες διαχείρισης την απαραίτητη ευελιξία ώστε να αναπτύξουν τη δική τους εμπορική στρατηγική. Αναβαθμίζει το χαρτοφυλάκιο στοιχημάτων μας με χαρακτηριστικά που επικεντρώνονται τον παίκτη, όπως η άμεση πληρωμή (Cash Out), τόσο διαδικτυακά όσο και σε περιβάλλοντα λιανικής πώλησης, διάφορους τύπους πληρωμών (μερική πληρωμή, αλλαγή στοιχήματος, προ-παραγγελία πληρωμής), μια εκτενή λίστα από bonus στοιχημάτων, καθώς και τη δυνατότητα προσφοράς διαφορετικών αποδόσεων σε συγκεκριμένους πελάτες.

INTRALOT Player Pulse
Το Player Pulse της INTRALOT είναι μία ολοκληρωμένη διαδικτυακή πλατφόρμα παιχνιδιού η οποία διαθέτει ένα προηγμένο σύστημα Διαχείρισης Λογαριασμού Παίκτη και μια εξελιγμένη Σουίτα Μάρκετινγκ, που καλύπτει τόσο τις δραστη-

ριότητες μέσω διαδικτύου, όσο και τις δραστηριότητες λιανικής για όλα τα προϊόντα. Επιπλέον, προσφέρει λειτουργίες περιορισμού κινδύνου, απάτης, καθώς και λειτουργίες πληρωμής και διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών. Το Player Pulse έχει βασιστεί στη βραβευμένη πλατφόρμα της Bit8 (η οποία βραβεύθηκε με το βραβείο Software Rising Star-EGR B2B Awards 2014) η οποία ενσωματώνει όλα τα είδη παιχνιδιού, από το Στοίχημα και τα παιχνίδια Λοταρίας μέχρι τα παιχνίδια Καζίνο και ηλεκτρονικά στιγμιαία λαχεία, καθώς και συστήματα πληρωμών παρόχων, συστήματα επικοινωνίας κ.ά. Το Player Pulse είναι ήδη εγκατεστημένο σε δύο (2) αγορές και θα τεθεί σε λειτουργία σε περισσότερες το 2018.

INTRALOT Retailer Pulse
Το Retailer Pulse της INTRALOT αποτελεί το επόμενης γενιάς σύστημα διαχείρισης σχέσεων πρακτόρων (Retailer Relationship Management - RRM), το οποίο προσφέρει έναν ολοκληρωμένο έλεγχο της διαχείρισης των δραστηριοτήτων των πρακτόρων, αυξάνοντας τη δέσμευση και την αφοσίωσή τους και βελτιστοποιώντας παράλληλα την απόδοσή τους. Η πλατφόρμα αποτελείται από συνδεδεμένες μεταξύ τους λειτουργίες με δυνατότητα διαμόρφωσης από το χρήστη, από τη διαχείριση του δικτύου λιανικής και τα οικονομικά μέχρι τη διαχείριση αποθεμάτων και την εξαγωγή αναφορών. Μια μοναδική εργαλειοθήκη μάρκετινγκ η οποία προσφέρει καινοτόμες λειτουργικότητες μικρο-τμηματοποίησης, δημιουργίας κίνητρων, προγράμματα πιστότητας για τους πράκτορες, καθώς και υπηρεσίες διμερούς επικοινωνίας, εξασφαλίζοντας αυξημένα κίνητρα για τα παραδοσιακά πρακτορεία. Για την αποτελεσματική ενσωμάτωση κάτω από κοινούς στόχους των επιχειρησιακών δραστηριοτήτων, το Retailer Pulse παρέχει στους συντελεστές του περιβάλλοντος λιανικής πώλησης εξατομικευμένες διαδικτυακές πύλες με σκοπό τη βέλτιστη ροή πληροφοριών και τη βέλτιστη πρόσβαση των χρηστών και στους εργαζόμενους στο πεδίο, όπως είναι οι πωλητές και οι τεχνικοί, εγγενείς εφαρμογές για κινητές συσκευές. Με το δοκιμασμένο και αξιόπιστο σύστημα διαχείρισης πρακτόρων να έχει εγκατασταθεί σε 35 αγορές σε όλο τον κόσμο, η επόμενη γενιά Retailer Pulse είναι ήδη εγκατεστημένη σε μία (1) αγορά και πρόκειται να τεθεί σε λειτουργία σε περισσότερες το 2018.

INTRALOT Canvas™
Η INTRALOT Canvas™ είναι μια καινοτόμος και ολοκληρωμένη πλατφόρμα διαχείρισης περιεχομένου για εταιρίες διαχείρισης λοταριών και τυχερών παιχνιδιών που θέλουν να εξασφαλίσουν την καλύτερη δυνατή εμπειρία παιχνιδιού για τους πελάτες τους. Πρόκειται για μια προηγμένη εργαλειοθήκη που επιτρέπει την κεντρική διαχείριση και τον έλεγχο της διανομής περιεχομένου για διαφορετικές κατηγορίες τυχερών παιχνιδιών και σε όλα τα κανάλια πώλησης. Το Canvas™ της INTRALOT αποτελεί την πεμπτουσία των λύσεων για τις εταιρίες διαχείρισης οι οποίες επιζητούν μέγιστη αυτονομία με την ελάχιστη δυνατή προσπάθεια κατά την εκτέλεση των δραστηριοτήτων τους. Έχει σχεδιαστεί για να λειτουργεί ως πολυ-εργαλείο με προηγμένες λειτουργίες διαχείρισης περιεχομένου, μάρκετινγκ και εξατομίκευσης, οι οποίες μπορούν να αξιοποιηθούν μέσω του προηγμένου περιβάλλοντος εργασίας χρήστη που διαθέτει. Οι βελτιστοποιημένες πύλες Canvas™ της INTRALOT για desktop και κινητά είναι φιλικές προς το χρήστη, ελκυστικές και προσφέρουν άμεσα, ευαίσθητες στο περιεχόμενο πληροφορίες στον τελικό χρήστη. Σύμφωνα με στοιχεία του Δεκεμβρίου του 2017, το Canvas™ της INTRALOT έχει τεθεί σε εφαρμογή σε έντεκα πελάτες.

INTRALOT Mobile
Το INTRALOT mobile αποτελεί μία εντελώς νέα εμπειρία στα τυχερά παιχνίδια μέσω κινητών συσκευών. Αποτελείται από μια συλλογή εγγενών εφαρμογών και διαδικτυακών πυλών για κινητές συσκευές για όλες τις κατηγορίες παιχνιδιών οι οποίες αλληλοσυμπληρώνονται, επιτρέποντας στους παρόχους να προσφέρουν ολοκληρωμένη και ελκυστική εμπειρία για τους πελάτες που χρησιμοποιούν τις κινητές συσκευές. Το INTRALOT Mobile περιλαμβάνει εγγενείς εφαρμογές για iOS και Android και βελτιστοποιημένες διαδικτυακές πύλες για κινητά για όλες τις κατηγορίες παιχνιδιών μέσω του CMS Canvas™ της INTRALOT. Σύμφωνα με στοιχεία του Δεκεμβρίου 2017, το INTRALOT mobile έχει τεθεί σε εφαρμογή σε έξι πελάτες.

Remote Gaming Server (RGS) και Διαδραστικά Παιχνίδια Στιγμιαίων Κερδών
Μία από τις πρόσφατες επενδύσεις μας σε επίπεδο προϊόντων αποτελεί το Remote Gaming Server (RGS) και ένα πλήρες χαρτοφυλάκιο παιχνιδιών στιγμιαίου κέρδους. Το RGS είναι ένα σύστημα λογισμικού που διαχειρίζεται τις συναλλαγές στοιχημάτων των παικτών με τη χρήση μηχανισμών βασισμένων σε τιμές που προκύπτουν από ένα σύστημα παραγωγής τυχαίων αριθμών. Η πλατφόρμα έχει σχεδιαστεί με σκοπό τη λειτουργική ενσωμάτωση του περιεχομένου τυχερών παιχνιδιών για κινητές και διαδικτυακές πλατφόρμες τυχερών παιχνιδιών, καθώς και τερματικά VLT/αυτόματης εξυπηρέτησης, βάσει διακομιστή. Η διαδραστική βιβλιοθήκη παιχνιδιών στιγμιαίου κέρδους (HTML5 & Flash) που αναπτύξαμε εσωτερικά στην εταιρία, αποτελείται από διάφορους τύπους παιχνιδιών διαφορετικής μηχανικής και ύφους. Τα διαδραστικά τυχερά παιχνίδια στιγμιαίου κέρδους προσφέρονται μέσω του RGS και είναι ανοικτά για ενσωμάτωση με τρίτους παρόχους. Από τον Δεκέμβριο του 2017, η εταιρία διατηρεί μια βιβλιοθήκη περίπου 250 παιχνιδιών η οποία συνεχώς αναπτύσσεται, πολλά παιχνίδια της οποίας εγκαθίστανται επί του παρόντος σε διαδικτυακές λοταρίες ή τερματικά αυτόματης εξυπηρέτησης σε περίπου 10 χώρες και πολιτείες σε ολόκληρο τον κόσμο. Για το 2018, έχουμε προγραμματίσει

νέες κυκλοφορίες σε νέες αγορές, ενώ το RGS διαμορφώνεται αυτή τη στιγμή με σκοπό να επιτύχουμε μια ενσωμάτωση «RGS σε RGS», η οποία θα επιτρέψει στην INTRALOT να συνδεθεί με μια πληθώρα τυχερών παιχνιδιών τρίτων παρόχων σε όλο τον κόσμο με ελάχιστη προσπάθεια.

INTRALOT Horizon
Το Horizon της INTRALOT είναι ένα έξυπνο σύστημα διαχείρισης περιεχομένου πολυμέσων, το οποίο βελτιστοποιήθηκε για την εξυπηρέτηση δικτύων πρακτόρων στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών. Αυτή η ολοκληρωμένη λύση αποτελείται από ένα σύνολο προϊόντων λογισμικού, εξοπλισμού και υπηρεσιών που εξασφαλίζουν δημιουργία περιεχομένου υψηλής ποιότητας, καθώς και τη διαχείριση, διανομή και εκπομπή του. Το Horizon View προσφέρει στις εταιρίες διαχείρισης λοταρίας και τους πράκτορες έναν μοναδικό συνδυασμό περιεχομένου λοταρίας, στοιχήματος, ιπποδρομιών, εικονικών αγώνων, τυχερών παιχνιδιών μέσω τερματικών VLT και ψηφιακής σήμανσης, τροφοδοτώντας πρώτης τάξεως περιεχόμενο σε χιλιάδες πρακτορεία, οθόνες και τερματικά λιανικής σε πραγματικό χρόνο με ταχύτατο ευρυζωνικό δίκτυο και εξελιγμένη τεχνολογία μετάδοσης δεδομένων/πολυμέσων. Το 2017, το Horizon τροφοδότησε τα εγκατεστημένα σε πρακτορεία τερματικά Photon Arm για την προβολή περιεχομένου στις μονάδες προβολής διαφημίσεων προς τους παίκτες (Player Advertisement Display Units - PAD), τα νέα τερματικά αυτόματης εξυπηρέτησης (FSST, Desktop, Kiosk), τα τερματικά αυτόματης πώλησης (Dreamtouch, Dreamtouch compact) και το νέο Horizon media player. Παράλληλα ολοκληρώθηκε ο σχεδιασμός για την λύση ψηφιακής σήμανσης επόμενης γενιάς που είχε προγραμματιστεί στο σύστημα ανάπτυξης προϊόντων.

Εμπορικές λύσεις λιανικής της INTRALOT
Η INTRALOT προσφέρει ένα ευρύ φάσμα λύσεων τυχερών παιχνιδιών για την λιανική, οι οποίες έχουν σχεδιαστεί αποκλειστικά για να εξυπηρετούν τις νέες συνήθειες των παικτών και τις ανάγκες του πράκτορα. Στις λύσεις προϊόντων για πράκτορες της INTRALOT, περιλαμβάνονται τα σημεία επαφής Photon, Proton, microLOT και Genion σε συνδυασμό με το λογισμικό Canvas Retailer και το Σύστημα Διαχείρισης Συσκευών. Οι λύσεις αυτόματης εξυπηρέτησης και τα τερματικά αυτόματης πώλησης της INTRALOT περιλαμβάνουν τα καινοτόμα προϊόντα Gablet, Kiosk, FSST, Coronis MPNG, Winstation και DREAMTOUCH. Στο σύνολο υπάρχουν περίπου 300.000 λύσεις λιανικής για λοταρίες εγκατεστημένες παγκοσμίως. Όλες οι λύσεις λιανικής της INTRALOT μπορούν να λειτουργήσουν είτε αυτόνομα είτε σε συνδυασμό με το λογισμικό εφαρμογής για σημεία λιανικής, Retailer Canvas και την πλατφόρμα Διαχείρισης συσκευών. Το Retailer Canvas είναι η νέα μας προηγμένη λύση λογισμικού για σημεία λιανικής η οποία απευθύνεται σε εταιρίες διαχείρισης λοταριών και στοιχημάτων προσφέροντας ευελιξία, γρήγορη και ασφαλή επεξεργασία συναλλαγών και μια πληθώρα υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας για τα πρακτορεία.

Οι λύσεις λιανικής περιλαμβάνουν:
- *Το Photon* - ένα πλήρως λειτουργικό και υψηλής απόδοσης τερματικό λοταρίας με μεγάλη οθόνη για τον χρήστη το οποίο ενσωματώνει τεχνολογία ψηφιακής κάμερας σε ένα σύγχρονο και εργονομικό προϊόν.
- *Το Proton* - ένα ολοκληρωμένο τερματικό λοταρίας με ψηφιακή κάμερα που προσφέρει όλα τα πλεονεκτήματα της ανάγνωσης με χρήση ψηφιακής τεχνολογίας ανάγνωσης καταλαμβάνοντας ελάχιστο χώρο.
- *Το microLOT* - το πιο μικρό σε μέγεθος τερματικό πλήρους λειτουργικότητας που διαθέτουμε. Μια ολοκληρωμένη συσκευή για την επικύρωση και τις πληρωμές όλων των τύπων δελτίων τυχερών παιχνιδιών με μηχανικό σαρωτή.
- *Το Genion* - μια πολυλειτουργική λύση που μπορεί να λειτουργήσει, μεταξύ άλλων, ως τερματικό επικύρωσης και πληρωμών και ως συσκευή ελέγχου δελτίων και ξυστών.
- *Το Retailer Canvas* – η προηγμένη λύση λογισμικού για σημεία πώλησης η οποία είναι ειδικά σχεδιασμένη για εταιρίες διαχείρισης λοταρίας και στοιχημάτων.
- *Την Πλατφόρμα Διαχείρισης Συσκευών (Device Management Platform)* – ένα ισχυρό εργαλείο διαχείρισης με σκοπό την επισκόπηση και τον έλεγχο όλων των ενεργών τερματικών στο χώρο. Προσφέρει ευκολία στην κεντρική διαχείριση συσκευών για διαφορετικά κανάλια λιανικής και σημεία επαφής.

Τερματικά αυτόματης εξυπηρέτησης:
- *Το Gablet Desktop* είναι μια ολοκληρωμένη λύση σε λογική σχεδιασμού tablet για την επιφάνεια εργασίας, η οποία αποτελεί το πρώτο σημείο επαφής για τον παίκτη για την ψηφιακή προετοιμασία δελτίου. Με οθόνη αφής 21,5 ιντσών FHD, ενσωματωμένο barcode, αναγνώστη έξυπνων καρτών και επιλογή σύνδεσης με εξωτερικό εκτυπωτή, αποτελεί μια καινοτόμα και ολοκληρωμένη λύση για παραδοσιακά σημεία λιανικής πώλησης.
- *Το Kiosk* (με μονή ή διπλή οθόνη) - προσφέρει τη λύση Gablet Desktop σε μια αυτόνομη επιδαπέδια έκδοση τερματικού η οποία καταλαμβάνει τον ελάχιστο δυνατό χώρο. Διατίθεται και σε έκδοση διπλής οθόνης και προσφέρει διαφορετικούς τρόπους συμμετοχής σε τυχερά παιχνίδια.
- *Το τερματικό Πλήρους Αυτόματης Εξυπηρέτησης (Full Self Service Terminal)* θεωρείται η επόμενη γενιά τερματικών αυ-

τόματης εξυπηρέτησης καθώς ενσωματώνει δύο οθόνες 23 ιντσών, μία εκ των οποίων διαθέτει λειτουργία αφής, αλλά και μία ευρεία γκάμα προαιρετικών επιλογών συμμετοχής σε παιχνίδια.

- *Τη Λύση αυτόματης εξυπηρέτησης TapnBet νέας γενιάς* – η λύση TapnBet, χαρακτηρίζεται από έναν καινοτόμο εντυπωσιακό βιομηχανικό σχεδιασμό που εξασφαλίζει απλότητα και ευκολία στο παιχνίδι.
- *Το Coronis MPNG* είναι το τερματικό αυτόματης εξυπηρέτησης, το οποίο έχει διαμορφωθεί με μια δεύτερη οθόνη για την προβολή διαφημίσεων, πληροφοριών, αποτελεσμάτων και προγραμμάτων.
- *Το τερματικό αυτόματης πώλησης DREAMTOUCH* θεωρείται η επόμενη γενιά τερματικών αυτόματης πώλησης για την αγορά δελτίων στιγμιαίου κέρδους, αλλά και για απεριόριστα παιχνίδια κλήρωσης, διαδραστικά παιχνίδια και απλοποιημένα στοιχήματα TAPnBET. Το κύριο χαρακτηριστικό και βασικό στοιχείο αυτής της οικογένειας προϊόντων είναι η μεγάλη, full HD, πολύχρωμη οθόνη αφής και το φιλικό προς το χρήστη περιβάλλον το οποίο συνδυάζει καινοτόμες διαδραστικές λειτουργίες, παιχνίδια και υπηρεσίες. Η οικογένεια προϊόντων DREAMTOUCH παρέχεται σε τρεις τύπους: Το DT Generic, το DT Compact και το DT Lite, καθένα εκ των οποίων εξυπηρετεί διαφορετικούς σκοπούς παιχνιδιών.
- *Το Winstation 30* είναι η ανανεωμένη έκδοση της παραδοσιακής μηχανής αυτόματης πώλησης με διευρυμένες δυνατότητες παιχνιδιών καθώς παρέχει τόσο στιγμιαία λαχεία όσο και παιχνίδια λοταρίας.

Υπηρεσίες

Οι προσφερόμενες υπηρεσίες μας καλύπτουν όλο το φάσμα των καθημερινών επιχειρησιακών δραστηριοτήτων των οργανισμών λοταρίας και κατηγοριοποιούνται στους τομείς που αναφέρονται παρακάτω.

Τεχνική Υποστήριξη και Εκπαίδευση

Παρέχουμε ένα ευρύ φάσμα εξειδικευμένων λύσεων και προϊόντων τυχερών παιχνιδιών που απαιτούν συνεχή υποστήριξη και συντήρηση. Ως αποτέλεσμα, παρέχουμε τεχνική υποστήριξη μετά την πώληση για να διευκολύνουμε τις συνεχείς και αποτελεσματικές λειτουργίες τυχερών παιχνιδιών και να ελαχιστοποιήσουμε το χρόνο διακοπής των πωλήσεων.

Σε αυτές τις υπηρεσίες υποστήριξης περιλαμβάνονται η υποστήριξη από το κέντρο εξυπηρέτησης για τους πράκτορες, το προσωπικό λοταρίας και τους παίκτες, η προληπτική και διορθωτική συντήρηση των κεντρικών συστημάτων και η συντήρηση στο πεδίο του εγκατεστημένου εξοπλισμού στα πρακτορεία. Προσφέρουμε πολλές επιλογές επιπέδου εξυπηρέτησης, οι οποίες προσαρμόζονται ώστε να εξυπηρετούν καλύτερα τις ατομικές ανάγκες και τους προϋπολογισμούς των πελατών μας.

Επίσης, παρέχουμε ολοκληρωμένες υπηρεσίες εκπαίδευσης, στις οποίες περιλαμβάνονται λεπτομερή λειτουργική και τεχνική υποστήριξη, σεμινάρια μάρκετινγκ και εκπαίδευση σε συγκεκριμένες ενότητες. Αυτές οι εκπαιδευτικές ενότητες είναι προσαρμοσμένες σε κάθε πελάτη και μπορούν να καλύψουν τόσο τους νέους όσο και τους έμπειρους οργανωτές διεξαγωγής λοταριών και στοιχημάτων.

Υπηρεσίες Λειτουργίας Συστήματος

Στις υπηρεσίες λειτουργίας συστήματος που προσφέρουμε περιλαμβάνονται η λειτουργία και διαχείριση των συστημάτων παιχνιδιού, των δικτύων και των τεχνολογικών υποδομών για τη διασφάλιση της διαρκούς διαθεσιμότητας του συστήματος, της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών και της ευελιξίας στη χρήση των πόρων. Οι υπηρεσίες λειτουργίας του συστήματος περιλαμβάνουν τις τυπικές λειτουργίες πληροφορικής και τεχνολογίας επικοινωνίας, καθώς και διαδικασίες κλήρωσης παιχνιδιών, παρακολούθηση διαχείρισης και λογιστική πρακτορείων καθώς και συλλογή πληροφοριών και στατιστικών για παιχνίδια και λειτουργίες.

Υπηρεσίες Μάρκετινγκ

Παρέχουμε συμβουλές μάρκετινγκ και υποστήριξη στους πελάτες μας καθ' όλη τη διάρκεια της σύμβασης. Οι τοπικές μας ομάδες μάρκετινγκ παρέχουν συμβουλευτική υποστήριξη και ένα πλήρες φάσμα υπηρεσιών μάρκετινγκ και υποστηρίζονται από το κεντρικό μας μάρκετινγκ, το οποίο έχει παγκόσμια οπτική και καθορίζει την συνολική στρατηγική προοπτική κάθε σύμβασης. Στις υπηρεσίες μας περιλαμβάνονται:

- Έρευνα και ανάλυση της αγοράς: Επιδιώκουμε να εμπλουτίζουμε και να εμβαθύνουμε συνεχώς την γνώση μας γύρω από τους παίκτες, αναλύοντας τις δεκάδες εκατομμύρια συναλλαγών που ξεκινούν από τον παίκτη και που διαχειριζόμαστε παγκοσμίως. Επίσης, παραμένουμε σε επαφή με τις προτιμήσεις και τις συνήθειες των παικτών, αναλύοντας τις απαντήσεις των καταναλωτών σε διάφορες έρευνες αγοράς που διεξάγουμε σε διάφορες χώρες παγκοσμίως. Χρησιμοποιώντας τα ευρήματα που έχουν προκύψει από 30.000 ερωτηματολόγια, βοηθάμε τους πελάτες μας να βελτιστοποιούν την απόδοση και την αποτελεσματικότητα των παιχνιδιών και να ανταποκρίνονται στις ευκαιρίες που παρουσιάζονται.
- Σχεδιασμός και Ανάλυση Παιχνιδιών: Δοκιμάζουμε συνεχώς νέες ιδέες για τυχερά παιχνίδια (30 ανά έτος κατά μέσο όρο) προκειμένου να διατηρήσουμε την ελκυστικότητα της βιβλιοθήκης παιχνιδιών μας σε διαφορετικές αγορές. Επιπλέον, προσαρμόζουμε κάθε παιχνίδι έτσι ώστε να ικανοποιήσουμε τις ξεχωριστές ανάγκες του κάθε πελάτη μας.
- Επικοινωνίες μάρκετινγκ: Σχεδιάζουμε στρατηγικές μάρκετινγκ σύμφωνες με τις προδιαγραφές προώθησης και επικοι-

νωνίας όπως αυτές έχουν τεθεί από τους φορείς διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών. Οι συγκεκριμένες προδιαγραφές εστιάζουν κυρίως στην ανάπτυξη και την προσαρμογή υλικού επικοινωνίας που σχετίζονται με τη διαφήμιση, με την διατήρηση και την σωστή εφαρμογή της εταιρικής και της προϊοντικής ταυτότητας, με το πλάνο επικοινωνίας, με προωθητικές ενέργειες και με τεχνικές προώθησης προϊόντων

- Σχεδιασμός και Ανάπτυξη Δικτύου Πωλήσεων: Προσφέρουμε τεχνογνωσία και εμπειρία στον σχεδιασμό και την υλοποίηση εκτενών και αποδοτικών δικτύων πωλήσεων.

Διαχείριση Κινδύνων και Παρουσία στο Αθλητικό Στοίχημα

Είμαστε ένας από τους κορυφαίους παγκοσμίως φορείς διαχείρισης στοιχημάτων σταθερών αποδόσεων στον παραδοσιακό, κρατικά επιχορηγούμενο χώρο τυχερών παιχνιδιών που βασίζεται σε πρακτορεία. Διαχειριζόμαστε συμβάσεις αθλητικών στοιχημάτων με ποικίλα λειτουργικά μοντέλα σε 16 χώρες σε 4 ηπείρους. Οι συμβάσεις μας περιλαμβάνουν ορισμένες από τις μεγαλύτερες δραστηριότητες στοιχηματισμού στον κόσμο όσον αφορά τις κατά κεφαλήν δαπάνες. Παρέχουμε υπηρεσίες λειτουργικής υποστήριξης για την οργάνωση και τη διαχείριση παιχνιδιών στοιχημάτων σε διάφορες κρατικές λοταρίες και αδειοδοτημένους φορείς διαχείρισης παγκοσμίως, προσφέροντας μεγάλη ποικιλία αθλημάτων και μοντέλων καθορισμού τιμής, καθώς και πάνω από 12.000 γεγονότα (πριν το παιχνίδι και κατά τη διάρκεια του παιχνιδιού) ανά μήνα και περισσότερα από 400 είδη στοιχηματισμού.

Το χαρτοφυλάκιό μας συμπληρώνεται από τις προτάσεις μας για Στοιχηματισμό Διασκέδασης που περιλαμβάνει τις Ιπποδρομίες και τα παιχνίδια Εικονικής πραγματικότητας, αυξάνοντας το χρόνο ζωής δέσμευσης και αξίας του παίκτη.

Οι υπηρεσίες μας περιλαμβάνουν την προσαρμογή προϊόντων, την κατάρτιση προγραμμάτων και αποδόσεων, τη διαχείριση ρίσκου/συναλλαγών και την υποστήριξη με εκπαίδευση. Μέσα από τις υπηρεσίες μας για τη διαχείριση ρίσκου αξιολογούμε και επιδιώκουμε να περιορίσουμε σε πραγματικό χρόνο την έκθεση των πελατών μας σε κίνδυνο καθώς και την έκθεση του φορέα διεξαγωγής παιχνιδιών σε κίνδυνο, διατηρώντας παράλληλα την κερδοφορία των παιχνιδιών. Για παράδειγμα, σε ορισμένες συμβάσεις αθλητικών στοιχημάτων, παρακολουθούμε τις συναλλαγές στοιχημάτων σε πραγματικό χρόνο μέσω της ομάδας διαχείρισης συναλλαγών/ κινδύνων, προσδιορίζουμε τον πιθανό κίνδυνο αποπληρωμής κερδών (payout) ή/και την ασυνήθιστη συμπεριφορά των παικτών και λαμβάνουμε διορθωτικά μέτρα, όπως την ρύθμιση των αποδόσεων και αποκλεισμό στοιχημάτων ή/και γεγονότων όταν είναι απαραίτητο και ενσωματώνοντας επίσης ένα εξελιγμένο σύστημα ειδοποίησης που βασίζεται στην αναγνώριση συγκεκριμένων μοτίβων που επιτρέπει τη δημιουργία αυτοματοποιημένων ορίων.

Διαδραστικές Υπηρεσίες Διαχείρισης

Προσφέρουμε διαδραστικές υπηρεσίες διαχείρισης σε λοταρίες και κρατικούς και αδειοδοτημένους οργανισμούς, όπως ψηφιακό μάρκετινγκ, επιχειρηματικές αναλύσεις, τυχερά παιχνίδια και media, καθώς και τεχνολογικές και λειτουργικές υπηρεσίες. Η προσφορά μας είναι αποκλειστικά επικεντρωμένη στις αγορές B2B, B2G και σε ρυθμιζόμενες αγορές B2C, χρησιμοποιώντας το μοντέλο «.χώρα» ή «.κράτος» σε αντίθεση με το μοντέλο «.com». Προσφέρουμε ένα ευρύ χαρτοφυλάκιο των δικών μας παιχνιδιών και περιεχομένου που μπορούν να αναπτυχθούν. Επιπλέον, τα παιχνίδια από τρίτους μπορούν επίσης να ενσωματωθούν στην πλατφόρμα Player Pulse. Η κοινότητα του προγράμματος συνεργατών, μας επιτρέπει να είναι το περιεχόμενο άμεσα διαθέσιμο και να ενσωματώνεται πλήρως στις λύσεις μας.

Οι πελάτες μας επωφελούνται από τα μοντέλα πολλαπλών συνεργασιών που έχουν σχεδιαστεί για να προωθήσουν τις δραστηριότητες τυχερών παιχνιδιών τους. Στις διαδραστικές μας υπηρεσίες περιλαμβάνονται η προσέλκυση και διατήρηση πελατών μέσω της υποστήριξης των οργανισμών διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών με σκοπό να προσεγγίσουν τις ομάδες-στόχους τους μέσω του μάρκετινγκ σε διαφορετικά κανάλια πώλησης, του μάρκετινγκ μέσω μηχανών αναζήτησης, κοινωνικών δικτύων, μέσω κινητού (mobile marketing) και μέσω τρίτων (affiliate marketing).

Διαχείριση Αλυσίδας Εφοδιασμού

Σχεδιάζουμε και προσφέρουμε υπηρεσίες αποθήκευσης, εφοδιαστικής και διανομής με στόχο τη βελτιστοποίηση των αλυσίδων εφοδιασμού, τη βελτίωση της ικανοποίησης των πρακτόρων, τη μείωση του κόστους διανομής και την εξασφάλιση της αδιάλειπτης διαθεσιμότητας των αποθεμάτων. Διαθέτουμε την απαραίτητη τεχνογνωσία και τους απαιτούμενους πόρους για την ενίσχυση της παραγωγικότητας, της αποδοτικότητας και της ασφάλειας σε ολόκληρη τη λειτουργία διαχείρισης της αλυσίδας εφοδιασμού των συμβάσεων και των δραστηριοτήτων τυχερών παιχνιδιών.

Χαρτοφυλάκιο υπηρεσιών μεταδόσεων μέσων μαζικής ενημέρωσης

Εκτός από το περιεχόμενο πολυμέσων που εμφανίζεται στα Σημεία Πώλησης μέσω του LOTOS Horizon, προσφέρουμε ένα ολοκληρωμένο χαρτοφυλάκιο υπηρεσιών και τεχνογνωσίας σχετικά με τις μεταδόσεις των μέσων ενημέρωσης, προκειμένου να βελτιώσουμε περαιτέρω τις ανάγκες των πελατών μας για την προσέγγιση του κοινού. Το χαρτοφυλάκιο περιλαμβάνει πληροφορίες με κινούμενες εικόνες (animated) και στοχευμένες αποστολές μηνυμάτων, τη δημιουργία ενός 24ωρου τηλεοπτικού καναλιού (εξειδικευμένου για τις λοταρίες καναλιού μέσου ενημέρωσης) και κληρώσεων σε εικονικό στούντιο, όπως animated κληρώσεις για μετάδοση.

Μεταφορά Γνώσης
Με το πέρασμα των χρόνων και την έκθεσή της στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών, η INTRALOT έχει αποκτήσει σημαντική εμπειρία και τεχνογνωσία. Η παρουσία της σε παγκόσμιο επίπεδο την οδήγησε στο να αποκτήσει τεχνογνωσία που χρησιμοποιείται επιλεκτικά σε όλες τις δραστηριότητές της είτε B2C είτε B2B/B2G. Επίσης, η εν λόγω τεχνογνωσία ενσωματώνεται στον σχεδιασμό των προϊόντων. Οι δραστηριότητές μας στο Αζερμπαϊτζάν αποτελούν ένα πρόσφατο τέτοιο παράδειγμα, όπου οι βέλτιστες πρακτικές από τις δραστηριότητες στοιχημάτων μας στην Ιταλία μεταφέρθηκαν και εφαρμόστηκαν επιτυχώς.

Εκτός από τη λειτουργική αριστεία, οι υπηρεσίες σχεδιασμού και υλοποίησης προϊόντων επανεξετάζονται μετά από κάθε νέο έργο για τη μεταφορά τεχνογνωσίας σε όλες τις μελλοντικές εφαρμογές και προσπάθειες ανάπτυξης προϊόντων με σκοπό την ελαχιστοποίηση των προσπαθειών. Χαρακτηριστικό παράδειγμα αποτελεί το νέο συμβόλαιό μας στη Χιλή, όπου εφαρμόσαμε με επιτυχία όλο το εύρος του νέου μας χαρτοφυλακίου προϊόντων. Το συμβόλαιό μας στη Χιλή αποτελεί ορόσημο για την INTRALOT, καθώς ενδυνάμωσε το χαρτοφυλάκιο των προϊόντων μας και βελτίωσε πολλές πτυχές της κορυφαίας μας τεχνολογίας και των πρωτοπόρων υπηρεσιών τυχερών παιχνιδιών που προσφέρουμε.

Έρευνα και Ανάπτυξη
Η INTRALOT επενδύει συνεχώς στην Έρευνα και Ανάπτυξη καινοτόμων λύσεων βασισμένων αφενός στη σχεδίαση και ανάπτυξη καινοτόμων προϊόντων και αφετέρου στην εξέλιξη των υπαρχόντων προϊόντων. Αναζητούμε διαρκώς νέους τρόπους βελτίωσης της ποιότητας και αύξησης της απόδοσης και της ευελιξίας μας, μειώνοντας παράλληλα το κόστος ανάπτυξης, συντήρησης και εγκατάστασης. Για να επιτύχουμε ένα σημαντικό τεχνολογικό άλμα, κάνουμε αλλαγές παράλληλα σε τρία πεδία, τις διαδικασίες μας, τα εργαλεία Έρευνας και Ανάπτυξης και το ανθρώπινο δυναμικό.
Ο Όμιλος INTRALOT για 11η συνεχή χρονιά συμπεριλήφθη στη λίστα των κορυφαίων 1.000 ευρωπαϊκών επιχειρήσεων στον τομέα της Έρευνας και Ανάπτυξης «2016 EU Industrial Research & Development Investment Scoreboard», η οποία καταρτίζεται και δημοσιεύεται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή. Η INTRALOT αποτελεί τον 643ο πιο σημαντικό επενδυτή στον τομέα της Έρευνας και Ανάπτυξης στην Ευρώπη και δεσμεύεται για μια στρατηγική συνεχούς έμφασης στην καινοτομία. Η λίστα R&D Scoreboard έλαβε υπόψη τη συνολική αξία των επενδύσεων της INTRALOT στην Έρευνα και Ανάπτυξη με ιδία κεφάλαια διεθνώς, ανεξάρτητα από την τοποθεσία στην οποία έλαβαν χώρα οι αντίστοιχες διαδικασίες. Κατά συνέπεια, οι πελάτες της INTRALOT αξιοποιούν συνεχώς τα οφέλη της τεχνολογίας αιχμής. Από τις βασικές αρχές της εταιρικής μας φιλοσοφίας, οι οποίες συμβάλουν στην ηγετική μας θέση στον κλάδο, είναι το πάθος μας και η έμφαση που δίνουμε στον σχεδιασμό και την ανάπτυξη λύσεων που επικεντρώνονται στον πελάτη.
Πέραν των προφανών αναγκών των εταιριών διοργάνωσης όσον αφορά το κεντρικό σύστημα, το τμήμα Έρευνας και Ανάπτυξης της INTRALOT επικεντρώνεται στην περαιτέρω βελτίωση των δυνατοτήτων ενσωμάτωσης της πλατφόρμας, γεγονός που επιτρέπει τη συνεργασία μας με λοταρίες/εταιρίες διοργάνωσης που επιθυμούν να χρησιμοποιήσουν τις λύσεις μας ως τη βάση μιας δυναμικής, ολοκληρωμένης και ευέλικτης αρχιτεκτονικής. Αυτό τους επιτρέψει να επιλέγουν κατά περίπτωση, από μια πληθώρα κορυφαίων λύσεων και υπηρεσιών τρίτων μερών, προκειμένου να συμπληρώσουν τις λειτουργίες της πλατφόρμας που έχουν επιλέξει. Οι ομάδες Έρευνας και Ανάπτυξης της INTRALOT σχεδίασαν μια χαλαρά συνδεδεμένη αρχιτεκτονική με ανεξάρτητο πλάνο ανάπτυξης στο πλαίσιο συντονισμένων επιχειρηματικών στόχων. Επιπλέον, η επιτυχημένη συγχώνευση της αγοράς διαδικτύου και λιανικής έδωσε νέες ευκαιρίες στους πελάτες μας όπως:
- Δυνατότητα συνεχούς ανάπτυξης και επέκτασης των προϊόντων μέσω της γρήγορης ενσωμάτωσης με διάφορα τρίτα μέρη (στρατηγική συνύπαρξης πολλαπλών προμηθευτών)
- Δυνατότητα παροχής μιας απρόσκοπτης μοναδικής εμπειρίας για όλα τα κανάλια

Με τις επενδύσεις μας στην Έρευνα και Ανάπτυξη, θεωρούμε ότι είμαστε πρωτοπόροι στην ανάπτυξη προϊόντων για τυχερά παιχνίδια. Ορισμένα από τα πρόσφατα μας επιτεύγματά μας περιλαμβάνουν:
- Τη βελτιστοποίηση των λύσεων μας μέσω της δημιουργίας ενός οικοσυστήματος που ενσωματώνει διαφορετικά στοιχεία και βασίζεται στο cloud, με εφαρμογές και υπηρεσίες παιχνιδιών τρίτων.
- Ικανότητα ταχύτερης ανταπόκρισης στα μεμονωμένα αιτήματα των πελατών για αλλαγές, με την υιοθέτηση ενός πιο ευέλικτου συστήματος και με πολύ πιο χαμηλό κόστος.
- Την υιοθέτηση μιας ευέλικτης προσέγγισης στον τομέα της ανάπτυξης, γεγονός που επιτρέπει την εξωτερική ανάθεση μικρών σε έκταση εργασιών ανάπτυξης ή δοκιμών σε συνεργάτες χαμηλότερου κόστους.
- Την υιοθέτηση σύγχρονων τεχνολογιών και στοιχείων πλατφόρμας ανοιχτού κώδικα, γεγονός που μας επιτρέπει να επωφελούμαστε μελλοντικά περισσότερο από τις τεχνολογικές εξελίξεις των κορυφαίων εταιριών του διαδικτύου και cloud, οι οποίες αποτελούν πλέον τους σημαντικότερους πρωτοπόρους σε αυτόν τον τομέα.
- Την υιοθέτηση ευέλικτης μεθοδολογίας και κουλτούρας.
- Τον σχεδιασμό και την υλοποίηση στοιχείων λογισμικού που θα χρησιμοποιηθούν ως βάση για μια πληθώρα προϊόντων και λύσεων της εταιρίας.

- Την υιοθέτηση όχι μόνο μιας τεχνολογικής αρχιτεκτονικής microservices, αλλά και μιας προσέγγισης εμπνευσμένης από τα microservices αναφορικά με τη διαχείριση και εξέλιξη των προϊόντων, επιτρέποντας στους πελάτες μας να δημιουργήσουν οι ίδιοι ορισμένες εφαρμογές ή υπηρεσίες - ή να επεκτείνουν τις ήδη υπάρχουσες όπως αυτές παρέχονται από τον βασικό τους προμηθευτή.
- Την πλήρη υποστήριξη σε οποιαδήποτε από τα παρακάτω: την ανάπτυξη τοπικού κέντρου δεδομένων (παραδοσιακού τύπου σύμφωνα με την Παγκόσμια Ένωση Τυχερών Παιχνιδιών), την ανάπτυξη ιδιωτικού cloud και την ανάπτυξη υβριδικών ιδιωτικών/δημόσιων cloud - ανάλογα με τις απαιτήσεις των πελατών και το επιχειρησιακό μοντέλο.
- Μια πραγματική ανεξαρτησία σε επίπεδο υλικού μέσω της χρήσης σύγχρονων τεχνολογιών τύπου «container» που επιτυγχάνουν μια πραγματική ανεξαρτησία των εφαρμογών τύπου «container» σε οποιαδήποτε πλατφόρμα-στόχο υλικού (hardware), επιτρέποντας έτσι τη δυναμική ανάπτυξη τους.

Επιπλέον, το τμήμα Έρευνας και Ανάπτυξης της INTRALOT επεκτάθηκε πρόσφατα προκειμένου να ανοίξει τον δρόμο προς νέες ιδέες για μηχανισμούς αυτόματου εντοπισμού σφαλμάτων και συστήματα έγκαιρης προειδοποίησης για σφάλματα σε μια προσπάθεια να εισάγει για πρώτη φορά ένα ολοκληρωμένο οικοσύστημα λειτουργιών και περιφερειακών εφαρμογών που ενσωματώνονται σε διάφορες ξεχωριστές και ανεξάρτητες προτάσεις προϊόντων. Εκτός από το τμήμα Έρευνας και Ανάπτυξης της εταιρίας, η INTRALOT συνεργάζεται με κορυφαία εκπαιδευτικά ιδρύματα και προμηθευτές τεχνολογίας και έχει ιδρύσει κέντρα ανάπτυξης σε διάφορα μέρη του κόσμου (ΗΠΑ, Ελλάδα, Βουλγαρία, Μάλτα). Σε αυτό το πλαίσιο συνεργασίας διεξήχθησαν αρκετά προγράμματα έρευνας σε τομείς όπως η αναγνώριση και η παρακολούθηση προσώπου για τη δημιουργία στατιστικών μάρκετινγκ, η αυτόματη ανάπτυξη περιεχομένου, το υπεύθυνο παιχνίδι, και η συνεργατική ανάπτυξη παιχνιδιών, μεταξύ άλλων. Ως κορυφαίος συνεργάτης στο Corallia Gaming Cluster, στοχεύουμε στην ανάπτυξη ενός δυναμικού, τεχνολογικού Gaming Innovation Cluster, με βάση την Ελλάδα, καθώς και στη δημιουργία ενός πλαισίου συνεργασίας αξιοποιώντας το πιο εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό του κλάδου. Υποστηρίζουμε ενεργά την καινοτομία και τη συνεργασία με νέες δυναμικές ομάδες και ένα ιδιαίτερα εξειδικευμένο εργατικό δυναμικό στον τομέα της τεχνολογίας, προσβλέποντας στην παρουσίαση περισσότερων τεχνολογικά καινοτόμων λύσεων, νέου πρωτοποριακού περιεχομένου και νέων τεχνολογιών στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών.
Σύμφωνα με στοιχεία του Δεκεμβρίου του 2017, η INTRALOT κατέχει περίπου 169 διπλώματα ευρεσιτεχνίας σε όλο τον κόσμο και περίπου 61 επιπλέον διπλώματα ευρεσιτεχνίας βρίσκονται σε διάφορα στάδια της διαδικασίας έγκρισης. Οι πιο πρόσφατες ευρεσιτεχνίες μας συμπεριλαμβάνουν μία καινοτόμα εφαρμογή λοταρίας για κινητές συσκευές, ένα καινοτόμο σύστημα για την ανίχνευση και πρόληψη απάτης για τους παρόχους λοταριών και στοιχημάτων, ένα μοναδικό παιχνίδι που συνδυάζει μια γκάμα εικόνων και αριθμών, μια καινοτόμα μέθοδο γραφικής αναπαράστασης για την απεικόνιση των αποτελεσμάτων των κληρώσεων και ένα κορυφαίο σύστημα που χρησιμοποιεί κάμερα για να διαβάσει τα δελτία λοταρίας/στοιχήματος σε διάφορες συνθήκες.
Μέσω του Εργαστηρίου Καινοτομίας της (i-Lab) και του διαγωνισμού Hackathon, η INTRALOT παρέχει στους συνεργάτες της όλα τα απαραίτητα εργαλεία για την προώθηση της καινοτομίας, από τη σύλληψη στην διερεύνηση, την έρευνα, την ανάπτυξη και την εκμετάλλευση, δημιουργώντας ένα περιβάλλον στο οποίο μπορούν να αναδειχθούν καινοτόμες ιδέες, να δοκιμαστούν και να μετατραπούν σε σύγχρονες λύσεις.

ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Επισκόπηση του Κλάδου & Κινητήριες Δυνάμεις της Αγοράς
Παγκόσμια αγορά τυχερών παιχνιδιών

Συνοπτική Περιγραφή

Ο κλάδος των τυχερών παιχνιδιών περιλαμβάνει τα παιχνίδια λοταρίας, τα καζίνο, το αθλητικό στοίχημα, το bingo, τις ιπποδρομίες, τις παιγνιομηχανές και τα διαδικτυακά τυχερά παιχνίδια. Σύμφωνα με την H2GC, οι Καθαρές Πωλήσεις Μετά Από Κέρδη Νικητών (GGR), που αποτελεί τον μικτό κύκλο εργασιών για δραστηριότητες τυχερών παιχνιδιών αφαιρουμένων των κερδών στους παίκτες, εκτιμάται ότι αυξήθηκε στα €382,1 δις το 2017 από €222,6 δις το 2003, μια αύξηση που ισοδυναμεί με σύνθετο ρυθμό ετήσιας ανάπτυξης (CAGR) της τάξεως του 3,9%. Θεωρούμε το 66,0% (σύμφωνα με τις τιμές για το 2017E) του συνολικού GGR ως τη «διαθέσιμη» αγορά μας, η οποία περιλαμβάνει τα παιχνίδια λοταρίας, το αθλητικό στοίχημα, τις ιπποδρομίες, τις παιγνιομηχανές, τα διαδραστικά τυχερά παιχνίδια και άλλες δραστηριότητες, όπως το bingo. Η «διαθέσιμη» αγορά μας δεν συμπεριλαμβάνει τα καζίνο και τα αμερικανικά παίγνια (των οποίων τη διαχείριση έχουν π.χ. οι γηγενείς πληθυσμοί).

Η παγκόσμια αγορά τυχερών παιχνιδιών αυξήθηκε κατά 4,0% το 2017, κυρίως λόγω της ισχυρής ανάπτυξης του GGR σε ετήσια βάση στην Αφρική (11,1%), την Ασία/Μέση Ανατολή (6,7%) και τη Λατινική Αμερική, συμπεριλαμβανομένης της Καραϊβικής (9,9%). Πιο συγκεκριμένα, στη Λατινική Αμερική, η Βραζιλία και η Κολομβία παρουσιάζουν σημαντική ανάπτυξη σε ετήσια βάση (28,3% και 24,5% αντίστοιχα) ενώ στην Αφρική, ο κύριος παράγοντας της αγοράς της περιοχής, η Νότια Αφρική παρουσιάζει ισχυρή ανάπτυξη σε ποσοστό 57,7% σε ετήσια βάση (15,6%), αλλά μέτριες προοπτικές Σύνθετου Ρυθμού Ετήσιας Ανάπτυξης (CAGR) 17E-22E σε ποσοστό 1,9%).

Στην Ασία/Μέση Ανατολή, τη μεγαλύτερη ανάπτυξη (έναντι του προηγούμενου έτους) παρουσιάζουν το Μακάο (+19,4%), το Αζερμπαϊτζάν (+18,5%) και η Νότια Κορέα (+16,7%), ενώ η Ιαπωνία εξακολουθεί να κινείται με αρνητικό ρυθμό ανάπτυξης της τάξης του -2,2% ασκώντας πίεση στη μεγαλύτερη αγορά της περιοχής (περίπου 30,8%).

Από την άλλη, η Ευρώπη, η Βόρεια Αμερική και η Ωκεανία – που αντιπροσωπεύουν το 61,6% του παγκόσμιου GGR (βάσει των στοιχείων του 2017E) σημείωσαν μέτρια ανάπτυξη έναντι του 2016 (+2,2%, +1,9%, και +4,5% αντίστοιχα) με ορισμένες σημαντικές εξαιρέσεις, όπως η Πολωνία (+13,2%).

Κάθε αγορά τυχερών παιχνιδιών βρίσκεται σε διαφορετικό στάδιο ανάπτυξης και ως εκ τούτου υπόκειται στη δυναμική της εκάστοτε περιοχής. Στους βασικούς κινητήριους μοχλούς του κύκλου ανάπτυξης περιλαμβάνονται η υιοθέτηση σταθερής και σαφούς νομοθεσίας, η καινοτομία του προϊόντος, η απελευθέρωση και η ιδιωτικοποίηση των αγορών.

Οι αλλαγές στο ρυθμιστικό πλαίσιο μετά την οικονομική κρίση, λόγω των ελλειμμάτων στους κρατικούς προϋπολογισμούς και της αυξανόμενης ζήτησης για κρατικές παροχές, οδήγησαν στην ανάπτυξη της παγκόσμιας αγοράς τυχερών παιχνιδιών. Για να καλυφθούν οι ανάγκες για δαπάνες, οι ρυθμιστικές αρχές απελευθέρωσαν τις αγορές τυχερών παιχνιδιών, κυρίως διαδικτύου και κινητής, προέβησαν σε ιδιωτικοποιήσεις κρατικά ελεγχόμενων λοταριών και πάταξαν τα παράνομα τυχερά παιχνίδια.

Εισαγωγή σταθερού και ξεκάθαρου ρυθμιστικού πλαισίου

Η ύπαρξη σταθερού και σαφώς προσδιορισμένου νομοθετικού πλαισίου έχει αποδειχθεί ωφέλιμη για τις εταιρίες διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών και προσφέρει στους παίκτες επιπλέον ασφάλεια. Η νομοθεσία σε αυτό το πλαίσιο κινείται προς την κατεύθυνση της βελτίωσης της αντίληψης των τυχερών παιχνιδιών ως χόμπι, λαμβάνοντας υπόψη το συμφέρον όλων των ενδιαφερόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένης της εστίασης των κυβερνήσεων σε υψηλότερα έσοδα, της ευρύτερης συμμετοχής των ιδιωτικών φορέων αλλά και του ενδιαφέροντος των καταναλωτών να ψυχαγωγηθούν και να κερδίσουν.

Καινοτομία προϊόντος

Ο κλάδος έχει στραφεί προς μια ολοκληρωμένη εμπειρία παικτών. Αυτό οδήγησε σε νέα επιχειρηματικά μοντέλα και προϊόντα που εστιάζουν στην αυξανόμενη ζήτηση για ψυχαγωγία, σε εξατομικευμένα προϊόντα και περιεχόμενο και στην εξόρυξη και ανάλυση δεδομένων του πελάτη. Η σύγκλιση της τεχνολογίας και η επιθυμία των πελατών για τη δημιουργία μιας ολοκληρωμένης πλατφόρμας τυχερών παιχνιδιών οδήγησε τους παρόχους τυχερών παιχνιδιών στην εξασφάλιση μιας ολοκληρωμένης εμπειρίας πελάτη μέσω της σύγκλισης των επίγειων και διαδραστικών καναλιών. Ενώ οι κινητές συσκευές δεν αποτελούσαν προηγουμένως το βασικό σημείο πρόσβασης στο διαδίκτυο για τους περισσότερους καταναλωτές, από το 2007 και έπειτα οι καταναλωτές που επιλέγουν να παίξουν τυχερά παιχνίδια μέσω κινητών συσκευών αυξάνονται κάθε χρόνο. Το 2017, τα τυχερά παιχνίδια μέσω κινητών συσκευών αντιπροσώπευαν το 36,0% των διαδραστικών τυχερών παιχνιδιών παγκοσμίως και ο αριθμός αυτός αναμένεται να αυξηθεί στο 48,3% μέχρι το 2022. Επιπλέον, η καινοτομία στα προϊόντα, ιδίως στην αγορά τερματικών, έχει οδηγήσει σε αυξημένη δραστηριότητα συγχωνεύσεων και εξαγορών (M&A) με επίκεντρο την επίτευξη συνεργειών.

Ένα παράδειγμα καινοτομίας σε προϊόντα είναι η εμφάνιση των VLT, τα οποία αποτελούν τη νέα γενιά παιγνιομηχανών και τα οποία εξελίσσονται συνεχώς για μια καλύτερη και πιο ολοκληρωμένη εμπειρία παικτών. Κάθε τερματικό συνδέεται σε ένα κεντρικό σύστημα γεγονός που επιτρέπει στη λοταρία κάθε περιοχής να παρακολουθεί το παιχνίδι και να εισπράττει το μερίδιο των εσόδων που της αναλογεί. Άλλα παραδείγματα περιλαμβάνουν την εισαγωγή συνδυαστικών τζάκποτ, με το ποσό του τζάκποτ να αυξάνεται με κάθε νέα κλήρωση (π.χ. συνδυασμός EuroJackpot και εθνικής λοταρίας) και τα διαδραστικά τυχερά παιχνίδια λόγω της ευρείας χρήσης των smartphone και tablet.

Απελευθέρωση
Η απελευθέρωση αντικατοπτρίζεται συχνά στη νομιμοποίηση και το άνοιγμα νέων αγορών, όπως η διαδικτυακή αγορά τυχερών παιχνιδιών, όπως επεσήμανε πρόσφατα η κυβέρνηση της Δανίας και της Γερμανίας. Αυτό οδηγεί τους νόμιμους διοργανωτές τυχερών παιχνιδιών και τους καταναλωτές σε ένα ρυθμιζόμενο περιβάλλον.

Ιδιωτικοποίηση
Παρατηρείται μια αυξανόμενη τάση από τις κυβερνήσεις να αναθέτουν σε τρίτα μέρη τη λειτουργία ή τη διαχείριση των λοταριών, γεγονός που αποτελεί σημαντική ευκαιρία για τους ιδιωτικούς φορείς εκμετάλλευσης. Πρόσφατα παραδείγματα αποτελούν η Νέα Νότια Ουαλία στην Αυστραλία όπου η κυβέρνηση αποφάσισε την παραχώρηση της διαχείρισης των παιχνιδιών λοταρίας σε ιδιωτική εταιρία, η Ιρλανδική κυβέρνηση η οποία αποφάσισε την παραχώρηση της διαχείρισης της Εθνικής Λοταρίας της Ιρλανδίας, η παραχώρηση από πλευράς της ελληνικής κυβέρνησης 12ετούς άδειας για τη διαχείριση και λειτουργία των στιγμιαίων και παραδοσιακών λαχείων της χώρας, η διαδικασία από πλευράς της Τουρκικής κυβέρνησης για την ιδιωτικοποίηση της εθνικής λοταρίας, Milli Piyango, μέσω πολυετούς άδειας, η οποία βρίσκεται σε εξέλιξη, η κυβέρνηση της Μάλτας με τη χορήγηση 10ετούς άδειας στην Maltco Lotteries Limited και η διαδικασία από πλευράς της κυβέρνησης της Βραζιλίας για την ιδιωτικοποίηση της LOTEX, η οποία επίσης βρίσκεται σε εξέλιξη.

Τάσεις της αγοράς τυχερών παιχνιδιών ανά περιοχή
Το GGR της παγκόσμιας αγοράς τυχερών παιχνιδιών εκτιμάται ότι σημείωσε CAGR της τάξεως του 3,9% μεταξύ 2003 και 2017, γεγονός που ενισχύθηκε από την ανάπτυξη των αναδυόμενων αγορών (η Λατινική Αμερική και η Αφρική εκτιμάται ότι σημείωσαν CAGR της τάξεως του 6,9% και 8,1% αντίστοιχα), τις αλλαγές στη νομοθεσία και την καινοτομία των προϊόντων στις ανεπτυγμένες οικονομίες (η Ωκεανία και η Ευρώπη εκτιμάται ότι σημείωσαν ανάπτυξη της τάξεως του 3,6% και 3,7% αντίστοιχα ανά έτος).

Συνολικό Παγκόσμιο GGR (δις €)	'12	'13	'14	'15	'16	'17E	'18E	'19E	'20E	'21E	'22E	CAGR 17-22
Αφρική	2,7	3,0	3,1	3,3	3,6	4,0	4,1	4,2	4,3	4,4	4,5	*2,7%*
Ασία / Μέση Ανατολή	127,5	137,6	140,7	126,5	125,6	133,9	137,4	140,9	144,5	147,9	151,5	*2,5%*
Ευρώπη	88,6	87,8	89,4	93,7	98,6	100,8	102,6	104,8	107,5	109,2	111,3	*2,0%*
Λατινική Αμερική και Καραϊβική	6,5	6,5	7,2	7,8	8,0	8,8	9,1	9,3	9,5	9,7	9,9	*2,3%*
Βόρεια Αμερική	104,9	105,0	107,8	110,1	113,5	115,7	118,8	121,0	123,6	125,7	127,5	*2,0%*
Ωκεανία	15,4	15,6	16,1	17,2	18,1	18,9	19,7	20,4	21,1	21,8	22,5	*3,5%*
Παγκόσμιο Σύνολο	**345,5**	**355,5**	**364,3**	**358,7**	**367,4**	**382,1**	**391,6**	**400,6**	**410,5**	**418,6**	**427,2**	**2,3%**

Πηγή: H2 Gambling Capital, Παγκόσμια Σύνοψη Ιανουάριος '18. Τα δεδομένα για τα Οικονομικά Έτη 2017-2022 αποτελούν εκτιμήσεις της H2GC.

Η Ασία και η Μέση Ανατολή εκτιμάται ότι αποτελούν συνολικά τη μεγαλύτερη αγορά τυχερών παιχνιδιών βάσει GGR και εκτιμάται ότι αντιπροσώπευαν το 35,0% του GGR το 2017 (€133,9 δις). Σύμφωνα με την H2GC, η αγορά προβλέπεται να αναπτυχθεί με σχετικά μικρότερο ρυθμό (με Σύνθετο Ρυθμό Ετήσιας Ανάπτυξης 17-22 της τάξεως του 2,5%).
Το 2017, η Ευρώπη εκτιμάται ότι αντιπροσώπευε το 26,4% της παγκόσμιας αγοράς τυχερών παιχνιδιών (€100,8 δις). Η H2GC προβλέπει ότι τα επόμενα χρόνια η ευρωπαϊκή αγορά τυχερών παιχνιδιών θα συνεχίσει να αναπτύσσεται παρά τις προκλήσεις στο οικονομικό περιβάλλον και θα κινηθεί σε χαμηλότερα από τον μέσο όρο επίπεδα σε σχέση με το παρελθόν.
Το 2017, η Βόρεια Αμερική εκτιμάται ότι συνέβαλε στο 30,3% του παγκόσμιου GGR (€115,7 δις), με το 55,6% να αποδίδεται στα καζίνο. Η H2GC προβλέπει ότι η αγορά θα αναπτυχθεί και θα κινηθεί σε ελαφρώς χαμηλότερα από τον μέσο όρο επίπεδα σε σχέση με το παρελθόν, ως αποτέλεσμα των προωθητικών ενεργειών των ιδίων των πρακτορείων (π.χ. το Powerball), της διαρκούς ανάθεσης σε τρίτα μέρη της διαχείρισης των λοταριών και της υιοθέτησης κανονιστικού πλαισίου για τα διαδικτυακά τυχερά παιχνίδια.
Το 2017 η Λατινική Αμερική (συμπεριλαμβανομένης και της Καραϊβικής) και η Αφρική εκτιμάται ότι συνέβαλαν στο 2,3% και 1,0% αντίστοιχα του παγκόσμιου GGR (€8,8 δις και €4,0 δις αντίστοιχα). Αμφότερες οι περιοχές αναμένεται να αναπτυχθούν με βραδύτερους ρυθμούς σε σύγκριση με τα επίπεδα του παρελθόντος. Η Αργεντινή, το Περού, η Νότια Αφρική, η Νιγηρία και, σε έναν μικρότερο βαθμό, λόγω των πρόσφατων οικονομικών δυσχερειών που αντιμετωπίζει, η Βραζιλία, αναμένεται να συνεισφέρουν περισσότερο σε αυτή την ανάπτυξη, δεδομένου του αυξημένου ενδιαφέροντος για τη λιανική πώληση, τα καζίνο και τις παιγνιομηχανές.

Τάσεις της αγοράς τυχερών παιχνιδιών ανά προϊόν

Η διαθέσιμη αγορά μας περιλαμβάνει τα παιχνίδια λοταρίας, τα αθλητικά στοιχήματα, τις ιπποδρομίες, τις παιγνιομηχανές, τα διαδραστικά τυχερά παιχνίδια και άλλες δραστηριότητες, όπως το bingo. Σε αυτή δε συμπεριλαμβάνονται τα καζίνο (συμπεριλαμβανομένων των αμερικανικών παιγνίων των οποίων τη διαχείριση έχουν οι γηγενείς πληθυσμοί).

Συνολικό Παγκόσμιο GGR (δις €)	'12	'13	'14	'15	'16	'17E	'18E	'19E	'20E	'21E	'22E	CAGR 17-22
Στοίχημα	41,2	42,7	46,7	48,5	51,8	54,8	57,4	59,4	61,9	63,6	66,2	*3,9%*
Καζίνο	119,9	126,3	128,5	119,2	121,1	129,9	134,5	138,3	141,9	145,1	148,0	*2,7%*
Παιχνιδομηχανές	82,2	81,6	81,1	81,6	81,0	80,8	80,3	81,0	82,1	83,0	83,7	*0,7%*
Bingo/Άλλα	11,2	11,2	11,4	11,8	12,1	12,7	12,9	13,0	13,2	13,4	13,5	*1,3%*
Λοταρίες	91,0	93,7	96,7	97,6	101,4	104,1	106,5	108,9	111,2	113,5	115,7	*2,1%*
Παγκόσμιο Σύνολο	**345,5**	**355,5**	**364,3**	**358,7**	**367,4**	**382,1**	**391,6**	**400,6**	**410,5**	**418,6**	**427,2**	**2,3%**

Πηγή: H2 Gambling Capital, Παγκόσμια Σύνοψη Ιανουάριος '18. Τα δεδομένα για τα Οικονομικά Έτη 2017-2022 αποτελούν εκτιμήσεις της H2GC.

Τα παιχνίδια λοταρίας αποτελούν το πιο παραδοσιακό τμήμα της αγοράς τυχερών παιχνιδιών και έχουν προσελκύσει ιστορικά τον μεγαλύτερο αριθμό παικτών. Το 2017, ο τομέας αυτός εκτιμάται ότι συνέβαλε στο 27,2% της συνολικής παγκόσμιας αγοράς τυχερών παιχνιδιών (€14,1 δις). Συνολικά, η ανάπτυξη σε αυτόν τον τομέα υποστηρίζεται από μια στροφή προς την ιδιωτικοποίηση και την ανάθεση της διαχείρισης σε τρίτα μέρη. Ο τομέας αυτός, σύμφωνα με την H2GC, προβλέπεται να αναπτυχθεί κατά 2,1% κατά τα επόμενα 5 χρόνια (CAGR '17E-'22E) κινούμενος σε χαμηλότερα από τον μέσο όρο επίπεδα σε σχέση με το παρελθόν, με την Ασία και τη Μέση Ανατολή να αποτελούν τον κύριο παράγοντα ανάπτυξης.
Η αγορά παιγνιομηχανών εκτιμάται ότι αντιπροσώπευε στο 21,1% της παγκόσμιας αγοράς τυχερών παιχνιδιών για το 2017 (€80,8 δις) και προβλέπεται ότι θα αναπτυχθεί και θα κινηθεί σε χαμηλότερα από τον μέσο όρο επίπεδα σε σχέση με το παρελθόν. Το μεγαλύτερο μέρος αυτής της ανάπτυξης αναμένεται να οφείλεται στη βελτιστοποίηση του περιεχομέ-

νου (π.χ. παιχνίδια, γραφικά) και στην ανάπτυξη πιο εξελιγμένων μηχανών και εργαλείων διαχείρισης κερδών, ειδικότερα στη Βόρεια και Λατινική Αμερική.
Το στοίχημα εκτιμάται ότι αντιπροσώπευε το 14,3% της παγκόσμιας αγοράς τυχερών παιχνιδιών για το 2017 (€54,8 δις) και αναμένεται να κινηθεί σχεδόν στα ίδια επίπεδα σε σχέση με το παρελθόν. Σε αγορές όπως το Ηνωμένο Βασίλειο, όπου ο κύριος όγκος δραστηριοτήτων είναι τα στοιχήματα, η δραστηριότητα τείνει να μειώνεται σε περιόδους ύφεσης, αλλά ανακάμπτει γρήγορα καθώς αναπτύσσεται το συναίσθημα των καταναλωτών. Ως απάντηση, οι εταιρίες διαχείρισης αυξάνουν την πυκνότητα του δικτύου τους και βελτιώνουν τα προσφερόμενα προϊόντα τους. Όσον αφορά τις ιπποδρομίες, στις αγορές όπου η δραστηριότητα είναι σε ύφεση, οι εταιρίες διαχείρισης τείνουν να αυξάνουν τη συμμετοχή των παικτών αυξάνοντας τον αριθμό των αγώνων και παρέχοντας πρόσθετες υπηρεσίες (cross-selling), π.χ. racinos.

Τάσεις στην αγορά διαδραστικών παιχνιδιών

Ο διαδραστικός στοιχηματισμός, μέσω των σταθερών υπολογιστών, των φορητών τηλεφώνων και του iTV, έχει διεισδύσει περίπου στο 10,6% του παγκόσμιου GGR (€40,7 δις) και προβλέπεται να φτάσει στο 13,2% έως το 2022 (€56,4 δις). Το στοίχημα είναι το ισχυρότερο προϊόν σε όρους συνολικού GGR από διαδραστικά τυχερά παιχνίδια καταλαμβάνοντας ποσοστό 49,3% (€20,1 δις). Ακολουθούν τα καζίνο (26,0%), οι κρατικές λοταρίες (9,7%), το πόκερ (5,9%), τα παιχνίδια δεξιοτήτων/λοιπά παιχνίδια (4,7%) και το bingo (4,4%). Η λοταρία αποτελεί το προϊόν με τη μεγαλύτερη δυναμική ανάπτυξης με Σύνθετο Ρυθμό Ετήσιας Ανάπτυξης 12,6% για το '17E-'22E.

Παγκόσμιο GGR Διαδραστικών Παιχνιδιών (δις ευρώ)	'12	'13	'14	'15	'16	'17E	'18E	'19E	'20E	'21E	'22E	CAGR 17-22
Στοίχημα	12,2	13,4	15,1	16,6	18,5	20,1	21,6	22,9	24,4	25,6	27,1	*6,2%*
Καζίνο	6,3	6,9	8,0	8,9	9,7	10,6	11,6	12,6	13,4	14,2	15,1	*7,3%*
Poker	2,4	2,3	2,3	2,4	2,4	2,4	2,5	2,6	2,6	2,6	2,7	*1,9%*
Bingo	1,1	1,2	1,4	1,6	1,7	1,8	1,9	2,0	2,1	2,1	2,2	*4,5%*
Δεξιοτήτων/ Άλλα	1,3	1,4	1,6	1,7	1,8	1,9	2,0	2,1	2,1	2,2	2,2	*3,2%*
Λοταρίες	*1,9*	*2,2*	*2,6*	*3,0*	*3,4*	*3,9*	*4,6*	*5,2*	*5,8*	*6,4*	*7,1*	*12,6%*
Παγκόσμιο Σύνολο	**25,2**	**27,5**	**31,0**	**34,1**	**37,4**	**40,7**	**44,3**	**47,4**	**50,5**	**53,2**	**56,4**	**6,8%**

Πηγή: H2 Gambling Capital, Παγκόσμια Σύνοψη Ιανουάριος '18. Τα δεδομένα για τα Οικονομικά Έτη 2017-2022 αποτελούν εκτιμήσεις της H2GC.

Η εκτίμηση για το έτος 2017 καταδεικνύει ότι η Ευρώπη κατέχει τα πρωτεία στα παγκόσμια GGR από διαδραστικά τυχερά παιχνίδια με μερίδιο 52,3% και προβλεπόμενο GGR διαδραστικών παιχνιδιών σε σύνολο GGR της τάξεως του 27,4% έναντι ενός αναμενόμενου παγκόσμιου μέσου όρου της τάξεως του 13,2%, το 2022. Παράλληλα με την Ευρώπη, η Λατινική Αμερική (συμπεριλαμβανομένης της Καραϊβικής), η Αφρική και η Ασία/Μέση Ανατολή αναμένεται να έχουν καθοριστικό ρόλο στην επέκταση του διαδραστικού καναλιού. Η Βόρεια Αμερική έχει τη δυναμική να αποτελέσει μοχλό ανάπτυξης της αγοράς διαδραστικών παιχνιδιών καθώς αναμένεται να επέλθουν διάφορες νομικές αλλαγές στο ισχύον νομικό πλαίσιο.

Παγκόσμιο GGR Διαδραστικών Παιχνιδιών (δις ευρώ)	'12	'13	'14	'15	'16	'17E	'18E	'19E	'20E	'21E	'22E	CAGR 17-22
Αφρική	0,2	0,2	0,2	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4	0,5	0,5	0,5	*7,6%*
Ασία / Μέση Ανατολή	7,3	8,0	8,7	9,4	10,2	11,1	12,0	12,8	13,6	14,4	15,3	*6,7%*
Ευρώπη	12,1	13,2	15,4	17,4	19,3	21,3	23,5	25,3	27,2	28,7	30,5	*7,5%*
Λατινική Αμερική και Καραϊβική	0,3	0,4	0,4	0,5	0,6	0,6	0,7	0,8	0,9	0,9	1,0	*9,5%*
Βόρεια Αμερική	3,8	4,0	4,2	4,3	4,5	4,7	5,1	5,4	5,6	5,8	6,0	*5,1%*
Ωκεανία	1,5	1,7	2,0	2,2	2,6	2,7	2,6	2,7	2,8	2,9	3,1	*3,2%*
Παγκόσμιο Σύνολο	**25,2**	**27,5**	**31,0**	**34,1**	**37,4**	**40,7**	**44,3**	**47,4**	**50,5**	**53,2**	**56,4**	**6,8%**

Πηγή: H2 Gambling Capital, Παγκόσμια Σύνοψη Ιανουάριος '18. Τα δεδομένα για τα Οικονομικά Έτη 2017-2022 αποτελούν εκτιμήσεις της H2GC.

Αναμφισβήτητα, το παγκόσμιο GGR των διαδραστικών τυχερών παιχνιδιών αυξήθηκε λόγω της μεγάλης διείσδυσης των κινητών τηλεφώνων νέας γενιάς, όπου εκτιμάται ότι το 2017 το παιχνίδι μέσω κινητών συσκευών θα παρουσιάζουν συμμετοχή 36,0% με εκτιμώμενο σύνθετο ρυθμό ετήσιας ανάπτυξης 13,2% για το '17E-'22E. Το στοίχημα αποτελεί την πιο δημοφιλή κατηγορία τυχερών παιχνιδιών μέσω κινητών συσκευών και αποφέρει τα μεγαλύτερα ποσοστά (68,2% ή €10,0 δις) του σχετικού παγκόσμιου GGR από τυχερά παιχνίδια (βάσει της εκτίμησης για το 2017).

Ανταγωνισμός

Ο ανταγωνισμός στην αγορά τυχερών παιχνιδιών αυξάνεται εξαιτίας του πολλαπλασιασμού των χώρων παιχνιδιού προορισμού και της αυξανόμενης δημοτικότητας του online gaming. Ο ανταγωνισμός για τις συμβάσεις λαχειοφόρων αγορών αυξάνεται επίσης.

Οι δύο διεθνείς παίκτες που δραστηριοποιούνται σε τμήματα B2B / B2G και B2C και ανταγωνίζονται μαζί μας για όλους τους τύπους συμβάσεων είναι η International Game Technology («IGT») και η Scientific Games Corporation («Scientific Games»). Εκτός από αυτούς τους διεθνείς ανταγωνιστές, σε χώρες όπου δραστηριοποιούνται οι επιχειρήσεις B2C, αντιμετωπίζουμε τον ανταγωνισμό από πολλές τοπικές εταιρίες, ιδιαίτερα για αδειοδοτημένες επιχειρήσεις.

Ο ανταγωνισμός στον τομέα B2C αποτελεί συνάρτηση του κανονισμού σε κάθε ρυθμισμένη αγορά. Για παράδειγμα, μια εταιρία διαχείρισης που κατέχει αποκλειστική παραχώρηση δεν αντιμετωπίζει ανταγωνισμό από παρόμοιες προσφορές τυχερών παιχνιδιών, ενώ σε ανοικτές αγορές οι φορείς B2C αντιμετωπίζουν ανταγωνισμό από τους άλλους τοπικούς φορείς εκμετάλλευσης.

Οι Στρατηγικές μας

Διατήρηση της ηγετικής μας θέσης όσον αφορά στην τεχνολογική καινοτομία και βελτιστοποίηση της ανάπτυξης νέας τεχνολογίας

Επιθυμούμε να αναπτύξουμε κορυφαία τεχνολογία για τα παιχνίδια λοταρίας, το αθλητικό στοίχημα, τα VLTs/AWPs, τις ιπποδρομίες και τα προϊόντα και τις υπηρεσίες τεχνολογίας, επενδύοντας διαρκώς σε καινοτόμες λύσεις και υιοθετώντας δοκιμασμένες μεθοδολογίες και βέλτιστες πρακτικές σε κάθε σχεδιασμό και εφαρμογή μας. Οι προσπάθειές μας σε επίπεδο Έρευνας και Ανάπτυξης περιλαμβάνουν συνεργασίες και συλλογικές πρωτοβουλίες, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό. Τον Ιανουάριο του 2016 ξεκινήσαμε τη σύσταση κέντρων εξειδικευμένων γνώσεων, τα οποία λειτουργούν ως κέντρα καινοτομίας στη Μάλτα και την Ελλάδα. Μέχρι και τις 31 Δεκεμβρίου 2017, είχαμε κατοχυρώσει 169 πατέντες στον τομέα της τεχνολογίας τυχερών παιχνιδιών. Ανατρέξτε στην ενότητα «Τα Προϊόντα μας και η Έρευνα & Ανάπτυξη – Έρευνα και Ανάπτυξη». Οι προσπάθειές μας σε επίπεδο Έρευνας και Ανάπτυξης οδήγησαν στην ανάπτυξη της ευέλικτης πλατφόρμας Lotos που αναμένεται να αποτελέσει τη βασική πλατφόρμα, η οποία θα μας βοηθήσει να προσαρμόζουμε

με τον καλύτερο τρόπο τα προϊόντα μας και να τα βελτιώνουμε συνεχώς. Ανατρέξτε στις ενότητες «Τα Προϊόντα μας και η Έρευνα & Ανάπτυξη – Το Χαρτοφυλάκιο των Προϊόντων μας – Περιβάλλον πλατφόρμας τυχερών παιχνιδιών L10». Η πλατφόρμα τυχερών παιχνιδιών LOTOS αποτελεί χαρακτηριστικό παράδειγμα της καινοτόμου προσέγγισής μας με σκοπό την προσέλκυση νέων παικτών μέσω της υιοθέτησης και της εφαρμογής νέων, πρόσφατα αναπτυγμένων τεχνολογιών. Πέραν της μοναδικής της ικανότητας να συνδυάζεται άριστα με προϊόντα και λύσεις τρίτων παρόχων, η φιλοσοφία και η αρθρωτή αρχιτεκτονική της πλατφόρμας LOTOS, προσφέρουν μια μοναδική, εξατομικευμένη εμπειρία παιχνιδιού. Συνεπώς, η υποστήριξη διαδικτυακών καναλιών, καναλιών κινητής και λιανικής πώλησης εξασφαλίζει μια μεγαλύτερη συμμετοχή παικτών, αλλά και μεγαλύτερες επιχειρηματικές ευκαιρίες για την Intralot.

Βελτιστοποιούμε το μοντέλο ανάπτυξης τεχνολογίας, ως μέρος της στρατηγικής μας χαμηλού ενεργητικού (asset-light), η οποία αναμένεται να οδηγήσει σε μεγαλύτερα περιθώρια κέρδους και χαμηλότερες κεφαλαιουχικές δαπάνες. Αυτό θα έχει ως αποτέλεσμα τη βελτίωση των ταμειακών ροών συνδυάζοντας τα προσφερόμενα προϊόντα και υπηρεσίες διεθνώς και την καθιέρωση τοπικών συνεργασιών. Ως πρώτο πυλώνα της στρατηγικής μας χαμηλού ενεργητικού (asset-light) και ως μέρος των προσφερόμενων προϊόντων και υπηρεσιών μας διεθνώς, σκοπεύουμε να χρησιμοποιήσουμε τις τεχνολογικές και επιχειρησιακές μας δυνατότητές διεθνώς με σκοπό την ελαχιστοποίηση των απαιτήσεων προσαρμογής, έτσι ώστε μόνο μικρές προσαρμογές των προϊόντων να είναι απαραίτητες στα τοπικά κανάλια διανομής. Για να διευρύνουμε την πρόσβαση των προσφερόμενων προϊόντων μας διεθνώς, χρησιμοποιούμε νέα κανάλια διανομής, όπως τα τερματικά αυτόματης εξυπηρέτησης και οι εφαρμογές κινητών τηλεφώνων.

Πρόσφατη εφεύρεση της Intralot, αποτελεί η τεχνολογία «Icon Digital Imaging» (κατοχύρωση διπλώματος ευρεσιτεχνίας με αριθμό αίτησης US8587663 B2), η οποία θεωρείται ως μια από τις πιο καινοτόμες τεχνολογίες στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών. Αυτή η τεχνολογία σάρωσης με κάμερα στα τερματικά δεν διαθέτει κινητά μέρη γεγονός που αυξάνει την αξιοπιστία των σημείων πωλήσεων. Η τεχνολογία έχει τεθεί σε εφαρμογή σε περίπου 30.000 πρακτορεία στις Η.Π.Α. και παγκοσμίως, συμβάλλοντας στη μείωση των λειτουργικών δαπανών και του συνολικού κόστους ιδιοκτησίας μιας εταιρίας διαχείρισης.

Δεσμευόμαστε να διατηρήσουμε την ηγετική μας θέση στο χώρο της τεχνολογίας και να εξελίσσουμε συνεχώς τα προσφερόμενα προϊόντα μας. Στις αρχές του 2017 αναπτύξαμε και παρουσιάσαμε την οικογένεια προϊόντων Pulse, μια σουίτα λύσεων που απευθύνονται τόσο σε παίκτες όσο και σε πράκτορες, με λύσεις σχεδιασμένες για τη διαχείριση των δραστηριοτήτων, την αύξηση των επιδόσεων και τη μείωση των λειτουργικών δαπανών. Το Pulse περιλαμβάνει εργαλεία διαχείρισης πελατειακών σχέσεων (CRM) για την ενίσχυση της παρακολούθησης, της διαχείρισης και της συμμετοχής των παικτών, προσφέροντας παράλληλα αξιόπιστες λύσεις διαχείρισης περιεχομένου στους πράκτορες. Πρόσφατα ανακοινώσαμε επίσης τη συνεργασία μας με την Amelco, κορυφαία διαδικτυακή πλατφόρμα αθλητικών στοιχημάτων, με σκοπό την από κοινού ανάπτυξη ενός μοναδικού προϊόντος που θα συνδυάζει την ισχυρή τεχνογνωσία της Intralot στη λιανική πώληση με την εξαιρετική λειτουργικότητα της διαδικτυακής πλατφόρμας αθλητικών στοιχημάτων της Amelco. Το νέο προϊόν αθλητικών στοιχημάτων για όλα τα κανάλια διανομής θα βασιστεί στην ευέλικτη και επεκτάσιμη πλατφόρμα αθλητικών στοιχημάτων της Amelco, η οποία χρησιμοποιείται ήδη από έναν αριθμό κορυφαίων εταιριών διαχείρισης αθλητικών στοιχημάτων. Η νέα πλατφόρμα αναμένεται να λανσαριστεί το πρώτο εξάμηνο του 2018 και θα προσφέρει ένα ισχυρό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα σε μια ταχέως αναπτυσσόμενη αγορά αθλητικών στοιχημάτων.

Επικέντρωση στην καθιέρωση ισχυρών συνεργασιών

Ο δεύτερος πυλώνας της στρατηγικής μας χαμηλού ενεργητικού (asset-light) εστιάζει στην καθιέρωση ισχυρών τοπικών συνεργασιών σε ορισμένες αγορές. Στο παρελθόν, όταν εισχωρούσαμε σε νέες αγορές (όπως στην Ιταλία, και το Περού), χρηματοδοτούσαμε οι ίδιοι την επέκτασή μας, διανέμαμε οι ίδιοι τα προϊόντα μας και παρείχαμε μόνοι τις υπηρεσίες μας. Προσφάτως, στρέψαμε την προσοχή μας στην ανάπτυξη νέων συνεργασιών. Πιστεύουμε ότι η δημιουργία συνεργασιών αποτελεί τον καλύτερο τρόπο ανάπτυξης και αποτελεσματικής δραστηριοποίησης σε ορισμένες τοπικές αγορές, καθώς μπορούμε να επωφεληθούμε από τη συνεργασία με τοπικούς εταίρους, οι οποίοι γνωρίζουν τους κανονιστικούς περιορισμούς και την τοπική αγορά. Αυτό μας επιτρέπει επίσης να μοιραζόμαστε τους οικονομικούς και λειτουργικούς κινδύνους, να μειώνουμε τις δαπάνες κεφαλαίου και να έχουμε καλύτερη πρόσβαση σε τοπική χρηματοδότηση. Παρακάτω ακολουθεί λίστα με τους τοπικούς εταίρους μας, τα αποτελέσματα των οποίων ενοποιούνται πλήρως στις οικονομικές καταστάσεις μας, καθώς και η συνεισφορά τους στο EBITDA για την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2017:

Τοπικές Συνεργασίες

Χώρα	INTRALOT πραγματικό μερίδιο	Είδος Συμβολαίου	Συνεισφορά στο EBITDA κατά την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2017*
Τουρκία (Inteltek)	45,00%	Συμβόλαιο διαχείρισης	14%
Τουρκία (Bilyoner)	50,01%	Συμβόλαιο διαχείρισης	9%
Βουλγαρία (Eurofootball Group)	49,00% + δικαίωμα για επιπλέον 2,00%	Αδειοδοτημένη λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	13%
Βουλγαρία (Eurobet Group)	49,00% + δικαίωμα για επιπλέον 2,00%	Αδειοδοτημένη λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	4%
Αζερμπαϊτζάν	22,95%	Αδειοδοτημένη λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	12%
Αργεντινή	50,01%	12 συμβόλαια τεχνολογικής υποστήριξης (facilities management) με κρατικούς φορείς εκμετάλλευσης λοταρίας και μία αδειοδοτημένη δραστηριότητα	10%
Σύνολο			**62%**

* Για τους σκοπούς του παρόντος πίνακα, η συνεισφορά στο EBITDA υπολογίζεται ως ποσοστό επί του συνολικού EBITDA του Ομίλου Intralot, συμπεριλαμβανομένων των χωρών με αρνητικό EBITDA

Αποκομίζουμε επιπρόσθετα οφέλη από τις ροές μερισμάτων, ιδιαίτερα των τοπικών μας εταίρων, τα αποτελέσματα των οποίων δεν έχουν ενοποιηθεί πλήρως στις οικονομικές καταστάσεις μας (όπως οι δραστηριότητες μας στην Ιταλία, οι δραστηριότητες της Intralot Peru, και οι δραστηριότητες των Ελληνικών Λαχείων), από τις τοπικές συνεργασίες μας, καθώς και από συμπράξεις οικονομικής και διαχειριστικής φύσεως. Σύμφωνα με τη στρατηγική μας χαμηλού ενεργητικού (asset-light), σκοπεύουμε να επιδιώξουμε τη δημιουργία τοπικών συνεργασιών, αναφορικά με τις υπάρχουσες επιχειρηματικές δραστηριότητες και τα νέα μας εγχειρήματα. Επιλέγουμε με στρατηγικό τρόπο τους τοπικούς εταίρους μας, επιδιώκοντας εταίρους με ισχυρή κεφαλαιοποίηση, οι οποίοι έχουν καθιερωθεί στην αγορά στην οποία δραστηριοποιούνται, διαθέτουν σημαντική εμπειρία στην τοπική αγορά και διαθέτουν μια εκτεταμένη αλυσίδα διανομής. Αυτοί οι συνεργάτες συχνά διαθέτουν εμπειρία στη λιανική πώληση, εξασφαλίζουν χρηματοδότηση ή είναι μεγάλες εταιρίες τηλεπικοινωνιών. Για παράδειγμα, στην Τουρκία συνεργαζόμαστε με την Turkcell, έναν κορυφαίο πάροχο τηλεπικοινωνιών, και στην Ιταλία προχωρήσαμε σε συνεργασία με τη Gamenet, δημιουργώντας μια από τις μεγαλύτερες εταιρίες τυχερών παιχνιδιών στην περιοχή.

Επικέντρωση στην αύξηση των ταμειακών ροών και τη διατήρηση των εσόδων

Η στρατηγική μας είναι να βελτιώσουμε τις ταμειακές μας ροές μέσω της αποδοτικότητας και των συνεργιών, με την επίτευξη στρατηγικών συνεργασιών και τη διαχείριση των μακροπρόθεσμων συμβολαίων μας. Αναμένουμε ότι η δραστηριοποίησή μας μέσω τοπικών συνεργασιών με καταξιωμένους και έμπειρους συνεργάτες θα μας βοηθήσει να δημιουργήσουμε επιχειρησιακές και οικονομικές συνέργειες σε τοπικό επίπεδο αλλά και σε επίπεδο μητρικής εταιρίας. Επιπλέον, μέσω της συνεργασίας μας με καταξιωμένους και τοπικούς εταίρους με επαρκή κεφαλαιοποίηση, θα μπορέσουμε να ελαχιστοποιήσουμε την χρήση κεφαλαίου, διατηρώντας τη δυνατότητά μας να συμμετέχουμε και να κερδίζουμε νέους διαγωνισμούς και συμβόλαια.

Επιπλέον, αναμένουμε βελτίωση των ταμειακών ροών μας μέσω της ενεργούς και στρατηγικής διαχείρισης των μακροπρόθεσμων συμβολαίων μας. Επιλέγουμε να διατηρούμε και να προχωρούμε σε νέα συμβόλαια, τα οποία θα συμφωνούν με τους αυστηρούς μας στόχους για κερδοφορία και δημιουργία ταμειακών ροών. Τα συμβόλαια αυτά αφορούν συχνά επιχειρηματικές δραστηριότητες με υψηλά περιθώρια κέρδους, όπως η παροχή υπηρεσιών τεχνολογίας ή οι υπηρεσίες διαχείρισης. Αξιολογούμε συνεχώς την κερδοφορία των υφιστάμενων συμβολαίων μας και έχουμε αποδεσμευ-

τεί από τα λιγότερο κερδοφόρα, όπως ορισμένα από τα συμβόλαιά μας στην Τσεχία, την Αυστραλία τη Ρωσία και την Σλοβακία. Επιπλέον, στοχεύουμε στην ενίσχυση των εσόδων και των προσδοκώμενων ταμειακών ροών μας με τη υπογραφή μακροπρόθεσμων συμβολαίων ή ανανεώσιμων αδειών τα οποία θα εξασφαλίσουν μια σταθερότητα εσόδων για την εταιρία. Για το έτος με λήξη στις 31 Δεκεμβρίου 2017, εκτιμούμε ότι περίπου το 76% (μη συμπεριλαμβανόμενης της δυνατότητας για επεκτάσεις) των εσόδων της περιόδου προήλθε από μακροχρόνια συμβόλαια ή ανανεώσιμες άδειες που διαθέτουμε μέχρι το 2022 (αν και τα πραγματικά έσοδα που μπορεί να προκύψουν στο μέλλον από τα συμβόλαια αυτά ενδέχεται να αυξηθούν ή να μειωθούν). Αν λάβουμε υπόψη μας και τη δυνατότητα για επεκτάσεις των συμβολαίων μας, το ποσοστό προσδοκώμενων ταμειακών ροών αυξάνεται στο 79% (έως το 2022).

Μείωση του επιπέδου μόχλευσης και βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής δομής

Στρατηγική μας είναι η μείωση του επιπέδου μόχλευσης και η εξασφάλιση μιας καθαρής αναλογίας μόχλευσης κάτω του 2,0x μέσα στα επόμενα χρόνια, μέσω πρόσθετων ταμειακών ροών χάρη στις συμπράξεις οικονομικής και διαχειριστικής φύσεως και την αποδοτικότητα που αναμένουμε να έχουμε, καθώς και την θετική επίδραση που αναμένεται να έχουν οι ταμειακές ροές μας ως αποτέλεσμα της στροφής μας προς ένα μοντέλο χαμηλού ενεργητικού (asset-light). Με την προσχώρησή μας σε νέες αγορές μέσω τοπικών συνεργασιών, προσδοκούμε να μειώσουμε τις κεφαλαιουχικές μας δαπάνες και να αποκτήσουμε καλύτερη πρόσβαση σε τοπική χρηματοδότηση με πιο ευνοϊκούς όρους. Αναμένουμε επίσης ότι θα λάβουμε μερίσματα από θυγατρικές μας, στις οποίες διαθέτουμε μειοψηφική συμμετοχή, τα οποία μερίσματα μπορούν, μαζί με τα έσοδα από πρόσφατες αποεπενδύσεις/πωλήσεις, να χρησιμοποιηθούν για την περαιτέρω μείωση του χρέους μας. Επιπρόσθετα, προσδοκούμε να διατηρήσουμε μια συντηρητική οικονομική πολιτική, εστιασμένη στην ισχυρή ρευστότητα και δεν σκοπεύουμε να προβούμε σε σημαντικές εξαγορές μεσοπρόθεσμα ή να πληρώσουμε μερίσματα στους μετόχους μας μέχρι να επιτευχθεί το επίπεδο μόχλευσης το οποίο επιδιώκουμε. Επιπλέον, σκοπεύουμε να ακολουθήσουμε μια αυστηρή πολιτική όσον αφορά τις κεφαλαιουχικές δαπάνες και την ανάληψη έργων που πληρούν τα κριτήρια επένδυσης-απόδοσής μας. Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες συντήρησης για τις χρήσεις που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου 2015 και 2016 και για τους 12 μήνες που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου 2017 ανήλθαν στα €29,3 εκατ., €26,8 εκατ. και €21,8 εκατ. αντίστοιχα. Αναμένουμε ότι οι κεφαλαιουχικές δαπάνες συντήρησης θα είναι αντίστοιχες με αυτές των προηγούμενων ετών. Οποιαδήποτε επιπρόσθετη κεφαλαιουχική δαπάνη αναμένεται να εξαρτηθεί από την ανανέωση ή την αύξηση των συμβολαίων μας.

Σταθερές Αξίες και Δέσμευση για Υπεύθυνο Παιχνίδι

Επιθυμούμε την προώθηση της υπεύθυνης διεξαγωγής των παιχνιδιών, η οποία πιστεύουμε ότι είναι καίριας σημασίας για την ανανέωση των υφιστάμενων συμβολαίων μας και για την επίτευξη σύναψης νέων συμβολαίων με λοταρίες και οργανισμούς παιχνιδιών. Καταβάλουμε κάθε δυνατή προσπάθεια για να επιτύχουμε τους ακόλουθους στόχους σε όλο το δίκτυο εταιριών του Ομίλου Intralot:

- τη συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία και τους κανονισμούς, όπως ορίζονται από την εκάστοτε ρυθμιστική αρχή,
- τη διασφάλιση της προστασίας των ευπαθών ομάδων αλλά και των συμφερόντων των παικτών,
- τη διαρκή ανάπτυξη των κατάλληλων πρακτικών και τεχνολογιών έπειτα από την έρευνα της αγοράς και τη συλλογή πληροφοριών από τις δραστηριότητες μας παγκοσμίως,
- την προώθηση της εφαρμογής των πρακτικών υπεύθυνου παιχνιδιού στις δραστηριότητες μας τόσο σε εταιρικό επίπεδο αλλά και στις δραστηριότητες των πελατών μας , και
- την εκπαίδευση του κοινού με την παροχή σωστής και επαρκούς πληροφόρησης για να προβαίνουν οι παίχτες σε υπεύθυνες επιλογές στοιχηματισμού.

Γενικά, οι ρυθμιστικές αρχές απαιτούν από εμάς την παροχή καλοσχεδιασμένων παιχνιδιών μέσα από ένα ασφαλές περιβάλλον που να εμποδίζει, στο μέγιστο δυνατό βαθμό, το στοιχηματισμό από ανήλικους, τον παράνομο στοιχηματισμό και που παράλληλα να ελαχιστοποιεί κάθε πιθανό κίνδυνο προς την κοινωνία.

Τα δυνατά μας σημεία

Η διεθνής μας παρουσία, η τεχνολογία μας καθώς και επιδόσεις μας στον τομέα της καινοτομίας, μας οδήγησαν στο να λάβουμε ηγετική θέση στην αγορά των παιχνιδιών και να θέσουμε υψηλά τον πήχη για τις νεοεισερχόμενες στον κλάδο αυτό εταιρίες.

Μεγάλη δυναμική της αγοράς δραστηριοποίησης μας

Δραστηριοποιούμαστε σε μια μεγάλη και αναπτυσσόμενη παγκόσμια αγορά τυχερών παιχνιδιών κάθε είδους. Το 2017, το παγκόσμιο GGR αναμένεται να φτάσει τα 382 δισεκατομμύρια ευρώ από 367 δισεκατομμύρια ευρώ το 2016 και επί του παρόντος εκτιμάται ότι θα ανέλθει στα 427 δισεκατομμύρια ευρώ έως το 2022, κυρίως λόγω της συνεχούς απελευθέρωσης των αγορών, των περαιτέρω ιδιωτικοποιήσεων των κρατικών λοταριών και της συνεχούς σύγκλισης του φυ-

σικού δικτύου με το online δίκτυο πώλησης τυχερών παιχνιδιών. Επί του παρόντος, αυτή η τάση ανάπτυξης αναμένεται να συνεχιστεί, καθώς το παγκόσμιο GGR εκτιμάται σήμερα ότι θα αυξηθεί με σύνθετο ρυθμό ετήσιας ανάπτυξης (CAGR) 2,3% από το 2017 έως το 2022, σύμφωνα με την H2GC [συμβουλευτική εταιρία για την παγκόσμια αγορά τυχερών παιχνιδιών].

Αντίστοιχα, η παγκόσμια αγορά λοταριών γνώρισε αξιοσημείωτη σταθερότητα και ανθεκτικότητα, σημειώνοντας συνεχή αύξηση του GGR από το 2011. Το παγκόσμιο GGR για παιχνίδια λοταρίας αναμένεται να ξεπεράσει τα €104 δις το 2017, καταγράφοντας ένα σύνθετο ρυθμό ετήσιας ανάπτυξης (CAGR) της τάξεως του 2,7% από το 2011 και εκτιμάται ότι θα συνεχίσει να αυξάνεται με ένα ρυθμό 2,1% μεταξύ 2017 και 2022, ξεπερνώντας το επίπεδο των 116 δισ. ευρώ έως το 2022, σύμφωνα με την H2GC.

Η κορυφαία τεχνολογία μας και τα επιτεύγματα μας στην καινοτομία μας παρέχουν μια ασφαλή και αξιόπιστη θέση στην αγορά

Πιστεύουμε ότι η σημαντική και καινοτόμα τεχνογνωσία μας σε ότι αφορά την τεχνολογία αλλά και την διεξαγωγή παιχνιδιών, μας τοποθετεί σε ηγετική θέση στη παροχή ολοκληρωμένων συστημάτων και υπηρεσιών παιχνιδιών, με σταθερή παρουσία τόσο σε ανεπτυγμένες όσο και σε αναπτυσσόμενες αγορές. Κατέχουμε ηγετική θέση στην πλειοψηφία των ρυθμιζόμενων αγορών όπου δραστηριοποιούμαστε ως κάτοχοι αδειών διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών. Εισήλθαμε στην αγορά των Ηνωμένων Πολιτειών το 2001 και έκτοτε έχουμε επεκτείνει τις δραστηριότητές μας στις ΗΠΑ διατηρώντας συμβάσεις σε 12 πολιτείες και την περιφέρεια της Κολούμπια, γεγονός που θεωρούμε ότι αποδεικνύει την αξία των προϊόντων και των υπηρεσιών μας. Από την 31η Δεκεμβρίου 2017 καταλαμβάνουμε ηγετική θέση στην αγορά τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης για λοταρίες στις Ηνωμένες Πολιτείες, με μερίδιο 26% της αγοράς (επί του συνολικού αριθμού των κρατικών λοταριών) και πληθυσμιακή κάλυψη περίπου 62 εκατ. Ανθρώπων (ή 19%). Από το 2013 έως το 2016 έχουμε κερδίσει το 42% των διεθνών διαγωνισμών στους οποίους συμμετείχαμε, γεγονός που θεωρούμε ότι αποδεικνύει το συνεχές ιστορικό επιτυχίας μας. Πιστεύουμε ότι η καταξιωμένη παρουσία μας, το σημαντικό μερίδιο που κατέχουμε στην αγορά και η θέση μας ως ο μοναδικός αδειοδοτημένος διαχειριστής σε πολλές από τις αγορές που δραστηριοποιούμαστε, θέτουν υψηλά τον πήχη για την εισαγωγή νέων εταιριών στην αγορά παιχνιδιών.

Έχουμε κατοχυρώσει περίπου 169 πατέντες στην τεχνολογία τυχερών παιχνιδιών και δοκιμάζουμε κάθε χρόνο πολλές καινούριες ιδέες ώστε να παραμένουμε ανταγωνιστικοί στην παροχή των πιο σύγχρονων παιχνιδιών για τους παίκτες. Οι ικανότητες μας στην πρωτοπόρα ανάπτυξη παιχνιδιών μας επιτρέπουν να παρέχουμε καινοτόμες αλλά και τεχνολογικά προηγμένες υπηρεσίες και στους τρεις κύριους τομείς δραστηριοποίησής μας.

Ακόμη, πιστεύουμε ότι η πρωτοπόρα τεχνολογία μας καθώς και οι ικανότητές μας για Έρευνα και Ανάπτυξη, μας βοηθούν να ανταγωνιζόμαστε αποτελεσματικά άλλες εταιρίες παροχής και ανάπτυξης τεχνολογίας, να μειώνουμε τις κεφαλαιακές ανάγκες και τα αρχικά κόστη επενδύσεων, καθώς και τα συνεχή κόστη συντήρησης. Με βάση της συνεχιζόμενες δραστηριότητές μας δαπανήσαμε στον τομέα της Έρευνας και Ανάπτυξης €17,9 εκατ., €14,7 εκατ. και €14,6 εκατ. το 2015, το 2016 και το 2017 αντίστοιχα. Όλα αυτά τα έτη για τις σημαντικές μας επενδύσεις στον τομέα Έρευνας και Ανάπτυξης έχουμε συμπεριληφθεί στους πίνακες αποτελεσμάτων που καταρτίζονται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή για τις κορυφαίες εταιρίες που επενδύουν στην Έρευνα και την Ανάπτυξη, γεγονός το οποίο θεωρούμε ότι αποδεικνύει την ηγετική θέση που κατέχουμε αλλά και τη δέσμευση μας στην παροχή τεχνολογικών λύσεων.

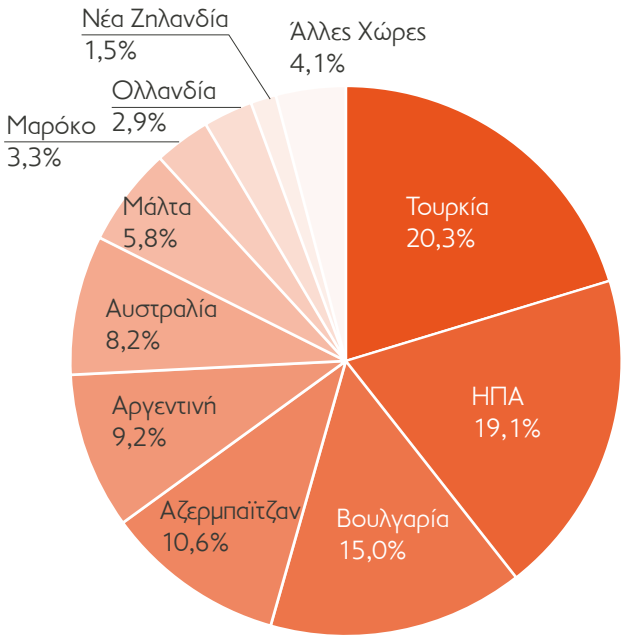
Τα συστήματα διαχείρισης και πληροφορικής που λειτουργούμε διασφαλίζουν τη συμμόρφωση με τα πρότυπα του κλάδου και μας επιτρέπουν να επιτύχουμε σε μια εξαιρετικά ελεγχόμενη και ανταγωνιστική αγορά, μια επιτυχία που επισημάνθηκε και από τις σημαντικές πιστοποιήσεις που λάβαμε καθ' όλη τη διάρκεια των ετών λειτουργίας μας. Είμαστε ο πρώτος διεθνής προμηθευτής που έλαβε την πιστοποίηση των Προτύπων Ελέγχου Ασφάλειας της Παγκόσμιας Ένωσης Λοταριών (WLA), μια πιστοποίηση που έχουν λάβει ελάχιστοι προμηθευτές παγκοσμίως, γεγονός που εδραιώνει μια σημαντική διάκριση ανάμεσα σε εμάς και τους ανταγωνιστές μας. Ομοίως, ήμασταν ο πρώτος προμηθευτής που πιστοποιήθηκε με ISO 20000, ενώ η Παγκόσμια Ένωση Λοταριών (WLA) μας έχει απονείμει την Πιστοποίηση Πλαισίου Υπεύθυνης Συμμετοχής σε Τυχερά Παιχνίδια. Μεταξύ άλλων, διαθέτουμε πιστοποίηση ISO 20000-1 για τη διαχείριση υπηρεσιών, πιστοποίηση ISO 9001 για τη διαχείριση ποιότητας και πιστοποίηση ISO 14001 για περιβαλλοντικούς ελέγχους. Πιστεύουμε ότι η έμφαση που δίνουμε στην προστασία των δεδομένων, στην ακεραιότητα των παιχνιδιών και στην ποιότητα των υπηρεσιών που παρέχουμε προς τους παίκτες μας και τους λοιπούς ενδιαφερόμενους, θα μας επιτρέψει να αναπτύξουμε και να διατηρήσουμε τη σημαντική θέση μας στην αγορά.

Ευρεία Διαφοροποίηση στα είδη Συμβολαίων, στις Γεωγραφικές περιοχές αλλά και στις Επιχειρηματικές Δραστηριότητες

Η εταιρία μας εκτείνεται σημαντικά γεωγραφικώς, καθώς οι τρεις κύριοι τομείς των δραστηριοτήτων μας, παροχή τεχνολογίας και υποστηρικτικών υπηρεσιών, διαχείριση συμβολαίων και διεξαγωγή αδειοδοτημένων δραστηριοτήτων επεκτείνονται σε ένα σημαντικό αριθμό διαφορετικών χωρών. Στην παρούσα φάση δραστηριοποιούμαστε σε 52 περιοχές

και στις πέντε ηπείρους και τους δώδεκα μήνες που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου του 2017 καμία χώρα δεν αντιπροσώπευε αποκλειστικά πάνω από το 22,8% του EBITDA μας και κανένα συμβόλαιο δεν αντιπροσώπευε περισσότερο από 13,6% του EBITDA μας.

EBITDA ανά γεωγραφική θέση για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2017[1]



[1] Οι χώρες με αρνητικό EBITDA έχουν εξαιρεθεί από το διάγραμμα

Κατά τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2017, το συνολικό θετικό EBITDA (εξαιρουμένων των χωρών με αρνητικό EBITDA) ανήλθε σε €193,3 εκατ. Επιπρόσθετα, όλα τα έσοδα και ταμειακά αποθέματα μας βρίσκονται εκτός Ελλάδας, το οποίο μειώνει το ρίσκο που συνδέεται με τις οικονομικές και πολιτικές εξελίξεις στη χώρα. Κατά τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2017, η Ελλάδα αντιπροσώπευε μόλις το 4,2% των εσόδων μας. Ακόμη, ωφελούμαστε από μια ισορροπημένη παρουσία τόσο σε ανεπτυγμένες όσο και σε αναπτυσσόμενες αγορές. Στις ανεπτυγμένες αγορές, ωφελούμαστε από τα σταθερά επαναλαμβανόμενα έσοδα που προέρχονται από μακροπρόθεσμα συμβόλαια, ενώ στις αναπτυσσόμενες χώρες (ιδιαίτερα σε εκείνες που εμφανίζουν ταχύτερη ανάπτυξη του ΑΕΠ τους) έχουμε την δυνατότητα επίτευξης υψηλότερης ανάπτυξης. Πιστεύουμε πως το διεθνές αποτύπωμά μας, μας επιτρέπει να επιμερίζουμε τους κινδύνους που εντοπίζονται σε συγκεκριμένες αγορές και να περιορίζουμε την περιοδική φύση της αγοράς του αθλητικού στοιχήματος. Επιπλέον, επωφελούμαστε από τη μεγάλη διαφοροποίηση των συμβολαίων μας καθώς διαθέτουμε ένα χαρτοφυλάκιο που αποτελείται από 90 συμβόλαια και άδειες, ως ακολούθως: 62 συμβόλαια παροχής τεχνολογίας και υποστηρικτικών υπηρεσιών, τα οποία αντιστοιχούν στο 40,1% των εσόδων μας καθαρών από τις πληρωμές κερδών στους παίκτες κατά τη διάρκεια των δώδεκα μηνών έως τις 31 Δεκεμβρίου του 2017, πέντε συμβόλαια διαχείρισης, που αντιστοιχούν στο 20,2% των εσόδων μας καθαρών από τις πληρωμές κερδών στους παίκτες κατά την ίδια περίοδο καθώς και 23 άδειες, που αντιστοιχούν στο 39,7% των εσόδων μας καθαρών από πληρωμές κερδών στους παίκτες για την ίδια περίοδο.

Υψηλή Δυνατότητα Διατήρησης Εσόδων και Ταμειακών Ροών

Πιστεύουμε ότι η μακροπρόθεσμη φύση των συμβολαίων μας και οι επιδόσεις μας στην επιτυχή ανανέωση τους, μας προσφέρουν μια σημαντική διατηρησιμότητα των εσόδων μας. Για το έτος που έκλεισε στις 31 Δεκεμβρίου 2017, εκτιμούμε ότι περίπου το 76% των εσόδων μας προήλθε από μακροπρόθεσμα συμβόλαια ή άδειες με δυνατότητα ανανέωσης, με ισχύ έως το 2022 (αν και τα πραγματικά κέρδη που πιθανόν να προκύψουν μελλοντικά από αυτά τα συμβόλαια μπορεί να αυξηθούν ή να μειωθούν). Για παράδειγμα, τα μακροπρόθεσμα συμβόλαιά μας στις Ηνωμένες Πολιτείες έχουν μια μέση εναπομένουσα διάρκεια τα 7,1 έτη. Οι διάρκεια ισχύος των 62 συμβάσεων παροχής τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης κυμαίνεται από 0,2 έως 19,8 έτη, με μέση εναπομένουσα διάρκεια τα 4,1 έτη (ή 5,5 έτη λαμβάνοντας

υπόψη ορισμένες από τις επιλογές ανανέωσης των πελατών μας) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2017. Η διάρκεια ισχύος των πέντε συμβολαίων διαχείρισής μας έχουν μέση εναπομένουσα διάρκεια συμβολαίου τα 1,9 έτη, κατά την 31η Δεκεμβρίου 2017. Κατά το διάστημα 2006 ως 2017, αυξήσαμε σημαντικά τη δραστηριότητα αδειοδοτημένων λειτουργιών μας. Πολλά από τα συμβόλαια αδειοδοτημένης λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών είναι αορίστου χρόνου ή ανανεώνονται αυτόματα σε περιοδική βάση, εφόσον υπάρχει συμμόρφωση με τους όρους αδειοδότησης. Πιστεύουμε ότι ο χαρακτήρας της «αυτόματης» ανανέωσης των συμβολαίων ενισχύει τη σταθερότητα της ροής των εσόδων.
Έχουμε επίσης ένα σημαντικό ιστορικό ανανέωσης ή επέκτασης των συμβάσεών μας, όπως καταδεικνύεται από τις πρόσφατες ανανεώσεις και επεκτάσεις των συμβάσεών μας στις Ηνωμένες Πολιτείες. Από το 2008 έχουμε ανανεώσει ή επεκτείνει επιτυχώς περίπου το 90% των συμβολαίων μας στις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής. Βάσει αυτού του ιστορικού, προσμένουμε την ανανέωση της πλειοψηφίας των συμβολαίων μας κατά τη λήξη τους, γεγονός που αντανακλά την ισχυρή θέση μας στην αγορά. Στους δώδεκα μήνες που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου 2017, ξεκινήσαμε με επιτυχία τη δεκαετή σύμβασή μας με τον κρατικό οργανισμό λοταρίας στη Χιλή και υπογράψαμε δεκαετή σύμβαση με την κρατική λοταρία του Αϊντάχο, ενώ επίσης πραγματοποιήσαμε επεκτάσεις με τις κρατικές λοταρίες του Οχάιο, του Βερμόντ, και του Αρκάνσας, και επιπλέον επεκτείναμε και τη συνεργασία μας με τον ΟΠΑΠ στον τομέα των αριθμολαχείων. Το Φεβρουάριο του 2018, ανακοινώσαμε την υπογραφή ενός 10ετούς συμβολαίου με την Camelot για την Λοταρία του Ιλινόις καθώς και την επιτυχή ανανέωση μας με την Λοταρία του Γουαϊόμινγκ.
Εκτός από την προηγμένη τεχνολογία των προϊόντων μας και τις εξαιρετικές υπηρεσίες που παρέχουμε, οι ανανεώσεις των συμβάσεών μας ευνοούνται επίσης από το γεγονός ότι είναι δύσκολο για τους πελάτες να αλλάξουν προμηθευτές τεχνολογίας ή παρόχους υπηρεσιών λόγω των υψηλών δαπανών εκκίνησης κατά την ενσωμάτωση νέας τεχνολογίας και την αντικατάσταση εξοπλισμού (κεντρικά συστήματα και σημεία πώλησης). Επειδή η διαδικασία αλλαγής παρόχων είναι χρονοβόρα και δαπανηρή, καθώς απαιτεί από τους ανταγωνιστές μας αυξημένες επενδύσεις από άποψη χρόνου, τεχνολογίας και εξοπλισμού, πιστεύουμε ότι είμαστε συνήθως σε θέση να διαπιστώνουμε έγκαιρα πότε μια σύμβαση δεν θα ανανεωθεί. Μέσα στο 2018, το υφιστάμενο συμβόλαιό μας στην Τουρκία (Inteltek) λήγει• συμβόλαιο το οποίο συνεισέφερε κατά 13,6% στο EBITDA για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2017. Δεδομένου του ιστορικού ανανέωσης των συμβάσεών μας και με βάση την εμπειρία μας σε αυτές τις αγορές καθώς και της πρότερης ανανέωσης της σύμβασής μας στην Τουρκία, εύλογα αναμένουμε ότι η σύμβαση αυτή θα ανανεωθεί το 2018. Ωστόσο, δεν μπορεί να δοθεί διαβεβαίωση ότι η συγκεκριμένη ανανέωση ή επέκταση όντως θα πραγματοποιηθεί.

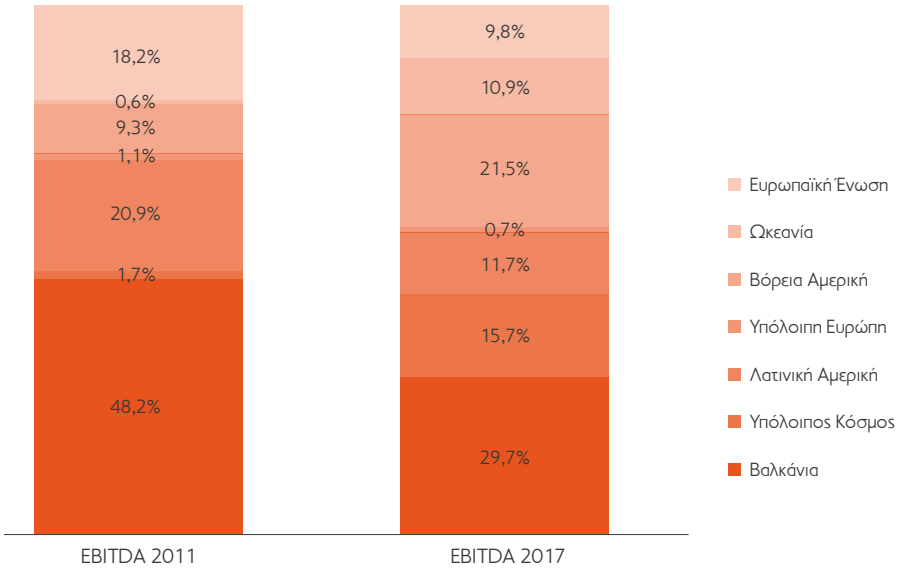
Λειτουργικό Μοντέλο χαμηλού ενεργητικού (Asset-light) υψηλής επεκτασιμότητας
Η προηγμένη τεχνολογία και η τεχνογνωσία μας, μαζί με το ευέλικτο επιχειρησιακό μας μοντέλο, μας επιτρέπουν να δημιουργούμε τυποποιημένα προϊόντα τα οποία αργότερα μπορούν να παραμετροποιηθούν ξεχωριστά για τη διανομή τους. Αυτές οι τεχνολογίες και οι επιχειρησιακές δυνατότητες μειώνουν για εμάς το κόστος. Επιπλέον, η επιτυχημένη συνεργασία μας με ισχυρές τοπικές εταιρίες διαχείρισης βελτίωσε την ικανότητά μας να επεκταθούμε παγκοσμίως, ελαχιστοποιώντας παράλληλα την απαιτούμενη διάθεση κεφαλαίων, αξιοποιώντας την τοπική τεχνογνωσία και τις υπάρχουσες επιχειρηματικές σχέσεις για την προώθηση συνεργιών και επιχειρηματικής αποδοτικότητας.
Το λειτουργικό μοντέλο υψηλής επεκτασιμότητας μας επιτρέπει να επωφεληθούμε από τις ευκαιρίες ανάπτυξης σε παγκόσμιο επίπεδο, τηρώντας παράλληλα αυστηρά κριτήρια επενδύσεων, με σκοπό την επίτευξη των στόχων απόδοσης. Διαθέτουμε μια άψογη οργανωτική δομή που χαρακτηρίζεται από μια ιδιαίτερα μεταβλητή δομή κόστους, η οποία πιστεύουμε ότι συμβάλλει στην άμβλυνση πιθανών πιέσεων του κύκλου εργασιών. Το μεταβλητό κόστος αντιπροσώπευε το 80,2% του συνολικού λειτουργικού κόστους κατά τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2017. Δεδομένου ότι το λειτουργικό μοντέλο χαμηλού ενεργητικού (asset-light) έχει μια πολύ μεταβλητή βάση κόστους, είμαστε σε θέση να κλιμακώσουμε τις δραστηριότητές μας ώστε να καλύψουμε τη ζήτηση των πελατών και να διατηρήσουμε το περιθώριο EBITDA.
Επιπρόσθετα, το επιχειρησιακό μας μοντέλο υποστηρίζεται από την προηγμένη τεχνολογικά πλατφόρμα μας, που μας επιτρέπει τη βελτιστοποίηση στην ανάπτυξη των προϊόντων μέσω της ελαχιστοποίησης των απαιτήσεων παραμετροποίησης κατά το στάδιο ανάπτυξης προσφέροντας ταυτόχρονα τη δυνατότητα προσαρμογής τους (micro-tailoring) στις ανάγκες του πελάτη, κάνοντας έτσι τα προϊόντα μας πιο ευέλικτα. Το ευέλικτο μοντέλο μας, μας επιτρέπει να παρέχουμε τεχνολογικές υπηρεσίες σε τρίτες εταιρίες, που είναι κάτοχοι αδειών διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών, να διαχειριζόμαστε τη διεξαγωγή τυχερών παιχνιδιών για λογαριασμό των κατόχων των αδειών τους και να διαχειριζόμαστε, εμείς οι ίδιοι, άδειες πάντα λαμβάνοντας υπόψη τους τεχνολογικούς περιορισμούς σε κάθε περιοχή δραστηριοποίησής μας. Επιπλέον, μας επιτρέπει να ακολουθούμε τις τάσεις της ευρύτερης αγοράς των τυχερών παιχνιδιών, όπως η αυξημένη ζήτηση για εξατομικευμένη εμπειρία παιχνιδιού, η ανάπτυξη μιας συμπαγούς και ισχυρής πλατφόρμας «όλα-σε ένα» για τη διασφάλιση μιας ενιαίας εμπειρίας παιχνιδιού πέρα από γεωγραφικούς περιορισμούς και διαδραστικά κανάλια προσφέροντας παράλληλα μια εξατομικευμένη γκάμα παιχνιδιών και περιεχομένου, αλλά και η στροφή προς τις κινητές συσκευές, ως βασικό σημείο πρόσβασης στην αγορά τυχερών παιχνιδιών.
Το λειτουργικό μοντέλο μας χαμηλού ενεργητικού (asset-light) υποστηρίζεται επίσης και από τη σύμπραξή μας με το-

πικούς συνεργάτες, κάτι που μας επιτρέπει να μοιραζόμαστε τα οικονομικά και διαχειριστικά ρίσκα, να μειώνουμε τις κεφαλαιακές επενδύσεις και να κερδίζουμε νέα συμβόλαια και πελάτες μέσω των συνεργασιών μας με αυτούς. Εξαιτίας της πρόσφατης διεθνούς τάσης προς την απελευθέρωση του ρυθμιστικού πλαισίου των παιχνιδιών, λόγω των κρατικών ελλειμμάτων και της αυξημένης ζήτησης για κοινωνικές παροχές, μπορούμε να επεκτείνουμε τις περιοχές, στις οποίες προσφέρουμε προϊόντα και υπηρεσίες μέσω της αξιοποίησης της εμπειρίας και των ικανοτήτων μας. Στο παρελθόν, αναζητούσαμε να εισέλθουμε μόνοι μας σε νέες αγορές. Εντούτοις, προσφάτως αναπτύξαμε μια αυστηρή διαδικασία αξιολόγησης για τον εντοπισμό πιθανών συνεργατών σε αγορές, όπου ήδη λειτουργούμε όπως επίσης και σε νέες αγορές με προοπτική. Πιστεύουμε ότι αυτές οι συμπράξεις, μας παρέχουν τους καλύτερους τρόπους ανάπτυξης και αποτελεσματικής λειτουργίας σε ορισμένες τοπικές αγορές, αφού μπορούμε να επωφεληθούμε από τις τοπικές σχέσεις των συνεργατών μας, την εκτεταμένη εμπειρία τους και την πρόσβασή τους σε κεφάλαια. Πρόσφατα παραδείγματα συμπεριλαμβάνουν τον επιχειρηματικό συνδυασμό των δραστηριοτήτων μας στην Ιταλία με εκείνες της Gamenet μέσω του οποίου αποκτήσαμε μερίδιο 20% στη νέα αυτή συνεργασία. Το νέο σχήμα αυτό αποτελεί μια από τις μεγαλύτερες εταιρείες διαχείρισης στην ιταλική αγορά τυχερών παιχνιδιών με δίκτυο περίπου 750 σημείων πώλησης στοιχημάτων, το οποίο θα χρησιμοποιεί το εμπορικό σήμα της Intralot και περισσότερες από 60 αίθουσες τυχερών παιχνιδιών που υπάγονται στην άμεση κυριότητα και διαχείρισή της. Επίσης, υπάρχει και το παράδειγμα της πώλησης του 80% από το μερίδιό μας στις δραστηριότητές μας στο Περού σε έναν τοπικό εταίρο, γεγονός που μας παρείχε βραχυπρόθεσμη ρευστότητα και συνεχή στρατηγικά οφέλη από τη συνεργασία με μια καλά εδραιωμένη πολυμορφική τοπική εταιρία διαχείρισης λιανικής με κορυφαίες επιχειρήσεις supermarket και φαρμακείων λιανικής πώλησης.

Ισχυρή και Έμπειρη Ομάδα Διοίκησης

Διαθέτουμε μια πεπειραμένη και έμπειρη ομάδα διοίκησης, της οποίας πολλά μέλη βρίσκονται στην εταιρία από τη σύστασή της. Η ομάδα διοίκησης έχει εκτενή εμπειρία στον κλάδο και υπό την ηγεσία του Διευθύνοντος Συμβούλου, Αντώνιου Κεραστάρη, έχει επιδείξει ισχυρό επιχειρηματικό και στρατηγικό πνεύμα όσο αφορά τη διεθνή αγορά τυχερών παιχνιδιών. Αυτή η προσέγγιση μας επιτρέπει να εντοπίζουμε και να ακολουθούμε πριν από τους ανταγωνιστές μας ευκαιρίες στρατηγικής σημασίας με δυνατότητα απόδοσης σημαντικών εσόδων. Τα τελευταία χρόνια, η ομάδα διοικήσεώς έχει επικεντρώσει το επιχειρησιακό μοντέλο της εταιρίας προς την σύσταση ισχυρών συμπράξεων με τοπικούς εταίρους, που μπορεί να διευκολύνουν την ανάπτυξη μας σε ορισμένες τοπικές αγορές, ενώ παράλληλα μας βοηθούν να λειτουργούμε πιο αποτελεσματικά, καθώς και έχει επικεντρωθεί σε κράτη στα οποία έχουμε ήδη δραστηριότητα.

Το ακόλουθο διάγραμμα παρουσιάζει την εξέλιξη του EBITDA ανά γεωγραφική περιοχή για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2011 και 2017.



* Στην υπόλοιπη Ευρώπη περιλαμβάνεται η Ρωσία και η Μολδαβία. Στον υπόλοιπο κόσμο περιλαμβάνεται το Αζερμπαϊτζάν, η Νότιος Κορέα, η Κίνα, η Νότιος Αφρική, το Μαρόκο. Στα Βαλκάνια περιλαμβάνονται η Ελλάδα, η Τουρκία, η Βουλγαρία, η Κροατία, η Ρουμανία, η Σερβία και η Κύπρος. Η Ευρωπαϊκή Ένωση δεν περιλαμβάνει τις χώρες που περιλαμβάνονται στα Βαλκάνια και ανήκουν στην Ευρωπαϊκή Ένωση, και η Ωκεανία περιλαμβάνει την Αυστραλία και τη Νέα Ζηλανδία.

Από το 2011, η διοίκηση έχει αρχίσει να προσανατολίζει τις επιχειρηματικές δραστηριότητές μας από την ευρύτερη περιοχή των Βαλκανίων σε πιο προηγμένες οικονομίες, όπως οι Ηνωμένες Πολιτείες, η Ωκεανία και η Ευρωπαϊκή Ένωση (από την οποία για τους σκοπούς του παρακάτω υπολογισμού εξαιρούνται οι χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης που περιλαμβάνονται στα Βαλκάνια, τα οποία ορίζονται ως η Ελλάδα, η Τουρκία, η Βουλγαρία, η Κροατία, η Ρουμανία, η Σερβία και η Κύπρος). Για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2017, οι Ηνωμένες Πολιτείες, η Ωκεανία και η Ευρωπαϊκή Ένωση αντιπροσώπευαν το 42,2% του EBITDA μας, σε σύγκριση με 28,2% για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου του 2011.
Η διοίκηση έχει επίσης εστιάσει το επιχειρησιακό μοντέλο της εταιρίας προς τη διατήρηση της ηγετικής μας θέσης στην καινοτομία και ανάπτυξη τεχνολογίας, τη σύσταση ισχυρών τοπικών συμπράξεων και την ενίσχυση των ταμειακών ροών μέσω του μοντέλου τοπικών συνεργασιών, το οποίο συμβάλλει στην αποτελεσματική λειτουργία του Ομίλου, παρέχει χαμηλά κεφαλαιακά κόστη αλλά και τη ροή μερισμάτων. Επιπλέον, η πολιτική διαχείρισης των συμβολαίων μας προωθεί τη στρατηγική μελέτη πιθανών και υφιστάμενων συμβολαίων προς βελτιστοποίηση της απόδοσης ταμειακών ροών.

Κορυφαίας Κλάσης Διαχείριση Κινδύνων και Δικλείδων Ασφαλείας (Corporate Controls)
Το μεγαλύτερο ρίσκο στο payout (κέρδη των παικτών) προέρχεται από το αθλητικό στοίχημα. Διαχειριζόμαστε τον κίνδυνο μέσω του καθορισμού αποδόσεων τοπικά στο κύριο στοιχηματικό μας κέντρο στην Ελλάδα, όσο και σε στοιχηματικά κέντρα σε Ταϊβάν και Γερμανία που ελέγχουν την παγκόσμια δραστηριότητα μας σε στοιχήματα σταθερών αποδόσεων αλλά και την πολιτική μας για απόδοση κερδών στους παίχτες (payout) σε πραγματικό χρόνο. Το χαρτοφυλάκιο του αθλητικού μας στοιχήματος απέφερε περίπου το 55% των συνολικών εσόδων το δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου 2017 και επιδεικνύουμε ένα επιτυχημένο ιστορικό στη διαχείριση του ρίσκου απόδοσης κερδών στους παίχτες (payout). Παρακαλώ ανατρέξτε στις ενότητες «Τα Προϊόντα μας και η Έρευνα & Ανάπτυξη- Το χαρτοφυλάκιο Προϊόντων μας-Διαχείριση Κινδύνων και Παρουσία στο Αθλητικό Στοίχημα.» Επίσης, συνάπτουμε συμφωνίες ανταλλαγής δεδομένων για περιορισμό ρίσκου με μεγάλες διεθνείς εταιρίες στοιχημάτων, όπου είναι εφικτό, για την περαιτέρω μείωση της έκθεσής μας σε κάθε πιθανό αποτέλεσμα.

Ακόμη, διεξάγουμε ενδελεχείς εσωτερικούς ελέγχους και διαδικασίες συμμόρφωσης σύμφωνα με τα πρότυπα των εισηγμένων εταιριών και των διεθνών βέλτιστων πρακτικών για τη διαχείριση των ταμειακών ροών και τη νομοθετική συμμόρφωση. Εδώ περιλαμβάνονται διαδικασίες παρακολούθησης συναλλαγών, διατήρησης καίριων εναλλακτικών διαδικασιών και τακτικού σχεδιασμού για έκτακτες ανάγκες ,καθώς και εσωτερικοί έλεγχοι και διαδικασίες για τον εντοπισμό ξεπλύματος χρήματος. Όλες αυτές οι διαδικασίες διευκολύνονται εν μέρει από το κεντρικό μας σύστημα παρακολούθησης και ελέγχου, που καταγράφει όλες τις λειτουργίες μέσω του Lotos. Τον Αύγουστο του 2008, γίναμε ο πρώτος διεθνής πάροχος λοταρίας, που πήρε πιστοποίηση κατά τα Πρότυπα της Παγκόσμιας Ένωσης Λοταριών (World Lottery Association – WLA).

Ισχυρή και αυξανόμενη παρουσία στις Ηνωμένες Πολιτείες, ωθούμενη από την προορατική διαχείριση πελατών και τις κορυφαίες προσφορές προϊόντων και τεχνολογίας

Προορατική διαχείριση πελατών που οδηγεί σε αύξηση των εσόδων
Οι Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής έχουν αποδειχθεί ότι αποτελούν μια πολύ σημαντική περιοχή για τον όμιλο μας και αποτελούν βασικό μέρος για τη στρατηγική της μελλοντικής μας ανάπτυξης. Εκτός από την επιτυχία μας στην περιοχή αυτή, οι Ηνωμένες Πολιτείες αντιπροσωπεύουν μια μεγάλη και ελκυστική αγορά που λειτουργεί κάτω από ένα προχωρημένο και σταθερό ρυθμιστικό πλαίσιο και με μακρά παράδοση στην προώθηση και την εποπτεία κερδοφόρων επιχειρήσεων τυχερών παιχνιδιών. Σύμφωνα με την εταιρία H2GC, το GGR στις Ηνωμένες Πολιτείες το 2017 εκτιμάται στα €103,0 δις. Για να εκμεταλλευτούμε την αγορά αυτή, ακολουθούμε γοργούς ρυθμούς ανάπτυξης στις Ηνωμένες Πολιτείες από το 2015, όταν ξεκινήσαμε να ακολουθούμε μια επιθετική στρατηγική που περιλαμβάνει την αύξηση των εσόδων από τις συμβάσεις που προκύπτουν μέσω της διαδικασίας προμηθειών, την επέκταση των υφιστάμενων συμβάσεων, όπου είναι εφικτή και κερδοφόρα, καθώς και την προσθήκη νέων συμβάσεων. Καθώς οι συμβάσεις με πολιτείες όπως το Αϊντάχο, το Νιου Μέξικο και η Μοντάνα έχουν ωριμάσει από τον καιρό των αρχικών διαγωνισμών ανάθεσης (πριν από περίπου δέκα χρόνια), έχουμε καταφέρει να κερδίζουμε νέους διαγωνισμούς με ποσοστό επιτυχίας κατά μέσο όρο 40% υψηλότερο από τις προηγούμενες περιόδους. Η επιτυχία αυτή προήλθε από την προορατική διαχείριση του χαρτοφυλακίου μας, καθώς εξετάζουμε και μιλάμε με τους πελάτες μας για να κατανοήσουμε καλύτερα τις ανάγκες τους στη σημερινή, συνεχώς μεταβαλλόμενη οικονομία που είναι προσανατολισμένη προς τα έσοδα. Αυτού του είδους φιλοσοφία οδηγεί συνήθως στην επέκταση των συμβάσεων και σε αυξημένες ευκαιρίες εσόδων με τους υφιστάμενους πελάτες. Παραδείγματα τέτοιας επιτυχίας αποτελούν οι συμβάσεις με το Αρκάνσας (επεκτάθηκε έως το 2026), το Οχάιο (επεκτάθηκε έως το 2027), το Οχάιο CSP (επεκτάθηκε έως το 2019), το Βερμόντ (επεκτάθηκε έως το 2020), και το Γουαϊόμινγκ (επεκτάθηκε έως το 2024) ενώ επί του παρόντος βρισκόμαστε σε διαπραγματεύσεις επέκτασης με το Νιου Χάμσαϊρ, και τη Λουιζιάνα.

Επιπλέον, το κέντρο βάρος της εταιρίας έχει μετατοπιστεί από την τεχνολογία στο μάρκετινγκ, γεγονός που πιστεύουμε ότι μας επέτρεψε να κερδίσουμε σημαντικούς νέους πελάτες. Και συνεχίζουμε να διευρύνουμε το χαρτοφυλάκιό μας, παρουσιάζοντας την επιχείρηση μας περισσότερο ως πολύτιμο επιχειρηματικό εταίρο παρά ως απλό πάροχο αγαθών. Πρόσφατο παράδειγμα αποτελεί η υπογραφή συμβολαίου με την CAMELOT Illinois LLC για την Κρατική Λοταρία του Ιλλινόι με ισχύ μέχρι και τον Οκτώβριο του 2027.
Καθώς είμαστε ένας από τους τρεις κύριους πρωταγωνιστές του κλάδου λοταρίας στις ΗΠΑ, η καινοτομία είναι πολύ σημαντική και η Intralot εξακολουθεί να κατέχει ηγετική θέση στον τομέα αυτό. Η Intralot ηγείται του κλάδου στις τρεις τελευταίες κρατικές νεοσύστατες επιχειρήσεις λοταρίας, με την ίδρυση της Λοταρίας του Αρκάνσας, της Λοταρίας του Γουαϊόμινγκ και της Georgia Coin Operated Amusement Machines (Εταιρία Διαχείρισης Παιγνιομηχανών Ψυχαγωγίας της Τζώρτζια) με περίπου 21.000 παιγνιομηχανές, και όχι μόνο την έναρξη πώλησης σε χρόνο ρεκόρ αλλά και με διατήρηση και αύξηση των πωλήσεων μέχρι σήμερα.

Παροχή κορυφαίων προϊόντων και τεχνολογίας
Το τοπίο στην αγορά τυχερών παιχνιδιών αλλάζει, και εμείς έχουμε τοποθετηθεί κατά τέτοιο τρόπο, ώστε όχι μόνο να βοηθήσουμε τους πελάτες μας προς την αλλαγή, αλλά και να οδηγήσουμε τον κλάδο στην προσαρμογή του στις νέες αλλαγές. Ως οργανισμός με κύρια έμφαση το μάρκετινγκ, πιστεύουμε ότι ηγούμαστε ολόκληρου του κλάδου των λοταριών στις Η.Π.Α. σε ότι αφορά την αναθεώρηση των χαρτοφυλακίων τυχερών παιχνιδιών και τη διεξαγωγή εκτεταμένης ανάλυσης χαρτοφυλακίου, δράσεις οι οποίες έχουν βελτιώσει την προσφορά προϊόντων μας και την ικανότητά μας να κερδίζουμε νέους πελάτες. Για παράδειγμα, έχουμε ειδικευτεί στο ταχύτερα αναπτυσσόμενο κανάλι της αγοράς τυχερών παιχνιδιών που είναι τα «Στιγμιαία Διαδικτυακά παιχνίδια». Οι πελάτες μας το 2017 πούλησαν πάνω από $162 εκατ. σε αυτόν τον τομέα που στην ουσία ξεκίνησε να αποτελεί ξεχωριστή κατηγορία μετά το 2011.
Επιπλέον, εξακολουθούμε να είμαστε εμείς που δίνουμε τον ρυθμό στον κλάδο, κατέχοντας αναγνωρισμένα ηγετική θέση στον τομέα των προϊόντων αυτόματης εξυπηρέτησης. Στο πλαίσιο της ανάπτυξης του χαρτοφυλακίου προϊόντων αυτόματης εξυπηρέτησης, σύντομα θα λανσάρουμε ένα κορυφαίο στον κλάδο Μηχάνημα αυτόματης πώλησης 30 διαφορετικών στιγμιαίων λαχείων. Το πολλαπλών χρήσεων μηχάνημα αυτόματης πώλησής μας (το οποίο επί του παρόντος χρησιμοποιείται σε τέσσερις αμερικανικές πολιτείες, με δυνατότητα επέκτασης σε τέσσερις ακόμα πολιτείες έως το 2018) κατέγραψε συνολικά πάνω από 414 εκατομμύρια δολάρια σε πωλήσεις το 2017, από περίπου 5.000 συσκευές. Αυτό το πολλαπλών χρήσεων μηχάνημα έχει σχεδιαστεί για να αποτελέσει τον κύριο πυλώνα καινοτομίας ενός ταχέως αναπτυσσόμενου συστήματος που βασίζεται σε διακομιστή, το οποίο δεν προσφέρει μόνο υψηλής τεχνολογίας ψηφιακό περιεχόμενο παιχνιδιών που προσελκύει παίκτες όλων των ηλικιών, αλλά και τα κλασικά παιχνίδια λοταρίας που ήδη χαίρουν της προτίμησης των παικτών. Η τεχνολογία αυτή μας έχει φέρει στο προσκήνιο, επειδή παρέχουμε σε κάθε λοταρία των ΗΠΑ τη δυνατότητα διάθεσης διαφόρων συστημάτων βάσει διακομιστή που προσφέρουν διαφορετικό περιεχόμενο στους παίκτες λοταριών σε κανάλια διανομής που προηγουμένως είτε δεν είχαν χρησιμοποιηθεί είτε δεν είχαν χρησιμοποιηθεί στην πλήρη έκταση της δυναμικότητας τους.

Ανταπόκριση στις Προσδοκίες των Μετόχων

Κύρια Οικονομικά Στοιχεία[1]
Ο Όμιλος βελτίωσε την λειτουργική του κερδοφορία καταφέρνοντας να απορροφήσει πλήρως τον αντίκτυπο των μη επαναλαμβανόμενων εσόδων που εγγράφηκαν κατά το 2016, με το EBITDA (Κέρδη προ Τόκων, Φόρων, και Αποσβέσεων) σημειώνοντας αύξηση κατά 5,5% σε ετήσια βάση φτάνοντας τα €171,5 εκατ. από €162,5 εκατ. το 2016.

[1] Για επιπρόσθετες πληροφορίες αναφορικά με την επίδοση του Ομίλου, μπορείτε να ανατρέξετε και στο Management Discussion and Analysis report το οποίο δημοσιεύεται στην ιστοσελίδα μας (στην Αγγλική γλώσσα)

Οικονομικά Στοιχεία [2] (σε εκατ. €)	2017	2016	% Change
Έσοδα (Κύκλος Εργασιών)	1.104,2	991,5	11,4%
Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	754,6	662,5	13,9%
Συμβόλαια διαχείρισης	117,1	115,7	1,2%
Πωλήσεις HW & συμβόλαια τεχνολογικής υποστήριξης	232,5	213,3	9,0%
Καθαρές Πωλήσεις Μετά Από Κέρδη Νικητών (GGR)	579,2	527,2	9,9%
Μικτό Κέρδος	241,9	203,8	18,7%
Περιθώριο Μικτού Κέρδους (%)	21,9%	20,6%	+1,3pps
EBITDA	171,5	162,5	5,5%
Περιθώριο EBITDA (% επί του Κύκλου Εργασιών)	15,5%	16,4%	-0,9pps
Περιθώριο EBITDA (% επί του GGR)	29,6%	30,8%	-1,2pps
Προσαρμοσμένο EBITDA[3]	131,1	125,5	4,5%
EBT (Κέρδη / (ζημίες) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	10,3	-7,6	-
Περιθώριο EBT	0,9%	-0,8%	+1,7pps
NIATMI (Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες που κατανέμονται σε μετόχους της μητρικής εταιρείας)	-58,6	-74,2	-21,0%
NIATMI (Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από συνολικές δραστηριότητες που κατανέμονται σε μετόχους της μητρικής εταιρείας)	-53,4	0,9	-

Τζίρος Τυχερών Παιχνιδιών

Κατά τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2017, τα συστήματα της INTRALOT διαχειρίστηκαν €23,7 δισ. τζίρο παιχνιδιών παγκοσμίως (από συνεχιζόμενες δραστηριότητες), σημειώνοντας ετήσια αύξηση 2,6%. Στη Λατινική Αμερική σημειώθηκε αύξηση κατά 31,1%, στην Αφρική κατά 11,9%, στην Ασία κατά 7,1%, και στη Δυτική Ευρώπη κατά 4,1%; ενώ στην Ανατολική Ευρώπη υπήρξε μείωση κατά 9,6%, και στη Βόρεια Αμερική κατά 1,1%.

Κύκλος Εργασιών, GGR, EBITDA, EBT και NIATMI από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες

Ο ενοποιημένος **κύκλος εργασιών** αυξήθηκε κατά 11,4% σε σύγκριση με την περυσινή περίοδο, διαμορφώνοντας έτσι τα συνολικά έσοδα για το δωδεκάμηνο που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2017, στα €1.104,2 εκατ.

- Το Αθλητικό Στοίχημα ήταν στην κορυφή της συνεισφοράς στον κύκλο εργασιών μας, αποτελώντας το 55,0% των εσόδων μας, ακολουθούμενο από τα Παιχνίδια Λοταρίας μας με συνεισφορά 31,6% στον κύκλο εργασιών του Ομίλου. Τα συμβόλαια Τεχνολογίας μας αποτέλεσαν το 8,1%, και τα VLTs το 2,9% των συνολικών εσόδων μας, ενώ οι Ιπποδρομίες αντιπροσώπευσαν το 2,4% των συνολικών εσόδων μας για το 2017.
- Τα Παιχνίδια Λοταρίας και το Αθλητικό Στοίχημα κατέγραψαν διψήφιο ποσοστό αύξησης εσόδων, κατά +16,1% και +11,2% αντίστοιχα.

- Προσαρμόζοντας τα αποτελέσματα για το νέο συμβόλαιο της Χιλής καθώς και για την ενσωμάτωση της Eurobet που πραγματοποιήθηκε μετά το Α΄ εξάμηνο του 2016, τα ποσοστά αύξησης του Αθλητικού Στοιχήματος και των Παιχνιδιών Λοταρίας μειώνονται στο +10,9% και +4,5%, αντιστοίχως.

[2] Οι δραστηριότητες των θυγατρικών του Ομίλου στην Ιταλία καθώς και αυτές των Intralot de Peru SAC (Περού), Favorit Bookmakers Office OOO (Ρωσία), Intralot Caribbean Ventures Ltd (Σάντα Λουτσία), Supreme Ventures Ltd (Τζαμάικα) και Slovenske Loterie AS (Σλοβακία) παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5

[3] Υπολογίζεται ως το «αναλογικό» EBITDA (δηλ. EBITDA x ποσοστό συμμετοχής) των εταιρειών που ενοποιούνται με την μέθοδο της Ολικής Ενοποίησης συμπεριλαμβανομένου και του «αναλογικού» EBITDA από τις επενδύσεις στις συγγενείς εταιρείες σε Ιταλία, Περού, Ελλάδα, και Ταϊβάν

Σε απόλυτα νούμερα ο κύκλος εργασιών παρουσίασε αύξηση κατά €112,7 εκατ. σε ετήσια βάση. Οι κυριότεροι παράγοντες που οδήγησαν σε αυτήν την αύξηση είναι οι εξής (κατά Τομέα Δραστηριότητας μας):

- €+92,1 εκατ. (+13,9%) από τη Λειτουργία Τυχερών Παιχνιδιών με την αύξηση να προέρχεται κυρίως από υψηλότερα έσοδα στο Αζερμπαϊτζάν (€+37,4 εκατ.), την Πολωνία (€+33,8 εκατ.), την Βουλγαρία (€+15,4 εκατ.) και την Αργεντινή (€+7,1 εκατ.)
- €+1,4 εκατ. (+1,2%) από τη λειτουργία των Συμβολαίων Διαχείρισης, με την αύξηση να προέρχεται από το Μαρόκο (€+2,2 εκατ.) μερικώς αντισταθμισμένη από την ηπιότερη επίδοση της Ρωσίας (€-1,1 εκατ.)
- €+19,2 εκατ. (+9,0%) από τις πωλήσεις H/W και από τα Συμβόλαια Τεχνολογικής Υποστήριξης με την αύξηση να οφείλεται κυρίως στο νέο συμβόλαιο της Χιλής (€+6,9 εκατ.), την Ελλάδα (€+7,2 εκατ.), την Αυστραλία (€+6,1 εκατ.), και την Αργεντινή (€+2,8 εκατ.), με μερική μείωση να προέρχεται από την ηπιότερη επίδοση των λειτουργιών μας στις ΗΠΑ

Οι **Καθαρές Πωλήσεις Μετά Από Κέρδη Νικητών (GGR)** από συνεχιζόμενες δραστηριότητες αυξήθηκαν κατά 9,9% (€+52,0 εκατ. σε €579,2 εκατ.) σε σύγκριση με την προηγούμενη περίοδο κυρίως από:

- Την αύξηση των πωλήσεων από τα συμβόλαια των Αδειοδοτημένων Δραστηριοτήτων μας (+14,4% σε ετήσια βάση) όπως προκύπτει και από ανωτέρω επεξηγήσεις, σε συνδυασμό με το μειωμένο Ποσοστό Απόδοσης Κερδών (Payout) των συμβολαίων μας αυτών, το οποίο κατά το 2017 μειώθηκε κατά 0,8pps, σε σύγκριση με το 2016 (70,9% έναντι 70,1% αντίστοιχα) κυρίως λόγω του μειωμένου payout στη Βουλγαρία και τη Μάλτα, μερικώς αντισταθμιζόμενο από το αυξημένο payout στην Πολωνία (έπειτα από τις πρόσφατες νομοθετικές αλλαγές).
- Την αύξηση των πωλήσεων στις υπόλοιπες κατηγορίες συμβολαίων μας (+5,5%), όπως αυτή προκύπτει από την ανωτέρω επεξήγηση της αύξησης στα συμβόλαια Διαχείρισης, και Τεχνολογίας.

Προσαρμόζοντας για τη Eurobet και το νέο συμβόλαιο στη Χιλή, το GGR για το 2017 εμφανίζεται αυξημένο κατά €35,2 εκατ. (+6,7%).

Το **EBITDA**, από συνεχιζόμενες δραστηριότητες, ανήλθε το 2017 στα €171,5 εκατ., σημειώνοντας αύξηση κατά 5,5% (€+9,0 εκατ.) σε σχέση με το 2016. Προσαρμόζοντας για τη Eurobet και το νέο συμβόλαιο στη Χιλή, το EBITDA για το 2017, διαμορφώνεται στα €167,2 εκατ., αυξημένο κατά 2,3% σε σύγκριση με την περυσινή χρονιά (€163,4 εκατ.).
Οι κυριότεροι παράγοντες που οδήγησαν στην αύξηση του EBITDA για το 2017, εκτός από την επίδραση του βελτιωμένου GGR σε σύγκριση με την προηγούμενη περίοδο, είναι:

- η βελτίωση του περιθωρίου των υπόλοιπων στοιχείων του Κόστους Πωληθέντων υποστηριζόμενα κυρίως από τις δραστηριότητές μας στις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής με την αποτελεσματικότερη αξιοποίηση των αναλωσίμων καθώς και από χαμηλότερες εφάπαξ αποζημιώσεις σχετικές με τα συμβόλαια μας (Liquidated Damages-LDs)
- η βελτίωση του περιθωρίου των Λειτουργικών Εξόδων κυρίως λόγω των ρεαλιστικότερων προβλέψεων που έγιναν το 2017 σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά, αλλά και από τα χαμηλότερα Διοικητικά έξοδα στο Αζερμπαϊτζάν, στην Τουρκία, και στην Αυστραλία, μερικώς αντισταθμισμένα από τα αυξημένα έξοδα Προβολής και Διαφήμισης στην Τουρκία, και στο Μαρόκο.
- η αρνητική επίδραση στο EBITDA που είχε η μείωση των Άλλων Εσόδων Εκμεταλλεύσεως που κατά το 2017 ανήλθαν στα €17,2 εκατ. σε σχέση με τα €32,5 εκατ. που καταγράφηκαν το 2016. Η μείωση κατά 47,1% αυτή, προκύπτει κυρίως από μη επαναλαμβανόμενα έσοδα που καταγράφηκαν στο Δ' τρίμηνο του 2016, στην Αυστραλία, τα οποία αφορούσαν την επιτυχή έκβαση νομικής υπόθεσης με την Πολιτεία της Βικτώρια, αλλά και από τον αντιλογισμό προβλέψεων κατά το 2016.

Σε ετήσια βάση το **περιθώριο EBITDA επί του GGR**, από συνεχιζόμενες δραστηριότητες, μειώθηκε στο 29,6% σε σύγκριση με το 30,8% το 2016, σημαντικά επηρεασμένο από τη μείωση των Άλλων Εσόδων Εκμεταλλεύσεως.

Το **EBT** για το 2017 ανήλθε σε €10,3 εκατ. σε σύγκριση με τα €-7,6 εκατ. για το 2016 θετικά επηρεασμένο από τα σημαντικά μειωμένα χρηματοοικονομικά έξοδα (χαμηλότερα κατά €17,2 εκατ. σε σύγκριση με το 2016) ως αποτέλεσμα της μείωσης του κόστους και του ύψους δανεισμού (μέσω της αναχρηματοδότησης ομολόγου το 2016 και από την πώληση θυγατρικών).

Το **NIATMI από συνεχιζόμενες δραστηριότητες** κατά το 2017 διαμορφώθηκε στα €-58,6 εκατ. σε σύγκριση με τα €-74,2 εκατ. της προηγούμενης περιόδου, βελτιωμένο κατά 21,0%, ως συνέχεια της θετικής μεταβολής προερχόμενης από το EBT.
Με προσαρμογή για έκτακτα ή μη επαναλαμβανόμενα έξοδα αναχρηματοδότησης (€16,8 εκατ. το 2017 σε σύγκριση με €21,0 εκατ. το 2016) και ζημίες από απομειώσεις/διαγραφές συμμετοχών και επενδύσεων καθώς και ενσώματων και άυλων περιουσιακών στοιχείων (€26,5 εκατ. το 2017 σε σύγκριση με €23,0 εκατ. το 2016) και για τα 2 έτη, το **Προσαρμοσμένο NIATMI[4] από συνεχιζόμενες δραστηριότητες** διαμορφώθηκε στα €-15,3 εκατ. για το 2017 σε σύγκριση με €-30,2 εκατ. το 2016, μια βελτίωση της τάξης του 49,3%.

Ταμειακές Ροές & Καθαρός Δανεισμός

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης/ Ταμειακών Ροών (σε εκατ. €)	2017	2016
Σύνολο Ενεργητικού	1.021,9	1.061,1
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	89,8	196,5
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	238,0	164,4
Σημαντικές Μερικώς Κατεχόμενες Θυγατρικές[5]	80,7	86,8
Λοιπές Εταιρίες Με Συμβόλαια Εσόδου & HQ	157,3	77,6
Καθαρός Δανεισμός	*510,7*	*494,9*
Προσαρμοσμένος Καθαρός Δανεισμός[6]	*510,7*	*508,4*
Λειτουργικές Ταμειακές Ροές	*154,0*	*168,1*
Καθαρές Επενδύσεις	*-73,8*	*-62,8*
Προσαρμοσμένες Ελεύθερες Ταμειακές Ροές	*48,1*	*22,1*

[4] Υπολογίζεται ως το NIATMI από συνεχιζόμενες δραστηριότητες με προσαρμογή για έκτακτα ή μη επαναλαμβανόμενα έξοδα αναχρηματοδότησης και ζημίες από απομειώσεις/διαγραφές συμμετοχών, επενδύσεων, ενσώματων και αύλων περιουσιακών στοιχείων

[5] Για την πλήρη λίστα των Σημαντικών Μερικώς Κατεχόμενων Θυγατρικών βλέπε «Οι Στρατηγικές Μας- «Τοπικές συνεργασίες»

[6] Προσαρμοσμένος Καθαρός Δανεισμός για τις Διακοπείσες Δραστηριότητες

Οι Λειτουργικές Ταμειακές Ροές για το 2017 παρουσιάστηκαν μειωμένες στα €154,0 εκατ. σε σύγκριση με τα €168,1 εκατ. της προηγούμενης περιόδου. Σε pro-forma βάση, εξαιρώντας τις Λειτουργικές Ταμειακές Ροές από τις διακοπείσες δραστηριότητές μας σε Ιταλία, Περού, Τζαμάικα, Ρωσία, και Σλοβακία και για τα δύο έτη (2017: €+12,7 εκατ. & 2016: €+20,7 εκατ.), οι Λειτουργικές Ταμειακές Ροές παρουσιάζουν μείωση κατά €6,1 εκατ. (€141,3 εκατ. το 2017 σε σύγκριση με τα €147,4 εκατ. του 2016—όπως αυτά προκύπτουν σε pro-forma επίπεδο). Η μείωση οφείλεται στους υψηλότερους Καταβεβλημένους Φόρους Εισοδήματος (σχετιζόμενοι κυρίως με μη εφάπαξ κέρδη που καταγράφηκαν στην INTRALOT A.E. κατά το 2016 σε σύγκριση με την περίοδο του 2015) καθώς και στο χαμηλότερο Κεφαλαίο Κίνησης (καθώς η τελευταία είσπραξη για την πώληση των τερματικών στο Οχάιο πραγματοποιήθηκε μέσα στο 2018) που αντιστάθμισε πλήρως το αυξημένο EBITDA σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά.

Οι Προσαρμοσμένες Ελεύθερες Ταμειακές Ροές για το 2017 ανήλθαν σε €48,1 εκατ. από €22,1 εκατ. την περασμένη χρονιά (+117,6%). Η αύξηση αυτή προήλθε πρώτον, από τα μειωμένα Καθαρά Χρηματοοικονομικά Έξοδα (περίπου €+23,0 εκατ. – εξαιρουμένων των εξόδων αναχρηματοδότησης και για τα 2 έτη) ως αποτέλεσμα της αναδιάρθρωσης των χρηματοδοτικών εξόδων (αναχρηματοδότηση ομολόγου το 2016 και πωλήσεις παγίων) και δεύτερον από τη βελτίωση του EBITDA, μερικώς αντισταθμιζόμενη από τη μεγαλύτερη φορολογική επιβάρυνση (€-13,1 εκατ.)

Οι Καθαρές Επενδύσεις για το 2017 ανήλθαν στα €73,8 εκατ. σε σύγκριση με τα €62,8 εκατ. κατά το 2016. Οι κυριότερες κεφαλαιουχικές δαπάνες για το 2017 για το 2017 συμπεριλαμβάνουν €11,7 εκατ. ως αποτέλεσμα της στρατηγικής συνεργασίας μας με την AMELCO, €18,4 εκατ. επενδύσεις Έρευνα και Ανάπτυξη (R&D), €15,9 εκατ. στις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής, σχετιζόμενες κυρίως με τις ανανεώσεις των συμβολαίων μας στο Οχάιο και στο Αϊντάχο, €1,1 εκατ. στις Φιλιππίνες, και €5,8 εκατ. στην Τζαμάικα κυρίως λόγω της εξαγοράς της Caymanas Track. Οι υπόλοιπες καθαρές επενδύσεις ανήλθαν στα €20,9 εκατ. για το 2017. Το Maintenance CAPEX για το 2017 διαμορφώθηκε στα €21,8 εκατ., ή 29,3% επί του συνόλου των κεφαλαιουχικών δαπανών του έτους (€74,3 εκατ.), μειωμένο κατά 18,7% σε σχέση με την περυσινή περίοδο (€26,8 εκατ.)

Τα Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα στο τέλος του έτους αυξήθηκαν κατά €73,6 εκατ. σε σύγκριση με το 2016. Εξαιρώντας την καθαρή μεταβολή ταμειακών διαθεσίμων που προέκυψε από την επίδραση της αναχρηματοδότησης-αναδιάρθρωσης των δανειακών υποχρεώσεων κατά το έτος 2017 (€+85,0 εκατ.) τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα εμφανίζονται μειωμένα κατά €11,4 εκατ.

Οι σημαντικότεροι παράγοντες της μεταβολής αυτής είναι οι επενδύσεις σε λογισμικό ύψους €-18,1 εκατ. (AMELCO & Bit8), τα έξοδα αναχρηματοδότησης-αναδιάρθρωσης (€-23,9 εκατ.), και η διανομή μερισμάτων σε δικαιώματα μειοψηφίας (€-38,6 εκατ.), με μερική αντιστάθμιση από την θετική επίδραση των καθαρών εσόδων από τις συναλλαγές M&A (€+14,5 εκατ.—Τζαμάικα, Ρωσία, Σλοβακία, και Eurobet), την αποδέσμευση cash collaterals ύψους €14,0 εκατ., και τα ταμειακά διαθέσιμα που προέκυψαν από τις συνήθεις δραστηριότητες της εταιρείας. Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2017, Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα ύψους €80,7 εκατ. να βρίσκονται σε Σημαντικές Μερικώς Κατεχόμενες Θυγατρικές (Partnerships), και το εναπομείναν ποσό (€157,3 εκατ.) στις λοιπές εταιρίες του Ομίλου με συμβόλαια εσόδου καθώς και στο HQ, με ένα ποσό μεταξύ €25,0 εκατ. και €30,0 εκατ. να κατανέμεται ως Κεφάλαιο Κίνησης στις εταιρίες με συμβόλαια εσόδου.

Ο Καθαρός Δανεισμός, κατά την 31η Δεκεμβρίου 2017, διαμορφώθηκε στα €510,7 εκατ., αυξημένος κατά €15,8 εκατ. σε σχέση με την 31η Δεκεμβρίου 2016 ως απόρροια της απόφασης για επένδυση σε λογισμικό (AMELCO & Bit8), μαζί με την επίδραση που είχε στον Καθαρό Δανεισμό η αναδιάρθρωση-αναχρηματοδότηση, με μερική αντιστάθμιση από τα καθαρά έσοδα (δηλ. αντίτιμο που εισπράχθηκε / καταβλήθηκε μείον τα ταμειακά διαθέσιμα που διακρατούσε η εταιρεία κατά την ημερομηνία της πώλησης / αγοράς) που προέκυψαν από τις συναλλαγές M&A που πραγματοποιήθηκαν το 2017, και από την αποδέσμευση των cash collaterals.

Οι χρηματοοικονομικές ρήτρες του Ομίλου σε σχέση με την αναλογία καθαρού δανεισμού προς το EBITDA (Δείκτης μόχλευσης - Leverage ratio) και ο δείκτης κάλυψης τόκων (Interest Cover ratio) είναι οι εξής:

Χρηματοοικονομικές Ρήτρες	2017
Δείκτης μόχλευσης	2,98
Δείκτης Κάλυψης Τόκων	4,35

Απόδοση των Βασικών Αγορών Τυχερών Παιχνιδιών[8]

Ηνωμένες Πολιτείες

Στις Ηνωμένες Πολιτείες, παρέχουμε τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης σε κρατικές λοταρίες μέσω της καθ' ολοκληρίαν θυγατρικής μας, Intralot Inc., η οποία ιδρύθηκε τον Δεκέμβριο του 2001. Είμαστε ένας από τους μόλις τρεις προμηθευτές που διατηρούν συμβάσεις με τις κρατικές λοταρίες για την προμήθεια συστημάτων τυχερών παιχνιδιών, δικτύων επικοινωνίας λιανικής πώλησης και εξοπλισμού σημείου πώλησης όπως τερματικά και μηχανήματα αυτόματης πώλησης. Το 2003 γίναμε η πρώτη μη-αμερικανική εταιρία που κερδίζει διαγωνισμό για την προμήθεια συστημάτων λοταρίας όταν κερδίσαμε τη σύμβαση για την προμήθεια της κρατικής λοταρίας στη Νεμπράσκα.
Αυτή τη στιγμή δραστηριοποιούμαστε με 14 συμβάσεις σε 12 πολιτείες και την Περιφέρεια της Κολούμπια, με συμβάσεις για την προμήθεια και λειτουργία συστημάτων τυχερών παιχνιδιών στο Ιλινόις, το Οχάιο, τη Νότιο Καρολίνα, τη Λουιζιάνα, το Αρκάνσας, το Νιου Χάμσαϊρ, το Αϊντάχο, το Βέρμοντ, το Γουαϊόμινγκ, τη Μοντάνα, την Ουάσινγκτον και το Νιου Μέξικο. Διατηρούμε επίσης σύμβαση για την παροχή υπηρεσιών κεντρικής παρακολούθησης για περισσότερες από 21.000 παιγνιομηχανές ψυχαγωγίας στην Τζώρτζια. Στο Οχάιο, εκτός από την παροχή κεντρικού συστήματος, τερματικών, εξοπλισμού, μηχανημάτων αυτόματης πώλησης και επικοινωνιών δικτύου λιανικής πώλησης, παρέχουμε επίσης υπηρεσίες κεντρικής παρακολούθησης για επτά racinos που έχουν παιγνιομηχανές βιντεολοταρίας (VLTs). Επίσης εφαρμόζουμε το πρόγραμμα συνεργατικών υπηρεσιών (CSP) του Οχάιο, μια σύμβαση διαχείρισης στιγμιαίων λαχείων, όπου είμαστε υπεύθυνοι για την αποθήκευση, τη διανομή και την τηλεπώληση στιγμιαίων λαχείων σε λιανοπωλητές σε ολόκληρη την πολιτεία. Στις αρχές του 2018, η Intralot υπέγραψε σύμβαση με την CAMELOT Illinois LLC για την κρατική λοταρία του Ιλινόις όπου θα παράσχουμε συστήματα καινοτόμων λύσεων και μια πλήρη σουίτα συστημάτων end-to-end έως τον Οκτώβριο του 2027.

[8] Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία αναφέρονται στην συνεισφορά των θυγατρικών εταιριών στον Όμιλο

Έχουμε ένα σημαντικό ιστορικό στην ανανέωση και επέκταση των συμβάσεών μας στις ΗΠΑ, γεγονός που διασφαλίζει τη μακροπρόθεσμη παρουσία μας στη χώρα. Συγκεκριμένα, στο Αϊντάχο, μετά από μια ανοικτή και άκρως ανταγωνιστική διαδικασία υποβολής προσφορών, επιλεχθήκαμε ως ο προτιμώμενος υποψήφιος για την παροχή υπηρεσιών τυχερών παιχνιδιών για περίοδο δέκα ετών μέχρι τον Σεπτέμβριο του 2027, με δυνατότητα περαιτέρω επέκτασης της σύμβασης για δύο επιπλέον πενταετείς περιόδους, απόδειξη της μακροχρόνιας σχέσης μας με την Κρατική Λοταρία από το 2007. Στο Βέρμοντ, εξασφαλίσαμε την ανανέωση της υφιστάμενης σύμβασής μας για μια διετή περίοδο έως τον Ιούνιο του 2020.

Προσφάτως ανανεώσαμε επίσης τη σύμβαση μας με τη Λοταρία του Οχάιο για μια διετία, από τον Ιούλιο του 2017 έως τον Ιούνιο του 2019, και τροποποιήσαμε την τρέχουσα σύμβασή μας ώστε να συμπεριλάβουμε τη δυνατότητα για τρεις επιπλέον διετείς επεκτάσεις, παρατείνοντας έτσι τη διάρκεια της σύμβασης έως τις 30 Ιουνίου 2027. Στο Αρκάνσας, εξασφαλίσαμε μια 7ετή ανανέωση, επεκτείνοντας τη σύμβασή μας με την Πολιτεία έως το 2026. Η τελευταία εξέλιξη ήταν η επέκταση στο Γουαϊόμινγκ για άλλα 5 χρόνια, με την οποία η σύμβασή μας με την Πολιτεία παρατείνεται έως το 2024. Αυτή είναι η πρώτη από τις τρεις δυνατότητες πενταετούς επέκτασης που προβλέπονται στους όρους της αρχικής σύμβασης. Από την άλλη, η σύμβασή μας στη Νότιο Καρολίνα δεν θα ανανεωθεί και η INTRALOT αναμένεται να εξυπηρετεί τη Λοταρία της Νότιας Καρολίνας (South Carolina Education Lottery) έως τη λήξη της διάρκειας της υφιστάμενης σύμβασης.
Το 2017, οι πωλήσεις μας ανήλθαν σε €93,4 εκατ., σημειώνοντας έτσι μικρή πτώση της τάξεως του 4,5% σε σχέση με το προηγούμενο έτος, κατά το οποίο τα έσοδά μας ανήλθαν σε €97,8 εκατ. Αυτή η ελαφρά πτώση στην επίδοση αποδίδεται κυρίως στο τζάκποτ του Powerball ύψους $1,6 δισεκατομμυρίων τον Ιανουάριο του 2016 (το μεγαλύτερο τζάκποτ στην ιστορία των ΗΠΑ) που ενίσχυσε τις πωλήσεις αριθμοπαιχνιδιών το 2016, και δευτερευόντως στις μειωμένες πωλήσεις των τερματικών για το παιχνίδι Quick-Keno (MPQK) στο Οχάιο το 2017 σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά. Οι δύο παραπάνω μοχλοί ανάπτυξης αντισταθμίστηκαν εν μέρει μόνον από την υπεραπόδοση των στιγμιαίων λαχείων (του ταχύτερα αναπτυσσόμενου τμήματος των λοταριών της Βόρειας Αμερικής) και τα πρόσθετα έσοδα από το Πρόγραμμα Συνεργατικών Υπηρεσιών (CSP) του Οχάιο. Τα έσοδα για το δωδεκάμηνο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2017 αντιστοιχούσαν στο 8,5% των συνολικών εσόδων του Ομίλου. Στα τέλη Δεκεμβρίου του 2017, ένα τεχνικό πρόβλημα που παρουσιάστηκε στο σύστημα λοταρίας της Νότιας Καρολίνας ενδεχομένως να επιφέρει αξιώσεις για αποζημιώσεις (για περισσότερες λεπτομέρειες παρακαλείστε να ανατρέξετε στην ενότητα με τις νομικές πληροφορίες). Η Intralot Inc. έχει προσλάβει εξωτερικό σύμβουλο και έχει ενημερώσει για το γεγονός αυτό τον ασφαλιστικό συνεργάτη που παρέχει την κάλυψη για περιπτώσεις E&O.

Σημαντικά οικονομικά μεγέθη (σε εκατ. €)	2017	2016	Δ%
Έσοδα	93,4	97,8	-4,5%
GGR	93,4	97,8	-4,5%
EBITDA	33,0	36,8	-10,3%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	17,2	10,2	68,6%

Ελλάδα
Στην Ελλάδα, παρέχουμε υποστήριξη τεχνολογίας και υπηρεσίες υποστήριξης για τη διεξαγωγή τυχερών παιχνιδιών σε ιδιώτες παρόχους και τη λοταρία μέσω της μητρικής εταιρίας μας, INTRALOT S.A. Αρχικά ιδρυθήκαμε στην Αθήνα το 1992 και κερδίσαμε την πρώτη μας εγχώρια σύμβαση το 1993. Αυτή τη στιγμή έχουμε δύο ενεργές συμβάσεις στην Ελλάδα.
Ως το κέντρο των δραστηριοτήτων μας, η Ελλάδα φιλοξενεί επίσης το κέντρο στοιχημάτων μας, που ελέγχει την παγκόσμια δραστηριότητα στοιχηματισμού με σταθερές αποδόσεις και σημαντικά προγράμματα έρευνας και ανάπτυξης [Τεχνολογικός Κόμβος (Technology Hub)], καθώς και την εταιρική μας έδρα που υποστηρίζει το ευρύτερο οικοσύστημα της Intralot και απασχολεί επί του παρόντος περισσότερους από 800 εργαζόμενους. Ως εκ τούτου, οι δαπάνες της INTRALOT S.A. κατανέμονται στα διάφορα έργα, μεταξύ άλλων και στα ελληνικά έργα, ως εξής:

Δωδεκάμηνη περίοδος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2017	ΟΠΑΠ	HL	Ταϊβάν	Περού	Μαλαισία
Κατανομή δαπανών της INTRALOT S.A. ανά έργο					
Κόστος Πωληθέντων	33,8%	12,6%	2,0%	4,6%	5,0%
Πωλήσεις	22,0%	27,8%	4,0%	2,0%	3,0%
Διαχείριση	22,0%	2,0%	4,0%	2,0%	2,0%
Έρευνα και Ανάπτυξη (R&D)	41,5%	12,9%	2,9%	3,5%	3,3%

Η σχέση μας με τον Ελληνικό Οργανισμό Προγνωστικών Αγώνων Ποδοσφαίρου (ΟΠΑΠ) Α.Ε. ξεκίνησε το 1999. Η ισχύουσα σύμβαση τεχνολογιών πληροφορικής με τον ΟΠΑΠ υπεγράφη τον Ιούνιο 2014 και ισχύει έως την 31η

Ιουλίου 2018. Βάσει αυτής της σύμβασης, αναλάβαμε την υλοποίηση νέων Κέντρων Δεδομένων και την παροχή εξοπλισμού και λογισμικού συστήματος, καθώς και υπηρεσιών για τη λειτουργία, τη συντήρηση, την τεχνική υποστήριξη και την εξέλιξη του συστήματος. Η σύμβαση προβλέπει τη χρήση του εξοπλισμού και του λογισμικού συστήματος των Κέντρων Δεδομένων, τη μετάβαση όλων των υφιστάμενων δεδομένων και λειτουργιών στο νέο Κεντρικό Σύστημα, την αναβάθμιση του λειτουργικού συστήματος LOTOS στο Βελτιωμένο λειτουργικό σύστημα του LOTOS και τη χορήγηση των αδειών για τη χρήση του λογισμικού του, και πιο συγκεκριμένα της πλατφόρμας αθλητικών στοιχημάτων iFLEX, του Συστήματος Πληροφοριακής Βάσης Δεδομένων (Data Warehouse) και του Προγράμματος πιστότητας «Players' Club». Επιπλέον, μεταξύ άλλων παρέχουμε υπηρεσίες υποστήριξης, συμπεριλαμβανομένης της συντήρησης των Κέντρων Δεδομένων και της συντήρησης στο πεδίο του εξοπλισμού των Σημείων Πώλησης, Υπηρεσίες Κέντρου Υποστήριξης, Υπηρεσίες Υποστήριξης Επιχειρησιακών Λειτουργιών των Κέντρων Δεδομένων και Υπηρεσίες Συνεχούς Ανάπτυξης Λογισμικού Εφαρμογών. Η σύμβαση περιλαμβάνει επίσης την παροχή εξοπλισμού για ένα νέο Κεντρικό Σύστημα. Στις 7 Δεκεμβρίου 2017 ο ΟΠΑΠ και η INTRALOT συμφωνήσαν την επέκταση της συνεργασίας τους, και συγκεκριμένα στον τομέα των αριθμολαχείων, με την υπογραφή νέου συμβολαίου με διάρκεια 3 έτη και τη δυνατότητα από τον ΟΠΑΠ για ανανέωση για 2 επιπλέον έτη. Η νέα σύμβαση έχει διαφορετικούς εμπορικούς όρους από την ισχύουσα.

Στις 26 Ιουλίου του 2013, σε συνάρτηση με τη συμμετοχή μας σε κοινοπραξία για 12ετή άδεια διαχείρισης των Ελληνικών Κρατικών Λαχείων, υπογράψαμε επίσης μια σειρά συμβάσεων με την κοινοπραξία (την εταιρία Ελληνικά Λαχεία Α.Ε. που ιδρύθηκε από μέλη της κοινοπραξίας) για την παροχή υποδομής πληροφορικής, τεχνικών υπηρεσιών και υλικοτεχνικής υποστήριξης για τη διαχείριση των Ελληνικών Κρατικών Λαχείων καθώς και μια σύμβαση για την ανάπτυξη και τη διαχείριση ενός νέου δικτύου πωλήσεων για τα Ελληνικά Κρατικά Λαχεία. Ως αποτέλεσμα αυτού, κατέχουμε δύο θέσεις στην κοινοπραξία Ελληνικά Λαχεία Α.Ε., μια ως μέτοχος με μερίδιο 16,5% και μια ως πάροχος τεχνολογίας και υπηρεσιών διαχείρισης. Η σύμβασή μας αναμένεται να διαρκέσει έως το 2026.

Τα έσοδα από τις δραστηριότητες του Ομίλου στην Ελλάδα το 2017 ήταν €46,7 εκατ. έναντι €39,6 εκατ. το 2016 και τα έσοδα για την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2017 ανέρχονταν στο 4,2% των συνολικών εσόδων του Ομίλου της Intralot, προερχόμενα πρωτίστως από τη σύμβασή μας με τον ΟΠΑΠ (2,5% των εσόδων μας για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2017). Η βελτίωση του κύκλου εργασιών το 2017 αποδίδεται κυρίως στα ετήσια αποτελέσματα της σύμβασης στο Περού σε συνέχεια των πρόσφατων συγχωνεύσεων και εξαγορών (M&A) και μιας εφάπαξ αμοιβής ύψους €3,0 εκατ. που εισπράχθηκε και αφορούσε το έργο των Ελληνικών Λαχείων, το 4ο τρίμηνο του 2017.

Σημαντικά οικονομικά μεγέθη (σε εκατ. €)	2017	2016	Δ%
Έσοδα	46,7	39,5	18,2%
GGR	46,7	39,5	18,2%
EBITDA	-10,6	-21,2	-50,0%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	15,5	18,5	-16,2%

Αργεντινή

Στην Αργεντινή παρέχουμε υποστήριξη τεχνολογίας και υπηρεσίες υποστήριξης κυρίως για τη διεξαγωγή τυχερών παιχνιδιών και αθλητικών στοιχημάτων σε 10 από τις 23 ρυθμισμένες αγορές της χώρας και είμαστε ο φορέας διαχείρισης λοταριών της Επαρχίας Salta. Εισήλθαμε στην αγορά όταν αποκτήσαμε πλειοψηφικό μερίδιο (50,01%) στη θυγατρική μας, Tecno Accion, το 2007. Υποστηρίζουμε περίπου 7.000 τερματικά σε ολόκληρη την Αργεντινή και λειτουργούμε περίπου 1.000 τερματικά στη Salta.

Μέσω της Tecno Accion προσφέρουμε ολοκληρωμένες λύσεις τεχνολογίας σε οργανισμούς λοταρίας, όπως φορητά τερματικά, λογισμικό τυχερών παιχνιδιών και συστήματα διαχείρισης εμπορικών συναλλαγών, καθώς και συμβουλευτικές υπηρεσίες επικοινωνίας. Στην Salta, ενεργούμε ως ο μοναδικός φορέας διαχείρισης λοταριών στην επαρχία, με 13 αριθμοπαιχνίδια. Οι συνεργάτες μας στην Tecno Accion είναι η HAPSA, ο φορέας διαχείρισης ιπποδρομιών στο Μπουένος Άιρες, και η Casino Club, η οποία διαχειρίζεται καζίνο.

Το 2017 ανανεώσαμε 4 συμβόλαιά μας (στις επαρχίες Jujuy, Neuquén, Corrientes, και La Rioja), διατηρώντας την παρουσία μας στην τοπική αγορά. Το 2018 αναμένουμε την ανανέωση τριών επιπλέον συμβάσεων (στις επαρχίες Santiago de Estero, Tierra de Fuego και Salta).

Τα έσοδά μας από την επιχειρηματική δραστηριότητα της τεχνολογικής υποστήριξης στην Αργεντινή το 2016 ανήλθαν στο ποσό των €24,9 εκατ. και των €27,9 εκατ. το 2017. Η δραστηριότητα διαχείρισης λοταρίας επέφερε πωλήσεις

ύψους €57,7 εκατ. το 2016, σε σύγκριση με τα €64,8 εκατ. το 2017, κυρίως λόγω της διακύμανσης της συναλλαγματικής ισοτιμίας. Τα συνολικά μας έσοδα στην Αργεντινή για το 2017 ήταν €92,7 εκατ. έναντι €82,7 εκατ. το 2016. Λόγω του σχετικά σταθερού αγοραστικού μεριδίου (δραστηριοποίηση σε συγκεκριμένες επαρχίες), η απόδοση της επιχειρηματικής μας δραστηριότητας στην Αργεντινή στο εθνικό νόμισμα παραμένει σταθερή (παρεμφερείς ρυθμοί ανάπτυξης το 2017 και το 2016 στο εθνικό νόμισμα), δέχτηκε ωστόσο σοβαρό πλήγμα από τις διακυμάνσεις του εθνικού νομίσματος (υποτίμηση κατά 14,9% το 2017 έναντι του ευρώ, αντί 58,8% το 2016) που αποτελεί επίσης τον κύριο παράγοντα της βελτιωμένης απόδοσης σε ευρώ της προηγούμενης περιόδου. Τα έσοδα για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε το Δεκέμβρη του 2017 αποτελούσαν το 8,4% των συνολικών εσόδων του Ομίλου Intralot.

Σημαντικά οικονομικά μεγέθη (σε εκατ. €)	2017	2016	Δ%
Έσοδα	92,7	82,7	12,1%
GGR	53,1	48,8	8,8%
EBITDA	17,7	15,5	14,2%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	1,6	4,6	-65,2%

Ωκεανία

Στην Αυστραλία, παρέχουμε υπηρεσίες τεχνολογίας και υποστήριξης σε δύο περιοχές μέσω των ολοκληρίαν θυγατρικών μας (σε ποσοστό 100%), την Intralot Australia Pty Ltd και την Intralot Gaming Services Pty Ltd. Αρχικά εισήλθαμε στην αυστραλιανή αγορά το 2006.

Στη Βικτώρια, η IGS προμηθεύει ένα σύστημα τηλεπαρακολούθησης για τον έλεγχο περισσότερων από 26.000 παιγνιομηχανών, βάσει μιας 15ετούς σύμβασης που υπογράφηκε το Σεπτέμβριο του 2011 με την Πολιτεία της Βικτώρια. Το σύστημα παρακολούθησης μας έχει σχεδιαστεί για τη διασφάλιση της ακριβούς και αδιάλειπτης παρακολούθησης των συναλλαγών παιγνιομηχανών, τις ρυθμίσεις τζάκποτ που σχετίζονται με μεμονωμένα και πολλαπλά Σημεία Πώλησης, καθώς και τη συλλογή δεδομένων και πληροφοριών που αφορούν παιγνιομηχανές για ρυθμιστικούς, ερευνητικούς, φορολογικούς και παρεμφερείς σκοπούς.

Το 2014 λάβαμε από τον υπεύθυνο Υπουργό - για το κανονιστικό πλαίσιο περί οινοπνευματωδών ποτών και τυχερών παιχνιδιών - εντολή για την παροχή της τεχνολογίας για εθελοντική συμμετοχή των παικτών της Πολιτείας της Βικτώρια στο Υπεύθυνο Παιχνίδι, στο πλαίσιο της οποίας όλα τα ηλεκτρονικά μηχανήματα τυχερών παιχνιδιών (EGM) στη Βικτώρια έπρεπε να συνδεθούν με το σύστημα Υπεύθυνου Παιχνιδιού (PCS) της Πολιτείας από την 1η Δεκεμβρίου 2015. Το PCS ξεκίνησε επιτυχώς τον Δεκέμβριο του 2015 και αύξησε σημαντικά τα έσοδα από την παρακολούθηση των συσκευών. Η IGS θα εφαρμόσει το πρόγραμμα Υπεύθυνου Παιχνιδιού έως το τέλος της προαναφερθείσας άδειας παρακολούθησης, η οποία λήγει στις 16 Αυγούστου 2027.

Στη Δυτική Αυστραλία παρέχουμε υποστήριξη πληροφορικής και συστημάτων για την Επιτροπή Λοταριών της Δυτικής Αυστραλίας (Lotterywest), ούτως ώστε να καταστήσουμε δυνατές τις πωλήσεις λιανικής και διαδικτυακών τυχερών παιχνιδιών της Lotterywest μέσω της κατά 100% θυγατρικής μας, Intralot Australia Pty Ltd. Από το 2014, παρέχουμε υπηρεσίες υποστήριξης για τη Lotterywest στο Πρόγραμμα Μετασχηματισμού Λιανικής (RTP) και έχουμε εξασφαλίσει την παράταση της υφιστάμενης σύμβασής μας έως το 2019, με δυνατότητα δύο ετήσιων επεκτάσεων.

Στη Νέα Ζηλανδία, παρέχουμε υπηρεσίες τεχνολογίας και υποστήριξης μέσω της θυγατρικής μας (σε ποσοστό 100%), Intralot New Zealand Ltd Operations, στην οποία ανατέθηκε για πρώτη φορά η κρατική σύμβαση το 2005. Στην κυβέρνηση παρέχουμε ένα ηλεκτρονικό σύστημα παρακολούθησης για τη διασύνδεση περίπου 16.000 παιγνιομηχανών (EGMs) που βρίσκονται σε περισσότερες από 1.100 τοποθεσίες. Το ηλεκτρονικό σύστημα παρακολούθησης έχει σχεδιαστεί έτσι ώστε να εγγυάται την ακεραιότητα των παιχνιδιών και να περιορίζει τη δυνατότητα για απάτη. Η σύμβασή μας επεκτάθηκε το 2010 μετά από διεθνή διαγωνισμό έως το 2020, ενώ το 2016 επεκτάθηκε περαιτέρω έως το 2022. Επιπλέον, το 2010 μας ανατέθηκε η ανάπτυξη και λειτουργία μιας Ολοκληρωμένης Πλατφόρμας Τυχερών Παιχνιδιών, υπεύθυνη για την ηλεκτρονική αδειοδότηση μέχρι το 2020.

Με εξαίρεση τα εφάπαξ έσοδα του 2017 τα έσοδα από τις δραστηριότητες στην Ωκεανία παρέμειναν σχετικά σταθερά τα έτη 2016 και 2017, περίπου €22,5 εκατ. κατ' έτος, λόγω της φύσης της επιχειρηματικής μας δραστηριότητας και της ωριμότητας της αγοράς τυχερών παιχνιδιών. Τα έσοδα του 2017 επηρεάστηκαν θετικά από μια πώληση ενός δικαιώματος αδείας λογισμικού περίπου €4,0 εκατ., στην Αυστραλία. Τα έσοδα για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε το Δεκέμβρη του 2017 αποτελούσαν το 2,4% των συνολικών εσόδων του Ομίλου Intralot. Το επίπεδο του EBITDA μειώθηκε ελαφρά λόγω των έκτακτων λοιπών εσόδων εκμεταλλεύσεως στην Αυστραλία το 2016, κατόπιν ενός επιτυχούς διακανονισμού στην Πολιτεία της Βικτόρια.

Σημαντικά οικονομικά μεγέθη (σε εκατ. €)	2017	2016	Δ%
Έσοδα	26,3	22,8	15,4%
GGR	26,3	22,8	15,4%
EBITDA	18,7	19,9	-6,0%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	0,2	0,1	100,0%

Τουρκία

Στην Τουρκία, η θυγατρική μας εταιρία Inteltek διαχειρίζεται τις δραστηριότητες αθλητικών στοιχημάτων για λογαριασμό της Spor Toto, η οποία είναι η αποκλειστική αδειοδοτημένη εταιρία στην Τουρκία. Ιδρύσαμε την Inteltek ως μέρος μιας κοινοπραξίας το 2002 και έχουμε αυξήσει το ποσοστό συμμετοχής μας στο 45,0% μαζί με τον εταίρο μας, Turkcell, η οποία κατέχει το υπόλοιπο 55,0%.

Το 2003, μετά από διεθνή διαγωνισμό, κερδίσαμε τη σύμβαση για τη διαχείριση δραστηριοτήτων διεξαγωγής αθλητικών στοιχημάτων στην Τουρκία για λογαριασμό της Spor Toto. Μέσω της Inteltek, αναπτύξαμε και παρουσιάσαμε το κεντρικό δίκτυο για τις δραστηριότητες διεξαγωγής αθλητικού στοιχήματος. Το 2008 κερδίσαμε μια νέα 10ετή σύμβαση διαχείρισης αθλητικών στοιχημάτων μετά από διεθνή διαγωνισμό, παρατείνοντας την παρουσία μας στη χώρα για άλλα δέκα χρόνια. Επί του παρόντος, τα παιχνίδια διανέμονται μέσω δικτύου πρακτορείων. Η Inteltek έχει σημειώσει εξαιρετική επιτυχία στον μετασχηματισμό της αγοράς αθλητικών στοιχημάτων στην Τουρκία, αναπτύσσοντας την αγορά σχεδόν 20 φορές πάνω από τα επίπεδα του 2004. Παρότι η σύμβαση λήγει τον Αύγουστο του 2018, αναμένουμε, βάσει της εμπειρίας μας με παρόμοιους πελάτες, ότι αυτή θα ανανεωθεί ή θα επεκταθεί. Ωστόσο, δεν μπορούν να δοθούν διαβεβαιώσεις ότι θα επέλθει μια τέτοιου είδους επέκταση ή ανανέωση.

Επιπλέον, σήμερα κατέχουμε περίπου το 50,01% της Bilyoner, του κορυφαίου διαδικτυακού διανομέα τυχερών παιχνιδιών αθλητικών στοιχημάτων στη Τουρκία. Η Bilyoner, μαζί με άλλους πέντε διαδικτυακούς παρόχους, διανέμει τα παιχνίδια που διαχειρίζεται η Inteltek για λογαριασμό της Spor Toto. Η Bilyoner ιδρύθηκε το 2003 και στις 31 Δεκεμβρίου 2017 απαριθμούσε περίπου 3,5 εκατομμύρια εγγεγραμμένα μέλη. Η κύρια σύμβαση λήγει το 2019 και είναι ανανεώσιμη κατά τη διακριτική ευχέρεια της διοίκησης. Εντούτοις, αναμένουμε ότι θα ανανεωθεί λόγω της αρχής για την εμπορική αξία. Ωστόσο, δεν μπορούν να δοθούν διαβεβαιώσεις ότι θα επέλθει μια τέτοιου είδους επέκταση ή ανανέωση.

Η αγορά αθλητικών στοιχημάτων στην Τουρκία είχε σταθερή απόδοση στο εθνικό νόμισμα ανά έτος (παρεμφερείς ρυθμοί ανάπτυξης το 2017 και το 2016 στο εθνικό νόμισμα – σύνθετος ρυθμός ετήσιας ανάπτυξης περίπου 9,0%). Ειδικότερα, στα τμήματα λιανικής πώλησης και διαδικτυακών παιχνιδιών παρατηρούμε μια σημαντική μετατόπιση προς τα διαδικτυακά στοιχήματα το 2017 (συνέχιση της τάσης από το 2016 - διαδικτυακά στοιχήματα με διετή σύνθετο ρυθμό ετήσιας απόδοσης άνω του 30,0%), με αποτέλεσμα τα διαδικτυακά στοιχήματα να γίνουν το κυρίαρχο κανάλι (μερίδιο αγοράς άνω του 50%), ενώ οι πωλήσεις του καναλιού λιανικής πώλησης μειώνονται ανά έτος.

Οι πωλήσεις της Inteltek μειώθηκαν από €52,7 εκατ. το 2016 σε €44,2 εκατ. το 2017, λόγω του σοβαρού αντίκτυπου της υποτίμησης του εθνικού νομίσματος (υποτίμηση κατά 23,3% το 2017 έναντι του ευρώ). Από την άλλη, τα έσοδα της Bilyoner αυξήθηκαν από €39,0 εκατ. στα €47,9 εκατ. την ίδια περίοδο, χάρη στον θετικό αντίκτυπο της μετατόπισης προς τα διαδικτυακά στοιχήματα που αντιστάθμισαν πλήρως την υποτίμηση του εθνικού νομίσματος. Τα συνολικά έσοδα για την Τουρκία το 2017 ήταν €92,0 εκατ. το 2017 σε σύγκριση με €91,7 εκατ. το 2016 και τα συνολικά έσοδα στην Τουρκία για το δωδεκάμηνο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2017 ήταν 8,3% των συνολικών εσόδων του Ομίλου Intralot.

Σημαντικά οικονομικά μεγέθη (σε εκατ. €)	2017	2016	Δ%
Έσοδα	92,0	91,7	0,3%
GGR	92,0	91,7	0,3%
EBITDA	39,2	41,5	-5,5%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	1,2	0,7	71,4%

Μαρόκο

Το 2010 ιδρύσαμε την Intralot Maroc S.A., με την INTRALOT S.A. να κατέχει το 100% των μετοχών. Η Intralot Maroc υποστηρίζει τη λειτουργία όλων των τυχερών παιχνιδιών των δύο λοταριών του Μαρόκου: Τη Marocaine des Jeux et des Sports (MDJS) και τη Societe de Gestion de la Loterie Nationale (SGLN). Οι δύο λοταρίες είναι συμπληρωματικοί οργανισμοί και διαχειρίζονται ένα ευρύ χαρτοφυλάκιο τυχερών παιχνιδιών που περιλαμβάνει από αθλητικά στοιχήματα και αριθμοπαιχνίδια έως στιγμιαία λαχεία και τυχερά παιχνίδια ψυχαγωγίας άμεσης κλήρωσης, με ένα κοινό δίκτυο διανομής που απαριθμεί περισσότερα από 1.200 σημεία πώλησης σε όλο το Μαρόκο.

Η Intralot Maroc είναι υπεύθυνη για τη λειτουργία όλων των παιχνιδιών, περιλαμβανομένης της διαχείρισης κινδύνων των αθλητικών στοιχημάτων προκαθορισμένης απόδοσης, της διαχείρισης στιγμιαίων λαχείων και την παροχή επιπλέον υπηρεσιών, περιλαμβανομένων υπηρεσιών μάρκετινγκ και προωθητικών ενεργειών, τεχνικής λειτουργίας και συντήρησης, αποθήκευσης και διανομής, σχεδιασμού και διαχείρισης του δικτύου τηλεπικοινωνιών, καθώς και εκπαίδευσης των πρακτόρων και του προσωπικού των Λοταριών. Η σύμβαση με αμφότερες τις λοταρίες λήγει το Δεκέμβριο του 2018. Η INTRALOT MAROC έχει ήδη εξασφαλίσει μια ετήσια παράταση με τη MDJS, έως το Δεκέμβριο του 2019.

Το 2017, η Intralot Maroc σημείωσε έσοδα ύψους €22,5 εκατ., ενώ το 2016 τα έσοδα ανήλθαν σε €20,3 εκατ. Οι παράγοντες της άνω του 10,0% ανάπτυξης είναι η σημαντική άνοδος των εσόδων από τα αθλητικά στοιχήματα που οφείλεται στην αυξημένη προσφορά προϊόντων, την ιδιαίτερη εστίαση στην κατηγορία των παιχνιδιών άμεσης κλήρωσης, την εισαγωγή των εικονικών παιχνιδιών και την επαναφορά του Keno. Από την άλλη, η μέτρια απόδοση στους τομείς των λοταριών και των στιγμιαίων λαχείων αντιστάθμισε εν μέρει την αύξηση του κύκλου εργασιών. Τα έσοδα για το δωδεκάμηνο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2017 αντιστοιχούσαν στο 2,0% των συνολικών εσόδων του Ομίλου. Συνολικά, από το 2011 ο σύνθετος ρυθμός ετήσιας ανάπτυξης (CAGR) της Intralot Maroc στο τοπικό νόμισμα ξεπέρασε το 10%, συμβάλλοντας έτσι σημαντικά στην ανάπτυξη του κλάδου στη χώρα. Η μείωση του EBITDA κατά το 2017 σε σχέση με την περυσινή περίοδο οφείλεται σε αυξημένα Έξοδα Προβολής και Διαφήμισης καθώς και σε μη αναμενόμενα πέναλτι που χρεώθηκαν.

Σημαντικά οικονομικά μεγέθη (σε εκατ. €)	2017	2016	Δ%
Έσοδα	22,5	20,3	10,8%
GGR	22,5	20,3	10,8%
EBITDA	6,5	11,2	-42,0%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	0,8	2,1	-61,9%

Αζερμπαϊτζάν

Στο Αζερμπαϊτζάν, λειτουργούμε, διαχειριζόμαστε και αναπτύσσουμε παιχνίδια σταθερών αποδόσεων και αμοιβαίων αθλητικών στοιχημάτων και παρέχουμε τις συναφείς υπηρεσίες. Εισήλθαμε στην αγορά το 2011 με την ανάθεση αποκλειστικής 10ετούς σύμβασης παροχής άδειας εκμετάλλευσης στην εγχώρια AzerInteltek, στην οποία η Inteltek, η κατά 45% θυγατρική μας εταιρία στην Τουρκία, διατηρεί ποσοστό 51,0%. Η AzerInteltek διαχειρίζεται ένα δίκτυο 480 σημείων πώλησης σε ολόκληρο το Αζερμπαϊτζάν και επανεξετάζουμε συνεχώς τη δυνατότητα μας για επέκταση και βελτιστοποίηση του δικτύου. Η Azerinteltek κατέχει επίσης την άδεια διανομής παιχνιδιών άμεσης λοταρίας, η οποία λειτουργεί βάσει προμήθειας.

Η διοίκηση της θυγατρικής μας Inteltek Internet AS, μητρικής εταιρίας της Azerinteltek AS, αποφάσισε στα μέσα Φεβρουαρίου να εξετάσει το ενδεχόμενο πώλησης του μεριδίου της (51%) στην Azerinteltek AS.

Τα συνολικά μας έσοδα στο Αζερμπαϊτζάν το 2017 ανήλθαν σε ποσό €153,3 εκατ. έναντι €116,0 εκατ. το 2016, λόγω της σημαντικής ανάπτυξης των αθλητικών στοιχημάτων και των κυνοδρομιών κατόπιν της αυξημένης προσφοράς προϊόντων και των πρωτοβουλιών για τις λιανικές πωλήσεις, που αντισταθμίστηκαν εν μέρει μόνον από την αρνητική απόδοση των αριθμοπαιχνιδιών και των ιπποδρομιών. Το GGR το 2017 ανήλθαν σε €50,2 εκατ., έναντι €37,4 εκατ. το προηγούμενο έτος. Τα έσοδα από το Αζερμπαϊτζάν για το δωδεκάμηνο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2017 αντιστοιχούσαν στο 13,9% των συνολικών εσόδων του Ομίλου Intralot.

Σημαντικά οικονομικά μεγέθη (σε εκατ. €)	2017	2016	Δ%
Έσοδα	153,3	116,0	32,2%
GGR	50,2	37,4	34,2%
EBITDA	20,4	15,4	32,5%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	0,5	0,1	-

Βουλγαρία

Στη Βουλγαρία κατέχουμε άδειες μέσω μεριδίου σε δύο τοπικούς εταίρους. Εισήλθαμε για πρώτη φορά στην αγορά το 2002 μέσω της Eurofootball OOD («Eurofootball»), στην οποία κατέχουμε ποσοστό 49,0% μέσω της κατά 100% καθ' ολοκληρίαν θυγατρικής μας, Bilot EOOD. Τον Ιούλιο του 2016, ανακοινώσαμε την εξαγορά του 49,0% της Eurobet.

Η αγορά αθλητικών στοιχημάτων στη Βουλγαρία έχει απελευθερωθεί και η Eurofootball λειτουργεί ως ο αποκλειστικός πάροχος αθλητικών στοιχημάτων μέσω ενός δικτύου περίπου 900 σημείων πώλησης. Τον Αύγουστο του 2015, η Eurofootball λάνσαρε με επιτυχία το παιχνίδι Virtual Football, το οποίο έφθασε στο 35% του συνολικού χαρτοφυλακίου των παιχνιδιών της Eurofootball το 2016. Προσφέρουμε επίσης Εικονικές και Ζωντανές Κυνοδρομίες από το 2012. Μετά τη θέσπιση της νομοθεσίας περί διαδικτυακών τυχερών παιχνιδιών το 2012, μας χορηγήθηκε το 2014 μια 10ετής άδεια διαδικτυακού στοιχηματισμού, την οποία αναμένουμε να χρησιμοποιήσουμε στο εγγύς μέλλον.

Η Eurobet προσφέρει αριθμοπαιχνίδια και στιγμιαία λαχεία μέσω ενός δικτύου που αποτελείται από περισσότερα από 1.000 Σημεία Πώλησης σε όλη τη χώρα. Η εταιρία προσφέρει τα ακόλουθα παιχνίδια: Το Eurochance (από το 2006), το Lotomania (από το 2010), τα στιγμιαία λαχεία (από το 2011), το Novelty Betting (από το 2012) και το Poker Chance (από το 2014). Η Eurobet επίσης λάνσαρε πρόσφατα το Virtual Football σε ορισμένα από τα σημεία πώλησής της. Το παιχνίδι Lotaria Bulgaria διανέμεται μαζί με το Eurochance κι όλα τα άλλα παιχνίδια της Eurobet σε ένα δίκτυο με περισσότερα από 1.000 καταστήματα στοιχημάτων. Τα στιγμιαία Λαχεία της Lotaria Bulgaria διανέμονται σε πάνω από 5.000 σημεία πώλησης. Η εταιρία έχει επίσης παρουσία στον τομέα των διαδικτυακών τυχερών παιχνιδιών της Βουλγαρίας.

Τα έσοδα του Eurofootball το 2016 ανήλθαν σε €269,6 εκατ., ενώ το 2017 τα έσοδα ανήλθαν σε €252,4 εκατ. Κύρια αιτία της εν λόγω μείωσης ήταν τα χαμηλότερα έσοδα από τα αθλητικά στοιχήματα στη Βουλγαρία λόγω μετατόπισης του κοινού προς τα διαδικτυακά στοιχήματα και της συντηρητικής στρατηγικής απόδοσης κερδών στους παίκτες (payout), που αντισταθμίστηκαν εν μέρει από τη συνεχή ανάπτυξη της απόδοσης των Virtual Sports (Εικονικών Αγώνων). Τα καθαρά μας έσοδα μετά από την πληρωμή των κερδών των παικτών το 2016 ήταν €59,8 εκατ., ενώ παρέμειναν σχετικά σταθερά το 2017 στα €59,3 εκατ. Τα έσοδα της Eurobet OOD για την περίοδο Ιουλίου-Δεκεμβρίου 2016 έφτασαν τα €27,9 εκατ, ενώ τα καθαρά μας έσοδα μετά από την πληρωμή των κερδών των παικτών ήταν €9,2 εκατ. Το 2017, η Eurobet OOD πραγματοποίησε πωλήσεις ύψους €60,4 εκατ., ενώ τα καθαρά έσοδα μετά από την πληρωμή των κερδών των παικτών ήταν €20,4 εκατ. Τα συνολικά μας έσοδα από τη Βουλγαρία το 2017 ήταν €312,8 εκατ. έναντι €297,5 εκατ. το 2016. Τα έσοδα από τη Βουλγαρία για το δωδεκάμηνο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2017 αντιστοιχούσαν στο 28,3% των συνολικών εσόδων του Ομίλου Intralot. Η ανάπτυξη του GGR από τυχερά παιχνίδια και του EBITDA το 2017 αποδίδονται κυρίως στα ετήσια αποτελέσματα της Eurobet.

Σημαντικά οικονομικά μεγέθη (σε εκατ. €)	2017	2016	Δ%
Έσοδα	312,8	297,5	5,1%
GGR	79,8	69,0	15,7%
EBITDA	29,4	24,6	19,5%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	0,5	0,9	-44,4%

Μάλτα

Εισήλθαμε στην αγορά λοταρίας της Μάλτας το 2004, όταν μας χορηγήθηκε η αποκλειστική άδεια οκταετούς διάρκειας για τη διαχείριση όλων των παιχνιδιών της κρατικής λοταρίας. Για το έργο αυτό, δημιουργήσαμε τη θυγατρική Maltco Lotteries Limited, στην οποία κατέχουμε ποσοστό συμμετοχής 73,0%. Το 2012, μετά την λήξη αυτής της άδειας, δόθηκε στη Maltco νέα δεκαετής παραχώρηση και άδεια εκμετάλλευσης της εθνικής λοταρίας της Μάλτας μέσω μιας ανταγωνιστικής διαδικασίας υποβολής προσφορών.

Επί του παρόντος διαχειριζόμαστε αριθμοπαιχνίδια (τα τρία εθνικά παιχνίδια λοταρίας: Super 5, Saturday Lotto και

Grand Lottery), τα στοιχήματα σταθερών αποδόσεων τόσο πριν τον αγώνα όσο και ζωντανά, ένα παιχνίδι ΚΕΝΟ, ένα Bingo 75 και ένα Fast Bingo, τρία παιχνίδια ιπποδρομιών (ATG, GBI, Phumelela) και στιγμιαία λαχεία σε ένα δίκτυο περίπου 230 σημείων πώλησης.
Τα έσοδα των λοταριών της Maltco το 2017 ανήλθαν σε €92,6 εκατ., σχετικά σταθερά σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο το 2016 (€91,9 εκατ.), ενώ το GGR ανήλθε σε €36,4 εκατ. το 2017 σε σύγκριση με €35,8 εκατ. το 2016. Συνολικά, η απόδοση της Maltco υπήρξε σταθερή, σε μια από τις πλέον ώριμες και ανταγωνιστικές αγορές, που διαθέτει ένα «συντηρητικό» δίκτυο λιανικής πώλησης. Οι προσπάθειες της Maltco για την αύξηση της προσέλκυσης παικτών τόσο στα αριθμοπαιχνίδια όσο και στα στοιχήματα και η εισαγωγή νέων παιχνιδιών, διατήρησαν σταθερές τις πωλήσεις σε ένα έτος με χαμηλά επίπεδα τζάκποτ. Τα συνολικά μας έσοδα από τη Μάλτα για το δωδεκάμηνο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2017 ήταν 8,4% των συνολικών εσόδων του Ομίλου Intralot.

Σημαντικά οικονομικά μεγέθη (σε εκατ. €)	2017	2016	Δ%
Έσοδα	92,6	91,9	0,8%
GGR	36,4	35,8	1,7%
EBITDA	11,4	11,3	0,9%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	0,2	0,2	0,0%

Προοπτικές

Ο κλάδος των τυχερών παιχνιδιών υφίσταται σημαντικές αλλαγές και αντιμετωπίζει μεγάλες προκλήσεις αλλά συνάμα παρουσιάζει και πολλές ευκαιρίες. Οι αλλαγές στο ρυθμιστικό πλαίσιο, η απελευθέρωση των αγορών, η τεχνολογική σύγκλιση και πωλήσεις μέσω διαφόρων καναλιών, τα νέα επιχειρηματικά μοντέλα και η ανάγκη προσέλκυσης νέων πελατών με διαφορετικά δημογραφικά στοιχεία, αποτελούν μόνο μερικές από τις αλλαγές και θέτουν τη βάση σημαντικών εξελίξεων. Σε αυτό το περιβάλλον, η INTRALOT βρίσκεται σε προνομιακή θέση ώστε να επιτύχει, έχοντας ως στόχο το να αποκομίσει στο άμεσο μέλλον τα οφέλη που προέρχονται από την ξεκάθαρη στρατηγική της αλλά και μέσω των κινήσεων μετασχηματισμού της. Μοχλοί της ανάπτυξής μας είναι οι στοχευμένες συνέργειες, οι ισχυρές συνεργασίες και το χαρτοφυλάκιο των ξεχωριστών προϊόντων μας. Αναμένουμε όλες οι προσπάθειες και οι δραστηριότητές μας να μεταφραστούν σε απόδοση κερδών προς του μετόχους της μητρικής εταιρίας αλλά και θετικές ταμειακές ροές μέσα στα επόμενα χρόνια.

ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΕΥΘΥΝΗ

Αντικείμενο

Οι πληροφορίες που παρατίθενται παρακάτω σχετικά με το πρόγραμμα εταιρικής ευθύνης αφορούν:

- την περίοδο 1/1/2016-31/12/2016 (εκτός αν αναφέρεται κάτι διαφορετικό σε συγκεκριμένα σημεία). Σύμφωνα με τις εσωτερικές διαδικασίες η δημοσίευση του Ετήσιου Απολογισμού Εταιρικής Ευθύνης του 2017 θα είναι διαθέσιμη στο τέλος του πρώτου εξαμήνου του 2018.
- όλες τις δραστηριότητες της INTRALOT S.A. (η οποία αναφέρεται ως «INTRALOT» ή «Εταιρία»), ενώ παρουσιάζονται και επιλεγμένες δραστηριότητες άλλων εταιριών του Ομίλου INTRALOT (που αναφέρεται ως «Όμιλος INTRALOT» ή «Όμιλος») (χωρίς να περιλαμβάνονται στον Σκοπό), με εξαίρεση το Υπεύθυνο παιχνίδι, που αφορά συνολικά τον Όμιλο INTRALOT.

Η INTRALOT, ως ηγέτης του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών, έχει διαμορφώσει μια στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης, η οποία συνίσταται στη δημιουργία κοινής αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, μέσω της διοχέτευσης οικονομικών πόρων σε κοινωφελείς σκοπούς, της προώθησης του υπεύθυνου παιχνιδιού, της διαφάνειας και της καινοτομίας προϊόντων και τεχνολογίας, της ανάπτυξης και εκπαίδευσης του ανθρώπινου δυναμικού στις κοινωνίες, όπου δραστηριοποιείται η εταιρία, και μιας βαθιάς αίσθησης περιβαλλοντικής ευθύνης.

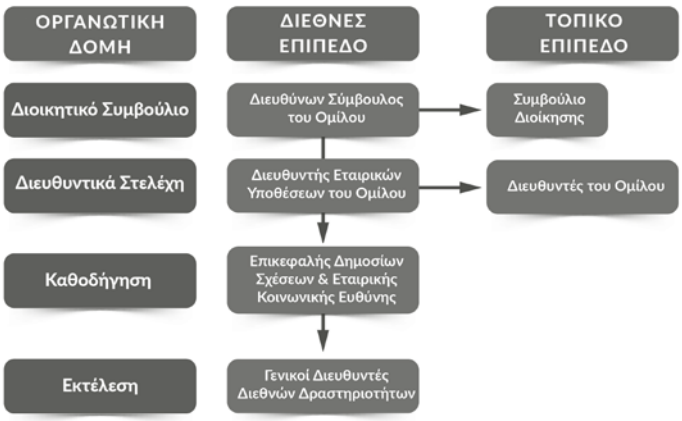
Διαχείριση εταιρικής ευθύνης

Ενσωμάτωση της εταιρικής ευθύνης στην οργανωτική δομή

Η INTRALOT επιδιώκει ενεργά, αφενός, τη δημιουργία αξίας για τα ενδιαφερόμενα μέρη της και, αφετέρου, την τήρηση των υψηλότερων επιπέδων ακεραιότητας, υπευθυνότητας, καινοτομίας και βιώσιμης ανάπτυξης. Από τη σκοπιά της οργανωτικής δομής, η Διεύθυνση Εταιρικών Υποθέσεων του Ομίλου διαχειρίζεται τα θέματα της εταιρικής ευθύνης, προκειμένου να βελτιστοποιήσει τις δραστηριότητες της Εταιρίας και να προάγει την υπεύθυνη λειτουργία σε στρατηγικό, οργανωτικό και λειτουργικό επίπεδο.

Η οργανωτική δομή της INTRALOT σχετικά με την εταιρική ευθύνη περιγράφεται στο παρακάτω σχήμα:

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ



- Σε επίπεδο διοικητικού συμβουλίου, τη συνολική ευθύνη του Ομίλου κατέχει ο Διευθύνων Σύμβουλος, ο οποίος είναι ο Πρόεδρος της Εκτελεστικής Επιτροπής και συντονίζει το σχέδιο εταιρικής ευθύνης.
- Σε επίπεδο Διευθυντών, ο Διευθυντής Εταιρικών Υποθέσεων του Ομίλου είναι υπεύθυνος για την οργάνωση των συναφών δραστηριοτήτων, καθώς και τη διαμόρφωση και παρακολούθηση του προγράμματος του Ομίλου για το Υπεύθυνο Παιχνίδι. Η Διεύθυνση Εταιρικών Υποθέσεων του Ομίλου έχει αναλάβει να προάγει την υπεύθυνη λειτουργία των δραστηριοτήτων της εταιρίας σε στρατηγικό, οργανωτικό και λειτουργικό επίπεδο.
- Σε λειτουργικό επίπεδο, η Επικεφαλής Δημοσίων Σχέσεων και Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης είναι υπεύθυνη για τον συντονισμό, τον προγραμματισμό, την εκτέλεση και την αξιολόγηση του προγράμματος Εταιρικής Ευθύνης, καθώς και τη συνεργασία με άλλα τμήματα.
- Η Διεύθυνση Εταιρικών Υποθέσεων αλληλεπιδρά με τους Γενικούς Διευθυντές Επιχειρήσεων και λοιπές διευθύνσεις στο πλαίσιο του Ομίλου, σε τοπικό και παγκόσμιο επίπεδο, για τη διευκόλυνση των αντίστοιχων πρακτικών που εφαρμόζονται.

Ουσιαστικά θέματα

Εντοπισμός ουσιαστικών θεμάτων

Προκειμένου να εξετάσει ολιστικά τα θέματα που μπορούν ή θα μπορούσαν ενδεχομένως να επηρεάσουν την υπεύθυνη λειτουργία της και να διασφαλίσει ότι το περιεχόμενο αυτής της έκθεσης θα εστιάζει στα Ουσιαστικά Θέματα, η INTRALOT πραγματοποίησε μια ανάλυση ουσιαστικότητας, η οποία περιστρέφεται γύρω από τέσσερα στάδια:

1. Καταγραφή θεμάτων, ενενήντα (90) εκ των οποίων ενσωματώθηκαν λαμβάνοντας υπόψη τους παρακάτω παράγοντες:
   α) Τις Τρέχουσες πρακτικές του κλάδου.
   β) Τις Μελλοντικές τάσεις .
   γ) Τις Συναφείς αναλύσεις του κλάδου που πραγματοποιήθηκαν από διεθνείς οργανισμούς, όπως το Sustainability Yearbook for the Casinos & Gaming sector (Ετήσια έκδοση Βιωσιμότητας για τα Καζίνο και τα Τυχερά Παιχνίδια) της εταιρίας RobecoSAM.

δ) Το ρυθμιστικό πλαίσιο των τυχερών παιχνιδιών.

2. Ανάλυση των ουσιαστικών θεμάτων λαμβάνοντας υπόψη τους σχετικούς επιχειρησιακούς κινδύνους, σύμφωνα με την σπουδαιότητα των οικονομικών, κοινωνικών και περιβαλλοντικών επιπτώσεων που έχουν ή θα μπορούσαν να έχουν στις δραστηριότητες, τα προϊόντα και τις διεθνείς λειτουργίες της Εταιρίας.
3. Εντοπισμός των προσδοκιών των ενδιαφερόμενων φορέων, μέσω της ανάλυσης των απόψεών τους με βάση συναφείς έρευνες που έχουν διεξαχθεί (π.χ. έρευνα ικανοποίησης πελατών) και της έμμεσης συνεισφοράς από τα τμήματα που αλληλεπιδρούν με κάθε ομάδα ενδιαφερόμενων φορέων.
4. Συνδυασμός της ανάλυσης κινδύνου και των προσδοκιών των ενδιαφερόμενων φορέων που οδήγησαν στον καθορισμό των ουσιαστικών θεμάτων, στα οποία πρέπει να επικεντρωθεί η INTRALOT.

Η ανάλυση ουσιαστικότητας καθώς και η παρούσα έκθεση, οι οποίες εγκρίθηκαν από τον Διευθυντή Εταιρικών Υποθέσεων του Ομίλου, παρουσιάζει τα ουσιαστικά θέματα για το 2016 στην περιοχή με γκρι σκίαση του παρακάτω διαγράμματος:

ΑΝΑΛΥΣΗ ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

Ανάλυση Ρίσκου (επιπτώσεις στα θέματα ουσιαστικότητας)

	ΧΑΜΗΛΟΣ	ΜΕΣΑΙΟΣ	ΥΨΗΛΟΣ
ΥΨΗΛΟΣ	3 Εξέταση των Επενδύσεων 2 Αντι-ανταγωνιστική Συμπεριφορά 4 Εξέταση των Προμηθευτών σε Σχέση με τα Ανθρώπινα Δικαιώματα	4 Τοπική Αγορά 4 Εξέταση των Προμηθευτών σε Σχέση με τις Εργασιακές Πρακτικές 2 Ποιότητα Προϊόντων & Υπηρεσιών	2 Υπεύθυνη Επικοινωνία 2 Υπεύθυνο Παιχνίδι ως Εταιρία Διαχείρισης Τυχερών Παιχνιδιών 2 Υπεύθυνο Παιχνίδι ως Πάροχος Τεχνολογίας 1 Διαχείριση Κινδύνων 2 Ιδιωτικότητα του Παίκτη 4 Υπεύθυνη Αγορά 1 Επιχειρησιακή Συνέχεια
ΜΕΣΑΙΟΣ	4 Εξέταση των Προμηθευτών σε Σχέση με τα Ανθρώπινα Δικαιώματα 4 Επιπτώσεις Ατυχήματος 1 Εταιρική Ευθύνη 3 Συμμετοχή των Εργαζομένων 4 Λειτουργική Υποστήριξη 5 Διαχείριση Υγρών Αποβλήτων 5 Χρήση Ψυκτικών (ODP) 5 Κατανάλωση Νερού 3 Εργασιακές Σχέσεις 4 Εξέταση των Προμηθευτών σε Σχέση με τις Επιπτώσεις στην Κοινωνία 5 Επενδύσεις για το Περιβάλλον 3 Παιδική Εργασία 3 Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία 4 Ενημέρωση των Προμηθευτών	5 Κατανάλωση Υλικών 5 Διαχείριση Αποβλήτων 1 Εταιρική Διακυβέρνηση 1 Συνεργασία με το Καθεστώς 2 Προσιτότητα Προϊόντων & Υπηρεσιών 2 Συμμόρφωση με τους Κανονισμούς Περί Ανταγωνισμού 5 Χρήση Ενέργειας 5 Εκπομπές CO_2 Ατμοσφαιρικών ρύπων 3 Ισότητα και Δικαιοσύνη 3 Καταναγκαστική Εργασία 4 Επιχειρηματικότητα 1 Κοινωνικές Καταγγελίες 3 Παροχές στους Εργαζομένους 5 Επιπτώσεις Επενδύσεων 5 Καταγγελίες για το Περιβάλλον 5 Περιβαλλοντική Συμμόρφωση 3 Καταγγελίες που υποβλήθηκαν σχετικά με τα Ανθρώπινα Δικαιώματα Εκπαίδευση & Επιμόρφωση	1 Δημόσια Πολιτική 3 Καταγγελίες για Εργασιακές Πρακτικές 2 Συμμόρφωση των Προϊόντων & Υπηρεσιών 5 Αντίκτυπος στο Κοινωνικό Σύνολο 2 Επικίνδυνα Απόβλητα 5 Ασφάλεια της Πληροφορίας 4 Νομική Συμμόρφωση 3 Ασφάλεια της Απασχόλησης 5 Καταπολέμηση της Διαφθοράς
ΧΑΜΗΛΟΣ		3 Εργατικές Ενώσεις 5 Δωρεές & Χορηγίες 5 Εθελοντισμός	2 Ικανοποίηση των Πελατών 3 Απασχολησιμότητα σε Τοπικό Επίπεδο 3 Συνθήκες Εργασίας

Προσδοκία (ενδιαφέρον των ενδιαφερόμενων μερών)

- Πτυχές υψηλής σημασίας
- Πτυχές μέσης σημασίας
- Άλλες πτυχές

1 Διακυβέρνηση & Συμμόρφωση
2 Υπεύθυνο Παιχνίδι
3 Ευημερία των Εργαζομένων
4 Οικονομική Βιωσιμότητα
5 Κοινωνική Συνεισφορά

Συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών

Αλληλεπίδραση με ενδιαφερόμενους φορείς

Η INTRALOT διαθέτει μεγάλο αριθμό εσωτερικών και εξωτερικών ενδιαφερόμενων μερών που ορίζονται ως το σύνολο όσων επηρεάζουν ή επηρεάζονται από τις δραστηριότητες της Εταιρίας. Τα ενδιαφερόμενα μέρη ζητούν ολοένα και περισσότερο διαφάνεια και ενεργή συμμετοχή σε θέματα όπως υποστήριξη της κοινωνίας και προστασία του περιβάλλοντος. Η εταιρία προτίθεται να βελτιώσει το πρόγραμμα συμμετοχής των ενδιαφερόμενων φορέων, επεκτείνοντας τη συμμετοχή της σε διάφορα επιχειρηματικά φόρουμ, όπως το Ευρωπαϊκό Δίκτυο Επιχειρηματικής Ηθικής και το Συμβούλιο του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ) για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη.
Επίσης, η INTRALOT ασχολείται ενεργά με επιχειρηματικές πρωτοβουλίες των κλαδικών ενώσεων, όπως το πρόγραμμα της Παγκόσμιας Ένωσης Τυχερών Παιχνιδιών (World Lottery Association) για το Υπεύθυνο Παιχνίδι (Responsible Gaming Program), καθώς και τις σχετικές πρωτοβουλίες του Ευρωπαϊκού Οργανισμού Τυχερών Παιχνιδιών European Lotteries.

Κοινωνική Υποστήριξη

Βασικό στοιχείο της κοινωνικής στρατηγικής της INTRALOT είναι η κατανόηση των προσδοκιών των μελών των τοπικών κοινωνιών όπου δραστηριοποιείται και η αποτελεσματική κάλυψη των αναγκών τους. Η Εταιρία αποσκοπεί στη στήριξη της κοινωνίας βάση της οικονομικής της ανάπτυξης και επιδιώκει:

- Να υποστηρίξει τη γνώση και να μοιραστεί την τεχνογνωσία με τις τοπικές κοινότητες.
- Να συμβάλει στη βελτίωση της ποιότητας διαβίωσης.
- Να υλοποιήσει προγράμματα για τη δημιουργία αξίας σε διαφορετικές ομάδες και να επιταχύνει την κοινωνική ανάπτυξη και ευημερία.

Ενώ η περιβαλλοντική προστασία αποτελεί ιδιαίτερα σημαντική πτυχή για τους περισσότερους κλάδους, ο κλάδος των τυχερών παιχνιδιών μπορεί να θεωρηθεί ότι έχει σχετικά χαμηλό αντίκτυπο στο περιβάλλον. Ωστόσο, η βελτίωση της περιβαλλοντικής απόδοσης αποτελεί μια πρόκληση που λαμβάνεται πολύ σοβαρά από την Εταιρία. Ως εκ τούτου, η INTRALOT:

- Έχει θεσπίσει ένα σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης (EMS), το οποίο συμμορφώνεται πλήρως με τις απαιτήσεις του προτύπου ISO 14001:2015 και υπόκειται σε συνεχή βελτίωση σύμφωνα με τους στρατηγικούς στόχους του Ομίλου INTRALOT. Το EMS ελέγχεται ετησίως από τον Όμιλο TÜV Nord Group και πιστοποιείται εκ νέου ανά τρία έτη.
- Έχει θεσπίσει μια διαδικασία παρακολούθησης της περιβαλλοντικής νομοθεσίας προκειμένου να διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τους ισχύοντες περιβαλλοντικούς εθνικούς και διεθνείς νόμους και κανονισμούς.
- Έχει υιοθετήσει φιλικές προς το περιβάλλον διαδικασίες, ώστε να εξοικονομεί ενέργεια και φυσικούς πόρους με στόχο την ελαχιστοποίηση του πιθανού αντίκτυπου των επιχειρηματικών της δραστηριοτήτων στο περιβάλλον, καθώς και να αντιμετωπίζει περιβαλλοντικά ζητήματα που ανακύπτουν κατά τη διάρκεια του κύκλου ζωής των προϊόντων και υπηρεσιών της, όπως:
  - Παραγωγή ενεργειακά αποδοτικών και ανθεκτικών προϊόντων.
  - Σχεδιασμός προϊόντων χωρίς επικίνδυνα υλικά, για τα οποία ισχύουν περιορισμοί.
  - Αύξηση της χρήσης των ανακυκλώσιμων υλικών.
- Λαμβάνει υπόψη τις συνήθεις εκτιμήσεις περιβαλλοντικού αντίκτυπου.

Επισημαίνεται ότι μέσα στο 2016:

- Δεν υπήρχαν περιστατικά με περιβαλλοντικό αντίκτυπο στις τοπικές κοινότητες.
- Δεν εστάλησαν γραπτές ειδοποιήσεις για περιβαλλοντικά ζητήματα από τις εκάστοτε αρμόδιες αρχές.
- Δεν έγιναν καταγγελίες για περιβαλλοντικές επιπτώσεις μέσω επίσημης διαδικασίας επίλυσης διαφορών, ούτε νομικές ενέργειες και δεν επιβλήθηκαν πρόστιμα ή μη χρηματικές κυρώσεις για μη συμμόρφωση με περιβαλλοντικούς νόμους και κανονισμούς από τις αρμόδιες αρχές.

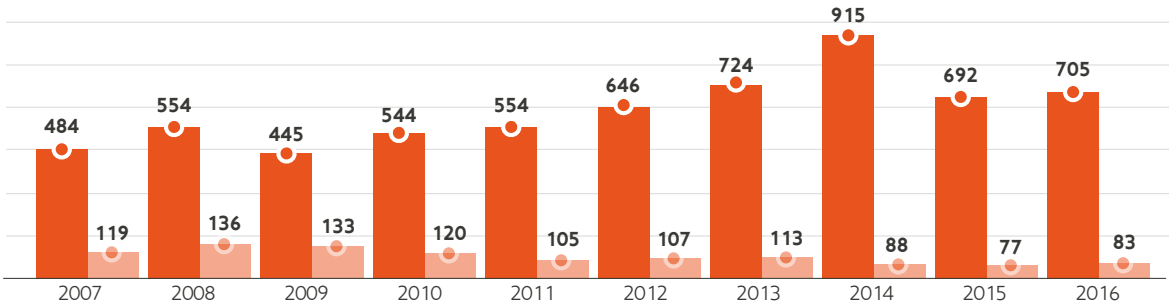
Κοινή αξία

Ο Όμιλος INTRALOT δημιούργησε €705 εκατ. κοινής αξίας για τα ενδιαφερόμενα μέρη του το 2016, η οποία σημείωσε αύξηση 1,9% συγκριτικά με τα €692 εκατ. το 2015. Σε επίπεδο INTRALOT, η Εταιρία παρήγαγε €83 εκατ. κοινής αξίας το 2016 στην Ελλάδα.

Ο Όμιλος δημιούργησε πάνω από €6,2 δισ. κοινής αξίας τα τελευταία 10 χρόνια, από τα οποία πάνω από €1 δισ. στην Ελλάδα

ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΟΙΝΗΣ ΑΞΙΑΣ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ

ΚΟΙΝΗΣ ΑΞΙΑΣ



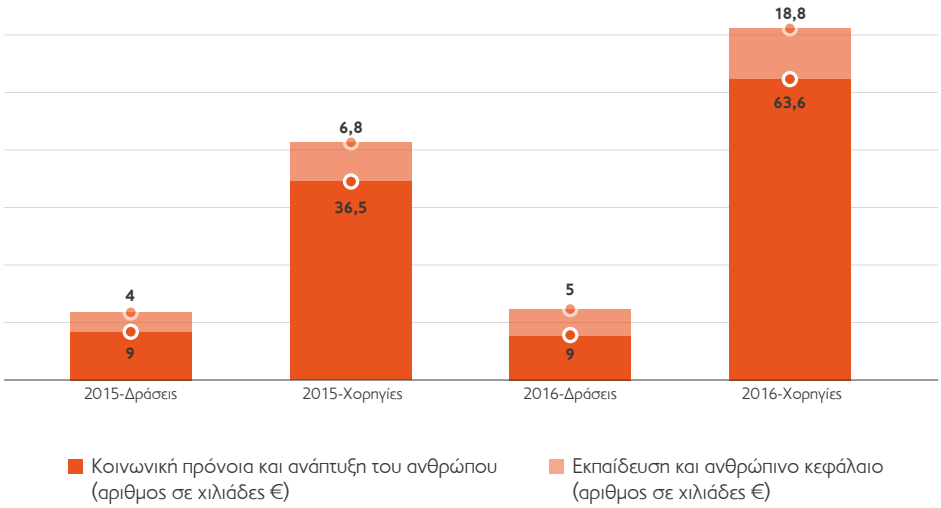
■ Δημιουργία κοινής αξίας διεθνώς (εκατομμύρια €) ■ Δημιουργία κοινής αξίας στην Ελλάδα (εκατομμύρια €)

Συνεισφορά στην κοινωνία

Η INTRALOT δεσμεύεται να υποστηρίζει τις κοινωνίες όπου δραστηριοποιείται, καθώς αυτές παρέχουν τους πόρους, τις υποδομές και τις αγορές για τις επιχειρηματικές της δραστηριότητες. Επομένως, η Εταιρία έχει ξεκινήσει το στοχευμένο πρόγραμμα κοινωνικής στήριξης «INTRALOT – We Care a Lot», το οποίο περιλαμβάνει 14 δράσεις το 2016, με συνολικές επενδύσεις πάνω από €82.000 σε δύο βασικούς τομείς:

- Ενίσχυση της εκπαίδευσης και του ανθρώπινου κεφαλαίου.
- Ενίσχυση της κοινωνικής πρόνοιας και της ανάπτυξης του ανθρώπου.

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ "INTRALOT-WE CARE A LOT"



Ενίσχυση της εκπαίδευσης και του ανθρώπινου κεφαλαίου.

Η εκπαίδευση και το ανθρώπινο κεφάλαιο αποτελούν κύρια προτεραιότητα και η INTRALOT στηρίζει διάφορες δράσεις, στις οποίες περιλαμβάνονται:

- Η στήριξη του Κέντρου Έρευνας και Μελέτης Τυχερών Παιχνιδιών του Πανεπιστημίου του Hohenheim, που διεξάγει έρευνες σχετικά με τις διάφορες οικονομικές και κοινωνικές πτυχές των τυχερών παιχνιδιών και τον αντίκτυπό τους στη συμπεριφορά, τις συνήθειες και τον τρόπο ζωής των παικτών.
- Η στήριξη του Εκπαιδευτικού Ιδρύματος Fulbright των ΗΠΑ.
- Η στήριξη της πρωτοβουλίας «Πανόραμα Επιχειρηματικότητας και Σταδιοδρομίας».
- Η στήριξη του προγράμματος του Ταμείου Υποτροφιών των Αρσακείων Σχολείων.
- Η χορηγία της 20ης Συζήτησης Στρογγυλής Τραπέζης του Economist με την Ελληνική Κυβέρνηση με τίτλο «Europe: Shaken and Stirred? Ελλάδα: A Skillful Acrobat?», στην οποία ο Διευθύνων Σύμβουλος της INTRALOT συμμετείχε με ομιλία του στη συζήτηση του πάνελ με τίτλο «Greece Today and Tomorrow: Envisaging New Business Models for Growth». («Ελλάδα Σήμερα και Αύριο: Οραματιζόμενοι νέα επιχειρηματικά μοντέλα ανάπτυξης»).
- Χορηγία του 27ου ετήσιου συνεδρίου του Ελληνο-Αμερικανικού Εμπορικού Επιμελητηρίου «Η Ώρα της Ελληνικής Οικονομίας» με τίτλο «Η Ελλάδα και το διεθνές μεταβαλλόμενο περιβάλλον: Μια ματιά στο Μέλλον», στην οποία ο Διευθύνων Σύμβουλος της INTRALOT συμμετείχε επίσης με ομιλία του στη συζήτηση του πάνελ με τίτλο «Strengthening Greece's Competitiveness and Stimulating Investment, Economic Growth and Job Creation» («Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της Ελλάδας και παροχή κινήτρων για επενδύσεις, οικονομική ανάπτυξη και δημιουργία θέσεων εργασίας»).
- Η χορηγία του ετήσιου συνεδρίου 2016 του Ελληνικού Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών με τίτλο «Στοχεύοντας στην Κορυφή».
- Η χορηγία της Πρεσβείας της Δημοκρατίας του Αζερμπαϊτζάν για την τελετή εορτασμού της 98ης επετείου της ανακήρυξης της Πρώτης Δημοκρατίας του Αζερμπαϊτζάν.

Ενίσχυση της κοινωνικής πρόνοιας και της ανάπτυξης του ανθρώπου.

Οι πρωτοβουλίες της INTRALOT επικεντρώνονται στη στήριξη μη προνομιούχων ομάδων, σε συνεργασία με διάφορες ΜΚΟ και οργανισμούς, και ενδεικτικά:

- Στήριξη της Ιεράς Μητρόπολης Νίκαιας Αττικής της Εκκλησίας της Ελλάδας, τις περιόδους του Πάσχα και των Χριστουγέννων τα τελευταία έντεκα έτη.
- Επίσημη χορηγία του ολυμπιακού αθλητή κολύμβησης Απόστολου Χρήστου για την προετοιμασία του για τους Ολυμπιακούς Αγώνες 2016 στο Ρίο ντε Τζανέιρο της Βραζιλίας.
- Στήριξη των οργανώσεων «Κέντρο Θεραπείας Εξαρτημένων Ατόμων» (ΚΕΘΕΑ) και «Παιδικά Χωριά SOS Ελλάδος».
- Δωρεές στις οργανώσεις «Οργάνωση Γη» και «Κιβωτός του Κόσμου» μέσω μιας πρωτοβουλίας για τη στήριξη των προσφύγων.

Μέσω του προγράμματος κοινωνικής στήριξης πραγματοποιήθηκαν 14 δράσεις ύψους €82.400

Ενθάρρυνση του Εθελοντισμού

Η INTRALOT επιδιώκει να αξιοποιεί τις εταιρικές δεξιότητες και τους πόρους και καλλιεργεί το εθελοντικό πνεύμα μέσω διαφόρων δράσεων, όπως περιγράφεται παρακάτω:

Οι δρομείς της INTRALOT

Το 2016, η INTRALOT συμμετείχε με 57 δρομείς στον 34ο Αυθεντικό Μαραθώνιο της Αθήνας, με περισσότερους από 48.000 συμμετέχοντες αθλητές. Για πέμπτη συνεχή χρονιά, οι «Δρομείς της INTRALOT» έτρεξαν τις διαδρομές των 5, 10 και 42 χιλιομέτρων του Μαραθωνίου για να στηρίξουν το «Κέντρο Θεραπείας Εξαρτημένων Ατόμων» (ΚΕΘΕΑ), το μεγαλύτερο δίκτυο υπηρεσιών απεξάρτησης και κοινωνικής επανένταξης στην Ελλάδα.

Υποστήριξη προσφύγων

Το 2016, η INTRALOT οργάνωσε μια δράση εθελοντικής δωρεάς για τη στήριξη προσφύγων και συγκέντρωσε 35 κιβώτια με είδη ρουχισμού και πρώτης ανάγκης και 20 κιβώτια με τρόφιμα και φάρμακα, τα οποία διανεμήθηκαν στις μη κερδοσκοπικές οργανώσεις «Οργάνωση Γη» και «Κιβωτός του Κόσμου».

Ενδιαφέρον για τον αντίκτυπο των δραστηριοτήτων

Οι τοπικές κοινωνίες αποτελούν σημαντικό ενδιαφερόμενο μέρος της INTRALOT, δεδομένου ότι είναι άμεσα συνδεδεμένες με την Εταιρία και τις δραστηριότητές της. Συνεπώς, στόχος της εταιρίας είναι να παραμένει ενήμερη για τις επιδράσεις των δραστηριοτήτων της και να αναγνωρίζει τυχόν επιπτώσεις τους στις τοπικές κοινότητες. Μέχρι σήμερα, η Εταιρία δεν έχει εντοπίσει δραστηριότητες με σημαντικές πραγματικές ή δυνητικά αρνητικές επιπτώσεις σε τοπικές κοινωνίες.

Επισημαίνεται ότι μέσα στο 2016:

- Το 75% περίπου των εγκαταστάσεων της INTRALOT έγιναν προσβάσιμες από άτομα με αναπηρίες.
- Δεν υπήρχαν σημαντικές επενδυτικές συμφωνίες και συμβόλαια με όρους που αφορούν τα ανθρώπινα δικαιώματα.
- Δεν υπήρχαν σημαντικές επενδύσεις σε υποδομές παροχής δημόσιων υπηρεσιών ή αγαθών για μη εμπορικούς σκοπούς (π.χ. οδικό δίκτυο, σχολεία, δίκτυο ύδρευσης και ηλεκτρισμού).
- Δεν υπήρχαν ατυχήματα με σημαντικό αντίκτυπο στις τοπικές κοινότητες.
- Δεν έγιναν καταγγελίες για επιπτώσεις στην κοινωνία μέσω επίσημης διαδικασίας επίλυσης διαφορών και δεν επιβλήθηκαν πρόστιμα ή μη χρηματικές κυρώσεις για μη συμμόρφωση με συναφείς νόμους και κανονισμούς από τις αρμόδιες αρχές.

Υλικά και Απόβλητα

Περιβαλλοντική Πολιτική

Η εταιρία δεσμεύεται να ελαχιστοποιεί τον πιθανό περιβαλλοντικό της αντίκτυπο, να εξοικονομεί ενέργεια και φυσικούς πόρους και να εκπληρώνει τις υποχρεώσεις που υπέχει βάσει της περιβαλλοντικής νομοθεσίας. Σύμφωνα με τις διατάξεις του Κώδικα Δεοντολογίας, η INTRALOT δεσμεύεται να ενεργεί ως περιβαλλοντικά υπεύθυνος εταιρικός πολίτης και επιδιώκει την εξοικονόμηση πόρων και τη μείωση των αποβλήτων και των εκπομπών ρύπων μέσω της ανακύκλωσης και άλλων μέτρων εξοικονόμησης ενέργειας. Για τον λόγο αυτό, η INTRALOT έχει θεσπίσει ένα σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης (EMS), το οποίο συμμορφώνεται πλήρως με τις απαιτήσεις του προτύπου ISO 14001:2015, τα κυριότερα στοιχεία του οποίου είναι τα εξής:

- Να αξιοποιεί την τεχνολογία αιχμής για την καθιέρωση φιλικότερων προς το περιβάλλον και αποδοτικών λειτουργιών, που ελαχιστοποιούν τα απόβλητα, τη ρύπανση, τους κινδύνους για την υγεία και την ασφάλεια, και επιτρέπουν την ασφαλή διάθεση των αποβλήτων.
- Να αποτελεί μια περιβαλλοντικά υπεύθυνη εταιρία και να διαχειρίζεται αποτελεσματικά περιστατικά ή συνθήκες που απειλούν την υγεία, την ασφάλεια ή το περιβάλλον.
- Να τηρεί ή να υπερκαλύπτει την περιβαλλοντική νομοθεσία που διέπει τις λειτουργίες και τις διαδικασίες της (ήτοι η εθνική νομοθεσία, οι ευρωπαϊκοί κανονισμοί, η ευρωπαϊκή νομοθεσία και οι μη κανονιστικές οδηγίες).
- Να ελαχιστοποιεί τις εκπομπές μέσω της κατάλληλης επιλογής και χρήσης του στόλου οχημάτων της και των μεθόδων μετακίνησης των εργαζομένων της.
- Να προάγει ενεργά την ανακύκλωση, τόσο εντός της εταιρίας όσο και μεταξύ των πελατών και των εταίρων της.
- Να θέτει και να αξιολογεί επιτεύξιμους στόχους περιβαλλοντικής απόδοσης προκειμένου να βελτιώνεται συνεχώς το EMS.
- Να γίνεται χρήση υλικών και τεχνολογιών που πληρούν τα περιβαλλοντικά πρότυπα και να ανακυκλώνεται ο παλαιός εξοπλισμός με περιβαλλοντικά υπεύθυνο τρόπο.

Η Διοίκηση της INTRALOT είναι υπεύθυνη να διασφαλίζει ότι το σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης πληροί όλες τις αναγκαίες νομικές απαιτήσεις και ο Υπεύθυνος Περιβαλλοντικού Κινδύνου παρακολουθεί τους κινδύνους που αφορούν το περιβάλλον, προτείνει αλλαγές στο σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης και διασφαλίζει ότι όλες οι αλλαγές έχουν γίνει κατανοητές και εφαρμόζονται.

Η κατανάλωση χαρτιού και τόνερ μειώθηκε κατά 34,7% και 43% αντίστοιχα

Μείωση των υλικών

Η κατανάλωση υλικών στην INTRALOT αποτελεί άμεση συνέπεια των λειτουργικών αναγκών της (π.χ. χαρτί), σύμφωνα με την παρακάτω ταξινόμηση. Επισημαίνεται ότι η εταιρία έχει μειώσει την κατανάλωση χαρτιού και τόνερ για την παραγωγή εγγράφων υποβολής προσφορών και τη διανομή εκτυπωμένων εντύπων από αποδελτίωση συγκριτικά με τα προηγούμενα έτη, καθώς χρησιμοποιεί μόνο κεντρικούς εκτυπωτές με σάρωση και ηλεκτρονική διάδοση των αντιγράφων. Ταυτόχρονα, η INTRALOT έχει εγκαταστήσει κεντρικούς εκτυπωτές MPS και οι εργαζόμενοι χρησιμοποιούν τις κάρτες πρόσβασης που τους έχουν χορηγηθεί για την εκτύπωση εγγράφων, προκειμένου να παρακολουθείται και να ελέγχεται ο όγκος των εκτυπώσεων.

Κατανάλωση Υλικών

	2014	2015	2016
Ξύλο (kg)	ΔΚ	ΔΚ	3.000
Πλαστικό (kg)	ΔΚ	ΔΚ	1
Χαρτί (kg)	13.550	10.425	6.800
Τόνερ (μονάδες)	ΔΚ	419	239

ΔΚ= Δεν καταγράφηκε

Επισημαίνεται ότι η κατασκευή τερματικών τυχερών παιχνιδιών συμμορφώνεται με την οδηγία 2002/95/ΕΚ σχετικά με τον περιορισμό της χρήσης ορισμένων επικίνδυνων ουσιών, η οποία περιορίζει ή απαγορεύει ορισμένες ουσίες σε νέο ηλεκτρονικό και ηλεκτρικό εξοπλισμό (π.χ. μόλυβδο, κάδμιο, πολυβρωμοδιφαινύλια, υδράργυρο, εξασθενές χρώμιο, πολυβρωμοδιφαινυλαιθέρες, επιβραδυντικά φλόγας). Επίσης, η INTRALOT ζητά από τους προμηθευτές της που είναι εγκατεστημένοι στην Ευρώπη να συμμορφώνονται με την οδηγία σχετικά με τον περιορισμό της χρήσης ορισμένων επικίνδυνων ουσιών και την οδηγία 2002/96/ΕΚ σχετικά με τα απόβλητα ειδών ηλεκτρικού και ηλεκτρονικού εξοπλισμού (ΑΗΗΕ).

Ανακύκλωση υλικών

Για την περαιτέρω μείωση του περιβαλλοντικού ίχνους, η INTRALOT ακολουθεί το σχετικό νομοθετικό πλαίσιο που αφορά τη διάθεση αποβλήτων και δεν στέλνει απευθείας τα απόβλητα σε χώρους υγειονομικής ταφής. Αντιθέτως, όλα τα απόβλητα συλλέγονται συστηματικά και αποστέλλονται σε ένα εξουσιοδοτημένο συνεργάτη για ανακύκλωση, ο οποίος διαθέτει τα απόβλητα με κατάλληλο και πιο φιλικό τρόπο προς το περιβάλλον.
Προς το παρόν, η INTRALOT δεν χρησιμοποιεί ανακυκλωμένο χαρτί ή χαρτί πιστοποιημένο από το FSC ή οποιοδήποτε άλλο ανακυκλωμένο υλικό. Επισημαίνεται ότι η Εταιρία είναι υπεύθυνη για την απομάκρυνση των επικίνδυνων αποβλήτων που περιλαμβάνονται στο υλικό το οποίο παράγει ή εμπορεύεται η INTRALOT σύμφωνα με τις περιβαλλοντικές διαδικασίες σε περιπτώσεις μισθωμένου εξοπλισμού που αφαιρείται μετά τη λήξη της συμφωνίας.

Κάδοι ανακύκλωσης

Για τη συλλογή και μετατροπή των υλικών αποβλήτων σε επαναχρησιμοποιήσιμα αντικείμενα, η INTRALOT έχει τοποθετήσει κάδους ανακύκλωσης, στους οποίους περιλαμβάνονται:

- Πράσινοι κάδοι ανακύκλωσης για χαρτί σε κάθε όροφο. Η εταιρία έχει αναθέσει σε ειδικευμένους υπαλλήλους τη διαχείριση του συλλεχθέντος χαρτιού και την αποστολή του σε συνεργαζόμενη εταιρία ανακύκλωσης σε τακτική βάση.
- Μπλε κάδοι ανακύκλωσης για αλουμίνιο σε κάθε όροφο.
- Διαφανής κάδος ανακύκλωσης μπαταριών στην κεντρική είσοδο.

Ηλεκτρονικός εξοπλισμός

Η εταιρία επαναχρησιμοποιεί τις τηλεπικοινωνιακές συσκευές και τον ηλεκτρονικό εξοπλισμό (όπως οι προσωπικοί υπο-

λογιστές και τα κινητά τηλέφωνα) εφόσον είναι σε κατάσταση λειτουργίας και τα διαθέτει εκ νέου σε άλλον χρήστη. Σε περίπτωση που δεν μπορούν να επαναχρησιμοποιηθούν, η εταιρία αποθηκεύει ορισμένα μέρη και εξαρτήματα (όπως δίσκους μνήμης, μπαταρίες και σκληρούς δίσκους) και προωθεί τα υπόλοιπα υλικά για ανακύκλωση.

Υλικά Ανακύκλωσης

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Λειτουργικές ανάγκες						
Χαρτί (kg)	7.200	7.350	7.125	10.162	2.500	3.000
Τόνερ (μονάδες)	716	818	820	740	21*	14
Μπαταρίες (kg)	498**	93	33	40	63	34
Απόβλητα Ηλεκτρικού και Ηλεκτρονικού Εξοπλισμού (ΑΗΗΕ) (kg)	ΔΚ	ΔΚ	ΔΚ	ΔΚ	ΔΚ	12.810
Υλικά συσκευασίας						
Χαρτόνι/χαρτί (kg)	2.500	2.500	ΔΚ	3.000	2.750	3.000
Συσκευασία από χαρτόνι για υγρά (kg)	0	0	ΔΚ	0	1	0
Πλαστικό (kg)	10	0	ΔΚ	1	0	1
Ξύλο (kg)	3.000	3.000	ΔΚ	3.500	3.200	3.000
Τεμάχια συσκευασίας (μονάδες)	18.000	18.000	ΔΚ	20.000	19.000	19.000

*Τόνερ από κεντρικούς εκτυπωτές (MPS) για Ιούνιο-Δεκέμβριο 2015.
**450Kg αποτελούσαν μπαταρίες αυτοκινήτων. ΔΚ= Δεν καταγράφηκε

Παρακολούθηση της κατανάλωσης του νερού

Η λειψυδρία έχει επισημανθεί ως ένα εξαιρετικά σημαντικό περιβαλλοντικό ζήτημα που απαιτεί επείγουσα δράση, καθώς οι ανάγκες και η ζήτηση για αυτήν την πολύτιμη πηγή έχουν ενταθεί τα τελευταία χρόνια. Η INTRALOT έχει επίγνωση της σχετικής ανεπάρκειάς του νερού και ως εκ τούτου προσπαθεί να μειώσει την κατανάλωση του, όπου αυτό είναι εφικτό και επομένως:

- Παρακολουθεί την κατανάλωση νερού στις εγκαταστάσεις της στο Μαρούσι και την Παιανία.
- Η παροχή νερού πραγματοποιείται αποκλειστικά μέσω του δημόσιου δικτύου ύδρευσης και από τις εταιρίες παροχής ύδρευσης και, ως εκ τούτου, δεν θίγονται άλλες πηγές ύδατος.
- Όλα τα υγρά απόβλητα διοχετεύονται στο δημόσιο δίκτυο αποχέτευσης.
- Δεν χρησιμοποιεί επικίνδυνα καθαριστικά προϊόντα.
- Προς το παρόν, δεν ανακυκλώνει ή επαναχρησιμοποιεί νερό για τις λειτουργίες της.
- Εφαρμόζει μηχανισμούς ελέγχου για να είναι σε θέση να ανταποκριθεί σε πιθανή διακοπή υδροδότησης και τυχόν διαρροές.
- Επισκεύασε τους πύργους ψύξης του συστήματος κλιματισμού στο κτίριό της στο Μαρούσι, για να διαχειριστεί τις διαρροές που είχαν προκύψει.
- Δεν υπήρξε προγραμματισμένη ή έκτακτη παροχέτευση λυμάτων και καμία σημαντική διαφυγή χημικών ή καυσίμων ή οποιουδήποτε άλλου υλικού.

Κατανάλωση Νερού

	2015	2016
Κατανάλωση Νερού (m_3)	4.816	9.676

Η αυξημένη κατανάλωση νερού το 2016 μπορεί να αποδοθεί στον όγκο που απαιτήθηκε για να γεμίσουν οι πύργοι ψύξης του συστήματος κλιματισμού στο κτίριο της INTRALOT στο Μαρούσι.

Ενέργεια και εκπομπές αερίων

Ανάλυση της επίδρασης της ενέργειας

Αν και οι λειτουργίες της INTRALOT δεν είναι ενεργοβόρες, η εταιρία επιδιώκει συνειδητά να μειώσει την κατανάλωση

ενέργειας, η οποία συνδέεται με την παγκόσμια κλιματική αλλαγή. Οι κύριες πηγές κατανάλωσης ενέργειας της εταιρίας είναι η ηλεκτρική ενέργεια (αγοράζεται εξ ολοκλήρου από τη Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Ελλάδος) και το πετρέλαιο θέρμανσης.

Ενεργιακή κατανάλωση και ένταση

	2015	2016
Πετρέλαιο θέρμανσης (lt)	65.000	60.000
Ρεύμα (KWh)	2.101.838	3.408.380

Τα δεδομένα αφορούν σε όλα τα κτήρια της INTRALOT S.A.

Για να μειώσει την κατανάλωση ενέργειας και τις εκπομπές αερίων η INTRALOT:

- Έχει εφαρμόσει ένα πρόγραμμα εξοικονόμησης ενέργειας σε όλες τις εγκαταστάσεις της.
- Συμμορφώνεται με τις αναγκαίες τεχνικές προδιαγραφές και προδιαγραφές συντήρησης των δεξαμενών υγρών καυσίμων που χρησιμοποιούνται για θέρμανση.
- Ελέγχει τακτικά τον ηλεκτρομηχανολογικό εξοπλισμό (καυστήρες) που χρησιμοποιείται για θέρμανση και ζεστό νερό, τα συστήματα κλιματισμού και τους υπολογιστές και λοιπούς εξοπλισμούς γραφείου σύμφωνα με παγκοσμίως αποδεκτά πρότυπα και πρακτικές.
- Παρακολουθεί την κατανάλωση σε καύσιμα των μισθωμένων εταιρικών οχημάτων, εκδίδοντας για τους χρήστες εταιρικές πιστωτικές κάρτες.
- Συμμορφώνεται με το πρότυπο Euro 5 (2009/9) που αφορά εκπομπές από ελαφρά επιβατηγά και εμπορικά οχήματα για όλα τα μισθωμένα εταιρικά οχήματα.
- Χρησιμοποιεί εταιρικά λεωφορεία από τους κεντρικούς σταθμούς των μέσων μαζικής μεταφοράς για να μεταφέρει τους υπαλλήλους της από/προς τις εγκαταστάσεις της Παιανίας.
- Ενθαρρύνει την από κοινού χρήση αυτοκινήτων από τους υπαλλήλους που εργάζονται στις εγκαταστάσεις της Παιανίας.
- Χρησιμοποιεί λαμπτήρες LED στο κτίριο της στο Μαρούσι, και λαμπτήρες χαμηλής κατανάλωσης στις εγκαταστάσεις της στο Μαρούσι και την Παιανία σε ποσοστό περίπου 85% και 10% αντίστοιχα.
- Έχει τοποθετήσει φωτοκύτταρα στους χώρους στάθμευσης για να διασφαλίσει ότι δεν φωτίζονται όταν δεν βρίσκεται κάποιος εργαζόμενος στον χώρο στάθμευσης.
- Έχει υποδείξει στο προσωπικό ασφαλείας των κτιρίων να διενεργεί τακτικούς ελέγχους κατά τη διάρκεια της βάρδιας του (περιλαμβανομένης της νυκτερινής βάρδιας) προκειμένου να διασφαλίζεται ότι τα φώτα και η θέρμανση/κλιματισμός δεν βρίσκονται σε λειτουργία σε χώρους εργασίας όπου δεν βρίσκονται εργαζόμενοι, κατά τη διάρκεια των προχωρημένων απογευματινών και νυκτερινών ωρών.
- Έχει εγκαταστήσει και κάνει χρήση ενός συστήματος διαχείρισης κτιρίου (BMS) στο κτίριό της στην Παιανία, που παρέχει τη δυνατότητα αυτόματης διακοπής των λειτουργιών σε περίπτωση δυσλειτουργίας.

Παρακολούθηση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου

Η άμεση και έμμεση κατανάλωση ενέργειας αναπόφευκτα οδηγεί σε εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου. Παρά το γεγονός ότι η INTRALOT δραστηριοποιείται σε μη ενεργοβόρα βιομηχανία με περιορισμένες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου σε σύγκριση με άλλες βιομηχανίες, η Εταιρία υπολογίζει συστηματικά και αναφέρει τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου λόγω των εκτεταμένων της δραστηριοτήτων και της σημασίας του ζητήματος σε όλο τον κόσμο.

Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου

	2015	2016
Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (τόνοι CO_2)	1.686,6	2.374,1
Λόγω της κατανάλωσης πετρελαίου θέρμανσης (άμεσες εκπομπές) (τόνοι CO_2)	173,3	160,6
Λόγω της κατανάλωσης ρεύματος (έμμεσες εκπομπές) (τόνοι CO_2)	1.513,3	2.213,5

Τα δεδομένα αφορούν σε όλα τα κτήρια της INTRALOT S.A.
Πηγές Συντελεστών Μετατροπής: Πρωτόκολλο Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου, Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου από σταθερή καύση, Εργαλείο υπολογισμού V 4.1, Μάιος 2015 (Πετρέλαιο Θέρμανσης), ΔΟΕ - Εκπομπές CO2 από την καύση καυσίμων, 2015 Έκδοση 1 (Ηλεκτρική ενέργεια)

Χρησιμοποιώντας φιλικότερα προς το περιβάλλον ψυκτικά μέσα

Η εταιρία χρησιμοποιεί κατά κύριο λόγο ψυκτικά μέσα χωρίς χλωροφθοράνθρακες (CFC) για την ψύξη των μονάδων ψύξης της και για τα συστήματα κλιματισμού και πυρόσβεσης καθώς και τις συσκευές ψύξης της προκειμένου να μην βλάπτει τη στιβάδα του όζοντος. Στο πλαίσιο αυτό, το 2016 η εταιρία αντικατέστησε το ψυκτικό ρευστό R22 που χρησιμοποιούνταν σε δύο συσκευές ψύξης στα κεντρικά γραφεία της με το φιλικότερο προς το περιβάλλον ψυκτικό ρευστό R407C.

Αεροπορικά ταξίδια

Η INTRALOT προσπαθεί να μειώσει τον αντίκτυπο των επιχειρηματικών της δραστηριοτήτων στην κλιματική αλλαγή. Καθώς ο αντίκτυπος που έχουν οι αεροπορικές μεταφορές στο κλίμα δεν ρυθμίζεται προς το παρόν επαρκώς από την εθνική ή διεθνή νομοθεσία, η εταιρία δεσμεύεται οικειοθελώς να ελαχιστοποιήσει τα αεροπορικά ταξίδια στο ελάχιστο δυνατό και να ελαχιστοποιήσει τον αριθμό των αεροπορικών μιλίων και τα αεροπορικά ταξίδια. Ως εκ τούτου, η INTRALOT:

- Χρησιμοποιεί άλλα μέσα ταξιδιών, όποτε είναι εφικτό.
- Χρησιμοποιεί τεχνολογίες διεξαγωγής συνεδριάσεων εξ αποστάσεως (όπως το Skype, WebEx και οι τηλεφωνικές διασκέψεις) για να μειώσει τον αριθμό και τη συχνότητα των επαγγελματικών ταξιδιών.
- Χρησιμοποιεί εκτενώς προγράμματα ηλεκτρονικής κατάρτισης.
- Παρακολουθεί τον αριθμό των πτήσεων και των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου που οφείλονται στα αεροπορικά ταξίδια των υπαλλήλων της.
- Συνδυάζει ταξίδια και δραστηριότητες για να ελαχιστοποιήσει τον αριθμό των απαιτούμενων πτήσεων.
- Επιλέγει τις πιο άμεσες κατά το δυνατόν πτήσεις, διότι οι απογειώσεις και οι προσγειώσεις αυξάνουν την κατανάλωση καυσίμων.
- Προτιμά τις πτήσεις κατά τη διάρκεια της ημέρας, διότι συναφείς μελέτες έχουν δείξει ότι οι νυκτερινές πτήσεις αυξάνουν τον γενικό περιβαλλοντικό αντίκτυπο.
- Ενθαρρύνει τους υπαλλήλους να ταξιδεύουν σε οικονομική θέση, διότι όσο περισσότερα άτομα είναι στο αεροπλάνο τόσο λιγότερες είναι οι εκπομπές ανά άτομο.
- Ενθαρρύνει τους υπαλλήλους τους να μην ταξιδεύουν με βαριές αποσκευές, διότι όσο ελαφρύτερα είναι τα αεροπλάνα τόσο μικρότερη είναι η κατανάλωση καυσίμων.

Αεροπορικά μίλια και εκπομπές CO2 από αεροπορικά ταξίδια

	2015	2016
Πτήσεις (αριθμός)	783	810
Πτήσεις μεγάλης διάρκειας (>4 ώρες)	180	320
Πτήσεις μικρής διάρκειας (<4 ώρες)	603	490
Καταγεγραμμένα αεροπορικά μίλια (χιλιάδες μίλια)	3,5	1,4
Εκπομπές CO_2 (έμμεσες εκπομπές) (τόνοι)*	549,6	585,1

*Εκτίμηση με βάση το Εργαλείο Υπολογισμού Εκπομπών Διοξειδίου του άνθρακα του Διεθνούς Οργανισμού Πολιτικής Αεροπορίας και του Οργανισμού Προστασίας του Περιβάλλοντος 430-R-08-006.

Προάγοντας την περιβαλλοντική συνείδηση

Η INTRALOT επιδιώκει να προάγει τα ζητήματα περιβαλλοντικής προστασίας και ενθαρρύνει πρωτοβουλίες που αφορούν την περιβαλλοντική προστασία. Ως εκ τούτου, η εταιρία:

- Προάγει την περιβαλλοντική συνείδηση με διάφορα μέτρα, στα οποία περιλαμβάνεται η χρήση μιας σταθερής υπόμνησης στις εταιρικές ηλεκτρονικές υπογραφές που προτρέπει να λαμβάνεται υπόψη το περιβάλλον πριν από την εκτύπωση ενός μηνύματος ηλεκτρονικού ταχυδρομείου.
- Ενημερώνει τους νεοπροσληφθέντες υπαλλήλους για την ανακύκλωση μέσω του προγράμματος εταιρικής ένταξης.

Προστατεύοντας τη βιοποικιλότητα

Λόγω της αμελητέας επίδρασης των δραστηριοτήτων και λειτουργιών της στη βιοποικιλότητα, η INTRALOT δεν διαθέτει ξεχωριστή πολιτική για τη βιοποικιλότητα. Ωστόσο, η εταιρία λαμβάνει υπόψη της το εν λόγω σημαντικό περιβαλλοντικό ζήτημα, καθώς:

- Όλα τα κτίρια βρίσκονται σε οριοθετημένες βιομηχανικές περιοχές και ζώνες κατοικίας, ενώ καμία εγκατάσταση δεν βρίσκεται κοντά σε προστατευόμενες περιοχές NATURA ή RAMSAR.

- Κανένας τόπος άσκησης δραστηριότητας δεν βρίσκεται κοντά σε οικοσυστήματα και οικοτόπους ή άλλες περιοχές υψηλής αξίας για τη βιοποικιλότητα εκτός προστατευόμενων περιοχών.
- Στις περιοχές που επηρεάζονται από τις λειτουργίες της εταιρίας δεν υπάρχουν είδη που να εμπίπτουν στον κόκκινο κατάλογο της IUCN (Διεθνής Ένωση για τη Διατήρηση της Φύσης) καθώς και είδη που να εμπίπτουν στον εθνικό κατάλογο διατήρησης οικοτόπων.

Υπεύθυνο παιχνίδι

Υπεύθυνο παιχνίδι είναι μια έννοια σύμφωνα με την οποία οι διαχειριστές παιχνιδιών, οι προμηθευτές τεχνολογίας και λογισμικού και οι συναφείς πάροχοι υπηρεσιών πρέπει να διασφαλίσουν ότι τα προϊόντα και οι υπηρεσίες τους παρέχουν μια καλή και ασφαλή εμπειρία παιχνιδιού που επιτρέπει στους παίκτες να προστατεύονται από τις ανεπιθύμητες επιπτώσεις των παιχνιδιών. Είτε οι παίκτες αγοράζουν λαχείο, στιγμιαίο λαχείο, είτε παίζουν τα στοιχήματά τους, είτε παίζουν bingo σε μια μηχανή τυχερών παιχνιδιών ή σε παιχνίδια του καζίνο, πρέπει να αντιλαμβάνονται τη δραστηριότητά τους ως μορφή διασκέδασης με έναν ισορροπημένο τρόπο. Έτσι, υπεύθυνο παιχνίδι σημαίνει ότι οι επιχειρήσεις πρέπει να στοχεύουν να κρατούν τα παιχνίδια τους και τις υπηρεσίες τυχερών παιχνιδιών κερδοφόρες και αξιόπιστες, ενώ, ταυτόχρονα, να εξασφαλίζουν ότι λαμβάνονται όλα τα μέτρα για την εξάλειψη υπερβολικών συμπεριφορών και την προστασία των ευάλωτων ομάδων, όπως για παράδειγμα:

- Φυσικά πρόσωπα που δεν έχουν συμπληρώσει το νόμιμο όριο ηλικίας για να παίξουν.
- Φυσικά πρόσωπα με χαμηλό εισόδημα.
- Πωλητές, εργαζόμενοι σε λοταρίες και εξωτερικοί συνεργάτες.
- Φυσικά πρόσωπα εθισμένα στα τυχερά παιχνίδια.
- Φυσικά πρόσωπα με λοιπές διαταραχές ψυχικής υγείας, όπως η κατάχρηση ουσιών και ο αλκοολισμός.
- Φυσικά πρόσωπα με οικογενειακό ιστορικό προβληματικού παιχνιδιού.
- Φυσικά πρόσωπα που δεν έχουν επίγνωση των κινδύνων του προβληματικού παιχνιδιού.

Το υπεύθυνο παιχνίδι εκτός από δεοντολογική και ρυθμιστική προδιαγραφή συνιστά ένα επιχειρηματικό πρόσταγμα για τις εταιρίες τυχερών παιχνιδιών που οφείλουν να συμμορφώνονται με τα ισχύοντα πλαίσια υπεύθυνου παιχνιδιού και να εφαρμόζουν συγκεκριμένα μέτρα και διαδικασίες για την προστασία της κοινωνίας και των ενδιαφερόμενων μερών.

Μια ηθική και κανονιστική υποχρέωση σύμφωνη και με τις προσδοκίες των πελατών της εταιρίας και της ευρύτερης κοινωνίας

Ως συνεργαζόμενο μέλος της WLA, η INTRALOT τηρεί το πλαίσιο υπεύθυνου παιχνιδιού της WLA που έχει ως στόχο την ενσωμάτωση των αρχών του υπεύθυνου παιχνιδιού στις καθημερινές λειτουργίες των λοταριών μελών της. Το πλαίσιο απαρτίζεται από:

- τις 7 αρχές του υπεύθυνου παιχνιδιού, στις οποίες παραμένουν πιστά τα μέλη της WLA ώστε: να υλοποιούν τους στόχους τους διαφυλάσσοντας παράλληλα τα συμφέροντα των πελατών τους και των ευάλωτων ομάδων και να εκπληρώνουν τις εκάστοτε δεσμεύσεις τους στο πλαίσιο της δικαιοδοσίας τους.
- Να διασφαλίζουν ότι οι πρακτικές και οι διαδικασίες τους συνιστούν έναν συνδυασμό εθνικών κανονισμών, αυτορύθμισης των διαχειριστών και ατομικής ευθύνης.

- Να αναπτύσσουν τις πρακτικές τους για υπεύθυνο παιχνίδι έχοντας κατανοήσει στον μέγιστο δυνατό βαθμό τις σχετικές πληροφορίες και την ανάλυση της τεκμηριωμένης έρευνας.
- Να συνεργάζονται με τους ενδιαφερόμενους φορείς για να μοιράζονται πληροφορίες, να αναπτύσσουν την έρευνα, να προάγουν το υπεύθυνο παιχνίδι όσο το δυνατό ευρύτερα και να ενθαρρύνουν την καλύτερη κατανόηση του κοινωνικού αντίκτυπου των τυχερών παιχνιδιών.
- Να προάγουν το υπεύθυνο παιχνίδι σε όλες τις δραστηριότητες, περιλαμβανομένης της ανάπτυξης, πώλησης και του μάρκετινγκ των προϊόντων και των λοιπών δραστηριοτήτων διασφαλίζοντας το ίδιο για λογαριασμό των αντιπροσώπων τους.
- Να παρέχουν ακριβή και ορθολογική πληροφόρηση στο κοινό ώστε να του παρέχουν τη δυνατότητα να προβαίνει σε ενσυνείδητες επιλογές σε σχέση με τα τυχερά παιχνίδια στα γεωγραφικά όρια της δικαιοδοσίας τους.
- Να παρακολουθούν, να υποβάλλουν σε δοκιμές και να αναθεωρούν με ενδεδειγμένο τρόπο τις δραστηριότητες και τις πρακτικές που σχετίζονται με το υπεύθυνο παιχνίδι και να δημοσιοποιούν τα ευρήματά τους.

Τα 10 στοιχεία του προγράμματος πλαισίου υπεύθυνου παιχνιδιού περιγράφονται στη συνέχεια:

Στοιχεία Προγράμματος Πλαισίου για το Υπεύθυνο Παιχνίδι

Στοιχεία	Περιγραφή
Δέσμευση των ενδιαφερόμενων μερών	Προσδιορισμός, κατανόηση και ενσωμάτωση των συμφερόντων των φορέων λήψης αποφάσεων, όσων επηρεάζουν τις αποφάσεις και άλλων μελών της κοινωνίας σε βασικές επιχειρηματικές αποφάσεις αναφορικά με το Υπεύθυνο Παιχνίδι και στην ανάπτυξη προγράμματος Υπεύθυνου Παιχνιδιού.
Αναφορά και Μετρήσεις	Μετρήσεις σχετικά με τις δεσμεύσεις, δράσεις και διαδικασίες των λοταριών αναφορικά με το Υπεύθυνο Παιχνίδι και επίδοση αναφορών στους σχετικούς εσωτερικούς και εξωτερικούς ενδιαφερόμενους φορείς.
Έρευνα	Υποστήριξη ή/και διεξαγωγή, ενσωμάτωση και διάδοση ερευνών σχετικά με το Υπεύθυνο Παιχνίδι.
Πρόγραμμα για Εργαζομένους	Διασφάλιση και υποστήριξη της αποτελεσματικής εφαρμογής των αρχών του Υπεύθυνου Παιχνιδιού από όλους τους σχετικούς εργαζομένους.
Πρόγραμμα για Πράκτορες	Διασφάλιση και υποστήριξη της αποτελεσματικής εφαρμογής των αρχών του Υπεύθυνου Παιχνιδιού από τους πράκτορες και όλους τους υπαλλήλους τους πρώτης γραμμής.
Σχεδιασμός Παιχνιδιών	Εφαρμογή κατά τον σχεδιασμό, την επιλογή και την εισαγωγή νέων προϊόντων παιχνιδιών και λοταρίας των αρχών του Υπεύθυνου Παιχνιδιού.
Εναλλακτικά Κανάλια Συμμετοχής σε Τυχερά Παιχνίδια	Διασφάλιση ότι οι πλατφόρμες για απομακρυσμένη συμμετοχή σε τυχερά παιχνίδια διαθέτουν μέτρα προστασίας για τους παίχτες.
Επικοινωνίες Μάρκετινγκ και Διαφήμισης	Διασφάλιση για συνεχή βελτίωση των υπεύθυνων πρακτικών επικοινωνίας και διαφήμισης καθώς και εφαρμογή των ρυθμιστικών κανόνων.
Επιμόρφωση Παικτών	Υποστήριξη, ενσωμάτωση και διάδοση πληροφοριών για τις υπεύθυνες παικτικές συμπεριφορές (συνειδητή και ενημερωμένη επιλογή συμμετοχής στα παιχνίδια) και παραπομπή για θεραπεία.
Καθοδήγηση για θεραπευτική αντιμετώπιση	Υποστήριξη, καθοδήγηση και παραπομπή πελατών με δυνητικά ή υπαρκτά προβλήματα εθισμού σε ειδικές υπηρεσίες, σε περίπτωση ανάγκης.

Από το 2014, η INTRALOT S.A. διαθέτει πιστοποίηση συμμόρφωσης με τα κριτήρια των προτύπων πιστοποίησης υπεύθυνου παιχνιδιού για τα συνεργαζόμενα μέλη, κατόπιν μιας ενδελεχούς ανεξάρτητης εκτίμησης των προϊόντων και των υπηρεσιών της και των πρακτικών που κοινοποιούνται στους πελάτες των υπηρεσιών λοταρίας από την TÜV NORD, τον εγκεκριμένο αξιολογητή της WLA.

Ηθική και Κώδικας Δεοντολογίας

Ένταξη της υπευθυνότητας στις καθημερινές μας λειτουργίες

Η σημασία της υπεύθυνης λειτουργίας έχει ενσωματωθεί στον τρόπο διοίκησης της INTRALOT, καθώς η Εταιρία έχει υιοθετήσει εσωτερικούς κανονισμούς και αρχές που διέπουν τις καθημερινές λειτουργίες της, όπως ο Εσωτερικός Κανονισμός, ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης και ο Κώδικας Δεοντολογίας, ενώ την ίδια στιγμή, η INTRALOT έχει δεσμευτεί να συμμορφώνεται με τη σχετική νομοθεσία σε όλες τις χώρες στις οποίες δραστηριοποιείται.

Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρίας: Το καταστατικό του εσωτερικού κανονισμού της εταιρίας ρυθμίζει τη δομή των Διευθύνσεων της INTRALOT, τις αρμοδιότητες αυτών καθώς και τις σχέσεις μεταξύ τους και με τη διοίκηση της INTRALOT. Πρωταρχικός στόχος της είναι να διασφαλιστεί η συμμόρφωση με τις διατάξεις της ισχύουσας νομοθεσίας (όπως ο Νόμος 3016/2002 για την εταιρική διακυβέρνηση, ο Νόμος 2190/1920 περί ανωνύμων εταιριών και ο Νόμος 3340/2005 για την προστασία της κεφαλαιαγοράς). Το καταστατικό καθορίζει τις αρμοδιότητες, τα καθήκοντα και τις υποχρεώσεις κάθε θεσμικού οργάνου, σύμφωνα το Καταστατικό ίδρυσης της Εταιρίας και την ισχύουσα νομοθεσία και είναι δεσμευτικό για όποιον παρέχει υπηρεσίες στην Εταιρία, ανεξάρτητα από το είδος ή την νομική υπόσταση της σχέσης του με αυτή, όπως:

- Το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Ο Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου, ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου και όλοι οι Διευθυντές των Τμημάτων, οι Διευθυντές και οι Προϊστάμενοι.
- Όλοι οι εργαζόμενοι με οποιουδήποτε είδους σχέσης εργασίας.
- Όλοι οι εταίροι οι οποίοι παρέχουν τις υπηρεσίες τους μέσω ανεξάρτητων συμβάσεων υπηρεσιών.

Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης: Η INTRALOT έχει τον δικό της Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, ο οποίος καταγράφει τις πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης που υιοθετεί η εταιρία, τόσο με δική της πρωτοβουλία όσο και σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία (όπως οι Νόμοι 2190/1920, 2778/1999, 3016/2002, 3693/2008 και 3884/2010).l Ο κώδικας συμμορφώνεται με τις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΟΟΣΑ όπως δημοσιεύθηκαν το 2004 και με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις εισηγμένες εταιρίες του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ), καθώς και τις γενικά αποδεκτές αρχές εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζονται από τις χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Ο Κώδικας έχει αναρτηθεί στην ιστοσελίδα της εταιρίας (www.intralot.com) και οι βασικοί στόχοι του είναι:
- Ο ορισμός των πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης.
- Η διασφάλιση της διαφάνειας στις λειτουργίες της εταιρίας και τις διοικητικές διαδικασίες.
- Η βελτίωση της ανταλλαγής πληροφοριών με τους ενδιαφερόμενους φορείς.
- Η συμμόρφωση με τις απαιτήσεις της σχετικής νομοθεσίας και του ρυθμιστικού πλαισίου.

Ο Κώδικας Δεοντολογίας έχει κοινοποιηθεί σε όλους του Εργαζόμενους

Κώδικας Δεοντολογίας: Ο Κώδικας Δεοντολογίας της Εταιρίας ορίζει το πώς πρέπει οι εργαζόμενοι και οι διευθυντές της να συμπεριφέρονται, το πώς πρέπει να σέβονται τους νόμους και κανονισμούς και πώς να διατηρούν σχέσεις εμπιστοσύνης με τους όλους τους ενδιαφερόμενους φορείς, συνεργάτες και τρίτους και ανακοινώνει τις αρχές που διέπουν την εταιρία σε σχέση με τα ακόλουθα:
- Τον Σκοπό
- Τη Διεθνή Επιχειρησιακή Δεοντολογία
- Τη Συμμόρφωση με την πολιτική ασφαλείας των πληροφοριών
- Τα Μέσα κοινωνικής δικτύωσης
- Τις Εμπιστευτικές πληροφορίες
- Την Προστασία και Χρήση των περιουσιακών στοιχείων και των πόρων της Εταιρίας
- Τον Ανταγωνισμό και τη Δίκαιη Συμπεριφορά
- Τη Σύγκρουση συμφερόντων
- Τις Εταιρικές Ευκαιρίες - Εφευρέσεις
- Τη Χορήγηση ή Αποδοχή Δωρεών
- Την Ακεραιότητα
- Την Εταιρική Πολιτική Ταξιδιών
- Τις Πληροφορίες και τους Τεχνολογικούς πόρους
- Τις Σχέσεις με Προμηθευτές
- Τις Σχέσεις με Πελάτες
- Τις Σχέσεις με Ανταγωνιστές
- Το Περιβάλλον

- Την Ασφάλεια και την Υγεία
- Τις ίσες Ευκαιρίες Απασχόλησης και Πολιτικές Αντιμετώπισης της Παρενόχλησης
- Το Αλκοόλ και τα Ναρκωτικά
- Την Πρόληψη της βίας
- Την Καταγγελία παραβίασης του κώδικα δεοντολογίας

Δεν έχουν υπάρξει αναφορές ή παράπονα για παραβιάσεις του Κώδικα Δεοντολογίας

Πρέπει να αναφερθεί ότι:
- Ο Κώδικας Δεοντολογίας διατίθεται στην πύλη του εταιρικού intranet (στην οποία έχουν πρόσβαση όλοι οι εργαζόμενοι) και έχει κοινοποιηθεί σε όλους τους εργαζομένους, συμπεριλαμβανομένων και των νέων εργαζομένων οι οποίοι λαμβάνουν τον Κώδικα μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου.
- Ο Κώδικας Δεοντολογίας ενσωματώνεται σε όλες τις συμβάσεις των εργαζομένων και με την υπογραφή τους αναγνωρίζουν και αποδέχονται τις αρχές και τους όρους του Κώδικα Δεοντολογίας.
- Όλοι οι διευθυντές και οι εργαζόμενοι, ανεξάρτητα από το είδος σύμβασής τους (μόνιμη, προσωρινή) και την ιεραρχική θέση τους στον Όμιλο INTRALOT, τις θυγατρικές του και στις ελεγχόμενες θυγατρικές του, απαιτείται να συμμορφώνονται πάντα με τον Κώδικα Δεοντολογίας και να συμπεριφέρονται και να εκτελούν την εργασία τους σύμφωνα με αυτόν τον Κώδικα και χωρίς καμία εξαίρεση.
- Σε περίπτωση που υπάρχουν ερωτήσεις που αφορούν τον Κώδικα Δεοντολογίας, οι εργαζόμενοι μπορούν να απευθυνθούν στο τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού.

Σε περίπτωση που υπάρχει υποψία ότι οι εργαζόμενοι έχουν ή μπορεί να έχουν σύγκρουση συμφερόντων ή ότι υπάρχει κάτι το οποίο άλλοι εύλογα μπορεί να εκλάβουν ως σύγκρουση συμφερόντων, οι εργαζόμενοι πρέπει να το αναφέρουν στον Προϊστάμενο ή Διευθυντή τους ο οποίος θα συζητήσει με τον εργαζόμενο για να αποφανθεί αν υπάρχει όντως σύγκρουση συμφερόντων και αν ισχύει κάτι τέτοιο, θα αποφασίσει ποιος είναι ο βέλτιστος τρόπος χειρισμού αυτής της σύγκρουσης. Καμία τέτοια περίπτωση δεν έχει καταγραφεί το 2016.

ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ

ΠΛΑΙΣΙΟ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΤΑΙΡΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

Το Πλαίσιο Διαχείρισης Εταιρικού Κινδύνου (ΔΕΚ) τεκμηριώνει τις ορθές πρακτικές που έχει υιοθετήσει ο Όμιλος INTRALOT με σκοπό τον εντοπισμό, την πρόσβαση και τη διαχείριση των κινδύνων που σχετίζονται με την επίτευξη των επιχειρηματικών του στόχων.

Σκοπός της ΔΕΚ της INTRALOT είναι να εξασφαλίσει την εμπιστοσύνη των εμπλεκομένων και των μετόχων μέσω της δέουσας και συνεχούς εξισορρόπησης κινδύνου και αξίας.

Η ΔΕΚ της INTRALOT ακολουθεί μια ολιστική προσέγγιση προκειμένου να λαμβάνονται υπόψη όλες οι παράμετροι που καθορίζουν τη Στρατηγική του Ομίλου INTRALOT, οι οποίες περιλαμβάνουν τη χρηματοοικονομική ευρωστία, τις εργασίες, τους ανθρώπους, την τεχνολογία, τη συμμόρφωση, τα προϊόντα και τη φήμη της INTRALOT.

Η ΔΕΚ αποτελεί το μέσο για τη συνεχή παρακολούθηση κινδύνου, την ευθυγράμμισή τους με τις μεταβαλλόμενες εσωτερικές και εξωτερικές παραμέτρους και τη διαχείρισή τους σύμφωνα με την καθορισμένη διάθεση ανάληψης εταιρικού κινδύνου.

Το Πλαίσιο Διαχείρισης Εταιρικού Κινδύνου (ΔΕΚ) είναι σχεδιασμένο βάσει των προδιαγραφών της επιτροπής COSO (Committee of Sponsorship Organizations of the Treadway Commission) και της ένωσης ISACA (COBIT for RISK). Αποτελεί ένα ολιστικό στρατηγικό πλαίσιο που λαμβάνει υπόψη τους κινδύνους οι οποίοι σχετίζονται με τους επιχειρηματικούς στόχους του ΟΜΙΛΟΥ INTRALOT.

Το πλαίσιο περιλαμβάνει τα εξής στοιχεία:
1. Καθορισμός στόχων: Οι στόχοι καθορίζονται σαφώς προκειμένου να χρησιμοποιούνται ως σημείο αναφοράς για τον εντοπισμό κινδύνων. Εφαρμόζεται διαδικασία καθορισμού στόχων που είναι ευθυγραμμισμένοι με την αποστολή της INTRALOT και συνάδουν με τη διάθεση ανάληψης εταιρικού κινδύνου.
2. Αποτίμηση Επικινδυνότητας (risk assessment): Οι κίνδυνοι αναλύονται σε σχέση με τους στόχους και μέσω προσδιορισμού της πιθανότητας και των επιπτώσεων επέλευσης ενός αρνητικού συμβάντος.
3. Αντίδραση στους κινδύνους: Η διοίκηση επιλέγει μεθόδους αντίδρασης στον κίνδυνο – αποφυγή, αποδοχή, μείωση ή καταμερισμό κινδύνου – αναπτύσσοντας ένα σύνολο ενεργειών με σκοπό την ευθυγράμμιση των κινδύνων με τα επίπεδα ανοχής και διάθεσης ανάληψης κινδύνου της οικείας οντότητας.
4. Εντοπισμός κινδύνων: Εντοπίζονται εσωτερικά και εξωτερικά συμβάντα που επηρεάζουν την επίτευξη των στόχων της INTRALOT.

5. Εσωτερικό περιβάλλον: Το εσωτερικό περιβάλλον καθορίζει το πώς βλέπουν και πώς αντιμετωπίζουν τα άτομα τον κίνδυνο, πράγμα που περιλαμβάνει τη φιλοσοφία διαχείρισης κινδύνου και τη διάθεση ανάληψης κινδύνου, την ακεραιότητα και τις ηθικές αξίες, καθώς και το περιβάλλον στο οποίο πρέπει να λειτουργούν.
6. Δραστηριότητες ελέγχου: Θεσπίζονται και υλοποιούνται πολιτικές, διαδικασίες, στρατηγικές και σχέδια δράσης εν γένει για να συμβάλουν στην αποτελεσματική εκτέλεση των ενεργειών αντίδρασης στον κίνδυνο.
7. Πληροφορίες και μετάδοση: Οι σχετικές πληροφορίες εντοπίζονται, αποκτώνται και μεταδίδονται υπό μορφή και χρονικό πλαίσιο που επιτρέπει στα άτομα να εκπληρώνουν τις ευθύνες τους.
8. Παρακολούθηση: Παρακολουθούνται οι κίνδυνοι και γίνονται οι απαραίτητες τροποποιήσεις. Η παρακολούθηση γίνεται μέσω συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων διαχείρισης ή επιμέρους αξιολογήσεων, ή μέσω συνδυασμού των δύο αυτών μεθόδων.

Περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και προκλήσεων

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

Οι διεθνείς δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους στη λειτουργία του Ομίλου, λόγω των συνεχών μεταβολών του παγκόσμιου χρηματοοικονομικού περιβάλλοντος. Ο Όμιλος πέρα από τους παραδοσιακούς κινδύνους, δηλαδή κίνδυνο ρευστότητας και πιστωτικό κίνδυνο, αντιμετωπίζει και κινδύνους αγοράς. Οι κυριότεροι από τους κινδύνους αυτούς είναι ο συναλλαγματικός κίνδυνος και ο κίνδυνος επιτοκίων. Το πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνου αποτελεί μία δυναμική διαδικασία που εξελίσσεται συνεχώς και προσαρμόζεται ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς και στοχεύει στον περιορισμό ενδεχόμενης αρνητικής επίδρασης στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα. Οι βασικές πολιτικές διαχείρισης των κινδύνων καθορίζονται από τη Διοίκηση του Ομίλου. Η πολιτική διαχείρισης κινδύνων εφαρμόζεται από το τμήμα Διαχείρισης Διαθεσίμων του Ομίλου το οποίο λειτουργεί στα πλαίσια συγκεκριμένων κατευθύνσεων εγκεκριμένων από τη Διοίκηση.

Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο Όμιλος δεν έχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου έναντι των συμβαλλομένων μερών λόγω του ότι υπάρχει μεγάλη διασπορά του πελατολογίου και οι χορηγούμενες πιστώσεις ορίζονται από υπογεγραμμένες συμβάσεις. Η μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο ανέρχεται στο ποσό των απαιτήσεων, όπως αυτές απεικονίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης. Για την ελαχιστοποίηση του πιστωτικού κινδύνου σε διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, ο Όμιλος θέτει περιορισμό στο ποσό στο οποίο θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα. Επιπρόσθετα, ο Όμιλος, για την περαιτέρω ασφάλεια στις συναλλαγές του, εφαρμόζει μια μέθοδο αξιολόγησης της πιστοληπτικής ικανότητας των τραπεζών, χρησιμοποιώντας σχετικούς χρηματοοικονομικούς δείκτες.

Κίνδυνος ρευστότητας

Συνετή διαχείριση ρευστότητας σημαίνει διατήρηση επαρκούς ρευστότητας, δυνατότητα χρηματοδότησης μέσω εγκεκριμένων πιστωτικών ορίων και δυνατότητα αποπληρωμής των υποχρεώσεων. Ο Όμιλος έχει θεσπίσει συγκεκριμένες πολιτικές διαχείρισης και παρακολούθησης της ρευστότητάς του προκειμένου να έχει διαρκώς επαρκή ρευστοποιήσιμα στοιχεία ενεργητικού, που να μπορούν να καλύψουν αντίστοιχες υποχρεώσεις.

Περεταίρω ανάλυση για τη ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων του Ομίλου παρέχεται στη σημείωση 2.34 των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

Κίνδυνος Αγοράς

1) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προέρχεται από τις μεταβολές των ισοτιμιών των νομισμάτων που επηρεάζουν τις θέσεις σε συνάλλαγμα που έχει λάβει ο Όμιλος. Οι συναλλαγές του Ομίλου πραγματοποιούνται σε περισσότερα από ένα νομίσματα και συνεπώς υπάρχει υψηλή έκθεση κινδύνου από τις μεταβολές στις συναλλαγματικές ισοτιμίες έναντι του βασικού νομίσματος αναφοράς, το Ευρώ. Ωστόσο, η δραστηριότητα του Ομίλου σε πολλές χώρες, δημιουργεί πλεονέκτημα αφού επιτυγχάνεται μεγαλύτερη διασπορά του χαρτοφυλακίου και άρα καλύτερη διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου. Αυτό το είδος του κινδύνου προκύπτει τόσο από εμπορικές συναλλαγές σε ξένο νόμισμα όπως επίσης και από επενδύσεις σε χώρες του εξωτερικού. Για τη διαχείριση αυτής της κατηγορίας κινδύνου, ο Όμιλος μπορεί να συνάπτει συμφωνίες χρηματοοικονομικών παραγώγων με χρηματοοικονομικούς οργανισμούς, όπως αντιστάθμιση συναλλαγματικού κινδύνου για την είσπραξη μερισμάτων σε ξένο νόμισμα από θυγατρικές του εξωτερικού. Η πολιτική του Ομίλου

σχετικά με την διαχείριση της έκθεσής του στον συναλλαγματικό κίνδυνο αφορά όχι μόνο την μητρική εταιρία αλλά και τις θυγατρικές της.
Περεταίρω ανάλυση για την ανάλυση ευαισθησίας σε μεταβολές συναλλάγματος και τα παράγωγα αντιστάθμισης συναλλαγματικού κινδύνου παρέχονται στη σημείωση 2.34 των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

2) Κίνδυνος Επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος η εύλογη αξία ή οι μελλοντικές ταμειακές ροές ενός χρηματοοικονομικού μέσου να παρουσιάσουν διακυμάνσεις λόγω των αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Οι δραστηριότητες του Ομίλου είναι στενά συνδεδεμένες με τα επιτόκια εξαιτίας των επενδύσεων και των μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων. Για τη διαχείριση αυτής της κατηγορίας κινδύνου ο Όμιλος χρησιμοποιεί χρηματοοικονομικά προϊόντα αντιστάθμισης κινδύνου προκειμένου να μειώσει την έκθεσή του στον κίνδυνο μεταβολής των επιτοκίων. Η πολιτική του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση της έκθεσής του στον κίνδυνο επιτοκίου αφορά όχι μόνο τη μητρική εταιρία αλλά και τις θυγατρικές της για τα δάνεια που έχουν συνάψει σε Ευρώ ή τοπικό νόμισμα. Η έκθεση του Ομίλου στον κίνδυνο των αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς αφορά κυρίως στις μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου με κυμαινόμενο επιτόκιο. Ο Όμιλος διαχειρίζεται επίσης τον κίνδυνο επιτοκίου, έχοντας ένα ισορροπημένο χαρτοφυλάκιο των δανείων με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο δανεισμού. Στις 31 Δεκεμβρίου 2017, λαμβάνοντας υπόψη την επίδραση των χρηματοοικονομικών προϊόντων αντιστάθμισης κινδύνου, περίπου το 99% του δανεισμού του Ομίλου είναι με σταθερό επιτόκιο (2016: 75%) και μέση διάρκεια περίπου 6 έτη. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα, οι επιπτώσεις των διακυμάνσεων των επιτοκίων στα αποτελέσματα χρήσεως και στις ταμειακές ροές των λειτουργικών δραστηριοτήτων του Ομίλου να είναι μικρές, όπως αυτό φαίνεται και στην παρακάτω ανάλυση ευαισθησίας.

Περεταίρω ανάλυση για την ανάλυση ευαισθησίας των δανείων του Ομίλου σε μεταβολές επιτοκίων παρέχεται στη σημείωση 2.34 των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

3) Κίνδυνος υψηλής μόχλευσης

Η δυνατότητα της INTRALOT να αποκτήσει σημαντικό πρόσθετο δανεισμό ώστε να χρηματοδοτήσει τη λειτουργία και την επέκτασή της εξαρτάται από τις συνθήκες της αγοράς κεφαλαίου που επηρεάζουν τα επίπεδα των επιτοκίων και τα σχετικά κόστη των νέων χρηματοδοτήσεων. Επιπλέον, η INTRALOT ενδέχεται να είναι σε θέση να αποκτήσει σημαντικό πρόσθετο δανεισμό στο μέλλον, ωστόσο, σύμφωνα με τους όρους των Senior Notes, η INTRALOT θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο δανεισμό, εφόσον σε pro forma βάση ο δείκτη κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio) είναι τουλάχιστον 2,00 (31/12/2017: περίπου 3,50), και θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο Senior δανεισμό εφόσον σε pro forma βάση ο δείκτης συνολικού καθαρού δανεισμό προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Senior Leverage ratio) δεν υπερβαίνει το 3,75 (31/12/2017: περίπου 3,00). Εάν προστεθεί νέος δανεισμός στα υφιστάμενα επίπεδα δανεισμού της INTALOT, θα αυξηθούν οι κίνδυνοι που συνδέονται με την υψηλή μόχλευση που περιγράφονται παραπάνω, συμπεριλαμβανομένης της ενδεχόμενης αδυναμίας εξυπηρέτησης του δανεισμού της.

Περεταίρω ανάλυση για την μόχλευση του Ομίλου παρέχεται στη σημείωση 2.34 των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

Αποδόσεις προς τους νικητές στο αθλητικό στοίχημα

Η INTRALOT είναι μια από τις μεγαλύτερες εταιρίες διεξαγωγής αθλητικού στοιχήματος παγκοσμίως. Οι αποδόσεις προς τους νικητές του αθλητικού στοιχήματος παρουσιάζουν διακυμάνσεις βραχυπρόθεσμα καθώς εξαρτώνται από τα αποτελέσματα των αγώνων. Οι διακυμάνσεις των αποδόσεων, ενδέχεται να επηρεάσουν τα αποτελέσματα της INTRALOT, καθώς αποτελούν σημαντικό κόστος για την Εταιρία.

Εξάρτηση των τυχερών παιχνιδιών από την οικονομική δραστηριότητα

Ο κλάδος των τυχερών παιχνιδιών επηρεάζεται από τους κύκλους της οικονομίας, καθώς τα διάφορα παιχνίδια αποτελούν καταναλωτικά προϊόντα. Ωστόσο, παρουσιάζει μεγαλύτερη ανθεκτικότητα σε σχέση με άλλους κλάδους της οικονομίας σε περιόδους οικονομικών κρίσεων. Ειδικότερα, τα παιχνίδια με συχνότερο ρυθμό πονταρίσματος, όπως το ΚΙΝΟ και το video lotto, είναι περισσότερο ευαίσθητα στις μεταβολές της οικονομίας, ενώ παιχνίδια τύπου Λόττο επηρεάζονται πολύ λιγότερο.
Η INTRALOT με την διεθνή επέκτασή της έχει καταφέρει σημαντική διαφοροποίηση και έχει περιορίσει την εξάρτησή της από συγκεκριμένες αγορές και οικονομίες.

Φορολογία τυχερών παιχνιδιών
Η χρηματοοικονομική κρίση έχει μεγεθύνει τα ελλείμματα πολλών κρατών. Η αύξηση της φορολογίας των τυχερών παιχνιδιών αποτελεί μερικές φορές μία εύκολη απόφαση, αν και κατά τη γνώμη του Ομίλου λανθασμένη, εκ μέρους των κυβερνήσεων στην προσπάθειά τους να χρηματοδοτήσουν τα κρατικά ελλείμματα, που ενδεχομένως να επηρεάσει τα αποτελέσματα της INTRALOT.

Ρυθμιστικός κίνδυνος
Η βιομηχανία τυχερών παιχνιδιών υπόκειται σε εκτεταμένους κανονισμούς και εποπτεία, ενώ οι ρυθμιστικές απαιτήσεις ποικίλλουν κατά τόπους. Λόγω της ευρύτερης γεωγραφικής διασποράς των δραστηριοτήτων της INTRALOT, υπόκειται σε ευρύ φάσμα πολύπλοκων νόμων και κανονισμών τυχερών παιχνιδιών στις περιοχές στις οποίες έχει άδεια ή λειτουργεί. Οι κανονισμοί αυτοί διέπουν, για παράδειγμα, τη διαφήμιση, τις πληρωμές, τη φορολογία, τις διαδικασίες συμμόρφωσης με τα μετρητά και τη νομιμοποίηση εσόδων από παράνομες δραστηριότητες και άλλους ειδικούς περιορισμούς, όπως ο αριθμός των μηχανημάτων τυχερών παιχνιδιών σε ένα συγκεκριμένο σημείο πώλησης και η εγγύτητα μεταξύ τους. Οι περισσότερες περιοχές απαιτούν την αδειοδότηση της INTRALOT. Εάν μια ρυθμιστική αρχή απαιτεί άδεια, έγκριση ή διαπίστωση καταλληλότητας και η INTRALOT δεν επιδιώκει ή δεν λαμβάνει την απαραίτητη έγκριση, άδεια ή διαπίστωση καταλληλότητας, μπορεί να απαγορευθεί η παροχή των προϊόντων ή υπηρεσιών της για χρήση στη συγκεκριμένη περιοχή. Η INTRALOT βασίζεται σε κυβερνητικές άδειες προκειμένου να διεξάγει τις κύριες επιχειρηματικές δραστηριότητές της και η παύση των αδειών αυτών θα έχει σημαντική αρνητική επίπτωση στα έσοδα του Ομίλου. Το ρυθμιστικό περιβάλλον σε οποιαδήποτε συγκεκριμένη περιοχή ενδέχεται να αλλάξει στο μέλλον και οποιαδήποτε τέτοια αλλαγή θα μπορούσε να έχει σημαντική αρνητική επίπτωση στα αποτελέσματα, τις δραστηριότητες ή τις προοπτικές του Ομίλου.

Τεχνολογικές αλλαγές
Η αγορά τυχερών παιχνιδιών χαρακτηρίζεται από την ταχέως μεταβαλλόμενη τεχνολογία και την εξέλιξη των βιομηχανικών προτύπων. Πολλά από τα προϊόντα λογισμικού και υλικού της INTRALOT βασίζονται σε ιδιόκτητες τεχνολογίες. Η ανταγωνιστικότητα της INTRALOT στο μέλλον θα εξαρτηθεί από την ικανότητά της να ανταποκρίνεται στις τεχνολογικές αλλαγές και να ικανοποιεί τις μελλοντικές απαιτήσεις για τεχνολογία με την ανάπτυξη ή τη παροχή αδειών καινοτόμων και ελκυστικών προϊόντων με έγκαιρο και οικονομικό τρόπο. Η INTRALOT επενδύει σημαντικούς οικονομικούς πόρους στον τομέα R&D για την ανάπτυξη καινοτόμων προϊόντων ώστε να μπορεί να ανταγωνιστεί αποτελεσματικά στις αγορές τυχερών παιχνιδιών.

Κίνδυνος αναδυόμενων αγορών
Η INTRALOT δραστηριοποιείται και προσφέρει τα προιόντα και υπηρεσίες της σε πολλές χώρες παγκοσμίως, έχοντας ενεργή δραστηριότητα και σε ταχέως αναπτυσσόμενες και αναδυόμενες αγορές. Πιθανή κοινωνική, πολιτική, νομική και οικονομική αστάθεια σε αυτές τις αγορές, όπως η πολιτική αναταραχή στην Τουρκία το 2016, μπορεί να θέσει σημαντικούς κινδύνους για την ικανότητά του Ομίλου να διεξαγάγει και να επεκτείνει τις δραστηριότητές του στις αγορές αυτές. Παρόλο που η διοίκηση πιστεύει ότι οι δραστηριότητές της στην Τουρκία δεν έχουν επηρεαστεί, δεν υπάρχουν εγγυήσεις ότι τέτοια γεγονότα δεν θα έχουν αντίκτυπο στο μέλλον.

Κίνδυνος ανταγωνισμού και συμπίεση περιθωρίων
Η INTRALOT δραστηριοποιείται σε έναν ιδιαίτερα ανταγωνιστικό κλάδο και η επιτυχία της εξαρτάται από την ικανότητά της να ανταγωνίζεται αποτελεσματικά με πολλές εγχώριες και ξένες εταιρίες. Επίσης, η INTRALOT εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από την ικανότητά της να ανανεώνει τις μακροπρόθεσμες συμβάσεις με τους πελάτες της και θα μπορούσε να χάσει σημαντικά έσοδα και κέρδη εάν δεν είναι σε θέση να ανανεώσει τις συμβάσεις αυτές ή τις ανανεώσει με λιγότερο ευνοϊκούς όρους (περιθώρια κέρδους, μικρότερο εύρος παρεχόμενων υπηρεσιών κλπ.) λόγω του υψηλού ανταγωνισμού κατά τη διάρκεια της διαδικασίας υποβολής προσφορών σε δημοσίους διαγωνισμούς.

Λοιποί Λειτουργικοί κίνδυνοι
- κίνδυνοι από παράνομο στοιχηματισμό (απώλεια μεριδίου αγοράς),
- αλλαγές στις προτιμήσεις των καταναλωτών,
- αύξηση του ανταγωνισμού στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών,
- μη ανανέωση ή τερματισμός σημαντικών συμβάσεων και αδειών,
- εποχικότητα των αθλητικών γεγονότων,
- απάτη (fraud) από τους παίκτες.

ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕΤΑΞΥ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΟΜΕΝΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ:

Οι σημαντικότερες συναλλαγές της Εταιρίας με συνδεόμενα με αυτήν πρόσωπα κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 εμφανίζονται στον κατωτέρω πίνακα:

Όμιλος (συνολικές δραστηριότητες)	Έσοδα		Έξοδα	
	01/01/2017-31/12/2017	01/01/2016-31/12/2016	01/01/2017-31/12/2017	01/01/2016-31/12/2016
Όμιλος Intracom Holdings	344	176	5.297	5.200
Hellenic Lotteries S.A.	6.450	5.545	0	0
Lotrich Information Co LTD	1.944	2.069	839	2
Intralot de Peru SAC	2.316	132	1	3
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	763	496	1.841	4.781
Διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	0	0	10.101	10.550
Σύνολο	**11.817**	**8.418**	**18.079**	**20.536**

Εταιρία	Έσοδα		Έξοδα	
	01/01/2017-31/12/2017	01/01/2016-31/12/2016	01/01/2017-31/12/2017	01/01/2016-31/12/2016
Hellenic Lotteries S.A.	5.600	5.545	0	0
Intracom Holdings Group	0	13	5.017	4.930
Lotrich Information Co LTD	2.147	2.069	839	2
Intralot de Peru SAC	2.758	3.016	1	0
Intralot Maroc S.A.	2.517	1.840	-76	-84
Maltco Lotteries Ltd	1.608	1.555	0	0
Intralot Finance UK LTD	0	0	13.079	15.549
Betting Company S.A.	9.901	399	1.553	975
Inteltek Internet AS	7.095	8.429	0	0
Azerinteltek AS	1.035	1.203	0	0
Intralot Do Brazil LTDA	1.546	1.546	-164	-202
Intralot Inc	5.745	5.125	217	50
Bilyoner Interaktif Hizmelter A.S.	4.450	4.641	0	0
Intralot Ireland LTD	1.358	1.599	0	0
Intralot Services S.A.	443	446	2.855	3.025
Ilot Capital UK LTD	0	0	1.445	1.610
Ilot Investments UK LTD	0	0	1.445	1.610
Intralot Gaming Services PTY LTD	3.931	723	0	0
Intralot Iberia Holdings S.A.	487	1.026	0	0
Intralot Chile SpA	29	5.411	-399	0
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	4.189	5.144	26	2.155
Διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	0	0	5.145	4.806
Σύνολο	**54.839**	**49.730**	**30.983**	**34.426**

Όμιλος (συνολικές δραστηριότητες)	Απαιτήσεις		Υποχρεώσεις	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Intracom Holdings Group	8.287	8.538	17.098	18.137
Inver Club S.A.	16	1.133	0	0
Eurobet Partners LTD	0	95	0	8.834
Bit8 Limited	0	1.057	0	504
Gamenet Group SpA	3.500	3.500	0	0
Hellenic Lotteries S.A.	0	1.547	432	0
Turkcell Group	1	0	3.512	0
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	9.899	10.712	1.448	3.724
Διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	0	298	452	476
Σύνολο	**21.703**	**26.880**	**22.942**	**31.675**

Εταιρία	Απαιτήσεις		Υποχρεώσεις	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Hellenic Lotteries S.A.	0	1.547	432	0
Intracom Holdings Group	6.412	6.783	16.339	17.388
Intralot Australia PTY LTD	21	4.770	0	0
Intralot Do Brazil LTDA	23.406	21.701	0	0
Intralot Holdings International LTD	1.267	1.267	0	0
Loteria Moldovei S.A.	1.511	1.517	0	0
Pollot Sp.zoo	3.827	3.797	0	0
LotRom S.A.	1.663	1.663	13.509	13.857
Intralot Inc	16.361	11.291	468	290
Intralot Nederland B.V.	355	2.323	0	0
Intralot Dominicana S.A.	2.117	2.117	0	0
Betting Cyprus LTD	0	0	0	3.914
Intralot Finance UK LTD	0	0	190.164	194.397
Intralot Beijing Co LTD	0	0	2.349	2.769
Intralot Services S.A.	1.633	1.103	2.076	1.316
Ilot Capital UK LTD	0	0	21.008	21.475
Ilot Investments UK LTD	0	0	21.008	21.475
Intralot Chile SpA	4.342	5.411	-7	-8
Betting Company S.A.	908	451	1.408	5.996
Maltco LTD	1.503	1.397	0	0
Inteltek Internet AS	2.732	1.938	0	0
Intralot Gaming Services PTY LTD	3.531	3.978	0	0
Intralot Maroc S.A.	1.082	641	0	0
Totolotek S.A.	1.032	719	0	0
Intralot Betting Operations Russia Ltd	1.105	585	0	0
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	13.949	14.353	865	671
Διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	0	0	222	239
Σύνολο	**88.757**	**89.352**	**269.841**	**283.779**

Από τα έσοδα της Εταιρίας για το 2017, €21.330 χιλ. (2016: €13.329 χιλ.) αφορούν μερίσματα από τις θυγατρικές εταιρίες Inteltek Internet AS, Bilyoner AS, Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε., Intralot Maroc SA και τις συγγενείς εταιρίες Intralot de Peru SAC και Lotrich Information Co LTD.

Τέλος, οι αμοιβές Διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης του Ομίλου και της Εταιρίας ανήλθαν κατά την περίοδο 01/01/2017 – 31/12/2017 σε €10,1 εκατ. και €5,1 εκατ. αντίστοιχα (2016: €10,6 εκατ. και €4,8 εκατ. αντίστοιχα).

ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ («ΕΔΜΑ»)

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ») στα πλαίσια λήψης αποφάσεων σχετικά με τον χρηματοοικονομικό, λειτουργικό και στρατηγικό σχεδιασμό του καθώς και για την αξιολόγηση και την δημοσίευση των επιδόσεών του. Αυτοί οι ΕΔΜΑ εξυπηρετούν στην καλύτερη κατανόηση των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου, της χρηματοοικονομικής του θέσης καθώς και της κατάστασης ταμειακών ροών. Οι εναλλακτικοί δείκτες (ΕΔΜΑ) θα πρέπει να λαμβάνονται υπόψη πάντα σε συνδυασμό με τα οικονομικά αποτελέσματα που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και σε καμία περίπτωση δεν αντικαθιστούν αυτά.

Ορισμοί και συμφωνία ΕΔΜΑ

Κατά την περιγραφή των επιδόσεων του Ομίλου χρησιμοποιούνται "Προσαρμοσμένοι" δείκτες όπως:

- Προσαρμοσμένο EBITDA,
- Προσαρμοσμένος Καθαρός Δανεισμός,
- Προσαρμοσμένες ελεύθερες ταμειακές ροές, και
- Προσαρμοσμένα Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες που κατανέμονται στους μετόχους της Μητρικής Εταιρίας.

Καθαρός Δανεισμός

Ο καθαρός δανεισμός είναι ένας ΕΔΜΑ που χρησιμοποιεί η διοίκηση για να αξιολογήσει την κεφαλαιακή διάρθρωση του Ομίλου. Ο καθαρός δανεισμός υπολογίζεται προσθέτοντας στα «Μακροπρόθεσμα δάνεια» τις «Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις», τα «Βραχυπρόθεσμα δάνεια» και τις «Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις» και αφαιρώντας από το σύνολο το κονδύλι «Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα».

Καθαρός Δανεισμός (προσαρμοσμένος)

Ο προσαρμοσμένος καθαρός δανεισμός ορίζεται ως ο Καθαρός Δανεισμός εξαιρουμένων των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου σε Favorit Bookmakers Office OOO (Ρωσία), Intralot Caribbean Ventures Ltd (Σάντα Λουτσία), Supreme Ventures Ltd (Τζαμάικα) και Slovenske Loterie AS (Σλοβακία). Οι σχετικοί υπολογισμοί παρουσιάζονται παρακάτω:

	ΟΜΙΛΟΣ	
	31/12/2017	31/12/2016[1]
Μακροπρόθεσμα δάνεια	727.988	643.892
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις	1.389	684
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	17.927	13.273
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις	1.418	1.460
Συνολικός Δανεισμός	**748.722**	**659.309**
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα	-238.041	-164.401
Καθαρός Δανεισμός	**510.681**	**494.908**
Δανεισμός διακοπεισών δραστηριοτήτων	0	-38
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα διακοπεισών δραστηριοτήτων	0	13.553
Καθαρός Δανεισμός (Προσαρμοσμένος)	**510.681**	**508.423**
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	**171.466**	**162.506**
Μόχλευση	**2,98**	**3,13**

[1] Ο Καθαρός Δανεισμός 31/12/2016 έχει αναπροσαρμοστεί εξαιρώντας τα υπόλοιπα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου σε Favorit Bookmakers Office OOO (Ρωσία), Intralot Caribbean Ventures Ltd (Σάντα Λουτσία), Supreme Ventures Ltd (Τζαμάικα) και Slovenske Loterie AS (Σλοβακία).

Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)

Τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) δεν ορίζουν το περιεχόμενο του λογαριασμού "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων" (EBITDA). Ο Όμιλος ορίζει το "EBITDA" ως τα "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων" προσαρμοσμένα για τα κονδύλια "Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης", "Συναλλαγματικές Διαφορές", "Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα", "Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα", "Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων", "Ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων", "Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων" και "Αποσβέσεις παγίων".

Συμφωνία Κερδών/(ζημιών) προ φόρων με EBITDA (συνεχιζόμενες δραστηριότητες):	ΟΜΙΛΟΣ	
	1/1-31/12/2017	1/1-31/12/2016
Κέρδη/(ζημιές)προ φόρων	**10.315**	**-7.539**
Κέρδη/(ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	3.412	4.575
Συναλλαγματικές Διαφορές	5.870	-3.037
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-7.139	-11.303
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	70.019	87.170
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	24.064	17.465
Κέρδη/(ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	2.017	9.228
EBIT	**108.558**	**96.559**
Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων παγίων	62.908	65.947
EBITDA	**171.466**	**162.506**

Προσαρμοσμένο EBITDA

Το Προσαρμοσμένο EBITDA παρουσιάζεται με σκοπό την καλύτερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου σε συνδυασμό με την εκάστοτε δομή του. Ως «Προσαρμοσμένο» EBITDA ορίζεται το «Αναλογικό» EBITDA του Ομίλου προσθέτοντας το «Αναλογικό» EBITDA των σημαντικότερων συγγενών και λοιπών εταιριών του Ομίλου. Ως «Αναλογικό» EBITDA του Ομίλου ορίζεται το άθροισμα του γινομένου του EBITDA που συνεισφέρει κάθε θυγατρική (μετά την απαλοιφή ενδοομιλικών συναλλαγών) πολλαπλασιαζόμενο επί το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε αυτή. Ως «Αναλογικό» EBITDA των σημαντικότερων συγγενών και λοιπών εταιριών του Ομίλου ορίζεται το άθροισμα του γινομένου του EBITDA κάθε εταιρίας πολλαπλασιαζόμενο επί το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε αυτή. Ως σημαντικότερες συγγενείς και λοιπές εταιρίες ορίζονται αυτές στις οποίες ο Όμιλος συμμετέχει με ποσοστό άνω του 15% και διανέμουν μερίσματα σε συστηματική βάση. Για το 2016 και 2017 ως σημαντικότερες συγγενείς και λοιπές εταιρίες ορίζονται οι: Gamenet Group S.p.A., Intralot de Peru SAC, Hellenic Lotteries S.A. και Lotrich Information Co LTD. Οι σχετικοί υπολογισμοί παρουσιάζονται παρακάτω:

	ΟΜΙΛΟΣ	
	1/1-31/12/2017	1/1-31/12/2016
EBITDA	**171.466**	**162.506**
«Αναλογικό» EBITDA του Ομίλου	107.401	104.379
«Αναλογικό» EBITDA των σημαντικότερων συγγενών και λοιπών εταιριών του Ομίλου	23.729	21.154
Προσαρμοσμένο EBITDA	**131.130**	**125.533**

Προσαρμοσμένες ελεύθερες ταμειακές ροές

Οι «Προσαρμοσμένες ελεύθερες ταμειακές ροές» ορίζονται ως το EBITDA του Ομίλου, αφαιρώντας το «Maintenance Capital Expenditure», τους «Καταβεβλημένους φόρους εισοδήματος», τους «Χρεωστικούς τόκους και συναφή έξοδα καταβεβλημένα» (εξαιρουμένων των «Εξόδων αναχρηματοδότησης καταβεβλημένων» που περιλαμβάνονται στους «Χρεωστικούς τόκους και συναφή έξοδα καταβεβλημένα»), τους «Τόκους εισπραχθέντες», τα «Μερίσματα εισπραχθέντα» και τα «Μερίσματα πληρωθέντα». Τα παραπάνω ποσά αφορούν συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου (εξαιρουμένων των διακοπεισών στην Ιταλία καθώς και αυτές των Intralot de Peru SAC, Favorit Bookmakers Office OOO, Intralot Caribbean Ventures Ltd, Supreme Ventures Ltd και Slovenske Loterie AS). Ως «Maintenance Capital Expenditure» ορίζεται η ταμειακή εκροή για την απόκτηση ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων που σχετίζονται με τα υπάρχοντα

έργα του Ομίλου ώστε να διατηρήσουν, να αντικαταστήσουν ή να αναβαθμίσουν τον τεχνολογικό εξοπλισμό τυχερών παιχνιδιών του Ομίλου, όπως απαιτείται, έτσι ώστε να διατηρηθούν τα συστήματα τυχερών παιχνιδιών σε καλή κατάσταση λειτουργίας κατά τη διάρκεια του κάθε συμβολαίου. Ως «Εξοδα αναχρηματοδότησης καταβεβλημένα» ορίζονται τα κόστη πρόωρης αποπληρωμής ομολόγου (redemption premium και tender offer premium) και τα έξοδα έκδοσης τραπεζικών δανείων. Οι σχετικοί υπολογισμοί παρουσιάζονται παρακάτω:

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ	
	1/1-31/12/2017	1/1-31/12/2016
EBITDA	**171.466**	**162.506**
Maintenance Capital Expenditure	-21.789	-23.372
Καταβεβλημένοι φόροι εισοδήματος	-33.939	-20.865
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-51.452	-82.141
Έξοδα αναχρηματοδότησης καταβεβλημένα	9.175	15.917
Τόκοι εισπραχθέντες	6.281	7.077
Μερίσματα εισπραχθέντα	2.377	1.011
Μερίσματα πληρωθέντα	-34.016	-38.027
Προσαρμοσμένες ελεύθερες ταμειακές ροές	**48.103**	**22.106**

Συμφωνία με Κατάσταση Ταμειακών Ροών του Ομίλου:

ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2017	Συνολικές δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες
Καταβεβλημένοι φόροι εισοδήματος	-36.148	-2.209	-33.939
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-51.761	-309	-51.452
Τόκοι εισπραχθέντες	6.762	481	6.281
Μερίσματα εισπραχθέντα	2.377	0	2.377
Μερίσματα πληρωθέντα	-38.621	-4.605	-34.016

ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2016	Συνολικές δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες
Καταβεβλημένοι φόροι εισοδήματος	-26.204	-5.339	-20.865
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-83.492	-1.351	-82.141
Τόκοι εισπραχθέντες	7.741	664	7.077
Μερίσματα εισπραχθέντα	1.011	0	1.011
Μερίσματα πληρωθέντα	-42.161	-4.134	-38.027

Προσαρμοσμένα Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες που κατανέμονται στους μετόχους της Μητρικής Εταιρίας.

Τα «Προσαρμοσμένα Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες που κατανέμονται στους μετόχους της Μητρικής Εταιρίας» ορίζονται ως τα Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες που κατανέμονται στους μετόχους της Μητρικής Εταιρίας αφαιρώντας την επίδραση σε αυτά από τις «Ζημιές απομείωσης και διαγραφής συμμετοχών και χρεογράφων», τις «Ζημιές απομείωσης και διαγραφής ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων» και τα «Εξοδα αναχρηματοδότησης». Ως «Εξοδα Αναχρηματοδότησης» ορίζεται η επιβάρυνση της Κατάστασης Αποτελεσμάτων με τα κόστη πρόωρης αποπληρωμής ομολόγου (redemption premium και tender offer premium), τις επιταχυνόμενες αποσβέσεις, λόγω πρόωρης αποπληρωμής, εξόδων έκδοσης ομολόγων και τραπεζικών δανείων.

	ΟΜΙΛΟΣ	
	1/1-31/12/2017	1/1-31/12/2016
Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες που κατανέμονται στους μετόχους της Μητρικής Εταιρίας	**-58.644**	**-74.224**
Ζημιές απομείωσης και διαγραφής συμμετοχών, χρεογράφων, ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων που κατανέμονται στους μετόχους της Μητρικής Εταιρίας	26.586	23.028
Έξοδα αναχρηματοδότησης που κατανέμονται στους μετόχους της Μητρικής Εταιρίας	16.776	20.960
Προσαρμοσμένα Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες που κατανέμονται στους μετόχους της Μητρικής Εταιρίας	**-15.282**	**-30.236**

Από τα στοιχεία που σας εκθέσαμε παραπάνω, αλλά και από τις οικονομικές καταστάσεις, μπορείτε να διαμορφώσετε πλήρη εικόνα για τον Όμιλο για την χρήση 1/1/2017-31/12/2017.

Μαρούσι, 28/3/2018
Με τιμή,
Ο Διευθύνων Σύμβουλος Ομίλου

Αντώνιος Ι. Κεραστάρης

ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ
σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 7 & 8 του Ν. 3556/2007

1. Διάρθρωση του μετοχικού κεφαλαίου
Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας ανέρχεται σήμερα στο ποσό των σαράντα επτά εκατομμυρίων εξακοσίων ογδόντα οχτώ χιλιάδων πεντακοσίων δέκα έξι Ευρώ και τριάντα λεπτών (47.688.516,30) διαιρουμένου σε εκατόν πενήντα οχτώ εκατομμύρια εννιακόσιες εξήντα μια χιλιάδες επτακόσιες είκοσι μία (158.961.721) κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας τριάντα λεπτών του Ευρώ (€ 0,30) εκάστης.
Όλες οι μετοχές της Εταιρίας είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, στην κατηγορία Μεσαίας Κεφαλαιοποίησης στον κλάδο «Τυχερά Παιχνίδια». Οι μετοχές της Εταιρίας είναι κοινές ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου.

2. Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της Εταιρίας
Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρίας γίνεται όπως ορίζει ο νόμος και δεν υφίστανται περιορισμοί στη μεταβίβαση από το καταστατικό της.

3. Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των άρθρων 9 έως 11 του Ν. 3556/2007
Ο κ. Σωκράτης Κόκκαλης κατείχε με ημερομηνία 31/12/2017 ποσοστό 20,005% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας.
Ο κ. Κωνσταντίνος Δημητριάδης κατείχε με ημερομηνία 31/12/2017 ποσοστό 7,39% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας.
Η NOVOMATIC AG κατείχε με ημερομηνία 31/12/2017 ποσοστό 5,070% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας. Η εν λόγω εταιρία κατέχει τις μετοχές αυτές μέσω της UNICREDIT BANK AUSTRIA AG.
Η MAKURIA CRETID MASTER FUND LTD κατείχε με ημερομηνία 31/12/2017 ποσοστό 5,941% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας.
Η Mittleman Brothers LLC κατείχε με ημερομηνία 31/12/2017 άμεσα ή έμμεσα και εκπροσωπούσε δικαιώματα ψήφου ποσοστού 10,216% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας.

Κανένα άλλο φυσικό ή νομικό πρόσωπο δεν κατέχει ποσοστό μεγαλύτερο του 5% του μετοχικού κεφαλαίου.

4. Κάτοχοι κάθε είδους μετοχών που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου
Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρίας που παρέχουν στους κατόχους τους ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

5. Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου
Δεν προβλέπονται στο καταστατικό της Εταιρίας περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.

6. Συμφωνίες μεταξύ των μετόχων της Εταιρίας
Δεν είναι γνωστή στην Εταιρία η ύπαρξη συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της, οι οποίες συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών της ή στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές αυτές.

7. Κανόνες διορισμού και αντικατάσταση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και τροποποίηση του καταστατικού
Οι κανόνες που προβλέπει το καταστατικό της Εταιρίας για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της και την τροποποίηση των διατάξεων του καταστατικού δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Κ.Ν. 2190/1920.

8. Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου ή ορισμένων μελών του για έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ιδίων μετοχών
Το Δ.Σ. της INTRALOT έχει αρμοδιότητα για την έκδοση νέων μετοχών στις ακόλουθες περιπτώσεις:

α. σύμφωνα με το άρθρο 5 παρ. 2, 3 και 4 του καταστατικού της Εταιρίας όπου ορίζονται τα ακόλουθα :
«2.Με την επιφύλαξη της παρ. 3 του άρθρου αυτού, ορίζεται δια του παρόντος ότι το Διοικητικό Συμβούλιο έχει το δικαίωμα μετά από σχετική εξουσιοδότηση της Γενικής Συνέλευσης, με απόφαση του που λαμβάνεται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) του συνόλου των μελών του, να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο μερικά ή ολικά με την έκδοση νέων μετοχών, για ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το ποσό του κεφαλαίου που είναι καταβεβλημένο κατά την ημερομηνία που χορηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο η εν λόγω εξουσία. Η παραπάνω απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, η οποία υπόκειται στις υποχρεώσεις δημοσιότητας του άρθρου 7β του κωδικοποιημένου νόμου 2190/20.

Η πιο πάνω εξουσία του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να ανανεώνεται από τη Γενική Συνέλευση για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει τα πέντε χρόνια για κάθε ανανέωση και η ισχύς της αρχίζει μετά τη λήξη της κάθε πενταετίας.
3.Κατ' εξαίρεση της διάταξης της προηγούμενης παραγράφου, αν τα αποθεματικά της Εταιρίας υπερβαίνουν το ένα τέταρτο (1/4) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, για την αύξηση αυτού απαιτείται απόφαση της Γενικής Συνέλευσης λαμβανόμενη με την εξαιρετική απαρτία και πλειοψηφία του άρθρου 15 του παρόντος και ανάλογη τροποποίηση του παρόντος άρθρου.
4.Οι αυξήσεις του κεφαλαίου που αποφασίζονται σύμφωνα με την παρ. 2 του παρόντος άρθρου δεν αποτελούν τροποποίηση του καταστατικού.»

Το ως άνω δικαίωμα δεν έχει χορηγηθεί στο Δ.Σ. της Εταιρίας.

β. σε περιπτώσεις του άρθρου 13§13 του Κ.Ν. 2190/1920 και σύμφωνα με το άρθρο 7 παρ. 3 εδ. τελευτ. του καταστατικού της εταιρίας (χορήγηση δικαιωμάτων προαίρεσης επί μετοχών της εταιρίας – stock options) όπου ορίζονται τα ακόλουθα:
Σε κάθε περίπτωση αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου, που δεν γίνεται με εισφορά σε είδος ή έκδοσης ομολογιών με δικαίωμα μετατροπής τους σε μετοχές, παρέχεται δικαίωμα προτίμησης σε ολόκληρο το νέο κεφάλαιο ή το ομολογιακό δάνειο, υπέρ των μετόχων κατά το χρόνο της έκδοσης, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο υφιστάμενο μετοχικό κεφάλαιο.
Το δικαίωμα προτίμησης ασκείται εντός της προθεσμίας, την οποία όρισε το όργανο της εταιρίας που αποφάσισε την αύξηση. Η προθεσμία αυτή, με την επιφύλαξη τήρησης της προθεσμίας καταβολής του κεφαλαίου, όπως ορίζεται στο άρθρο 11 του Κ.Ν. 2190/1920, δεν μπορεί να είναι μικρότερη των δεκαπέντε (15) ημερών. Στην περίπτωση της παραγράφου 6 του άρθρου 13 του Κ.Ν. 2190/1920, η προθεσμία για την άσκηση του δικαιώματος προτίμησης δεν αρχίζει πριν από τη λήψη της απόφασης του διοικητικού συμβουλίου για τον προσδιορισμό της τιμής διάθεσης των νέων μετοχών. Μετά το τέλος των προθεσμιών αυτών, οι μετοχές που δεν έχουν αναληφθεί σύμφωνα με τα παραπάνω, διατίθενται από το διοικητικό συμβούλιο της εταιρίας ελεύθερα σε τιμή όχι κατώτερη της τιμής που καταβάλουν οι υφιστάμενοι μέτοχοι. Σε περίπτωση κατά την οποία το όργανο της εταιρίας που αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου παρέλειψε να ορίσει την προθεσμία για την άσκηση του δικαιώματος προτίμησης, την προθεσμία αυτή ή την τυχόν παράταση της, ορίζει με απόφαση του το διοικητικό συμβούλιο εντός των χρονικών ορίων που προβλέπονται από το άρθρο 11 του Κ.Ν. 2190/1920.
Η πρόσκληση για την ενάσκηση του δικαιώματος προτίμησης, στην οποία μνημονεύεται υποχρεωτικά και η προθεσμία μέσα στην οποία πρέπει να ασκηθεί αυτό το δικαίωμα, δημοσιεύεται με επιμέλεια της εταιρίας στο τεύχος ανώνυμων εταιριών και εταιριών περιορισμένης ευθύνης της Εφημερίδας της Κυβερνήσεως. Με την επιφύλαξη της παραγράφου 6 του άρθρου 13 του Κ.Ν. 2190/1920, η πρόσκληση και η γνωστοποίηση της προθεσμίας άσκησης του δικαιώματος προτίμησης, κατά τα ανωτέρω, μπορούν να παραλειφθούν, εφόσον στη γενική συνέλευση παρέστησαν μέτοχοι που εκπροσωπούν το σύνολο του μετοχικού κεφαλαίου και έλαβαν γνώση της προθεσμίας που τάχθηκε για την άσκηση του δικαιώματος προτίμησης ή δήλωσαν την απόφαση τους για την από αυτούς άσκηση ή μη του δικαιώματος προτίμησης. Η δημοσίευση της πρόσκλησης μπορεί να αντικατασταθεί με συστημένη επιστολή «επί αποδείξει», εφόσον οι μετοχές είναι ονομαστικές στο σύνολο τους.
Με απόφαση της γενικής συνέλευσης που λαμβάνεται σύμφωνα με τις διατάξεις των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 29 και της παραγράφου 2 του άρθρου 31 του Κ.Ν. 2190/1920, μπορεί να περιοριστεί ή να καταργηθεί το δικαίωμα προτίμησης της παραγράφου 7 του Κ.Ν. 2190/1920. Για να ληφθεί η απόφαση αυτή, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να υποβάλει στη γενική συνέλευση γραπτή έκθεση στην οποία αναφέρονται οι λόγοι που επιβάλλουν τον περιορισμό ή την κατάργηση του δικαιώματος προτίμησης και στην οποία δικαιολογείται η τιμή που προτείνεται για την έκδοση των νέων μετοχών. Η απόφαση της γενικής συνέλευσης υποβάλλεται στις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 7β του Κ.Ν. 2190/1920. Δεν υπάρχει αποκλεισμός από το δικαίωμα προτίμησης κατά την έννοια της παρούσας παραγράφου, όταν οι μετοχές αναλαμβάνονται από πιστωτικά ιδρύματα ή επιχειρήσεις παροχής επενδυτικών υπηρεσιών, που έχουν δικαίωμα να δέχονται τίτλους προς φύλαξη, για να προσφερθούν στους μετόχους σύμφωνα με την παράγραφο 7 του Κ.Ν. 2190/1920. Επίσης, δεν υπάρχει αποκλεισμός από το δικαίωμα προτίμησης, όταν η αύξηση κεφαλαίου έχει σκοπό τη συμμετοχή του προσωπικού στο κεφάλαιο της εταιρίας σύμφωνα με το π.δ. 30/1988 (ΦΕΚ 13 Α`).
Το κεφάλαιο μπορεί να αυξηθεί, εν μέρει, με εισφορές σε μετρητά και, εν μέρει, με εισφορές σε είδος. Στην περίπτωση αυτή, πρόβλεψη του οργάνου που αποφασίζει την αύξηση, κατά την οποία οι μέτοχοι που εισφέρουν είδος δεν συμμετέχουν και στην αύξηση με εισφορές σε μετρητά, δεν συνιστά αποκλεισμό του δικαιώματος προτίμησης, αν η αναλογία της αξίας των εισφορών σε είδος, σε σχέση με τη συνολική αύξηση είναι τουλάχιστον ίδια με την αναλογία της συμμετοχής στο μετοχικό κεφάλαιο των μετόχων που προβαίνουν στις εισφορές αυτές. Σε περίπτωση αύξησης μετοχικού κεφαλαίου με εισφορές εν μέρει σε μετρητά και εν μέρει σε είδος, η αξία των εισφορών σε είδος πρέπει να έχει αποτιμηθεί σύμφωνα με τα άρθρα 9 και 9α του Κ.Ν. 2190/1920 πριν από τη λήψη της σχετικής απόφασης.
Με απόφαση της γενικής συνέλευσης, που λαμβάνεται σύμφωνα με τις διατάξεις των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 29 και της παραγράφου 2 του άρθρου 31 του Κ.Ν. 2190/1920, μπορεί να θεσπισθεί πρόγραμμα διάθεσης μετοχών στα μέλη του διοικητικού συμβουλίου και το προσωπικό της εταιρίας, καθώς και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιριών κατά την έν-

νοια της παραγράφου 5 του άρθρου 42ε του Κ.Ν. 2190/1920, με τη μορφή δικαιώματος προαίρεσης (option) απόκτησης μετοχών, κατά τους όρους της απόφασης αυτής, περίληψη της οποίας υποβάλλεται στις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 7β του Κ.Ν. 2190/1920. Ως δικαιούχοι μπορούν να ορισθούν και πρόσωπα που παρέχουν στην εταιρία υπηρεσίες σε σταθερή βάση. Η ονομαστική αξία των μετοχών που διατίθενται κατά την παρούσα παράγραφο δεν επιτρέπεται να υπερβαίνει, συνολικά, το ένα δέκατο (1/10) του κεφαλαίου, που είναι καταβεβλημένο κατά την ημερομηνία της απόφασης της γενικής συνέλευσης. Η απόφαση της γενικής συνέλευσης προβλέπει εάν για την ικανοποίηση του δικαιώματος προαίρεσης η εταιρία θα προβεί σε αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου ή εάν θα χρησιμοποιήσει μετοχές που αποκτά ή έχει αποκτήσει σύμφωνα με το άρθρο 16 του Κ.Ν. 2190/1920. Σε κάθε περίπτωση, η απόφαση της γενικής συνέλευσης πρέπει να ορίζει τον ανώτατο αριθμό μετοχών που μπορεί να αποκτηθούν ή να εκδοθούν, εάν οι δικαιούχοι ασκήσουν το παραπάνω δικαίωμα, την τιμή και τους όρους διάθεσης των μετοχών στους δικαιούχους, τους δικαιούχους ή τις κατηγορίες αυτών και τη μέθοδο προσδιορισμού της τιμής απόκτησης, με την επιφύλαξη της παραγράφου 2 του άρθρου 14 του Κ.Ν. 2190/1920, τη διάρκεια του προγράμματος, καθώς και κάθε άλλο συναφή όρο. Με την ίδια απόφαση της γενικής συνέλευσης μπορεί να ανατίθεται στο διοικητικό συμβούλιο ο καθορισμός των δικαιούχων ή των κατηγοριών αυτών, ο τρόπος άσκησης του δικαιώματος και οποιοσδήποτε άλλος όρος του προγράμματος διάθεσης μετοχών. Το διοικητικό συμβούλιο, σύμφωνα με τους όρους του προγράμματος, εκδίδει στους δικαιούχους που άσκησαν το δικαίωμα τους πιστοποιητικά δικαιώματος απόκτησης μετοχών και, ανά ημερολογιακό τρίμηνο κατ` ανώτατο όριο, παραδίδει τις μετοχές που έχουν ήδη εκδοθεί ή εκδίδει και παραδίδει τις μετοχές στους ανωτέρω δικαιούχους, αυξάνοντας το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρίας και πιστοποιεί την αύξηση του κεφαλαίου. Η απόφαση του διοικητικού συμβουλίου για την πιστοποίηση καταβολής του κεφαλαίου της αύξησης λαμβάνεται ανά ημερολογιακό τρίμηνο, κατά παρέκκλιση των οριζομένων στο άρθρο 11 του Κ.Ν. 2190/1920. Οι αυξήσεις αυτές του μετοχικού κεφαλαίου δεν αποτελούν τροποποιήσεις του καταστατικού και δεν εφαρμόζονται για αυτές οι παράγραφοι 7 έως 11 του άρθρου 13 του Κ.Ν. 2190/1920. Το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται κατά τον τελευταίο μήνα της εταιρικής χρήσης, εντός της οποίας έλαβαν χώρα αυξήσεις κεφαλαίου, κατά τα ανωτέρω οριζόμενα, να προσαρμόζει, με απόφαση του, το άρθρο του καταστατικού περί του κεφαλαίου, έτσι ώστε να προβλέπεται το ποσό του κεφαλαίου, όπως προέκυψε μετά τις παραπάνω αυξήσεις, τηρώντας τις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 7β του Κ.Ν. 2190/1920.

Η γενική συνέλευση, με απόφαση της που λαμβάνεται σύμφωνα με τις διατάξεις των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 29 και της παραγράφου 2 του άρθρου 31 του Κ.Ν. 2190/1920 και υποβάλλεται στις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 7β του Κ.Ν. 2190/1920, μπορεί να εξουσιοδοτεί το διοικητικό συμβούλιο να θεσπίζει πρόγραμμα διάθεσης μετοχών σύμφωνα με την προηγούμενη παράγραφο, αυξάνοντας ενδεχομένως το μετοχικό κεφάλαιο και λαμβάνοντας όλες τις άλλες σχετικές αποφάσεις. Η εξουσιοδότηση αυτή ισχύει για πέντε (5) έτη, εκτός αν η γενική συνέλευση ορίσει συντομότερο χρόνο ισχύος αυτής και είναι ανεξάρτητη από τις εξουσίες του διοικητικού συμβουλίου της παραγράφου 1 του άρθρου 13 του Κ.Ν. 2190/1920. Η απόφαση του διοικητικού συμβουλίου λαμβάνεται υπό τους όρους της παραγράφου 1 του άρθρου 13 του Κ.Ν. 2190/1920 και με τους περιορισμούς της παραγράφου 13 του άρθρου 13 του Κ.Ν. 2190/1920.»

γ. σύμφωνα με το Κ.Ν. 2190/1920 και ειδικότερα κατά τη διάταξη του άρθρου 16 του παραπάνω νόμου παρέχεται η δυνατότητα στην εταιρία να αποφασίσει την απόκτηση δικών της μετοχών.
Η INTRALOT, σύμφωνα με το άρθρο 16 του Κ.Ν. 2190/1920, το άρθρο 4.1.4.2 του κανονισμού του Χ.Α. και βάσει της σχετικής απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 26.05.2016, έχει εγκρίνει πρόγραμμα απόκτησης από την Εταιρία ιδίων μετοχών μέχρι ποσοστού 10% του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, για χρονική περίοδο 24 μηνών, με έναρξη ισχύος από 11.06.2016 και μέχρι τις 11.06.2018, με κατώτατη τιμή €1,00 και ανώτατη τιμή €12,00. Επίσης έχει εγκρίνει όπως οι ίδιες μετοχές που τυχόν αποκτηθούν να μπορούν να διακρατηθούν για την μελλοντική απόκτηση μετοχών άλλης εταιρίας. Η Εταιρία στις 8/12/2017 προέβη σε πώληση 470.746 ιδίων μετοχών, ήτοι ποσοστό 0,30% του μετοχικού της κεφαλαίου, με τιμή πώλησης 1,05 ευρώ ανά μετοχή και συνολική αξία 494.283,30 ευρώ. Οι συγκεκριμένες μετοχές είχαν αγορασθεί σε εκτέλεση της από 11/6/2014 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων με μέση τιμή κτήσης 1,04 ευρώ ανά μετοχή και συνολική αξία 489.678,68 ευρώ.
Μέχρι τις 31/12/2017, η Εταιρία κατέχει 1.981.254 ίδιες μετοχές (1,246% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας) με μέση τιμή κτήσης €1,08 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €2.148.730,94.

9. Σημαντική συμφωνία που έχει συνάψει η Εταιρία και η οποία τίθεται σε ισχύ, τροποποιείται ή λήγει σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρίας κατόπιν δημόσιας πρότασης και τα αποτελέσματα της συμφωνίας αυτής
Δεν υφίσταται τέτοια συμφωνία.

10. Κάθε συμφωνία που η Εταιρία έχει συνάψει με τα μέλη του Διοικητικού της Συμβουλίου ή με το προσωπικό της, η οποία προβλέπει αποζημίωση σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμό της θητείας ή της απασχόλησής του εξαιτίας της δημόσιας πρότασης
Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρίας με τα μέλη του Διοικητικού της Συμβουλίου ή με το προσωπικό της, οι οποίες να

προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

I. Αναφορά στον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης στον οποίο υπάγεται η Εταιρία και στον τόπο όπου ο Κώδικας αυτός είναι διαθέσιμος προς το κοινό.

Η INTRALOT (εφεξής «η Εταιρία») είναι ανώνυμη εταιρία, οι μετοχές της οποίας είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Η παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης αποτελεί ειδικό τμήμα της Ετήσιας Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με την διάταξη της παρ. 2 του άρθρου 2 του Ν. 3873/2010 και του άρθρου 43 ββ' του Κ. Ν. 2190/1920.

Η Εταιρία τελεί σε πλήρη συμμόρφωση με τη σχετική εθνική νομοθεσία, τις διατάξεις και τους κανονισμούς καθώς και τις εσωτερικές εταιρικές της αξίες, για την ανάπτυξη των αρχών της εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει και έχει προσαρμοστεί στα οριζόμενα από το θεσμικό πλαίσιο περί εταιρικής διακυβέρνησης.

Με την από 16/03/2011 συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας εγκρίθηκε ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει με την από 08/03/2012 συνεδρίαση του Δ.Σ., ο οποίος ευρίσκεται αναρτημένος στον ιστότοπο της Εταιρίας www.intralot.com καθώς και μετάφραση αυτού στην αγγλική γλώσσα.

II. Αναφορά στις πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρία επιπλέον των προβλέψεων του νόμου και παραπομπή στον τόπο όπου τις έχει δημοσιοποιήσει.

Η INTRALOT επιπλέον των προβλέψεων της ελληνικής νομοθεσίας που περιλαμβάνονται ιδίως στους Νόμους 2190/1920, 3016/2002, 3693/2008, 3884/2010 και 3873/2010, 4403/2016 και 4449/2017 με την σύνταξη του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που είναι αναρτημένος ως ισχύει στον ιστότοπο της Εταιρίας www.intralot.com έχει λάβει υπόψη της και έχει ενσωματώσει στον Κώδικά της, τις βέλτιστες πρακτικές που εφαρμόζονται διεθνώς για τις εισηγμένες εταιρίες και τις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΟΟΣΑ.

III. Περιγραφή των κύριων χαρακτηριστικών των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρίας και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

- Το Δ.Σ. διατηρεί ένα αποτελεσματικό σύστημα εσωτερικού ελέγχου, με σκοπό την περιφρούρηση των επενδύσεων και των περιουσιακών στοιχείων της Εταιρίας, καθώς και τον εντοπισμό και την αντιμετώπιση των σημαντικότερων κινδύνων. Ως σύστημα εσωτερικού ελέγχου ορίζεται το σύνολο των διαδικασιών που τίθενται σε εφαρμογή από το Δ.Σ., την Διοίκηση και το υπόλοιπο προσωπικό της Εταιρίας και αποσκοπεί στην διασφάλιση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των εταιρικών εργασιών, την αξιοπιστία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση με τους εφαρμοστέους νόμους και κανονισμούς.
- Το Δ.Σ. παρακολουθεί την εφαρμογή της εταιρικής στρατηγικής και την επανεξετάζει τακτικά. Παράλληλα, ανασκοπεί τακτικά τους κύριους κινδύνους που αντιμετωπίζει η επιχείρηση και την αποτελεσματικότητα του συστήματος εσωτερικού ελέγχου, όσον αφορά στη διαχείριση των εν λόγω κινδύνων. Η ανασκόπηση καλύπτει όλους τους ουσιώδεις ελέγχους, συμπεριλαμβανομένων των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών ελέγχων, του ελέγχου συμμόρφωσης, καθώς και τους ελέγχους των συστημάτων διαχείρισης κινδύνων. Το Δ.Σ. μέσω της Επιτροπής Ελέγχου και Συμμόρφωσης αναπτύσσει άμεση και τακτική επαφή με τους τακτικούς ελεγκτές, προκειμένου να λαμβάνει τακτική ενημέρωση από τους τελευταίους σε σχέση με την ορθή λειτουργία του συστήματος ελέγχου.
- Το Δ.Σ. πιστοποιεί με έγγραφη δήλωση του ότι οι ετήσιες και ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν με αντικειμενικό τρόπο την οικονομική κατάσταση της Εταιρίας και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο. Την δήλωση αυτή ακολουθεί αντίστοιχη δήλωση των ελεγκτών της Εταιρίας.
- Στη σύνταξη των ετησίων και ενδιάμεσων οικονομικών αποτελεσμάτων το Δ.Σ. έχει την ευθύνη παρουσίασης όλων των σημαντικών επιχειρηματικών κινδύνων που διατρέχουν τη λειτουργία της Εταιρίας και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση, εκλαμβανομένων ως σύνολο, παρέχοντας όπου κρίνεται αναγκαίο τις απαραίτητες επεξηγήσεις.
- Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου έχει συσταθεί κατά τις απαιτήσεις της ελληνικής νομοθεσίας και έχει στελεχωθεί επαρκώς και αξιολογεί την καταλληλότητα του συστήματος εσωτερικού ελέγχου. Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου είναι ανεξάρτητη από τις υπόλοιπες επιχειρησιακές μονάδες ενώ κατά την άσκηση των καθηκόντων της έχει πρόσβαση σε κάθε έγγραφο, υπηρεσία ή εργαζόμενο της Εταιρίας και αναφέρεται στην Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης του Δ.Σ. Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί σύμφωνα με πρόγραμμα που καταρτίζεται από αυτή και εγκρίνεται από την Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης και το Διοικητικό Συμβούλιο, υποβάλλει δε αναφορές σε τριμηνιαία βάση πριν την δημοσίευση της Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης.

- Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν την τελική ευθύνη για τη διασφάλιση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου μέσω της Επιτροπής Ελέγχου και Συμμόρφωσης και της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου και την παρακολούθηση και εποπτεία της αποτελεσματικής εφαρμογής του. Η Διοίκηση της Εταιρίας έχει την ευθύνη για τη χάραξη συγκεκριμένης στρατηγικής του Δ.Σ. όσον αφορά τη διασφάλιση ασφαλούς συστήματος εσωτερικού ελέγχου.
- Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου υποβοηθά στο έργο της αξιολόγησης του συστήματος εσωτερικού ελέγχου υιοθετώντας πρακτικές συστηματικής και επαγγελματικής προσέγγισης στην αξιολόγηση και βελτίωση της αποτελεσματικότητας των διαδικασιών διαχείρισης κινδύνων, συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και εταιρικής διακυβέρνησης.

Αναλυτικότερα,

- Οι κίνδυνοι εντοπίζονται και διαχειρίζονται με αποτελεσματικότητα.
- Οι πόροι (στοιχεία ενεργητικού) της Εταιρίας προστατεύονται και χρησιμοποιούνται αποδοτικά.
- Η παροχή χρηματοοικονομικής και διοικητικής πληροφόρησης είναι αξιόπιστη, ακριβής και επίκαιρη.
- Το προσωπικό συμμορφώνεται στις πολιτικές, διαδικασίες και στα πρότυπα της Εταιρίας.
- Η Εταιρία συμμορφώνεται στο κανονιστικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία της.
- Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου κατά τη διάρκεια των ελέγχων υποβάλει προτάσεις που στοχεύουν στην συνεχή βελτίωση των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου με στόχο την επίτευξη υψηλής παραγωγικότητας και αποδοτικότητας.

IV. Πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται σύμφωνα με το άρθρο 10 παρ. 1 της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου.

Τα πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται σύμφωνα με το άρθρο 10 παρ. 1 της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου εμπεριέχονται σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 7 του Ν. 3556/2007 στην Επεξηγηματική Έκθεση, η οποία αποτελεί τμήμα της Ετήσιας Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου.

V. Πληροφοριακά στοιχεία για τον τρόπο λειτουργίας της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και τις βασικές εξουσίες της, περιγραφή των δικαιωμάτων των μετόχων και του τρόπου άσκησής τους.

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρίας είναι το ανώτατο όργανό της και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε υπόθεση που αφορά την Εταιρία. Οι νόμιμες αποφάσεις της δεσμεύουν και τους μετόχους που απουσιάζουν ή διαφωνούν.

Η Γενική Συνέλευση είναι η μόνη αρμόδια να αποφασίζει για:

α) παράταση της διάρκειας, συγχώνευση, διάλυση, διάσπαση, μετατροπή ή αναβίωση της Εταιρίας,

β) τροποποίηση του καταστατικού

γ) αύξηση ή μείωση του μετοχικού κεφαλαίου με εξαίρεση τις περιπτώσεις εκείνες που, σύμφωνα με το Νόμο ή το Καταστατικό, η αρμοδιότητα ανήκει στο Διοικητικό Συμβούλιο και αυξήσεις ή μειώσεις που επιβάλλονται από διατάξεις άλλων νόμων.

δ) εκλογή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, εκτός από την περίπτωση του άρθρου 22 του Καταστατικού που αφορά την εκλογή μελών από το ίδιο το Διοικητικό Συμβούλιο σε αντικατάσταση μελών που παραιτήθηκαν, πέθαναν ή απώλεσαν την ιδιότητά τους για το υπόλοιπο της θητείας των μελών που αντικαθίστανται και με την προϋπόθεση ότι η αντικατάσταση αυτών δεν είναι εφικτή από τα αναπληρωματικά μέλη που έχουν εκλεγεί από τη Γενική Συνέλευση.

ε) εκλογή ελεγκτών

στ) έγκριση των ετήσιων λογαριασμών (ετήσιων οικονομικών καταστάσεων) και διαθέσεως των ετήσιων κερδών.

ζ) διορισμό εκκαθαριστών

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων συγκαλείται από το Διοικητικό Συμβούλιο και συνέρχεται τακτικά στην έδρα της Εταιρίας ή στην περιφέρεια άλλου Δήμου εντός του νομού της έδρας ή άλλου Δήμου όμορου της έδρας, τουλάχιστον μια φορά κάθε εταιρική χρήση και, το αργότερο έως τη δεκάτη (10η) ημερολογιακή ημέρα του ενάτου μήνα μετά την λήξη της εταιρικής χρήσης. Η Γενική Συνέλευση μπορεί να συνέρχεται και στην περιφέρεια του Δήμου, όπου βρίσκεται η έδρα του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να συγκαλεί σε έκτακτη συνεδρίαση τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, όταν το κρίνει σκόπιμο.

Η Γενική Συνέλευση με εξαίρεση τις επαναληπτικές συνελεύσεις και εκείνες που εξομοιώνονται μ' αυτές, πρέπει να καλείται είκοσι (20) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από την οριζόμενη για τη συνεδρίασή της.

Η πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης περιλαμβάνει τουλάχιστον το οίκημα με ακριβή διεύθυνση, τη χρονολογία και την ώρα της συνεδρίασης, τα θέματα της ημερησίας διάταξης με σαφήνεια, τους μετόχους που έχουν δικαίωμα συμμετοχής, καθώς και ακριβείς οδηγίες για τον τρόπο με τον οποίο οι μέτοχοι θα μπορέσουν να μετάσχουν στην συνέλευση και να ασκήσουν τα δικαιώματά τους αυτοπροσώπως ή δι' αντιπροσώπου. Στο ελάχιστο περιεχόμενο της πρόσκλησης περιλαμβάνονται επίσης πληροφορίες για το χρονικό διάστημα μέσα στο οποίο μπορούν να ασκηθούν τα δικαιώματα μειοψηφίας, την ημερομηνία καταγραφής, με επισήμανση ότι μόνο τα πρόσωπα που είναι μέτοχοι κατά την ημερομηνία καταγραφής έχουν δικαίωμα συμμετοχής και ψήφου στη Γενική Συνέλευση, γνωστοποίηση του τόπου στον οποίο είναι διαθέσιμο το πλήρες κείμενο εγγράφων και των σχεδίων αποφάσεων που προτείνονται από το Διοικητικό Συμβούλιο

για κάθε θέμα της ημερήσιας διάταξης και αναφορά στη διεύθυνση της ιστοσελίδας της Εταιρίας, όπου είναι διαθέσιμες όλες οι ανωτέρω πληροφορίες και τα έντυπα που πρέπει να χρησιμοποιηθούν για τη ψήφο μέσω αντιπροσώπου.
Η πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης δημοσιεύεται, ολόκληρη ή σε περίληψη (η οποία περιλαμβάνει οπωσδήποτε και ρητή αναφορά στη διεύθυνση της ιστοσελίδας, στην οποία διατίθενται το πλήρες κείμενο της πρόσκλησης και οι πληροφορίες που προβλέπονται στην παρ. 3 του άρθρου 27 του Κ.Ν. 2190/1920), στα έντυπα μέσα που ορίζει το άρθρο 26 παρ. 2 του Κ.Ν. 2190/1920, στο τεύχος Α.Ε. και Ε.Π.Ε. της Εφημερίδας της Κυβέρνησης και στην ιστοσελίδα του Χρηματιστηρίου Αθηνών και της Εταιρίας, είκοσι τουλάχιστον ημέρες πριν την ημέρα της συνεδρίασης.

Δικαίωμα παράστασης στις Γενικές Συνελεύσεις

Η ιδιότητα του μετόχου πρέπει να υφίσταται κατά την έναρξη της πέμπτης ημέρας πριν από την ημέρα συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης (ημερομηνία καταγραφής).
Η απόδειξη της μετοχικής ιδιότητας γίνεται με την προσκόμιση σχετικής έγγραφης βεβαίωσης από τα Ελληνικά Χρηματιστήρια Α.Ε., σύμφωνα με το άρθρο 51 του Ν. 2396/96 ή εναλλακτικά με απευθείας ηλεκτρονική σύνδεση της εταιρίας με τα αρχεία του παραπάνω φορέα. Η σχετική έγγραφη βεβαίωση ή η ηλεκτρονική πιστοποίηση σχετικά με τη μετοχική ιδιότητα πρέπει να περιέλθει στην Εταιρία το αργότερο την τρίτη ημέρα πριν από τη συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης.
Πέραν των ανωτέρω, η άσκηση του δικαιώματος συμμετοχής στη Γενική Συνέλευση δεν προϋποθέτει τη δέσμευση των μετοχών του δικαιούχου ούτε την τήρηση άλλης διαδικασίας, που να περιορίζει τη δυνατότητα πώλησης ή και μεταβίβασης των μετοχών κατά το χρονικό διάστημα ανάμεσα στην ημερομηνία καταγραφής και την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης.
Μέτοχοι ή εκπρόσωποι μετόχων, που δεν έχουν συμμορφωθεί με τα ανωτέρω, μετέχουν στη Γενική Συνέλευση, μόνο μετά από άδειά της.
Οι μέτοχοι που έχουν δικαίωμα συμμετοχής στη Γενική Συνέλευση μπορούν να αντιπροσωπευτούν σ' αυτήν από πρόσωπο που έχουν εξουσιοδοτήσει νόμιμα. Νομικά πρόσωπα μετέχουν στη Γενική Συνέλευση ορίζοντας ως εκπροσώπους τους έως τρία φυσικά πρόσωπα.
Ο διορισμός και η ανάκληση αντιπροσώπου γίνεται εγγράφως και κοινοποιείται στην Εταιρία με τον ίδιο τύπο, τουλάχιστον τρεις (3) ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης. Η Εταιρία αναρτά στην ιστοσελίδα της τα έντυπα που πρέπει να συμπληρώσει και να κοινοποιήσει ο μέτοχος για τον ορισμό των αντιπροσώπων τους.

Απαρτία- Πλειοψηφία

Η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης, όταν εκπροσωπείται σ' αυτή ποσοστό τουλάχιστον είκοσι τοις εκατό (20%) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί.
Εάν δεν συντελεστεί τέτοια απαρτία στην πρώτη συνεδρίαση, συνέρχεται επαναληπτική συνέλευση μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της συνεδρίασης που ματαιώθηκε, με πρόσκληση πριν δέκα (10) ημέρες τουλάχιστον. Η επαναληπτική συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης οποιοδήποτε και αν είναι το τμήμα του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί και εκπροσωπείται σ' αυτή.
Οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία των ψήφων που εκπροσωπούνται στην Συνέλευση.
Κατ' εξαίρεση, προκειμένου για αποφάσεις που αφορούν :
α) παράταση διάρκειας, συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση ή διάλυση της Εταιρίας, παροχή ή ανανέωση εξουσίας προς το Διοικητικό Συμβούλιο για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου
β) Μεταβολή της εθνικότητας της Εταιρίας
γ) Μεταβολή του αντικειμένου της επιχειρήσεως της Εταιρίας
δ) Αύξηση ή μείωση του μετοχικού κεφαλαίου , με εξαίρεση τις αυξήσεις του άρθρου 5 παρ. 2 του καταστατικού που η εξουσία μεταβιβάζεται στο Διοικητικό Συμβούλιο
ε) Έκδοση δανείου με μετατρέψιμες ομολογίες ή με δικαίωμα συμμετοχής στα κέρδη σύμφωνα με τα άρθρα 8 και 9 του Ν. 3156/2003
στ) Αύξηση των υποχρεώσεων των μετόχων
ζ) Μεταβολή του τρόπου διάθεσης των κερδών
η) Κάθε άλλη περίπτωση κατά την οποία ο νόμος ορίζει η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι που εκπροσωπούν τα δύο τρίτα (2/3) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Σε όλες τις ανωτέρω περιπτώσεις, οι αποφάσεις λαμβάνονται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) των ψήφων που εκπροσωπούνται στη Συνέλευση.
Μη συντελεσθείσης της ανωτέρω αυξημένης απαρτίας, η Γενική Συνέλευση προσκαλείται και συνέρχεται εκ νέου μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της συνεδρίασης που ματαιώθηκε, βρίσκεται δε σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης, όταν εκπροσωπείται το ήμισυ (1/2) τουλάχιστον του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Εάν δεν συντελεστεί και η απαρτία αυτή, η Συνέλευση προσκαλείται και συνέρχεται εκ

νέου μέσα σε είκοσι (20) ημέρες, βρίσκεται δε σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα για τα θέματα της αρχικής ημερήσιας διάταξης, όταν εκπροσωπείται σ' αυτήν το ένα πέμπτο (1/5) τουλάχιστον του καταβεβλημένου εταιρικού κεφαλαίου.
Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, εάν στην αρχική πρόσκληση ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος των επαναληπτικών συνεδριάσεων εφόσον δεν επιτευχθεί απαρτία.

Δικαιώματα Μετόχων
Οι μέτοχοι δικαιούνται να παρίστανται στις Γενικές Συνελεύσεις είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω αντιπροσώπων, μετόχων ή μη. Κάθε μετοχή παρέχει δικαίωμα μίας ψήφου.

Δικαίωμα προτίμησης
Σε κάθε περίπτωση αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας, που δεν γίνεται με εισφορά σε είδος ή έκδοσης ομολογιών με δικαίωμα μετατροπής τους σε μετοχές, παρέχεται δικαίωμα προτίμησης σε ολόκληρο το νέο κεφάλαιο ή το ομολογιακό δάνειο, υπέρ των μετόχων κατά τον χρόνο της έκδοσης, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο υφιστάμενο μετοχικό κεφάλαιο.
Σύμφωνα με το άρθρο 13 παρ. 10 του Ν. 2190/1920, το δικαίωμα προτίμησης μπορεί να περιορισθεί ή να καταργηθεί με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία, σύμφωνα με διατάξεις των άρθρων 29 παρ. 3 και 4 και 31 παρ. 2 του Ν. 2190/1920.

Δικαιώματα μειοψηφίας
Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλεί έκτακτη γενική συνέλευση των μετόχων, ορίζοντας ημέρα συνεδρίασης αυτής, η οποία δεν πρέπει να απέχει περισσότερο από σαράντα πέντε (45) ημέρες από την ημερομηνία επίδοσης της αίτησης στον πρόεδρο του διοικητικού συμβουλίου. Η αίτηση περιέχει το αντικείμενο της ημερήσιας διάταξης. Εάν δεν συγκληθεί γενική συνέλευση από το διοικητικό συμβούλιο εντός είκοσι (20) ημερών από την επίδοση της σχετικής αίτησης, η σύγκληση διενεργείται από τους αιτούντες μετόχους με δαπάνες της εταιρίας, με απόφαση του μονομελούς πρωτοδικείου της έδρας της εταιρίας, που εκδίδεται κατά τη διαδικασία των ασφαλιστικών μέτρων. Στην απόφαση αυτή ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος της συνεδρίασης, καθώς και η ημερήσια διάταξη.
Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να εγγράψει στην ημερήσια διάταξη γενικής συνέλευσης, που έχει ήδη συγκληθεί, πρόσθετα θέματα, εάν η σχετική αίτηση περιέλθει στο διοικητικό συμβούλιο δεκαπέντε (15) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη γενική συνέλευση. Τα πρόσθετα θέματα πρέπει να δημοσιεύονται ή να γνωστοποιούνται, με ευθύνη του διοικητικού συμβουλίου, κατά το άρθρο 26 του Κ.Ν. 2190/1920, επτά (7) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη γενική συνέλευση. Αν τα θέματα αυτά δεν δημοσιευθούν, οι αιτούντες μέτοχοι δικαιούνται να ζητήσουν την αναβολή της γενικής συνέλευσης σύμφωνα με την παράγραφο 3 του άρθρου 39 του Κ.Ν. 2190/1920 και να προβούν οι ίδιοι στη δημοσίευση, κατά τα οριζόμενα στο προηγούμενο εδάφιο, με δαπάνη της εταιρίας.
Με αίτηση μετόχου ή μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, ο πρόεδρος της συνέλευσης υποχρεούται να αναβάλει μια μόνο φορά τη λήψη αποφάσεων από τη γενική συνέλευση, τακτική ή έκτακτη, για όλα ή ορισμένα θέματα, ορίζοντας ημέρα συνέχισης της συνεδρίασης, αυτή που ορίζεται στην αίτηση των μετόχων, η οποία όμως δεν μπορεί να απέχει περισσότερο από τριάντα (30) ημέρες από τη χρονολογία της αναβολής.
Η μετ' αναβολή γενική συνέλευση αποτελεί συνέχιση της προηγούμενης και δεν απαιτείται η επανάληψη των διατυπώσεων δημοσίευσης της πρόσκλησης των μετόχων σε αυτήν δε, μπορούν να μετάσχουν και νέοι μέτοχοι, τηρουμένων των διατάξεων των άρθρων 27 παρ. 2 και 28 του Ν. 2190/1920.
Μέτοχοι της Εταιρίας που αντιπροσωπεύουν τουλάχιστον το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου μπορούν να ζητήσουν τον έλεγχο της εταιρίας από το Μονομελές Πρωτοδικείο της έδρας της, σύμφωνα με τις προϋποθέσεις του άρθρου 40 παρ.2 του ΚΝ 2190/20.
Μετά από αίτηση οποιουδήποτε μετόχου, που υποβάλλεται στην εταιρία πέντε (5) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από τη γενική συνέλευση, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει στη γενική συνέλευση τις αιτούμενες συγκεκριμένες πληροφορίες για τις υποθέσεις της εταιρίας, στο μέτρο που αυτές είναι χρήσιμες για την πραγματική εκτίμηση των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης. Επίσης, με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να ανακοινώνει στη γενική συνέλευση, εφόσον είναι τακτική, τα ποσά που, κατά την τελευταία διετία, καταβλήθηκαν σε κάθε μέλος του διοικητικού συμβουλίου ή τους διευθυντές της εταιρίας, καθώς και κάθε παροχή προς τα πρόσωπα αυτά από οποιαδήποτε αιτία ή σύμβαση της εταιρίας με αυτούς. Σε όλες τις ανωτέρω περιπτώσεις το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, ο οποίος αναγράφεται στα πρακτικά.
Μετά από αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου η οποία

υποβάλλεται στην εταιρία εντός της προθεσμίας της προηγούμενης παραγράφου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει στη γενική συνέλευση πληροφορίες για την πορεία των εταιρικών υποθέσεων και την περιουσιακή κατάσταση της εταιρίας. Το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, ο οποίος αναγράφεται στα πρακτικά.
Αιτήσει μετόχων εκπροσωπούντων το 1/20 του καταβεβλημένου εταιρικού κεφαλαίου, η λήψις αποφάσεως επί τινός θέματος της ημερησίας διατάξεως γενικής συνελεύσεως ενεργείται δι' ονομαστικής κλήσεως.
Μέτοχοι της εταιρίας, που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου δικαιούνται να ζητήσουν από το Μονομελές Πρωτοδικείο της έδρας της εταιρίας τον έλεγχο της εταιρίας σύμφωνα με το άρθρο 40 παρ.3 του ΚΝ 2190/20, εφόσον από την όλη πορεία της καθίσταται πιστευτό ότι η διοίκηση των εταιρικών υποθέσεων δεν ασκείται όπως επιβάλλει η χρηστή και συνετή διαχείριση.

Δικαίωμα Μερίσματος

Σύμφωνα με το καταστατικό, το ελάχιστο μέρισμα που διατίθεται υποχρεωτικά ετησίως από την Εταιρία ισούται με το ελάχιστο ετήσιο μέρισμα που προβλέπεται από το νόμο (άρθρο 45 του Κ.Ν. 2190/1920), το οποίο σύμφωνα με το άρθρο 3 του Α.Ν. 148/1967 ανέρχεται σε ποσοστό 35% τουλάχιστον των καθαρών κερδών της Εταιρίας, μετά την απαιτούμενη κράτηση για τη δημιουργία τακτικού αποθεματικού.
Ο τόπος και ο τρόπος καταβολής ανακοινώνεται με δημοσιεύσεις στον τύπο, στο Ημερήσιο Δελτίο Τιμών και στην ιστοσελίδα του Χ.Α. και της Εταιρίας.
Το μέρισμα πληρώνεται εντός δύο (2) μηνών από την ημερομηνία της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων που εγκρίνει τις Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρίας.
Τα μερίσματα που δεν έχουν ζητηθεί για μια πενταετία αφ' ότου κατέστησαν απαιτητά παραγράφονται υπέρ του Δημοσίου.

Δικαίωμα στο προϊόν της εκκαθάρισης

Μετά το πέρας της εκκαθάρισης, οι εκκαθαριστές αποδίδουν τις εισφορές των Μετόχων σύμφωνα με το Καταστατικό και διανέμουν το υπόλοιπο προϊόν της εκκαθάρισης της εταιρικής περιουσίας στους Μετόχους, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας.

VI. Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας του διοικητικού συμβουλίου και τυχόν άλλων διοικητικών, διαχειριστικών ή εποπτικών οργάνων ή επιτροπών της Εταιρίας.

Σκοπός του Δ.Σ. είναι η διαρκής επιδίωξη της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της Εταιρίας και η προάσπιση του γενικού εταιρικού συμφέροντος. Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι αρμόδιο να αποφασίζει κάθε πράξη που αφορά τη διοίκηση της Εταιρίας, τη διαχείριση της περιουσίας της και γενικά την επιδίωξη του σκοπού της, χωρίς κανέναν περιορισμό (με εξαίρεση τα θέματα που υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης) και να εκπροσωπεί την Εταιρία επί δικαστηρίου και εξωδίκως.

Σύνθεση

Η Εταιρία διοικείται από Διοικητικό Συμβούλιο, αποτελούμενο από επτά (7) κατ' ελάχιστο έως έντεκα (11) μέλη, τα οποία εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση με απλή πλειοψηφία των παρόντων, καθορίζοντας και τον χρόνο της θητείας τους. Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να εκλεγεί και νομικό πρόσωπο.
Τα μέλη του Δ.Σ. εκλέγονται από τους μετόχους με πεντάχρονη θητεία που παρατείνεται αυτόματα μέχρι την πρώτη Τακτική Γενική Συνέλευση μετά τη λήξη της θητείας τους, η οποία δεν μπορεί όμως να περάσει την εξαετία, χωρίς όμως να αποκλείεται η επανεκλογή τους. Πρέπει να αποφεύγεται η αντικατάσταση του συνόλου των μελών σε μία και μόνη Γενική Συνέλευση, και η διαδοχή των μελών του Δ.Σ. να συντελείται σταδιακά.
Τα ονόματα των μελών του Δ.Σ. που υποβάλλονται για εκλογή ή επανεκλογή θα συνοδεύονται από επαρκή βιογραφικά στοιχεία, καθώς και από την άποψη του Δ.Σ. σχετικά με την ανεξαρτησία των προτεινόμενων μελών, σύμφωνα με τα κριτήρια ανεξαρτησίας που προβλέπονται στον Νόμο, καθώς και κάθε άλλη σχετική πληροφορία που θα βοηθήσει τους μετόχους να λάβουν απόφαση βάσει εμπεριστατωμένης άποψης.
Η Γενική Συνέλευση μπορεί να εκλέγει και αναπληρωματικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, με σκοπό την αναπλήρωση μελών αυτού τα οποία παραιτούνται, αποβιώνουν ή αποβάλλουν την ιδιότητά τους με οποιονδήποτε άλλον τρόπο.
Εφόσον η αναπλήρωση ελλειπόντων, κατά τα ως άνω, μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν είναι εφικτή από αναπληρωματικά μέλη που έχουν τυχόν εκλεγεί από τη Γενική Συνέλευση, το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί με απόφαση των απομενόντων μελών του, εφόσον αυτά είναι τουλάχιστον τρία (3), να εκλέξει νέα μέλη σε αντικατάσταση των ελλειπόντων.
Σε κάθε περίπτωση ελλειπόντων μελών (λόγω παραίτησης, θανάτου ή με οποιονδήποτε άλλον τρόπο απώλειας της ιδιότητας του μέλους), το Διοικητικό Συμβούλιο δικαιούται, εφόσον ο αριθμός των απομενόντων μελών υπερβαίνει το ήμισυ των μελών όπως είχαν πριν από την επέλευση των γεγονότων απώλειας της ιδιότητας και πάντως δεν είναι μικρό-

τερος των τριών (3), να συνεχίσει τη διαχείριση και την εκπροσώπηση της Εταιρίας, χωρίς να προβεί σε αντικατάσταση των ελλειπόντων μελών κατά τα οριζόμενα στην προηγούμενη παράγραφο.
Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγει από τα μέλη του τον Πρόεδρο, τον Αντιπρόεδρο και έναν ή δύο Διευθύνοντες Συμβούλους. Είτε ο Πρόεδρος του Δ.Σ. είτε ο Αντιπρόεδρος του Δ.Σ. μπορεί να μην είναι εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ.
Τον Πρόεδρο, όταν απουσιάζει ή κωλύεται, αναπληρώνει σε όλη την έκταση των αρμοδιοτήτων του ο Αντιπρόεδρος και όταν αυτός απουσιάζει ή κωλύεται ο Διευθύνων Σύμβουλος και αυτόν, όταν απουσιάζει ή κωλύεται ο αρχαιότερος στην εκλογή Σύμβουλος.
Το Δ.Σ. αποτελείται κατά πλειοψηφία από μη εκτελεστικά μέλη (συμπεριλαμβανομένων δύο τουλάχιστον ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών).
Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη είναι απαλλαγμένα από συγκρούσεις συμφερόντων με την Εταιρία, και από στενούς δεσμούς με τη Διοίκηση, τους βασικούς μετόχους ή την Εταιρία. Κατά τη διάρκεια της θητείας τους, τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη δεν επιτρέπεται να κατέχουν ποσοστό μεγαλύτερο του 0,5% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας ούτε να έχουν σχέση εξάρτησης με την Εταιρία ή με πρόσωπα που συνδέονται με την Εταιρία. Τα ανεξάρτητα μέλη εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων. Το Δ.Σ. πρέπει να καθορίσει εάν ένας υποψήφιος πληρεί τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας, προτού προταθεί η εκλογή του από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων. Στο πλαίσιο του καθορισμού της ανεξαρτησίας, τόσο των υποψηφίων όσο και των εν ενεργεία μελών του, το Δ.Σ. πρέπει να θεωρεί ότι σχέση εξάρτησης υπάρχει, όταν το μέλος:

- διατελεί (κατά τον Νόμο 3016/2002) ή έχει διατελέσει υπάλληλος, ανώτατο στέλεχος ή Πρόεδρος του Δ.Σ. της Εταιρίας ή θυγατρικής της εντός των προηγούμενων τριών (3) ετών,
- λαμβάνει ή έχει λάβει από την Εταιρία, εντός του 12μήνου που προηγήθηκε του διορισμού του, οποιαδήποτε άλλη αποζημίωση εκτός από την αμοιβή του ως μέλους, η οποία έχει εγκριθεί από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρίας,
- έχει (κατά τον Νόμο 3016/2002) ή είχε εντός του προηγούμενου έτους ουσιώδη επιχειρηματική σχέση με την Εταιρία ή με θυγατρική της, ιδιαίτερα ως σημαντικός πελάτης, προμηθευτής ή σύμβουλος της Εταιρίας, ή ως εταίρος, μέτοχος ή μέλος του Δ.Σ., ή ως ανώτατο στέλεχος νομικού προσώπου, το οποίο έχει τέτοιου είδους σχέση με την Εταιρία ή με θυγατρική της,
- έχει διατελέσει εντός των τελευταίων τριών (3) ετών τακτικός ελεγκτής της Εταιρίας ή θυγατρικής της ή εταίρος ή υπάλληλος επιχείρησης που παρέχει υπηρεσίες τακτικού ελέγχου στην Εταιρία ή θυγατρική της,
- έχει (κατά τον Νόμο 3016/2002) συγγένεια δεύτερου βαθμού ή συζυγική σχέση με μη ανεξάρτητο μέλος του Δ.Σ., ανώτατο στέλεχος, σύμβουλο ή σημαντικό μέτοχο της Εταιρίας ή θυγατρικής της,
- ελέγχει, άμεσα ή έμμεσα μέσω συνδεδεμένων προσώπων, πάνω από 10% των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρίας ή εκπροσωπεί σημαντικό μέτοχο της Εταιρίας ή θυγατρικής της.

Το σημερινό Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας αποτελείται από εννέα (9) μέλη και εξελέγη από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της 10ης Απριλίου του 2014 με πενταετή θητεία έχει την παρακάτω σύνθεση όπως αυτή διαμορφώθηκε έπειτα από παραίτηση του μέλους κ. Νικόλαου-Λεωνίδα Παπαπολίτη και την ανασυγκρότησή του Δ.Σ σε σώμα αποτελούμενο από τους:

1. Σωκράτη Κόκκαλη του Πέτρου, Πρόεδρος, εκτελεστικό μέλος,
2. Κωνσταντίνο Αντωνόπουλο του Γεωργίου, Αντιπρόεδρος, μη εκτελεστικό μέλος,
3. Αντώνιο Κεραστάρη του Ιωάννη, Διευθύνων Σύμβουλος, εκτελεστικό μέλος,
4. Κωνσταντίνο Κόκκαλη του Σωκράτη, Σύμβουλος, μη εκτελεστικό μέλος,
5. Δημήτριο Κλώνη του Χρήστου, Σύμβουλος, μη εκτελεστικό μέλος,
6. Πέτρο Σουρέτη του Κωνσταντίνου, Σύμβουλος, μη εκτελεστικό μέλος
7. Σωτήριο Φίλο του Νικολάου, Σύμβουλος, ανεξάρτητο-μη εκτελεστικό μέλος,
8. Αναστάσιο Τσούφη του Μιλτιάδη, Σύμβουλος, ανεξάρτητο-μη εκτελεστικό μέλος, και
9. Ιωάννη Τσουκαρίδη του Πέτρου, Σύμβουλος, ανεξάρτητο - μη εκτελεστικό μέλος.

Τα βιογραφικά σημειώματα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου παρατίθενται στην ιστοσελίδα της εταιρίας (www.intralot.com)

Συνεδριάσεις Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να συνεδριάζει εγκύρως, πλην της έδρας της Εταιρίας, και οπουδήποτε αλλού στην ημεδαπή ή στην αλλοδαπή. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να συνεδριάζει και με τηλεδιάσκεψη· στην περίπτωση αυτή η πρόσκληση προς τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνει τις αναγκαίες πληροφορίες για την συμμετοχή αυτών στην τηλεδιάσκεψη.
Το Δ.Σ. συνεδριάζει με την απαραίτητη συχνότητα που εξασφαλίζει την αποτελεσματική επιτέλεση των καθηκόντων του και κατ' ελάχιστον τουλάχιστον μία φορά το μήνα.
Στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου προΐσταται ο Πρόεδρος αυτού και σε περίπτωση κωλύματος ο Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει με πλειοψηφία του αριθμού των παρόντων ή/και των νόμιμα εκπροσωπούμενων μελών του εκτός της περιπτώσεως του άρθρου 5 παρ. 2 του καταστατικού της Εταιρίας.
Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις του Δ.Σ. καταγράφονται σε πρακτικά. Τα πρακτικά κάθε συνεδρίασης θα πρέπει να μοιράζονται και να εγκρίνονται στην επόμενη συνεδρίαση του Δ.Σ. Τα αντίγραφα και τα αποσπάσματα των πρακτικών επικυρώνονται από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου ή τον Διευθύνοντα Σύμβουλο ή τον Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο ή από άλλον Σύμβουλο.

Αρμοδιότητες Διοικητικού Συμβουλίου

Οι αρμοδιότητες του Δ.Σ. προσδιορίζονται με σαφήνεια, εκτός από τους ισχύοντες νόμους, τόσο στο καταστατικό όσο και στον εσωτερικό κανονισμό λειτουργίας της Εταιρίας ή άλλα εσωτερικά έγγραφα της Εταιρίας.
Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι αρμόδιο να αποφασίζει κάθε πράξη που αφορά τη διοίκηση της Εταιρίας, τη διαχείριση της περιουσίας της και γενικά την επιδίωξη του σκοπού της, χωρίς κανέναν περιορισμό (με εξαίρεση τα θέματα που υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης) και να εκπροσωπεί την Εταιρία επί δικαστηρίου και εξωδίκως. Ενδεικτικά οι αρμοδιότητες του Δ.Σ. δύναται να περιλαμβάνουν:

- την έγκριση της μακροπρόθεσμης στρατηγικής και των λειτουργικών στόχων της Εταιρίας,
- την έγκριση του ετήσιου προϋπολογισμού και του επιχειρησιακού σχεδίου, καθώς και τη λήψη αποφάσεων για τις μείζονες κεφαλαιουχικές δαπάνες, εξαγορές και εκποιήσεις,
- την έγκριση των οικονομικών καταστάσεων
- την επιλογή και όποτε χρειάζεται, την αντικατάσταση της εκτελεστικής ηγεσίας της Εταιρίας, όπως και την εποπτεία του σχεδιασμού της διαδοχής,
- τον έλεγχο απόδοσης της Διοίκησης και την εναρμόνιση των αμοιβών των ανώτατων στελεχών με τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα της Εταιρίας και των μετόχων της,
- τη διασφάλιση της αξιοπιστίας των οικονομικών καταστάσεων και στοιχείων της Εταιρίας, των συστημάτων χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και των στοιχείων και πληροφοριών που λαμβάνουν δημοσιότητα, καθώς και τη διασφάλιση της αποτελεσματικότητας των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων,
- την επαγρύπνηση, όσον αφορά υπάρχουσες και πιθανές συγκρούσεις συμφερόντων μεταξύ αφενός της Εταιρίας και αφετέρου της Διοίκησης της, των μελών του Δ.Σ. ή των κύριων μετόχων (συμπεριλαμβανομένων των μετόχων με άμεση ή έμμεση εξουσία να διαμορφώνουν ή να επηρεάζουν τη σύνθεση και τη συμπεριφορά του Δ.Σ.), καθώς και την κατάλληλη αντιμετώπιση τέτοιων συγκρούσεων για το σκοπό αυτό, το Δ.Σ. θα πρέπει να υιοθετήσει διαδικασία εποπτείας των συναλλαγών όλων των εμπλεκόμενων μερών (συμπεριλαμβανομένων και των συναλλαγών που πρέπει να υποβάλλονται στους μετόχους προς έγκριση) με γνώμονα τη διαφάνεια και την προστασία των εταιρικών συμφερόντων
- τη διασφάλιση ύπαρξης αποτελεσματικής διαδικασίας συμμόρφωσης της Εταιρίας με τους σχετικούς νόμους και κανονισμούς,
- την ευθύνη λήψης σχετικών αποφάσεων και την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας του συστήματος διοίκησης της Εταιρίας, συμπεριλαμβανομένων των διαδικασιών λήψης αποφάσεων και ανάθεσης εξουσιών και καθηκόντων σε άλλα στελέχη, και τη διατύπωση, διάδοση και εφαρμογή των βασικών αξιών και αρχών της Εταιρίας που διέπουν τις σχέσεις της με όλα τα μέρη, των οποίων τα συμφέροντα συνδέονται με αυτά της Εταιρίας.
- την έκδοση πάσης φύσεως ομολογιακών δανείων (η οποία συντρέχει με την αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης) εκτός από τις περιπτώσεις έκδοσης ομολογιακού δανείου με μετατρέψιμες ομολογίες και με δικαίωμα συμμετοχής στα κέρδη για τα οποία είναι αρμόδια να αποφασίζει η Γενική Συνέλευση.

Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αναθέτει την άσκηση του συνόλου ή μέρους των εξουσιών του διαχείρισης (εκτός από αυτές που απαιτούν συλλογική ενέργεια) και εκπροσώπησης σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή μη, υπαλλήλους της Εταιρίας ή τρίτους, καθορίζοντας και την έκταση των ανατιθέμενων εξουσιών. Τα πρόσωπα αυτά μπορούν με σχετική πρόβλεψη στις αποφάσεις ανάθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου να αναθέτουν περαιτέρω την άσκηση εξουσιών που τους ανατέθηκαν ή μέρους αυτών σε τρίτους. Τα πρόσωπα, στα οποία ανατίθεται οι ανωτέρω εξουσίες δεσμεύουν την Εταιρία, ως όργανα αυτής, σε όλη την έκταση των εξουσιών που τους ανατέθηκαν.
Το Δ.Σ. δύναται να συστήσει επιτροπές που να στηρίζουν την προετοιμασία των αποφάσεων του και να διασφαλίζουν την αποτελεσματική διαχείριση των ενδεχόμενων συγκρούσεων συμφερόντων κατά τη διαδικασία λήψης αποφάσεων.

Καθήκοντα & συμπεριφορά μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Κάθε μέλος του Δ.Σ. έχει υποχρέωση πίστης στην Εταιρία. Τα μέλη του Δ.Σ. ενεργούν με ακεραιότητα και προς το συμφέρον της Εταιρίας και διαφυλάσσουν την εμπιστευτικότητα των μη δημοσίως διαθέσιμων πληροφοριών. Δεν πρέπει να έχουν σχέση ανταγωνισμού με την Εταιρία και πρέπει να αποφεύγουν κάθε θέση ή δραστηριότητα που δημιουργεί ή φαίνεται να δημιουργεί σύγκρουση ανάμεσα στα προσωπικά τους συμφέροντα και εκείνα της Εταιρίας, συμπεριλαμβανομένης της κατοχής θέσεων στο Δ.Σ. ή τη Διοίκηση ανταγωνιστικών εταιριών, χωρίς την άδεια της Γενικής Συνέλευσης.
Τα μέλη του Δ.Σ. συνεισφέρουν την εμπειρία τους και αφιερώνουν στα καθήκοντα τους τον αναγκαίο χρόνο και την

απαραίτητη προσοχή. Πρέπει επίσης να περιορίζουν το πλήθος άλλων επαγγελματικών δεσμεύσεων (ιδιαίτερα συμμετοχές σε Δ.Σ. άλλων εταιριών) μόνο στο βαθμό που αυτό απαιτείται για την ικανοποιητική απόδοση τους ως μελών του Δ.Σ. Τέλος, τα μέλη του Δ.Σ. πρέπει να επιδιώκουν να συμμετέχουν σε όλες τις συνεδριάσεις του Δ.Σ., καθώς και των επιτροπών, στις οποίες τοποθετούνται.
Η διάκριση των αρμοδιοτήτων του Προέδρου από εκείνες του Διευθύνοντος Συμβούλου, σε περίπτωση που είναι εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., θα πρέπει να θεσπίζεται ρητά από το Δ.Σ., να αποτυπώνεται εγγράφως και να γνωστοποιείται στους μετόχους. Το ίδιο ισχύει σε περίπτωση που τα καθήκοντα του Προέδρου και του Διευθύνοντος Συμβούλου ασκούνται από το ίδιο πρόσωπο.
Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. θα πρέπει να διευκολύνει την αποτελεσματική συμμετοχή των μη εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. στις εργασίες του και να διασφαλίζει εποικοδομητικές σχέσεις μεταξύ των εκτελεστικών και των μη εκτελεστικών μελών.
Ο Πρόεδρος ή/και ο Αντιπρόεδρος θα πρέπει να έχει συναντήσεις με τα μη εκτελεστικά μέλη, χωρίς την παρουσία των εκτελεστικών μελών, για να συζητά την επίδοση των τελευταίων καθώς και άλλα σχετικά ζητήματα.
Το Δ.Σ. θα πρέπει να διασφαλίζει την ύπαρξη εισαγωγικής ενημέρωσης για τα νέα μέλη του Δ.Σ., αλλά και τη διαρκή επαγγελματική επιμόρφωση για τα υπόλοιπα μέλη εάν τούτο κριθεί ότι απαιτείται.
Τα μέλη του Δ.Σ. θα πρέπει να μεριμνούν τα ίδια για την τακτική ενημέρωσή τους, αναφορικά με τις επιχειρηματικές εξελίξεις και τους σημαντικότερους κινδύνους, στους οποίους είναι εκτεθειμένη η Εταιρία. Επίσης θα πρέπει να ενημερώνονται έγκαιρα για τις αλλαγές στη νομοθεσία και το περιβάλλον της αγοράς. Τα μέλη του Δ.Σ. θα πρέπει να έρχονται σε τακτική επαφή με το στελεχικό δυναμικό της Εταιρίας, μέσω τακτικών παρουσιάσεων από τους επικεφαλής τομέων και υπηρεσιών.
Τα μέλη του Δ.Σ. θα πρέπει να έχουν το δικαίωμα να ζητούν από τη Διοίκηση μέσω του Διευθύνοντος Συμβούλου κάθε πληροφορία που θεωρούν απαραίτητη για την εκτέλεση των καθηκόντων τους σε οποιαδήποτε χρονική στιγμή.
Το Δ.Σ. θα πρέπει να διορίσει έναν ανεξάρτητο Αντιπρόεδρο, προερχόμενο από τα ανεξάρτητα μέλη του, στις περιπτώσεις που έχει επιλέξει να αναθέσει στο ίδιο πρόσωπο τα καθήκοντα του Προέδρου και του Διευθύνοντος Συμβούλου.
Ένα πρώην στέλεχος της Εταιρίας, το οποίο διορίζεται Πρόεδρος εντός τριών (3) ετών από τη λήξη της εκτελεστικής του θητείας, θα πρέπει να θεωρείται εκτελεστικός Πρόεδρος.
Ο Πρόεδρος προΐσταται του Δ.Σ. Έχει τις αρμοδιότητες του καθορισμού της ημερήσιας διάταξης (δίχως τούτο να περιορίζει το δικαίωμα να προσκαλέσουν συνεδρίαση του Δ.Σ., είτε ο αναπληρωτής του Προέδρου, είτε δύο από τα μέλη του, όπως προβλέπεται στο Καταστατικό της Εταιρίας), της διασφάλισης της καλής οργάνωσης των εργασιών του Δ.Σ., αλλά και της αποτελεσματικής διεξαγωγής των συνεδριάσεων του. Ευθύνη επίσης του Προέδρου ή, σε περίπτωση που ο Πρόεδρος του Δ.Σ. είναι μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., του Αντιπροέδρου του Δ.Σ., αποτελεί η διασφάλιση της έγκαιρης και ορθής πληροφόρησης των μελών του Δ.Σ., καθώς και της αποτελεσματικής επικοινωνίας του με όλους τους μετόχους, με γνώμονα τη δίκαιη και ισότιμη μεταχείριση των συμφερόντων όλων των μετόχων.
Τον Πρόεδρο, όταν απουσιάζει ή κωλύεται, αναπληρώνει σε όλη την έκταση των αρμοδιοτήτων του ο Αντιπρόεδρος και όταν αυτός απουσιάζει ή κωλύεται ο Διευθύνων Σύμβουλος και αυτόν, όταν απουσιάζει ή κωλύεται ο αρχαιότερος στην εκλογή Σύμβουλος.
Άλλες επαγγελματικές δεσμεύσεις των μελών του Δ.Σ. (συμπεριλαμβανομένων σημαντικών μη εκτελεστικών δεσμεύσεων σε εταιρίες και μη κερδοσκοπικά ιδρύματα) πρέπει να γνωστοποιούνται πριν από το διορισμό τους στο Δ.Σ. Αλλαγές σχετικά με τις παραπάνω δεσμεύσεις πρέπει να αναφέρονται στο Δ.Σ. μόλις προκύψουν. Τα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. πρέπει κατά το διορισμό τους να διασφαλίσουν ότι έχουν επαρκή χρόνο για την εκτέλεση των καθηκόντων τους.
Ο διορισμός εκτελεστικού μέλους του Δ.Σ. ως μη εκτελεστικού μέλους σε εταιρία που δεν είναι θυγατρική ή συνδεδεμένη, θα πρέπει να εγκρίνεται από το Δ.Σ.

Αρμοδιότητες εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου:
Εκ των μελών του, το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει, σύμφωνα με τον νόμο και το Καταστατικό, τα εκτελεστικά μέλη του και αναθέτει σε ένα ή περισσότερα από αυτά, σε σύμπραξη με άλλα όργανα ή στελέχη της Εταιρίας ή τρίτους (κατ' εξουσιοδότηση των ανωτέρω προς τούτο) τα καθημερινά θέματα Διοίκησης της Εταιρίας και μέρος των εξουσιών του.
Αρμοδιότητες μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου:
Εκ των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει, σύμφωνα με τον νόμο και το Καταστατικό, τα μη εκτελεστικά μέλη του που είναι επιφορτισμένα με την προαγωγή όλων των εταιρικών ζητημάτων, συμμετέχουν σε τυχόν συμβούλια και επιτροπές και είναι ιδιαίτερα επιφορτισμένα με την προάσπιση των αρχών της χρηστής εταιρικής διακυβέρνησης.
Τα μη εκτελεστικά μέλη διατηρούν ανεξαρτησία στη διερεύνηση των θεμάτων που εξετάζουν, με στόχο την παροχή ουσιαστικού έργου και τη δημιουργία κλίματος εμπιστοσύνης μεταξύ του Διοικητικού Συμβουλίου και των διευθυντικών στελεχών και διαχειριστών.
Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου πρέπει να γνωρίζουν σε βάθος τόσο τη λειτουργία και τα αντικείμενα της Εταιρίας όσο και την ευρύτερη αγορά του κλάδου και για το λόγο αυτό τους παρέχεται κάθε διευκόλυνση. Γενικότερα,

κάθε μη εκτελεστικό μέλος φροντίζει για τη διαρκή επιμόρφωση του, ώστε να συνεισφέρει ουσιαστικά και αποτελεσματικά στην εύρυθμη και αποδοτική λειτουργία της Εταιρίας.
Τουλάχιστο δύο εκ των μη εκτελεστικών μελών εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση ως ανεξάρτητα τα οποία δύνανται, εφόσον κρίνουν τούτο αναγκαίο, να υποβάλλουν, χωριστά ή από κοινού, προς την Τακτική ή Έκτακτη Γενική Συνέλευση της Εταιρίας, αναφορές και εκθέσεις, ξεχωριστές από αυτές του Διοικητικού Συμβουλίου.

ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΑΜΟΙΒΩΝ

Πολύ σημαντικό ρόλο στη λειτουργία της INTRALOT αποτελεί η διαμόρφωση και ορθή εφαρμογή της Πολιτικής Αμοιβών και Παροχών, σημείο κομβικό για την εύρυθμη εταιρική λειτουργία και για τη διακράτηση του Ανθρώπινου Δυναμικού.
Συνεργαζόμαστε με διεθνείς εταιρίες συμβούλων στο τομέα των ερευνών Αμοιβών και Παροχών και παρακολουθώντας συνεχώς τις διεθνείς τάσεις και εξελίξεις, προκειμένου να επιτυγχάνεται η δίκαιη, αντικειμενική και ανταγωνιστική διαμόρφωση των αμοιβών μας, τόσο με τις διεθνείς όσο και με τις εγχώριες πρακτικές της αγοράς εργασίας.
Βάσει αυτής της Πολιτικής ρυθμίζονται οι τακτικές αποδοχές, οι παροχές και τα συνδεόμενα με την απόδοση συστήματα μεταβλητών αποδοχών που αφορούν στα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. Κριτήρια καθορισμού αποτελούν η περιγραφή της θέσης εργασίας, η βαρύτητα και η ευθύνη της θέσης στον Όμιλο, το ακαδημαϊκό υπόβαθρο, οι ατομικές δεξιότητες, η επαγγελματική εμπειρία, καθώς και η αξιολόγηση της απόδοσης.
Η εφαρμογή των αρχών και τα συστήματα παρακολούθησης της Πολιτικής στοχεύουν στην πλήρη διαφάνεια στον καθορισμό των αμοιβών και παροχών καθώς και στην εξασφάλιση των αρχών της εσωτερικής δικαιοσύνης και συνοχής.
Οι αρχές της Πολιτικής Αμοιβών και Παροχών διέπουν το σύνολο του Ανθρώπινου Δυναμικού της εταιρίας, συμπεριλαμβανομένων και των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. Η αναθεώρηση των τακτικών αποδοχών, η απόδοση έκτακτων αμοιβών και οι παροχές χαρακτηρίζονται από κοινές αρχές και υλοποιούνται για όλα τα επίπεδα υπό το πρίσμα του εταιρικού προϋπολογισμού και την ετήσια απόδοση του Ομίλου.
Επιπρόσθετα των τακτικών και έκτακτων αμοιβών προς τα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. παρέχονται και κίνητρα όπως ιατροφαρμακευτική κάλυψη και ασφάλεια ζωής, εταιρικό αυτοκίνητο, καθώς και άλλες δευτερεύουσες παροχές.
Επιπρόσθετα, το πρόγραμμα προαίρεσης αγοράς μετοχών αποτελεί ένα ισχυρό κίνητρο που συμβάλλει στην διατήρηση των αξιόλογων στελεχών στην εταιρία καθώς και στην οργανωμένη προσπάθεια βελτίωσης των μακροπρόθεσμων αποτελεσμάτων της εταιρίας. Τέτοιου είδους προγράμματα απευθύνονται σε Ανώτατα Εκτελεστικά Στελέχη, Διοικητικά Στελέχη και επιλεγμένο προσωπικό με κριτήρια το ιεραρχικό επίπεδο, τη συνεισφορά του στελέχους, τη σημαντικότητα του ρόλου του και την αξιολόγηση της απόδοσης.

Άλλα Διαχειριστικά και Εποπτικά Όργανα

Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να αποφασίσει τη συγκρότηση επιτροπών αρμόδιων για θέματα προσωπικού, προγραμματισμού, ελέγχου ή με άλλες αρμοδιότητες όπως θα κρίνει απαραίτητο για την εξυπηρέτηση του σκοπού της Εταιρίας. Οι λεπτομερείς όροι εντολής, η σύνθεση, η θητεία, η προεδρία και η συχνότητα αναφορών προς το Διοικητικό Συμβούλιο τέτοιων επιτροπών ορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο κατά το χρόνο διορισμού τους. Οι επιτροπές έχουν συμβουλευτική αρμοδιότητα και θα υποβάλλουν τις συστάσεις τους στο Διοικητικό Συμβούλιο για εύθετη εξέταση και δράση. Κατ' εξαίρεση, το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να αναθέτει σε αυτές εκτελεστικές ή / και αποφασιστικές αρμοδιότητες στις περιπτώσεις που επιτρέπεται από το νόμο και το Καταστατικό της Εταιρίας.

Α. Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης

Πρόεδρος: Σωτήριος Φίλος του Νικολάου, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος
Μέλη:
Αναστάσιος Τσούφης του Μιλτιάδη, ανεξάρτητο-μη εκτελεστικό μέλος και
Ιωάννης Τσουκαρίδης του Πέτρου, ανεξάρτητο-μη εκτελεστικό μέλος

Η Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης είναι επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου και συγκροτείται με σκοπό την υποβοήθηση του για την εκπλήρωση της εποπτικής του ευθύνης όσον αφορά τη διαδικασία οικονομικής πληροφόρησης και ενημέρωσης, τη συμμόρφωση της Εταιρίας και των θυγατρικών της με το νομικό και κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας, τη διαδικασία του συστήματος ελέγχου και την άσκηση της εποπτείας επί της ελεγκτικής λειτουργίας.
Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου ορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης αποτελείται από δύο (2) τουλάχιστον μη εκτελεστικά μέλη και ένα ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου το οποίο προεδρεύει των συνεδριάσεών της και έχει εμπειρία/γνώση χρηματοοικονομικών και λογιστικών θεμάτων.
Η Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης συνεδριάζει όσες φορές κρίνεται αναγκαίο, τουλάχιστον όμως τέσσερις φορές το χρόνο μετά από πρόσκληση του Προέδρου της και συναντά τον τακτικό ελεγκτή της Εταιρίας χωρίς την παρουσία των μελών της Διοίκησης της Εταιρίας τουλάχιστον δύο φορές το χρόνο.

Κύριες αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου και Συμμόρφωσης είναι οι ακόλουθες:

- Παρακολουθεί και αξιολογεί την επάρκεια του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρίας.
- Παρακολουθεί τα πορίσματα ελέγχου των Εποπτικών και Φορολογικών Αρχών, συμπεριλαμβανομένων και των απαντήσεων της Διοίκησης της Εταιρίας.
- Εξετάζει την επάρκεια του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρίας κάθε δύο χρόνια.
- Παρακολουθεί τη διαδικασία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.
- Παρακολουθεί τη διαδικασία του υποχρεωτικού ελέγχου των εξαμηνιαίων και ετήσιων ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρίας οι οποίες καταρτίζονται βάση των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (IFRS) και εισηγείται την έγκριση ή μη αυτών στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας.
- Επισκοπεί τα σημαντικότερα θέματα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης λογιστικής και των σημειώσεων των οικονομικών καταστάσεων, εστιάζοντας σε περιοχές και μεθόδους με περιθώριο υποκειμενικής ερμηνείας που χρησιμοποιούνται για την αποτίμηση των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού.
- Επισκοπεί οποιοδήποτε φορολογικό ή νομικό θέμα που μπορεί να έχει σημαντικό αντίκτυπο στις οικονομικές καταστάσεις.
- Εξετάζει με τη Διοίκηση της Εταιρίας, τους εξωτερικούς και τους εσωτερικούς Ελεγκτές την επάρκεια των πληροφοριακών συστημάτων της Εταιρίας, συμπεριλαμβανομένων των σημαντικών ρίσκων και θεσπισμένων ελέγχων για την ελαχιστοποίηση αυτών.
- Συστήνει το νόμιμο ελεγκτή ή το ελεγκτικό γραφείο (ο Ελεγκτής) στο Διοικητικό Συμβούλιο, προκειμένου το τελευταίο να υποβάλει την πρότασή του για τον ορισμό νόμιμου ελεγκτή ή ελεγκτικού γραφείου στη Γενική Συνέλευση.
- Διασφαλίζει την ανεξαρτησία και αντικειμενικότητα του Ελεγκτή, ιδίως μέσω εξέτασης της συμμόρφωσης του αντίστοιχου γραφείου ως προς την εναλλαγή των ελεγκτών, του ύψους της αμοιβής που καταβάλλεται από την Εταιρία και την παροχή άλλων υπηρεσιών (πχ συμβουλευτικών) από το νόμιμο ελεγκτή ή το ελεγκτικό γραφείο.
- Ενημερώνεται τουλάχιστον μια φορά το χρόνο από τον Ελεγκτή ή το ελεγκτικό γραφείο για κάθε θέμα που έχει σχέση με την πορεία και τα αποτελέσματα του υποχρεωτικού ελέγχου. Στο πλαίσιο αυτής της ενημέρωσης, λαμβάνει έκθεση με τις αδυναμίες του συστήματος εσωτερικού ελέγχου, ιδίως, με τις αδυναμίες των διαδικασιών που αφορούν τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση και τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.
- Διασφαλίζει την ελεύθερη πρόσβαση στο Διοικητικό Συμβούλιο του εσωτερικού και εξωτερικού ελεγκτή ενεργώντας ως ο βασικός σύνδεσμος τους.
- Συναντάται με τον Ελεγκτή (με ή χωρίς την παρουσία της Διοίκησης) για να συζητήσει όλα τα παραπάνω θέματα, τυχόν διαφωνίες που μπορεί να προκύψουν μεταξύ αυτού και της Διοίκησης της Εταιρίας, καθώς και όποιες σημαντικές αλλαγές μπορεί να προκύψουν στο πλάνο ελέγχου του.
- Προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο το διορισμό, αντικατάσταση και παύση του Εσωτερικού Ελεγκτή ενώ είναι υπεύθυνη για την περιοδική αξιολόγηση της απόδοσης του.
- Λαμβάνει και εξετάζει τις περιοδικές εκθέσεις εσωτερικού ελέγχου και επιβλέπει την πορεία εφαρμογής των υιοθετημένων από τη Διοίκηση εισηγήσεων του εσωτερικού ελεγκτή, όπως αυτές διατυπώνονται στις αντίστοιχες εκθέσεις.
- Εξετάζει θέματα διαφάνειας στη διαδικασία σύναψης και εκτέλεσης δημοσίων συμβάσεων με βάση την ισχύουσα εκάστοτε νομοθεσία με σκοπό τη διασφάλιση της διαφάνειας.
- Ελέγχει τις συναλλαγές των θυγατρικών και συνδεδεμένων εταιριών κατά την έννοια του άρθρου 42 ε του Ν. 2190/1920 στην Ελλάδα και στο Εξωτερικό με τα συμφέροντα και τις δραστηριότητες του ομίλου της Εταιρίας.
- Προτείνει το διορισμό προσώπου ως υπεύθυνου για την πολιτική επιλήψιμων πράξεων της Εταιρίας, καθορίζει τις αρμοδιότητές του και την τυχόν αμοιβή του (whistleblowing policy).

Στην Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης υπάγεται η Οικονομική Επιτροπή στην αρμοδιότητα της οποίας θα υπάγονται θέματα οικονομικής διαχείρισης της Εταιρίας. Ειδικότερα, η Οικονομική Επιτροπή, που συγκροτείται από:
τον Γενικό Οικονομικό Διευθυντή, το Διευθυντή Οικονομικών, το Διευθυντή Λογιστηρίου, το Διευθυντή Θυγατρικών και Επιχειρησιακής Ανάπτυξης και οποιοδήποτε στέλεχος της Οικονομικής Διεύθυνσης κρίνεται απαραίτητο, εισηγείται προς την Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης ή/και απευθείας προς του Διοικητικό Συμβούλιο για:

α. να διαχειρίζεται την έκθεση του Ομίλου στον επιτοκιακό κίνδυνο λαμβάνοντας υπόψη την αναλογία κυμαινόμενου και σταθερού επιτοκίου για το σύνολο της καθαρής δανειακής θέσης του Ομίλου. Για τη διαχείριση της αναλογίας του κινδύνου σταθερών-κυμαινόμενων επιτοκίων, η Εταιρία ή/και οι θυγατρικές της θα μπορούν να συνάπτουν συμφωνίες χρηματοοικονομικών παραγώγων όπως: Interest Rate Swaps, Interest Rate Caps, Interest Rate Collars και λοιπά χρηματοοικονομικά προϊόντα που παρέχονται από ελληνικές και διεθνείς τράπεζες. Τα παραπάνω προϊόντα «ανταλλάσσουν» το κυμαινόμενο επιτόκιο σε σταθερό.

β. να διαχειρίζεται την έκθεση του Ομίλου στο συναλλαγματικό κίνδυνο προτείνοντας την σύναψη συμφωνιών χρηματοοικονομικών παραγώγων όπως: Forward Contracts, Options, Currency Swaps και άλλων χρηματοοικονομικών προϊόντων που παρέχονται από ελληνικές και διεθνείς τράπεζες.

Τα παραπάνω προϊόντα «κλειδώνουν» τις συναλλαγματικές τιμές (spot rate) των διαφόρων νομισμάτων. Η απόφαση για τη σκοπιμότητα και τον τρόπο διαχείρισης του κινδύνου λαμβάνεται από την Οικονομική Επιτροπή σε σχέση με το ποσοστό κάλυψης και ανάλογα με τις περιστάσεις και τις συνθήκες της αγοράς.

γ. να διαχειρίζεται κινδύνους που ενδεχομένως να προκύψουν λόγω πολιτικοκοινωνικών αλλαγών μέσω προϊόντων που διατίθενται στην αγορά όπως ενδεικτικά: Event Swaps στην περίπτωση που εξαιτίας κάποιου πολιτικού γεγονότος εξαναγκαστεί σε διακοπή της δραστηριότητας/επένδυσης σε κάποια χώρα (π.χ. μετά από πολιτική απόφαση η εκδίωξη όλων των ξένων εταιριών), Credit Default Swaps στην περίπτωση υποβάθμισης της πιστοληπτικής ικανότητας μιας χώρας.

Η Οικονομική Επιτροπή θα αναγνωρίζει εγκαίρως τους ενδεχόμενους κινδύνους και θα εξευρίσκει τους προσφορότερους και αποτελεσματικότερους τρόπους για την διαχείρισή τους με την χρησιμοποίηση των κατάλληλων χρηματοοικονομικών εργαλείων. Κατόπιν, θα εισηγείται τη σύναψη των σχετικών συμφωνιών προς τις αρμόδιες διευθύνσεις της Εταιρίας ή/και προς τις θυγατρικές αυτής.

Β. Επιτροπή Αμοιβών και ανάδειξης υποψηφιοτήτων μελών Δ.Σ.

Πρόεδρος: Κωνσταντίνος Κόκκαλης του Σωκράτη, μη εκτελεστικό μέλος,

Μέλη:
Σωτήριος Φίλος του Νικολάου, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος και
Ιωάννης Τσουκαρίδης του Πέτρου, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας εκχωρεί στην Επιτροπή Αμοιβών την αρμοδιότητα εξέτασης καθορισμού της πολιτικής παροχών του προσωπικού της Εταιρίας. Ειδικότερα, η Επιτροπή Αμοιβών εισηγείται στο Διοικητικό Συμβούλιο τις κάθε είδους παροχές που καταβάλλονται στα εκτελεστικά, διευθυντικά και ανώτερα διοικητικά στελέχη και παράλληλα ρυθμίζει θέματα που αφορούν τη γενικότερη πολιτική αμοιβών της Εταιρίας.

Η Επιτροπή Αμοιβών αποτελείται από τρία (3) μέλη, η πλειονότητα των οποίων είναι μη εκτελεστικά. Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Αμοιβών διορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας και πρέπει να έχει την ιδιότητα μη εκτελεστικού μέλους. Σε περίπτωση συμμετοχής εκτελεστικού μέλους στην σύνθεση της Επιτροπής Αμοιβών, το μέλος αυτό κωλύεται να συμμετάσχει στην συζήτηση και λήψη αποφάσεων επί παντός θέματος που αναφέρεται στις δικές του αποδοχές.

Η Επιτροπή Αμοιβών συγκαλείται με πρόσκληση του Προέδρου και συνεδριάζει όσες φορές κρίνεται αναγκαίο, τουλάχιστον μια φορά το χρόνο. Οι κύριες αρμοδιότητες της Επιτροπής Αμοιβών είναι οι ακόλουθες:

- Εισηγείται την πολιτική παροχών της Εταιρίας συμπεριλαμβανομένων των αμοιβών αποδοτικότητας, των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών καθώς και των προγραμμάτων κινήτρων μακροχρόνιας παραμονής στην Εταιρία.
- Ειδικά για τις αποδοχές των εκτελεστικών και διευθυντικών διοικητικών στελεχών, εισηγείται το ύψος των πάγιων αποδοχών τους, των συνδεόμενων με την απόδοση συστημάτων αποδοχών, των συνταξιοδοτικών ρυθμίσεων και των αποζημιώσεων λήξης της εργασιακής σχέσης.
- Εισηγείται το ύψος και τη δομή των παροχών των ανώτερων στελεχών της Εταιρίας. Για τον υπεύθυνο εσωτερικού ελέγχου η σχετική εισήγηση γίνεται σε συνεννόηση με την Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης.
- Προτείνει τα κριτήρια και το γενικότερο πλαίσιο για την επιλογή μελών του Δ.Σ..
- Προτείνει διαδικασίες για τον προσδιορισμό των εσωτερικών σχέσεων των μελών του Δ.Σ..
- Καθορίζει τα κριτήρια επιλογής των νέων διευθυντών και τις μετακινήσεις.

Γ. Συμβούλιο Διοίκησης

Το Συμβούλιο Διοίκησης αποτελείται από τους Γενικούς Διευθυντές της Εταιρίας, πλαισιώνει το Διευθύνοντα Σύμβουλο και έχει ως αντικείμενο την εξέταση όλων των σημαντικών ζητημάτων της Εταιρίας, τη διατύπωση προτάσεων και τη λήψη αποφάσεων για την αντιμετώπισή τους. Ο ρόλος του Συμβουλίου Διοίκησης είναι επίσης σημαντικός για την επίτευξη της ενδοεταιρικής πληροφόρησης, τον συντονισμό των έργων των Διευθύνσεων και την υποστήριξη του Διευθύνοντα Συμβούλου τόσο σε ενημερωτικό όσο και σε συμβουλευτικό επίπεδο. Μέσω του έργου του Συμβουλίου Διοίκησης προκύπτει η εκάστοτε ακριβής συνολική εικόνα της Εταιρίας, προβάλλονται τα καίρια για τη λειτουργία της θέματα, χαράσσεται η στρατηγική ανάπτυξης της Εταιρίας και προωθείται η υλοποίηση των σημαντικών σχεδίων και στόχων της. Το Συμβούλιο Διοίκησης μπορεί να συνεδριάζει και σε μικρότερα σχήματα χωρίς την παρουσία όλων των Γενικών Διευθυντών κατόπιν πρόσκλησης του Διευθύνοντος Συμβούλου της Εταιρίας και να παρίστανται και μέλη της Επιτροπής Ελέγχου και Συμμόρφωσης της Εταιρίας καθώς και οποιοδήποτε άλλο ανώτερο διευθυντικό στέλεχος κρίνεται απαραίτητο.

Αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου

Η αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Δ.Σ. και των επιτροπών του θα πρέπει να λαμβάνει χώρα τουλάχιστον κάθε δύο (2) χρόνια και να στηρίζεται σε συγκεκριμένη διαδικασία. Στη διαδικασία αυτή θα πρέπει να προΐσταται ο Πρόεδρος

του Δ.Σ. (ή σε περίπτωση που ο Πρόεδρος είναι μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., ο Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.) και της κάθε επιτροπής, και τα αποτελέσματα της να συζητούνται από το Δ.Σ., ενώ σε συνέχεια της αξιολόγησης, ο Πρόεδρος θα πρέπει να λαμβάνει μέτρα για την αντιμετώπιση των διαπιστωμένων αδυναμιών.

VII. Πολιτική ποικιλομορφίας

Η Εταιρία δεν έχει υιοθετήσει συγκεκριμένη πολιτική ποικιλομορφίας συμπεριλαμβανομένης της ισορροπίας μεταξύ των φύλων. Ωστόσο στον Κώδικα Δεοντολογίας της Εταιρίας αναφέρεται ότι η INTRALOT δεσμεύεται να εφαρμόζει πολιτική ίσων ευκαιριών στην απασχόληση για όλους τους εργαζόμενους και τους υποψηφίους βάσει της σχετικής νομοθεσίας για την απασχόληση. Οι διαδικασίες πρόσληψης και αξιολόγησης βασίζονται στα προσόντα, επιδόσεις και δεξιότητες των υποψηφίων ή των εργαζομένων. Επιπλέον, τόσο από νομική άποψη όσο και βάσει του κοινού αισθήματος αξιοπρέπειας, κάθε εργαζόμενος της INTRALOT δικαιούται να εργάζεται απαλλαγμένος από παράνομες διακρίσεις και παρενόχληση σε επίπεδο φύλου, φυλής, χρώματος, εθνικότητας, παλαιότητας, υπηκοότητας, σεξουαλικού προσανατολισμού, θρησκεύματος, ηλικίας, φυσικής ή νοητικής αναπηρίας, ιατρικής ή οικογενειακής κατάστασης.

Πίνακας με τις συμμετοχές των μελών στις εργασίες του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του κατά τη διάρκεια του έτους

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΤΗΝ ΛΗΨΗ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΕΠΙΤΡΟΠΩΝ

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	51 ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΤΗΝ ΛΗΨΗ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ ΤΟΥ Δ.Σ.		15 ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ & ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗΣ		3 ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΑΜΟΙΒΩΝ & ΑΝΑΔΕΙΞΗΣ ΥΠΟΨΗΦΙΟΤΗΤΩΝ ΜΕΛΩΝ Δ.Σ.	
	ΣΥΜΜΕΤΕΙΧΕ	ΑΠΟΥΣΙΑΖΕ	ΣΥΜΜΕΤΕΙΧΕ	ΑΠΟΥΣΙΑΖΕ	ΣΥΜΜΕΤΕΙΧΕ	ΑΠΟΥΣΙΑΖΕ
ΣΩΚΡΑΤΗΣ ΚΟΚΚΑΛΗΣ	51					
ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΑΝΤΩΝΟΠΟΥΛΟΣ	51					
ΑΝΤΩΝΙΟΣ ΚΕΡΑΣΤΑΡΗΣ	51					
ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΚΟΚΚΑΛΗΣ	51				3	
ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΛΩΝΗΣ	51					
ΠΕΤΡΟΣ ΣΟΥΡΕΤΗΣ	51					
ΣΩΤΗΡΙΟΣ ΦΙΛΟΣ	51		15		3	
ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ ΤΣΟΥΦΗΣ	51		15			
ΙΩΑΝΝΗΣ ΤΣΟΥΚΑΡΙΔΗΣ	51		15		3	

Έκθεση Ανεξάρτητων Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας «ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ»

Έκθεση ελέγχου επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας «ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ» (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2017, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.
Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2017, την χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση συνάδουν με τις κανονιστικές απαιτήσεις του Κωδ. Ν. 2190/1920.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην παράγραφο της έκθεσής μας «Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων». Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού μας σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της τρέχουσας χρήσεως. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

Πώς αντιμετωπίστηκε το σημαντικότερο θέμα ελέγχου στον έλεγχό μας

Αξιολόγηση ανακτησιμότητας εμπορικών απαιτήσεων
(ενοποιημένες και εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις)

Την 31.12.2017,οι εμπορικές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρίας ανέρχονται σε € 100 εκ και € 93,97 εκ αντίστοιχα (€ 106,5 εκ € 101,5 εκ αντίστοιχα την 31.12.2016) ενώ η σχετική συσσωρευμένη απομείωση ανέρχεται σε €13,1 εκ και € 27 εκ αντίστοιχα (€ 17,8 εκ και € 25,9 εκ αντίστοιχα την 31.12.2016), όπως αναφέρεται στις σημειώσεις 2.19, 2.20 και 2.32 των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Οι εμπορικές απαιτήσεις της Εταιρείας περιλαμβάνουν κυρίως απαιτήσεις από πελάτες εξωτερικού. Το απαιτητικό διεθνές περιβάλλον λειτουργίας του Ομίλου κατά τη διάρκεια του έτους αύξησε τους κινδύνους επισφάλειας από τους εν λόγω πελάτες της εταιρείας. Ειδικότερα, στην περίπτωση της αφερεγγυότητας αυτών των πελατών, η Εταιρεία εκτίθεται σε αυξημένο πιστωτικό κίνδυνο όταν οι πελάτες αδυνατούν να ανταπεξέλθουν στις συμβατικές τους υποχρεώσεις.

Η Διοίκηση για να εκτιμήσει το ποσό της απομείωσης των εμπορικών της απαιτήσεων, αξιολογεί την ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων επισκοπώντας την ληκτότητα των υπολοίπων των πελατών, το πιστωτικό ιστορικό τους και τις διευθε-

τήσεις που διενεργούνται με μεταγενέστερες του τέλους χρήσης πληρωμές σύμφωνα με τον εκάστοτε διακανονισμό. Δεδομένης της σημαντικότητας του θέματος και του επιπέδου της κρίση και των εκτιμήσεων που απαιτήθηκαν, θεωρούμε πως αυτό αποτελεί ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.
Οι ελεγκτικές μας διαδικασίες σχετικά με την ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων περιλάμβαναν, μεταξύ άλλων:

- Κατανόηση και εξέταση των διαδικασιών πιστωτικού ελέγχου καθώς και εξέταση των βασικών δικλίδων σχετικά με τη χορήγηση πιστώσεων στους πελάτες.
- Λήψη επιστολών επιβεβαίωσης τρίτων για ένα αντιπροσωπευτικό δείγμα εμπορικών απαιτήσεων και εκτέλεση διαδικασιών μεταγενέστερα της ημερομηνίας των οικονομικών καταστάσεων για εισπράξεις έναντι των υπολοίπων κλεισίματος
- Κατανόηση και αξιολόγηση της διαδικασίας του Ομίλου ως προς την παρακολούθηση των εμπορικών απαιτήσεων, και των παραγόντων που λαμβάνονται υπόψη για την εκτίμηση της πρόβλεψης για απομείωση και την αποτίμηση των εγγυήσεων που έχουν ληφθεί από τους πελάτες
- Αξιολόγηση των επιστολών νομικών συμβούλων ως προς τη συνάφεια με τις παραδοχές της διοίκησης για την ανακτησιμότητα των απαιτήσεων.
- Αξιολόγηση των ισχυρισμών της Διοίκησης για την ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων.
- Αξιολόγηση της επάρκειας και την καταλληλόλητας των γνωστοποιήσεων του Ομίλου στη σημείωση 2.20 των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Εκτίμηση απομείωσης της Υπεραξίας και Άυλων περιουσιακών στοιχείων (ενοποιημένες και εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις)

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2017 στην Ενοποιημένη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης ο Όμιλος εμφάνιζε Υπεραξία ύψους €58,0 εκ, Λογισμικό ύψους €67,6 εκ, Έξοδα ανάπτυξης ύψους €88,3 εκ, Άδειες και έξοδα βιομηχανικής ιδιοκτησίας ύψους €92,0 εκ και Λοιπά άυλα ύψους €18,5 εκ (Σημείωση 2.16).
Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, καθώς και τις κρίσεις και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν κατά την αξιολόγηση της απομείωσης περιλαμβάνονται στην σημείωση 2.1.11 και 2.1.28 των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36 η υπεραξία και τα άυλα περιουσιακά στοιχεία με απροσδιόριστη ωφέλιμη ζωή ελέγχονται για απομείωση τουλάχιστον σε ετήσια βάση, ενώ τα άυλα περιουσιακά στοιχεία με περιορισμένη ωφέλιμη ζωή ελέγχονται για απομείωση όποτε υπάρχουν ενδείξεις για ενδεχόμενη απομείωση. Για τον προσδιορισμό ενδεχόμενης απομείωσης, η Διοίκηση συγκρίνει τη λογιστική αξία κάθε ΜΔΤΡ με την ανακτήσιμη αξία της.

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν μεμονωμένα αναγνωρίζονται στο κόστος, ενώ αυτά που αποκτήθηκαν μέσω συνενώσεων επιχειρήσεων αναγνωρίζονται σε εύλογες αξίες κατά την ημερομηνία της εξαγοράς.
Για ένα άυλο περιουσιακό στοιχείο που δεν δημιουργεί σημαντικές ανεξάρτητες ταμειακές εισροές, η ανακτήσιμη αξία καθορίζεται για τη μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία ανήκει το άυλο περιουσιακό αυτό στοιχείο.

Κατά τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2017 αναγνωρίστηκε ζημιά απομείωσης ύψους € 650 χιλ οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων (στα «Κέρδη / (Ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων». Ποσό € 565 χιλ., αφορά ζημιά απομείωσης λογισμικού στη θυγατρική Loteria Moldovei S.A. (διακοπή δραστηριότητας λόγω κρατικού μονοπωλίου).

Δεδομένης της σημαντικότητας των υπολοίπων των ως άνω περιουσιακών στοιχείων στην ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης, του βαθμού υποκειμενικότητας στις παραδοχές στις οποίες βασίζεται η ανάλυση απομείωσης και των σημαντικών κρίσεων και εκτιμήσεων που απαιτούνται από τη Διοίκηση ιδιαιτέρως στα πλαίσια των προκλήσεων και των αβεβαιοτήτων που θέτει το εγχώριο και παγκόσμιο επιχειρηματικό περιβάλλον όπου κυρίως δραστηριοποιείται ο Όμιλος, θεωρούμε την αξιολόγηση απομείωσης των ως άνω περιουσιακών στοιχείων ως ένα εκ των σημαντικότερων θεμάτων ελέγχου
Οι ελεγκτικές μας διαδικασίες σχετικά με την εκτίμηση απομείωσης της Υπεραξίας και Άυλων περιουσιακών στοιχείων περιλάμβαναν, μεταξύ άλλων:

- Αξιολόγηση της εκτίμησης της διοίκησης για το κατά πόσον υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων.
- Αξιολόγηση των πολιτικών, της μεθοδολογίας και των εσωτερικών δικλίδων ελέγχου που έχει υιοθετήσει ο Όμιλος σχετικά με την αξιολόγηση της απομείωσης των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων.
- Αξιολόγηση της καταλληλόλητας των μοντέλων της αξίας χρήσης.
- Αξιολόγηση της αξιοπιστίας των επιχειρηματικών πλάνων που καταρτίζει η Διοίκηση λαμβάνοντας υπόψη μεταξύ άλλων την σύγκριση των βασικών προϋπολογιστικών μεγεθών με τα πραγματοποιηθέντα οικονομικά μεγέθη.

- Αξιολόγηση των βασικών παραδοχών ύστερα από αντιπαραβολή με πληροφορίες της εξωτερικής αγοράς, συμπεριλαμβανομένων εκθέσεων αναλυτών καθώς και εσωτερική πληροφόρηση. Οι βασικές παραδοχές που αξιολογήθηκαν περιλάμβαναν τις τάσεις των εσόδων και του περιθωρίου κέρδους, τις εκτιμώμενες επενδύσεις σε περιουσιακά στοιχεία που σχετίζονται με άδειες και εξοπλισμό και τα επιτόκια προεξόφλησης.
- Χρήση ειδικού εμπειρογνώμονα με εξειδικευμένες γνώσεις σε θέματα αποτιμήσεων και επιχειρηματικών μοντέλων, για την αξιολόγηση της μαθηματικής ακρίβειας των υπολογισμών των μοντέλων αλλά και την αξιολόγηση του εύλογου των χρησιμοποιηθέντων προεξοφλητικών επιτοκίων
- Αξιολόγηση της ανάλυσης ευαισθησίας επί των βασικών παραδοχών και της ενδεχόμενης επίδρασης στην ανακτήσιμη αξία των επενδύσεων
- Αξιολόγηση της πληρότητας των απαιτούμενων γνωστοποιήσεων στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις με βάση τις απαιτήσεις του ΔΛΠ36.

Εκτίμηση απομείωσης των συμμετοχών σε θυγατρικές εταιρείες
(Εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις)
Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2017 η Εταιρεία κατείχε συμμετοχές ύψους €130,8 εκ σε Θυγατρικές εταιρείες που αποτιμώνται αρχικά στο κόστος κτήσης, το οποίο προσαρμόζεται σε περίπτωση που απαιτείται απομείωση.

Για τον προσδιορισμό ενδεχόμενης απομείωσης, η Διοίκηση συγκρίνει τη λογιστική αξία κάθε θυγατρικής (ΜΔΤΡ) με την ανακτήσιμη αξία της. Η ανακτήσιμη αξίας προσδιορίστηκε ως η αξία χρήσης, ο προσδιορισμός της οποίας υποστηρίζεται από προβλέψεις μελλοντικών λειτουργικών ροών, οι οποίες είναι από τη φύση τους υποκειμενικές και εξαρτώνται από διάφορους παράγοντες, όπως οι προσδοκίες για τις μελλοντικές πωλήσεις.

Δεδομένης της σημαντικότητας του υπολοίπου των επενδύσεων σε θυγατρικές στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις, του βαθμού υποκειμενικότητας στις παραδοχές στις οποίες βασίζεται η ανάλυση απομείωσης και των σημαντικών κρίσεων και εκτιμήσεων που απαιτούνται από τη Διοίκηση ιδιαιτέρως στα πλαίσια των προκλήσεων και των αβεβαιοτήτων που θέτει το εγχώριο επιχειρηματικό περιβάλλον όπου κυρίως δραστηριοποιείται ο Όμιλος, θεωρούμε την αξιολόγηση απομείωσης των επενδύσεων σε θυγατρικές ως ένα εκ των σημαντικότερων θεμάτων ελέγχου.

Επιπλέον, επικεντρωθήκαμε σε αυτήν την περιοχή διότι τα δεδομένα που περιγράφονται στο κύριο θέμα ελέγχου «Εκτίμηση απομείωσης Υπεραξίας και Άυλων περιουσιακών στοιχείων» έχουν επίδραση και στις παραπάνω συμμετοχές σε θυγατρικές εταιρείες.

Κατά τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2017 αναγνωρίστηκε ζημιά απομείωσης ύψους € 15,3 εκ..
Για την αξιολόγηση της απομείωσης σε σχέση με τις συμμετοχές σε θυγατρικές της Εταιρείας, διενεργήσαμε τις ελεγκτικές διαδικασίες που περιγράφονται στο κύριο θέμα ελέγχου «Εκτίμηση απομείωσης Υπεραξίας και Άυλων περιουσιακών στοιχείων».

Κατόπιν της ολοκλήρωσης των διαδικασιών που εφαρμόστηκαν για τις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, αξιολογήσαμε την ανάλυση που ετοίμασε η Διοίκηση, σύμφωνα με την οποία τα ανακτήσιμα ποσά των ΜΔΤΡ συσχετίστηκαν με τις αντίστοιχες συμμετοχές σε θυγατρικές εταιρείες.

Επιπλέον επιβεβαιώσαμε την ορθότητα των σχετικών γνωστοποιήσεων που περιλαμβάνονται στη Σημείωση 2.17 των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες που περιλαμβάνονται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση, είναι η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην "Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων" και οι Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.
Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.
Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και, με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου, που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής βάσης της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και αν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους, ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προχωρήσει σε αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθ. 44 ν.4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολό τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για την γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό την διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής βάσης της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Συλλέγουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονο-

διάγραμμα του ελέγχου καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.
Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.
Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της τρέχουσας περιόδου και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου
Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 του Ν.4336/2015 (μέρος Β), σημειώνουμε ότι:

α. Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 43ββ του κ.ν. 2190/1920.
β. Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτιστεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 43α και 107Α και της παραγράφου 1 (περιπτώσεις γ' και δ') του άρθρου 43ββ του κ.ν. 2190/1920 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31/12/2017.
γ. Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, για την Εταιρεία «ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ» και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου
Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

3. Παροχή Μη Ελεγκτικών Υπηρεσιών
Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία και τις θυγατρικές της μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.
Οι επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία και στις θυγατρικές της, κατά τη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2017 γνωστοποιούνται στη Σημείωση 2.6 των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

4. Διορισμός Ελεγκτή
Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως από κοινού Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 23/05/2013 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για μία συνολική περίοδο 4 ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.

Αθήνα, 28 Μαρτίου 2018
Οι Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές

Ευάγγελος Δ. Κοσμάτος
Αρ Μ ΣΟΕΛ 13561

Νικόλαος Ιωάννου
Αρ Μ ΣΟΕΛ 29301

Συνεργαζόμενοι Ορκωτοί Λογιστές α.ε.ο.ε.
μέλος της Crowe Horwath International
Φωκ. Νέγρη 3, 11257 Αθήνα
Αρ Μ ΣΟΕΛ 125

ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2017

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/1-31/12/2017	1/1-31/12/2016	1/1-31/12/2017	1/1-31/12/2016
Κύκλος εργασιών	2.2	1.104.197	991.545	66.834	65.547
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	2.4-2.6	-862.328	-787.688	-38.716	-44.853
Μικτά κέρδη / (ζημιές)		**241.869**	**203.857**	**28.118**	**20.694**
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	2.3	17.168	32.495	1.993	14.673
Έξοδα Διάθεσης	2.4-2.6	-60.966	-51.869	-9.606	-10.278
Έξοδα Διοίκησης	2.4-2.6	-76.341	-73.779	-14.425	-15.477
Έξοδα Έρευνας και Ανάπτυξης	2.4-2.6	-6.147	-4.642	-6.147	-4.642
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	2.9	-7.025	-9.503	-4.536	-17.030
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**2.1.27**	**108.558**	**96.559**	**-4.603**	**-12.060**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**2.1.27**	**171.466**	**162.506**	**8.763**	**-495**
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	2.7	-24.064	-17.465	7.136	45.921
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	2.8	-2.017	-9.228	-2	-7.667
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	2.10	-70.019	-87.170	-17.208	-19.878
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	2.10	7.139	11.303	3.254	3.636
Συναλλαγματικές Διαφορές	2.11	-5.870	3.037	-589	-542
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	2.32	-3.412	-4.575	0	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		**10.315**	**-7.539**	**-12.012**	**9.410**
Φόροι	2.12	-28.306	-28.967	562	-9.850
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες (α)		**-17.991**	**-36.506**	**-11.450**	**-440**
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες (β) [1]	2.32	11.970	81.371	0	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)		-6.021	44.865	-11.450	-440
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		-58.644	-74.224	-11.450	-440
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες [1]	2.32	5.258	75.154	0	0
		-53.386	930	-11.450	-440
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		40.653	37.718	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες [1]	2.32	6.712	6.217	0	0
		47.365	43.935	0	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή (€) από συνολικές δραστηριότητες					
- βασικά					
- απομειωμένα	2.13	-0,3393	0,0059	-0,0728	-0,0028
Μέσος Σταθμικός αριθμός μετοχών	2.13	-0,3393	0,0059	-0,0728	-0,0028
		157.352.417	158.178.718	157.352.417	158.178.718

[1] Οι δραστηριότητες των θυγατρικών του Ομίλου στην Ιταλία καθώς και αυτές των Intralot de Peru SAC (Περού), Favorit Bookmakers Office OOO (Ρωσία), Intralot Caribbean Ventures Ltd (Σάντα Λουτσία), Supreme Ventures Ltd (Τζαμάικα) και Slovenske Loterie AS (Σλοβακία) παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση 2.32.Α.VIII)

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2017

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/1-31/12/2017	1/1-31/12/2016	1/1-31/12/2017	1/1-31/12/2016
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)		**-6.021**	**44.865**	**-11.450**	**-440**
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		-58.644	-74.224	-11.450	-440
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες [1]	2.32	5.258	75.154	0	0
		-53.386	**930**	**-11.450**	**-440**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		40.653	37.718	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες [1]	2.32	6.712	6.217	0	0
		47.365	**43.935**	**0**	**0**
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους					
Ποσά που δεν θα ανακαταταχθούν στα αποτελέσματα:					
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών θυγατρικών και μητρικής		-118	157	-104	-31
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών συγγενών και κοινοπραξιών	2.26	63	0	0	0
Ποσά που μπορεί να ανακαταταχθούν στα αποτελέσματα:					
Αποτίμηση προς πώληση διαθεσίμων στοιχείων ενεργητικού θυγατρικών και μητρικής	2.18	-357	-2.986	-240	-1.760
Μερίδιο αποτίμησης προς πώληση διαθεσίμων στοιχείων ενεργητικού συγγενών και κοινοπραξιών		86	0	0	0
Αποτίμηση παραγώγων θυγατρικών και μητρικής		-18	0	-18	0
Συναλλαγματικές διαφορές ενοποίησης θυγατρικών	2.23	-14.187	-8.408	0	0
Μερίδιο συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης συγγενών και κοινοπραξιών	2.23	-12.911	2.492	0	0
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους		**-27.442**	**-8.745**	**-362**	**-1.791**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους		**-33.463**	**36.120**	**-11.812**	**-2.231**
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας		-69.304	-3.562	-11.812	-2.231
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.32	35.841	39.682	0	0

[1] Οι δραστηριότητες των θυγατρικών του Ομίλου στην Ιταλία καθώς και αυτές των Intralot de Peru SAC (Περού), Favorit Bookmakers Office OOO (Ρωσία), Intralot Caribbean Ventures Ltd (Σάντα Λουτσία), Supreme Ventures Ltd (Τζαμάικα) και Slovenske Loterie AS (Σλοβακία) παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση 2.32.Α.VIII)

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ ΤΟΥ 2017

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/1-31/12/2017	1/1-31/12/2016	1/1-31/12/2017	1/1-31/12/2016
Κύκλος εργασιών	2.2	309.471	278.656	23.731	18.261
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	2.4-2.6	-230.946	-220.608	-10.281	-9.810
Μικτά κέρδη / (ζημιές)		**78.525**	**58.048**	**13.450**	**8.451**
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	2.3	4.167	18.158	390	169
Έξοδα Διάθεσης	2.4-2.6	-20.286	-15.254	-2.162	-2.713
Έξοδα Διοίκησης	2.4-2.6	-21.044	-20.513	-4.118	-5.877
Έξοδα Έρευνας και Ανάπτυξης	2.4-2.6	-1.281	-566	-1.281	-566
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	2.9	-4.885	-8.344	-2.987	-4.675
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**2.1.27**	**35.196**	**31.529**	**3.292**	**-5.211**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**2.1.27**	**48.437**	**48.370**	**5.615**	**-2.220**
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	2.7	-25.081	-15.390	-5.946	35.092
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	2.8	-1.109	-7.429	4	-7.672
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	2.10	-26.082	-32.563	-4.361	-5.368
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	2.10	2.342	3.717	785	1.563
Συναλλαγματικές Διαφορές	2.11	105	4.579	151	-473
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	2.32	-54	-1.971	0	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		**-14.683**	**-17.528**	**-6.075**	**17.931**
Φόροι	2.12	-8.506	-9.819	-4.047	-11.439
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες (α)		**-23.189**	**-27.347**	**-10.122**	**6.492**
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες (β)[1]	2.32	14.383	39.805	0	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)		**-8.806**	**12.458**	**-10.122**	**6.492**
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		-35.936	-38.991	-10.122	6.492
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες [1]	2.32	14.558	38.115	0	0
		-21.378	**-876**	**-10.122**	**6.492**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		12.747	11.644	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες [1]	2.32	-175	1.690	0	0
		12.572	**13.334**	**0**	**0**
Κέρδη / (ζημίες) μετά από φόρους ανά μετοχή (€) από συνολικές δραστηριότητες					
- βασικά	2.13	-0,1359	-0,0055	-0,0643	0,0410
- απομειωμένα	2.13	-0,1359	-0,0055	-0,0643	0,0410
Μέσος Σταθμικός αριθμός μετοχών		157.352.417	158.178.718	157.352.417	158.178.718

[1] Οι δραστηριότητες των θυγατρικών του Ομίλου στην Ιταλία καθώς και αυτές των Intralot de Peru SAC (Περού), Favorit Bookmakers Office OOO (Ρωσία), Intralot Caribbean Ventures Ltd (Σάντα Λουτσία), Supreme Ventures Ltd (Τζαμάικα) και Slovenske Loterie AS (Σλοβακία) παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση 2.32.Α.VIII

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ ΤΟΥ 2017

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/1-31/12/2017	1/1-31/12/2016	1/1-31/12/2017	1/1-31/12/2016
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)		**-8.806**	**12.458**	**-10.122**	**6.492**
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		-35.936	-38.991	-10.122	6.492
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες[1]	2.32	14.558	38.115	0	0
		-21.378	**-876**	**-10.122**	**6.492**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		12.747	11.644	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες[1]	2.32	-175	1.690	0	0
		12.572	**13.334**	**0**	**0**
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους					
Ποσά που δεν θα ανακαταταχθούν στα αποτελέσματα:					
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών θυγατρικών και μητρικής		-123	-253	-104	-31
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών συγγενών και κοινοπραξιών	2.26	0	0	0	0
Ποσά που μπορεί να ανακαταταχθούν στα αποτελέσματα:					
Αποτίμηση προς πώληση διαθεσίμων στοιχείων ενεργητικού θυγατρικών και μητρικής	2.18	-185	-2.558	14	-1.758
Μερίδιο αποτίμησης προς πώληση διαθεσίμων στοιχείων ενεργητικού συγγενών και κοινοπραξιών		-43	0	0	0
Αποτίμηση παραγώγων θυγατρικών και μητρικής		-18	-28	-18	-28
Συναλλαγματικές διαφορές ενοποίησης θυγατρικών	2.23	-5.992	-690	0	0
Μερίδιο συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης συγγενών και κοινοπραξιών	2.23	-1.324	5.433	0	0
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους		**-7.685**	**1.904**	**-108**	**-1.817**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους		**-16.491**	**14.362**	**-10.230**	**4.675**
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας		-26.901	844	-10.230	4.675
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.32	10.410	13.518	0	0

[1] Οι δραστηριότητες των θυγατρικών του Ομίλου στην Ιταλία καθώς και αυτές των Intralot de Peru SAC (Περού), Favorit Bookmakers Office OOO (Ρωσία), Intralot Caribbean Ventures Ltd (Σάντα Λουτσία), Supreme Ventures Ltd (Τζαμάικα) και Slovenske Loterie AS (Σλοβακία) παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση 2.32.Α.VIII)

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Ενσώματα πάγια στοιχεία	2.14	102.793	126.962	15.794	15.391
Επενδυτικά ακίνητα	2.15	0	6.038	0	0
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	2.16	324.508	329.582	93.729	90.044
Συμμετοχές σε θυγατρικές, συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες	2.17	135.763	180.807	141.500	155.740
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	2.18	21.524	21.910	1.243	1.483
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	2.12	4.749	6.750	0	0
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	2.19	16.515	22.407	142	144
Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων		**605.852**	**694.456**	**252.408**	**262.802**
Αποθέματα	2.21	31.482	32.250	18.839	18.888
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	2.20	145.575	169.979	105.917	128.010
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	2.18	914	0	0	0
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα	2.22	238.041	164.401	20.434	20.356
Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων		**416.012**	**366.630**	**145.190**	**167.254**
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		**1.021.864**	**1.061.086**	**397.598**	**430.056**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Μετοχικό κεφάλαιο	2.23	47.689	47.689	47.689	47.689
Ίδιες μετοχές	2.23	-2.149	-1.709	-2.149	-1.709
Λοιπά αποθεματικά	2.23	56.738	56.036	43.579	43.936
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής	2.23	-76.747	-61.180	0	0
Κέρδη εις νέον	2.24	32.291	86.706	-4.558	6.892
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων που αναλογούν σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας		**57.822**	**127.542**	**84.561**	**96.808**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		31.966	68.944	0	0
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		**89.788**	**196.486**	**84.561**	**96.808**
Μακροπρόθεσμα δάνεια	2.25	727.988	643.892	232.179	237.348
Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού	2.26	5.451	5.382	3.489	3.396
Λοιπές μακροπρόθεσμες προβλέψεις	2.32	7.993	10.891	7.612	10.088
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	2.26	15.054	16.036	5.803	6.548
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.28	1.069	17.271	0	0
Υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις	2.33	1.389	684	0	0
Σύνολο μακροπροθέσμων υποχρεώσεων		**758.944**	**694.156**	**249.083**	**257.380**
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.29	136.844	128.141	61.910	65.871
Βραχυπρόθεσμα δάνεια και χρηματοδοτικές μισθώσεις	2.30	19.345	14.733	0	0
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	2.12	11.084	17.610	1.953	6.037
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	2.32	5.859	9.960	91	3.960
Σύνολο βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων		**173.132**	**170.444**	**63.954**	**75.868**
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		**932.076**	**864.600**	**313.037**	**333.248**
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		**1.021.864**	**1.061.086**	**397.598**	**430.056**

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ

ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ INTRALOT (Ποσά σε χιλιάδες €)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Ίδιες Μετοχές	Τακτικό Αποθεματικό	Λοιπά Αποθεματικά	Συναλλαγματικές Διαφορές[1]	Κέρδη εις Νέον	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Γενικό Σύνολο
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2017	**47.689**	**-1.709**	**27.076**	**28.960**	**-61.180**	**86.706**	**127.542**	**68.944**	**196.486**
Επίδραση στα Κέρδη Εις Νέον από αναμορφώσεις προηγούμενης χρήσης						9	**9**	-65	**-56**
Κέρδος χρήσεως						-53.386	**-53.386**	47.365	**-6.021**
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους				-430	-15.567	79	**-15.918**	-11.524	**-27.442**
Μερίσματα σε μετόχους μητρικής / μη ελέγχουσες συμμετοχές							**0**	-44.895	**-44.895**
Πώληση / εκκαθάριση θυγατρικής							**0**	-27.834	**-27.834**
Επίδραση λόγω μεταβολής ποσοστού συμμετοχής						10	**10**	-25	**-15**
Μεταφορά μεταξύ αποθεματικών			1.125	2		-1.127	**0**		**0**
Επαναγορά / πώληση ιδίων μετοχών		**-440**		5			**-435**		**-435**
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2017	**47.689**	**-2.149**	**28.201**	**28.537**	**-76.747**	**32.291**	**57.822**	**31.966**	**89.788**

[1] Στην μεταβολή του Αποθεματικού «Συναλλαγματικές Διαφορές» συμπεριλαμβάνεται ποσό €16.600 χιλ. που αφορά αναταξινόμηση/ανακύκλωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες») συσσωρευμένων ζημιών αποτίμησης από την μετατροπή των οικονομικών καταστάσεων των θυγατρικών εταιριών (Favorit Bookmakers Office OOO, Supreme Ventures Ltd, Intralot Caribbean Ventures Ltd και Slovenske Loterie AS) οι οποίες πωλήθηκαν εντός του 2017.

ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ INTRALOT (Ποσά σε χιλιάδες €)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Ίδιες Μετοχές	Τακτικό Αποθεματικό	Λοιπά Αποθεματικά	Συναλλαγματικές Διαφορές	Κέρδη εις Νέον	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Γενικό Σύνολο
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2016	**47.689**	**-490**	**30.561**	**31.650**	**-59.410**	**79.563**	**129.563**	**77.819**	**207.382**
Επίδραση στα Κέρδη Εις Νέον από αναμορφώσεις προηγούμενης χρήσης						-20	**-20**	15	**-5**
Επιστροφή μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής							**0**	-3.292	**-3.292**
Νέες ενοποιούμενες εταιρίες							**0**	1.048	**1.048**
Κέρδος χρήσεως						930	**930**	43.935	**44.865**
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους				-2.616	-1.770	-106	**-4.492**	-4.253	**-8.745**
Μερίσματα σε μετόχους μητρικής / μη ελέγχουσες συμμετοχές							**0**	-43.548	**-43.548**
Επίδραση λόγω μεταβολής ποσοστού συμμετοχής						2.780	**2.780**	-2.780	**0**
Μεταφορά μεταξύ αποθεματικών			-3.485	-74		3.559	**0**		**0**
Επαναγορά ιδίων μετοχών		-1.219					**-1.219**		**-1.219**
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2016	**47.689**	**-1.709**	**27.076**	**28.960**	**-61.180**	**86.706**	**127.542**	**68.944**	**196.486**

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ INTRALOT S.A. (Ποσά σε χιλιάδες €)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Ίδιες Μετοχές	Τακτικό Αποθεματικό	Λοιπά Αποθεματικά	Κέρδη εις Νέον	Σύνολο
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2017	**47.689**	**-1.709**	**15.896**	**28.040**	**6.892**	**96.808**
Κέρδος χρήσεως					-11.450	**-11.450**
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους				-362		**-362**
Επαναγορά / πώληση ιδίων μετοχών		-440		5		**-435**
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2017	**47.689**	**-2.149**	**15.896**	**27.683**	**-4.558**	**84.561**

ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ INTRALOT S.A. (Ποσά σε χιλιάδες €)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Ίδιες Μετοχές	Τακτικό Αποθεματικό	Λοιπά Αποθεματικά	Κέρδη εις Νέον	Σύνολο
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2016	**47.689**	**-490**	**15.896**	**29.831**	**7.332**	**100.258**
Κέρδος χρήσεως					-440	**-440**
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους				-1.791		**-1.791**
Επαναγορά ιδίων μετοχών		-1.219				**-1.219**
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2016	**47.689**	**-1.709**	**15.896**	**28.040**	**6.892**	**96.808**

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ

Ποσά σε χιλιάδες € (συνολικές δραστηριότητες)	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2017	ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2016	ΕΤΑΙΡΙΑ 1/1-31/12/2017	ΕΤΑΙΡΙΑ 1/1-31/12/2016
Λειτουργικές δραστηριότητες					
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		10.315	-7.539	-12.012	9.410
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από διακοπείσες δραστηριότητες	2.32	15.096	96.820	0	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων		**25.411**	**89.281**	**-12.012**	**9.410**
Πλέον / μείον προσαρμογές για:					
Αποσβέσεις	2.5	64.554	86.873	13.366	11.565
Προβλέψεις		5.673	25.402	4.125	11.129
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας		29.402	-88.875	-6.549	-45.385
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	2.10	70.605	88.825	17.212	19.878
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	2.10	-7.637	-11.952	-3.254	-3.636
Πλέον/ μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης:					
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων		-5.072	2.756	-1.207	-980
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων		-13.718	-9.160	4.228	7.964
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)		20.961	11.156	-5.544	4.275
Μείον:Καταβεβλημένοι φόροι εισοδήματος		36.148	26.204	7.646	0
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)		**154.031**	**168.102**	**2.719**	**14.220**
Επενδυτικές δραστηριότητες					
(Απόκτηση) / Πώληση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων	2.18	18.342	4.499	14.000	42.611
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	2.32	-74.281	-65.420	-15.518	-18.464
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	2.14-2.16	513	2.566	120	13
Τόκοι εισπραχθέντες	2.14-2.16	6.762	7.741	1.470	1.179
Μερίσματα εισπραχθέντα		2.377	1.011	18.670	9.272
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)		**-46.287**	**-49.603**	**18.742**	**34.611**
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες					
Επιστροφή κεφαλαίου θυγατρικής		0	-3.292	0	1.245
Επαναγορά ιδίων μετοχών	2.23	-440	-1.219	-440	-1.219
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	2.25	587.295	303.836	0	10.000
Εξοφλήσεις δανείων	2.25	-509.527	-388.416	-18.700	-68.957
Επαναγορά ομολόγων	2.25	0	-3.742	0	0
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις (χρεολύσια)	2.25	-3.215	-6.833	0	0
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβε-βλημένα		-51.761	-83.492	-1.812	-5.397
Μερίσματα πληρωθέντα	**2.24**	-38.621	-42.161	0	0
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)		**-16.269**	**-225.319**	**-20.952**	**-64.328**
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α) + (β) + (γ)		91.475	-106.820	509	-15.497
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου		**164.401**	**276.609**	**20.356**	**35.859**
	2.22				
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών		-17.835	-5.388	-431	-6
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου από συνολικές δραστηριότητες	**2.22**	**238.041**	**164.401**	**20.434**	**20.356**

1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Η ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. – "Ολοκληρωμένα Πληροφοριακά Συστήματα και Υπηρεσίες Τυχερών Παιχνιδιών", με τον διακριτικό τίτλο «ΙΝΤΡΑΛΟΤ» είναι μια επιχείρηση που ιδρύθηκε βάσει των νόμων της Ελληνικής Δημοκρατίας της οποίας οι μετοχές είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών. Αναφορές στην «ΙΝΤΡΑΛΟΤ» ή «Εταιρία» περιλαμβάνουν την ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. ενώ αναφορές στον «Όμιλο» περιλαμβάνουν την ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. και τις πλήρως ενοποιούμενες θυγατρικές της, εκτός αν τα περιεχόμενα υποδεικνύουν το αντίθετο. Η Εταιρία ιδρύθηκε το 1992 και έχει την έδρα της στο Μαρούσι Αττικής.

Η ΙΝΤΡΑΛΟΤ αποτελεί την πρωτοπόρο εταιρία ολοκληρωμένων συστημάτων τυχερών παιχνιδιών και διαχείρισης συναλλαγών, καθώς και παροχής νέων παιχνιδιών, υπηρεσιών οργάνωσης αθλητικού στοιχήματος και διαδικτυακών τυχερών παιχνιδιών σε κρατικούς οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών παγκοσμίως. Το ευρύ φάσμα προϊόντων & υπηρεσιών της, η τεχνογνωσία της στη διαχείριση παιχνιδιών στοιχημάτων, αριθμολαχείων, racing και video lottery και η προηγμένη τεχνολογία που διαθέτει, προσδίδουν στην ΙΝΤΡΑΛΟΤ ανταγωνιστικό πλεονέκτημα, συμβάλλοντας στην αποδοτικότητα, κερδοφορία και ανάπτυξη των πελατών της. Με παρουσία σε 52 κράτη και πολιτείες, με περίπου 5.200 εργαζομένους και με έσοδα από συνεχιζόμενες δραστηριότητες €1,1 δισ. το 2017, η ΙΝΤΡΑΛΟΤ έχει καθιερωθεί στις αγορές και των 5 ηπείρων.

Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρίας για την περίοδο που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2017 εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο την 28η Μαρτίου 2018.

2. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

2.1.1 Βάση προετοιμασίας Οικονομικών Καταστάσεων

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτισθεί με βάση το ιστορικό κόστος εκτός από τα χρηματοοικονομικά στοιχεία διαθέσιμα προς πώληση και τα παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία τα οποία αποτιμώνται στην εύλογη αξία ή στην αξία κτήσεως αν η διαφορά δεν είναι σημαντική και με την προϋπόθεση ότι η Εταιρία και ο Όμιλος θα συνεχίσουν κανονικά την επιχειρηματική τους δράση. Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις παρατίθενται σε ευρώ και όλες οι αξίες στρογγυλοποιούνται στην πλησιέστερη χιλιάδα (€'000) εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά.

2.1.2 Έκθεση συμμόρφωσης

Οι οικονομικές καταστάσεις για την περίοδο που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2017 έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), περιλαμβανομένων των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΔΛΠ) και ερμηνειών που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διερμηνειών των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31η Δεκεμβρίου 2017.

2.1.3 Οικονομικές Καταστάσεις

Η ΙΝΤΡΑΛΟΤ τηρεί τα λογιστικά της βιβλία και στοιχεία και ετοιμάζει τις οικονομικές της καταστάσεις σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) Ν.4308/2014 άρθ. 2, 3 & 4 και την ισχύουσα φορολογική νομοθεσία και συντάσσει τις οικονομικές της καταστάσεις σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ).

Οι ελληνικές θυγατρικές της ΙΝΤΡΑΛΟΤ τηρούν τα λογιστικά τους βιβλία και στοιχεία και ετοιμάζουν τις οικονομικές τους καταστάσεις σύμφωνα με τα ΕΛΠ (Ν.4308/2014), τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) και την ισχύουσα φορολογική νομοθεσία. Οι ξένες θυγατρικές της ΙΝΤΡΑΛΟΤ τηρούν τα λογιστικά τους στοιχεία και ετοιμάζουν οικονομικές καταστάσεις με βάση τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς των χωρών στις οποίες λειτουργούν. Για την προετοιμασία των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, οι οικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών προσαρμόζονται σε σχέση με τις διατάξεις των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ).

2.1.4 Αλλαγές στις λογιστικές αρχές

Κατά την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων για την περίοδο που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2017, ακολουθούνται οι ίδιες λογιστικές αρχές και μέθοδοι υπολογισμού σε σύγκριση με τις πιο πρόσφατες ετήσιες οικονομικές καταστάσεις (31 Δεκεμβρίου 2016), εκτός από την υιοθέτηση των παρακάτω νέων προτύπων και διερμηνειών που ισχύουν για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2017.

Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την χρήση 2017

Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί και είναι υποχρεωτικής εφαρμογής για τις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2017. Η εκτίμηση του Ομίλου σχετικά με την επίδραση από την εφαρμογή αυτών των νέων προτύπων, τροποποιήσεων και διερμηνειών παρατίθεται παρακάτω.

ΔΛΠ 7 (Τροποποίηση) «Κατάσταση Ταμειακών Ροών»
(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2017/1990 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 6ης Νοεμβρίου 2017, L 291/89 -9/11/2017)
Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2017. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.
Τον Ιανουάριο του 2016 το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 7 «Κατάσταση Ταμειακών Ροών» αναφορικά με βελτιώσεις στις γνωστοποιήσεις. Αυτές οι γνωστοποιήσεις απαιτούν οι εταιρίες να παρέχουν πληροφόρηση σχετικά με μεταβολές στις χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τους που προκύπτουν από χρηματοδοτικές δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένων μεταβολών από ταμειακές ροές καθώς και μη ταμειακές μεταβολές (όπως κέρδη ή ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές).

ΔΛΠ 12 (Τροποποίηση) «Φόροι εισοδήματος»
(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2017/1989 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 6ης Νοεμβρίου 2017, L 291/84 -9/11/2017)
Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2017. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.
Τον Ιανουάριο του 2016 το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 12 «Φόροι εισοδήματος» αναφορικά με την Αναγνώριση Αναβαλλόμενων Φορολογικών Απαιτήσεων από μη πραγματοποιημένες ζημιές, διευκρινίζοντας τον λογιστικό χειρισμό για τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις σχετικά με τα χρεόγραφα που αποτιμώνται στην εύλογη αξία, ώστε να αντιμετωπίσει την πολυμορφία στην πράξη.

ΔΠΧΑ 12 « Γνωστοποίηση συμμετοχών σε άλλες οντότητες»
Η τροποποίηση εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2017.
Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι η υποχρέωση γνωστοποιήσεων του ΔΠΧΑ 12 έχει εφαρμογή στις εταιρίες που εμπίπτουν στο ΔΠΧΑ 5 « Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση και διακοπείσες δραστηριότητες», εκτός της υποχρέωσης για γνωστοποίηση συνοπτικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.

Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά μετά την 31η Δεκεμβρίου 2017
Τα παρακάτω νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί αλλά έχουν ισχύ για την ετήσια λογιστική περίοδο που ξεκινά την 1η Ιανουαρίου 2018 και δεν έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο νωρίτερα.

ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα»
(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2016/2067 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 22ας Νοεμβρίου 2016, L 323/1 -29/11/2016)
Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.
Τον Ιούλιο του 2014, το ΣΔΛΠ ολοκλήρωσε την τελευταία φάση της αντικατάστασης του ΔΛΠ 39, εκδίδοντας το ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα». Το πακέτο βελτιώσεων που εισάγεται από το ΔΠΧΑ 9 περιλαμβάνει ένα λογικό μοντέλο για την ταξινόμηση και την επιμέτρηση, ένα μοναδικό μοντέλο απομείωσης με βάση τις μελλοντικές αναμενόμενες ζημιές, και μια ουσιαστικά αναμορφωμένη προσέγγιση στη λογιστική αντιστάθμισης.

Ταξινόμηση και Επιμέτρηση
Η ταξινόμηση καθορίζει τον τρόπο με τον οποίο τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις λογιστικοποιούνται στις οικονομικές καταστάσεις, και ειδικότερα πώς επιμετρώνται σε συνεχή βάση. Το ΔΠΧΑ 9 εισάγει μια λογική προσέγγιση για την ταξινόμηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, η οποία οδηγείται από τα χαρακτηριστικά των ταμειακών ροών και το επιχειρηματικό μοντέλο στο οποίο ένα περιουσιακό στοιχείο ανήκει. Αυτή η μοναδική και βασισμένη σε αρχές προσέγγιση αντικαθιστά τις ισχύουσες απαιτήσεις που βασίζονταν σε κανόνες οι οποίοι γενικά θεωρούνται ως υπερβολικά πολύπλοκοι και δύσκολα εφαρμόσιμοι. Το νέο μοντέλο έχει επίσης ως αποτέλεσμα την εφαρμογή ενός μοναδικού μοντέλου απομείωσης που εφαρμόζεται σε όλα τα χρηματοπιστωτικά μέσα, καταργώντας έτσι μια πηγή πολυπλοκότητας που σχετίζεται με τις προηγούμενες λογιστικές απαιτήσεις.

Απομείωση
Κατά τη διάρκεια της χρηματοπιστωτικής κρίσης, η καθυστερημένη αναγνώριση των πιστωτικών ζημιών από δάνεια (και άλλα χρηματοδοτικά μέσα) αναγνωρίστηκε ως αδυναμία των υφιστάμενων λογιστικών προτύπων. Ως μέρος του ΔΠΧΑ 9, το ΣΔΛΠ εισήγαγε ένα νέο μοντέλο απομείωσης βασισμένο στις αναμενόμενες ζημιές, το οποίο θα απαιτεί την πιο έγκαιρη αναγνώριση των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών. Συγκεκριμένα, το νέο Πρότυπο απαιτεί από τις εταιρίες να λογιστικοποιήσουν τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες από τη στιγμή που αναγνωρίζονται για πρώτη φορά τα χρηματοοικονομικά μέσα και να αναγνωρίσουν τις αναμενόμενες ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωή τους σε μια πιο έγκαιρη βάση.

Λογιστική αντιστάθμισης
Το ΔΠΧΑ 9 εισάγει ένα ουσιαστικά αναμορφωμένο μοντέλο για λογιστική αντιστάθμισης, με ενισχυμένες γνωστοποιήσεις σχετικά με τη δραστηριότητα της διαχείρισης των κινδύνων. Το νέο μοντέλο αποτελεί μια σημαντική αναμόρφωση της λογιστικής αντιστάθμισης που ευθυγραμμίζει το λογιστικό χειρισμό με τις δραστηριότητες διαχείρισης του κινδύνου, δίνοντας την δυνατότητα στις εταιρίες να αντικατοπτρίζουν καλύτερα τις δραστηριότητες αυτές στις οικονομικές καταστάσεις τους. Επιπλέον, ως αποτέλεσμα αυτών των αλλαγών, οι χρήστες των οικονομικών καταστάσεων θα έχουν καλύτερη πληροφόρηση σχετικά με τη διαχείριση των κινδύνων και την επίδραση της λογιστικής αντιστάθμισης στις οικονομικές καταστάσεις.

Ίδιος πιστωτικός κίνδυνος
Το ΔΠΧΑ 9 καταργεί επίσης τη μεταβλητότητα στο κέρδος ή τη ζημία που προκαλούνταν από τις αλλαγές του πιστωτικού κινδύνου των υποχρεώσεων για τις οποίες είχε επιλεγεί να αποτιμώνται στην εύλογη αξία. Αυτή η αλλαγή στη λογιστική σημαίνει ότι τα κέρδη που δημιουργούνται από την επιδείνωση ίδιου πιστωτικού κινδύνου της οντότητας για τέτοιες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται πλέον στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Πρόωρη εφαρμογή της εν λόγω βελτίωσης της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, πριν από οποιεσδήποτε άλλες αλλαγές στη λογιστική των χρηματοπιστωτικών μέσων, επιτρέπεται από το ΔΠΧΑ 9.
Με βάση την τρέχουσα εκτίμηση της διοίκησης του Ομίλου, το ΔΠΧΑ 9 κατά την πρώτη εφαρμογή του καθώς και στις μεταγενέστερες περιόδους, δεν αναμένεται να έχει σημαντική επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου. Ειδικότερα εκτιμώνται τα παρακάτω:

Ταξινόμηση και Επιμέτρηση
Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που κατέχει την 31/12/2017 ο Όμιλος εκτιμάται ότι πιθανότατα θα συνεχίσουν να επιμετρώνται στην ίδια βάση με το νέο πρότυπο και επομένως δεν αναμένονται σημαντικές μεταβολές στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των περιουσιακών στοιχείων.

Απομείωση
Η εφαρμογή του νέου μοντέλου απομείωσης βασισμένο στις αναμενόμενες ζημιές, σε ορισμένες περιπτώσεις, ενδεχομένως να οδηγήσει σε μια νωρίτερη αναγνώριση των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, η οποία με βάση τα τωρινά δεδομένα δεν εκτιμάται ως σημαντική για τον Όμιλο. Μεταγενέστερες αλλαγές στις συνθήκες της αγοράς και στο επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου, ενδεχομένως να επηρεάσουν τις παραπάνω εκτιμήσεις.

Λογιστική αντιστάθμισης
Η εφαρμογή του αναμορφωμένου μοντέλου για λογιστική αντιστάθμισης δεν αναμένεται να έχει σημαντική επίπτωση στον λογιστικό χειρισμό των συμβολαίων αντιστάθμισης που συνήθως πραγματοποιεί ο Όμιλος.

Ίδιος πιστωτικός κίνδυνος
Το νέο πρότυπο δεν αναμένεται να επηρεάσει τον λογιστικό χειρισμό των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων του Ομίλου, καθώς ο Όμιλος δεν έχει χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, αλλά μόνο χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στο αποσβεσμένο κόστος.

ΔΠΧΑ 9 (Τροποποίηση) «Χρηματοοικονομικά μέσα»
((ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2018/498 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 22ας Μαρτίου 2018, L 82/3 -26/3/2018)
Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.
Τον Οκτώβριο του 2017, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα» επιτρέποντας στις εταιρίες να επιμετρούν συγκεκριμένα προπληρωμένα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με αρνητική αποζημίωση (negative compensation) στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, αν πληρούται συγκεκριμένη προϋπόθεση - αντί της εύλογης αξίας μέσω των αποτελεσμάτων.
Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση της τροποποίησης στις οικονομικές καταστάσεις του.

ΔΠΧΑ 15 «Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες»
(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2016/1905 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 22ας Σεπτεμβρίου 2016, L 295/19 -29/10/2016)
Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.
Τον Μάιο του 2014 το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΣΔΛΠ), υπεύθυνο για τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), και το Συμβούλιο Προτύπων Χρηματοοικονομικής Λογιστικής (FASB), υπεύθυνο για

τις Αμερικανικές Γενικά Αποδεκτές Λογιστικές Αρχές (GAAP) των ΗΠΑ, εξέδωσαν από κοινού ένα συγκλίνον Πρότυπο σχετικά με την αναγνώριση των εσόδων από συμβάσεις με τους πελάτες. Το πρότυπο θα βελτιώσει την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των εσόδων και τη βελτίωση της συγκρισιμότητας των οικονομικών καταστάσεων σε παγκόσμιο επίπεδο.
Τα έσοδα είναι ένα ζωτικό μέσο για τους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων και χρησιμοποιούνται για την αξιολόγηση της χρηματοοικονομικής επίδοσης και τις προοπτικές της εταιρίας. Ωστόσο, οι προηγούμενες απαιτήσεις τόσο των ΔΠΧΑ όσο και των US GAAP ήταν διαφορετικές και συχνά οδηγούσαν σε διαφορετική λογιστική αντιμετώπιση για συναλλαγές που ήταν παρεμφερείς οικονομικά. Επιπλέον, ενώ οι προϋποθέσεις αναγνώρισης των εσόδων των ΔΠΧΑ δεν είχαν επαρκείς λεπτομέρειες, οι λογιστικές απαιτήσεις των US GAAP θεωρούνταν ως υπερβολικά περιοριστικές και αντικρουόμενες σε ορισμένους τομείς.
Απαντώντας σε αυτές τις προκλήσεις, τα συμβούλια ανέπτυξαν νέες, πλήρως συγκλίνουσες απαιτήσεις για την αναγνώριση των εσόδων τόσο των ΔΠΧΑ όσο και των US GAAP, που παρέχουν σημαντικές βελτιώσεις στην ποιότητα και τη συνέπεια του τρόπου με τον οποίο αναφέρονται τα έσοδα, βελτιώνοντας παράλληλα τη συγκρισιμότητα των οικονομικών καταστάσεων των εταιριών βάσει των ΔΠΧΑ και των US GAAP.
Αυτό το νέο Πρότυπο αντικαθιστά το ΔΛΠ 18, το ΔΛΠ 11 και τις Διερμηνείες ΕΔΔΠΧΑ 13, ΕΔΔΠΧΑ 15, ΕΔΔΠΧΑ 18 και ΜΕΔ 31 που σχετίζονται με την αναγνώριση εσόδων. Η βασική αρχή του νέου Προτύπου είναι για τις εταιρίες να αναγνωρίζουν τα έσοδα ώστε να αποτυπώνουν τη μεταφορά των αγαθών ή υπηρεσιών σε πελάτες σε αξίες που να απεικονίζουν το τίμημα (δηλαδή την πληρωμή) με το οποίο η εταιρία αναμένει να λάβει σε αντάλλαγμα για τα αγαθά ή τις υπηρεσίες. Το νέο πρότυπο θα οδηγήσει επίσης σε αυξημένες γνωστοποιήσεις σχετικά με τα έσοδα, παρέχοντας καθοδήγηση για συναλλαγές που δεν είχαν προηγουμένως αντιμετωπιστεί συνολικά (για παράδειγμα, τα έσοδα των συμβάσεων υπηρεσιών και τροποποιήσεις) καθώς και βελτίωση των οδηγιών σχετικά με τις συμβάσεις πολλαπλών στοιχείων.

Ο Όμιλος θα εφαρμόσει το νέο Πρότυπο από την 1η Ιανουαρίου 2018 με τη σωρευτική επίδραση της αρχικής εφαρμογής να αναγνωρίζεται στο υπόλοιπο έναρξης των Ιδίων Κεφαλαίων κατά την ημερομηνία της αρχικής εφαρμογής. Επιπλέον, ο Όμιλος έχει επιλέξει να εφαρμόσει το Πρότυπο αναδρομικά μόνο για τις συμβάσεις που δεν έχουν ολοκληρωθεί κατά την ημερομηνία της αρχικής εφαρμογής.

Ο Όμιλος εντός της χρήσης 2017 προχώρησε σε περαιτέρω εις βάθος ανάλυση των επιπτώσεων από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15 και έχει αξιολογήσει τις ακόλουθες ως τις σημαντικότερες επιπτώσεις από την υιοθέτηση του εν λόγω Προτύπου ανά κατηγορία επιχειρηματικών δραστηριοτήτων:

α) Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών:
Κατά την χρήση 2017 τα έσοδα του Ομίλου από τις δραστηριότητες της κατηγορίας «Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών» αποτέλεσαν το 68,3% των συνολικών εσόδων απο συνεχιζόμενες δραστηριότητες και ανήλθαν σε €754.567 χιλ.
Στην κατηγορία αυτή, ο Όμιλος ΙΝΤΡΑΛΟΤ είναι κάτοχος της άδειας πλήρους λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών σε μία χώρα. Στην περίπτωση της λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών, η εκάστοτε εταιρία του Ομίλου αναλαμβάνει συνολικά την οργάνωση των προσφερόμενων τυχερών παιχνιδιών.
Με βάση τα ισχύοντα Πρότυπα, η αναγνώριση των εσόδων στην κατηγορία αυτή πραγματοποιείται κατά τη στιγμή που ο παίκτης-πελάτης καταβάλλει το ανάλογο τίμημα προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι και αποτιμάται ως το συνολικό τίμημα που εισπράττεται από τον παίκτη-πελάτη.
Η εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15 δεν έχει επίπτωση στην αναγνώριση εσόδων αυτής της κατηγορίας.

β) Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών:
Κατά την χρήση 2017 τα έσοδα του Ομίλου από τις δραστηριότητες της κατηγορίας «Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών» αποτέλεσαν το 10,6% των συνολικών εσόδων απο συνεχιζόμενες δραστηριότητες και ανήλθαν σε €117.101 χιλ.
Στην κατηγορία αυτή, ο Όμιλος αναλαμβάνει την παροχή υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας, όπως τον σχεδιασμό, την οργάνωση ή /και διαχείριση τυχερών παιχνιδιών, τη διαφήμιση και προώθηση πωλήσεων, τη δημιουργία δικτύων πώλησης, τη διαχείριση ρίσκου (σε παιχνίδια προκαθορισμένης απόδοσης) κ.λπ., προς Οργανισμούς διεθνώς. Τα έσοδα του Ομίλου αποτελούν συνήθως ποσοστό επί του κύκλου εργασιών των τυχερών παιχνιδιών που αφορούν οι εν λόγω υπηρεσίες, το ύψος του οποίου καθορίζεται συμβατικά με βάση το μέγεθος της αγοράς, το είδος των προσφερομένων υπηρεσιών, τη διάρκεια παροχής των υπηρεσιών, καθώς και άλλες παραμέτρους.
Με βάση τα ισχύοντα Πρότυπα, η αναγνώριση εσόδων πραγματοποιείται κατά τη στιγμή που ο παίκτης-πελάτης καταβάλλει το ανάλογο τίμημα προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι και αποτιμάται ως ποσοστό επί του συνολικού τιμήματος που εισπράττει ο Οργανισμός τυχερών παιχνιδιών από τον παίκτη-πελάτη.
Η εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15 δεν έχει επίπτωση στην αναγνώριση εσόδων αυτής της κατηγορίας.

γ) Τεχνολογία (εξοπλισμός και λογισμικά) και υπηρεσίες (τεχνικής) υποστήριξης:
Κατά την χρήση 2017 τα έσοδα του Ομίλου από «Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης» αποτέλεσαν το 21,1% των συνολικών εσόδων απο συνεχιζόμενες δραστηριότητες και ανήλθαν σε €232.529 χιλ.

Η εν λόγω κατηγορία περιλαμβάνει σε μεγάλο βαθμό συμβόλαια πολλαπλών στοιχείων, τα οποία περιλαμβάνουν τόσο την πώληση τεχνολογικών προϊόντων (εξοπλισμό και λογισμικό) όσο και την παροχή υπηρεσιών εγκατάστασης και μεταγενέστερης υποστήριξης και συντήρησης. Από τα εν λόγω συμβόλαια αναμένεται και η επίπτωση εφαρμογής του ΔΠΧΑ 15.

Ο λογιστικός χειρισμός σύμφωνα με τα ισχύοντα Πρότυπα και σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15 έχει ως εξής:

i) Τεχνολογία (εξοπλισμός και λογισμικά): Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται οι προμήθειες εξοπλισμού και λογισμικού (τερματικές μηχανές, κεντρικά υπολογιστικά συστήματα, λογισμικό τυχερών παιχνιδιών, συστήματα επικοινωνιών κ.λ.π.) προς οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών ώστε να λειτουργούν τα τυχερά τους παιχνίδια on-line. Η αναγνώριση εσόδων πραγματοποιείται είτε (α) με απευθείας πώληση του εξοπλισμού ή των λογισμικών, είτε (β) ως λειτουργική μίσθωση, είτε (γ) ως χρηματοδοτική μίσθωση για μια προσυμφωνημένη χρονική διάρκεια όπως προκύπτει από τη σύμβαση με τον πελάτη. Στην πρώτη (α) περίπτωση, το έσοδο από πωλήσεις εξοπλισμού και λογισμικών (σε καθορισμένη αξία) αναγνωρίζεται όταν μεταφέρονται στον αγοραστή οι σημαντικοί κίνδυνοι και τα οφέλη που απορρέουν από την ιδιοκτησία των αγαθών. Η εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15 δεν έχει επίπτωση στην αναγνώριση εσόδων αυτής της περίπτωσης, καθώς το έσοδο θα αναγνωρίζεται σε δεδομένη χρονική στιγμή, όταν μεταβιβάζεται ο έλεγχος της τεχνολογίας (εξοπλισμός και λογισμικό) στον πελάτη. Στην δεύτερη (β) περίπτωση που αποτελεί έσοδο από λειτουργική μίσθωση, προσδιορίζεται ανά περίπτωση είτε με την ευθεία μέθοδο σε ολόκληρη τη διάρκεια της μίσθωσης, είτε βάσει ποσοστών επί του συνολικού τιμήματος που εισπράττει ο Οργανισμός Τυχερών Παιχνιδιών από τον παίκτη-πελάτη (η αναγνώριση του εσόδου σε αυτή την περίπτωση πραγματοποιείται τη στιγμή που ο παίκτης-πελάτης καταβάλλει το ανάλογο τίμημα προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι). Η εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15 δεν έχει επίπτωση στην αναγνώριση εσόδων αυτής της περίπτωσης, καθώς εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του ΔΛΠ 17.
Στην τρίτη (γ) περίπτωση που αποτελεί έσοδο από χρηματοδοτική μίσθωση, προσδιορίζεται βάσει της μεθόδου της καθαρής επένδυσης (η διαφορά μεταξύ του μικτού ποσού της απαίτησης και της παρούσας αξίας της απαίτησης καταχωρείται ως αναβαλλόμενο χρηματοοικονομικό έσοδο). Η μέθοδος αυτή αντιπροσωπεύει μια σταθερή περιοδική απόδοση αναγνωρίζοντας το έσοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης. Η εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15 δεν έχει επίπτωση στην αναγνώριση εσόδων αυτής της περίπτωσης, καθώς εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του ΔΛΠ 17.

ii) Υπηρεσίες εγκατάστασης, (τεχνικής) υποστήριξης και συντήρησης: Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται οι υπηρεσίες εγκατάστασης, τεχνικής υποστήριξης και συντήρησης που παρέχονται στους οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών ώστε να λειτουργούν τα τυχερά τους παιχνίδια on-line. Αυτές οι υπηρεσίες, όπως αναφέρθηκε και ανωτέρω, παρέχονται είτε ομαδοποιημένες (συμβόλαια πολλαπλών στοιχείων) μαζί με την πώληση τεχνολογικών προϊόντων (εξοπλισμός και λογισμικά) στους πελάτες, είτε αυτόνομα σε ξεχωριστά συμβόλαια με τους πελάτες. Ο Όμιλος λογιστικοποιεί τις πωλήσεις τεχνολογικών προϊόντων (εξοπλισμό και λογισμικά) και τις υπηρεσίες εγκατάστασης, τεχνικής υποστήριξης και συντήρησης σαν ξεχωριστά παραδοτέα απο ομαδοποιημένες πωλήσεις και επιμερίζει το τίμημα μεταξύ αυτών των παραδοτέων χρησιμοποιώντας την μέθοδο της σχετικής εύλογης αξίας. Η αναγνώριση του εσόδου σχετιζόμενου με τις υπηρεσίες εγκατάστασης, τεχνικής υποστήριξης και συντήρησης γίνεται με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της συναλλαγής, κατά την ημερομηνία αναφοράς. Κατά την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15, στις περιπτώσεις συμβολαίων πολλαπλών στοιχείων, προσδιορίζονται κατ' αρχάς οι επιμέρους δεσμεύσεις εκτέλεσης, όπως αυτές ορίζονται στο Πρότυπο, και οι οποίες σε ορισμένες περιπτώσεις ενδέχεται να διαφέρουν από αυτές που προσδιορίζονταν σύμφωνα με τα υφιστάμενα Πρότυπα. Εν συνεχεία, ο επιμερισμός της τιμής της συναλλαγής πραγματοποιείται βάσει των σχετικών αυτοτελών τιμών πώλησης της κάθε δέσμευσης εκτέλεσης που έχει αναγνωριστεί. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα, τόσο το χρονοδιάγραμμα αναγνώρισης του εσόδου από κάθε δέσμευση εκτέλεσης όσο και το ποσό του εσόδου να διαφοροποιείται.

Τέλος, ο Όμιλος έχει συνάψει μακροχρόνιες συμβάσεις με πελάτες για τις οποίες έχει επωμιστεί ένα υψηλό κόστος πριν την έναρξη υλοποίησής τους. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15, τα εν λόγω κόστη αναγνωρίζονται αρχικά ως στοιχείο του ενεργητικού και εν συνεχεία αποσβένονται σε συστηματική βάση, η οποία είναι συνεπής με τη μεταβίβαση των αγαθών ή υπηρεσιών με τα οποία σχετίζεται το στοιχείο του ενεργητικού στον πελάτη.

Η επίπτωση της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 15 στις ανωτέρω περιπτώσεις αναμένεται να ανέλθει σε ένα εύρος από €2,5 εκατ. έως €3,5 εκατ. στα Ίδια Κεφάλαια του Ομίλου κατά την ημερομηνία αρχικής εφαρμογής του Προτύπου, ήτοι κατά την 1η Ιανουαρίου 2018.

ΔΠΧΑ 15 (Τροποποίηση) «Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες»
(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2017/1986 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 31ης Οκτωβρίου 2017, L 291/63 -9/11/2017)
Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.
Τον Απρίλιο του 2016, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 15 «Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες» οι οποίες περιλαμβάνουν διευκρινήσεις αναφορικά με το πώς θα πρέπει να εφαρμοστούν οι αρχές του ΔΠΧΑ 15. Αυτές προκύπτουν ως αποτέλεσμα των συζητήσεων του Transition Resource Group (TRG). Το TRG ιδρύθηκε από το ΣΔΛΠ και τον Αμερικάνικο εθνικό φορέα έκδοσης προτύπων, το Συμβούλιο Προτύπων Χρηματοοικονομικής Λογιστικής (FASB), για να βοηθήσει τις εταιρίες στην εφαρμογή του νέου προτύπου. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν πως να:

- προσδιοριστεί μια υποχρέωση εκτέλεσης (η υπόσχεση μεταβίβασης ενός αγαθού ή μιας υπηρεσίας στον πελάτη) σε μια σύμβαση,
- καθοριστεί εάν η εταιρία είναι ένας εντολέας (ο πάροχος ενός αγαθού ή υπηρεσίας) ή ένας αντιπρόσωπος (υπεύθυνος για την διευθέτηση της παροχής του αγαθού ή της υπηρεσίας), και
- καθοριστεί εάν τα έσοδα από τη χορήγηση άδειας πρέπει να αναγνωριστούν σε ένα σημείο στο χρόνο ή σε βάθος χρόνου.

Εκτός από τις διευκρινίσεις, οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν δύο επιπλέον ελαφρύνσεις για τη μείωση του κόστους και της πολυπλοκότητας για μια εταιρία όταν εφαρμόζεται για πρώτη φορά το νέο Πρότυπο.

ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις»
(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2017/1986 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 31ης Οκτωβρίου 2017, L 291/1 -9/11/2017)
Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται εάν έχει εφαρμοστεί το ΔΠΧΑ 15 «Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες».
Τον Ιανουάριο του 2016 το ΣΔΛΠ εξέδωσε το νέο λογιστικό πρότυπο ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις» το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 17 «Μισθώσεις» και τις σχετικές διερμηνείες. Το ΔΠΧΑ 16 εισάγει τις αρχές για την αναγνώριση, επιμέτρηση, παρουσίαση και γνωστοποίηση των μισθώσεων και για τα δύο μέρη σε ένα συμβόλαιο, δηλ. τον πελάτη («μισθωτής») και τον προμηθευτή («εκμισθωτής»).
Αναφορικά με τον μισθωτή, το ΔΠΧΑ 16 καταργεί την κατάταξη των μισθώσεων ως λειτουργικές μισθώσεις ή χρηματοδοτικές μισθώσεις όπως απαιτούνταν από το ΔΛΠ 17 και αντ' αυτού εισάγει ένα μοναδικό λογιστικό μοντέλο για τον μισθωτή. Εφαρμόζοντας αυτό το μοντέλο, ο μισθωτής απαιτείται να αναγνωρίσει:
α) περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις για όλες τις μισθώσεις με διάρκεια μεγαλύτερη των δώδεκα μηνών, εκτός αν το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο είναι χαμηλής αξίας, και
β) αποσβέσεις από μισθωμένα περιουσιακά στοιχεία ξεχωριστά στην κατάσταση αποτελεσμάτων από τους τόκους για υποχρεώσεις από μισθώσεις.
Αναφορικά με τον εκμισθωτή, το ΔΠΧΑ 16 ουσιαστικά διατηρεί τους λογιστικούς χειρισμούς όπως προβλέπονταν στο ΔΛΠ 17. Επομένως, ο εκμισθωτής συνεχίζει να κατατάσσει τις μισθώσεις του ως λειτουργικές μισθώσεις ή χρηματοδοτικές μισθώσεις και να λογιστικοποιεί αυτούς τους δύο τύπους μισθώσεων διαφορετικά.
Το νέο λογιστικό πρότυπο θα επηρεάσει τον λογιστικό χειρισμό των λειτουργικών μισθώσεων του Ομίλου ως μισθωτή. Την 31/12/2017 ο Όμιλος είχε δεσμεύσεις από μη-ακυρώσιμες λειτουργικές μισθώσεις ύψους €11.766 χιλ. (σημείωση 2.33.Γ). Ωστόσο, ο Όμιλος δεν έχει ακόμη προσδιορίσει σε ποιο βαθμό οι παραπάνω δεσμεύσεις θα οδηγήσουν σε αναγνώριση υποχρεώσεων για μελλοντικές πληρωμές, και πως η εφαρμογή του νέου προτύπου θα επηρεάσει την κατάσταση αποτελεσμάτων και την ταξινόμηση των ταμειακών ροών του Ομίλου. Ορισμένες από τις παραπάνω δεσμεύσεις ενδέχεται να εξαιρούνται από τις απαιτήσεις του νέου προτύπου καθώς δεν πληρούν τα κριτήρια ώστε να χαρακτηριστούν μισθώσεις ή χαρακτηρίζονται ως βραχυπρόθεσμες ή/και μη σημαντικής αξίας. Αναλυτικότερη αξιολόγηση των επιπτώσεων του νέου προτύπου θα πραγματοποιηθεί εντός του τρέχοντος έτους.

ΔΠΧΑ 10 & ΔΛΠ 28 (Τροποποιήσεις) «Πώληση ή εισφορά περιουσιακών στοιχείων ανάμεσα σε επενδυτή και σε συγγενή του εταιρία ή κοινοπραξία»
Τον Σεπτέμβριο του 2014 το ΣΔΛΠ ανακοίνωσε πως οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2016. Τον Δεκέμβριο του 2015 ανακοινώθηκε πως αναβάλλεται επ' αόριστον η εφαρμογή. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.
Τον Σεπτέμβριο του 2014, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις» και ΔΛΠ 28 «Συμμετοχές σε Συγγενείς Επιχειρήσεις και Κοινοπραξίες». Οι τροποποιήσεις αφορούν μια αναγνωρισμένη ασυνέπεια μεταξύ των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 10 και εκείνων του ΔΛΠ 28 (2011), για την αντιμετώπιση της πώλησης ή της εισφοράς των περιουσιακών στοιχείων μεταξύ του επενδυτή και της συγγενούς ή της κοινοπραξίας. Η κύρια συνέπεια των τροποποιήσεων είναι ότι το συνολικό κέρδος ή η ζημία αναγνωρίζεται όταν η συναλλαγή περιλαμβάνει μια επιχειρηματική δραστηριότητα (όταν στεγάζεται ή όχι σε μια θυγατρική). Μερικό κέρδος ή ζημία αναγνωρίζεται όταν η συναλλαγή

περιλαμβάνει στοιχεία ενεργητικού που δεν συνιστούν επιχειρηματική δραστηριότητα, ακόμη και αν τα στοιχεία αυτά στεγάζονται σε θυγατρική. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση των τροποποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις του. Οι τροποποιήσεις αυτές δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΛΠ 28 (Τροποποίηση) «Συμμετοχές σε συγγενείς και κοινοπραξίες»

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Οκτώβριο του 2017 το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 28 «Συμμετοχές σε συγγενείς και κοινοπραξίες» διευκρινίζοντας ότι οι εταιρίες λογιστικοποιούν τις μακροπρόθεσμες συμμετοχές τους σε συγγενείς ή κοινοπραξίες - για τις οποίες η μέθοδος της καθαρής θέσης δεν εφαρμόζεται – εφαρμόζοντας το ΔΠΧΑ 9.

Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση των τροποποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις του. Οι τροποποιήσεις αυτές δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΛΠ 19 (Τροποποίηση) «Παροχές σε εργαζομένους»

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Φεβρουάριο του 2018 το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 19 «Παροχές σε εργαζομένους» οι οποίες απαιτούν από μια εταιρία να χρησιμοποιεί τις ενημερωμένες παραδοχές αυτής της επαναμέτρησης για τον προσδιορισμό του τρέχοντος κόστους υπηρεσιών και των καθαρών τόκων για το υπόλοιπο της περιόδου αναφοράς μετά την αλλαγή του προγράμματος. Μέχρι τώρα, το ΔΛΠ 19 δεν διευκρινίζει τον τρόπο χειρισμού αυτών των εξόδων για την περίοδο μετά την αλλαγή του σχεδίου. Ζητώντας τη χρήση ενημερωμένων παραδοχών, οι τροποποιήσεις αναμένεται να παράσχουν χρήσιμες πληροφορίες στους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων.

Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση των τροποποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις του. Οι τροποποιήσεις αυτές δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΠΧΑ 2 (Τροποποιήσεις) «Παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών»

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2018/289 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 26ης Φεβρουαρίου 2018, L 55/21 -27/2/2018)

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Ιούνιο του 2016 το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 2 «Παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών», διευκρινίζοντας πώς να λογιστικοποιήθουν συγκεκριμένα είδη συναλλαγών για παροχές που εξαρτώνται από την αξία μετοχών. Οι τροποποιήσεις, οι οποίες αναπτύχθηκαν μέσω της επιτροπής Διερμηνειών ΔΠΧΑ, παρέχουν τις απαιτήσεις για τη λογιστική μεταχείριση:

α. των επιπτώσεων των συνθηκών κατοχύρωσης και της μη κατοχύρωσης για την επιμέτρηση των παροχών που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών και διακανονίζονται τοις μετρητοίς,

β. των συναλλαγών για παροχές που εξαρτώνται από την αξία μετοχών με καθαρή δυνατότητα διακανονισμού για υποχρεώσεις από παρακρατούμενους φόρους, και

γ. της τροποποίησης στους όρους και τις προϋποθέσεις μιας παροχής που εξαρτάται από την αξία των μετοχών, η οποία αλλάζει την ταξινόμηση της συναλλαγής από διακανονιζόμενη με μετρητά σε διακανονιζόμενη με συμμετοχικούς τίτλους.

Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση των τροποποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις του.

ΔΠΧΑ 4 (Τροποποίηση) "Ασφαλιστήρια Συμβόλαια"

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2017/1988 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 3ης Νοεμβρίου 2017, L 291/72 -9/11/2017)

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018.

Τον Σεπτέμβριο του 2016 το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 4 "Ασφαλιστήρια Συμβόλαια", αντιμετωπίζοντας τις ανησυχίες που προκύπτουν από την εφαρμογή του νέου προτύπου για τα χρηματοοικονομικά μέσα, ΔΠΧΑ 9, πριν από την εφαρμογή του προτύπου αντικατάστασης που αναπτύσσει το ΣΔΛΠ για το ΔΠΧΑ 4. Οι ανησυχίες αυτές περιλαμβάνουν την προσωρινή μεταβλητότητα (volatility) στην αναφορά των αποτελεσμάτων.

Οι τροποποιήσεις εισάγουν δύο προσεγγίσεις: μια προσέγγιση επικάλυψης και μια προσέγγιση αναβολής. Το τροποποιημένο πρότυπο θα:

- παρέχει σε όλες τις εταιρίες που εκδίδουν ασφαλιστήρια συμβόλαια τη δυνατότητα να αναγνωρίσουν στα λοιπά συνολικά έσοδα, και όχι στην κατάσταση αποτελεσμάτων, την μεταβλητότητα (volatility) που μπορεί να προκύψει όταν το ΔΠΧΑ 9 εφαρμόζεται πριν από την έκδοση του νέου Προτύπου για τα ασφαλιστήρια συμβόλαια, και
- παρέχει στις επιχειρήσεις των οποίων οι δραστηριότητες κατά κύριο λόγο συνδέονται με τις ασφαλίσεις μια προαιρετική προσωρινή εξαίρεση από την εφαρμογή ΔΠΧΑ 9 μέχρι το 2021. Οι οικονομικές οντότητες που αναβάλουν την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 θα συνεχίσουν να εφαρμόζουν το υφιστάμενο Πρότυπο για τα χρηματοοικονομικά μέσα - ΔΛΠ 39.

Οι τροποποιήσεις του ΔΠΧΑ 4 συμπληρώνουν τις υπάρχουσες επιλογές στο πρότυπο που μπορούν ήδη να χρησιμοποιηθούν για την αντιμετώπιση της προσωρινής μεταβλητότητας (volatility).
Αυτές οι τροποποιήσεις δεν θα επηρεάσουν τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

ΔΛΠ 40 (Τροποποίηση) «Επενδυτικά ακίνητα»
(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2018/400 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 14ης Μαρτίου 2018, L 72/13 -15/3/2018)
Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018.
Τον Δεκέμβριο του 2016 το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 40 «Επενδυτικά ακίνητα», διευκρινίζοντας πως μία οντότητα πρέπει να μεταφέρει ένα ακίνητο στα, ή από τα, επενδυτικά ακίνητα, μόνο όταν υπάρχει αλλαγή στην χρήση του. Αλλαγή στην χρήση του επέρχεται όταν το ακίνητο πληροί, ή δεν πληροί, τον ορισμό των επενδυτικών ακινήτων και υπάρχει τεκμηρίωση της αλλαγής χρήσης.
Αυτές οι τροποποιήσεις δεν θα επηρεάσουν τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

ΕΔΔΠΧΑ 22 «Συναλλαγές σε ξένο νόμισμα και προκαταβολές»
Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018.
Τον Δεκέμβριο του 2016 το ΣΔΛΠ εξέδωσε την Διερμηνεία 22 «Συναλλαγές σε ξένο νόμισμα και προκαταβολές» παρέχοντας καθοδήγηση για το πώς θα προσδιοριστεί η ημερομηνία συναλλαγής όταν εφαρμόζεται το ΔΛΠ 21 για συναλλαγές σε ξένο νόμισμα. Αυτή η Διερμηνεία εφαρμόζεται σε συναλλαγές σε ξένο νόμισμα όταν μια οντότητα αναγνωρίζει προκαταβολικά μια πληρωμή ή είσπραξη τιμήματος πριν η οντότητα αναγνωρίσει το σχετικό περιουσιακό στοιχείο, έξοδο ή εισόδημα.
Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση του νέου προτύπου στις οικονομικές καταστάσεις του. Οι τροποποιήσεις αυτές δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΕΔΔΠΧΑ 23 «Αβεβαιότητα σε λογιστικούς χειρισμούς φόρων εισοδήματος»
Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019.
Τον Ιούνιο του 2017 το ΣΔΛΠ εξέδωσε την Διερμηνεία 23 «Αβεβαιότητα σε λογιστικούς χειρισμούς φόρων εισοδήματος» για να διευκρινίσει πώς να αποτυπώνεται η αβεβαιότητα στη λογιστικοποίηση των φόρων εισοδήματος.
Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση του νέου προτύπου στις οικονομικές καταστάσεις του. Οι τροποποιήσεις αυτές δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΠΧΑ 17 "Ασφαλιστήρια Συμβόλαια"
Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2021. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.
Τον Μάιο του 2017, το ΣΔΛΠ εξέδωσε το νέο λογιστικό πρότυπο ΔΠΧΑ 17 «Ασφαλιστήρια Συμβόλαια» το οποίο αντικαθιστά το ΔΠΧΑ 4 «Ασφαλιστήρια Συμβόλαια», το οποίο είχε εισαχθεί ως προσωρινό πρότυπο το 2004. Το ΔΠΧΑ 4 επέτρεψε στις εταιρίες να απαλλάσσονται από την υποχρέωση λογιστικοποίησης των ασφαλιστηρίων συμβολαίων με τη χρήση εθνικών λογιστικών προτύπων, με αποτέλεσμα μια πληθώρα διαφορετικών προσεγγίσεων. Ως εκ τούτου, είναι δύσκολο για τους επενδυτές να συγκρίνουν και να αντιπαραβάλλουν τις οικονομικές επιδόσεις των κατά τα άλλα παρόμοιων εταιριών. Το ΔΠΧΑ 17 επιλύει τα προβλήματα συγκρισιμότητας που δημιουργούνται από το ΔΠΧΑ 4, απαιτώντας να λογιστικοποιούνται όλα τα ασφαλιστήρια συμβόλαια κατά τρόπο συνεπή, προς όφελος τόσο των επενδυτών όσο και των ασφαλιστικών εταιριών. Οι ασφαλιστικές υποχρεώσεις θα λογιστικοποιούνται με βάση τις τρέχουσες αξίες, αντί για το ιστορικό κόστος. Οι πληροφορίες θα ενημερώνονται τακτικά, παρέχοντας πιο χρήσιμη πληροφόρηση στους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων.
Αυτό το νέο πρότυπο δεν θα επηρεάσει τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και δεν έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΠΧΑ 14 «Μεταβατικοί λογαριασμοί ρυθμιζόμενων δραστηριοτήτων» (προσωρινό Πρότυπο)
Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2016. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται. Η Ευρωπαϊκή Ένωση έχει αποφασίσει να μην ξεκινήσει την διαδικασία υιοθέτησης αυτού του προσωρινού Προτύπου και να περιμένει για το τελικό Πρότυπο.
Τον Ιανουάριο του 2014, το ΣΔΛΠ εξέδωσε ένα προσωρινό Πρότυπο, το ΔΠΧΑ 14 «Μεταβατικοί λογαριασμοί ρυθμιζόμενων δραστηριοτήτων». Ο σκοπός αυτού του προσωρινού Προτύπου είναι να ενισχύσει τη συγκρισιμότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης των εταιριών που πραγματοποιούν δραστηριότητες με ειδικές ρυθμίσεις. Πολλές χώρες έχουν τομείς της βιομηχανίας που υπόκεινται σε ειδικές ρυθμίσεις, σύμφωνα με τις οποίες οι κυβερνήσεις ρυθμίζουν την παροχή και την τιμολόγηση των συγκεκριμένων τύπων δραστηριότητας από ιδιωτικούς φορείς. Αυτό μπορεί να περιλαμβάνει παροχές όπως το φυσικό αέριο, το ηλεκτρικό ρεύμα και το νερό. Η ειδική ρύθμιση μπορεί να

έχει σημαντικές επιπτώσεις στο χρονοδιάγραμμα και στο ποσό των εσόδων μιας οντότητας. Τα ΔΠΧΑ δεν παρέχουν καμία συγκεκριμένη καθοδήγηση για τις ειδικά-ρυθμιζόμενες δραστηριότητες. Το ΣΔΛΠ έχει ένα έργο για να εξετάσει τα ευρύτερα ζητήματα των ειδικών ρυθμίσεων και σχεδιάζει να δημοσιεύσει ένα έγγραφο συζήτησης για το θέμα αυτό. Εν αναμονή των αποτελεσμάτων αυτού του συνολικού σχεδίου για τις ειδικές ρυθμίσεις, το ΣΔΛΠ αποφάσισε να αναπτύξει το ΔΠΧΑ 14, ως προσωρινό μέτρο. Το ΔΠΧΑ 14 επιτρέπει στις εταιρίες που υιοθετούν τα ΔΠΧΑ για πρώτη φορά να συνεχίσουν να αναγνωρίζουν σύμφωνα με τις απαιτήσεις των προηγούμενών GAAP τα ποσά που αφορούν σε ειδική ρύθμιση. Ωστόσο, για να ενισχυθεί η συγκρισιμότητα με τις οντότητες που εφαρμόζουν ήδη τα ΔΠΧΑ και δεν αναγνωρίζουν τα ποσά αυτά, το Πρότυπο απαιτεί ότι η επίδραση της ειδικής ρύθμισης πρέπει να παρουσιάζεται ξεχωριστά από άλλα είδη. Μια οικονομική οντότητα που παρουσιάζει ήδη οικονομικές καταστάσεις με βάση τα ΔΠΧΑ δεν μπορεί να εφαρμόσει το πρότυπο αυτό. Αυτές οι τροποποιήσεις δεν επηρεάζουν τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Τροποποιήσεις σε πρότυπα που αποτελούν ένα τμήμα του προγράμματος ετήσιων βελτιώσεων του ΣΔΛΠ (Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων)

Ετήσιες Βελτιώσεις στα ΔΠΧΑ - Κύκλος 2014-2016
(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2018/182 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 7ης Φεβρουαρίου 2018, L 34/1 -8/2/2018)
Το ΣΔΛΠ στα πλαίσια του ετήσιου προγράμματος βελτιώσεων, εξέδωσε τον Δεκέμβριο του 2016 Κύκλο περιορισμένων τροποποιήσεων σε υφιστάμενα πρότυπα. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση του νέου προτύπου στις οικονομικές καταστάσεις του.

ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη Υιοθέτηση των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς»
Η τροποποίηση εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018.
Η τροποποίηση διαγράφει προσωρινές απαλλαγές για εταιρίες που υιοθετούν για πρώτη φορά τα ΔΠΧΑ.

ΔΛΠ 28 «Συμμετοχές σε συγγενείς και κοινοπραξίες»
Η τροποποίηση εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018.
Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι όταν μια επένδυση σε συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία κατέχεται από ένα οργανισμό διαχείρισης επενδύσεων κεφαλαίου, ή ένα αμοιβαίο κεφάλαιο ή οντότητες με παρόμοια δραστηριότητα, εφαρμόζουν την επιλογή να επιμετρούν την επένδυση αυτή στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων βάσει του ΔΠΧΑ 9, αυτή η επιλογή θα πρέπει να γίνει ξεχωριστά για κάθε συγγενή ή κοινοπραξία κατά την αρχική αναγνώριση.

Ετήσιες Βελτιώσεις στα ΔΠΧΑ - Κύκλος 2015-2017
Το ΣΔΛΠ στα πλαίσια του ετήσιου προγράμματος βελτιώσεων, εξέδωσε τον Δεκέμβριο του 2017 Κύκλο περιορισμένων τροποποιήσεων σε υφιστάμενα πρότυπα και εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση του νέου προτύπου στις οικονομικές καταστάσεις του. Οι τροποποιήσεις αυτές δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις επιχειρήσεων»
Η τροποποίηση διευκρινίζει πως μία οντότητα επαναμετρά το ποσοστό που κατείχε προηγουμένως σε μία από κοινού ελεγχόμενη δραστηριότητα όταν αποκτά τον έλεγχο της επιχείρησης αυτής.

ΔΠΧΑ 11 «Από κοινού συμφωνίες»
Η τροποποίηση διευκρινίζει πως μία οντότητα δεν επαναμετρά το ποσοστό που κατείχε προηγουμένως σε μία από κοινού ελεγχόμενη δραστηριότητα όταν αποκτά από κοινού έλεγχο στην επιχείρηση αυτή.

ΔΛΠ 12 «Φόροι εισοδήματος»
Η τροποποίηση διευκρινίζει πως μία οντότητα λογιστικοποιεί όλες τις επιπτώσεις στο φόρο εισοδήματος από πληρωμές μερισμάτων με τον ίδιο τρόπο.

ΔΛΠ 23 «Κόστος δανεισμού»
Η τροποποίηση διευκρινίζει πως μία οντότητα χειρίζεται ως μέρος του γενικού δανεισμού οποιοδήποτε δάνειο αναλήφθηκε ειδικά για την ανάπτυξη ενός περιουσιακού στοιχείου όταν το στοιχείο αυτό είναι έτοιμο για τη χρήση για την οποία προορίζεται ή την πώλησή του.

2.1.5 Βάση ενοποίησης
Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. και των θυγατρικών της στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς. Οι οικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών καταρτίζονται για την ίδια περίοδο αναφοράς όπως της μητρικής εταιρίας, εφαρμόζοντας τις ίδιες λογιστικές αρχές.

Έγιναν αναπροσαρμογές για την εναρμόνιση τυχόν διαφορετικών λογιστικών αρχών όπου υπήρχαν. Όλα τα ενδοεταιρικά υπόλοιπα και συναλλαγές, περιλαμβανομένων και των μη πραγματοποιηθέντων κερδών, που προκύπτουν από τις ενδοεταιρικές συναλλαγές, έχουν πλήρως απαλειφθεί. Μη πραγματοποιηθείσες ζημίες απαλείφονται εκτός και αν οι σχετικές δαπάνες δεν μπορούν να ανακτηθούν.
Ο έλεγχος επιτυγχάνεται όταν ο Όμιλος εκτίθεται, ή έχει δικαιώματα, σε κυμαινόμενες αποδόσεις από την συμμετοχή του στην εκδότρια και έχει τη δυνατότητα να επηρεάσει τις αποδόσεις μέσω της εξουσίας του επί της εκδότριας. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος ελέγχει μια εκδότρια αν και μόνο αν ο Όμιλος έχει:
- Εξουσία επί της εκδότριας (δηλαδή υφιστάμενα δικαιώματα που του δίνουν τη τρέχουσα δυνατότητα να διευθύνει τις συναφείς δραστηριότητες της εκδότριας)
- Τοποθετήσεις ή δικαιώματα σε κυμαινόμενες αποδόσεις από τη συμμετοχή του στην εκδότρια, και
- Η δυνατότητα να χρησιμοποιήσει την εξουσία του επί της εκδότριας για να επηρεάσει το ύψος των αποδόσεων του.

Όταν ο Όμιλος έχει λιγότερο από την πλειοψηφία των δικαιωμάτων ψήφου ή παρόμοια δικαιώματα σε μια εκδότρια, ο Όμιλος λαμβάνει υπόψη όλα τα συναφή γεγονότα και περιστάσεις κατά την εκτίμηση του αν έχει εξουσία επί μιας εκδότριας, όπως οι εξής:
- Η συμβατική ρύθμιση με τους άλλους κατόχους δικαιωμάτων ψήφου της εκδότριας
- Τα δικαιώματα που απορρέουν από άλλες συμβατικές ρυθμίσεις
- Τα δικαιώματα ψήφου του Ομίλου και τα δυνητικά δικαιώματα ψήφου

Ο Όμιλος επαναξιολογεί αν ελέγχει ή όχι την εκδότρια εάν τα γεγονότα και οι συνθήκες υποδεικνύουν ότι υπάρχουν αλλαγές σε ένα ή περισσότερα από τα τρία στοιχεία του ελέγχου. Η ενοποίηση της θυγατρικής αρχίζει όταν ο Όμιλος αποκτά τον έλεγχο της θυγατρικής και παύει όταν ο Όμιλος χάνει τον έλεγχο της θυγατρικής. Τα περιουσιακά στοιχεία, οι υποχρεώσεις, τα έσοδα και τα έξοδα της θυγατρικής που αποκτήθηκε ή πωλήθηκε κατά τη διάρκεια του έτους, περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος και της οικονομικής θέσης από την ημερομηνία κατά την οποία ο Όμιλος αποκτά έλεγχο μέχρι την ημερομηνία που ο Όμιλος παύει να ελέγχει την θυγατρική.
Μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα σε μια θυγατρική, τα οποία δεν έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια ελέγχου, λογίζονται ως συναλλαγές ιδίων κεφαλαίων (δηλαδή συναλλαγές με ιδιοκτήτες υπό την ιδιότητά τους ως ιδιοκτήτες).
Το σύνολο των συνολικών εσόδων λογίζεται στους ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρίας και στις μη ελέγχουσες συμμετοχές, ακόμα κι αν αυτό έχει ως αποτέλεσμα οι μη ελέγχουσες συμμετοχές να παρουσιάζουν έλλειμμα.
Εάν ο Όμιλος απολέσει τον έλεγχο θυγατρικής, τότε αυτός:
- παύει την αναγνώριση των περιουσιακών στοιχείων (συμπεριλαμβανομένης της υπεραξίας) και των υποχρεώσεων της,
- παύει την αναγνώριση της λογιστικής αξίας τυχόν μειοψηφικής συμμετοχής στην πρώην θυγατρική (συμπεριλαμβανομένων τυχόν συστατικών στοιχείων των λοιπών συνολικών εσόδων που λογίζονται σε αυτές),
- παύει την αναγνώριση των σωρευτικών συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης που έχουν καταχωρηθεί στα ίδια κεφάλαια,
- αναγνωρίζει την εύλογη αξία του τυχόν ανταλλάγματος που ελήφθη από τη συναλλαγή,
- αναγνωρίζει τυχόν επένδυση που έχει διακρατηθεί στην πρώην θυγατρική στην εύλογή της αξία κατά την ημερομηνία απώλειας του ελέγχου,
- ανακατατάσσει στα αποτελέσματα, (ή μεταφέρει απευθείας στα κέρδη εις νέον, εάν αυτό απαιτείται από άλλα ΔΠΧΑ) τα ποσά που έχουν καταχωρηθεί στην αναλογία των μετόχων της μητρικής στα λοιπά συνολικά έσοδα,
- αναγνωρίζει τυχόν διαφορές που προκύπτουν ως κέρδος ή ζημία στα αποτελέσματα.

Όπου ο Όμιλος χάνει τον έλεγχο μίας θυγατρικής, οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τα αποτελέσματα για το μέρος της χρήσης κατά τη διάρκεια της οποίας ο Όμιλος είχε τον έλεγχο.

2.1.6 Ενοποίηση και Υπεραξία
α) Θυγατρικές
Θυγατρικές εταιρίες είναι οι οικονομικές οντότητες οι οποίες ελέγχονται από τον Όμιλο. Οι θυγατρικές εταιρίες ενοποιούνται με την λογιστική μέθοδο της εξαγοράς όπως αυτή προσδιορίζεται από το ΔΠΧΑ 3. Το κόστος εξαγοράς υπολογίζεται ως το άθροισμα του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε επιμετρώμενου σε εύλογη αξία κατά την ημερομηνία εξαγοράς και του ποσού τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στον αποκτώμενο. Για κάθε θυγατρική που αποκτάται, ο Όμιλος επιλέγει αν θα μετρήσει τις μη ελέγχουσες συμμετοχές στον αποκτώμενο στην εύλογη αξία ή στο αναλογικό ποσοστό τους επί των καθαρών αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων του αποκτώμενου. Έξοδα σχετιζόμενα με την εξαγορά εξοδοποιούνται όταν πραγματοποιούνται και καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.
Κατά την ημερομηνία της εξαγοράς, ο Όμιλος κατατάσσει ή προσδιορίζει τα αναγνωρίσιμα αποκτώμενα περιουσιακά στοιχεία και τις αναληφθείσες υποχρεώσεις, με βάση τους συμβατικούς όρους, τις οικονομικές συνθήκες, τις λειτουργικές ή λογιστικές πολιτικές καθώς και άλλες σχετικές συνθήκες όπως υφίστανται κατά την ημερομηνία εξαγοράς.
Σε συνένωση επιχειρήσεων που επιτυγχάνεται σταδιακά, ο Όμιλος επιμετρά εκ νέου τα συμμετοχικά δικαιώματα που κατείχε προηγουμένως στον αποκτώμενο στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία της απόκτησης και αναγνωρίζει τυ-

χόν κέρδος ή ζημία στα αποτελέσματα. Σε προηγούμενες καλυπτόμενες περιόδους αναφοράς, ο Όμιλος μπορεί να έχει αναγνωρίσει αλλαγές στην αξία συμμετοχικών του δικαιωμάτων στον αποκτώμενο στα λοιπά συνολικά έσοδα (για παράδειγμα, επειδή η επένδυση είχε καταταχθεί ως διαθέσιμη προς πώληση). Σε αυτή την περίπτωση, το ποσό που αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά έσοδα θα αναγνωρίζεται στην ίδια βάση που θα απαιτείτο εάν ο Όμιλος είχε διαθέσει απευθείας τα συμμετοχικά δικαιώματα που διατηρούσε προηγουμένως.
Ο Όμιλος αναγνωρίζει κάθε ενδεχόμενο αντάλλαγμα στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία εξαγοράς. Μεταγενέστερες αλλαγές στην εύλογη αξία του ενδεχόμενου ανταλλάγματος το οποίο έχει καταταχθεί ως περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση, αναγνωρίζεται με βάση το ΔΛΠ 39 είτε στην κατάσταση αποτελεσμάτων είτε ως μεταβολή στα λοιπά συνολικά έσοδα. Εάν το ενδεχόμενο αντάλλαγμα δεν εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του ΔΛΠ 39, επιμετράται σύμφωνα με το κατάλληλο ΔΠΧΑ. Εάν έχει καταταχθεί ως μέρος των Ιδίων Κεφαλαίων δεν θα επιμετράται εκ νέου και ο μεταγενέστερος διακανονισμός θα λογιστικοποιείται στην καθαρή θέση.
Η υπεραξία κατά την εξαγορά επιχείρησης αποτιμάται αρχικά στο κόστος, το οποίο συνιστάται στο υπερβάλλον μεταξύ του ανταλλάγματος που μεταφέρεται, του ποσού που αναγνωρίστηκε για τις μη ελέγχουσες συμμετοχές και των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατέχονταν προηγουμένως, και επί της καθαρής εύλογης αξίας των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων και των αναληφθεισών υποχρεώσεων του εξαγοραζόμενου. Εάν η εύλογη αξία των καθαρών αποκτώμενων περιουσιακών στοιχείων είναι μεγαλύτερη από το συνολικό αντάλλαγμα που μεταφέρθηκε, ο Όμιλος επαναξιολογεί εάν έχει ορθά αναγνωρίσει όλα τα περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν και όλες τις υποχρεώσεις που αναλήφθηκαν και εξετάζει τις διαδικασίες που εφαρμόστηκαν για την επιμέτρηση των ποσών που αναγνωρίστηκαν στην ημερομηνία εξαγοράς. Εάν η επαναξιολόγηση ακόμα οδηγεί σε υπέρβαση της εύλογης αξίας των καθαρών αποκτώμενων περιουσιακών στοιχείων έναντι του συνολικού ανταλλάγματος που μεταφέρθηκε, τότε το κέρδος αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.
Τυχόν υπεραξία που προκύπτει κατά την απόκτηση μίας αλλοδαπής θυγατρικής και όλες οι αναπροσαρμογές λόγω των ευλόγων αξιών στα κονδύλια των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού που προκύπτουν κατά την απόκτηση, θεωρούνται ως ενεργητικό και παθητικό της αλλοδαπής θυγατρικής και αποτιμώνται χρησιμοποιώντας την ισοτιμία συναλλάγματος που ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς.
Μετά την αρχική αναγνώριση, η υπεραξία αποτιμάται στο κόστος μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων» η υπεραξία δεν αποσβένεται. Για τους σκοπούς του ελέγχου απομείωσης, η υπεραξία που αποκτάται σε μια συνένωση επιχειρήσεων, από την ημερομηνία της απόκτησης, κατανέμεται σε κάθε μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών του Ομίλου που αναμένεται να ωφεληθεί από τη συνένωση, ανεξαρτήτως από το αν άλλα περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις του αποκτώμενου αντιστοιχίζονται σε εκείνες τις μονάδες. Η υπεραξία επανεξετάζεται για απομείωση κάθε χρόνο ή συχνότερα αν προκύψουν γεγονότα ή αλλαγές σε συνθήκες που δείχνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να έχει μειωθεί.
Η απομείωση καθορίζεται με την εκτίμηση της ανακτήσιμης αξίας της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών, με την οποία σχετίζεται η υπεραξία. Όταν η ανακτήσιμη αξία της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών είναι μικρότερη από τη λογιστική της αξία, αναγνωρίζεται ζημία απομείωσης.
Όταν η υπεραξία αποτελεί συστατικό μέρος μιας μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών, και μέρος της δραστηριότητας αυτής πωλείται, η υπεραξία που σχετίζεται με την πωλούμενη δραστηριότητα περιλαμβάνεται στο λογιστικό ποσό της δραστηριότητας για τον υπολογισμό του κέρδους ή ζημίας κατά την πώληση της δραστηριότητας. Η υπεραξία που πωλείται σε αυτήν την περίπτωση εκτιμάται με βάση τις σχετικές αξίες της πωληθείσας δραστηριότητας και την αναλογία της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών που παρέμεινε.
Ζημία απομείωσης που αναγνωρίζεται για υπεραξία δεν αντιστρέφεται σε επόμενες περιόδους.
Στην κατάσταση οικονομικής θέσης της Εταιρίας οι συμμετοχές σε θυγατρικές αποτιμώνται στο κόστος κτήσης τους μείον τυχόν ζημίες απομείωσης.

β) Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες

Συγγενείς εταιρίες είναι εταιρίες στις οποίες ο Όμιλος ασκεί σημαντική επιρροή. Σημαντική επιρροή είναι η δυνατότητα συμμετοχής στις αποφάσεις της οικονομικής και επιχειρησιακής πολιτικής της εκδότριας, χωρίς όμως να πρόκειται για έλεγχο ή από κοινού έλεγχο των εν λόγω πολιτικών.
Κοινοπραξία είναι μια κοινή συμφωνία με την οποία τα συμβαλλόμενα μέρη τα οποία ασκούν από κοινού έλεγχο της συμφωνίας έχουν δικαιώματα στα καθαρά περιουσιακά στοιχεία της κοινοπραξίας. Από κοινού έλεγχος είναι η συμβατικώς συμφωνηθείσα κοινή άσκηση ελέγχου μιας συμφωνίας, που υφίσταται μόνον όταν οι αποφάσεις για τις σχετικές δραστηριότητες απαιτούν ομόφωνη συναίνεση των μερών που ασκούν από κοινού τον έλεγχο.
Οι εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν στον προσδιορισμό της σημαντικής επιρροής ή του από κοινού ελέγχου είναι παρόμοιες με εκείνες που απαιτούνται για τον καθορισμό του ελέγχου επί των θυγατρικών.
Οι συμμετοχές του Ομίλου σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες απεικονίζονται σύμφωνα με την μέθοδο της καθαρής θέσης.

Βάσει της μεθόδου αυτής, οι συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες παρουσιάζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης στο κόστος κτήσεως πλέον του ποσοστού συμμετοχής του Ομίλου στις μεταβολές της καθαρής τους θέσης μετά την αρχική ημερομηνία κτήσεως. Υπεραξία που σχετίζεται με μία συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία περιλαμβάνεται στη λογιστική αξία της επένδυσης και δεν αποσβένεται ούτε ελέγχεται ξεχωριστά για απομείωση.
Τα κέρδη ή οι ζημιές των συγγενών εταιριών ή κοινοπραξιών μετά την ημερομηνία εξαγοράς που αναλογούν στον Όμιλο αναγνωρίζονται στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων και αφορούν αποτελέσματα μετά φόρων και δικαιωμάτων μειοψηφίας των θυγατρικών εταιριών των συγγενών ή κοινοπραξιών. Οποιαδήποτε μεταβολή στα λοιπά συνολικά έσοδα των εν λόγω εκδοτριών παρουσιάζεται ως μέρος των λοιπών συνολικών εσόδων του Ομίλου. Επίσης, η συμμετοχή του Ομίλου στις μεταβολές των ιδίων κεφαλαίων των συγγενών εταιριών ή κοινοπραξιών αναγνωρίζεται απευθείας στην ενοποιημένη κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων. Τα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από συναλλαγές του Ομίλου και των συγγενών εταιριών ή κοινοπραξιών απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε αυτές.
Αν μια συγγενής επιχείρηση ή κοινοπραξία χρησιμοποιεί λογιστικές πολιτικές που διαφέρουν από εκείνες του Ομίλου για όμοιες συναλλαγές και γεγονότα σε όμοιες συνθήκες, γίνονται κατάλληλες προσαρμογές στις οικονομικές καταστάσεις της συγγενούς ή της κοινοπραξίας, για να εφαρμοστεί η μέθοδος της καθαρής θέσης.
Οι οικονομικές καταστάσεις των συγγενών ή κοινοπραξιών καταρτίζονται για την ίδια περίοδο αναφοράς όπως της μητρικής εταιρίας.
Αν το μερίδιο του Ομίλου στις ζημίες μιας συγγενούς ή κοινοπραξίας είναι ίσο ή υπερβαίνει τη λογιστική αξία της επένδυσης, ο Όμιλος παύει να αναγνωρίζει το μερίδιό του από τις περαιτέρω ζημίες, εκτός αν έχει επιβαρυνθεί με νομικές ή τεκμαιρόμενες δεσμεύσεις ή έχει προβεί σε πληρωμές για λογαριασμό της συγγενούς εταιρίας ή κοινοπραξίας.
Μετά την εφαρμογή της μεθόδου της καθαρής θέσης, ο Όμιλος εφαρμόζει τις απαιτήσεις των σχετικών ΔΠΧΑ ώστε να προσδιορίσει αν πρέπει να αναγνωρίσει οποιαδήποτε επιπλέον ζημία απομείωσης αναφορικά με την καθαρή επένδυση του στη συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία. Ο Όμιλος πραγματοποιεί έλεγχο απομείωσης στη λήξη κάθε περιόδου συγκρίνοντας το ανακτήσιμο ποσό της επένδυσης στη συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία με τη λογιστική αξία της και καταχωρώντας την διαφορά στην κατάσταση αποτελεσμάτων της περιόδου.
Ο Όμιλος παύει να εφαρμόζει τη μέθοδο της καθαρής θέσης από την ημερομηνία που δε θα ασκεί πλέον ουσιώδη επιρροή σε μία συγγενή εταιρία ή από κοινού έλεγχο σε μία κοινοπραξία και αντιμετωπίζει λογιστικά την επένδυση σύμφωνα με το ΔΛΠ 39 επιμετρώντας την επένδυση σε εύλογη αξία. Όποια διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας και της εύλογης αξίας της επένδυσης στην συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης.
Οι συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες ή κοινοπραξίες στην κατάσταση οικονομικής θέσης της Εταιρίας αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης της αξίας τους.

2.1.7 Μετατροπή ξένου νομίσματος

Το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης της ΙΝΤΡΑΛΟΤ και των θυγατρικών της που είναι εγκατεστημένες στην Ελλάδα είναι το ευρώ (€). Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου παρουσιάζονται σε ευρώ. Για κάθε οντότητα ο Όμιλος καθορίζει το λειτουργικό της νόμισμα και τα στοιχεία που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις κάθε οντότητας επιμετρώνται χρησιμοποιώντας το συγκεκριμένο νόμισμα λειτουργίας.

α) Συναλλαγές και υπόλοιπα
Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα αρχικά καταχωρούνται από τις οντότητες του Ομίλου με βάση την ισοτιμία του λειτουργικού νομίσματος που ισχύει την ημερομηνία της συναλλαγής.
Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού εκπεφρασμένα σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με την ισοτιμία που ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς.
Όλες οι προκύπτουσες διαφορές μεταφέρονται στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης, εκτός από αυτές που προκύπτουν από χρηματοδοτήσεις εκπεφρασμένες σε ξένο νόμισμα που παρέχουν αντιστάθμιση σε συμμετοχή σε αλλοδαπή οντότητα. Αυτές μεταφέρονται απευθείας στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα έως την ημερομηνία πώλησης της συμμετοχής, οπότε και θα αναγνωρισθούν στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης. Οι φορολογικές επιπτώσεις επί των συναλλαγματικών διαφορών αυτών των χρηματοδοτήσεων απεικονίζονται και αυτές στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα.
Οι συναλλαγματικές διαφορές προκύπτουσες από χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού (ενδοομιλικά δάνεια και μακροπρόθεσμες μη εμπορικές απαιτήσεις/υποχρεώσεις για τις οποίες η αποπληρωμή δεν έχει προγραμματιστεί ή δεν είναι πιθανό να συμβεί στο προβλεπτό μέλλον) που έχουν χαρακτηριστεί ως μέρος της καθαρής επένδυσης μιας οντότητας σε θυγατρική εταιρία που δραστηριοποιείται στο εξωτερικό, αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων των ατομικών οικονομικών καταστάσεων της οντότητας ή/και της θυγατρικής εταιρίας. Στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, οι παραπάνω συναλλαγματικές διαφορές αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα και συμπεριλαμβάνονται στο αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών. Όταν η αποπληρωμή των παραπάνω χρηματοοι-

κονομικών στοιχείων του ενεργητικού και παθητικού προγραμματιστεί ή είναι πιθανό να συμβεί στο προβλεπτό μέλλον, οι συσσωρευμένες συναλλαγματικές στα αποθεματικά αναταξινομούνται στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων καθώς παύουν τα χρηματοοικονομικά στοιχεία να αποτελούν μέρος της καθαρής επένδυσης μιας οντότητας σε θυγατρική εταιρία που δραστηριοποιείται στο εξωτερικό. Ο ίδιος λογιστικός χειρισμός αναταξινόμησης εφαρμόζεται και κατά την πώληση της θυγατρικής εταιρίας.
Μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμημένα σε ιστορικό κόστος και εκπεφρασμένα σε ξένο νόμισμα, μετατρέπονται χρησιμοποιώντας την ισοτιμία των ξένων νομισμάτων που ίσχυαν την ημερομηνία της αρχικής τους καταχώρησης. Μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμημένα σε εύλογες αξίες και εκπεφρασμένα σε ξένο νόμισμα, μετατρέπονται χρησιμοποιώντας την ισοτιμία των ξένων νομισμάτων που ίσχυαν την ημερομηνία αποτίμησής τους σε εύλογες αξίες. Το κέρδος ή η ζημιά που προκύπτει από τη μετατροπή των μη νομισματικών στοιχείων που αποτιμώνται στην εύλογη αξία αντιμετωπίζεται σε αντιστοιχία με την αναγνώριση του κέρδους ή της ζημιάς από τη μεταβολή στην εύλογη αξία του στοιχείου (δηλαδή, οι συναλλαγματικές διαφορές στα στοιχεία των οποίων το κέρδος ή η ζημία της εύλογης αξίας αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά έσοδα ή στην κατάσταση αποτελεσμάτων, αναγνωρίζονται επίσης στα λοιπά συνολικά έσοδα ή στην κατάσταση αποτελεσμάτων, αντίστοιχα).
Κάθε υπεραξία που προκύπτει κατά την απόκτηση εκμετάλλευσης στο εξωτερικό και οποιεσδήποτε προσαρμογές της εύλογης αξίας στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων που προκύπτουν από την εξαγορά αντιμετωπίζονται ως περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις της εκμετάλλευσης στο εξωτερικό και μετατρέπονται με την ισοτιμία συναλλάγματος που ίσχυε κατά την ημερομηνία αναφοράς.

β) Εταιρίες Ομίλου
Το λειτουργικό νόμισμα των θυγατρικών εξωτερικού είναι το νόμισμα της χώρας στην οποία η κάθε θυγατρική είναι εγκατεστημένη και δραστηριοποιείται. Κατά την ημερομηνία αναφοράς, το ενεργητικό και παθητικό αυτών των θυγατρικών του εξωτερικού μετατρέπονται στο νόμισμα παρουσίασης της ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. με την συναλλαγματική ισοτιμία που ισχύει την ημερομηνία αυτή, και οι καταστάσεις συνολικών εσόδων μετατρέπονται με τον μέσο σταθμικό όρο των συναλλαγματικών ισοτιμιών κατά τη διάρκεια της χρήσης. Οι προκύπτουσες συναλλαγματικές διαφορές μεταφέρονται απευθείας σε ιδιαίτερο κονδύλι στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα. Κατά την πώληση μίας θυγατρικής εξωτερικού το σωρευμένο αναβαλλόμενο ποσό που καταχωρήθηκε στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα για την συγκεκριμένη οντότητα, θα μεταφερθεί στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης.

2.1.8 Ενσώματα Πάγια Στοιχεία
Τα ενσώματα πάγια στοιχεία αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μείον σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις αξίας. Το κόστος περιλαμβάνει την ανακτήσιμη αξία των ενσωμάτων παγίων και το κόστος δανεισμού για πάγια με μακροχρόνια περίοδο κατασκευής όταν πληρούνται τα σχετικά κριτήρια αναγνώρισης.
Οι αποσβέσεις υπολογίζονται με βάση την σταθερή μέθοδο και την ωφέλιμη ζωή του παγίου ως ακολούθως:

Κτίρια (ιδιόκτητα)	20 έως 30 έτη
Εγκαταστάσεις κτιρίων σε ακίνητα τρίτων	στη διάρκεια της συμβάσεως μισθώσεως και όχι λιγότερο από 5% ετησίως
Εγκαταστάσεις και εξοπλισμός	5 έως 15 έτη
Ηλεκτρονικοί Υπολογιστές	20% έως 30% ετησίως
Ίδια μεταφορικά μέσα- επιβατηγά	7 έτη ή 15% ετησίως
Ίδια μεταφορικά μέσα- φορτηγά κλπ	5 έτη ή 20% ετησίως

Ένα ενσώματο πάγιο περιουσιακό στοιχείο διαγράφεται είτε κατά την πώληση είτε όταν δεν αναμένεται να προκύψουν οικονομικά οφέλη από τη συνεχιζόμενη χρήση του. Κάθε κέρδος ή ζημία που προέρχεται από την διαγραφή του περιουσιακού στοιχείου (που υπολογίζεται ως η διαφορά ανάμεσα στα καθαρά έσοδα και τη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου) περιλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης που έγινε η διαγραφή.
Η υπολειμματική αξία των παγίων και η ωφέλιμη ζωή τους επαναξιολογούνται στο τέλος κάθε χρήσης και αναπροσαρμόζονται μελλοντικά όταν κρίνεται σκόπιμο.
Στην περίπτωση εκμίσθωσης με λειτουργική μίσθωση εξοπλισμού και λογισμικού τα πάγια αυτά απεικονίζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης του Ομίλου στο κόστος κτήσης τους και αποσβένονται ισόποσα στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής και της διάρκειας των σχετικών συμβάσεων, λαμβάνοντας υπόψη και την υπολειμματική αξία τους στην λήξη των σχετικών συμβάσεων σε σχέση με το κόστος περισυλλογής τους. Σε περιπτώσεις όπου ανανεώνονται οι σχετικές συμβάσεις η υπολειπόμενη αξία των παγίων αποσβένεται στη διάρκεια της ανανεωμένης σύμβασης.

Οι λογιστικές αξίες των ενσώματων πάγιων στοιχείων επανεκτιμώνται για ενδεχόμενη ανάγκη απομείωσης, όταν γεγονότα ή συνθήκες δείχνουν ότι η αναφερόμενη αξία τους μπορεί να μην ανακτηθεί. Σε τέτοια περίπτωση και όταν οι λογιστικές αξίες υπερβαίνουν την εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία, τα περιουσιακά στοιχεία ή μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών αποτιμώνται στην εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία. Ανακτήσιμη αξία είναι το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης και αξίας χρήσεως. Κατά την εκτίμηση της αξίας χρήσεως, οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους, κάνοντας χρήση ενός (μετά από φόρο) προεξοφλητικού επιτοκίου το οποίο αντανακλά τρέχουσες αξιολογήσεις της αξίας του χρήματος στο χρόνο και τους συγκεκριμένους κινδύνους των περιουσιακών αυτών στοιχείων. Κατά τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης, λαμβάνονται υπόψη πρόσφατες συναλλαγές στην αγορά. Εάν δεν μπορεί να διαπιστωθεί καμία τέτοιου είδους συναλλαγή, ένα κατάλληλο μοντέλο αποτίμησης χρησιμοποιείται. Οι υπολογισμοί αυτοί επιβεβαιώνονται από δείκτες αποτίμησης, τιμές μετοχών για τις εισηγμένες σε χρηματιστήριο εταιρίες ή άλλους διαθέσιμους δείκτες της εύλογης αξίας. Για ένα περιουσιακό στοιχείο που δεν δημιουργεί σημαντικές ανεξάρτητες ταμειακές εισροές, η ανακτήσιμη αξία καθορίζεται για τη μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία ανήκει το περιουσιακό αυτό στοιχείο. Οι ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

2.1.9 Κόστος δανεισμού

Από την 1η Ιανουαρίου 2009, τα κόστη δανεισμού που σχετίζονται άμεσα με την αγορά, κατασκευή ή την παραγωγή ενός περιουσιακού στοιχείου, το οποίο χρειάζεται μια σημαντική περίοδο ώστε να καταστεί διαθέσιμο προς χρήση ή πώληση, κεφαλαιοποιούνται ως μέρος του κόστους κτήσης των σχετικών περιουσιακών στοιχείων. Όλα τα υπόλοιπα κόστη δανεισμού αναγνωρίζονται ως έξοδα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται. Το κόστος δανεισμού συμπεριλαμβάνει χρεωστικούς τόκους και άλλα έξοδα τα οποία πραγματοποιεί ο Όμιλος σε σχέση με τα δανεισθέντα κεφάλαια.

2.1.10 Επενδυτικά ακίνητα

Τα επενδυτικά ακίνητα επιμετρώνται αρχικά στο κόστος, συμπεριλαμβανομένων των εξόδων συναλλαγής. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα επενδυτικά ακίνητα αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μείον τις προβλέψεις για αποσβέσεις και απομείωση. Τα επενδυτικά ακίνητα διαγράφονται είτε όταν έχουν διατεθεί ή όταν αποσύρονται οριστικά από τη χρήση και δεν αναμένονται μελλοντικά οικονομικά οφέλη από τη διάθεσή τους. Η διαφορά μεταξύ του καθαρού προϊόντος της διάθεσης και της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την περίοδο της διαγραφής. Οι μεταφορές σε (ή από) επενδυτικά ακίνητα γίνονται μόνο όταν υπάρχει μεταβολή στη χρήση. Για μία μεταφορά από τα επενδυτικά ακίνητα στα ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα το κόστος για μεταγενέστερη αναγνώριση είναι η λογιστική αξία κατά την ημερομηνία της μεταβολής της χρήσης. Αν ένα ιδιοχρησιμοποιούμενο ακίνητο γίνεται επενδυτικό ακίνητο, ο Όμιλος χειρίζεται αυτό το ακίνητο σύμφωνα με την πολιτική για τα ενσώματα πάγια στοιχεία μέχρι την ημερομηνία της μεταβολής της χρήσης.

2.1.11 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν μεμονωμένα κεφαλαιοποιούνται στο κόστος, ενώ αυτά που αποκτήθηκαν μέσω συνενώσεων επιχειρήσεων κεφαλαιοποιούνται σε εύλογες αξίες κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Μετά την αρχική αναγνώριση τα άυλα περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο κόστος μείον σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις αξίας. Οι ωφέλιμες ζωές αυτών των άυλων περιουσιακών στοιχείων εκτιμάται αν είναι ορισμένες ή αόριστες. Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία με ορισμένη ωφέλιμη ζωή αποσβένονται ως ακολούθως:

Πλατφόρμες Λογισμικού	στη μέγιστη διάρκεια των συμβάσεων
Λειτουργικό Λογισμικό Κεντρικού Συστήματος	
Δικτυακό Λογισμικό Κεντρικού Συστήματος	
Άδειες	
Δικαιώματα	
Λοιπό Λογισμικό	3 έως 5 έτη

Κεντρικά λειτουργικά συστήματα που χρησιμοποιούνται σε διάφορα έργα αποσβένονται στην αναμενόμενη ωφέλιμη ζωής τους, μέχρι και 20 έτη. Η αναμενόμενη ωφέλιμη ζωή τους προσδιορίζεται με βάση τη μέγιστη διάρκεια των σχετικών συμβάσεων και το ιστορικό ανανεώσεων τέτοιων συμβάσεων του Ομίλου Ιντραλότ. Λογισμικά που δεν εμπίπτουν στην εφαρμογή συγκεκριμένων συμβάσεων, αποσβένονται στον αναμενόμενο χρόνο ζωής τους. Οι αποσβέσεις των άυλων περιουσιακών στοιχείων με ορισμένη ωφέλιμη ζωή, καταχωρούνται σαν δαπάνες στην κατάσταση αποτελεσμά-

των μερισμένες στα κέντρα κόστους που αντιστοιχούν. Άυλα πάγια με αόριστη διάρκεια ζωής δεν αποσβένονται, αλλά ελέγχονται για τυχόν απομείωση ετησίως είτε μεμονωμένα είτε σε επίπεδο μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών.
Άυλα περιουσιακά στοιχεία, πλην των εξόδων ανάπτυξης, που δημιουργούνται ενδογενώς στην επιχείρηση, δεν κεφαλαιοποιούνται και οι δαπάνες περιλαμβάνονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης μέσα στην οποία δημιουργήθηκαν.
Οι λογιστικές αξίες των άυλων περιουσιακών στοιχείων επανεκτιμώνται για ενδεχόμενη ανάγκη απομείωσης, όταν γεγονότα ή συνθήκες δείχνουν ότι η αναφερόμενη αξία τους μπορεί να μην ανακτηθεί. Σε τέτοια περίπτωση και όταν οι λογιστικές αξίες υπερβαίνουν την εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία, τα άυλα περιουσιακά στοιχεία ή μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών αποτιμώνται στην εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία. Ανακτήσιμη αξία είναι το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης και αξίας χρήσεως. Κατά την εκτίμηση της αξίας χρήσεως, οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους, κάνοντας χρήση ενός (μετά από φόρο) προεξοφλητικού επιτοκίου το οποίο αντανακλά τρέχουσες αξιολογήσεις της αξίας του χρήματος στο χρόνο και τους συγκεκριμένους κινδύνους των άυλων περιουσιακών αυτών στοιχείων. Κατά τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης, λαμβάνονται υπόψη πρόσφατες συναλλαγές στην αγορά. Εάν δεν μπορεί να διαπιστωθεί καμία τέτοιου είδους συναλλαγή, ένα κατάλληλο μοντέλο αποτίμησης χρησιμοποιείται. Οι υπολογισμοί αυτοί επιβεβαιώνονται από δείκτες αποτίμησης, τιμές μετοχών για τις εισηγμένες σε χρηματιστήριο εταιρίες ή άλλους διαθέσιμους δείκτες της εύλογης αξίας.
Για ένα άυλο περιουσιακό στοιχείο που δεν δημιουργεί σημαντικές ανεξάρτητες ταμειακές εισροές, η ανακτήσιμη αξία καθορίζεται για τη μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία ανήκει το άυλο περιουσιακό αυτό στοιχείο. Οι ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.
Οι ωφέλιμες ζωές επίσης αξιολογούνται σε ετήσια βάση και οι τυχόν διορθώσεις δεν έχουν αναδρομική εφαρμογή.
Κάθε κέρδος ή ζημία που προέρχεται από την διαγραφή άυλου περιουσιακού στοιχείου (που υπολογίζεται ως η διαφορά ανάμεσα στα καθαρά έσοδα και τη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου) περιλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης που έγινε η διαγραφή.

Δαπάνες Έρευνας και Ανάπτυξης

Οι δαπάνες έρευνας εξοδοποιούνται όταν δημιουργούνται. Οι δαπάνες ανάπτυξης που δημιουργούνται κεφαλαιοποιούνται ανά έργο όταν και μόνον όταν, ο Όμιλος μπορεί να αποδείξει όλα τα ακόλουθα:
(α) την τεχνική δυνατότητα ολοκλήρωσης του άυλου περιουσιακού στοιχείου, ούτως ώστε να είναι διαθέσιμο προς χρήση ή πώληση,
(β) την πρόθεσή του να ολοκληρώσει το άυλο περιουσιακό στοιχείο και να χρησιμοποιήσει ή να πωλήσει αυτό,
(γ) την ικανότητα του να χρησιμοποιήσει ή να πωλήσει το άυλο περιουσιακό στοιχείο,
(δ) πως το άϋλο περιουσιακό στοιχείο θα δημιουργήσει πιθανά μελλοντικά οικονομικά οφέλη,
(ε) τη διαθεσιμότητα των κατάλληλων τεχνικών, οικονομικών και άλλων πόρων για να ολοκληρώσει την ανάπτυξη και να χρησιμοποιήσει ή πωλήσει το άυλο περιουσιακό στοιχείο,
(στ) την ικανότητα του να αποτιμά αξιόπιστα τις αποδοτέες δαπάνες στο άυλο περιουσιακό στοιχείο, κατά τη διάρκεια της αναπτύξεώς του.
Μετά την αρχική αναγνώριση των δαπανών ανάπτυξης, εφαρμόζεται το μοντέλο κόστους που απαιτεί το περιουσιακό στοιχείο να αποτιμάται στο κόστος μείον όποια σωρευμένη απόσβεση και σωρευμένες ζημίες απομείωσης. Η απόσβεση των κεφαλαιοποιηθέντων εξόδων ανάπτυξης ξεκινά όταν η φάση ανάπτυξης ολοκληρωθεί και το περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο προς χρήση. Κάθε δαπάνη που κεφαλαιοποιείται αποσβένεται μέσα στην περίοδο των αναμενόμενων μελλοντικών πωλήσεων του σχετικού έργου.
Η λογιστική αξία των δαπανών ανάπτυξης αξιολογείται για τυχόν απομείωση κάθε χρόνο που το περιουσιακό στοιχείο δεν χρησιμοποιείται, ή συχνότερα όταν προκύψει ένδειξη απομείωσης κατά την διάρκεια της χρήσης που να καταδεικνύει ότι η λογιστική αξία υπάρχει περίπτωση να μην ανακτηθεί.

2.1.12 Χρηματοοικονομικά στοιχεία

i) Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που εμπίπτουν και ρυθμίζονται από τις διατάξεις του ΔΛΠ 39, ταξινομούνται ανάλογα με την φύση και τα χαρακτηριστικά τους σε μία από τις τέσσερις παρακάτω κατηγορίες:
- Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων,
- Απαιτήσεις και δάνεια,
- Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα έως τη λήξη τους, και
- Διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία.

Όλες οι επενδύσεις αποτιμώνται αρχικά στο κόστος, το οποίο είναι η εύλογη αξία του ανταλλάγματος που δόθηκε, περιλαμβανομένων και των δαπανών απόκτησης των επενδύσεων, σε ορισμένες περιπτώσεις.

Η μετέπειτα επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων εξαρτάται από την ταξινόμησή τους στις παρακάτω κατηγορίες:

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων:
Αφορούν το εμπορικό χαρτοφυλάκιο και περιλαμβάνουν επενδύσεις που αποκτήθηκαν με σκοπό την ρευστοποίησή τους στο άμεσο μέλλον. Επίσης, συμπεριλαμβάνουν παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα εκτός από αυτά που προσδιορίζονται ως μέσα αντιστάθμισης. Κέρδη ή ζημίες από την επιμέτρηση των συγκεκριμένων στοιχείων καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως χρηματοοικονομικά έσοδα ή έξοδα αντίστοιχα.

Απαιτήσεις και δάνεια:
Αφορούν μη παράγωγα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με σταθερές ή προσδιοριστέες καταβολές που δεν έχουν χρηματιστηριακή τιμή σε ενεργό αγορά. Μετά την αρχική αναγνώριση, επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος με βάση την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, μείον τυχόν απομειώσεις της αξίας τους. Το αποσβεσμένο κόστος υπολογίζεται, λαμβάνοντας υπόψη κάθε κόστος έκδοσης και τυχόν υπέρ το άρτιο ή έκπτωση κατά την αγορά, σε όλη την περίοδο μέχρι τη λήξη. Κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από διαγραφές και απομειώσεις καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσεως ως χρηματοοικονομικά έσοδα ή έξοδα, καθώς επίσης και το έσοδο πραγματικού επιτοκίου μέσω της διαδικασίας απόσβεσης.

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα έως τη λήξη:
Αφορούν μη παράγωγα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με καθορισμένες ή προσδιοριστέες πληρωμές και καθορισμένη λήξη τα οποία ο Όμιλος έχει την πρόθεση και τη δυνατότητα να διακρατήσει μέχρι τη λήξη. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία τα οποία κρατούνται για αόριστο ή μη προκαθορισμένο διάστημα δεν μπορούν να ταξινομηθούν στην κατηγορία αυτή. Τα διακρατούμενα ως την λήξη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται, μετά την αρχική καταχώρηση, στο αποσβεσμένο κόστος με βάση την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από διαγραφές και απομειώσεις καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσεως ως χρηματοοικονομικά έσοδα ή έξοδα, καθώς επίσης και το έσοδο πραγματικού επιτοκίου μέσω της διαδικασίας απόσβεσης.

Διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:
Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δεν μπορούν να ταξινομηθούν σε καμία από τις ανωτέρω κατηγορίες χαρακτηρίζονται και ταξινομούνται σαν διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία. Τα διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία περιλαμβάνουν επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους (equity instruments) και επενδύσεις σε χρεωστικούς τίτλους (debt instruments). Οι συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) που κατατάσσονται ως διαθέσιμα προς πώληση περιουσιακά στοιχεία είναι εκείνα που δεν κατατάσσονται ούτε ως εμπορικό χαρτοφυλάκιο ούτε ως χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων. Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) σε αυτή την κατηγορία είναι εκείνοι που αποκτήθηκαν με σκοπό την διακράτηση τους για αόριστο χρόνο και μπορεί να πωληθούν για λόγους ρευστότητας ή λόγω αλλαγής των συνθηκών της αγοράς.
Μετά την αρχική αναγνώριση, τα διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημίες καταχωρούνται ως λοιπά συνολικά έσοδα στο αποθεματικό διαθεσίμων προς πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων. Κατά την πώληση, διαγραφή ή την απομείωση της επένδυσης, τα σωρευμένα κέρδη ή ζημίες μεταφέρονται από το σχετικό αποθεματικό στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης.

Διαγραφή χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων
Ο Όμιλος παύει να αναγνωρίζει ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο όταν και μόνον όταν:
- εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή
- μεταβιβάσει τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή διατηρεί τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, αλλά αναλαμβάνει συμβατική δέσμευση να καταβάλλει τις ταμειακές ροές σε έναν ή περισσότερους παραλήπτες ή μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας του στοιχείου ή δεν έχει ούτε μεταβιβάσει ούτε διατηρήσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας του στοιχείου αλλά δεν έχει διατηρήσει τον έλεγχο.

Όταν ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματα εισροής ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού ή έχει αναλάβει συμβατική δέσμευση να καταβάλλει τις ταμειακές ροές σε έναν ή περισσότερους παραλήπτες αλλά παράλληλα δεν έχει μεταβιβάσει ούτε διατηρήσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη ή μεταβιβάσει τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου, τότε συνεχίζει να αναγνωρίζει το μεταβιβαζόμενο περιουσιακό στοιχείο κατά την έκταση της συνεχιζόμενης ανάμειξής του. Όταν η συνεχιζόμενη ανάμειξη του Ομίλου λαμβάνει τη μορφή της εγγύησης του μεταβιβαζόμενου περιουσιακού στοιχείου, η έκταση της συνεχιζόμενης ανάμειξης αντιπροσωπεύεται από τη χαμηλότερη αξία

μεταξύ του ποσού της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου και του μέγιστου ποσού του ληφθέντος ανταλλάγματος που ο Όμιλος θα μπορούσε να υποχρεωθεί να επιστρέψει («το ποσό της εγγύησης»). Όταν η συνεχιζόμενη ανάμειξη του Ομίλου λαμβάνει τη μορφή ενός πωληθέντος ή αγορασθέντος δικαιώματος προαίρεσης (ή και τα δύο) επί του μεταβιβαζόμενου περιουσιακού στοιχείου (συμπεριλαμβανομένων και δικαιωμάτων που διακανονίζονται ταμειακά), η έκταση της συνεχιζόμενης ανάμειξης είναι το ποσό του μεταβιβαζόμενου στοιχείου που ο Όμιλος μπορεί να επαναγοράσει. Όμως, στην περίπτωση ενός πωληθέντος δικαιώματος πώλησης σε ορισμένη τιμή επί ενός περιουσιακού στοιχείου που επιμετράται στην εύλογη αξία, η έκταση της συνεχιζόμενης ανάμειξης περιορίζεται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας του μεταβιβαζόμενου περιουσιακού στοιχείου και της τιμής άσκησης του δικαιώματος προαίρεσης.

Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος ελέγχει, σε κάθε περίοδο αναφοράς, αν υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις ότι ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα χρηματοοικονομικών στοιχείων έχει απομειωθεί. Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων έχει υποστεί απομείωση αξίας και η οικονομική οντότητα επιβαρύνεται με ζημίες απομείωσης, όταν και μόνον όταν, υπάρχει αντικειμενική απόδειξη απομείωσης αξίας ως αποτέλεσμα ενός ή περισσοτέρων γεγονότων που συνέβησαν μετά την αρχική αναγνώριση του περιουσιακού στοιχείου (ένα «ζημιογόνο γεγονός») και εκείνο το ζημιογόνο γεγονός (ή γεγονότα) έχει επίδραση που μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα στις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή της ομάδας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων. Αντικειμενικές αποδείξεις ότι ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων έχει υποστεί απομείωση αξίας περιλαμβάνουν παρατηρήσιμες πληροφορίες που περιέρχονται σε γνώση του κομιστή του περιουσιακού στοιχείου σχετικά με τα ακόλουθα ζημιογόνα γεγονότα:

α) σημαντική οικονομική δυσχέρεια του εκδότη ή του υπόχρεου,

β) διάρρηξη του συμβολαίου, όπως αθέτηση ή πλημμέλεια στις καταβολές τόκου ή κεφαλαίου,

γ) παροχή έκπτωσης από το δανειστή προς τον οφειλέτη, για λόγους οικονομικούς ή νομικούς που αφορούν την οικονομική δυσχέρεια του οφειλέτη, την οποία ο δανειστής δεν θα εξέταζε σε διαφορετική περίπτωση,

δ) η αύξηση του ενδεχόμενου ότι ο οφειλέτης θα πτωχεύσει ή θα προβεί σε άλλη οικονομική αναδιοργάνωση,

ε) η εξαφάνιση μιας ενεργούς αγοράς για το υπόψη χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο λόγω οικονομικών δυσχερειών ή

στ) παρατηρήσιμα στοιχεία που υποδεικνύουν την ύπαρξη μετρήσιμης μείωσης των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών από ομάδα χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων από την αρχική αναγνώριση των στοιχείων αυτών.

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία απεικονιζόμενα στο αποσβεσμένο κόστος

Για τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμώμενα στο αποσβεσμένο κόστος (δάνεια και απαιτήσεις ή διακρατούμενες μέχρι τη λήξη επενδύσεις), ο Όμιλος αξιολογεί αρχικά αν υφίσταται αντικειμενική απόδειξη για την απομείωση αξίας μεμονωμένα για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που είναι από μόνα τους σημαντικά, ή συλλογικά για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δεν είναι σημαντικά από μόνα τους. Αν ο Όμιλος προσδιορίσει ότι δεν υπάρχει αντικειμενική απόδειξη της ύπαρξης απομείωσης αξίας για χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο που αξιολογήθηκε μεμονωμένα, είτε είναι σημαντικό είτε όχι, εντάσσει το περιουσιακό στοιχείο σε ομάδα χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων με συναφή χαρακτηριστικά πιστωτικού κινδύνου τα οποία αξιολογεί για απομείωση σε συλλογικό επίπεδο. Περιουσιακά στοιχεία που αξιολογούνται για απομείωση μεμονωμένα και για τα οποία αναγνωρίζεται ή συνεχίζει να αναγνωρίζεται ζημία απομείωσης δεν περιλαμβάνονται σε συλλογική αξιολόγηση για απομείωση. Αν υπάρχει αντικειμενική απόδειξη ότι υπάρχει ζημιά απομείωσης, το ποσό της ζημιάς επιμετράται ως η διαφορά ανάμεσα στην λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου και στην παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών (εξαιρώντας μελλοντικές πιστωτικές ζημίες που δεν έχουν πραγματοποιηθεί) προεξοφλημένες με το αρχικό αποτελεσματικό επιτόκιο του περιουσιακού στοιχείου (ήτοι το αποτελεσματικό επιτόκιο που υπολογίστηκε κατά την αρχική αναγνώριση). Αν το δάνειο έχει κυμαινόμενο επιτόκιο, το επιτόκιο προεξόφλησης για την επιμέτρηση της ζημιάς απομείωσης είναι το τρέχον αποτελεσματικό επιτόκιο. Η λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου μειώνεται είτε απευθείας είτε μέσω της χρήσης ενός λογαριασμού πρόβλεψης. Το ποσό της ζημίας αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα. Οι πιστωτικοί τόκοι συνεχίζουν να αναγνωρίζονται στην απομειωμένη λογιστική αξία με βάση το αποτελεσματικό επιτόκιο που χρησιμοποιήθηκε για την προεξόφληση των μελλοντικών ταμειακών ροών για σκοπούς επιμέτρησης της ζημιάς απομείωσης. Οι πιστωτικοί τόκοι αναγνωρίζονται ως μέρος του χρηματοοικονομικού εισοδήματος στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Τα δάνεια μαζί με τον σχετικό λογαριασμό πρόβλεψης διαγράφονται όταν δεν υπάρχει ρεαλιστική προοπτική μελλοντικής ανάκτησης και όταν όλες οι εγγυήσεις έχουν εισπραχθεί ή μεταφερθεί στον Όμιλο. Σε περίπτωση που σε μεταγενέστερη περίοδο, το ύψος της εκτιμώμενης ζημίας απομείωσης αυξάνεται ή μειώνεται εξαιτίας ενός γεγονότος που συνέβη μετά την αναγνώριση της απομείωσης, η ζημία απομείωσης που είχε αναγνωριστεί προηγουμένως αυξάνεται ή μειώνεται είτε απευθείας είτε με την προσαρμογή σχετικού λογαριασμού πρόβλεψης. Αν μια μεταγενέστερη διαγραφή αργότερα ανακτηθεί, η ανάκτηση πιστώνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία απεικονιζόμενα στο κόστος

Αν υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις ότι έχει πραγματοποιηθεί ζημία απομείωσης επί μη εισηγμένου συμμετοχικού τίτλου που δεν τηρείται λογιστικά στην εύλογη αξία επειδή αυτή δεν μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα ή επί παράγωγου περιουσιακού στοιχείου που συνδέεται και πρέπει να διακανονιστεί με την παράδοση τέτοιου μη εισηγμένου συμμετοχικού τίτλου, το ποσό της ζημίας απομείωσης επιμετράται ως η διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου και της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών προεξοφλημένων με το ισχύον επιτόκιο της αγοράς για παρεμφερή χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία. Τέτοιες ζημίες απομείωσης δεν αναστρέφονται.

Διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Για τα διαθέσιμα προς πώληση περιουσιακά στοιχεία, ο Όμιλος ελέγχει σε κάθε περίοδο αναφοράς αν υπάρχει αντικειμενική απόδειξη πως ένα περιουσιακό στοιχείο ή ομάδα περιουσιακών στοιχείων έχει απομειωθεί.

Στην περίπτωση της επένδυσης σε συμμετοχικό τίτλο (equity instrument) κατατασσόμενο ως διαθέσιμο προς πώληση, αντικειμενική απόδειξη συμπεριλαμβάνει μια «σημαντική» ή «παρατεταμένη» μείωση της εύλογης αξίας μιας επένδυσης σε συμμετοχικό τίτλο κάτω του κόστους. «Σημαντική» χαρακτηρίζεται σε σχέση με το αρχικό κόστος της επένδυσης και «παρατεταμένη» σε σχέση με την περίοδο κατά την οποία η εύλογη αξία ήταν κάτω από την αρχική αξία. Όταν υπάρχει απόδειξη απομείωσης, το ποσό της σωρευτικής ζημίας – υπολογιζόμενη ως η διαφορά μεταξύ του κόστους κτήσης (μετά την αφαίρεση αποπληρωμών κεφαλαίου και αποσβέσεων) και της τρέχουσας εύλογης αξίας, μείον κάθε ζημίας απομείωσης σε αυτό το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο η οποία είχε αναγνωριστεί προηγουμένως στα αποτελέσματα - αφαιρείται από τα ίδια κεφάλαια και αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα. Οι ζημίες απομείωσης που είχαν αναγνωριστεί στα αποτελέσματα για επένδυση σε συμμετοχικό τίτλο κατατασσόμενο ως διαθέσιμο προς πώληση δεν αναστρέφονται μέσω των αποτελεσμάτων. Αυξήσεις της εύλογης αξίας τους μετά την απομείωση αναγνωρίζονται απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα.

Στην περίπτωση των χρεωστικών τίτλων (debt instruments) κατατασσόμενων ως διαθέσιμων προς πώληση, η απομείωση ελέγχεται με βάση τα ίδια κριτήρια όπως και στα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία απεικονιζόμενα στο αποσβεσμένο κόστος. Ωστόσο, το ποσό που αναγνωρίζεται ως απομείωση είναι η σωρευτική ζημία υπολογιζόμενη ως η διαφορά μεταξύ του αποσβεσμένου κόστους και της τρέχουσας εύλογης αξίας, μείον κάθε ζημία απομείωσης σε αυτό το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο η οποία είχε αναγνωριστεί προηγουμένως στα αποτελέσματα. Οι μελλοντικοί πιστωτικοί τόκοι συνεχίζουν να αναγνωρίζονται στην απομειωμένη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου με βάση το αποτελεσματικό επιτόκιο που χρησιμοποιήθηκε για την προεξόφληση των μελλοντικών ταμειακών ροών για σκοπούς επιμέτρησης της ζημιάς απομείωσης. Οι πιστωτικοί τόκοι αναγνωρίζονται ως μέρος του χρηματοοικονομικού εισοδήματος στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Στην περίπτωση που σε μεταγενέστερη περίοδο αυξάνεται η εύλογη αξία ενός χρεωστικού τίτλου κατατασσόμενου ως διαθέσιμου προς πώληση και η αύξηση σχετίζεται αντικειμενικά με γεγονός που λαμβάνει χώρα μετά την αναγνώριση στα αποτελέσματα της ζημίας απομείωσης, η ζημία απομείωσης αναστρέφεται και η αναστροφή αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Προϊόντα και Μέσα Αντιστάθμισης Κινδύνων

Ο Όμιλος κάνει χρήση παράγωγων χρηματοοικονομικών προϊόντων όπως συμβόλαια προθεσμιακών πράξεων συναλλάγματος, συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων, συμβάσεις ανταλλαγής νομισμάτων και άλλα παράγωγα για αντιστάθμιση κινδύνων που συνδέονται με διακυμάνσεις επιτοκίων και συναλλαγματικών ισοτιμιών.

Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα, αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία αναφοράς. Τα παράγωγα προϊόντα καταχωρούνται ως χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία όταν η εύλογη αξία τους είναι θετική και ως χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις όταν είναι αρνητική. Η εύλογη αξία των εν λόγω παραγώγων προσδιορίζεται κυρίως με την αγοραία αξία και επιβεβαιώνεται από τα αντισυμβαλλόμενα πιστωτικά ιδρύματα.

Κέρδη ή ζημιές από μεταβολές στην εύλογη αξία των παραγώγων καταχωρούνται απευθείας στην κατάσταση αποτελεσμάτων, εκτός από το αποτελεσματικό μέρος των παραγώγων με σκοπό την αντιστάθμιση ταμειακών ροών (cash flow hedges), το οποίο καταχωρείται στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα.

Για σκοπούς λογιστικής αντιστάθμισης τα παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα κατατάσσονται στις παρακάτω κατηγορίες:

- **αντιστάθμιση της εύλογης αξίας (fair value hedge):** αντιστάθμιση της έκθεσης στη διακύμανση της εύλογης αξίας αναγνωρισμένου περιουσιακού στοιχείου ή υποχρέωσης ή μη αναγνωρισμένης βέβαιης δέσμευσης
- **αντιστάθμιση ταμειακών ροών (cash flow hedge):** αντιστάθμιση της έκθεσης στη μεταβλητότητα των ταμειακών ροών που αποδίδεται σε συγκεκριμένο κίνδυνο που σχετίζεται με αναγνωρισμένο περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση (όπως το σύνολο ή μέρος κάποιων μελλοντικών καταβολών τόκων χρέους κυμαινόμενου επιτοκίου) ή μια πολύ πιθανή προσδοκώμενη συναλλαγή
- **αντιστάθμιση καθαρής επένδυσης σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό.**

Κατά την έναρξη μιας σχέσης αντιστάθμισης ο Όμιλος επισήμως προσδιορίζει και τεκμηριώνει την αντισταθμιστική σχέση και την επιδίωξη του αναφορικά με τη διαχείριση του κινδύνου και την στρατηγική του για την ανάληψη της αντιστάθμισης. Η τεκμηρίωση περιλαμβάνει ρητή αναφορά στο αντισταθμιστικό χρηματοοικονομικό μέσο, το σχετικό αντισταθμισμένο στοιχείο ή συναλλαγή, τη φύση του αντισταθμισμένου κινδύνου και τον τρόπο με τον οποίο η οικονομική οντότητα αξιολογεί την αποτελεσματικότητα του μέσου αντιστάθμισης για τον συμψηφισμό της έκθεσης σε μεταβολές της εύλογης αξίας του αντισταθμισμένου στοιχείου ή των αντισταθμισμένων ταμειακών ροών που αποδίδονται στον αντισταθμισμένο κίνδυνο. Η αντιστάθμιση αναμένεται να είναι άκρως αποτελεσματική ως προς τον συμψηφισμό των μεταβολών της εύλογης αξίας ή των ταμειακών ροών και αξιολογείται σε συνεχιζόμενη βάση ώστε να προσδιορισθεί ότι είναι άκρως αποτελεσματική καθ' όλες τις καλυπτόμενες περιόδους αναφοράς για τις οποίες είχε προσδιοριστεί.

Λογιστική αντιστάθμισης:

Αντιστάθμιση της εύλογης αξίας (fair value hedge):
Το κέρδος ή η ζημία από την εκ νέου επιμέτρηση του μέσου αντιστάθμισης στην εύλογη αξία αναγνωρίζεται στα χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα της κατάστασης συνολικών εσόδων. Το κέρδος ή η ζημία από την εκ νέου επιμέτρηση του αντισταθμισμένου στοιχείου στην εύλογη αξία αναγνωρίζεται ως μέρος της λογιστικής του αξίας καθώς επίσης και στα χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα της κατάστασης συνολικών εσόδων.

Αντιστάθμιση ταμειακών ροών (cash flow hedge):
Το μέρος του κέρδους ή της ζημίας του αντισταθμιστικού μέσου που τεκμηριώνεται ως αποτελεσματικό αναγνωρίζεται απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα και συγκεκριμένα στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών, ενώ το αναποτελεσματικό μέρος αναγνωρίζεται στα χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα της κατάστασης συνολικών εσόδων.
Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν ως λοιπά συνολικά έσοδα μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την ίδια περίοδο ή περιόδους που το αποκτηθέν περιουσιακό στοιχείο ή η αναληφθείσα υποχρέωση επηρεάζει τα αποτελέσματα (όπως κατά τις περιόδους που αναγνωρίζονται έσοδα ή έξοδα από τόκους ή μια προβλεπόμενη πώληση πραγματοποιηθεί).
Αν η αντισταθμιζόμενη συναλλαγή ή δέσμευση δεν είναι πλέον πιθανό να συμβεί, το συσσωρευμένο κέρδος ή η ζημία που είχε προηγουμένως αναγνωριστεί στα λοιπά συνολικά έσοδα μεταφέρεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Όταν ένα μέσο αντιστάθμισης εκπνεύσει ή πωληθεί, διακοπεί ή ασκηθεί χωρίς αντικατάσταση ή ανανέωση, το συσσωρευμένο κέρδος ή η ζημία που είχε προηγουμένως αναγνωριστεί στα λοιπά συνολικά έσοδα παραμένει στα ίδια κεφάλαια μέχρις ότου πραγματοποιηθεί η προσδοκώμενη συναλλαγή, οπότε και μεταφέρεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Αντιστάθμιση καθαρής επένδυσης σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό:
Οι αντισταθμίσεις μιας καθαρής επένδυσης σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό, συμπεριλαμβανομένων των αντισταθμίσεων των χρηματικών στοιχείων που αντιμετωπίζονται λογιστικά ως μέρος της καθαρής επένδυσης, αντιμετωπίζονται λογιστικά κατά τρόπο συναφή με τις αντισταθμίσεις ταμειακών ροών. Το μέρος του κέρδους ή της ζημίας του αντισταθμιστικού μέσου που τεκμηριώνεται ως αποτελεσματικό αναγνωρίζεται απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα, ενώ το αναποτελεσματικό μέρος αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Το κέρδος ή η ζημία από το μέσο αντιστάθμισης που αφορά στο αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης που έχει αναγνωριστεί απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά τη διάθεση της εκμετάλλευσης στο εξωτερικό.
Ορισμένα παράγωγα ενώ χαρακτηρίζονται ως αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης, βάσει των πολιτικών του Ομίλου, δεν έχουν τα χαρακτηριστικά για αντισταθμιστική λογιστική σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΛΠ 39 και ως εκ τούτου κέρδη και ζημιές καταχωρούνται απ' ευθείας στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

ii) Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις
Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις συμπεριλαμβάνουν εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις, τραπεζικές υπεραναλήψεις, έντοκα δάνεια και πιστώσεις, συμβόλαια χρηματοοικονομικής εγγύησης και παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα.
Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους και στην περίπτωση των εντόκων δανείων και πιστώσεων, πλέον των άμεσα αποδιδόμενων εξόδων συναλλαγής.
Μετά την αρχική αναγνώριση, οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώνται ως εξής:

Έντοκα δάνεια και πιστώσεις:
Τα έντοκα δάνεια και πιστώσεις αποτιμώνται μεταγενέστερα στο αποσβεσμένο κόστος με την χρήση της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Το αποσβεσμένο κόστος εκτιμάται λαμβάνοντας υπόψη κάθε κόστος έκδοσης, και όποια έκπτωση ή ποσό υπέρ το άρτιο κατά τον διακανονισμό. Τα κέρδη και οι ζημίες αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν οι υποχρεώσεις διαγράφονται ή απομειώνονται, καθώς επίσης και μέσω της διαδικασίας απόσβεσης.

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων:
Αφορούν υποχρεώσεις κατεχόμενες για εμπορική εκμετάλλευση, που αποκτήθηκαν ή πραγματοποιήθηκαν κυρίως για σκοπούς πώλησης ή επαναγοράς στο εγγύς μέλλον, αποτελούν μέρος χαρτοφυλακίου εξατομικευμένων χρηματοοικονομικών μέσων που είχαν κοινή διαχείριση και για τα οποία υπάρχουν τεκμηριωμένες ενδείξεις πρόσφατου σχεδίου βραχυπρόθεσμης αποκόμισης κερδών ή είναι παράγωγα (εκτός από παράγωγα που είναι συμβόλαια χρηματοοικονομικής εγγύησης ή προσδιορισμένα και αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης).
Τέτοιες υποχρεώσεις, συμπεριλαμβανομένων των παραγώγων που είναι υποχρεώσεις, επιμετρώνται στην εύλογη αξία τους (εξαίρεση αποτελούν οι παράγωγες υποχρεώσεις οι οποίες συνδέονται με, και πρέπει να διακανονίζονται με την παράδοση ενός μη εισηγμένου σε χρηματιστήριο συμμετοχικού τίτλου του οποίου η εύλογη αξία δεν είναι δυνατόν να επιμετρηθεί αξιόπιστα, και οι οποίες πρέπει να επιμετρώνται στο κόστος). Κέρδη ή ζημιές από την μεταβολή της εύλογης αξίας αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Συμβόλαια χρηματοοικονομικής εγγύησης:
Αφορούν συμβόλαια που προβλέπουν συγκεκριμένες πληρωμές από πλευράς του εκδότη για την αποζημίωση του κατόχου λόγω ζημίας που υπέστη από την ανικανότητα συγκεκριμένου οφειλέτη να καταβάλλει πληρωμές σύμφωνα με τους αρχικούς ή τροποποιημένους όρους ενός χρεωστικού τίτλου. Αυτά τα συμβόλαια αναγνωρίζονται αρχικά ως υποχρέωση στην εύλογη αξία, προσαρμοσμένη για το κόστος των συναλλαγών που σχετίζεται άμεσα με την έκδοση της. Αποτιμώνται μεταγενέστερα στο υψηλότερο ποσό μεταξύ του ποσού που αναγνωρίσθηκε βάσει του ΔΛΠ 37 και του ποσού που αναγνωρίστηκε αρχικά, απομειωμένο κατά τη σωρευμένη απόσβεση που αναγνωρίστηκε σύμφωνα με το ΔΛΠ 18, όπου απαιτείται.

Διαγραφή χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων
Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις διαγράφονται όταν η υποχρέωση ακυρώνεται, εκπνέει ή δεν υφίσταται πλέον. Στην περίπτωση όπου μία υφιστάμενη υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη από τον ίδιο δανειστή αλλά με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή στην περίπτωση όπου υπάρχουν ουσιαστικές αλλαγές στους όρους μίας υφιστάμενης υποχρέωσης, τότε διαγράφεται η αρχική υποχρέωση και αναγνωρίζεται μία νέα υποχρέωση και η διαφορά που προκύπτει στα υπόλοιπα αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Συμψηφισμός Χρηματοοικονομικών Προϊόντων
Τα χρηματοοικονομικά προϊόντα συμψηφίζονται όταν ο Όμιλος, σύμφωνα με τον νόμο, έχει νομικά το δικαίωμα αυτό και προτίθεται να τα συμψηφίσει σε καθαρή βάση (μεταξύ τους) ή να ανακτήσει το περιουσιακό στοιχείο και να συμψηφίσει την υποχρέωση ταυτόχρονα.

Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών προϊόντων
Για επενδύσεις που εμπορεύονται σε οργανωμένες χρηματιστηριακές αγορές, η εύλογη αξία καθορίζεται με αναφορά στη χρηματιστηριακή τιμή κλεισίματος κατά την ημερομηνία αναφοράς. Για επενδύσεις για τις οποίες δεν υπάρχει αντίστοιχη τιμή αγοράς, η εύλογη αξία καθορίζεται με αναφορά στην τρέχουσα αξία αγοράς ενός άλλου μέσου το οποίο είναι ουσιαστικά το ίδιο, ή εκτιμάται βασιζόμενο στις αναμενόμενες ταμειακές ροές των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποτελούν τη βάση της επένδυσης ή στην αξία κτήσεως.

2.1.13 Αποθέματα
Τα αποθέματα αποτιμώνται στο χαμηλότερο μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος προσδιορίζεται με τη μέθοδο μέσου σταθμικού. Καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία θεωρείται η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά την κανονική λειτουργία του Ομίλου μείον τα εκτιμώμενα έξοδα διάθεσης. Προβλέψεις για απομείωση της αξίας των αποθεμάτων σχηματίζονται εφόσον κρίνεται απαραίτητο και καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

2.1.14 Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις
Οι βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις πελατών αναγνωρίζονται και αποτιμώνται στο ποσό που τιμολογήθηκαν μείον τυχόν προβλέψεις επισφάλειας.
Ο Όμιλος πραγματοποιεί εκτίμηση για επισφαλείς απαιτήσεις όταν η είσπραξη του συνολικού ποσού δεν θεωρείται

βέβαιη. Απαιτήσεις ανεπίδεκτες είσπραξης διαγράφονται όταν εξαντληθούν όλες οι δυνατές νομικές ενέργειες για την είσπραξη τους.
Όταν η εισροή των μετρητών από πώληση αγαθών ή υπηρεσιών αναβάλλεται, η εύλογη αξία του ανταλλάγματος μπορεί να είναι μικρότερη από το ονομαστικό ποσό των μετρητών. Όπου ο διακανονισμός συνιστά στην ουσία παροχή πιστώσεως, η εύλογη αξία του ανταλλάγματος προσδιορίζεται με προεξόφληση όλων των μελλουσών εισπράξεων, χρησιμοποιώντας το ισχύον επιτόκιο για παρόμοιο μέσο ενός εκδότη με την ίδια πιστωτική διαβάθμιση. Η διαφορά μεταξύ της εύλογης αξίας και του ονομαστικού ποσού του ανταλλάγματος, καταχωρείται ως έσοδο τόκου στις μελλοντικές περιόδους, σύμφωνα με το ΔΛΠ 39 «Χρηματοοικονομικά προϊόντα: καταχώρηση και αποτίμηση».

2.1.15 Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα

Το ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα στην κατάσταση οικονομικής θέσης περιλαμβάνουν καταθέσεις όψεως, προθεσμιακές καταθέσεις και μετρητά στο ταμείο καθώς και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις οι οποίες υπόκεινται σε ασήμαντο κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους και έχουν αρχική λήξη τριών μηνών ή λιγότερο.
Οι τραπεζικές υπεραναλήψεις συμπεριλαμβάνονται στις βραχυπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις της κατάστασης οικονομικής θέσης. Επίσης, οι επιταγές πληρωτέες που δεν έχουν πληρωθεί κατά την ημερομηνία αναφοράς συμπεριλαμβάνονται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις.
Για την κατάσταση ταμειακών ροών, ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα περιλαμβάνουν όσα ορίζονται παραπάνω, χωρίς την αφαίρεση των τραπεζικών υπεραναλήψεων.

2.1.16 Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Όλες οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις καταχωρούνται αρχικά στο κόστος. Μετά την αρχική καταχώρηση, οι υποχρεώσεις που είναι εκφρασμένες σε ξένο νόμισμα αποτιμώνται βάσει της τιμής κλεισίματος της εκάστοτε ημερομηνίας αναφοράς. Τυχόν έξοδα τόκων αναγνωρίζονται επί τη βάση του δεδουλευμένου.

2.1.17 Προβλέψεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει μία παρούσα υποχρέωση (νομική ή τεκμαιρόμενη) ως αποτέλεσμα ενός προγενέστερου γεγονότος, είναι πιθανό να απαιτηθεί εκροή πόρων που εμπεριέχει οικονομικά οφέλη για τη διευθέτησή της, καθώς επίσης μπορεί να γίνει μία αξιόπιστη εκτίμηση του ποσού της υποχρέωσης. Όταν ο Όμιλος αναμένει όλες ή μέρος των προβλέψεων να ανακτηθούν, για παράδειγμα από ασφαλιστικό συμβόλαιο, η ανάκτηση αναγνωρίζεται ως ιδιαίτερη απαίτηση και μόνον όταν η είσπραξη θεωρείται βεβαία τότε η δαπάνη σχετικά με την πρόβλεψη καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων καθαρή από την απαίτηση. Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και προσαρμόζονται έτσι ώστε να απεικονίζουν την παρούσα αξία του εξόδου που αναμένεται να χρειαστεί για την τακτοποίηση της υποχρέωσης. Αν η χρηματοοικονομική επίπτωση του χρόνου είναι σημαντική τότε οι προβλέψεις καθορίζονται προεξοφλώντας τις αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές εκροές με ένα καθαρό φόρου επιτόκιο που αντιπροσωπεύει τις τρέχουσες αξιολογήσεις της αγοράς για την χρηματοοικονομική επίπτωση του χρόνου και όπου κρίνεται απαραίτητο, τους ιδιαίτερους κινδύνους που σχετίζονται με τις υποχρεώσεις. Όπου χρησιμοποιείται η προεξόφληση, η αύξηση της πρόβλεψης λόγω της παρόδου του χρόνου αναγνωρίζεται ως κόστος δανεισμού.
Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός εάν η πιθανότητα μιας εκροής πόρων που περιλαμβάνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται όταν μια εισροή οικονομικών ωφελειών είναι πιθανή.
Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς (& ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων) διενεργείται πρόβλεψη βάσει της καλύτερης δυνατής εκτίμησης για πιθανές υπερβάσεις του κόστους (κέρδη των νικητών) παιχνιδιών στοιχημάτων προκαθορισμένης απόδοσης, όπως αυτό προβλέπεται στις συμβάσεις της εταιρίας με τους πελάτες. Τα ποσά που προκύπτουν από τον υπολογισμό αυτόν καταχωρούνται ως έξοδο της εταιρίας.

2.1.18 Μισθώσεις

Εταιρία Ομίλου ως μισθωτής:

Οι χρηματοδοτικές μισθώσεις που μεταφέρουν στον Όμιλο ουσιωδώς όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που σχετίζονται με το μισθωμένο πάγιο, κεφαλαιοποιούνται κατά την έναρξη της μίσθωσης στην εύλογη αξία του μισθωμένου παγίου ή, αν αυτή είναι χαμηλότερη, στη παρούσα αξία των ελάχιστων μισθωμάτων. Οι πληρωμές για χρηματοδοτικές μισθώσεις επιμερίζονται μεταξύ των χρηματοοικονομικών εξόδων και της μείωσης της χρηματοδοτικής υποχρέωσης, ώστε να επιτευχθεί ένα σταθερό επιτόκιο στο εναπομείναν υπόλοιπο της υποχρέωσης. Τα χρηματοοικονομικά έξοδα χρεώνονται απ' ευθείας στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Τα κεφαλαιοποιηθέντα μισθωμένα πάγια αποσβένονται με βάση τη μικρότερη περίοδο από την εκτιμώμενη ωφέλιμη ζωή του παγίου ή την διάρκεια της μίσθωσης.
Μισθώσεις όπου ο εκμισθωτής διατηρεί όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της ιδιοκτησίας του παγίου καταχωρούνται

ως λειτουργικά μισθώματα. Οι πληρωμές των λειτουργικών μισθωμάτων αναγνωρίζονται ως ένα έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε σταθερή βάση κατά την διάρκεια της μίσθωσης.

Εταιρία Ομίλου ως εκμισθωτής:
Στην περίπτωση εκμίσθωσης με λειτουργική μίσθωση εξοπλισμού και λογισμικών τα πάγια αυτά περιλαμβάνονται στα ενσώματα πάγια στοιχεία του Ομίλου. Τα έσοδα των ενοικίων αναγνωρίζονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της περιόδου μίσθωσης.
Όταν πάγια εκμισθώνονται με χρηματοδοτική μίσθωση, η παρούσα αξία των μισθωμάτων καταχωρείται ως απαίτηση. Η διαφορά μεταξύ του μικτού ποσού της απαίτησης και της παρούσας αξίας της απαίτησης καταχωρείται ως αναβαλλόμενο χρηματοοικονομικό έσοδο. Το έσοδο από την εκμίσθωση αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της καθαρής επένδυσης, η οποία αντιπροσωπεύει μια σταθερή περιοδική απόδοση.

2.1.19 Μετοχικό Κεφάλαιο - Ίδιες Μετοχές
Το μετοχικό κεφάλαιο συμπεριλαμβάνει τις κοινές και προνομιούχες χωρίς δικαίωμα ψήφου μετοχές που έχουν εκδοθεί και βρίσκονται σε κυκλοφορία. Το αποθεματικό από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο συμπεριλαμβάνει το επιπλέον της ονομαστικής αξίας των μετοχών καταβληθέν τίμημα. Έξοδα που σχετίζονται με την έκδοση νέων μετοχών καταχωρούνται αφαιρετικά του αποθεματικού από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο.
Οι ίδιες μετοχές αντιπροσωπεύουν μετοχές της μητρικής οι οποίες αποκτήθηκαν και κατέχονται από τον Όμιλο. Οι ίδιες μετοχές εμφανίζονται στο κόστος κτήσεως, αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων. Κατά την αγορά, πώληση, έκδοση ή ακύρωση των ιδίων μετοχών δεν αναγνωρίζεται κέρδος ή ζημία στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Το τίμημα πώλησης ή αγοράς και τα σχετικά κέρδη ή ζημίες από την εκκαθάριση αναγνωρίζονται απευθείας στα ίδια κεφάλαια.

2.1.20 Πληρωμές βασισμένες σε μετοχές
Το ΔΠΧΑ 2 «Πληρωμές βασισμένες σε μετοχές» απαιτεί μία δαπάνη να αναγνωρίζεται όταν ο Όμιλος αποκτά αγαθά και υπηρεσίες με αντάλλαγμα μετοχές (equity settled transactions) ή δικαιώματα προαίρεσης μετοχών (stock options) ή με αντάλλαγμα άλλα περιουσιακά στοιχεία που ισοδυναμούν σε αξία με ένα δεδομένο αριθμό μετοχών ή δικαιωμάτων επί μετοχών (cash-settled transactions).
Ο Όμιλος παρέχει δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών σε στελέχη και εργαζομένους. Η εύλογη αξία των υπηρεσιών των στελεχών και των εργαζομένων, στους οποίους παρέχονται τα δικαιώματα προαίρεσης μετοχών, αναγνωρίζεται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 2 ως δαπάνη στην κατάσταση αποτελεσμάτων , με αντίστοιχη αύξηση των ιδίων κεφαλαίων, στην διάρκεια της περιόδου που λαμβάνονται οι υπηρεσίες έναντι των οποίων παρέχονται τα δικαιώματα. Το σύνολο της δαπάνης των δικαιωμάτων προαίρεσης κατά τη διάρκεια της περιόδου κατοχύρωσης, υπολογίζεται με βάση την εύλογη αξία των παρεχόμενων δικαιωμάτων προαίρεσης κατά την ημερομηνία χορήγησης. Η εύλογη αξία των δικαιωμάτων προαίρεσης επιμετράται με την υιοθέτηση ενός κατάλληλου μοντέλου αποτίμησης ανάλογα με όρους του εκάστοτε προγράμματος, λαμβάνοντας υπόψη τα κατάλληλα δεδομένα όπως η διακύμανση, το προεξοφλητικό επιτόκιο και η μερισματική απόδοση. Λεπτομέρειες των σχετικών προγραμμάτων της Εταιρίας για παροχές που βασίζονται σε μετοχές παρέχονται στη σημείωση 2.27.
Η ύπαρξη δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών που εκκρεμούν κατά τη διάρκεια του έτους λαμβάνεται υπόψη στον υπολογισμό των απομειωμένων κερδών ανά μετοχή.

2.1.21 Αποζημιώσεις προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης
Οι υποχρεώσεις για αποζημίωση λόγω συνταξιοδότησης υπολογίζονται στη προεξοφλημένη αξία των μελλοντικών παροχών που έχουν σωρευθεί κατά τη λήξη του έτους, με βάση την αναγνώριση δικαιώματος παροχών των εργαζομένων κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης εργασιακής ζωής. Οι ανωτέρω υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση οικονομικές και αναλογιστικές παραδοχές και καθορίζονται χρησιμοποιώντας την αναλογιστική μέθοδο αποτίμησης των εκτιμώμενων μονάδων υποχρέωσης (Projected Unit Credit Method). Τα καθαρά κόστη συνταξιοδότησης της περιόδου συμπεριλαμβάνονται στην επισυναπτόμενη κατάσταση αποτελεσμάτων και αποτελούνται από τη παρούσα αξία των παροχών που έγιναν δεδουλευμένες κατά τη διάρκεια του έτους, τους τόκους επί της υποχρέωσης παροχών, το κόστος προγενέστερης υπηρεσίας και όποια άλλα πρόσθετα συνταξιοδοτικά κόστη που καταχωρούνται στο κόστος μισθοδοσίας στην κατάσταση αποτελεσμάτων, και από τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες που αναγνωρίζονται πλήρως όταν λαμβάνουν χώρα και καταχωρούνται στα λοιπά συνολικά έσοδα χωρίς μελλοντική ανακατάταξη τους στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Το σύνολο του κόστους υπηρεσίας προηγούμενων χρήσεων αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων το συντομότερο μεταξύ της ημερομηνίας που η τροποποίηση λαμβάνει χώρα και της ημερομηνίας όπου ο Όμιλος αναγνωρίζει τη σχετιζόμενη αναδιοργάνωση ή το κόστος συμπληρωματικών παροχών. Οι υποχρεώσεις για παροχές συνταξιοδότησης δεν χρηματοδοτούνται.

2.1.22 Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα

Το προσωπικό της Εταιρίας καλύπτεται κυρίως από τον κύριο Κρατικό Ασφαλιστικό Φορέα που αφορά στον ιδιωτικό τομέα (ΙΚΑ) που χορηγεί συνταξιοδοτικές και ιατροφαρμακευτικές παροχές.
Κάθε εργαζόμενος είναι υποχρεωμένος να συνεισφέρει μέρος του μηνιαίου μισθού του στο ταμείο, ενώ τμήμα της συνολικής εισφοράς καλύπτεται από την Εταιρία. Κατά την συνταξιοδότηση το συνταξιοδοτικό ταμείο είναι υπεύθυνο για την καταβολή των συνταξιοδοτικών παροχών στους εργαζομένους. Κατά συνέπεια η Εταιρία δεν έχει καμία νομική ή τεκμαρτή υποχρέωση για την πληρωμή μελλοντικών παροχών με βάση αυτό το πρόγραμμα.

2.1.23 Αναγνώριση Εσόδου

Τα έσοδα αναγνωρίζονται στην περίοδο που πραγματοποιούνται και τα σχετικά ποσά μπορούν να μετρηθούν αξιόπιστα. Τα έσοδα επιμετρώνται στην εύλογη αξία του λαμβανόμενου τιμήματος αφαιρουμένων των εκπτώσεων, φόρου πωλήσεων και δασμών.
Τα παρακάτω συγκεκριμένα κριτήρια αναγνώρισης θα πρέπει επίσης να ικανοποιούνται κατά την αναγνώριση του εσόδου:

- **Εξοπλισμός και λογισμικά:** Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται οι προμήθειες εξοπλισμού και λογισμικού (τερματικές μηχανές, κεντρικά υπολογιστικά συστήματα, λογισμικό τυχερών παιχνιδιών, συστήματα επικοινωνιών κ.λ.π.) προς οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών ώστε να λειτουργούν τα τυχερά τους παιχνίδια on-line. Η αναγνώριση εσόδων πραγματοποιείται είτε (α) με απευθείας πώληση του εξοπλισμού ή των λογισμικών είτε (β) ως λειτουργική μίσθωση είτε (γ) ως χρηματοδοτική μίσθωση για μια προσυμφωνημένη χρονική διάρκεια όπως προκύπτει από τη σύμβαση με τον πελάτη. Στην πρώτη (α) περίπτωση το έσοδο από πωλήσεις εξοπλισμού και λογισμικών (σε καθορισμένη αξία) αναγνωρίζεται όταν μεταφέρονται στον αγοραστή οι σημαντικοί κίνδυνοι και τα οφέλη που απορρέουν από την ιδιοκτησία των αγαθών. Στην δεύτερη (β) περίπτωση που αποτελεί έσοδο από λειτουργική μίσθωση, προσδιορίζεται ανά περίπτωση είτε με την ευθεία μέθοδο σε ολόκληρη τη διάρκεια της μίσθωσης, είτε βάσει ποσοστών επί του συνολικού τιμήματος που εισπράττει ο Οργανισμός Τυχερών Παιχνιδιών από τον παίκτη-πελάτη (η αναγνώριση του εσόδου σε αυτή την περίπτωση πραγματοποιείται τη στιγμή που ο παίκτης-πελάτης καταβάλλει το ανάλογο τίμημα προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι). Στην τρίτη (γ) περίπτωση που αποτελεί έσοδο από χρηματοδοτική μίσθωση, προσδιορίζεται βάσει της μεθόδου της καθαρής επένδυσης (η διαφορά μεταξύ του μικτού ποσού της απαίτησης και της παρούσας αξίας της απαίτησης καταχωρείται ως αναβαλλόμενο χρηματοοικονομικό έσοδο). Η μέθοδος αυτή αντιπροσωπεύει μια σταθερή περιοδική απόδοση αναγνωρίζοντας το έσοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

- **Υπηρεσίες εγκατάστασης, (τεχνικής) υποστήριξης και συντήρησης:** Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται οι υπηρεσίες εγκατάστασης, τεχνικής υποστήριξης και συντήρησης που παρέχονται στους οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών ώστε να λειτουργούν τα τυχερά τους παιχνίδια on-line. Αυτές οι υπηρεσίες, όπως αναφέρθηκε και ανωτέρω, παρέχονται είτε ομαδοποιημένες (συμβόλαια πολλαπλών στοιχείων) μαζί με την πώληση τεχνολογικών προϊόντων (εξοπλισμός και λογισμικά) στους πελάτες, είτε αυτόνομα σε ξεχωριστά συμβόλαια με τους πελάτες. Ο Όμιλος λογιστικοποιεί τις πωλήσεις τεχνολογικών προϊόντων (εξοπλισμό και λογισμικά) και τις υπηρεσίες εγκατάστασης, τεχνικής υποστήριξης και συντήρησης σαν ξεχωριστά παραδοτέα απο ομαδοποιημένες πωλήσεις και επιμερίζει το τίμημα μεταξύ αυτών των παραδοτέων χρησιμοποιώντας την μέθοδο της σχετικής εύλογης αξίας. Η αναγνώριση του εσόδου σχετιζόμενου με τις υπηρεσίες εγκατάστασης, τεχνικής υποστήριξης και συντήρησης γίνεται με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της συναλλαγής, κατά την ημερομηνία αναφοράς.

- **Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών:** Ο Όμιλος αναλαμβάνει την παροχή υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας, όπως τον σχεδιασμό, την οργάνωση ή/και διαχείριση τυχερών παιχνιδιών, τη διαφήμιση και προώθηση πωλήσεων, τη δημιουργία δικτύων πώλησης, τη διαχείριση ρίσκου (σε παιχνίδια προκαθορισμένης απόδοσης), κ.λ.π., προς Οργανισμούς διεθνώς. Τα έσοδα του Ομίλου αποτελούν συνήθως ποσοστό επί του κύκλου εργασιών των τυχερών παιχνιδιών που αφορούν οι εν λόγω υπηρεσίες, το ύψος του οποίου καθορίζεται συμβατικά με βάση το μέγεθος της αγοράς, το είδος των προσφερομένων υπηρεσιών, τη διάρκεια παροχής των υπηρεσιών καθώς και άλλες παραμέτρους. Η αναγνώριση εσόδων πραγματοποιείται τη στιγμή που ο παίκτης-πελάτης καταβάλλει το ανάλογο τίμημα προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι και αποτιμάται ως ποσοστό επί του συνολικού τιμήματος που εισπράττει ο Οργανισμός τυχερών παιχνιδιών από τον παίκτη-πελάτη.

- **Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών:** Στην κατηγορία αυτή ο Όμιλος ΙΝΤΡΑΛΟΤ είναι κάτοχος της άδειας πλήρους λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών σε μία χώρα. Στην περίπτωση της λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών η εκάστοτε εταιρία του Ομίλου αναλαμβάνει συνολικά την οργάνωση των προσφερόμενων τυχερών παιχνιδιών (εγκατάσταση ολοκληρωμένων πληροφοριακών συστημάτων, διαφήμιση και προώθηση πωλήσεων, τη δημιουργία δικτύων πώλησης, την

είσπραξη του τιμήματος συμμετοχής των παικτών, την πληρωμή των κερδών, κ.λ.π.). Η αναγνώριση εσόδων σε αυτή τη κατηγορία πραγματοποιείται τη στιγμή που ο παίκτης-πελάτης καταβάλει το ανάλογο τίμημα προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι και αποτιμάται ως το συνολικό τίμημα που εισπράττεται από τον παίκτη-πελάτη. Ειδικότερα στην περίπτωση του βιντεολόττο (VLT) τα έσοδα αποτιμώνται ως το καθαρό τίμημα (συνολικό τίμημα μείον κέρδη νικητών) που εισπράττεται από τον παίκτη-πελάτη.

- **Έσοδα από τόκους:** Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

- **Μερίσματα:** Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν οριστικοποιείται το δικαίωμα είσπραξής τους από τον Όμιλο.

- **Έσοδα από μισθώσεις:** Τα έσοδα από λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων με την ευθεία μέθοδο σε ολόκληρη τη διάρκεια της μίσθωσης.

2.1.24 Φόροι

Φόρος εισοδήματος

Ο τρέχων και αναβαλλόμενος φόρος υπολογίζονται βάσει των οικονομικών καταστάσεων κάθε μιας εκ των εταιριών που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα ή άλλα φορολογικά πλαίσια εντός των οποίων λειτουργούν οι θυγατρικές εξωτερικού. Ο φόρος εισοδήματος υπολογίζεται βάσει των κερδών της κάθε εταιρίας όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές της δηλώσεις, τους πρόσθετους φόρους εισοδήματος που προκύπτουν από τους φορολογικούς ελέγχους των φορολογικών αρχών και από τους αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος βάσει των θεσμοθετημένων φορολογικών συντελεστών. Σε κάποιες χώρες του εξωτερικού εφαρμόζεται φόρος που υπολογίζεται σύμφωνα με ένα απλοποιημένο πλαίσιο αναφερόμενος σε ορισμένες περιπτώσεις και ως "simplified tax" ο οποίος στην ουσία αντικαθιστά τον φόρο εισοδήματος για την αποφυγή των περίπλοκων υπολογισμών που απαιτούνται. Ο Όμιλος ταξινομεί την χρέωση του απλοποιημένου φόρου στην Κατάσταση αποτελεσμάτων, στην γραμμή «Φόροι».

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται, με τη χρήση της μεθόδου της υποχρέωσης για όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία αναφοράς ανάμεσα στη φορολογική βάση και τη λογιστική αξία των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων.

Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση αναγνωρίζεται για όλες τις προσωρινές φορολογητέες διαφορές εκτός:

- Αν η υποχρέωση του αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος προκύπτει από την αρχική αναγνώριση υπεραξίας ή ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή που δεν αποτελεί συνένωση επιχείρησης και την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό αλλά ούτε και το φορολογητέο κέρδος ή ζημία και
- Όσον αφορά στις φορολογητέες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επένδυση σε θυγατρικές, συγγενείς και συμμετοχές σε κοινοπραξίες, εκτός όταν ο χρόνος της αντιστροφής των προσωρινών διαφορών μπορεί να ελεγχθεί και είναι πιθανό οι προσωρινές διαφορές να μην αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον.

Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση αναγνωρίζεται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες, στην έκταση που είναι πιθανόν να υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος έναντι των οποίων εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές, ή αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημίες μπορούν να συμψηφιστούν, εκτός εάν:

- η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση που σχετίζεται με την εκπεστέα προσωρινή διαφορά προκύπτει από την αρχική αναγνώριση ενός περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης σε μια συναλλαγή που δεν αποτελεί συνένωση επιχείρησης και τη στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό αλλά ούτε και το φορολογητέο κέρδος ή ζημία, και
- όσον αφορά τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς και συμμετοχές σε κοινοπραξίες, οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις, αναγνωρίζονται μόνο στην έκταση που είναι πιθανό οι προσωρινές διαφορές να αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον και φορολογητέο κέρδος θα είναι διαθέσιμο έναντι του οποίου μπορούν να χρησιμοποιηθούν οι προσωρινές διαφορές.

Το μεταφερόμενο ποσό των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων, αξιολογείται στο τέλος κάθε χρήσης και μειώνεται στον βαθμό που δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα υπάρχει επαρκές φορολογητέο κέρδος για να επιτρέψει τον συμψηφισμό όλου ή μέρους των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να ισχύουν κατά το χρόνο που το περιουσιακό στοιχείο αναμένεται να ανακτηθεί ή οι υποχρεώσεις να τακτοποιηθούν και με βάση φορολογικούς συντελεστές που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία αναφοράς.

Ο Όμιλος δεν υπολογίζει αναβαλλόμενο φόρο σχετικά με τα αδιανέμητα κέρδη σε θυγατρικές, υποκαταστήματα, κοινοπραξίες και συγγενείς εταιρίες που προκύπτουν από την απαλοιφή ενδοεταιρικών κερδών από ανάλογες ενδοεταιρικές συναλλαγές κατά τη διαδικασία της ενοποίησης, εκτιμώντας τα ως μη σημαντικά.
Ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία που αναγνωρίζονται απευθείας στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα, αναγνωρίζεται στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα και όχι στην Κατάσταση αποτελεσμάτων.

Φόρος πωλήσεων

Τα έσοδα, έξοδα και στοιχεία του ενεργητικού αναγνωρίζονται καθαρά από τον φόρο πώλησης εκτός:

- Όταν ο φόρος πώλησης που προκύπτει κατά την αγορά αγαθών και υπηρεσιών δεν μπορεί να ανακτηθεί από τη φορολογική αρχή, στην οποία περίπτωση ο φόρος πωλήσεων θεωρείται μέρος του κόστους αγοράς του στοιχείου του ενεργητικού ή ως μέρος της δαπάνης και
- Οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις αναγράφονται σε ποσά που περιλαμβάνουν το ποσό του φόρου επί των πωλήσεων.

Το καθαρό ποσό του φόρου πωλήσεων που απαιτείται ή οφείλεται συμπεριλαμβάνεται ως μέρος των απαιτήσεων ή υποχρεώσεων στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης.

2.1.25 Κρατικές επιχορηγήσεις

Οι κρατικές επιχορηγήσεις αναγνωρίζονται όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και η επιχείρηση θα συμμορφωθεί με τους όρους που τη διέπουν.
Όταν η επιχορήγηση είναι συναφής με έξοδα, παρουσιάζεται στην κατάσταση οικονομικής θέσης ως αναβαλλόμενο έσοδο και αναγνωρίζεται αφαιρετικά των σχετικών εξόδων σε συστηματική βάση κατά τη διάρκεια των περιόδων που τα σχετικά κόστη, τα οποία προορίζεται να αντισταθμίσει, εξοδοποιούνται. Όταν η επιχορήγηση είναι συναφής με ένα περιουσιακό στοιχείο, παρουσιάζεται στην κατάσταση οικονομικής θέσης ως αναβαλλόμενο έσοδο και αναγνωρίζεται ως έσοδο στα αποτελέσματα σε συστηματική βάση κατά την αναμενόμενη ωφέλιμη ζωή του σχετικού περιουσιακού στοιχείου.

2.1.26 Κέρδη Ανά Μετοχή

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή (ΚΑΜ) υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια κάθε έτους, λαμβάνοντας υπόψη τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν από τον Όμιλο ως ίδιες μετοχές.
Τα απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας το καθαρό κέρδος που αποδίδεται στους μετόχους της μητρικής με τον μέσο σταθμισμένο αριθμό των μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια του έτους (προσαρμοσμένο για την επίδραση του μέσου όρου των δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών που εκκρεμούσαν κατά τη διάρκεια του έτους).

2.1.27 "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων" (EBITDA) & "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων" (EBIT)

Τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) δεν ορίζουν το περιεχόμενο των λογαριασμών "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων" (EBITDA) και "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων" (EBIT). Ο Όμιλος λαμβάνοντας υπόψη την φύση των εργασιών του καθώς και την Απόφαση 6/448/11.10.2007 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και την σχετική Εγκύκλιο αρ. 34 ορίζει το "EBITDA" ως τα "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων" προσαρμοσμένα για τα κονδύλια "Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης", "Συναλλαγματικές Διαφορές", "Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα", "Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα", "Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων", "Ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων", "Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων" και "Αποσβέσεις παγίων". Επίσης, ο Όμιλος ορίζει το "EBIT" ως τα "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων" προσαρμοσμένα για τα κονδύλια "Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης", "Συναλλαγματικές Διαφορές", "Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα", "Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα", "Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων", "Ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων" και "Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων".

Συμφωνία Κερδών/(ζημιών) προ φόρων με EBIT και EBITDA (συνεχιζόμενες δραστηριότητες):	ΟΜΙΛΟΣ	
	1/1-31/12/17	1/1-31/12/16
Κέρδη/(ζημιές)προ φόρων	**10.315**	**-7.539**
Κέρδη/(ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	3.412	4.575
Συναλλαγματικές Διαφορές	5.870	-3.037
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-7.139	-11.303
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	70.019	87.170
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	24.064	17.465
Κέρδη/(ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	2.017	9.228
EBIT	**108.558**	**96.559**
Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων παγίων	62.908	65.947
EBITDA	**171.466**	**162.506**

Συμφωνία Κερδών/(ζημιών) προ φόρων με EBIT και EBITDA (συνεχιζόμενες δραστηριότητες):	ΕΤΑΙΡΙΑ	
	1/1-31/12/17	1/1-31/12/16
Κέρδη/(ζημιές)προ φόρων	**-12.012**	**9.410**
Συναλλαγματικές Διαφορές	589	542
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-3.254	-3.636
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	17.208	19.878
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	-7.136	-45.921
Κέρδη/(ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	2	7.667
EBIT	**-4.603**	**-12.060**
Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων παγίων	13.366	11.565
EBITDA	**8.763**	**-495**

EBITDA έργων Εταιρίας

Για τον υπολογισμό του EBITDA έργων της Εταιρίας, τα άμεσα κόστη των έργων επιμερίζονται απευθείας στα έργα για τα οποία πραγματοποιούνται. Τα κόστη μισθοδοσίας που αφορούν τα παραγωγικά τμήματα της Εταιρίας καταχωρούνται στο «Κόστος Πωλήσεων» και επιμερίζονται στα έργα με βάση τις ώρες απασχόλησης (man effort) σε επίπεδο Εταιρίας. Τα «Έξοδα Διάθεσης» και «Έξοδα Διοίκησης» παρακολουθούνται ανά έργο και επιμερίζονται σε αυτά με βάση τις ώρες απασχόλησης (man effort) σε επίπεδο Εταιρίας. Τα «Έξοδα Έρευνας και Ανάπτυξης» επιμερίζονται στα έργα κατ' αναλογία των εσόδων του κάθε έργου στο σύνολο των εσόδων της Εταιρίας. Περεταίρω, για τον υπολογισμό των «Μικτών» αποτελεσμάτων των έργων της Εταιρίας λογίζονται οι σχετικές αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων παγίων και αφαιρούνται τα επιμερισθέντα λειτουργικά έξοδα «Διάθεσης», «Διοίκησης» και «Έρευνας».

2.1.28 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις, κρίσεις και παραδοχές

Η σύνταξη των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαιτεί τη διενέργεια εκτιμήσεων και κρίσεων καθώς και την υιοθέτηση παραδοχών από την πλευρά της Διοίκησης, οι οποίες επηρεάζουν τις αξίες των εσόδων, των εξόδων, των περιουσιακών στοιχείων, των υποχρεώσεων και των γνωστοποιήσεων για ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις. Η Διοίκηση σε συνεχή βάση αξιολογεί τις εκτιμήσεις, τις κρίσεις και τις παραδοχές αυτές, οι οποίες αφορούν κυρίως την απομείωση υπεραξίας, την πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις, την πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία, την πρόβλεψη για απομείωση αξίας των αποθεμάτων, την απομείωση ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων καθώς και την εκτίμηση της ωφέλιμης ζωή τους, την αναγνώριση εσόδων και εξόδων, τις εκκρεμείς νομικές υποθέσεις, την πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος καθώς και ανακτησιμότητα των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων. Οι εκτιμήσεις, οι κρίσεις και οι παραδοχές αυτές βασίζονται σε εμπειρικά δεδομένα αλλά και άλλους παράγοντες όπως οι προσδοκίες για μελλοντικά γεγονότα που θεωρούνται αναμενόμενα υπό εύλογες συνθήκες.

Οι σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις, κρίσεις και παραδοχές που αφορούν σε μελλοντικές και άλλες κύριες πηγές αβεβαιότητας κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων και ενέχουν ουσιαστικό κίνδυνο να προκαλέσουν σημαντικές αλλαγές στα ποσά των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων μέσα στην επόμενη χρήση είναι οι παρακάτω:

Απομείωση υπεραξίας, ενσώματων και ασώματων παγίων

Η Διοίκηση εξετάζει την υπεραξία για απομείωση κάθε χρόνο (την 31η Δεκεμβρίου) ή συχνότερα αν προκύψουν γεγονότα ή αλλαγές σε συνθήκες που δείχνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να έχει μειωθεί, σύμφωνα με την λογιστική πρακτική όπως περιγράφεται στην σημείωση 2.16. Οι ανακτήσιμες αξίες των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) προσδιορίζονται σύμφωνα με τους υπολογισμούς της αξίας χρήσεως (value in use) με την χρήση κατάλληλων εκτιμήσεων αναφορικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές και τα επιτόκια προεξόφλησης. Ο προσδιορισμός της αξίας χρήσεως (value in use) προκύπτει μέσω της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών, όπως αναμένεται να παραχθούν από κάθε ΜΔΤΡ (μέθοδος προεξοφλημένων ταμειακών ροών – DCF). Οι ταμειακές ροές προέρχονται από τους πιο πρόσφατους εγκεκριμένους από τη διοίκηση προϋπολογισμούς για τα επόμενα τρία έτη και δεν συμπεριλαμβάνουν εκτιμώμενη μελλοντική ταμειακή εισροή ή εκροή που αναμένεται να προκύψει από μελλοντικές αναδιαρθρώσεις ή από τη βελτίωση ή αναβάθμιση της απόδοσης του περιουσιακού στοιχείου το οποίο ελέγχεται για απομείωση. Οι προβλέψεις των ταμειακών ροών, πέραν από την περίοδο που καλύπτεται από τους πλέον πρόσφατους προϋπολογισμούς εκτιμώνται με αναγωγή των προβλέψεων που βασίζονται στους προϋπολογισμούς, χρησιμοποιώντας ένα σταθερό ή μειούμενο ρυθμό ανάπτυξης για τα επόμενα έτη, ο οποίος δεν υπερβαίνει το μακροπρόθεσμο μέσο συντελεστή ανάπτυξης για τα προϊόντα, επιχειρηματικούς κλάδους, χώρες στις οποίες ο Όμιλος λειτουργεί ή για την αγορά στην οποία το περιουσιακό στοιχείο χρησιμοποιείται. Ο Όμιλος πραγματοποιεί προβλέψεις και πέραν της περιόδου πέντε ετών στις περιπτώσεις όπου έχει υπογεγραμμένα συμβόλαια εσόδων πέραν της πενταετίας καθώς επίσης και στις περιπτώσεις όπου η διοίκηση εκτιμά πως με βάση τα δεδομένα της αγοράς αλλά και του ιστορικού ανανεώσεων συμβολαίων του Ομίλου, είναι πολύ πιθανή η ανανέωση σχετικών συμβολαίων και πέραν της πενταετίας. Οι προβλέψεις ταμειακών ροών βασίζονται σε λογικές και βάσιμες παραδοχές, που αντιπροσωπεύουν την ορθή εκτίμηση της διοίκησης για το πλαίσιο των οικονομικών συνθηκών που θα υπάρχουν κατά τη διάρκεια της απομένουσας ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου, δίνοντας μεγαλύτερο βάρος σε εξωτερικές αποδείξεις. Η διοίκηση αξιολογεί τη λογικότητα των παραδοχών στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές της εξετάζοντας τις αιτίες των διαφορών μεταξύ προηγούμενων προβλεπόμενων ταμειακών ροών και τρεχόντων ταμειακών ροών. Επίσης, η διοίκηση εξασφαλίζει ότι οι παραδοχές στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές είναι συνεπείς με τα προηγούμενα πραγματικά αποτελέσματα, με την προϋπόθεση ότι μεταγενέστερα γεγονότα ή συνθήκες, που δεν υφίσταντο όταν δημιουργήθηκαν εκείνες οι πραγματικές ταμειακές ροές, το επιτρέπουν. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στην σημείωση 2.16. Οι λογιστικές αξίες των ενσώματων και ασωμάτων πάγιων στοιχείων επανεκτιμώνται για ενδεχόμενη ανάγκη απομείωσης, όταν γεγονότα ή συνθήκες δείχνουν ότι η αναφερόμενη αξία τους μπορεί να μην ανακτηθεί, σύμφωνα με την λογιστική πρακτική που περιγράφεται στις σημειώσεις 2.1.8 και 2.1.11.

Πρόβλεψη φόρου εισοδήματος

Οι εταιρίες του Ομίλου υπόκεινται σε διαφορετικές νομοθεσίες φορολογίας εισοδήματος. Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το ΔΛΠ 12 «Φόροι εισοδήματος» αφορά στα ποσά που αναμένεται να καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει την πρόβλεψη για τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος και την πρόβλεψη για τυχόν πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σαν αποτέλεσμα του ελέγχου από τις φορολογικές αρχές. Η πρόβλεψη του φόρου εισοδήματος του Ομίλου για πληθώρα συναλλαγών απαιτεί σημαντική υποκειμενική κρίση καθιστώντας τον ακριβή υπολογισμό του αβέβαιο κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του Ομίλου. Η εκτίμηση μπορεί να διαφέρει από τους τελικούς φόρους εξαιτίας μελλοντικών αλλαγών στην φορολογική νομοθεσία ή απρόβλεπτων επιπτώσεων από τον τελικό προσδιορισμό της φορολογικής υποχρέωσης κάθε χρήσης από τις φορολογικές αρχές. Στην περίπτωση που οι τελικοί φόροι που προκύπτουν μετά από τους φορολογικούς ελέγχους είναι διαφορετικοί από τα ποσά που είχαν αρχικά εκτιμηθεί και καταχωρηθεί, οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και στις προβλέψεις για αναβαλλόμενους φόρους στην χρήση που ο προσδιορισμός των φορολογικών διαφορών έλαβε χώρα. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.12 και 2.33.Β.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις αναγνωρίζονται στις περιπτώσεις προσωρινών διαφορών μεταξύ της λογιστικής βάσης και της φορολογικής βάσης των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων χρησιμοποιώντας τους φορολογικούς συντελεστές που έχουν θεσμοθετηθεί και αναμένεται να ισχύουν στις περιόδους που οι διαφορές αυτές αναμένεται να απαλειφθούν. Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο εισόδημα το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Ο Όμιλος λαμβάνει υπόψη την ύπαρξη μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος και ακολουθεί μια συνεχή συντηρητική στρατηγική φορολογικού σχεδιασμού κατά την εκτίμηση της ανάκτησης των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων. Ο προσδιορισμός του μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος διενεργείται μέσω της συστηματικής διαδικασίας κατάρτισης προϋπολογισμών, τόσο σε επίπεδο μητρικής

εταιρίας όσο και σε επίπεδο θυγατρικών, οι οποίοι βασίζονται κυρίως στα ήδη υπογεγραμμένα μακροχρόνια συμβόλαια εσόδων. Σχεδόν το σύνολο των εσόδων του Ομίλου (μητρικής και θυγατρικών) προέρχονται από μακροχρόνια υπογεγραμμένα συμβόλαια καθιστώντας τον κίνδυνο αποκλίσεων μεταξύ προϋπολογιζόμενων και πραγματικών εσόδων ως χαμηλό, κάτι που ισχύει και για τα αντίστοιχα έξοδα που συνήθως βρίσκονται σε μια σχέση αναλογίας με τα έσοδα των σχετικών συμβολαίων. Σε οποιαδήποτε περίπτωση υπάρχει σύστημα παρακολούθησης του ποσοστού επαλήθευσης των προϋπολογισμών αυτών και διενέργειας σχετικών προσαρμογών με αποτέλεσμα την εξασφάλιση της διατήρησης των τυχόν τελικών αποκλίσεων σε χαμηλά επίπεδα. Οι λογιστικές εκτιμήσεις που σχετίζονται με τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις, απαιτούν από τη Διοίκηση να κάνει υποθέσεις σχετικά με το χρονικό προσδιορισμό μελλοντικών γεγονότων, της πιθανότητας του αναμενόμενου μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος και τις διαθέσιμες δυνατότητες φορολογικού σχεδιασμού. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση 2.12.

Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις

Ο Όμιλος απομειώνει την αξία των απαιτήσεων του όταν υπάρχουν δεδομένα ή ενδείξεις οι οποίες καταδεικνύουν ότι η είσπραξη της απαίτησης στο σύνολο της ή κατά ένα μέρος δεν είναι πιθανή. Η Διοίκηση του Ομίλου περιοδικά επανεκτιμά την επάρκεια της πρόβλεψης για επισφαλείς απαιτήσεις με βάση παράγοντες όπως την πιστωτική της πολιτική, αναφορές από την νομική υπηρεσία για πρόσφατες εξελίξεις σε υποθέσεις που αυτή χειρίζεται, καθώς και την κρίση της για την επίδραση λοιπών παραγόντων σχετικά με την εισπραξιμότητα των απαιτήσεων. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.19 και 2.20.

Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Οι υποχρεώσεις για αποζημίωση προσωπικού υπολογίζονται βάσει αναλογιστικών μεθόδων η διενέργεια των οποίων απαιτεί από τη Διοίκηση να εκτιμήσει συγκεκριμένους παραμέτρους όπως τα επιτόκια προεξόφλησης, τα ποσοστά μελλοντικής αύξησης των μισθών των εργαζομένων, το μελλοντικό ποσοστό αποχώρησης των εργαζομένων και λοιπούς παράγοντες όπως ο δείκτης πληθωρισμού. Η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά με τον καλύτερο δυνατό τρόπο τις παραπάνω παραμέτρους σε ετήσια βάση όποτε και διενεργείται η σχετική αναλογιστική μελέτη.

Εκτίμηση της ωφέλιμης ζωής περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος επανεκτιμά στο τέλος κάθε χρήσης και αναπροσαρμόζει μελλοντικά όταν κρίνεται σκόπιμο την ωφέλιμη ζωή των ενσωμάτων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων τα οποία αναγνωρίστηκαν είτε μέσω απόκτησης τους είτε μέσω συνενώσεων επιχειρήσεων. Οι εκτιμήσεις αυτές λαμβάνουν υπόψη νέα δεδομένα και τις εκάστοτε συνθήκες της αγοράς. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.1.8, 2.1.10, 2.1.11, 2.14 και 2.16.

Ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Ο Όμιλος επανεξετάζει την κατάσταση κάθε σημαντικής νομικής υπόθεσης σε περιοδική βάση και αξιολογεί τον πιθανό κίνδυνο, βασιζόμενος εν μέρει στην άποψη των νομικών υπηρεσιών. Εάν η ενδεχόμενη ζημία από οποιεσδήποτε αντιδικίες και νομικές υποθέσεις θεωρείται πιθανή και το ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, ο Όμιλος αναγνωρίζει μια υποχρέωση για την εκτιμώμενη ζημία. Τόσο για τον καθορισμό της πιθανότητας όσο και για τον καθορισμό του αν ο κίνδυνος μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, απαιτείται σε σημαντικό βαθμό η κρίση της Διοίκησης. Όταν πρόσθετες πληροφορίες καθίστανται διαθέσιμες, ο Όμιλος επανεξετάζει την πιθανή υποχρέωση σχετικά με εκκρεμείς αντιδικίες και νομικές υποθέσεις και πιθανόν να αναθεωρηθούν οι εκτιμήσεις για την πιθανότητα ενός δυσμενούς αποτελέσματος και η σχετική εκτίμηση της πιθανής ζημίας. Τέτοιες αναθεωρήσεις στις εκτιμήσεις της πιθανής υποχρέωσης μπορεί να έχουν σημαντική επίδραση στη χρηματοοικονομική θέση και στα αποτελέσματα του Ομίλου. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στην σημείωση 2.33.Α.

Προβλέψεις για απομείωση αξίας των αποθεμάτων

Ο Όμιλος αποτιμά τα αποθέματα στο χαμηλότερο μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία θεωρείται η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά την κανονική λειτουργία του Ομίλου μείον τα εκτιμώμενα έξοδα διάθεσης. Προβλέψεις για απομείωση της αξίας των αποθεμάτων σχηματίζονται εφόσον κρίνεται απαραίτητο και καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Ενοποίηση θυγατρικών εταιριών στις οποίες ο Όμιλος κατέχει μη πλειοψηφικό ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου (de facto control)

Ο Όμιλος εκτιμά ότι ελέγχει τις θυγατρικές εταιρίες Supreme Ventures LTD, Inteltek Internet AS, Eurofootball LTD, Eurobet LTD και DC09 LLC, παρόλο που κατέχει λιγότερο από το 50% των δικαιωμάτων ψήφου, βασιζόμενος στις προϋποθέσεις που προδιαγράφονται στο ΔΠΧΑ 10. Συγκεκριμένα, ο έλεγχος της Supreme Ventures LTD θεμελιώνεται από το γεγονός ότι ο Όμιλος ελέγχει την Intralot Caribbean Ventures LTD η οποία κατέχει το 49,90% των δικαιωμάτων ψήφου την Supreme Ventures LTD, ενώ το υπόλοιπο ποσοστό των μετοχών της Supreme Ventures LTD είναι ευρέως διεσπαρμένο σε πολλούς άλλους μετόχους και από την ημερομηνία εξαγοράς της Supreme Ventures LTD δεν υπάρχει

ιστορικό κατά το οποίο οι υπόλοιποι μέτοχοι να έχουν συνεργαστεί για να ασκήσουν τις ψήφους τους συλλογικά ή να έχουν καταψηφίσει τις προτάσεις του Ομίλου. Ο Όμιλος πώλησε την συμμετοχή του στην Intralot Caribbean Ventures LTD τον Οκτώβριο του 2017.
Όσον αφορά τις υπόλοιπες εταιρίες, ο Όμιλος, βασιζόμενος στα υφιστάμενα δικαιώματα του και στο γεγονός ότι έχει υπογεγραμμένες συμφωνίες με τους υπόλοιπους μετόχους, εκτιμά πως έχει την δυνατότητα να κατευθύνει τις δραστηριότητες που επηρεάζουν σημαντικά τις αποδόσεις των εν λόγω εταιριών δηλαδή τις συναφείς δραστηριότητες ("relevant activities"). Επιπλέον, διατηρεί σημαντικές συμμετοχές/επενδύσεις, έχει δικαιώματα σε μεταβλητές αποδόσεις από τη συμμετοχή του στις εν λόγω εταιρίες και έχει τη δυνατότητα να επηρεάσει το ύψος των αποδόσεών τους. Οι παραπάνω προϋποθέσεις του ΔΠΧΑ 10 για τις εταιρίες Inteltek Internet AS, Eurofootball LTD, Eurobet LTD και DC09 LLC, στις οποίες ο Όμιλος κατέχει το 45%, 49%, 49% και 49% αντίστοιχα των δικαιωμάτων ψήφου, οριοθετούν το πλαίσιο με βάση το οποίο ενοποιούνται οι εν λόγω εταιρίες.

Συνενώσεις επιχειρήσεων

Ο Όμιλος κατά την απόκτηση μιας εταιρίας πραγματοποιεί τις απαραίτητες εκτιμήσεις για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας και της ωφέλιμης ζωής των αποκτηθέντων ενσωμάτων και άυλων περιουσιακών στοιχείων. Μελλοντικά γεγονότα θα μπορούσαν να προκαλέσουν αλλαγές στις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν κατά τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας με ανάλογη επίπτωση στα αποτελέσματα και στην καθαρή θέση του Ομίλου. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στην σημείωση 2.1.6.α.

Συμβόλαιο τεχνολογικής υποστήριξης ΟΠΑΠ

Η σχέση του Ομίλου Intralot με τον Οργανισμό Προγνωστικών Αγώνων Ποδοσφαίρου Α.Ε. (ΟΠΑΠ) ξεκίνησε το 1999. Τον Ιούνιο του 2014, ο Όμιλος υπέγραψε μια σύμβαση τεχνολογίας με τον ΟΠΑΠ με τετραετή διάρκεια. Βάσει αυτής της σύμβασης, ο Όμιλος έχει αναλάβει την υλοποίηση νέων Κέντρων Δεδομένων (Data Centers) και την παροχή υλικού (hardware) και συστήματος λογισμικό (software) καθώς και υπηρεσίες για τη λειτουργία, τη συντήρηση, την τεχνολογικής υποστήριξη και την εξέλιξη του συστήματος. Την 1η Φεβρουαρίου 2017, ο ΟΠΑΠ ανακοίνωσε ότι δεν θα επιδιώξει να ανανεώσει τη σύμβαση τεχνολογίας με τον Όμιλο, η οποία λήγει στις 30 Ιουλίου 2018, και αντ 'αυτού θα διορίσει έναν άλλο πάροχο τεχνολογίας. Το συμβόλαιο με τον ΟΠΑΠ αποτέλεσε το 2,5% του Κύκλου Εργασιών (απο συνεχιζόμενες δραστηριότητες) του Ομίλου για την περίοδο των δώδεκα μηνών έως την 31/12/2017. Τον Δεκέμβριο του 2017, ο Όμιλος και ο ΟΠΑΠ συμφώνησαν την επέκταση της συνεργασίας τους συγκεκριμένα στον τομέα των αριθμολαχείων. Το νέο συμβόλαιο έχει τριετή διάρκεια και περιλαμβάνει τη δυνατότητα του ΟΠΑΠ να ανανεώσει για δύο επιπλέον έτη.

2.2 ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΚΑΤΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΤΟΜΕΑ

Ο Όμιλος ΙΝΤΡΑΛΟΤ διαχειρίζεται σε 52 κράτη και πολιτείες ένα διευρυμένο χαρτοφυλάκιο συμβολαίων και αδειών λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών. Η ομαδοποίηση των εταιριών του Ομίλου γίνεται με βάση την γεωγραφική θέση στην οποία είναι εγκατεστημένες. Τα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου παρουσιάζονται στους ακόλουθους λειτουργικούς τομείς γεωγραφικής αναφοράς με βάση την γεωγραφική θέση των εταιριών του Ομίλου:

Ευρωπαϊκή Ένωση:	Ελλάδα, Ιταλία, Μάλτα, Κύπρος, Πολωνία, Λουξεμβούργο, Ισπανία, Ηνωμένο Βασίλειο, Ολλανδία, Ρουμανία, Βουλγαρία, Γερμανία, Σλοβακία και Δημοκρατία της Ιρλανδίας.
Λοιπή Ευρώπη:	Ρωσία, Μολδαβία και Κροατία.
Αμερική:	ΗΠΑ, Περού, Βραζιλία, Αργεντινή, Μεξικό, Τζαμάικα, Χιλή, Κολομβία, Γουατεμάλα, Δομινικανή Δημοκρατία, Σουρινάμ, Ουρουγουάη, Κουρακάο και Σάντα Λουτσία.
Λοιπές χώρες:	Αυστραλία, Νέα Ζηλανδία, Κίνα, Ν. Αφρική, Τουρκία, Ν. Κορέα, Λίβανος, Αίγυπτος, Αζερμπαϊτζάν, Ταιβάν και Μαρόκο.

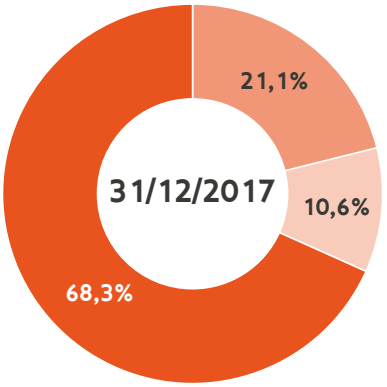
Δεν έχει πραγματοποιηθεί καμία συνάθροιση λειτουργικών τομέων.
Η παρακάτω πληροφόρηση βασίζεται στις εσωτερικές οικονομικές αναφορές που δίνονται στον επικεφαλής λήψης επιχειρηματικών αποφάσεων ο οποίος είναι ο Διευθύνων Σύμβουλος. Η απόδοση των τομέων αξιολογείται με βάση τις πωλήσεις και τα κέρδη/(ζημίες) προ φόρων. Ο Όμιλος εφαρμόζει τις ίδιες λογιστικές αρχές για την επιμέτρηση των οικονομικών αποτελεσμάτων των παραπάνω λειτουργικών τομέων με αυτές των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Οι συναλλαγές μεταξύ των λειτουργικών τομέων πραγματοποιούνται μέσα στα φυσιολογικά πλαίσια λειτουργίας του Ομίλου κατά τρόπο παρόμοιο με αυτές μεταξύ τρίτων εταιριών. Οι διατομεακές συναλλαγές απαλείφονται σε επίπεδο ενοποίησης και συμπεριλαμβάνονται στην στήλη «Απαλοιφές».

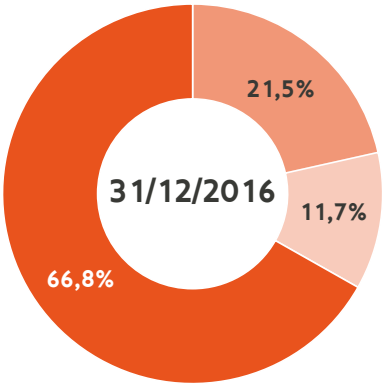
1/1-31/12/2017 (σε εκατ. €)	Ευρωπαϊκή Ένωση	Λοιπή Ευρώπη	Αμερική	Λοιπές χώρες	Απαλοιφές	Σύνολο
Πωλήσεις σε τρίτους	576,08	2,60	230,26	295,26	0,00	1.104,20
Διατομεακές Πωλήσεις	59,56	0,00	0,73	0,01	-60,30	0,00
Σύνολο Πωλήσεων	**635,64**	**2,60**	**230,99**	**295,27**	**-60,30**	**1.104,20**
Μικτά κέρδη	**83,11**	**0,24**	**32,57**	**129,29**	**-3,34**	**241,87**
(Χρεωστικοί)/Πιστωτικοί τόκοι & συναφή (έξοδα) / έσοδα	-54,11	0,35	-5,06	3,06	-7,12	-62,88
Αποσβέσεις	-35,08	-1,55	-21,08	-9,64	4,44	-62,91
Κέρδη / (ζημίες) ενοποιούμενα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-1,19	0,00	0,89	-3,11	0,00	-3,41
Διαγραφές & απομειώσεις παγίων	-1,15	-1,32	-0,14	0,24	0,00	-2,37
Διαγραφές & απομειώσεις συμμετοχών	-77,98	0,00	-0,22	0,00	53,57	-24,63
Προβλέψεις επισφάλειας, διαγραφές & απομειώσεις απαιτήσεων	-4,47	0,00	-4,46	-0,56	8,15	-1,34
Αναστροφή προβλέψεων επισφάλειας & είσπραξη διαγραφέντων απαιτήσεων	1,45	0,04	0,00	0,03	-1,49	0,03
Αναστροφή προβλέψεων απομείωσης συμμετοχών	*36,21*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*-36,21*	*0,00*
Κέρδη / (ζημίες) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	**15,76**	**-1,60**	**27,74**	**64,69**	**-96,27**	**10,32**
Φόροι	-3,11	-0,27	-4,33	-20,60	0,00	-28,31
Κέρδη / (ζημίες) μετά φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	**12,65**	**-1,87**	**23,41**	**44,09**	**-96,27**	**-17,99**
Κέρδη / (ζημίες) μετά φόρων από διακοπείσες δραστηριότητες	-0,48	-0,35	12,77	0,00	0,03	11,97
Κέρδη / (ζημίες) μετά φόρων από συνολικές δραστηριότητες	**12,17**	**-2,22**	**36,18**	**44,09**	**-96,24**	**-6,02**

1/1-31/12/2016 (σε εκατ. €)	Ευρωπαϊκή Ένωση	Λοιπή Ευρώπη	Αμερική	Λοιπές χώρες	Απαλοιφές	Σύνολο
Πωλήσεις σε τρίτους	520,52	4,33	214,81	251,89	0,00	991,55
Διατομεακές Πωλήσεις	66,30	0,00	0,85	0,02	-67,17	0,00
Σύνολο Πωλήσεων	**586,82**	**4,33**	**215,66**	**251,91**	**-67,17**	**991,55**
Μικτά κέρδη	**64,48**	**1,42**	**25,78**	**115,10**	**-2,92**	**203,86**
(Χρεωστικοί)/Πιστωτικοί τόκοι & συναφή (έξοδα) / έσοδα	-77,82	-0,41	-4,59	3,95	3,00	-75,87
Αποσβέσεις	-35,40	-1,52	-22,41	-10,56	3,94	-65,95
Κέρδη / (ζημίες) ενοποιούμενα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-0,58	0,00	-1,04	-2,96	0,00	-4,58
Διαγραφές & απομειώσεις παγίων	-7,67	0,00	0,00	-0,15	0,00	-7,82
Διαγραφές & απομειώσεις συμμετοχών	-55,81	0,00	-0,01	0,00	45,42	-10,40
Προβλέψεις επισφάλειας, διαγραφές & απομειώσεις απαιτήσεων	-26,85	0,00	-1,05	-0,53	20,08	-8,35
Αναστροφή προβλέψεων επισφάλειας & είσπραξη διαγραφέντων απαιτήσεων	21,37	0,00	1,60	0,34	-15,67	7,64
Κέρδη / (ζημίες) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	**-54,38**	**-1,38**	**17,34**	**72,68**	**-41,80**	**-7,54**
Φόροι	-1,81	-0,82	-4,38	-21,96	0,00	-28,97
Κέρδη / (ζημίες) μετά φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	**-56,19**	**-2,20**	**12,96**	**50,72**	**-41,80**	**-36,51**
Κέρδη / (ζημίες) μετά φόρων από διακοπείσες δραστηριότητες	-16,33	-14,99	14,59	0,00	98,10	81,37
Κέρδη / (ζημίες) μετά φόρων από συνολικές δραστηριότητες	**-72,52**	**-17,19**	**27,55**	**50,72**	**56,30**	**44,86**

Πωλήσεις ανά επιχειρηματική δραστηριότητα (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)			
(σε χιλ. €)	31/12/2017	31/12/2016	μεταβολή
Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	754.567	662.530	13,89%
Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	117.101	115.726	1,19%
Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	232.529	213.289	9,02%
Σύνολο	**1.104.197**	**991.545**	**11,36%**

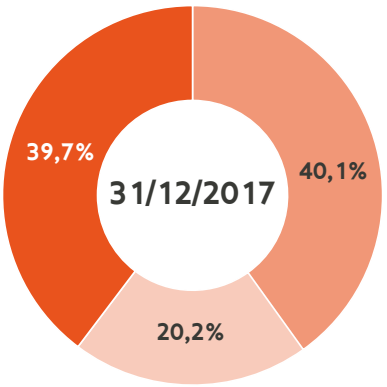
Οι πωλήσεις των παραπάνω επιχειρηματικών δραστηριοτήτων προέρχονται από όλους τους γεωγραφικούς τομείς.

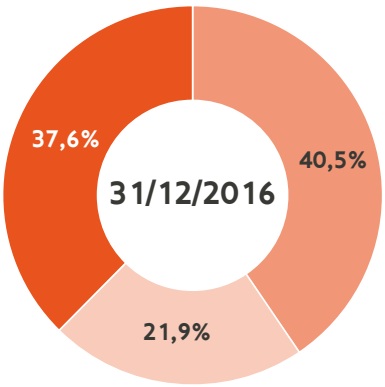




Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης Διαχείριση Τυχερών Παιχνιδιών

Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR) ανά επιχειρηματική δραστηριότητα (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)			
(σε χιλ. €)	31/12/2017	31/12/2016	μεταβολή
Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	229.545	198.234	15,79%
Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	117.101	115.726	1,19%
Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	232.529	213.288	9,02%
Σύνολο	**579.175**	**527.248**	**9,85%**





Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης Διαχείριση Τυχερών Παιχνιδιών

Πωλήσεις ανά τύπο προϊόντος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	31/12/2017	31/12/2016
Λοταρία	31,6%	30,3%
Στοίχημα	55,0%	55,1%
Τεχνολογία & υπηρεσίες	8,1%	8,1%
Ιπποδρομίες	*2,4%*	*3,4%*
Βιντεολότο (VLT)	*2,9%*	*3,1%*
Σύνολο	**100%**	**100%**

2.3 ΑΛΛΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Έσοδα από ενοίκια από τρίτα μέρη	12.404	12.953	0	0
Έσοδα από ενοίκια από θυγατρικές	0	0	148	148
Έσοδα από επίδικες υποθέσεις	0	8.501	0	0
Έσοδα από ανείσπρακτα κέρδη νικητών	1.086	1.051	0	0
Έσοδα από αναστροφή προβλέψεων επισφάλειας & είσπραξη διαγραφέντων απαιτήσεων από τρίτα μέρη	29	7.644	0	0
Έσοδα από αναστροφή προβλέψεων επισφάλειας & είσπραξη διαγραφέντων απαιτήσεων από θυγατρικές	0	0	1.449	14.371
Λοιπά έσοδα	3.649	2.346	365	154
Λοιπά έσοδα από θυγατρικές	0	0	31	0
Σύνολο	**17.168**	**32.495**	**1.993**	**14.673**

2.4 ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Μισθοί	84.735	82.498	19.203	16.391
Εργοδοτικές εισφορές	12.895	11.839	4.307	3.358
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης (σημείωση 2.26)	1.803	1.225	1.344	967
Λοιπά έξοδα προσωπικού	11.581	11.292	853	984
Σύνολο	**111.014**	**106.854**	**25.707**	**21.700**

Μισθοί & Εργοδοτικές εισφορές ανά κέντρο κόστους 31 Δεκεμβρίου 2017 (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)					
Όμιλος	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
Μισθοί	42.229	9.427	30.646	2.433	84.735
Εργοδοτικές εισφορές	6.507	1.700	4.091	597	12.895
Πρόβλεψη αποζημ. & λοιπά	7.790	1.403	3.856	335	13.384
Σύνολο	**56.526**	**12.530**	**38.593**	**3.365**	**111.014**

Εταιρία	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
Μισθοί	5.543	3.954	7.272	2.434	19.203
Εργοδοτικές εισφορές	1.359	901	1.449	598	4.307
Πρόβλεψη αποζημ. & λοιπά	1.030	310	521	336	2.197
Σύνολο	**7.932**	**5.165**	**9.242**	**3.368**	**25.707**

Μισθοί & Εργοδοτικές εισφορές ανά κέντρο κόστους 31 Δεκεμβρίου 2016 (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)					
Όμιλος	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
Μισθοί	41.005	9.563	30.482	1.448	82.498
Εργοδοτικές εισφορές	5.900	1.742	3.841	356	11.839
Πρόβλεψη αποζημ. & λοιπά	7.340	1.479	3.434	264	12.517
Σύνολο	**54.245**	**12.784**	**37.757**	**2.068**	**106.854**

Εταιρία	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
Μισθοί	3.422	4.053	7.468	1.448	16.391
Εργοδοτικές εισφορές	832	898	1.271	357	3.358
Πρόβλεψη αποζημ. & λοιπά	939	296	452	264	1.951
Σύνολο	**5.193**	**5.247**	**9.191**	**2.069**	**21.700**

Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου στο τέλος της τρέχουσας χρήσης ανερχόταν σε 5.149 άτομα (Εταιρία/θυγατρικές 3.132 και συγγενείς 2.017) και της Εταιρίας σε 735 άτομα. Στο τέλος της χρήσης 2016 ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου ανερχόταν σε 5.293 άτομα (Εταιρία/θυγατρικές 3.449 και συγγενείς 1.844) και της Εταιρίας σε 689 άτομα.

2.5 ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ

Οι αποσβέσεις που λογίστηκαν στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Αποσβέσεις ενσώματων πάγιων στοιχείων (σημείωση 2.14)	32.754	37.805	1.975	1.718
Αποσβέσεις ασώματων περιουσιακών στοιχείων (σημείωση 2.16)	30.154	28.142	11.391	9.847
Σύνολο	**62.908**	**65.947**	**13.366**	**11.565**

Αποσβέσεις ανά κέντρο κόστους 31/12/2017 (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)					
	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
Όμιλος	50.128	1.726	9.584	1.470	**62.908**
Εταιρία	8.020	1.604	2.272	1.470	**13.366**

Αποσβέσεις ανά κέντρο κόστους 31/12/2016 (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)					
	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
Όμιλος	53.617	1.577	9.481	1.272	**65.947**
Εταιρία	6.940	1.388	1.965	1.272	**11.565**

2.6 ΕΞΟΔΑ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού (σημείωση 2.4)	111.014	106.854	25.707	21.700
Αποσβέσεις (σημείωση 2.5)	62.908	65.947	13.366	11.565
Διακύμανση αποθεμάτων	7.179	7.981	3.585	9.576
Κέρδη νικητών, φόροι παιχνιδιών και προμήθειες πρακτόρων	645.756	573.757	0	0
Αναλώσιμα	10.393	10.023	0	0
Αμοιβές – παροχές τρίτων	35.091	35.905	14.214	18.672
Λοιπά έξοδα	**133.441**	**117.511**	**12.022**	**13.737**
Σύνολο	**1.005.782**	**917.978**	**68.894**	**75.250**

Για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2017, στα έξοδα του Ομίλου που αναλύονται ανωτέρω, περιλαμβάνονται αμοιβές του δικτύου των τακτικών ελεγκτών πέραν του τακτικού ελέγχου, ποσού €154 χιλ. για την έκδοση του Φορολογικού Πιστοποιητικού σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρ. 65Α του Ν. 4174/2013 και ποσού €228 χιλ. για την παροχή λοιπών υπηρεσιών. Τα αντίστοιχα ποσά για την Εταιρεία ανήλθαν σε €120 χιλ. και €224χιλ.

2.7 ΕΣΟΔΑ / (ΕΞΟΔΑ) ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΧΡΕΟΓΡΑΦΩΝ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Έσοδα από μερίσματα	1.840	1.025	21.379	13.418
Κέρδη από πώληση συμμετοχών και χρεογράφων	139	338	1.055	37.711
Λοιπά έσοδα συμμετοχών και χρεογράφων	0	0	0	0
Συνολικά έσοδα συμμετοχών και χρεογράφων	**1.979**	**1.363**	**22.434**	**51.129**
Ζημιές από πώληση συμμετοχών και χρεογράφων	-1.419	-3.634	-4	-129
Ζημιές απομείωσης και διαγραφής συμμετοχών και χρεογράφων [1]	**-24.624**	**-15.194**	**-15.294**	**-5.079**
Συνολικά έξοδα συμμετοχών και χρεογράφων	**-26.043**	**-18.828**	**-15.298**	**-5.208**
Καθαρό αποτέλεσμα από συμμετοχές και χρεόγραφα	**-24.064**	**-17.465**	**7.136**	**45.921**

[1] Στον Όμιλο 31/12/2016 συμπεριλαμβάνονται προβλέψεις που αφορούσαν εκτίμηση μείωσης ανακτήσιμης αξίας δανείων σε κοινοπραξία ποσού €4,8 εκατ.

2.8 ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΠΟ ΠΩΛΗΣΗ ΠΑΓΙΩΝ, ΖΗΜΙΕΣ ΑΠΟΜΕΙΩΣΗΣ & ΔΙΑΓΡΑΦΗΣ ΠΑΓΙΩΝ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Κέρδη από πώληση ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	480	219	4	5
Ζημιές από πώληση ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	-124	-1.628	-6	0
Ζημιές απομείωσης και διαγραφής ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	-2.373	-7.819	0	-7.672
Καθαρό αποτέλεσμα από ενσώματα και άυλα πάγια στοιχεία	**-2.017**	**-9.228**	**-2**	**-7.667**

2.9 ΑΠΟΜΕΙΩΣΕΙΣ, ΔΙΑΓΡΑΦΕΣ ΚΑΙ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΕΠΙΣΦΑΛΕΙΑΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ

Συμπεριλαμβάνονται στα «Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως»:

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Προβλέψεις επισφάλειας απαιτήσεων από θυγατρικές	0	0	3.589	10.600
Προβλέψεις επισφάλειας απαιτήσεων από κοινοπραξία	0	4.348	0	4.348
Προβλέψεις επισφάλειας απαιτήσεων από πελάτες	1.218	3.636	640	575
Διαγραφές απαιτήσεων από θυγατρικές	0	0	0	1.338
Διαγραφές απαιτήσεων από συγγενείς	47	0	0	0
Διαγραφές απαιτήσεων από πελάτες	74	362	0	0
Διαγραφές απαιτήσεων από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	0	3	0	0
Σύνολο	**1.339**	**8.349**	**4.229**	**16.861**

2.10 ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ / ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ / ΕΣΟΔΑ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Έξοδα από τόκους [1]	-66.014	-80.001	-16.606	-19.540
Χρηματοοικονομικά έξοδα	-3.361	-5.269	-602	-338
Προεξόφληση	-644	-1.900	0	0
Σύνολο χρεωστικών τόκων και συναφών εξόδων	-70.019	-87.170	-17.208	-19.878
Έσοδα από τόκους	6.369	9.679	3.254	3.636
Προεξόφληση	770	1.624	0	0
Σύνολο πιστωτικών τόκων και συναφών εσόδων	7.139	11.303	3.254	3.636
Καθαρό αποτέλεσμα από τόκους και συναφή έσοδα / (έξοδα)	**-62.880**	**-75.867**	**-13.954**	**-16.242**

[1] Συμπεριλαμβάνονται αποσβεστέα κόστη, έξοδα και αμοιβές τραπεζικών ιδρυμάτων αναφορικά με την έκδοση ομολογιακών και κοινοπρακτικών δανείων, καθώς και κόστη επαναγοράς ομολογιακών δανείων.

2.11 ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ

Ο Όμιλος εμφάνισε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του 2017 ζημιές από «Συναλλαγματικές διαφορές» ποσού €5.870 χιλ. (2016: κέρδη €3.037 χιλ.) προερχόμενες κυρίως από αποτίμηση εμπορικών υπολοίπων και δανειακών υποχρεώσεων (ενδοομιλικών και μη) σε EUR που είχαν την 31/12/2017 διάφορες θυγατρικές του Ομίλου στο εξωτερικό με διαφορετικό λειτουργικό νόμισμα από αυτό του Ομίλου, καθώς και από αποτίμηση εμπορικών απαιτήσεων (από τρίτους και συγγενείς εταιρίες) σε USD που είχε η Εταιρία την 31/12/2017.

2.12 ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

ΟΜΙΛΟΣ (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	31/12/2017	31/12/2016
Τρέχων φόρος εισοδήματος	31.475	22.010
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	-1.996	975
Διαφορές φορολογικού ελέγχου και λοιποί φόροι μη εκπιπτόμενοι	-1.173	382
Προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις	0	5.600
Συνολική επιβάρυνση για φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**28.306**	**28.967**

Ο φόρος εισοδήματος για την Εταιρία υπολογίσθηκε προς 29% επί του φορολογητέου κέρδους των περιόδων 1/1-31/12/2017 και 1/1-31/12/2016.

ΕΤΑΙΡΙΑ	31/12/2017	31/12/2016
Τρέχων φόρος εισοδήματος	1.953	6.037
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	-703	-138
Διαφορές φορολογικού ελέγχου και λοιποί φόροι μη εκπιπτόμενοι	-1.812	-1.649
Προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις	0	5.600
Συνολική επιβάρυνση για φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**-562**	**9.850**

Ο φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα κέρδη του Ομίλου, διαφέρει από το ποσό που θα προέκυπτε εάν εφαρμοζόταν ο ισχύοντας ονομαστικός φορολογικός συντελεστής στην έδρα της Μητρικής Εταιρίας, ως εξής

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Κέρδη προ φόρων	**10.315**	**-7.539**	**-12.012**	**9.410**
Φόροι εισοδήματος υπολογισμένοι με τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή στην έδρα της Μητρικής Εταιρίας 29% (2016: 29%)	2.991	-3.020	-3.483	2.729
Προσαρμογές στους φόρους εισοδήματος σε σχέση με:				
Προσαρμογές πρόβλεψης προηγούμενων χρήσεων	-41	36	0	0
Φορολογική επίδραση εξόδων που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	60.938	39.722	25.419	7.928
Φορολογική επίδραση μεταφερόμενων ζημιών για τις οποίες δεν αναγνωρίσθηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	22.280	6.386	0	-463
Φορολογική επίδραση κερδών που δεν υπόκεινται σε φόρο εισοδήματος	-47.040	-7.072	-19.983	-4.156
Φορολογική επίδραση από κέρδη θυγατρικών που φορολογούνται με διαφορετικό συντελεστή	-8.357	-11.106	0	0
Λοιποί φόροι μη εκπιπτόμενοι	2.778	-84	1.974	-1.042
Φορολογική επίδραση αναβαλλόμενου φόρου λόγω αλλαγής συντελεστή φορολογίας	342	317	0	0
Φορολογική επίδραση ζημιών για τις οποίες αναγνωρίσθηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	-1.633	-2.277	-703	-139
Φόρος εισοδήματος προηγουμένων ετών μετά από φορολογικό έλεγχο	-3.952	465	-3.786	-607
Πρόβλεψη για πρόσθετους φόρους μελλοντικών φορολογικών ελέγχων	0	5.600	0	5.600
Φόροι εισοδήματος που εμφανίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**28.306**	**28.967**	**-562**	**9.850**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση έναρξης χρήσεως	**-9.286**	**-7.027**	**-6.548**	**-6.700**
(Χρέωση)/ Πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσεως (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	1.996	-975	703	138
(Χρέωση)/ Πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσεως (διακοπείσες δραστηριότητες)	642	57	0	0
Επίδραση θυγατρικής που περιλαμβάνεται για πρώτη φορά στην ενοποίηση	-430	0	0	0
Συναλλαγματικές διαφορές	31	374	0	0
Μη ενοποιούμενες θυγατρικές λόγω εκκαθάρισης / πώλησης	-1.385	-1.788	0	0
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	32	73	42	14
Μεταφορά από φόρους εισοδήματος πληρωτέους	-1.905	0	0	0
Καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση λήξης χρήσεως	**-10.305**	**-9.286**	**-5.803**	**-6.548**

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος ενεργητικού και παθητικού απεικονίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης που επισυνάπτεται ως εξής:

31/12/2017	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	Ενεργητικού	Παθητικού	Ενεργητικού	Παθητικού
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές	3.953	0	0	0
Αποθέματα– ενδοεταιρικό κέρδος	98	0	0	0
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	722	-1	512	0
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	44	-405	0	0
Προβλέψεις	1.764	240	1.012	0
Ενσώματα πάγια στοιχεία	-5.517	4.485	135	0
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	76	-14.586	0	-6.200
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	365	-1.301	0	-1.262
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	54	-180	0	0
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	50	-2.949	0	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	3.140	-280	0	0
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	0	-77	0	0
Σύνολο	**4.749**	**-15.054**	**1.659**	**-7.462**

1/1/2017 – 31/12/2017 Αναβαλλόμενος φόρος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	Αποτελέσματα Χρήσεως ΟΜΙΛΟΣ	 ΕΤΑΙΡΙΑ
Χρησιμοποίηση Φορολογικών ζημιών προηγούμενων χρήσεων	2.098	0
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές θυγατρικών	-3.178	0
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	43	0
Ενσώματα πάγια στοιχεία	-179	-140
Επενδυτικά ακίνητα	-63	0
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	718	550
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	-192	0
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	-312	-1.129
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	-616	0
Αποθέματα– απομείωση	-56	0
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	67	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-3.767	0
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.799	16
Διακοπείσες δραστηριότητες	642	0
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος (έσοδο) / έξοδο	**-1.996**	**-703**

Την 31/12/2017 οι σημαντικότερες εταιρίες του Ομίλου (εξαιρουμένης της μητρικής) είχαν συσσωρευμένες φορολογικές ζημιές ποσού περίπου €202,7 εκατ. και είχαν αναγνωρίσει αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση ποσού €4,0 εκατ. (2016: €5,8 εκατ.) που αναλογεί σε φορολογικές ζημιές ποσού €16,8 εκατ. Για τις υπολειπόμενες φορολογικές ζημιές ποσού €185,9 εκατ. δεν αναγνωρίστηκε την 31/12/2017 αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση καθώς δεν πληρούνταν τα κριτήρια αναγνώρισης με βάση το ΔΛΠ 12 όπως περιγράφονται στις σημειώσεις 2.1.24 & 2.1.28. Από τις παραπάνω συνολικές συσσωρευμένες φορολογικές ζημιές ποσό €109,1 εκατ. μπορεί να μεταφερθεί μέχρι τις χρήσεις 2018-2022, ποσό €49,9 εκατ. μέχρι τις χρήσεις 2023-2042 και τέλος ποσό €43,7 εκατ. δεν έχει χρονικό περιορισμό. Επίσης, την 31/12/2017 η Εταιρία δεν είχε συσσωρευμένες φορολογικές ζημιές και δεν είχε αναγνωρίσει αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση. .

31/12/2016	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	Ενεργητικού	Παθητικού	Ενεργητικού	Παθητικού
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές	5.825	0	0	0
Αποθέματα– ενδοεταιρικό κέρδος	53	0	0	0
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	550	-2	512	0
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	36	-1.057	0	0
Προβλέψεις	1.766	177	985	0
Ενσώματα πάγια στοιχεία	-3.334	2.253	0	-5
Επενδυτικά ακίνητα	121	0	0	0
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	126	-13.681	0	-5.650
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	1.224	-2.443	0	-2.390
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	55	-182	0	0
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	89	-302	0	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	239	-622	0	0
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	0	-177	0	0
Σύνολο	**6.750**	**-16.036**	**1.497**	**-8.045**

1/1/2016 – 31/12/2016 Αναβαλλόμενος φόρος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	Αποτελέσματα Χρήσεως ΟΜΙΛΟΣ	 ΕΤΑΙΡΙΑ
Χρησιμοποίηση Φορολογικών ζημιών προηγούμενων χρήσεων	2.952	0
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές θυγατρικών	-2.789	0
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	70	20
Ενσώματα πάγια στοιχεία	-61	-14
Επενδυτικά ακίνητα	148	0
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	670	473
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	-508	-510
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	-1.810	-525
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	537	0
Αποθέματα– απομείωση	519	508
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	-490	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.492	-107
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	188	17
Διακοπείσες δραστηριότητες	57	0
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος (έσοδο) / έξοδο	**975**	**-138**

2.13 ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Ο υπολογισμός των βασικών και απομειωμένων κερδών / (ζημιών) ανά μετοχή έχει ως εξής:

Τα βασικά κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή (ΚΑΜ) υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη / (ζημιές) της περιόδου που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της περιόδου, λαμβάνοντας υπόψη τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν από τον Όμιλο ως ίδιες μετοχές.

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Καθαρό κέρδος / (ζημιά) αποδιδόμενο στους μετόχους της μητρικής	**-53.386**	**930**	**-11.450**	**-440**
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία έναρξης περιόδου	157.378.952	158.490.975	157.378.952	158.490.975
Μείον: Μέσος σταθμικός αριθμός ιδίων μετοχών από μεταβολές περιόδου	26.535	312.257	26.535	312.257
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της περιόδου	**157.352.417**	**158.178.718**	**157.352.417**	**158.178.718**
Βασικά κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή (ΚΑΜ) (σε ευρώ)	**€-0,3393**	**€0,0059**	**€-0,0728**	**€-0,0028**

Τα απομειωμένα κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη / (ζημιές) της περιόδου που αποδίδονται στους μετόχους της μητρικής με τον μέσο σταθμισμένο αριθμό των μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της περιόδου (προσαρμοσμένο για την επίδραση του μέσου όρου των δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών που εκκρεμούσαν κατά τη διάρκεια της περιόδου). Κατά την διάρκεια του 2017 ο Όμιλος δεν είχε κάποιο πρόγραμμα δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών σε ισχύ.

(συνολικές δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία (για βασικά ΚΑΜ)	**157.352.417**	**158.178.718**	**157.352.417**	**158.178.718**
Επίδραση από ενδεχόμενη άσκηση δικαιωμάτων προαίρεσης (μέσος σταθμικός αριθμός χρήσης)	0	0	0	0
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία (για απομειωμένα ΚΑΜ)	**157.352.417**	**158.178.718**	**157.352.417**	**158.178.718**
Απομειωμένα κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή (ΚΑΜ) (σε ευρώ)	**€-0,3393**	**€0,0059**	**€-0,0728**	**€-0,0028**

Η διαφορά μεταξύ του μέσου σταθμικού αριθμού μετοχών σε κυκλοφορία και των μετοχών συμπεριλαμβανομένου και αυτών που θα προέκυπταν από ενδεχόμενη άσκηση δικαιωμάτων προαίρεσης δεν είναι σημαντική.

2.14 ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

ΟΜΙΛΟΣ	ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΥΠΟ ΕΚΤΕΛΕΣΗ	ΛΟΙΠΑ ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	ΣΥΝΟΛΑ
1η Ιανουαρίου 2017								
Κόστος	3.281	22.884	332.055	4.366	100.016	3.410	2.801	468.813
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-13.045	-236.477	-3.160	-86.608	0	-1.361	-341.851
Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2017	**2.081**	**9.839**	**95.578**	**1.206**	**13.408**	**3.410**	**1.440**	**126.962**
ΚΟΣΤΟΣ								
Προσθήκες περιόδου	0	3.549	18.628	432	1.568	3.670	379	28.226
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	0	153	2.065	0	37	-2.255	0	0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ασώματα πάγια	0	0	1.739	0	1.254	60	-10	3.043
Προσθήκες λόγω εξαγορών θυγατρικών	0	110	0	0	563	0	0	673
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	-222	-6.974	-8.823	-1.083	-4.284	-119	-32	-21.537
Πωλήσεις	0	0	-1.938	-431	-625	-95	-19	-3.108
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	-10	-1.820	-51	-1.379	0	0	-3.260
Συναλλαγματικές διαφορές	-29	-1.990	-29.921	-335	-1.145	-620	-208	-34.248
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ								
Αποσβέσεις περιόδου	0	-1.255	-29.157	-390	-2.649	0	-689	-34.140
Πωλήσεις	0	0	1.600	294	522	0	16	2.432
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	5	520	50	962	0	0	1.537
Προσθήκες λόγω εξαγορών θυγατρικών	0	-11	0	0	-339	0	0	-350
Συναλλαγματικές διαφορές	0	1.170	21.698	261	972	0	111	24.212
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ασώματα πάγια	**0**	**0**	**46**	**0**	**0**	**0**	**1**	**47**
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	0	2.854	6.180	771	2.473	0	26	12.304
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2017	**1.830**	**7.440**	**76.395**	**724**	**11.338**	**4.051**	**1.015**	**102.793**
Κόστος	**3.030**	**17.722**	**311.985**	**2.898**	**96.005**	**4.051**	**2.911**	**438.602**
Σωρευμένες αποσβέσεις	**-1.200**	**-10.282**	**-235.590**	**-2.174**	**-84.667**	**0**	**-1.896**	**-335.809**
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2017	**1.830**	**7.440**	**76.395**	**724**	**11.338**	**4.051**	**1.015**	**102.793**

Ο Όμιλος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες) αναγνώρισε ζημιές απο απομειώσεις/διαγραφές ενσώματων παγίων στοιχείων ποσού €1.723 χιλ. (διακοπείσες δραστηριότητες €0 χιλ.) κατά την περίοδο 1/1-31/12/2017 οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων (στα «Κέρδη / (Ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων» – σημείωση 2.8). Το μεγαλύτερο μέρος, ποσού €1,2 εκατ. αφορά ζημιά απομείωσης μηχανημάτων και εξοπλισμού στη θυγατρική Loteria Moldovei S.A. (διακοπή δραστηριότητας λόγω κρατικού μονοπωλίου) και στη θυγατρική Royal Highgate Ltd (λόγω αναστολής αδείας).
Η αναπόσβεστη αξία των ενσώματων παγίων στοιχείων που κατέχονται με τη μορφή χρηματοδοτικής μίσθωσης ήταν την 31/12/2017 €2.018 χιλ. (Κτίρια & εγκαταστάσεις €3 χιλ., Μηχανήματα & εξοπλισμός €2.006 χιλ., Μεταφορικά μέσα €8 χιλ. και Έπιπλα & εξοπλισμός €1 χιλ.).

ΟΜΙΛΟΣ	ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΥΠΟ ΕΚΤΕΛΕΣΗ	ΛΟΙΠΑ ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	ΣΥΝΟΛΑ
1η Ιανουαρίου 2016								
Κόστος	7.374	25.343	344.557	4.845	133.857	4.549	5.102	525.627
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-12.112	-228.998	-3.053	-112.796	0	-2.223	-359.182
Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2016	**7.374**	**13.231**	**115.559**	**1.792**	**21.061**	**4.549**	**2.879**	**166.445**
ΚΟΣΤΟΣ								
Προσθήκες περιόδου	0	828	24.832	481	3.962	1.707	823	32.633
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	0	32	2.292	0	74	-2.398	0	0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ασώματα πάγια	0	-2	3	0	5.563	-238	-3	5.323
Προσθήκες λόγω εξαγορών θυγατρικών	0	0	5.875	158	202	0	36	6.271
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	-432	-2.652	-45.906	-689	-31.721	0	-3.014	-84.414
Πωλήσεις	-3.662	0	-261	-284	-126	-73	0	-4.406
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	-865	-5.025	-110	-11.438	78	-104	-17.464
Συναλλαγματικές διαφορές	1	200	5.688	-35	-357	-215	-39	5.243
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ								
Αποσβέσεις περιόδου	0	-1.596	-38.021	-600	-5.469	0	-648	-46.334
Πωλήσεις	0	0	-20	197	87	0	0	264
Απομειώσεις / Διαγραφές	-1.200	62	4.642	74	5.966	0	104	9.648
Προσθήκες λόγω εξαγορών θυγατρικών	0	0	-3.016	-135	-94	0	-26	-3.271
Συναλλαγματικές διαφορές	0	-136	-3.529	17	297	0	12	-3.339
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ασώματα πάγια	0	0	4	2	5	0	-1	10
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	0	737	32.461	338	25.396	0	1.421	60.353
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2016	**2.081**	**9.839**	**95.578**	**1.206**	**13.408**	**3.410**	**1.440**	**126.962**
Κόστος	3.281	22.884	332.055	4.366	100.016	3.410	2.801	468.813
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-13.045	-236.477	-3.160	-86.608	0	-1.361	-341.851
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2016	**2.081**	**9.839**	**95.578**	**1.206**	**13.408**	**3.410**	**1.440**	**126.962**

Ο Όμιλος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες) αναγνώρισε ζημιές απο απομειώσεις/διαγραφές ενσώματων παγίων στοιχείων ποσού €7.750 χιλ. (διακοπείσες δραστηριότητες €66 χιλ.) κατά την περίοδο 1/1-31/12/2016 οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων (στα «Κέρδη / (Ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων» – σημείωση 2.8). Το μεγαλύτερο μέρος, ποσού €7,7 εκατ., αφορά ζημιά απομείωσης κτιρίου και οικοπέδου (€1,6 εκατ.) και ζημιά διαγραφής κτιριακών εγκαταστάσεων και μηχανημάτων (€6,1 εκατ.) της Εταιρίας.

Η αναπόσβεστη αξία των ενσώματων παγίων στοιχείων που κατέχονται με τη μορφή χρηματοδοτικής μίσθωσης ήταν την 31/12/2016 €6.201 χιλ. (Κτίρια & εγκαταστάσεις €4 χιλ., Μηχανήματα & εξοπλισμός €6.109 χιλ., Μεταφορικά μέσα €87 χιλ. και Έπιπλα & εξοπλισμός €1 χιλ.).

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΣΥΝΟΛΑ
1η Ιανουαρίου 2017						
Κόστος	3.030	7.356	1	920	83.214	94.521
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-3.325	-1	-631	-73.973	-79.130
Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2017	**1.830**	**4.031**	**0**	**289**	**9.241**	**15.391**
ΚΟΣΤΟΣ						
Προσθήκες περιόδου	0	6	0	98	1.140	1.244
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια	0	0	0	0	1.256	1.256
Πωλήσεις	0	0	0	-211	0	-211
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	0	0	0	-98	-98
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ						
Αποσβέσεις περιόδου	0	-237	0	-84	-1.654	-1.975
Πωλήσεις	0	0	0	89	0	89
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	0	0	0	98	98
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2017	**1.830**	**3.800**	**0**	**181**	**9.983**	**15.794**
Κόστος	3.030	7.362	1	807	85.512	96.712
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-3.562	-1	-626	-75.529	-80.918
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2017	**1.830**	**3.800**	**0**	**181**	**9.983**	**15.794**

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΣΥΝΟΛΑ
1η Ιανουαρίου 2016						
Κόστος	3.030	7.962	1	940	82.645	94.578
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-3.037	-1	-497	-73.705	-77.240
Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2016	**3.030**	**4.925**	**0**	**443**	**8.940**	**17.338**
ΚΟΣΤΟΣ						
Προσθήκες περιόδου	0	185	0	0	1.594	1.779
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια	0	0	0	0	5.671	5.671
Πωλήσεις	0	0	0	-20	0	-20
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	-791	0	0	-6.696	-7.487
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ						
Αποσβέσεις περιόδου	0	-288	0	-147	-1.283	-1.718
Πωλήσεις	0	0	0	13	0	13
Απομειώσεις / Διαγραφές	-1.200	0	0	0	1.015	-185
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2016	**1.830**	**4.031**	**0**	**289**	**9.241**	**15.391**
Κόστος	3.030	7.356	1	920	83.214	94.521
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-3.325	-1	-631	-73.973	-79.130
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2016	**1.830**	**4.031**	**0**	**289**	**9.241**	**15.391**

2.15 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ

Τα επενδυτικά ακίνητα του Ομίλου αποτελούνται από οικόπεδα και κτίρια στην Τζαμάικα, τα οποία κατέχονται από την θυγατρική Supreme Ventures Ltd με σκοπό την απόκτηση εσόδου από την μακροχρόνια μίσθωση τους και δεν ιδιοχρησιμοποιούνται από τον Όμιλο. Τα κτίρια αποσβένονται με βάση την σταθερή μέθοδο και η ωφέλιμη ζωή τους είναι 20 έτη. Ο Όμιλος πώλησε την Supreme Ventures Ltd στις 2/10/2017 (σημείωση 2.32.Α.VIII).

ΟΜΙΛΟΣ	ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ
1η Ιανουαρίου 2016	
Κόστος	7.892
Σωρευμένες αποσβέσεις	-2.087
Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2016	**5.805**
ΚΟΣΤΟΣ	
Συναλλαγματικές διαφορές	-277
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	
Αποσβέσεις περιόδου	-317
Αναστροφή απομείωσης προηγουμένων χρήσεων	744
Συναλλαγματικές διαφορές	83
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2016	**6.038**
Κόστος	7.615
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.577
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2016	**6.038**
ΚΟΣΤΟΣ	
Συναλλαγματικές διαφορές	-898
Πώληση θυγατρικής	-6.717
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	
Αποσβέσεις περιόδου	-229
Πώληση θυγατρικής	1.604
Συναλλαγματικές διαφορές	202
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2017	**0**
Κόστος	0
Σωρευμένες αποσβέσεις	0
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2017	**0**

Τα επενδυτικά ακίνητα στην Τζαμάικα αποτιμήθηκαν από τους ανεξάρτητους εκτιμητές "Allison Pitter & Co" την 31η Δεκεμβρίου 2016 με βάση την αγοραία αξία τους χρησιμοποιώντας την μέθοδο εισοδήματος. Η εύλογη αξία των επενδυτικών ακινήτων την 31η Δεκεμβρίου 2016 εκτιμήθηκε στα €6,1 εκατ. (2015: €5,8 εκατ.) και ταξινομήθηκε στο 3ο επίπεδο της ιεραρχίας εύλογης αξίας.
Η Supreme Ventures έχει μισθώσει τα επενδυτικά ακίνητα στην Τζαμάικα στην Exodus Gaming and Entertainment Limited (Exodus) για μία αρχική περίοδο 15 ετών με ένα δικαίωμα για ανανέωση της μίσθωσης για επιπλέον 15 έτη.

ΟΜΙΛΟΣ	1/1-2/10/2017	1/1-31/12/2016
Έσοδα από ενοίκια από επενδυτικά ακίνητα	101	107
Άμεσα λειτουργικά έξοδα (συμπεριλαμβανομένων επισκευών και συντηρήσεων) προερχόμενα από επενδυτικά ακίνητα που επέφεραν έσοδα από ενοίκια	-29	-34
Καθαρά έσοδα / (έξοδα) από επενδυτικά ακίνητα	**-72**	**-73**

Η Εταιρία δεν κατείχε επενδυτικά ακίνητα την 31/12/2017, εκτός από κάποια κτίρια τα οποία εκμισθώνει σε θυγατρικές της και ως εκ τούτου έχουν ταξινομηθεί ως ενσώματα πάγια στοιχεία.

2.16 ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

ΟΜΙΛΟΣ	ΥΠΕΡΑΞΙΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΕΞΟΔΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (Εσωτερικώς δημιουργούμενα) [1]	ΛΟΙΠΑ	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ & ΑΔΕΙΕΣ [2]	ΣΥΝΟΛΑ
1η Ιανουαρίου 2017						
Κόστος	84.993	116.491	108.189	40.608	192.870	543.151
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-65.364	-33.569	-18.581	-96.055	-213.569
Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2017	**84.993**	**51.127**	**74.620**	**22.027**	**96.815**	**329.582**
ΚΟΣΤΟΣ						
Προσθήκες περιόδου	0	28.488	9.688	886	4.413	43.475
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	0	-591	591	0	0	0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια	0	3	0	0	0	3
Προσθήκες λόγω εξαγορών θυγατρικών	1.107	15	11.812	3	4.196	17.133
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	-20.115	-2.134	0	-18	-2.767	-25.034
Πωλήσεις	0	-200	-2	0	0	-202
Απομειώσεις / Διαγραφές	**0**	**-651**	**0**	**-65**	**0**	**-716**
Συναλλαγματικές διαφορές	-7.944	-2.857	-989	-2.788	-1.982	-16.560
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ						
Αποσβέσεις περιόδου	0	-9.833	-6.386	-3.574	-10.392	-30.185
Πωλήσεις	0	42	0	0	0	42
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	66	0	0	0	66
Προσθήκες λόγω εξαγορών θυγατρικών	**0**	**-15**	**-1.612**	**-3**	**0**	**-1.630**
Συναλλαγματικές διαφορές	0	2.062	669	2.071	1.554	6.356
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	0	122	-122	0	0	0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια	**0**	**11**	**0**	**0**	**-25**	**-14**
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	**0**	**1.990**	**0**	**8**	**194**	**2.192**
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2017	**58.041**	**67.645**	**88.269**	**18.547**	**92.006**	**324.508**
Κόστος	58.041	138.564	129.289	38.626	196.730	561.250
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-70.919	-41.020	-20.079	-104.724	-236.742
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2017	**58.041**	**67.645**	**88.269**	**18.547**	**92.006**	**324.508**

[1] Στα εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου συμπεριλαμβάνεται ένα μεμονωμένο ουσιαστικό άυλο περιουσιακό στοιχείο αναπόσβεστης αξίας €72.779 χιλ. την 31/12/2017 (κεντρικό λειτουργικό σύστημα – LOTOS, το οποίο υποστηρίζει την πλειοψηφία των συμβολαίων του Ομίλου). Η εναπομένουσα περίοδος απόσβεσης του κεντρικού λειτουργικού συστήματος είναι 20 έτη λαμβάνοντας υπόψη ότι οι προσθήκες, αναβαθμίσεις και βελτιώσεις σε αυτό το περιουσιακό στοιχείο είναι διαρκείς.

[2] Στα «Δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας & άδειες» του Ομίλου συμπεριλαμβάνονται άυλα περιουσιακά στοιχεία με αόριστη ωφέλιμη ζωή (δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας τυχερών παιχνιδιών) ποσού €2,3 εκατ. την 31/12/2017.

Ο Όμιλος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες) αναγνώρισε ζημιές απο απομειώσεις/διαγραφές άυλων περιουσιακών στοιχείων ποσού €650 χιλ. (διακοπείσες δραστηριότητες €0 χιλ.) κατά την περίοδο 1/1-31/12/2017 οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων (στα «Κέρδη / (Ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων» – σημείωση 2.8). Το μεγαλύτερο μέρος ποσού €565 χιλ., αφορά ζημιά απομείωσης λογισμικού θυγατρική Loteria Moldovei S.A. (διακοπή δραστηριότητας λόγω κρατικού μονοπωλίου).

ΟΜΙΛΟΣ	ΥΠΕΡΑΞΙΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΕΞΟΔΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (Εσωτερικώς δημιουργούμενα) [1]	ΛΟΙΠΑ	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ & ΑΔΕΙΕΣ [2]	ΣΥΝΟΛΑ
1η Ιανουαρίου 2016						
Κόστος	74.438	117.882	96.296	27.847	316.964	633.427
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-68.358	-27.839	-15.125	-193.278	-304.600
Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2016	**74.438**	**49.524**	**68.457**	**12.722**	**123.686**	**328.827**
ΚΟΣΤΟΣ						
Προσθήκες περιόδου	0	13.881	11.184	1.471	12.119	38.655
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	0	14	0	-14	0	0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια	0	574	0	3	92	669
Προσθήκες λόγω εξαγορών θυγατρικών	18.493	1.148	0	11.994	0	31.635
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	0	-17.657	0	-1.463	-123.536	-142.656
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	-300	0	0	-14.241	-14.541
Συναλλαγματικές διαφορές	-7.938	949	709	770	1.472	-4.038
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ						
Αποσβέσεις περιόδου	0	-10.726	-5.431	-3.872	-20.193	-40.222
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	-708	0	0	0	-708
Προσθήκες λόγω εξαγορών θυγατρικών	0	-586	0	0	0	-586
Συναλλαγματικές διαφορές	**0**	**-589**	**-299**	**-546**	**-370**	**-1.804**
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια	0	2	0	0	-3	-1
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	0	15.601	0	962	117.789	134.352
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2016	**84.993**	**51.127**	**74.620**	**22.027**	**96.815**	**329.582**
Κόστος	84.993	116.491	108.189	40.608	192.870	543.151
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-65.364	-33.569	-18.581	-96.055	-213.569
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2016	**84.993**	**51.127**	**74.620**	**22.027**	**96.815**	**329.582**

[1] Στα εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου συμπεριλαμβάνεται ένα μεμονωμένο ουσιαστικό άυλο περιουσιακό στοιχείο αναπόσβεστης αξίας €68.216 χιλ. την 31/12/2016 (κεντρικό λειτουργικό σύστημα – LOTOS, το οποίο υποστηρίζει την πλειοψηφία των συμβολαίων του Ομίλου). Η εναπομένουσα περίοδος απόσβεσης του κεντρικού λειτουργικού συστήματος είναι 20 έτη λαμβάνοντας υπόψη ότι οι προσθήκες, αναβαθμίσεις και βελτιώσεις σε αυτό το περιουσιακό στοιχείο είναι διαρκείς.

[2] Στα «Δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας & άδειες» του Ομίλου συμπεριλαμβάνονται άυλα περιουσιακά στοιχεία με αόριστη ωφέλιμη ζωή (δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας τυχερών παιχνιδιών) ποσού €5,2 εκατ. την 31/12/2016.

Ο Όμιλος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες) αναγνώρισε ζημιές απο απομειώσεις/διαγραφές άυλων περιουσιακών στοιχείων ποσού €69 χιλ. (διακοπείσες δραστηριότητες €15.180 χιλ.) κατά την περίοδο 1/1-31/12/2016 οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων (στα «Κέρδη / (Ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων» – σημείωση 2.8). Το μεγαλύτερο μέρος των διακοπεισών δραστηριοτήτων, ποσού €14,5 εκατ., αφορά ζημιά απομείωσης άδειας λειτουργίας στοιχηματισμού καθώς και λογισμικών θυγατρικής εταιρίας στη Ρωσία (σημείωση 2.32.Α.VIII).

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΕΞΟΔΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (Εσωτερικώς δημιουργούμενα) [1]	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ & ΑΔΕΙΕΣ	ΣΥΝΟΛΑ
1η Ιανουαρίου 2017				
Κόστος	53.617	92.280	25.729	171.626
Σωρευμένες αποσβέσεις	-37.527	-24.064	-19.991	-81.582
Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2017	**16.090**	**68.216**	**5.738**	**90.044**
ΚΟΣΤΟΣ				
Προσθήκες περιόδου	5.297	9.002	777	15.076
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
Αποσβέσεις περιόδου	-5.298	-4.439	-1.654	-11.391
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2017	**16.089**	**72.779**	**4.861**	**93.729**
Κόστος	58.914	101.282	26.506	186.702
Σωρευμένες αποσβέσεις	-42.825	-28.503	-21.645	-92.973
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2017	**16.089**	**72.779**	**4.861**	**93.729**

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΕΞΟΔΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (Εσωτερικώς δημιουργούμενα) [1]	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ & ΑΔΕΙΕΣ	ΣΥΝΟΛΑ
1η Ιανουαρίου 2016				
Κόστος	48.495	81.173	25.211	154.879
Σωρευμένες αποσβέσεις	-33.173	-20.201	-18.361	-71.735
Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2016	**15.322**	**60.972**	**6.850**	**83.144**
ΚΟΣΤΟΣ				
Προσθήκες περιόδου	4.637	11.107	518	16.262
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια	485	0	0	485
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
Αποσβέσεις περιόδου	-4.354	-3.863	-1.630	-9.847
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2016	**16.090**	**68.216**	**5.738**	**90.044**
Κόστος	53.617	92.280	25.729	171.626
Σωρευμένες αποσβέσεις	-37.527	-24.064	-19.991	-81.582
Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2016	**16.090**	**68.216**	**5.738**	**90.044**

[1] Τα εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία της Εταιρίας αποτελούν ένα μεμονωμένο ουσιαστικό άυλο περιουσιακό στοιχείο (κεντρικό λειτουργικό σύστημα – LOTOS, το οποίο υποστηρίζει την πλειοψηφία των συμβολαίων του Ομίλου). Η εναπομένουσα περίοδος απόσβεσης του κεντρικού λειτουργικού συστήματος είναι 20 έτη λαμβάνοντας υπόψη ότι οι προσθήκες, αναβαθμίσεις και βελτιώσεις σε αυτό το περιουσιακό στοιχείο είναι διαρκείς.

Έλεγχος απομείωσης υπεραξίας και άυλων περιουσιακών στοιχείων με αόριστη διάρκεια ζωής

Η Διοίκηση εξετάζει την υπεραξία για απομείωση κάθε χρόνο (την 31η Δεκεμβρίου) ή συχνότερα αν προκύψουν γεγονότα ή αλλαγές σε συνθήκες που δείχνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να έχει μειωθεί, σύμφωνα με την λογιστική πρακτική όπως περιγράφεται στην σημείωση 2.1.6.α «Ενοποίηση και Υπεραξία».

Ο Όμιλος εξέτασε την υπεραξία για απομείωση την 31/12/2017 και οι βασικές παραδοχές που χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό της ανακτήσιμης αξίας γνωστοποιούνται παρακάτω. Οι ανακτήσιμες αξίες των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών προσδιορίζονται σύμφωνα με τους υπολογισμούς της αξίας χρήσεως (value in use) με την χρήση κατάλληλων εκτιμήσεων αναφορικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές και τα επιτόκια προεξόφλησης.

Ειδικότερα, η υπεραξία η οποία προκύπτει κατά την ενοποίηση θυγατρικών που προέρχονται από εξαγορά και τα ασώματα πάγια με αόριστη ωφέλιμη ζωή έχουν καταμερισθεί στις ακόλουθες μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) ανά γεωγραφική περιοχή, οι οποίες είναι και λειτουργικοί τομείς για σκοπούς ελέγχου απομείωσης:

Λογιστική αξία:

ΜΔΤΡ	Υπεραξία		Άυλα με αόριστη διάρκεια ζωής	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Ευρωπαϊκή Ένωση	23.552	24.202	2.300	2.331
Λοιπή Ευρώπη	0	0	0	0
Αμερική	1.578	20.434	4	2.832
Λοιπές χώρες	32.911	40.357	0	0
Σύνολο	**58.041**	**84.993**	**2.304**	**5.163**

Βασικές παραδοχές:

Η ανακτήσιμη αξία κάθε ΜΔΤΡ προσδιορίζεται σύμφωνα με τους υπολογισμούς της αξίας χρήσεως (value in use). Ο προσδιορισμός προκύπτει μέσω της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών, όπως αναμένεται να παραχθούν από κάθε ΜΔΤΡ (μέθοδος προεξοφλημένων ταμειακών ροών – DCF). Οι ταμειακές ροές προέρχονται από τους πιο πρόσφατους εγκεκριμένους από τη διοίκηση προϋπολογισμούς για τα επόμενα τρία έτη και δεν συμπεριλαμβάνουν εκτιμώμενη μελλοντική ταμειακή εισροή ή εκροή που αναμένεται να προκύψει από μελλοντικές αναδιαρθρώσεις ή από τη βελτίωση ή αναβάθμιση της απόδοσης του περιουσιακού στοιχείου το οποίο ελέγχεται για απομείωση. Οι προβλέψεις των ταμειακών ροών, πέραν από την περίοδο που καλύπτεται από τους πλέον πρόσφατους προϋπολογισμούς εκτιμώνται με αναγωγή των προβλέψεων που βασίζονται στους προϋπολογισμούς, χρησιμοποιώντας ένα σταθερό ή μειούμενο ρυθμό ανάπτυξης για τα επόμενα έτη, ο οποίος δεν υπερβαίνει το μακροπρόθεσμο μέσο συντελεστή ανάπτυξης για τα προϊόντα, επιχειρηματικούς κλάδους, χώρες στις οποίες ο Όμιλος λειτουργεί ή για την αγορά στην οποία το περιουσιακό στοιχείο χρησιμοποιείται. Ο Όμιλος πραγματοποιεί προβλέψεις και πέραν της περιόδου πέντε ετών στις περιπτώσεις όπου έχει υπογεγραμμένα συμβόλαια εσόδων πέραν της πενταετίας καθώς επίσης και στις περιπτώσεις όπου η διοίκηση εκτιμά πως με βάση τα δεδομένα της αγοράς αλλά και του ιστορικού ανανεώσεων συμβολαίων του Ομίλου, είναι πολύ πιθανή η ανανέωση σχετικών συμβολαίων και πέραν της πενταετίας. Οι προβλέψεις ταμειακών ροών βασίζονται σε λογικές και βάσιμες παραδοχές, που αντιπροσωπεύουν την ορθή εκτίμηση της διοίκησης για το πλαίσιο των οικονομικών συνθηκών που θα υπάρχουν κατά τη διάρκεια της απομένουσας ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου, δίνοντας μεγαλύτερο βάρος σε εξωτερικές αποδείξεις. Η διοίκηση αξιολογεί τη λογικότητα των παραδοχών στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές της εξετάζοντας τις αιτίες των διαφορών μεταξύ προηγούμενων προβλεπόμενων ταμειακών ροών και τρεχόντων ταμειακών ροών. Επίσης, η διοίκηση εξασφαλίζει ότι οι παραδοχές στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές είναι συνεπείς με τα προηγούμενα πραγματικά αποτελέσματα, με την προϋπόθεση ότι μεταγενέστερα γεγονότα ή συνθήκες, που δεν υφίσταντο όταν δημιουργήθηκαν εκείνες οι πραγματικές ταμειακές ροές, το επιτρέπουν.

Η αξία χρήσης (value in use) για τις ΜΔΤΡ επηρεάζεται (έχει ευαισθησία) από τους παρακάτω βασικούς παράγοντες (παραδοχές):

- Πωλήσεις
- Ρυθμός ανάπτυξης για την αναγωγή των ταμειακών ροών πέραν της περιόδου προϋπολογισμών, και
- Επιτόκια προεξόφλησης

Πωλήσεις:

Οι προβλέψεις πωλήσεων προέρχονται από εκτιμήσεις των τοπικών διοικήσεων των διαφόρων θυγατρικών εταιριών. Οι προβλέψεις αυτές βασίζονται σε προσεκτικές εκτιμήσεις διαφόρων παραγόντων, όπως επιδόσεις κατά το παρελθόν, εκτιμήσεις ανάπτυξης της τοπικής αγοράς, ανταγωνισμός όπου υπάρχει, ενδεχόμενες αλλαγές στο θεσμικό πλαίσιο λει-

τουργίας της αγοράς τυχερών παιχνιδιών, οικονομική κατάσταση του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών και της αγοράς ευρύτερα, νέες ευκαιρίες όπως οι ιδιωτικοποιήσεις λοταριών, κτλ.

Ρυθμός ανάπτυξης πωλήσεων:

ΜΔΤΡ	2017	2016
Ευρωπαϊκή Ένωση	-0,9% - 5,4%	-1,2% - 25,9%
Λοιπή Ευρώπη	n/a	n/a
Αμερική	0,0% - 33,7%	0,0% - 3,8%
Λοιπές χώρες	0,0% - 3,6%	0,0% - 16,6%

Ρυθμός ανάπτυξης για την αναγωγή των ταμειακών ροών πέραν της περιόδου προϋπολογισμών:
Οι παράγοντες που έχουν ληφθεί υπόψη για τον υπολογισμό του ρυθμού ανάπτυξης πέραν της περιόδου προϋπολογισμών προέρχονται από εξωτερικές πηγές και συμπεριλαμβάνουν μεταξύ άλλων, το επίπεδο ωρίμανσης της κάθε αγοράς, την ύπαρξη εμποδίων για την είσοδο ανταγωνιστών, την οικονομική κατάσταση της αγοράς, τον υφιστάμενο ανταγωνισμό και τις τάσεις της τεχνολογίας.

Ρυθμός ανάπτυξης για την αναγωγή των ταμειακών ροών πέραν της περιόδου προϋπολογισμών:

ΜΔΤΡ	2017	2016
Ευρωπαϊκή Ένωση	0,0% - 2,4%	0,0% - 2,3%
Λοιπή Ευρώπη	n/a	n/a
Αμερική	0,0% - 20,0%	0,0% - 4,6%
Λοιπές χώρες	0,0% - 2,0%	0,0% - 3,6%

Επιτόκια προεξόφλησης:
Τα επιτόκια προεξόφλησης αντιπροσωπεύουν τις παρούσες εκτιμήσεις της αγοράς για τους εξατομικευμένους κινδύνους κάθε ΜΔΤΡ, έχοντας κάνει τις απαραίτητες προσαρμογές για τη χρονική αξία του χρήματος και για τυχόν κινδύνους συγκεκριμένων παγίων που δεν έχουν συμπεριληφθεί στις προβλέψεις ταμειακών ροών. Ο υπολογισμός των επιτοκίων προεξόφλησης βασίζεται σε συγκεκριμένες συνθήκες κάτω από τις οποίες λειτουργεί ο Όμιλος και οι λειτουργικοί του τομείς και υπολογίζεται με τη μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους κεφαλαίων (WACC). Το WACC λαμβάνει υπόψη τόσο τον δανεισμό, όσο και τα ίδια κεφάλαια. Το κόστος των ιδίων κεφαλαίων προκύπτει από την προσδοκώμενη απόδοση που έχουν οι επενδυτές του Ομίλου για την επένδυση τους. Το κόστος δανεισμού βασίζεται στο επιτόκιο των δανείων που ο Όμιλος πρέπει να εξυπηρετήσει. Ο ειδικός κίνδυνος της εκάστοτε χώρας ενσωματώνεται με την εφαρμογή εξατομικευμένων παραγόντων ευαισθησίας "βήτα" (beta factors). Οι παράγοντες ευαισθησίας "βήτα" αξιολογούνται ετησίως με βάση τα δημοσιευμένα δεδομένα της αγοράς.

Επιτόκια προεξόφλησης:

ΜΔΤΡ	2017	2016
Ευρωπαϊκή Ένωση	6,6% - 7,3%	6,2% - 8,0%
Λοιπή Ευρώπη	n/a	n/a
Αμερική	21,7% - 21,7%	17,5% - 28,1%
Λοιπές χώρες	14,3% - 15,1%	12,0% - 14,1%

Ανάλυση ευαισθησίας των ανακτήσιμων ποσών:
Στις 31/12/2017, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών σε μια λογική και πιθανή αλλαγή σε κάποιες από τις βασικές παραδοχές (ενδεικτικά αναφέρεται η αλλαγή μιας εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης πέραν της περιόδου προϋπολογισμών και στα επιτόκια προεξόφλησης). Οι αναλύσεις αυτές δεν δείχνουν μια κατάσταση στην οποία η λογιστική αξία των σημαντικών ΜΔΤΡ του Ομίλου υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό τους.

2.17 ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ, ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΟΜΙΛΟΥ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	Ποσοστό συμμετοχής	ΧΩΡΑ	31/12/2017	31/12/2016
Lotrich Information Co LTD	40%	Ταϊβάν	5.844	6.065
Goreward LTD Group	38,84%	Κίνα	47.000	70.501
Bit8 LTD Group	39%	Μάλτα	0	5.492
Gamenet Group SpA	20%	Ιταλία	67.523	83.532
Intralot de Peru SAC	20%	Περού	15.395	15.217
Λοιπές			1	0
Σύνολο			**135.763**	**180.807**

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΟΜΙΛΟΥ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	31/12/2017	31/12/2016
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου	**180.807**	**40.863**
Συμμετοχή στα καθαρά κέρδη / (ζημιές) συγγενών Εταιριών και κοινοπραξιών	-3.412	-4.574
Συγχώνευση εταιριών (σημείωση 2.32)	0	83.520
Απόκτηση επιπλέον ποσοστού	0	800
Αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	-4.482	16.179
Προσθήκες / εισφορά σε είδος	848	51.104
Συναλλαγματικές διαφορές	-12.912	3.325
Απομειώσεις	-24.624	-10.403
Μερίσματα	-645	0
Λοιπά	183	-7
Υπόλοιπο λήξης περιόδου	**135.763**	**180.807**

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	Ποσοστό συμμετοχής	ΧΩΡΑ	31/12/2017	31/12/2016
Lotrich Information Co LTD	40%	Ταϊβάν	5.131	5.131
Intralot De Peru SAC	20%	Περού	5.528	5.528
Σύνολο			**10.659**	**10.659**

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ	Ποσοστό συμμετοχής	ΧΩΡΑ	31/12/2017	31/12/2016
Intralot Holdings International LTD	100%	Κύπρος	4.464	4.464
Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε.	95%	Ελλάδα	139	139
Inteltek Internet AS	20%	Τουρκία	15.231	66.081
Bilyoner Interactif Hizmelter AS	50,01%	Τουρκία	10.751	10.751
Intralot Global Securities BV	100,00%	Ολλανδία	57.028	57.028
Intralot Global Holdings BV	0,002%	Ολλανδία	37.268	1
Loteria Moldovei SA	47,90%	Μολδαβία	0	656
Intralot Iberia Holdings SA	100%	Ισπανία	5.638	5.638
Λοιπές			322	323
Σύνολο			**130.841**	**145.081**
Γενικό σύνολο			**141.500**	**155.740**

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	31/12/2017	31/12/2016
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου	**155.740**	**172.294**
Κεφαλαιοποίηση απαιτήσεων θυγατρικών	0	10.550
Πώληση ποσοστού θυγατρικών	0	-20.781
Προβλέψεις / αναστροφές προβλέψεων απομείωσης θυγατρικών	-15.295	-4.078
Προβλέψεις απομείωσης συγγενών	0	-1.000
Εισφορά συμμετοχής θυγατρικής	1.055	0
Επιστροφή κεφαλαίου από θυγατρικές	0	-1.245
Υπόλοιπο λήξης περιόδου	**141.500**	**155.740**

2.18 ΛΟΙΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία, τα οποία έχουν ταξινομηθεί από τον Όμιλο ως «Διαθέσιμα προς πώληση» και ως «Διακρατούμενα έως τη λήξη» αναλύονται παρακάτω:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Υπόλοιπο έναρξης	**21.910**	**26.085**	**1.483**	**3.243**
Αγορές	2.260	2.453	0	0
Προσθήκη λόγω εξαγοράς	0	90	0	0
Επιστροφή κεφαλαίου	0	-3.292	0	0
Πωλήσεις	-921	-421	0	0
Αναπροσαρμογή εύλογης αξίας	-685	-2.974	-240	-1.760
Συναλλαγματικές διαφορές	-112	-31	0	0
Πώληση θυγατρικής	-14	0	0	0
Υπόλοιπο λήξης	**22.438**	**21.910**	**1.243**	**1.483**
Εισηγμένα χρεόγραφα	1.600	1.949	60	24
Μη-εισηγμένα χρεόγραφα	20.838	19.961	1.183	1.459
Σύνολο	**22.438**	**21.910**	**1.243**	**1.483**
Μακροπρόθεσμα χρεόγραφα	21.524	21.910	1.243	1.483
Βραχυπρόθεσμα χρεόγραφα	914	0	0	0
Σύνολο	**22.438**	**21.910**	**1.243**	**1.483**

Κατά τη διάρκεια του 2017 οι ζημιές του Ομίλου από την αποτίμηση σε εύλογες αξίες των παραπάνω χρηματοοικονομικών στοιχείων ύψους €685 χιλ. (2016: ζημιές €2.974 χιλ.) αναλύονται σε ζημιές ποσού €627 χιλ. (2016: ζημιές €2.986χιλ.) που καταχωρήθηκαν σε ιδιαίτερα αποθεματικά των ιδίων κεφαλαίων (αποθεματικό αναπροσαρμογών) και σε ζημίες ποσού €58 χιλ. (2016: κέρδη €12 χιλ.) που καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Αντίστοιχα για την Εταιρία, οι ζημιές ποσού €240 χιλ. (2016: ζημιές €1.760 χιλ.) αναλύονται σε ζημιές ποσού €240 χιλ. (2016: ζημιές €1.760 χιλ.) που καταχωρήθηκαν σε ιδιαίτερα αποθεματικά των ιδίων κεφαλαίων (αποθεματικό αναπροσαρμογών).
Για επενδύσεις που εμπορεύονται σε οργανωμένες χρηματιστηριακές αγορές, η εύλογη αξία καθορίζεται με αναφορά στη χρηματιστηριακή τιμή κλεισίματος κατά την ημερομηνία αναφοράς. Για επενδύσεις για τις οποίες δεν υπάρχει αντίστοιχη τιμή αγοράς, η εύλογη αξία καθορίζεται με αναφορά στην τρέχουσα αξία αγοράς ενός άλλου μέσου το οποίο είναι ουσιαστικά το ίδιο, ή εκτιμάται βασιζόμενο στις αναμενόμενες ταμειακές ροές των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποτελούν τη βάση της επένδυσης ή στην αξία κτήσεως.

2.19 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Απαιτήσεις από Πελάτες	6.006	5.469	0	0
Απαιτήσεις από συνδεμένα μέρη (σημείωση 2.32.Ε)	2.053	4.176	28	28
Εγγυήσεις	2.063	2.294	100	102
Μείον: Προβλέψεις	0	0	0	0
Λοιπές απαιτήσεις	**6.393**	**10.468**	**14**	**14**
Σύνολο	**16.515**	**22.407**	**142**	**144**

Συμφωνία μεταβολών προβλέψεων απομείωσης μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου	**0**	**-7.000**	**0**	**0**
Αναστραφείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από πελάτες [1]	0	7.000	0	0
Υπόλοιπο τέλους περιόδου	**0**	**0**	**0**	**0**

[1] Αφορούν αναστραφείσες προβλέψεις απομείωσης απαιτήσεων από πελάτες (τρίτα μέρη εκτός Ομίλου) προερχόμενες από συνήθεις εμπορικές συναλλαγές.

2.20 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Πελάτες (τρίτα μέρη) [2]	86.257	91.325	41.769	47.542
Απαιτήσεις από συνδεδεμένες επιχειρήσεις και λοιπά συνδεμένα μέρη (σημείωση 2.32.Ε)	19.650	22.704	88.728	89.324
Λοιπές απαιτήσεις [1 2]	11.610	29.558	6.145	21.060
Μείον: Προβλέψεις	-13.117	-17.808	-49.079	-47.032
Έξοδα προπληρωθέντα και λοιπές απαιτήσεις	41.175	44.200	18.354	17.116
Σύνολο	**145.575**	**169.979**	**105.917**	**128.010**

[1] Στον Όμιλο συμπεριλαμβάνονται δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις έναντι τραπεζικών εξασφαλίσεων ποσού €30 χιλ. (31/12/2016: €14.030 χιλ.), καθώς και λοιπές δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις ποσού €360 χιλ. (31/12/2016: €370 χιλ.).

[2] Στον λογαριασμό «Πελάτες» και «Λοιπές απαιτήσεις» της Εταιρίας και του Ομίλου συμπεριλαμβάνεται απαίτηση από τον «Οργανισμό Διεξαγωγής Ιπποδρομιών Ελλάδος ΑΕ» (ΟΔΙΕ) ποσού €27,1 εκατ. (31/12/2016: €30,0 εκατ.) που ήταν σε καθυστέρηση μέχρι τον Νοέμβριο του 2015 και δεν είχε απομειωθεί. Τον Νοέμβριο του 2015 υπογράφηκε συμφωνητικό μεταξύ της Εταιρίας και του ΟΔΙΕ με το οποίο ρυθμίστηκε η εξόφληση του συνόλου των ανωτέρω απαιτήσεων της Εταιρίας. Με το συμφωνητικό αυτό ο ΟΔΙΕ εκχώρησε στην Εταιρία τα 2/3 του μισθώματος που θα λαμβάνει από την εκμίσθωση του ακινήτου του ΟΔΙΕ (εγκαταστάσεις Μαρκόπουλου) στην εταιρία «Ιπποδρομίες Α.Ε.». Έχει ήδη αρχίσει η καταβολή των εκχωρηθέντων μισθωμάτων στην Εταιρία. Το σύνολο της ως άνω απαίτησης καλύπτεται από εξασφαλίσεις όπως γνωστοποιείται στη σημείωση 2.33.Α.ιε «Ενδεχόμενες υποχρεώσεις και δεσμεύσεις» - «Επίδικες ή υπό διαιτησία υποθέσεις». Σημειώνουμε επίσης ότι η Εταιρία εκτιμά τον κίνδυνο μη εισπραξιμότητας ως ελάχιστο, δεδομένου τόσο του δημόσιου χαρακτήρα του ΟΔΙΕ, όσο και της λήψης εμπράγματων εξασφαλίσεων (πρώτης υποθήκης και προσημείωσης υποθήκης) στο παραπάνω ακίνητο του ΟΔΙΕ. Η εγγραφή των ανωτέρω εμπράγματων εξασφαλίσεων έχει γίνει για ποσό €20,9 εκατ. επί των ακινήτων και των εγκαταστάσεων του ΟΔΙΕ στο Μαρκόπουλο, πολλαπλάσιας εύλογης αξίας, καθιστώντας την εισπραξιμότητα της απαίτησης ως πλήρως εξασφαλισμένη.

Συμφωνία μεταβολών προβλέψεων απομείωσης βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου	**-17.808**	**-13.369**	**-47.032**	**-46.611**
Προβλέψεις περιόδου για απαιτήσεις από θυγατρικές [1]	0	0	-3.589	-10.600
Προβλέψεις περιόδου για απαιτήσεις από συγγενείς / κοινοπραξίες [1]	0	-4.348	0	-4.348
Προβλέψεις περιόδου για απαιτήσεις από πελάτες [2]	-1.405	-3.968	-640	-575
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από θυγατρικές	0	0	733	731
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από πελάτες	2.635	29	0	0
Αναστραφείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από θυγατρικές	0	0	1.449	14.371
Αναστραφείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από πελάτες	29	644	0	0
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	2.885	3.185	0	0
Συναλλαγματικές διαφορές	547	19	0	0
Υπόλοιπο τέλους περιόδου	**-13.117**	**-17.808**	**-49.079**	**-47.032**

[1] Αφορούν προβλέψεις απομείωσης απαιτήσεων από θυγατρικές και συγγενείς εταιρίες του Ομίλου προερχόμενες είτε από πώληση εξοπλισμού και παροχή υπηρεσιών είτε από δανειακές συμβάσεις

[2] Αφορούν προβλέψεις απομείωσης απαιτήσεων από πελάτες (τρίτα μέρη εκτός Ομίλου) προερχόμενες από συνήθεις εμπορικές συναλλαγές

Η χρονική απεικόνιση βραχυχρόνιων και μακροχρόνιων απαιτήσεων έχει ως ακολούθως:

ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Πελάτες	92.263	96.794	41.769	47.542
Απαιτήσεις από συνδεόμενα μέρη (σημείωση 2.32.Ε)	21.703	26.880	88.757	89.352
Έξοδα προπληρωθέντα και λοιπές απαιτήσεις	61.241	86.520	24.612	38.292
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-13.117	-17.808	-49.079	-47.032
Σύνολο	**162.090**	**192.386**	**106.059**	**128.154**
ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΛΗΚΤΟΤΗΤΑΣ				
0-3 μήνες	61.045	52.692	16.723	24.314
3-12 μήνες	84.530	117.287	89.194	103.696
Πέρα από 1 χρόνο	16.515	22.407	142	144
Σύνολο	**162.090**	**192.386**	**106.059**	**128.154**

2.21 ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Εμπορεύματα – μηχανήματα	29.217	30.841	18.839	18.888
Λοιπά	3.803	3.487	0	0
Σύνολο	**33.020**	**34.328**	**18.839**	**18.888**
Προβλέψεις απομείωσης	-1.538	-2.078	0	0
Σύνολο	**31.482**	**32.250**	**18.839**	**18.888**

Η επιβάρυνση των αποτελεσμάτων του 2017, από πωλήσεις/αναλώσεις και προβλέψεις απομείωσης αποθεμάτων, ανέρχεται για τον Όμιλο σε €7.179 χιλ. (2016: €7.981 χιλ.) ενώ για την Εταιρία σε €3.585 χιλ. (2016: €9.576 χιλ.) και συμπεριλαμβάνεται στο «Κόστος Πωλήσεων»..

Συμφωνία μεταβολών προβλέψεων απομείωσης αποθεμάτων	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου	**-2.078**	**-3.336**	**0**	**-1.753**
Προβλέψεις περιόδου *	0	-500	0	0
Αναστραφείσες προβλέψεις	500	0	0	0
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	0	1.753	0	1.753
Συναλλαγματικές διαφορές	40	5	0	0
Υπόλοιπο λήξης περιόδου	**-1.538**	**-2.078**	**0**	**0**

* Συμπεριλαμβάνονται στο «Κόστος Πωλήσεων»
Δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη επί των αποθεμάτων.

2.22 ΤΑΜΕΙΟ ΚΑΙ ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ

Οι καταθέσεις όψεως είναι άτοκες ή έντοκες που αποδίδουν έσοδα στα εκάστοτε ημερήσια τραπεζικά επιτόκια.
Οι βραχυπρόθεσμες προθεσμιακές καταθέσεις γίνονται για περιόδους από μία ημέρα έως τρεις μήνες, ανάλογα με τις απαιτούμενες ανάγκες διαθεσίμων του Ομίλου, και αποδίδουν έσοδα ανάλογα με τα σχετικά ισχύοντα επιτόκια.
Για τους σκοπούς της κατάστασης ταμειακών ροών, ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα αποτελούνται από:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Ταμείο και καταθέσεις όψεως	236.855	163.453	20.434	20.356
Βραχυπρόθεσμες προθεσμιακές καταθέσεις	1.186	948	0	0
Σύνολο	**238.041**	**164.401**	**20.434**	**20.356**

Οι προθεσμιακές καταθέσεις σε ξένο νόμισμα σχετίζονται κυρίως με συμβόλαια ανταλλαγής νομισμάτων (τα οποία έχουν χαρακτήρα προθεσμιακής κατάθεσης και όχι παράγωγου χρηματοοικονομικού προϊόντος).

2.23 ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ, ΙΔΙΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ ΚΑΙ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

Μετοχικό Κεφάλαιο

Συνολικός αριθμός εγκεκριμένων μετοχών	31/12/2017	31/12/2016
Κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας €0,30 εκάστη	158.961.721	158.961.721

Μετοχές που έχουν εκδοθεί και πλήρως καταβληθεί	Αριθμός κοινών μετοχών	€'000
Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου 2016	**158.961.721**	**47.689**
Έκδοση νέων μετοχών	0	0
Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου 2016	**158.961.721**	**47.689**
Έκδοση νέων μετοχών	0	0
Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου 2017	**158.961.721**	**47.689**

Ίδιες μετοχές

Η Εταιρία, σύμφωνα με το άρθρο 16 του Κ.Ν. 2190/1920, το άρθρο 4.1.4.2 του κανονισμού του Χ.Α. και βάσει της σχετικής απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 11.06.2014, όπως τροποποιήθηκε με τις σχετικές αποφάσεις των Τακτικών Γενικών Συνελεύσεων των Μετόχων της 19.05.2015 και 18.05.2017, έχει εγκρίνει πρόγραμμα απόκτησης από την Εταιρία ιδίων μετοχών μέχρι ποσοστού 10% του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, για χρονική περίοδο 24 μηνών, με έναρξη ισχύος από 11.06.2014 και μέχρι τις 11.06.2018, με κατώτατη τιμή €1,00 και ανώτατη τιμή €12,00. Επίσης έχει εγκρίνει όπως οι ίδιες μετοχές που τυχόν αποκτηθούν να μπορούν να διακρατηθούν για την μελλοντική απόκτηση μετοχών άλλης εταιρίας ή να διανεμηθούν στο προσωπικό της Εταιρίας ή στο προσωπικό εταιρίας συνδεδεμένης με αυτήν. Κατά τη διάρκεια του 2017, η Εταιρία προέβη σε αγορά 869.231 ιδίων μετοχών (0,547% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας) με μέση τιμή κτήσης €1,07 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €929 χιλ.. Παράλληλα, τον Δεκέμβριο του 2017 η Εταιρία προέβη σε πώληση 470.746 ιδίων μετοχών (0,296% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας) με μέση τιμή πώλησης €1,05 ανά μετοχή, συνολικής αξίας πώλησης €494 χιλ. (αξία κτήσης €490 χιλ.). Μέχρι την 31/12/2017, η Εταιρία είχε προβεί σε αγορά 1.981.254 ιδίων μετοχών (1,25% του μετοχικού κε-

φαλαίου της Εταιρίας) με μέση τιμή κτήσης €1,08 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €2.149 χιλ.. Κατά τη διάρκεια του πρώτου τριμήνου του 2018 και μέχρι την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων της 31/12/2017 η Εταιρία προέβη σε αγορά 6.149 ιδίων μετοχών (0,004% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας) με μέση τιμή κτήσης €1,14 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €7 χιλ. διαμορφώνοντας τις συνολικές επαναγορές σε 1.987.403 ίδιες μετοχές (1,25% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας) με μέση τιμή κτήσης €1,08 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €2.156 χιλ.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	Αριθμός κοινών μετοχών	€'000	Αριθμός κοινών μετοχών	€'000
Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου 2016	**470.746**	**490**	**470.746**	**490**
Επαναγορά ιδίων μετοχών	1.112.023	1.219	1.112.023	1.219
Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου 2016	**1.582.769**	**1.709**	**1.582.769**	**1.709**
Επαναγορά ιδίων μετοχών	869.231	930	869.231	930
Πώληση ιδίων μετοχών	-470.746	-490	-470.746	-490
Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου 2017	**1.981.254**	**2.149**	**1.981.254**	**2.149**

Αποθεματικά

Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών

Το αποθεματικό αυτό χρησιμοποιείται για την καταχώριση συναλλαγματικών διαφορών από την μετατροπή των οικονομικών καταστάσεων θυγατρικών εταιριών εξωτερικού. Το υπόλοιπο στο αποθεματικό αυτό του Ομίλου την 31/12/2017 ήταν €-76,7 εκατ. (31/12/2016: €-61,2 εκατ.). Ο Όμιλος είχε συνολική καθαρή ζημιά η οποία καταχωρήθηκε στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος από την μεταβολή του αποθεματικού αυτού κατά το 2017 ποσού €43,7 εκατ., εκ των οποίων ζημιά €32,2 εκατ. αναλογεί στους μετόχους της μητρικής Εταιρίας και ζημιά €11,5 εκατ. στις μη ελέγχουσες συμμετοχές. Η παραπάνω συνολική καθαρή ζημιά για το 2017 προέρχεται κυρίως από τη διακύμανση των TRY, USD, JMD, ARS και XCD έναντι του EUR.
Παράλληλα το 2017, συσσωρευμένη ζημιά ποσού €16,6 εκατ. αναταξινομήθηκε/ανακυκλώθηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες») από το αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών λόγω της πώλησης των θυγατρικών εταιριών Favorit Bookmakers Office OOO, Supreme Ventures Ltd, Intralot Caribbean Ventures Ltd και Slovenske Loterie AS.

Οι κυριότερες συναλλαγματικές ισοτιμίες μετατροπής των οικονομικών καταστάσεων θυγατρικών εταιριών εξωτερικού ήταν:

- **Κατάσταση Οικονομικής Θέσης:**

	31/12/2017	31/12/2016	Μεταβολή
EUR / USD	1,20	1,05	14,3%
EUR / JMD	149,57	135,02	10,8%
EUR / TRY	4,55	3,71	22,6%
EUR / PEN	3,89	3,53	10,2%
EUR / AZN	2,04	1,85	10,3%
EUR / ARS	22,39	16,67	34,3%
EUR / PLN	4,18	4,41	-5,2%
EUR / BRL	3,97	3,43	15,7%

- **Κατάσταση Αποτελεσμάτων:**

	Μ.Ο. 1/1-31/12/2017	Μ.Ο. 1/1-31/12/2016	Μεταβολή
EUR / USD	1,13	1,11	1,8%
EUR / JMD	144,77	137,99	4,9%
EUR / TRY	4,12	3,34	23,4%
EUR / PEN	3,68	3,73	-1,3%
EUR / AZN	1,94	1,76	10,2%
EUR / ARS	18,75	16,32	14,9%
EUR / PLN	4,26	4,36	-2,3%
EUR / BRL	3,61	3,86	-6,5%

Λοιπά αποθεματικά

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Τακτικό αποθεματικό	28.201	27.076	15.896	15.896
Έκτακτα αποθεματικά	1.689	1.689	1.456	1.456
Αφορολόγητα και ειδικώς φορολογηθέντα αποθεματικά	31.334	31.245	28.601	28.601
Αποθεματικό ιδίων μετοχών	5	0	5	0
Αποθεματικό αναλογιστικών διαφορών	-190	-37	-186	-82
Αποθεματικό αντιστάθμισης κινδύνου	-18	0	-18	0
Αποθεματικό αναπροσαρμογών	-4.283	-3.937	-2.175	-1.935
Σύνολο	**56.738**	**56.036**	**43.579**	**43.936**

Τακτικό αποθεματικό

Ορισμένες από τις εταιρίες του Ομίλου υποχρεούνται, σύμφωνα με την εμπορική νομοθεσία που ισχύει στη χώρα που εδρεύουν, να σχηματίσουν ποσοστό επί των ετησίων καθαρών τους κερδών, όπως αυτά απεικονίζονται στα λογιστικά βιβλία, σε Τακτικό Αποθεματικό. Βάσει του Ελληνικού εμπορικού νόμου, οι εταιρίες απαιτείται να σχηματίζουν το 5% τουλάχιστον των ετησίων καθαρών τους κερδών, όπως αυτά απεικονίζονται στα λογιστικά βιβλία, σε τακτικό αποθεματικό, μέχρις ότου το σωρευμένο ποσό του τακτικού αποθεματικού γίνει τουλάχιστον ίσο με το 1/3 του μετοχικού κεφαλαίου. Το ανωτέρω αποθεματικό δεν δύναται να διανεμηθεί κατά τη διάρκεια λειτουργίας της Εταιρίας. Το τακτικό αποθεματικό ανέρχεται την 31η Δεκεμβρίου 2017 σε €28,2 εκατ. για τον Όμιλο και σε €15,9 εκατ. για την Εταιρία (2016: €27,1 εκατ. και €15,9 εκατ. αντίστοιχα).

Έκτακτα Αποθεματικά

Αφορούν μεταξύ άλλων αποθεματικά που έχουν σχηματισθεί κατ' εφαρμογή αναπτυξιακών νόμων, από την Εταιρία και από ορισμένες θυγατρικές του Ομίλου. Για τα ανωτέρω αποθεματικά έχει εξαντληθεί η φορολογική υποχρέωση ή έχουν απαλλαχθεί οριστικά από τη φορολογία και επομένως η διανομή τους δεν δημιουργεί περαιτέρω φορολογική επιβάρυνση για τον Όμιλο και την Εταιρία. Τα έκτακτα αποθεματικά ανέρχονται την 31η Δεκεμβρίου 2017 σε €1,7 εκατ. για τον Όμιλο και σε €1,5 εκατ. για την Εταιρία (2016: €1,7 εκατ. και €1,5 εκατ. αντίστοιχα).

Αφορολόγητα και Ειδικώς Φορολογηθέντα Αποθεματικά

Τα αφορολόγητα και ειδικώς φορολογηθέντα αποθεματικά αντιπροσωπεύουν αποθεματικά επενδυτικών ή αναπτυξιακών νόμων καθώς και ειδικών διατάξεων νόμων και έσοδα τόκων, τα οποία είτε είναι αφορολόγητα ή έχουν φορολογηθεί με 15% στην πηγή τους. Τα συγκεκριμένα έσοδα δεν είναι φορολογητέα υπό την προϋπόθεση ότι υπάρχουν επαρκή κέρδη από τα οποία μπορούν να σχηματιστούν αντίστοιχα αφορολόγητα αποθεματικά. Με βάση την Ελληνική φορολογική νομοθεσία, αυτά τα αποθεματικά εξαιρούνται του φόρου εισοδήματος, υπό την προϋπόθεση ότι δεν θα διανεμηθούν στους μετόχους. Η διανομή του υπολοίπου των ανωτέρω αποθεματικών μπορεί να πραγματοποιηθεί ύστερα από την έγκριση των μετόχων σε τακτική συνέλευση και εφόσον έχει καταβληθεί ο αναλογών φόρος. Ο Όμιλος δεν προτίθεται να διανείμει το υπόλοιπο των συγκεκριμένων αποθεματικών και επομένως δεν έχει προβεί σε υπολογισμό φόρου εισοδήματος που θα προέκυπτε στην περίπτωση διανομής. Επίσης τα μερίσματα που εισπράττουν ή έχουν εισπράξει ημεδαπές εταιρίες από εταιρίες που έχουν την έδρα τους σε άλλο κράτος μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης, στις οποίες η ημεδαπή εταιρία συμμετέχει κατά την έννοια των διατάξεων του άρθρου 11 του Ν.2578/1998 και των άρθ.48 & 63 του Ν.4172/2013, απαλλάσσονται της φορολογίας. Το απαλλασσόμενο ποσό εμφανίζεται σε ειδικό λογαριασμό αποθεματικού (ΠΟΛ.1007/2014), ανεξάρτητα από την επάρκεια κερδών ή όχι. Αν διανεμηθεί ή κεφαλαιοποιηθεί το αποθεματικό αυτό ή μέρος του, το ποσό του αποθεματικού δεν προστίθεται στα κέρδη συναθροιζόμενο με τα λοιπά κέρδη. Το υπόλοιπο των αφορολόγητων και ειδικώς φορολογηθέντων αποθεματικών κατά την 31η Δεκεμβρίου 2017 ήταν €31,3 εκατ. για τον Όμιλο (2016: €31,3 εκατ.) και €28,6 εκατ. για την Εταιρία (2016: €28,6 εκατ.).

Αποθεματικό ιδίων μετοχών

Αφορά τα κέρδη ή τις ζημιές που προκύπτουν κατά την πώληση, επανέκδοση ή ακύρωση ιδίων μετοχών και ανερχόταν την 31/12/2017 σε €5 χιλ. για τον Όμιλο και την Εταιρία.

Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών

Αφορά τα αναλογιστικά κέρδη/ζημίες που προκύπτουν από τις αναλογιστικές μελέτες που εκτελεί ο Όμιλος στις θυγατρικές του για τα διάφορα προγράμματα παροχών στους εργαζομένους. Το αποθεματικό αναλογιστικών διαφορών

ανέρχεται την 31η Δεκεμβρίου 2017 σε €-190 χιλ. για τον Όμιλο και σε €-186 χιλ. για την Εταιρία (2016: €-37 χιλ. και €-82 χιλ. αντίστοιχα).

Αποθεματικό αντιστάθμισης κινδύνου

Αφορά τα αποτελέσματα που προέκυψαν από την αποτίμηση των χρηματοοικονομικών εργαλείων που χρησιμοποιήθηκαν ως μέσα αντιστάθμισης ταμειακών ροών για την κάλυψη συναλλαγματικού κινδύνου. Το αποθεματικό αντιστάθμισης κινδύνου ανέρχεται την 31η Δεκεμβρίου 2017 σε €-18 χιλ. για τον Όμιλο και την Εταιρία.

Αποθεματικό Αναπροσαρμογών

Αφορά τις μεταβολές στην εύλογη αξία των διαθεσίμων προς πώληση χρηματοοικονομικών στοιχείων και ανέρχεται την 31η Δεκεμβρίου 2017 σε €-4,3 εκατ. για τον Όμιλο και σε €-2,2 εκατ. για την Εταιρία (2016: €-3,9 εκατ. και €-1,9 εκατ. αντίστοιχα).

Ανάλυση των μεταβολών στα Λοιπά συνολικά έσοδα ανά κατηγορία αποθεματικών

ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2017	Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών	Αποθεματικό Αναπροσαρμογών	Αποθεματικό Αντιστάθμισης Κινδύνου	Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών	Κέρδη εις νέον	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Γενικό Σύνολο
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών θυγατρικών και μητρικής	-216				79	-137	19	-118
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών συγγενών και κοινοπραξιών	63					63		63
Αποτίμηση προς πώληση διαθεσίμων στοιχείων ενεργητικού θυγατρικών και μητρικής		-346				-346	-11	-357
Μερίδιο αποτίμησης προς πώληση διαθεσίμων στοιχεί-ων ενεργητικού συγγενών και κοινοπραξιών		86				86		86
Αποτίμηση παραγώγων θυγατρικών και μητρικής			-18			-18		-18
Συναλλαγματικές διαφορές ενοποίησης θυγατρικών				-2.655		-2.655	-11.532	-14.187
Μερίδιο συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης συγγενών και κοινοπραξιών				-12.911		-12.911		-12.911
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους	**-153**	**-260**	**-18**	**-15.566**	**79**	**-15.918**	**-11.524**	**-27.442**

ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2016	Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών	Αποθεματικό Αναπροσαρμογών	Αποθεματικό Αντιστάθμισης Κινδύνου	Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών	Κέρδη εις νέον	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Γενικό Σύνολο
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών θυγατρικών και μητρικής	387				**-106**	281	**-124**	**157**
Αποτίμηση προς πώληση διαθεσίμων στοιχείων ενεργητικού θυγατρικών και μητρικής		-3.003				-3.003	**17**	**-2.986**
Συναλλαγματικές διαφορές ενοποίησης θυγατρικών				-4.262		-4.262	**-4.146**	**-8.408**
Μερίδιο συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης συγγενών και κοινοπραξιών				2.492		2.492		**2.492**
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους	**387**	**-3.003**	**0**	**-1.770**	**-106**	**-4.492**	**-4.253**	**-8.745**

ΕΤΑΙΡΙΑ 1/1-31/12/2017	Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών	Αποθεματικό Αναπροσαρμογών	Αποθεματικό Αντιστάθμισης Κινδύνου	Σύνολο
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών	-104	0	0	**-104**
Αποτίμηση προς πώληση διαθεσίμων στοιχείων ενεργητικού	0	-240	0	**-240**
Αποτίμηση παραγώγων	0	0	-18	**-18**
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους	**-104**	**-240**	**-18**	**-362**

ΕΤΑΙΡΙΑ 1/1-31/12/2016	Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών	Αποθεματικό Αναπροσαρμογών	Αποθεματικό Αντιστάθμισης Κινδύνου	Σύνολο
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών	-31	0	0	**-31**
Αποτίμηση προς πώληση διαθεσίμων στοιχείων ενεργητικού	0	-1.760	0	**-1.760**
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους	**-31**	**-1.760**	**0**	**-1.791**

2.24 ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Δηλωθέντα μερίσματα κοινών μετοχών:	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Τελικό μέρισμα χρήσεων 2012-2013	0	689	0	0
Τελικό μέρισμα χρήσης 2014	173	32	0	0
Τελικό μέρισμα χρήσης 2015	482	26.572	0	0
Πρώτο μέρισμα χρήσης 2016	0	16.255	0	0
Τελικό μέρισμα χρήσης 2016	26.433	0	0	0
Πρώτο μέρισμα χρήσης 2017	17.807	0	0	0
Μέρισμα ως κίνηση ιδίων κεφαλαίων	**44.895**	**43.548**	**0**	**0**

Καταβληθέντα μερίσματα κοινών μετοχών:

Κατά τη διάρκεια του 2017 καταβλήθηκαν μερίσματα κοινών μετοχών, συγκεντρωτικά €38.621 χιλ. (2016: €42.161 χιλ.).

2.25 ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ

	Νόμισμα	Επιτόκιο	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
			31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Χρηματοδότηση Α (€250,0 εκατ.)	EUR	6,00%	0	245.998	0	0
Χρηματοδότηση Β (€250,0 εκατ.)	EUR	6,75%	247.520	245.494	0	0
Χρηματοδότηση Γ (€126,1 εκατ.)	EUR	1M Euribor + 5,50%	0	156.964	0	0
Χρηματοδότηση Δ (€500,0 εκατ.)	EUR	5,25%	490.956	0	0	0
Ενδοομιλικά δάνεια			0	0	232.179	237.348
Λοιπά			7.439	8.709	0	0
Συνολικά δάνεια			**745.915**	**657.165**	**232.179**	**237.348**
Μείον: Πληρωτέα την επόμενη χρήση			-17.927	-13.273	0	0
Μακροπρόθεσμα δάνεια			**727.988**	**643.892**	**232.179**	**237.348**

- Χρηματοδότηση Α: Τον Μάιο του 2014, η Intralot Capital Luxembourg, προχώρησε στην έκδοση ομολογιών (Senior Notes) ονομαστικής αξίας €250 εκατ., εγγυημένες από τη μητρική και θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου, με καταληκτική ημερομηνία την 15η Μαΐου 2021. Οι ομολογίες προσφέρθηκαν σε τιμή έκδοσης 99,294%. Ο τόκος είναι πληρωτέος σε εξαμηνιαία βάση με ετήσιο σταθερό ονομαστικό κουπόνι 6%. Το ομόλογο είναι διαπραγματεύσιμο στην αγορά Euro MTF του Χρηματιστηρίου του Λουξεμβούργου. Οι ομολογίες φέρουν στον Όμιλο οικονομικές ρήτρες αναφορικά με το συνολικό καθαρό δανεισμό προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Senior Leverage ratio ‹3,75), και του δείκτη κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio ›2,00). Οι ομολογίες αποπληρώθηκαν πλήρως την 11η Οκτωβρίου 2017 από τα έσοδα της Χρηματοδότησης Δ.

- Χρηματοδότηση Β: Τον Σεπτέμβριο του 2016, η Intralot Capital Luxembourg, προχώρησε στην έκδοση ομολογιών (Senior Notes) ονομαστικής αξίας €250 εκατ., εγγυημένες από τη μητρική και θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου, με καταληκτική ημερομηνία την 15η Σεπτεμβρίου 2021. Οι ομολογίες προσφέρθηκαν σε τιμή έκδοσης 100,000%. Ο τόκος είναι πληρωτέος σε εξαμηνιαία βάση με ετήσιο σταθερό ονομαστικό κουπόνι 6,75%. Το ομόλογο είναι διαπραγματεύσιμο στην αγορά Euro MTF του Χρηματιστηρίου του Λουξεμβούργου. Οι ομολογίες φέρουν στον Όμιλο οικονομικές ρήτρες αναφορικά με το συνολικό καθαρό δανεισμό προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Senior Leverage ratio ‹3,75), και του δείκτη κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio ›2,00). Γνωστοποιούμε ότι ο Όμιλος με ημερομηνία 31/12/2017 καλύπτει τις οικονομικές ρήτρες των ομολογιών.

- Χρηματοδότηση Γ: Τον Δεκέμβριο του 2016, η Intralot Finance UK Ltd υπέγραψε κοινοπρακτικό δάνειο εγγυημένο από τη μητρική και θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου συνολικού ύψους €225 εκατ. (€86,1 εκατ. σε μορφή ανακυκλούμενης πίστωσης (revolving facility), €98,9 εκατ. ως μακροπρόθεσμη πίστωση (term loan) και €40,0 εκατ. ως εφεδρική ανακυκλούμενη (standby revolving facility)). Το δάνειο είχε τριετή διάρκεια (με δυνατότητα επέκτασης για δύο επιπλέον έτη), εκτοκίζοταν βάσει κυμαινόμενου επιτοκίου (Euribor) με πλέον περιθωρίου 5,50%, αλλά αποπληρώθηκε πλήρως τον Σεπτέμβριο του 2017 από τα έσοδα της Χρηματοδότησης Δ και ακυρώθηκε τον Δεκέμβριο του 2017.

- Χρηματοδότηση Δ: Τον Σεπτέμβριο του 2017, η Intralot Capital Luxembourg, προχώρησε στην έκδοση ομολογιών (Senior Notes) ονομαστικής αξίας €500 εκατ., εγγυημένες από τη μητρική και θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου, με καταληκτική ημερομηνία την 15η Σεπτεμβρίου 2024. Οι ομολογίες προσφέρθηκαν σε τιμή έκδοσης 100,000%. Ο τόκος είναι πληρωτέος σε εξαμηνιαία βάση με ετήσιο σταθερό ονομαστικό κουπόνι 5,25%. Το ομόλογο είναι διαπραγματεύσιμο στην αγορά Euro MTF του Χρηματιστηρίου του Λουξεμβούργου. Οι ομολογίες φέρουν στον Όμιλο οικονομικές ρήτρες αναφορικά με το συνολικό καθαρό δανεισμό προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Senior Leverage ratio ‹3,75), και του δείκτη κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio ›2,00). Γνωστοποιούμε ότι ο Όμιλος με ημερομηνία 31/12/2017 καλύπτει τις οικονομικές ρήτρες των ομολογιών. Τα καθαρά έσοδα της έκδοσης χρησιμοποιήθηκαν για την πλήρη αποπληρωμή της Χρηματοδότησης Α την 11η Οκτωβρίου 2017 (ονομαστικής αξίας €250,0 εκατ., εξόδων αποπληρωμής €7,5 εκατ. και δεδουλευμένων τόκων €6,1 εκατ.), καθώς και την πλήρη αποπληρωμή της Χρηματοδότησης Γ τον Σεπτέμβριο του 2017 ονομαστικής αξίας €165,0 εκατ.. Το εναπομένον ποσό θα χρησιμοποιηθεί για την χρηματοδότηση γενικών εταιρικών σκοπών συμπεριλαμβανομένων την απόκτηση ενσώματων και άυλων περιουσιακών στοιχείων.

Η Εταιρία, οι θυγατρικές του Ομίλου ή άλλα συνδεδεμένα μέρη, ή τρίτα μέρη (agents) που λειτουργούν για λογαριασμό της / τους, ενδέχεται περιστασιακά να αγοράσουν ή/και να επαναπωλήσουν ομόλογα του Ομίλου (Χρηματοδότηση Β & Δ) σε μία ή περισσότερες σειρές πράξεων ανοικτής αγοράς από καιρό σε καιρό. Ο Όμιλος δεν προτίθεται να γνωστοποιήσει την έκταση κάθε τέτοιας αγοράς ή επαναπώλησης, παρά μόνο σύμφωνα με οποιαδήποτε νομική ή κανονιστική υποχρέωση κατά την οποία ενδεχομένως ο Όμιλος να χρειαστεί να το πράξει.

Τον Δεκέμβριο του 2017 και το Φεβρουάριο του 2018, η Intralot Finance UK Ltd υπέγραψε δανειακές συμβάσεις εγγυημένες από τη μητρική και θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου συνολικού ύψους €95 εκατ. (€80 εκατ. σε μορφή ανακυκλούμενης πίστωσης (revolving facility) και €15 εκατ. ως μακροπρόθεσμη πίστωση (term loan)). Οι δανειακές συμβάσεις έχουν διάρκεια έως την 30/6/2021 (με δυνατότητα επέκτασης έως την 31/12/2022 σε περίπτωση πλήρους αποπληρωμής της Χρηματοδότησης Β έως την 30/6/2021), εκτοκίζονται βάσει κυμαινόμενου επιτοκίου (Euribor) με πλέον περιθωρίου 4,50% στην περίπτωση της ανακυκλούμενης πίστωσης και 2,75% σε αυτή της μακροπρόθεσμης πίστωσης. Ο Όμιλος βάσει της σύμβασης έχει το δικαίωμα να εκταμιεύει, να αποπληρώνει και να κάνει χρήση του ορίου των δανείων μέχρι τη λήξη. Επιπροσθέτως επιτρέπονται ανά πάσα στιγμή εκούσιες προπληρωμές και μειώσεις ορίων χρηματοδότησης που προβλέπονται από τις συμβάσεις πίστωσης στο σύνολο ή μερικώς χωρίς προσαύξηση ή πρόστιμο (πλην του κόστους διακοπής χρηματοδότησης). Οι οικονομικές ρήτρες των ανωτέρω δανείων περιλαμβάνουν προϋποθέσεις ελάχιστης αναλογίας του συνολικού καθαρού δανεισμού προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Leverage Ratio) καθώς και του δείκτη Κάλυψης Χρηματοοικονομικών Δαπανών (Interest Coverage Ratio). Την 31/12/2017 ο Όμιλος δεν είχε κάνει χρήση των ανωτέρω δανειακών συμβάσεων. Γνωστοποιούμε ότι ο Όμιλος με ημερομηνία 31/12/2017 καλύπτει τις οικονομικές ρήτρες των ανωτέρω δανείων.

Συμφωνία υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές δραστηριότητες:

ΟΜΙΛΟΣ	Υπόλοιπο 31/12/2016	Μη ταμειακές μεταβολές						Υπόλοιπο 31/12/2017
		Ταμειακές ροές	Δεδουλευμένοι τόκοι	Συναλλαγματικές διαφορές	Νέες ενοποιούμενες εταιρίες / Πωλήσεις εταιριών	Μεταφορές	Έξοδα έκδοσης	
Μακροπρόθεσμα δάνεια	643.892	91.501	4.278	-122	-1.786	7.214	-16.989	727.988
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	13.273	-45.411	59.363	-527	-703	-8.068	0	17.927
Μακροπρόθεσμες χρηματοδοτικές μισθώσεις	684	3.084	0	-261	-2.118	0	0	1.389
Βραχυπρόθεσμες χρηματοδοτικές μισθώσεις	1.460	10	75	-110	-17	0	0	1.418
Σύνολο υποχρεώσεων απο χρηματοδοτικές δραστηριότητες	**659.309**	**49.184**	**63.716**	**-1.020**	**-4.624**	**-854**	**-16.989**	**748.722**

ΟΜΙΛΟΣ	Υπόλοιπο 31/12/2015	Μη ταμειακές μεταβολές						Υπόλοιπο 31/12/2016
		Ταμειακές ροές	Δεδουλευμένοι τόκοι	Συναλλαγματικές διαφορές	Νέες ενοποιούμενες εταιρίες / Πωλήσεις εταιριών	Μεταφορές	Έξοδα έκδοσης	
Μακροπρόθεσμα δάνεια	716.094	-100.045	25.791	0	1.994	2.267	-2.209	643.892
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	29.365	-66.889	52.773	24	267	-2.267	0	13.273
Μακροπρόθεσμες χρηματοδοτικές μισθώσεις	1.966	-1.296	0	14	0	0	0	684
Βραχυπρόθεσμες χρηματοδοτικές μισθώσεις	6.815	-5.662	304	3	0	0	0	1.460
Σύνολο υποχρεώσεων απο χρηματοδοτικές δραστηριότητες	**754.240**	**-173.892**	**78.868**	**41**	**2.261**	**0**	**-2.209**	**659.309**

Λήξη μακροπρόθεσμου δανεισμού Ομίλου (εξαιρούνται οι υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις):

	31/12/2017	31/12/2016
Από 1 έως 5 έτη	243.183	642.531
Περισσότερο από 5 έτη	484.805	1.361
Σύνολο	**727.988**	**643.892**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Δάνεια σε EUR	726.882	642.379	232.179	237.348
Δάνεια σε USD	0	136	0	0
Δάνεια σε BGL	1.105	1.361	0	0
Δάνεια σε BRL	0	9	0	0
Δάνεια σε ARS	1	7	0	0
Σύνολο	**727.988**	**643.892**	**232.179**	**237.348**

2.26 ΑΠΟΖΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΣΥΝΤΑΞΙΟΔΟΤΗΣΗΣ

(α) Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα:

Οι εισφορές του Ομίλου προς τα ασφαλιστικά ταμεία για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2017 οι οποίες καταχωρήθηκαν στα έξοδα της χρήσης ανήλθαν σε €12.895 χιλ., όπως αναφέρεται και στην σημείωση 2.4.

(β) Αποζημίωση προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης:

Σύμφωνα με την Ελληνική εργατική νομοθεσία οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωση στην περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησής τους, το ύψος της οποίας ποικίλει ανάλογα με το μισθό, τα έτη υπηρεσίας και τον τρόπο της αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση) του εργαζομένου. Υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύονται αιτιολογημένα δεν δικαιούνται αποζημίωση. Η πληρωτέα αποζημίωση σε περίπτωση συνταξιοδότησης ισούται με το 40% της αποζημίωσης που θα ήταν πληρωτέα σε περίπτωση αναίτιας απόλυσης. Στην Ελλάδα, σύμφωνα με την τοπική πρακτική, αυτά τα προγράμματα δεν χρηματοδοτούνται. Ο Όμιλος χρεώνει την κατάσταση συνολικού εισοδήματος για δεδουλευμένες παροχές σε κάθε περίοδο με αντίστοιχη αύξηση της συνταξιοδοτικής υποχρέωσης. Οι πληρωμές παροχών που διενεργούνται στους συνταξιοδοτούμενους κάθε περίοδο χρεώνονται έναντι αυτής της υποχρέωσης.

Ανεξάρτητοι αναλογιστές πραγματοποίησαν εκτίμηση για τις υποχρεώσεις του Ομίλου και της ΙΝΤΡΑΛΟΤ που απορρέουν από την υποχρέωση τους να καταβάλουν αποζημιώσεις λόγω συνταξιοδότησης. Η κίνηση της καθαρής υποχρέωσης που απεικονίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, οι λεπτομέρειες και βασικές υποθέσεις της αναλογιστικής μελέτης την 31η Δεκεμβρίου 2017 έχουν ως κάτωθι:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Παρούσα αξία μη χρηματοδοτούμενων υποχρεώσεων	5.451	5.382	3.489	3.396
Μη αναγνωρισμένες αναλογιστικές ζημίες	0	0	0	0
Καθαρή υποχρέωση στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	**5.451**	**5.382**	**3.489**	**3.396**
Συστατικά του καθαρού περιοδικού κόστους συνταξιοδότησης:				
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	467	541	297	309
Χρηματοοικονομικό κόστος	128	51	54	68
Αποσβέσεις μη καταχωρημένου κόστους υπηρεσίας	0	0	0	0
Επίδραση περικοπής / διακανονισμού / τερματικές παροχές	1.208	685	1.032	592
Ενδοομιλική μεταφορά προσωπικού	0	0	-39	-2
Χρέωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων (σημείωση 2.4) -(συνολικές δραστηριότητες)	**1.803**	**1.277**	**1.344**	**967**
Πρόσθετο κόστος επιπλέον παροχών	0	0	0	0
Συνολική χρέωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**1.803**	**1.277**	**1.344**	**967**
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές στα λοιπά συνολικά έσοδα (προ αναβαλλόμενης φορολογίας)	150	331	147	44
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναλογεί στα αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές	-32	-72	-43	-13
Αποθεματικό αναλογιστικών αποτελεσμάτων που επαναταξινομήθηκε στα αποτελέσματα λόγω πώλησης θυγατρικών	0	-416	0	0
Συνολική χρέωση/(πίστωση) στα λοιπά συνολικά έσοδα	**118**	**-157**	**104**	**31**
Συμφωνία υποχρεώσεων παροχών:				
Καθαρή υποχρέωση έναρξης χρήσης	5.382	6.879	3.396	3.412
Κόστος υπηρεσίας	467	541	297	309
Χρηματοοικονομικό κόστος	128	51	54	68
Αποσβέσεις μη καταχωρημένου κόστους υπηρεσίας	0	0	0	0
Επίδραση περικοπής / διακανονισμού / τερματικές παροχές	1.207	685	1.032	592
Πληρωθείσες παροχές	-1.633	-1.182	-1.398	-1.027
Ενδοομιλική μεταφορά προσωπικού	0	0	-39	-2
Πώληση θυγατρικής	-16	-1.774	0	0
Ενοποίηση νέων εταιριών	0	10	0	0
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές	150	331	147	44
Συναλλαγματικές διαφορές	-234	-159	0	0
Παρούσα αξία της υποχρέωσης τέλους χρήσης	**5.451**	**5.382**	**3.489**	**3.396**

Βασικές υποθέσεις:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Προεξοφλητικό επιτόκιο	3,48%	3,78%	1,50%	1,60%
Ποσοστό αύξησης μισθών	3,31%	2,17%	1,75%	0%
Αύξηση δείκτη τιμών καταναλωτή	3,13%	3,26%	1,75%	1,75%

Ανάλυση ευαισθησίας για τις σημαντικότερες υποθέσεις την 31/12/2017:

Επίδραση στο κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	αύξηση 1%	μείωση 1%	αύξηση 1%	μείωση 1%
Προεξοφλητικό επιτόκιο	-194	304	-149	239
Ποσοστό αύξησης μισθών	299	-197	236	-149

Επίδραση στην παρούσα αξία υποχρέωσης	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	αύξηση 1%	μείωση 1%	αύξηση 1%	μείωση 1%
Προεξοφλητικό επιτόκιο	-3.308	4.667	-2.944	4.166
Ποσοστό αύξησης μισθών	4.621	-3.325	4.123	-2.959

Ανάλυση ευαισθησίας για τις σημαντικότερες υποθέσεις την 31/12/2016:

Επίδραση στο κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	αύξηση 1%	μείωση 1%	αύξηση 1%	μείωση 1%
Προεξοφλητικό επιτόκιο	-344	506	-255	378
Ποσοστό αύξησης μισθών	507	-342	381	-252

Επίδραση στην παρούσα αξία υποχρέωσης	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	αύξηση 1%	μείωση 1%	αύξηση 1%	μείωση 1%
Προεξοφλητικό επιτόκιο	-3.264	4.344	-2.957	3.931
Ποσοστό αύξησης μισθών	4.334	-3.263	3.924	-2.954

Ανάλυση Αναλογιστικών (κερδών)/ζημιών στα λοιπά συνολικά έσοδα (προ αναβαλλόμενης φορολογίας):

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Μεταβολή οικονομικών υποθέσεων	234	257	397	80
Μεταβολή δημογραφικών υποθέσεων	6	0	-34	-35
Μεταβολή λόγω αποκλίσεων εμπειρίας και άλλων παραγόντων	-90	-110	-32	-1
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές στα λοιπά συνολικά έσοδα (προ αναβαλλόμενης φορολογίας)	**150**	**147**	**331**	**44**

2.27 ΠΑΡΟΧΕΣ ΒΑΣΙΣΜΕΝΕΣ ΣΕ ΜΕΤΟΧΕΣ

Ο Όμιλος δεν είχε κάποιο ενεργό πρόγραμμα δικαιωμάτων προαίρεσης κατά τη διάρκεια του δωδεκάμηνου του 2017.

2.28 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Εγγυήσεις	10	15.724	0	0
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες επιχειρήσεις και λοιπά συνδεδεμένα μέρη (σημείωση 2.32.Ε)	0	0	0	0
Λοιπές υποχρεώσεις	1.059	1.547	0	0
Σύνολο	**1.069**	**17.271**	**0**	**0**

2.29 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Προμηθευτές	50.135	48.349	14.628	10.468
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη (σημείωση 2.32.Ε)	22.639	31.337	37.662	46.432
Υποχρεώσεις για κέρδη νικητών	3.659	3.169	0	0
Λοιποί Πιστωτές	46.859	29.398	8.021	7.035
Φόροι	13.549	15.880	1.598	1.931
Μερίσματα πληρωτέα	3	8	1	5
Σύνολο	**136.844**	**128.141**	**61.910**	**65.871**

Η χρονική απεικόνιση βραχυχρόνιων και μακροχρόνιων υποχρεώσεων έχει ως ακολούθως:

ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Προμηθευτές	50.135	48.349	14.628	10.468
Υποχρεώσεις προς συνδεόμενα μέρη (σημείωση 2.32.Ε)	22.639	31.337	37.662	46.432
Λοιπές Υποχρεώσεις	65.139	65.726	9.620	8.971
Σύνολο	**137.913**	**145.412**	**61.910**	**65.871**
ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΛΗΚΤΟΤΗΤΑΣ				
0-3 μήνες	76.414	87.085	18.106	26.628
3-12 μήνες	60.430	41.056	43.804	39.243
Πέρα από 1 χρόνο	**1.069**	**17.271**	**0**	**0**
Σύνολο	**137.913**	**145.412**	**61.910**	**65.871**

2.30 ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΔΟΣΕΙΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΔΑΝΕΙΩΝ ΠΛΗΡΩΤΕΩΝ ΣΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΧΡΗΣΗ (συμπεριλαμβανομένων χρηματοδοτικών μισθώσεων)

Τα βραχυπρόθεσμα δάνεια είναι αναλήψεις με βάση διάφορα πιστωτικά όρια που διατηρεί ο Όμιλος με διάφορες τράπεζες. Η χρησιμοποίηση των συγκεκριμένων πιστώσεων αναλύεται παρακάτω:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Δάνεια σε EUR	12.095	6.578	0	0
Δάνεια σε USD [1]	3.572	4.407	0	0
Δάνεια σε PLN	1.321	1.251	0	0
Δάνεια σε BGL	380	260	0	0
Δάνεια σε ARS	4	5	0	0
Δάνεια σε BRL	535	755	0	0
Δάνεια σε TRY	20	17	0	0
Σύνολο	**17.927**	**13.273**	**0**	**0**
Μισθώσεις σε EUR	0	1.119	0	0
Μισθώσεις σε USD	1.290	306	0	0
Μισθώσεις σε BGL	30	30	0	0
Μισθώσεις σε BRL	5	5	0	0
Μισθώσεις σε TRY	93	0	0	0
Σύνολο	**1.418**	**1.460**	**0**	**0**
Σύνολο	**19.345**	**14.733**	**0**	**0**

[1] Στον Όμιλο συμπεριλαμβάνονται στα «Δάνεια σε USD» χρηματοδότηση από λοιπά συνδεόμενα μέρη ποσού €303 χιλ. (31/12/2016: €338 χιλ.) (σημείωση 2.32.Ε).

2.31 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Παρακάτω παρατίθεται ανάλυση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του Ομίλου, πλην των ταμειακών διαθεσίμων και ταμειακών ισοδύναμων:

31/12/2017	ΟΜΙΛΟΣ			
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:	Απαιτήσεις και δάνεια	Διαθέσιμα προς πώληση χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία	Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα έως τη λήξη	Σύνολο
Πελάτες	92.263	0	0	**92.263**
Απαιτήσεις από συνδεόμενα μέρη	21.703	0	0	**21.703**
Έξοδα προπληρωθέντα και λοιπές απαιτήσεις	61.241	0	0	**61.241**
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-13.117	0	0	**-13.117**
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	686	914	**1.600**
Μη-εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	20.838	0	**20.838**
Σύνολο	**162.090**	**21.524**	**914**	**184.528**
Μακροπρόθεσμα	16.515	21.524	0	**38.039**
Βραχυπρόθεσμα	145.575	0	914	**146.489**
Σύνολο	**162.090**	**21.524**	**914**	**184.528**

31/12/2016	ΟΜΙΛΟΣ		
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:	Απαιτήσεις και δάνεια	Διαθέσιμα προς πώληση χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία	Σύνολο
Πελάτες	96.794	0	**96.794**
Απαιτήσεις από συνδεόμενα μέρη	26.880	0	**26.880**
Έξοδα προπληρωθέντα και λοιπές απαιτήσεις	86.520	0	**86.520**
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-17.808	0	**-17.808**
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	1.949	**1.949**
Μη-εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	19.961	**19.961**
Σύνολο	**192.386**	**21.910**	**214.296**
Μακροπρόθεσμα	22.407	21.910	**44.317**
Βραχυπρόθεσμα	169.979	0	**169.979**
Σύνολο	**192.386**	**21.910**	**214.296**

31/12/2017	ΟΜΙΛΟΣ			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στοαποσβεσμένο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Προμηθευτές	50.135	0	0	**50.135**
Υποχρεώσεις προς συνδεόμενα μέρη	22.639	0	0	**22.639**
Λοιπές υποχρεώσεις	65.121	0	0	**65.121**
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	18	**18**
Δανεισμός και χρηματοδοτικές μισθώσεις	748.722	0	0	**748.722**
Σύνολο	**886.617**	**0**	**18**	**886.635**
Μακροπρόθεσμες	730.446	0	0	**730.446**
Βραχυπρόθεσμες	156.171	0	18	156.189
Σύνολο	**886.617**	**0**	**18**	**886.635**

31/12/2016	ΟΜΙΛΟΣ			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στοαποσβεσμένο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Προμηθευτές	48.349	0	0	**48.349**
Υποχρεώσεις προς συνδεόμενα μέρη	31.337	0	0	**31.337**
Λοιπές υποχρεώσεις	65.726	0	0	**65.726**
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	**0**
Δανεισμός και χρηματοδοτικές μισθώσεις	659.309	0	0	**659.309**
Σύνολο	**804.721**	**0**	**0**	**804.721**
Μακροπρόθεσμες	661.847	0	0	**661.847**
Βραχυπρόθεσμες	142.874	0	0	**142.874**
Σύνολο	**804.721**	**0**	**0**	**804.721**

Παρακάτω παρατίθεται ανάλυση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων της Εταιρίας, πλην των ταμειακών διαθεσίμων και ταμειακών ισοδύναμων:

31/12/2017	ΕΤΑΙΡΙΑ		
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:	Απαιτήσεις και δάνεια	Διαθέσιμα προς πώληση χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία	Σύνολο
Πελάτες	41.769	0	**41.769**
Απαιτήσεις από συνδεόμενα μέρη	88.757	0	**88.757**
Έξοδα προπληρωθέντα και λοιπές απαιτήσεις	24.612	0	**24.612**
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-49.079	0	**-49.079**
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	60	**60**
Μη-εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	1.183	**1.183**
Σύνολο	**106.059**	**1.243**	**107.302**
Μακροπρόθεσμα	142	1.243	**1.385**
Βραχυπρόθεσμα	**105.917**	**0**	**105.917**
Σύνολο	**106.059**	**1.243**	**107.302**

31/12/2016	ΕΤΑΙΡΙΑ		
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:	Απαιτήσεις και δάνεια	Διαθέσιμα προς πώληση χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία	Σύνολο
Πελάτες	47.542	0	**47.542**
Απαιτήσεις από συνδεόμενα μέρη	89.352	0	**89.352**
Έξοδα προπληρωθέντα και λοιπές απαιτήσεις	38.292	0	**38.292**
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-47.032	0	**-47.032**
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	24	**24**
Μη-εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	1.459	**1.459**
Σύνολο	**128.154**	**1.483**	**129.637**
Μακροπρόθεσμα	144	1.483	**1.627**
Βραχυπρόθεσμα	128.010	0	**128.010**
Σύνολο	**128.154**	**1.483**	**129.637**

31/12/2017	ΕΤΑΙΡΙΑ			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στοαποσβεσμένο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Προμηθευτές	14.628	0	0	**14.628**
Υποχρεώσεις προς συνδεόμενα μέρη	37.662	0	0	**37.662**
Λοιπές υποχρεώσεις	9.602	0	0	**9.602**
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	18	**18**
Δανεισμός και χρηματοδοτικές μισθώσεις	232.179	0	0	**232.179**
Σύνολο	**294.071**	**0**	**18**	**294.089**
Μακροπρόθεσμες	232.179	0	0	**232.179**
Βραχυπρόθεσμες	61.892	0	18	**61.910**
Σύνολο	**294.071**	**0**	**18**	**294.089**

31/12/2016	ΕΤΑΙΡΙΑ			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στοαποσβεσμένο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Χρημ/κές υποχρεώσεις απεικονιζόμενες στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Προμηθευτές	10.468	0	0	**10.468**
Υποχρεώσεις προς συνδεόμενα μέρη	46.432	0	0	**46.432**
Λοιπές υποχρεώσεις	8.971	0	0	**8.971**
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	**0**
Δανεισμός και χρηματοδοτικές μισθώσεις	237.348	0	0	**237.348**
Σύνολο	**303.219**	**0**	**0**	**303.219**
Μακροπρόθεσμες	237.348	0	0	**237.348**
Βραχυπρόθεσμες	65.871	0	0	**65.871**
Σύνολο	**303.219**	**0**	**0**	**303.219**

Εκτίμηση εύλογης αξίας

Παρακάτω, παρουσιάζεται μία σύγκριση, ανά κατηγορία, των λογιστικών και εύλογων αξιών των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρίας την 31η Δεκεμβρίου 2017 και 31η Δεκεμβρίου 2016:

	ΟΜΙΛΟΣ			
	Λογιστική αξία		Εύλογη αξία	
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία μακροπρόθεσμα - ταξινομημένα ως "Διαθέσιμα προς πώληση"	21.524	21.910	21.524	21.910
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία μακροπρόθεσμα - ταξινομημένα ως "Διακρατούμενα έως τη λήξη"	0	0	0	0
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	16.515	22.407	16.515	22.407
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	145.575	169.979	145.575	169.979
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία βραχυπρόθεσμα	914	0	871	0
Ταμείο και ταμειακά διαθέσιμα	238.041	164.401	238.041	164.401
Σύνολο	**422.569**	**378.697**	**422.526**	**378.697**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Μακροπρόθεσμα δάνεια	727.988	643.892	766.794	656.502
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.069	17.271	1.069	17.271
Υποχρεώσεις από χρηματοοικονομικές μισθώσεις	1.389	684	1.389	684
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	136.844	128.141	136.844	128.141
Βραχυπρόθεσμα δάνεια και χρηματοοικονομικές μισθώσεις	19.345	14.733	20.030	14.791
Σύνολο	**886.635**	**804.721**	**926.126**	**817.389**

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	ΕΤΑΙΡΙΑ			
	Λογιστική αξία		Εύλογη αξία	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία μακροπρόθεσμα - ταξινομημένα ως "Διαθέσιμα προς πώληση"	1.243	1.483	1.243	1.483
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	142	144	142	144
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	105.917	128.010	105.917	128.010
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία βραχυπρόθεσμα	0	0	0	0
Ταμείο και ταμειακά διαθέσιμα	20.434	20.356	20.434	20.356
Σύνολο	**127.736**	**149.993**	**127.736**	**149.993**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Μακροπρόθεσμα δάνεια	232.179	237.348	232.179	237.348
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	61.910	65.871	61.910	65.871
Σύνολο	**294.089**	**303.219**	**294.089**	**303.219**

Η διοίκηση εκτίμησε ότι η λογιστική αξία του ταμείου και των ταμειακών διαθεσίμων, των εμπορικών και λοιπών βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων, των εμπορικών και λοιπών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων προσεγγίζει την εύλογη αξία τους, κυρίως λόγω των βραχυπρόθεσμων λήξεών τους

Ιεραρχία εύλογης αξίας

Ο Όμιλος ταξινομεί τις επιμετρήσεις της εύλογης αξίας χρησιμοποιώντας ιεράρχηση εύλογης αξίας που αντικατοπτρίζει τη σημασία των εισροών που χρησιμοποιούνται για την πραγματοποίηση των επιμετρήσεων αυτών. Τα επίπεδα ιεράρχησης της εύλογης αξίας είναι τα ακόλουθα:

Επίπεδο 1: επίσημες χρηματιστηριακές τιμές (άνευ προσαρμογής) σε αγορές με σημαντικό όγκο συναλλαγών για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις

Επίπεδο 2: εισροές πλην των χρηματιστηριακών τιμών που περιλαμβάνονται στο Επίπεδο 1, οι οποίες μπορούν να παρατηρηθούν για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση, είτε άμεσα (π.χ. τιμές) είτε έμμεσα (δηλαδή ως παράγωγο των τιμών)

Επίπεδο 3: εισροές για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση που δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς (μη παρατηρήσιμες εισροές).

Ο Όμιλος και η Εταιρία κατείχαν την 31/12/2017 τα παρακάτω περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις επιμετρώμενα στην εύλογη αξία:

ΟΜΙΛΟΣ	Εύλογη αξία 31/12/2017	Ιεράρχιση εύλογης αξίας		
		Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώμενα στην εύλογη αξία				
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Διαθέσιμα προς πώληση"	**22.438**	**686**	**0**	**20.838**
- Εισηγμένα χρεόγραφα	1.600	686	0	0
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	20.838	0	0	20.838
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Διακρατούμενα έως τη λήξη"	**914**	**0**	**0**	**914**
- Εισηγμένα χρεόγραφα	914	0	0	914
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	0	0	0	0
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	**0**	**0**	**0**	**0**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία				
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	**18**	**0**	**18**	**0**

ΕΤΑΙΡΙΑ	Εύλογη αξία 31/12/2017	Ιεράρχιση εύλογης αξίας		
		Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώμενα στην εύλογη αξία				
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως «Διαθέσιμα προς πώληση»	**1.243**	**60**	**0**	**1.183**
- Εισηγμένες μετοχές	60	60	0	0
- Μη εισηγμένες μετοχές	1.183	0	0	1.183
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	**0**	**0**	**0**	**0**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία				
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	**18**	**0**	**18**	**0**

Κατά τη διάρκεια του 2017 δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ του επιπέδου 1 και επιπέδου 2 της ιεράρχησης της εύλογης αξίας, ούτε μεταφορές από και προς το επίπεδο 3.

Ο Όμιλος και η Εταιρία κατείχαν την 31/12/2016 τα παρακάτω περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις επιμετρώμενα στην εύλογη αξία:

ΟΜΙΛΟΣ	Εύλογη αξία 31/12/2016	Ιεράρχιση εύλογης αξίας		
		Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώμενα στην εύλογη αξία				
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως «Διαθέσιμα προς πώληση»	**21.910**	**1.949**	**0**	**19.961**
- Εισηγμένες μετοχές	1.949	1.949	0	0
- Μη εισηγμένες μετοχές	19.961	0	0	19.961
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	**0**	**0**	**0**	**0**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία				
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	**0**	**0**	**0**	**0**

ΕΤΑΙΡΙΑ	Εύλογη αξία 31/12/2016	Ιεράρχιση εύλογης αξίας		
		Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώμενα στην εύλογη αξία				
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως «Διαθέσιμα προς πώληση»	**1.483**	**24**	**0**	**1.459**
- Εισηγμένες μετοχές	24	24	0	0
- Μη εισηγμένες μετοχές	1.459	0	0	1.459
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	**0**	**0**	**0**	**0**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία				
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	**0**	**0**	**0**	**0**

Κατά τη διάρκεια του 2016 δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ του επιπέδου 1 και επιπέδου 2 της ιεράρχησης της εύλογης αξίας, ούτε μεταφορές από και προς το επίπεδο 3.

Συμφωνία για επαναλαμβανόμενες επιμετρήσεις της εύλογης αξίας ταξινομούμενες στο 3ο επίπεδο της ιεραρχίας εύλογης αξίας:

Μη εισηγμένα χρεόγραφα	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
Υπόλοιπο 1/1/2016	**24.273**	**3.219**
Αγορές περιόδου	1.450	0
Προσθήκες λόγω εξαγοράς	90	0
Επιστροφή κεφαλαίου	-3.292	0
Αναπροσαρμογή εύλογης αξίας	-2.439	-1.760
Πωλήσεις περιόδου	-90	0
Συναλλαγματικές διαφορές	-31	0
Υπόλοιπο 31/12/2016	**19.961**	**1.459**
Αγορές περιόδου	1.300	0
Πωλήσεις	-14	0
Αναπροσαρμογή εύλογης αξίας	-382	-276
Συναλλαγματικές διαφορές	-13	0
Πώληση θυγατρικής	-14	0
Υπόλοιπο 31/12/2017	**20.838**	**1.183**

Μη εισηγμένες μετοχές	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
Υπόλοιπο 1/1/2016	**0**	**0**
Αγορές περιόδου	960	0
Αναπροσαρμογή εύλογης αξίας	49	0
Συναλλαγματικές διαφορές	-95	0
Υπόλοιπο 31/12/2017	**914**	**0**

Μέθοδοι αποτίμησης και παραδοχές

Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων είναι το ποσό στο οποίο θα μπορούσε το περιουσιακό στοιχείο να πωληθεί ή η υποχρέωση να μεταφερθεί σε μια συνήθη συναλλαγή μεταξύ των συμμετεχόντων στην αγορά, εκτός από μια αναγκαστική πώληση ή εκκαθάριση.

Οι ακόλουθες μέθοδοι και υποθέσεις χρησιμοποιούνται για την εκτίμηση των εύλογων αξιών:

- Η εύλογη αξία των εισηγμένων μετοχών (ταξινομημένες ως «Διαθέσιμες προς πώληση») προέρχεται από χρηματιστηριακές τιμές κλεισίματος σε ενεργείς αγορές κατά την ημερομηνία αναφοράς.
- Η εύλογη αξία των μη εισηγμένων μετοχών (ταξινομημένες ως «Διαθέσιμες προς πώληση») εκτιμάται σε συνάρτηση με την τρέχουσα αγοραία αξία ενός άλλου στοιχείου ουσιωδώς ομοίου, ή χρησιμοποιώντας ένα μοντέλο DCF. Η αποτίμηση μέσω DCF μοντέλου απαιτεί από τη διοίκηση να κάνει ορισμένες παραδοχές σχετικά με τα δεδομένα του μοντέλου, συμπεριλαμβανομένων των εκτιμώμενων ταμειακών ροών, το προεξοφλητικό επιτόκιο, τον πιστωτικό κίνδυνο και τη μεταβλητότητα. Οι πιθανότητες των διαφόρων εκτιμήσεων εντός του εύρους μπορούν να εκτιμηθούν αξιόπιστα και χρησιμοποιούνται στην εκτίμηση της διοίκησης για την εύλογη αξία αυτών των μη εισηγμένων μετοχών.

- Η εύλογη αξία των εισηγμένων ομολόγων βασίζεται σε χρηματιστηριακές τιμές κατά την ημερομηνία αναφοράς. Η εύλογη αξία των μη εισηγμένων μέσων, δάνεια από τράπεζες και άλλες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις, υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις, καθώς και άλλων μη βραχυπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων υπολογίζεται με την προεξόφληση των μελλοντικών ταμειακών ροών χρησιμοποιώντας επιτόκια που διατίθενται σήμερα για δανεισμό με ανάλογους όρους, πιστωτικό κίνδυνο και εναπομένουσες διάρκειες.
- Ο Όμιλος χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοπιστωτικά μέσα, όπως συμβόλαια προθεσμιακών πράξεων συναλλάγματος, συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων, συμβάσεις ανταλλαγής νομισμάτων και άλλα παράγωγα για την αντιστάθμιση κινδύνων που συνδέονται με διακυμάνσεις επιτοκίων και συναλλαγματικών ισοτιμιών. Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα, αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, σε κάθε ημερομηνία αναφοράς. Η εύλογη αξία των εν λόγω παραγώγων υπολογίζεται κυρίως με βάση την αγοραία αξία και επιβεβαιώνεται από τα αντισυμβαλλόμενα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα.

Περιγραφή των σημαντικών μη παρατηρήσιμων δεδομένων της αποτίμησης:
Η εύλογη αξία των μη εισηγμένων μετοχών (ταξινομημένων ως «Διαθέσιμες προς πώληση») εκτός του ότι είναι ευαίσθητη σε μια λογικά πιθανή αλλαγή στις προβλέψεις ταμειακών ροών και το προεξοφλητικό επιτόκιο, είναι επίσης ευαίσθητη σε μια λογικά πιθανή αλλαγή στα ποσοστά ανάπτυξης. Η αποτίμηση απαιτεί από τη διοίκηση να χρησιμοποιεί μη παρατηρήσιμα δεδομένα στο μοντέλο, εκ των οποίων τα σημαντικότερα παρουσιάζονται στους παρακάτω πίνακες. Η διοίκηση αξιολογεί τακτικά μια σειρά από λογικά πιθανές εναλλακτικές λύσεις για αυτά τα σημαντικά μη παρατηρήσιμα δεδομένα και προσδιορίζει την επίδρασή τους επί της συνολικής εύλογης αξίας.

Μη εισηγμένες μετοχές (ταξινομημένες ως «Διαθέσιμες προς πώληση»)

Μέθοδος αποτίμησης	Σημαντικά μη παρατηρήσιμα δεδομένα	Εύρος (Μέσος Σταθμικός Όρος)	
		31/12/2017	31/12/2016
DCF	Ρυθμός ανάπτυξης πωλήσεων	0.0% - 6.0% (1.1%)	0.0% - 95.8% (5.3%)
	Ρυθμός ανάπτυξης πέραν της περιόδου προϋπολογισμών	*0.0% - 1.0% (0.9%)*	*0.0% - 13.1% (4.1%)*
	Επιτόκια προεξόφλησης (WACC)	*5.8% - 15.4% (14.9%)*	*6.4% - 18.9% (18.2%)*

Ανάλυση ευαισθησίας των ανακτήσιμων ποσών:
Στις 31/12/2017, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών σε μια λογική και πιθανή αλλαγή σε κάποια από τα παραπάνω σημαντικά μη παρατηρήσιμα δεδομένα (ενδεικτικά αναφέρεται η αλλαγή μιας εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης πέραν της περιόδου προϋπολογισμών και στα επιτόκια προεξόφλησης). Οι αναλύσεις αυτές δεν δείχνουν μια κατάσταση στην οποία η λογιστική αξία των σημαντικών επενδύσεων του Ομίλου σε μη εισηγμένες μετοχές υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό τους.

2.32 ΠΡΟΣΘΕΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Α. ΕΝΟΠΟΙΟΥΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΜΕΘΟΔΟΣ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥΣ
Οι Εταιρίες του Ομίλου με τις αντίστοιχες διευθύνσεις τους και τα ποσοστά συμμετοχής που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις είναι:

I. Μέθοδος πλήρους ενοποίησης:		ΕΔΡΑ	ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
	ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε.	Μαρούσι, Ελλάδα	Εταιρία συμμετοχών / Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	Μητρική	Μητρική	-
3.	ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΤΟΙΧΗΜΑΤΩΝ Α.Ε.	Μαρούσι, Ελλάδα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	95%	5%	100%
23.	BETTING CYPRUS LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
	INTRALOT IBERIA HOLDINGS SA	Μαδρίτη, Ισπανία	Εταιρία συμμετοχών	100%		100%
27.	INTRALOT JAMAICA LTD	Κίνγκστον, Τζαμάικα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
27.	INTRALOT TURKEY A.S.	Κων/πολη, Τουρκία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	50%	49,99%	99,99%
27.	INTRALOT DE MEXICO LTD	Μεξικό Σίτι, Μεξικό	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		99,8%	99,8%
27.	INTRALOT CHILE SPA	Σαντιάγο, Χιλή	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
27.	INTELTEK INTERNET AS	Κων/πολη, Τουρκία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	20%	25%	45%
28.	AZERINTELTEK AS	Μπακού, Αζερμπαϊτζάν	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		22,95%	22,95%
	POLDIN LTD	Βαρσοβία, Πολωνία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	100%		100%
	ΑΤΡΟΠΟΣ Α.Ε.	Μαρούσι, Ελλάδα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	100%		100%
	INTRALOT SERVICES S.A.	Παιανία, Ελλάδα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	100%		100%
	INTRALOT ADRIATIC DOO	Ζάγκρεμπ, Κροατία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	100%		100%
	BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP	Κων/πολη, Τουρκία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	50,01%		50,01%
	INTRALOT MAROC S.A.	Καζαμπλάνκα, Μαρόκο	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	99,83%		99,83%
2.	GAMING SOLUTIONS INTERNATIONAL LTDA	Μπογκοτά, Κολομβία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	99%	1%	100%
2.	INTRALOT INTERACTIVE S.A.	Μαρούσι, Ελλάδα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	65,24%	34,76%	100%
	INTRALOT GLOBAL SECURITIES B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Εταιρία συμμετοχών	100%		100%
1.	INTRALOT CAPITAL LUXEMBOURG S.A.	Λουξεμβούργο, Λουξεμβούργο	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες		100%	100%
39.	INTRALOT FINANCE LUXEMBOURG S.A.	Λουξεμβούργο, Λουξεμβούργο	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες		100%	100%
1,2,3,4.	INTRALOT GLOBAL HOLDINGS B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
5.	INTRALOT INC	Ατλάντα, ΗΠΑ	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
12.	DC09 LLC	Γουίλμινγκτον, ΗΠΑ	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		49%	49%
5.	INTRALOT AUSTRALIA PTY LTD	Μελβούρνη, Αυστραλία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
26.	INTRALOT GAMING SERVICES PTY	Μελβούρνη, Αυστραλία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	ILOT CAPITAL UK LTD	Χερτφορντσάιρ, Ηνωμένο Βασίλειο	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες	0,02%	99,98%	100%
5.	ILOT INVESTMENT UK LTD	Χερτφορντσάιρ, Ηνωμένο Βασίλειο	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες	0,02%	99,98%	100%
5.	INTRALOT NEDERLAND B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	LOTROM S.A.	Βουκουρέστι, Ρουμανία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών		60%	60%

I. Μέθοδος πλήρους ενοποίησης:		ΕΔΡΑ	ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
5.	INTRALOT BEIJING Co LTD	Πεκίνο, Κίνα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	TECNO ACCION S.A.	Μπουένος Άιρες, Αργεντινή	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		50,01%	50,01%
5.	TECNO ACCION SALTA S.A.	Μπουένος Άιρες, Αργεντινή	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		50,01%	50,01%
5.	MALTCO LOTTERIES LTD	Βαλέτα, Μάλτα	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		73%	73%
5.	INTRALOT NEW ZEALAND LTD	Ουέλινγκτον, Νέα Ζηλανδία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT DO BRAZIL LTDA	Σαο Πάολο, Βραζιλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		80%	80%
14.	OLTP LTDA	Ριο Ντε Τζανέιρο, Βραζιλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		80%	80%
5.	INTRALOT GERMANY GMBH	Μόναχο, Γερμανία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT SOUTH KOREA S.A.	Σεούλ, Ν.Κορέα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT FINANCE UK LTD	Λονδίνο, Ηνωμένο Βασίλειο	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες		100%	100%
5.	INTRALOT ASIA PACIFIC LTD	Χονγκ Κονγκ, Κίνα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	WHITE EAGLE INVESTMENTS LTD	Χερτφορντσάιρ, Ηνωμένο Βασίλειο	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
5.	BETA RIAL Sp.Zoo	Βαρσοβία, Πολωνία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
5.	POLLOT Sp.Zoo	Βαρσοβία, Πολωνία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
15, 16, 17	TOTOLOTEK S.A.	Βαρσοβία, Πολωνία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		95,45%	95,45%
5.	INTRALOT SLOVAKIA SPOL. S.R.O.	Μπρατισλάβα, Σλοβακία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	SLOVENSKE LOTERIE A.S. [6]	Μπρατισλάβα, Σλοβακία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		51%	51%
5.	NIKANTRO HOLDINGS Co LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
19.	LOTERIA MOLDOVEI S.A.	Κισινάου, Μολδαβία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	47,90%	32,85%	80,75%
5.	INTRALOT BETTING OPERATIONS (CYPRUS) LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		54,95%	54,95%
5,6.	ROYAL HIGHGATE LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		35,08%	35,08%
5.	INTRALOT LEASING NEDERLAND B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες		100%	100%
5.	INTRALOT IRELAND LTD	Δουβλίνο, Ιρλανδία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	BILOT INVESTMENT LTD	Σόφια, Βουλγαρία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
34.	EUROBET LTD	Σόφια, Βουλγαρία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		49%	49%
35.	EUROBET TRADING LTD	Σόφια, Βουλγαρία	Εμπορική εταιρία		49%	49%
35.	ICS S.A.	Σόφια, Βουλγαρία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		49%	49%
5.	TECNO ACCION URUGUAY S.A. (Pilmery Corporation S.A.)	Μοντεβιδέο, Ουρουγουάη	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		50,10%	50,10%
5.	INTRALOT GLOBAL OPERATIONS B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	GARDAN LTD	Μαζούρο, Νήσοι Μάρσαλ	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5,2.	GAMEWAY LTD	Βαλέτα, Μάλτα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%

I. Μέθοδος πλήρους ενοποίησης:		ΕΔΡΑ	ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
5.	INTRALOT ITALIAN INVESTMENTS B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
5.	BIT8 LTD [4]	Βαλέτα, Μάλτα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT CYPRUS GLOBAL ASSETS LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
8.	INTRALOT OOO	Μόσχα, Ρωσία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών		100%	100%
8.	INTRALOT ST. LUCIA LTD	Κέιστρις, Σάντα Λουτσία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
9.	INTRALOT GUATEMALA S.A.	Γουατεμάλα Σίτι, Γουατεμάλα	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
10.	LOTERIAS Y APUESTAS DE GUATEMALA S.A.	Γουατεμάλα Σίτι, Γουατεμάλα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		51%	51%
9.	INTRALOT DOMINICANA S.A.	Άγιος Δομίνικος, Δομινικανή Δημοκρατία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
9.	INTRALOT LATIN AMERICA INC	Μαϊάμι, ΗΠΑ	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
9.	CARIBBEAN VLT SERVICES LTD	Κέιστρις, Σάντα Λουτσία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		50,001%	50,001%
9.	INTRALOT CARIBBEAN VENTURES LTD [5]	Κέιστρις, Σάντα Λουτσία	Εταιρία συμμετοχών		50,05%	50,05%
11.	SUPREME VENTURES LTD [5]	Κίνγκστον, Τζαμάικα	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		24,97%	24,97%
	INTRALOT HOLDINGS INTERNATIONAL LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών	100%		100%
2.	INTRALOT INTERNATIONAL LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
3.	INTRALOT OPERATIONS LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
2,4.	NETMAN SRL	Βουκουρέστι, Ρουμανία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών		100%	100%
2.	BILOT EOOD	Σόφια, Βουλγαρία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
20.	EUROFOOTBALL LTD	Σόφια, Βουλγαρία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		49%	49%
21.	EUROFOOTBALL PRINT LTD	Σόφια, Βουλγαρία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		49%	49%
2.	INTRALOT TECHNOLOGIES LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
22.	INTRALOT LOTTERIES LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών	51%	49%	100%
2.	INTRALOT BUSINESS DEVELOPMENT LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
2,4.	GAMING SOLUTIONS INTERNATIONAL SAC	Λίμα, Περού	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		100%	100%
2.	NAFIROL S.A.	Μοντεβιδέο, Ουρουγουάη	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
2.	LEBANESE GAMES S.A.L	Βηρυτός, Λίβανος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		99,99%	99,99%
2.	INTRALOT HONG KONG HOLDINGS LTD	Χονγκ Κονγκ, Κίνα	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
2.	ENTERGAMING LTD	Άλντερνυ, Γκέρνσεϊ	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		100%	100%
2.	INTRALOT BETTING OPERATIONS RUSSIA LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
24.	FAVORIT BOOKMAKERS OFFICE OOO	Μόσχα, Ρωσία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		100%	100%
	LOTRICH INFORMATION Co LTD	Ταϊπέι, Ταϊβαν	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	40%		40%
	INTRALOT SOUTH AFRICA LTD	Γιοχάνεσμπουργκ, Ν. Αφρική	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	45%		45%
2,3.	GOREWARD LTD	Ταϊπέι, Ταϊβαν	Εταιρία συμμετοχών		38,84%	38,84%

II. Μέθοδος καθαρής θέσης:		ΕΔΡΑ	ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
29.	GOREWARD INVESTMENTS LTD	Ταϊπέι, Ταϊβαν	Εταιρία συμμετοχών		38,84%	38,84%
29.	PRECIOUS SUCCESS LTD GROUP	Χονγκ Κονγκ, Κίνα	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		19,03%	19,03%
29.	GAIN ADVANCE GROUP LTD	Χονγκ Κονγκ, Κίνα	Εταιρία συμμετοχών		38,84%	38,84%
29.	OASIS RICH INTERNATIONAL LTD	Ταϊπέι, Ταϊβαν	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		38,84%	38,84%
30.	WUSHENG COMPUTER TECHNOLOGY (SHANGHAI) CO LTD	Σαγκάη, Κίνα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		38,84%	38,84%
5.	BIT8 LTD [4]	Βαλέτα, Μάλτα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		39%	39%
18.	SWITCH IT NV [4]	Βίλεμσταντ, Κουρακάο	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		39%	39%
18.	FUTURE PLATFORMS LTD [4]	Βαλέτα, Μάλτα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		39%	39%
2.	UNICLIC LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		50%	50%
25.	DOWA LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		30%	30%
36.	GAMENET GROUP S.p.A. [3]	Ρώμη, Ιταλία	Εταιρία συμμετοχών		20%	20%
31.	GAMENET S.p.A. [2]	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		20%	20%
32.	INTRALOT HOLDING & SERVICES S.p.A. [1]	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		20%	20%
7.	INTRALOT GAMING MACHINES S.p.A. [1]	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		20%	20%
7.	INTRALOT ITALIA S.p.A [1]	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		20%	20%
13.	VENETA SERVIZI S.R.L. [1]	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		20%	20%
32.	GAMENET ENTERTAINMENT S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		20%	20%
33.	GAMECITY S.R.L.[1]	Καμαιόρε, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		20%	20%
33.	LA CHANCE S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		12%	12%
37.	SLOT PLANET S.R.L.	Μιλάνο, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		12%	12%
32.	GAMENET SCOMMESSE S.p.A.	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		20%	20%
32.	GAMENET RENTING S.R.L. [1]	Ρώμη, Ιταλία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		20%	20%
32.	TOPPLAY S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		20%	20%
32.	GNETWORK S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		20%	20%
32.	VERVE S.p.A. [1]	Καμπιόνε ντ' Ιτάλια, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		20%	20%
32.	BILLIONS ITALIA S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		10,20%	10,20%
32.	JOLLY VIDEOGIOCHI S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		14%	14%
38.	ROSILSPORT SRL	Μιλάνο, Ιταλία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		10,50%	10,50%
32.	NEW MATIC S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		10,20%	10,20%
32.	AGESOFT S.R.L.	Ρώμη, Ιταλία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		12%	12%
	INTRALOT DE PERU SAC [2]	Λίμα, Περού	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	20%		20%

Θυγατρική της:

1: Intralot Global Securities BV	11: Intralot Caribbean Ventures LTD	21: Eurofootball LTD	31: Gamenet Group S.p.A.
2: Intralot Holdings International LTD	12: Intralot Inc	22: Intralot Technologies LTD	32: Gamenet S.p.A.
3: Intralot International LTD	13: Intralot Italia S.p.A.	23: Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε.	33: Gamenet Entertainment S.R.L.
4: Intralot Operations LTD	14: Intralot Do Brazil LTDA	24: Intralot Betting Operations Russia LTD	34: Bilot Investment Ltd
5: Intralot Global Holdings BV	15: Pollot Sp.Zoo	25: Uniclic LTD	35: Eurobet Ltd
6: Intralot Betting Operations(Cyprus) LTD	16: White Eagle Investments LTD	26: Intralot Australia PTY LTD	36: Intralot Italian Investments B.V.
7: Intralot Holding & Services S.p.A.	17: Beta Rial Sp.Zoo.	27: Intralot Iberia Holdings S.A.	37: La Chance S.R.L.
8: Intralot Cyprus Global Assets LTD	18: Bit8 LTD	28: Inteltek Internet AS	38: Jolly Videogiochi S.R.L.
9: Intralot St.Lucia LTD	19: Nikantro Holdings Co LTD	29: Goreward LTD	39: Intralot Capital Luxemburg S.A.
10: Intralot Guatemala S.A.	20: Bilot EOOD	30: Oasis Rich International LTD	

[1] Οι εταιρίες Intralot Holding & Services S.p.A., Intralot Gaming Machines S.p.A., Intralot Italia S.p.A. και Veneta Servizi Srl ενοποιήθηκαν μέχρι την 27/6/2016 με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης και από την 28/6/2016 με την μέθοδο της καθαρής θέσης μετά την εισφορά τους από την Intralot Global Holdings BV στην Gamenet Group S.p.A. στα πλαίσια της συμφωνίας με την Trilantic Capital Partners Europe, τον κύριο μέτοχο της Gamenet S.p.A. (σημείωση 2.32.A.VIII.A). Τον Ιούλιο του 2017 η συγγενής εταιρία Gamenet S.p.A. (20%) απορρόφησε τις κατά 100% θυγατρικές της Intralot Holding & Services S.p.A. και Intralot Gaming Machines S.p.A., ενώ τον Νοέμβριο του 2017 απορρόφησε την κατά 100% θυγατρική της Gamecity Renting S.R.L..Τον Νοέμβριο του 2017 η συγγενής εταιρία Gamenet Entertainment S.R.L. (20%) απορρόφησε την κατά 100% θυγατρική της Gamecity S.R.L. καθώς και την Verve S.p.A. η οποία είναι 100% θυγατρική της συγγενούς εταιρίας Gamenet S.p.A. (20%).

[2] Η εταιρία Intralot De Peru SAC ενοποιήθηκε μέχρι την 24/11/2016 με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης και από την 25/11/2016 με την μέθοδο της καθαρής θέσης μετά την πώληση ποσοστού 80% στην NG Entertainment Peru S.A.C. (σημείωση 2.32.A.VIII.B).

[3] Ο Όμιλος ενοποίησε την 31/12/2017 τον Όμιλο Gamenet Group S.p.A. με τη μέθοδο της καθαρής θέσης χρησιμοποιώντας τις οικονομικές καταστάσεις της περιόδου 1/10/2016-30/9/2017 κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 28 παρ. 34, καθώς οι προθεσμίες προετοιμασίας και έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου Gamenet Group S.p.A. είναι μεταγενέστερες απο αυτές του Ομίλου Intralot.

[4] Η εταιρία Bit8 Ltd (Μάλτα) ενοποιήθηκε μέχρι την 30/11/2017 με την μέθοδο της καθαρής θέσης και από την 1/12/2017 με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης μετά την απόκτηση επιπλέον ποσοστού 61% (σημείωση 2.32.A.VIII.B). Οι εταιρίες Switch IT NV (Κουρακάο) και Future Platforms Ltd (Μάλτα) ενοποιήθηκαν με την μέθοδο της καθαρής θέσης μέχρι την πώληση τους στις 30/11/2017.

[5] Οι εταιρίες Intralot Caribbean Ventures Ltd (Σάντα Λουτσία) και Supreme Ventures Ltd (Τζαμάικα) ενοποιήθηκαν μέχρι την 2/10/2017 με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης καθώς πωλήθηκαν στην Zodiac International Investments Ltd (σημείωση 2.32.A.VIII.A).

[6] Η εταιρία Slovenske Loterie AS (Σλοβακία) ενοποιήθηκε μέχρι την 18/12/2017 με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης καθώς πωλήθηκε στην Olbena SRO (σημείωση 2.32.A.VIII.A).

Οι εταιρίες Άτροπος Α.Ε., Nafirol S.A., Intralot Dominicana S.A., Gaming Solutions International Ltda, Loteria Moldovei S.A., Intralot Latin America Inc και Gain Advance Group LTD είναι σε διαδικασία εκκαθάρισης.

Ο Όμιλος έχει επίσης μικρής αξίας λοιπές συμμετοχές σε θυγατρικές και συγγενείς για τις οποίες σε σχέση με την ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. δεν υφίσταται σχέση μητρικής – θυγατρικής με τη μορφή της νομικής οντότητας.

Την 31/12/2017, ο Όμιλος ή οι θυγατρικές του δεν είχαν σημαντικούς συμβατικούς ή εκ του νόμου περιορισμούς στην ικανότητά τους να έχουν πρόσβαση ή να χρησιμοποιούν τα περιουσιακά στοιχεία και να τακτοποιούν τις υποχρεώσεις του Ομίλου.

Οι παρακάτω θυγατρικές εταιρίες με έδρα το Ηνωμένο Βασίλειο εξαιρούνται από τις απαιτήσεις του Νόμου περί Εταιριών του 2006 σχετικά με τον υποχρεωτικό έλεγχο των ατομικών λογαριασμών μιας εταιρίας δυνάμει του τμήματος 479Α του Νόμου αυτού:

Intralot Finance UK Limited (αριθμός εταιρίας 6451119)

White Eagle Investments Limited (αριθμός εταιρίας 3450868)
Ilot Capital UK Limited (αριθμός εταιρίας 9614324)
Ilot Investments UK Limited (αριθμός εταιρίας 9614271)
Ωστόσο, η Intralot Finance UK Limited έχει ελεγχθεί το 2017 για σκοπούς πληροφόρησης του Ομίλου βάσει των ΔΠΧΑ.

III. Εξαγορές επιχειρήσεων

Α) Όμιλος Eurobet Ltd - Βουλγαρία

Τον Απρίλιο του 2016 ο Όμιλος ανακοίνωσε την εξαγορά, μέσω της Βουλγαρικής θυγατρικής του Bilot Investment Ltd, στρατηγικού μεριδίου της Eurobet Ltd, κορυφαίας εταιρίας τυχερών παιχνιδιών στην Βουλγαρία. Ο Όμιλος εξαγόρασε μερίδιο 49% της Eurobet Ltd, η οποία προσφέρει στη Βουλγαρική αγορά αριθμοπαιχνίδια και ξυστά λαχεία μέσω ενός δικτύου 1.100 σημείων πώλησης σε όλη τη χώρα. Ο Όμιλος διαθέτει ήδη ισχυρή παρουσία στην Βουλγαρία κατέχοντας από το 2002 μερίδιο 49% της Eurofootball Ltd, εταιρίας που προσφέρει ζωντανό στοίχημα και στοίχημα προκαθορισμένης απόδοσης μέσω ενός δικτύου 850 σημείων πώλησης. Το κόστος της συναλλαγής θα ανέλθει στα €19,5 εκατ. και θα καταβληθεί ως εξής: €5,85 εκατ. προκαταβολή και το υπόλοιπο ποσό σε δόσεις κατά τη διάρκεια περιόδου 18 μηνών. Ο δείκτης EV/Ebitda για την εξαγορά του μεριδίου διαμορφώθηκε σε περίπου 5x. Η εξαγορά ολοκληρώθηκε στις αρχές Ιουλίου του 2016, κατόπιν εγκρίσεως από την Επιτροπή Προστασίας Ανταγωνισμού. Ο Όμιλος Eurobet (Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd & ICS SA) ενοποιείται από τον Ιούλιο του 2016 με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης. Οι εύλογες αξίες των αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του Ομίλου Eurobet κατά την ημερομηνία απόκτησης ήταν:

	Εύλογη αξία
Ενσώματα πάγια στοιχεία	3.000
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	593
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	90
Αποθέματα	592
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	5.023
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα	104
Μακροπρόθεσμα δάνεια	-2.451
Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού	-10
Βραχυπρόθεσμα δάνεια και χρηματοοικονομικές μισθώσεις	-1.108
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-3.755
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	-23
Συνολική εύλογη αξία καθαρών αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων	**2.055**
Εύλογη αξία καθαρών αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων που αναλογεί στις μη-ελεγχουσες συμμετοχές	-1.048
Υπεραξία που αναγνωρίστηκε κατά την απόκτηση	18.493
Συνολικό τίμημα εξαγοράς	**19.500**
Ανάλυση ταμειακών ροών κατά την απόκτηση:	
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα που αποκτήθηκαν	104
Τίμημα εξαγοράς σε μετρητά καταβληθέν στην ημερομηνία απόκτησης	-5.850
Καθαρή ταμειακή ροή κατά την απόκτηση	**-5.746**
Τίμημα εξαγοράς σε μετρητά καταβληθέν μεταγενέστερα της ημερομηνίας απόκτησης και κατά τη διάρκεια του 2016	-4.816
Τίμημα εξαγοράς σε μετρητά καταβληθέν μεταγενέστερα της ημερομηνίας απόκτησης και κατά τη διάρκεια του 2017	-8.938

Κατά το 2017, ο Όμιλος Eurobet συνεισέφερε έσοδα (Κύκλος Εργασιών) ποσού €60.380 χιλ. και κέρδη προ φόρων απο συνεχιζόμενες δραστηριότητες ποσού €5.006 χιλ. (2016: €27.875 χιλ. και €2.071 χιλ. αντίστοιχα).

Β) Gamenet Group S.p.A. – Ιταλία

Κατά τη διάρκεια του 2017 η συγγενής εταιρία Gamenet Entertainment S.R.L. (20%) εξαγόρασε κατά 60% την ιταλική εταιρία La Chance S.R.L. η οποία κατέχει κατά 100% την ιταλική εταιρία Slot Planet S.R.L.. Αυτές οι εταιρίες δραστηριοποιούνται στον τομέα της διαχείρισης VLT gaming halls.

Επίσης, η συγγενής εταιρία Jolly Videogiochi S.R.L. (14%) εξαγόρασε κατά 75% την ιταλική εταιρία RosilSport S.R.L. η οποία δραστηριοποιείται στον τομέα της ενοικίασης AWP.

Παράλληλα, κατά τη διάρκεια του 2017 η συγγενής εταιρία Intralot Holding & Services S.p.A. (20%) απέκτησε το 2% της εταιρίας Intralot Gaming Machines S.p.A. το οποίο κατείχε προηγουμένως η Gamenet S.p.A

Γ) Λοιπές εξαγορές

Τον Νοέμβριο του 2017 ο Όμιλος απέκτησε μέσω της θυγατρικής Intralot Global Holdings BV το 100% της Gardan Ltd, μιας εταιρίας συστημάτων τυχερών παιχνιδιών με έδρα τους Νήσους Μάρσαλ. Το τίμημα ανήλθε σε €2,9 εκατ. και συμψηφίστηκε με σχετική απαίτηση του Ομίλου.

Οι εύλογες αξίες των αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων της Gardan Ltd κατά την ημερομηνία απόκτησης ήταν:

	Εύλογη αξία
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	4.196
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-1.250
Συνολική εύλογη αξία καθαρών αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων	**2.946**
Εύλογη αξία καθαρών αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων που αναλογεί στις μη-ελεγχουσες συμμετοχές	0
Υπεραξία που αναγνωρίστηκε κατά την απόκτηση	0
Συνολικό τίμημα εξαγοράς	**2.946**
Ανάλυση ταμειακών ροών κατά την απόκτηση:	
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα που αποκτήθηκαν	0
Τίμημα εξαγοράς σε μετρητά καταβληθέν στην ημερομηνία απόκτησης	0
Καθαρή ταμειακή ροή κατά την απόκτηση	**0**

Κατά το 2017, η Gardan Ltd ενοποιήθηκε με την πλήρη μέθοδο από τα μέσα Νοεμβρίου και συνεισέφερε κέρδη/(ζημιές) προ φόρων απο συνεχιζόμενες δραστηριότητες ποσού €-186 χιλ.

Τον Ιανουάριο του 2018 ο Όμιλος ολοκλήρωσε – μέσω της θυγατρικής INTRALOT Global Holdings BV - την εξαγορά του 50% της Κυπριακής εταιρίας «KARENIA ENTERPRISES COMPANY LIMITED», έναντι τιμήματος €6,75 εκατ.. Η εν λόγω εταιρία συμμετέχει με ποσοστό 30% στην εταιρία «ATHENS RESORT CASINO Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ», η οποία κατέχει το 51% της Ελληνικό Καζίνο Πάρνηθας Α.Ε.

IV. Νέες Εταιρίες Ομίλου

Ο Όμιλος προχώρησε κατά τη διάρκεια του 2017 στην ίδρυση της θυγατρικής εταιρίας Intralot Italian Investments B.V. (100%).

V. Μεταβολές ποσοστών συμμετοχής που πραγματοποιήθηκαν το 2017

Κατά τη διάρκεια του β' τριμήνου του 2017 ο Όμιλος απέκτησε επιπλέον ποσοστό 4,06% κοινών μετοχών με δικαιώματα ψήφου της θυγατρικής εταιρίας Intralot Interactive SA αυξάνοντας το ποσοστό συμμετοχής του σε 100%. Το συνολικό τίμημα ανήλθε σε €15 χιλ. Παρακάτω παρουσιάζονται οι επιπτώσεις στην καθαρή θέση που αποδίδονται στους ιδιοκτήτες της Εταιρίας για την αλλαγή των δικαιωμάτων ιδιοκτησίας της στην Intralot Interactive SA που δεν έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια του ελέγχου:

Ποσά εκφρασμένα σε χιλ. €	
Λογιστική αξία επιπλέον ποσοστού συμμετοχής στην Intralot Interactive SA	-25
Διαφορά που αναγνωρίστηκε στα Κέρδη εις νέον που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρίας	10

Παράλληλα, κατά τη διάρκεια του β' τριμήνου του 2017 η συγγενής εταιρία Gamenet S.p.A. (20%) αύξησε το ποσοστό συμμετοχής της στην Verve S.p.A. σε 100% από 51%.

Τον Οκτώβριο του 2017 ο Όμιλος υπέγραψε Συμφωνία Αγοράς Μετοχών για την απόκτηση μέσω της θυγατρικής Intralot Global Holdings BV του υπόλοιπου ποσοστού 61% της Bit8, μιας εταιρίας συστημάτων τυχερών παιχνιδιών με έδρα τη

Μάλτα, στην οποία ο Όμιλος επένδυσε για πρώτη φορά το 2015. Το τίμημα για την απόκτηση του 61% ανήλθε σε €6,2 εκατ. και καταβλήθηκε τον Δεκέμβριο του 2017, όπως και το τίμημα των €800 χιλ. για το δικαίωμα απόκτησης μετοχών που αναλογούν σε ποσοστό 4% το οποίο εξασκήθηκε τον Σεπτέμβριο του 2016. Με βάση τα ανωτέρω το συνολικό τίμημα για την απόκτηση του 100% των μετοχών της εταιρίας Bit8 ανήλθε σε €12,7 εκατ.
Η Bit8 είναι μια καταξιωμένη εταιρία συστημάτων τυχερών παιχνιδιών με βραβευμένες και δοκιμασμένες στην αγορά πλατφόρμες τυχερών παιχνιδιών, με αυτόνομες ή ενσωματωμένες λύσεις και με ένα ευρύ φάσμα διεθνών πελατών. Τα τελευταία δύο χρόνια της στρατηγικής συμμαχίας του Ομίλου με τη Bit8, οι τεχνολογικές ομάδες των δύο πλευρών συνεργάστηκαν στενά για την ανάπτυξη της καινοτόμου πλατφόρμας Διαχείρισης Σχέσεων Πελατών (CRM) του Ομίλου με την επωνυμία PULSE, που διατίθεται σε εκδόσεις Retailer (Πράκτορα) και Player (Παίκτη), και οι οποίες λειτουργούν συνεργατικά για την ενίσχυση της αξίας που παρέχεται στους Αδειοδοτημένους Οργανισμούς Διεξαγωγής Τυχερών Παιχνιδιών και τους Παίκτες.

Οι εύλογες αξίες των αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων της Bit8 Ltd κατά την ημερομηνία απόκτησης ήταν:

	Εύλογη αξία
Ενσώματα πάγια στοιχεία	322
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	10.200
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	440
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα	572
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	-1.069
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	-430
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-836
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	-142
Συνολική εύλογη αξία καθαρών αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων	**9.057**
Εύλογη αξία προηγουμένως κατεχομένων συμμετοχικών δικαιωμάτων	-3.964
Υπεραξία που αναγνωρίστηκε κατά την απόκτηση	1.107
Τίμημα εξαγοράς ποσοστού 61%	**6.200**
Τίμημα εξαγοράς ποσοστού 39%	6.550
Συνολικό τίμημα εξαγοράς	**12.750**
Ανάλυση ταμειακών ροών κατά την απόκτηση:	
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα που αποκτήθηκαν	572
Τίμημα εξαγοράς σε μετρητά καταβληθέν στην ημερομηνία απόκτησης	-6.200
Καθαρή ταμειακή ροή κατά την απόκτηση	**-5.628**

Κατά το 2017, η Bit8 Ltd ενοποιήθηκε με την πλήρη μέθοδο για την περίοδο 1/12-31/12/2017 και συνεισέφερε έσοδα (Κύκλος Εργασιών) ποσού €199 χιλ. και κέρδη/(ζημιές) προ φόρων απο συνεχιζόμενες δραστηριότητες ποσού €-671 χιλ.

Οι εταιρίες Switch IT NV (Κουρακάο) και Future Platforms Ltd (Μάλτα) ενοποιήθηκαν με την μέθοδο της καθαρής θέσης μέχρι την πώληση τους στις 30/11/2017.

Στις 29/12/2017, το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στην Goreward Ltd μειώθηκε από 49,99% σε 38,84% μετά την συμμετοχή νέου μετόχου στην εταιρία.

VI. Αύξηση ΜΚ Θυγατρικών

Κατά τη διάρκεια του 2017 ο Όμιλος πραγματοποίησε αύξηση ΜΚ με την καταβολή μετρητών στην Netman SRL ποσού €212 χιλ., στην Intralot Chile S.p.A. ποσού €1.037 χιλ., στην Gardan Ltd ποσού €1.250 χιλ. και στην Gameway Ltd ποσού €39 χιλ..

VII. Εκκαθάριση – Πώληση Εταιριών Ομίλου

Ο Όμιλος ολοκλήρωσε την εκκαθάριση και διακοπή της θυγατρικής Intralot Argentina S.A. τον Ιανουάριο του 2017 και της θυγατρικής Caribbean VLT Services Ltd τον Σεπτέμβριο του 2017.

Η διοίκηση της θυγατρικής εταιρίας Inteltek Internet AS, μητρική της Azerinteltek AS, αποφάσισε στα μέσα Φεβρουαρίου να διερευνήσει το ενδεχόμενό πώλησης της συμμετοχής της (51%) στην Azerinteltek AS.

VIII. Διακοπείσες δραστηριότητες

A) Ιταλία

Στις 25/6/2016 ο Όμιλος ανακοίνωσε ότι υπέγραψε συμφωνία με την Trilantic Capital Partners Europe, τον κύριο μέτοχο της Gamenet S.p.A. («Gamenet») στην Ιταλία, με αντικείμενο τη συγχώνευση των δραστηριοτήτων του Ομίλου στην Ιταλία (θυγατρικές εταιρίες Intralot Holding & Services S.p.A., Intralot Gaming Machines S.p.A., Intralot Italia S.p.A. και Veneta Servizi Srl), σε αυτές της Gamenet, ενός από τους μεγαλύτερους παραχωρησιούχους δικτύου VLT, AWP, στοιχήματος και διαδικτυακών παιγνίων στη χώρα. Η συγκεκριμένη ανακοίνωση έγινε σε συνέχεια της ανακοίνωσης για την υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας (MoU) της 21/3/2016. Μετά την ολοκλήρωση της συμφωνίας στις 27/6/2016 και την έγκριση της αρμόδιας Αρχής Ανταγωνισμού, ο Όμιλος πλέον συμμετέχει με 20% στη συνδυασμένη δραστηριότητα (Gamenet Group S.p.A. – σημείωση 2.32.A.II), με ένα δίκτυο περίπου 750 σημείων πώλησης στοιχήματος, τα οποία θα συνεχίσουν να φέρουν το εμπορικό σήμα της INTRALOT, περίπου 8.200 VLTs, πάνω από 50.000 AWP και περισσότερες από 60 αίθουσες τυχερών παιχνιδιών, ιδιοκτησίας της εταιρίας. Οι παραπάνω θυγατρικές εταιρίες παρουσιάζονται στον γεωγραφικό λειτουργικό τομέα «Ευρωπαϊκή Ένωση» (σημείωση 2.2). Από την 31/3/2016 οι παραπάνω δραστηριότητες των θυγατρικών του Ομίλου στην Ιταλία κατατάχθηκαν ως περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και ως διακοπείσες δραστηριότητες.

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων των θυγατρικών του Ομίλου στην Ιταλία για το πρώτο εξάμηνο του 2016 (το 2016 ενοποιήθηκαν με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης μέχρι την 27/6/2016):

	1/1-31/12/2016
Κύκλος εργασιών	323.256
Έξοδα	-332.739
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	394
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	-1.150
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**-10.239**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**3.923**
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	-686
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-827
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	3
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	**-11.749**
Φόροι εισοδήματος	0
	-11.749
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	45.185
Αναλογούντες φόροι	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες	**33.436**

Τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση των θυγατρικών του Ομίλου στην Ιταλία ανήλθαν την 30/6/2016 σε €38.335 χιλ., ενώ η αξία της συμμετοχής του Ομίλου της συνδυασμένης δραστηριότητας (Gamenet Group S.p.A.) εκτιμήθηκε σε €83.520 χιλ., διαμορφώνοντας τα κέρδη από πώληση (συγχώνευση) των διακοπεισών δραστηριοτήτων σε €45.185 χιλ., τα οποία παρουσιάζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες»).

Η καθαρή ταμειακή εκροή του Ομίλου κατά την μεταβίβαση των διακοπεισών δραστηριοτήτων στην Ιταλία ανήλθε σε €21.112 χιλ., αποτελούμενη από την ταμειακή εισφορά του Ομίλου στην νέα συνδυασμένη δραστηριότητα ποσού €13.610 χιλ. και από την αποαναγνώριση των ταμειακών διαθεσίμων των συγχωνευομένων θυγατρικών του Ομίλου ποσού €7.502 χιλ..

Παρακάτω παρουσιάζονται οι καθαρές ταμειακές ροές των διακοπεισών δραστηριοτήτων των θυγατρικών του Ομίλου στην Ιταλία για το πρώτο εξάμηνο του 2016:

	1/1-30/6/2016
Λειτουργικές δραστηριότητες	4.443
Επενδυτικές δραστηριότητες	-22.627
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-818
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της περιόδου	**-19.002**

Από το τέλος Ιουνίου, ο Όμιλος ενοποιεί το 20% της συνδυασμένης δραστηριότητας (Gamenet Group S.p.A. – σημείωση 2.32.A.III.B) με την μέθοδο της καθαρής θέσης, τα αποτελέσματα της οποίας παρουσιάζονται στην γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης» στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου.

Στα τέλη Αυγούστου του 2017, ο Όμιλος γνωστοποίησε ότι η Gamenet Group S.p.A., υπέβαλε στις 29.08.2017 στο Χρηματιστήριο της Ιταλίας (Borsa Italiana S.p.A.) αίτηση δικαιώματος εισαγωγής των μετοχών της στο Ηλεκτρονικό Χρηματιστήριο της Ιταλίας (Mercato Telematico Azionario). Σε συνεργασία με τους μετόχους της TCP LUX Eurinvest S.à r.l. και Intralot Italian Investments B.V., υπέβαλε στην Εθνική Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς την αίτηση για την έγκριση του εγγράφου καταχώρισης που συντάχθηκε σύμφωνα με το άρθρο 113 του Ιταλικού Νομοθετικού Διατάγματος με αριθ. 58 της 24ης Φεβρουαρίου 1998 και του άρθρου 52 των κανόνων που υιοθετήθηκαν από την Consob με αριθ. απόφασης 11971 της 14ης Μαΐου 1999. Η Gamenet Group S.p.A. ολοκλήρωσε στις 4 Δεκεμβρίου 2017 τη διαδικασία του βιβλίου προσφορών προς πώληση των κοινών ονομαστικών μετοχών της, από την TCP Lux Eurinvest, προς θεσμικούς επενδυτές. Η τιμή διάθεσης ανήλθε σε €7,50 ανά μετοχή, ενώ η κεφαλαιοποίηση της Gamenet Group S.p.A. ανήλθε στα €225 εκατ. κατά την ημερομηνία διάθεσης. Η πρώτη ημέρα διαπραγμάτευσης πραγματοποιήθηκε στις 6 Δεκεμβρίου 2017. Η Intralot Italian Investments B.V., θυγατρική του Ομίλου, διατηρεί την συμμετοχή της με 20% στην Gamenet Group S.p.A.

Β) Περού

Στις 26/5/2016 ο Όμιλος ανακοίνωσε ότι ήρθε σε συμφωνία με τον όμιλο Nexus για την πώληση του 80% της Intralot de Peru S.A.C., 100% θυγατρικής του Ομίλου στο Περού. Μετά την ολοκλήρωση της συναλλαγής στις 24/11/2016 ο Όμιλος θα συνεχίσει να αποτελεί τον τεχνολογικό πάροχο της εταιρίας και θα κατέχει το 20% του μετοχικού κεφαλαίου της Intralot de Peru S.A.C., ενώ η NG Entertainment Peru S.A.C. το 80%. Η Intralot de Peru S.A.C. λειτουργεί αριθμοπαιχνίδια και αθλητικά στοιχήματα στη χώρα, μέσω ενός δικτύου 3.700 σημείων πώλησης (POS) και του Διαδικτύου. Η συμφωνία συμβαδίζει με τη στρατηγική του Ομίλου για τη δημιουργία, σε επιλεκτικές χώρες, στρατηγικών συνεργασιών με ισχυρούς τοπικούς εταίρους που προσφέρουν σημαντικές συνέργειες καθώς και την τεχνογνωσία της τοπικής αγοράς, ενισχύοντας την ανάπτυξη των τοπικών εταιριών. Η παραπάνω θυγατρική εταιρία παρουσιάζεται στον γεωγραφικό λειτουργικό τομέα «Αμερική» (σημείωση 2.2). Από την 30/6/2016 οι παραπάνω δραστηριότητες του Ομίλου στο Περού κατατάχθηκαν ως περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και ως διακοπείσες δραστηριότητες.
Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στο Περού (Intralot de Peru S.A.C.) για την περίοδο 1/1-24/11/2016 (το 2016 ενοποιήθηκαν με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης μέχρι την 24/11/2016):

	1/1-24/11/2016
Κύκλος εργασιών	120.380
Έξοδα	-115.120
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	20
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	-281
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**4.999**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**9.024**
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	-16
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-299
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	162
Συναλλαγματικές Διαφορές	-16
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	**4.830**
Φόροι εισοδήματος	-1.505
	3.325
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	62.346
Αναλογούντες φόροι	-10.618
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες	**55.053**

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στο Περού (Intralot de Peru S.A.C.) για την περίοδο 1/10-24/11/2016 (το 2016 ενοποιήθηκαν με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης μέχρι την 24/11/2016):

	1/1-24/11/2016
Κύκλος εργασιών	*21.667*
Έξοδα	-21.078
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	-1
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	-140
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**448**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**1.106**
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	-6
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-46
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	16
Συναλλαγματικές Διαφορές	137
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	**549**
Φόροι εισοδήματος	-112
	437
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	62.346
Αναλογούντες φόροι	-10.618
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες	**52.165**

Το τίμημα της πώλησης της Intralot De Peru S.A.C. ανήλθε σε €64.716 χιλ. και καταβλήθηκε τον Νοέμβριο του 2016. Τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση της Intralot De Peru S.A.C. ανήλθαν την 24/11/2016 σε €15.180 χιλ., ενώ η αξία της εναπομένουσας συμμετοχής του Ομίλου (20%) εκτιμήθηκε σε €16.179 χιλ., διαμορφώνοντας τα μικτά κέρδη από πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων σε €65.715 χιλ.. Αφαιρουμένων των εξόδων πώλησης, των αναλογούντων φόρων και των συναλλαγματικών διαφορών που αναταξινομήθηκαν από το αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών στην κατάσταση αποτελεσμάτων του Ομίλου, τα καθαρά κέρδη απο την πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων ανήλθαν σε €51.728 χιλ., τα οποία παρουσιάζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες»).

Η καθαρή ταμειακή εισροή του Ομίλου κατά την μεταβίβαση των διακοπεισών δραστηριοτήτων στο Περού (Intralot de Peru S.A.C.) ανήλθε σε €54.225 χιλ., αποτελούμενη από το τίμημα της πώλησης, την αποαναγνώριση των ταμειακών διαθεσίμων της Intralot de Peru S.A.C. και από την καταβολή φόρων και εξόδων μεταβίβασης.

Παρακάτω παρουσιάζονται οι καθαρές ταμειακές ροές των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στο Περού (Intralot de Peru S.A.C.):

	1/1-24/11/2016
Λειτουργικές δραστηριότητες	9.416
Επενδυτικές δραστηριότητες	-11.075
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-626
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της περιόδου	**-2.285**

Γ) Ρωσία

Τον Δεκέμβριο του 2016 ο Όμιλος αποφάσισε να διακόψει οριστικά τις δραστηριότητες του αναφορικά με τις υπηρεσίες στοιχηματισμού που παρείχε μέσω της θυγατρικής Favorit Bookmakers Office OOO στη Ρωσία. Η παραπάνω θυγατρική εταιρία παρουσιάζεται στον γεωγραφικό λειτουργικό τομέα «Λοιπή Ευρώπη» (σημείωση 2.2). Από την 31/12/2016 οι παραπάνω δραστηριότητες του Ομίλου στη Ρωσία κατατάχθηκαν ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 παρ.13. Τον Ιούνιο του 2017 ο Όμιλος υπέγραψε συμφωνία πώλησης του 100% της Favorit Bookmakers Office OOO.

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στη Ρωσία (Favorit Bookmakers Office OOO) για το πρώτο εξάμηνο του 2017 και το δωδεκάμηνο του 2016:

	1/1-30/6/2017	1/1-31/12/2016
Κύκλος εργασιών	0	0
Έξοδα	-215	-1.023
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	0	0
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	0	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**-215**	**-1.023**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**-200**	**-240**
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	0	-14.494
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-12	-209
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	0	0
Συναλλαγματικές Διαφορές	-19	-131
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	**-246**	**-15.857**
Φόροι εισοδήματος	0	-8
	-246	**-15.865**
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	-11.622	0
Αναλογούντες φόροι	0	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες	**-11.868**	**-15.865**

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου Ρωσία (Favorit Bookmakers Office OOO) για το τέταρτο τρίμηνο του 2016:

	1/10-31/12/2016
Κύκλος εργασιών	0
Έξοδα	-118
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	0
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	151
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**33**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**89**
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	-14.494
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-208
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-13
Συναλλαγματικές Διαφορές	-24
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	**-14.706**
Φόροι εισοδήματος	36
	-14.670
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	0
Αναλογούντες φόροι	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες	**-14.670**

Το οριστικό τίμημα της πώλησης της Favorit Bookmakers Office OOO ανήλθε σε €3.487 χιλ.. Τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία της Favorit Bookmakers Office OOO ανήλθαν κατά την πώληση σε €584 χιλ. διαμορφώνοντας τα μικτά κέρδη από πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων σε €2.903 χιλ.. Αφαιρουμένων των συναλλαγματικών διαφορών που αναταξινομήθηκαν από το αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών στην κατάσταση αποτελεσμάτων του Ομίλου, οι καθαρές ζημιές απο την πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων ανήλθαν σε €11.622 χιλ., οι οποίες παρουσιάζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες»).

Η καθαρή ταμειακή εισροή του Ομίλου από την μεταβίβαση των διακοπεισών δραστηριοτήτων στη Ρωσία (Favorit Bookmakers Office OOO) ανήλθε σε €2.901 χιλ., αποτελούμενη από το τίμημα της πώλησης και την αποαναγνώριση των ταμειακών διαθεσίμων της Favorit Bookmakers Office.

Παρακάτω παρουσιάζονται οι καθαρές ταμειακές ροές των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στη Ρωσία (Favorit Bookmakers Office OOO):

	1/1-30/6/2017	1/1-31/12/2016
Λειτουργικές δραστηριότητες	-278	-59
Επενδυτικές δραστηριότητες	-339	0
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-1	-209
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της περιόδου	**-618**	**-268**

Δ) Τζαμάικα

Ο Όμιλος υπέγραψε στις αρχές Οκτώβριου του 2017 Συμφωνητικό Αγοράς Μετοχών (SPA) με την εταιρία Zodiac International Investments Ltd για την πώληση της συμμετοχής του ύψους 50,05% στην θυγατρική Intralot Caribbean Ventures Ltd, η οποία κατέχει το 49,9% της θυγατρικής Supreme Ventures Limited – εταιρίας εισηγμένης στο Χρηματιστήριο της Τζαμάικα. Το ποσό της συναλλαγής συμφωνήθηκε στα USD 40 εκατ., που αντιστοιχεί σχεδόν σε 12 φορές τα ετήσια (περίοδος αναφοράς των τελευταίων δώδεκα μηνών έως την 30.6.2017) κέρδη μετά από φόρους που αναλογούν στους μετόχους του Ομίλου. Οι παραπάνω θυγατρικές εταιρίες παρουσιάζονται στον γεωγραφικό λειτουργικό τομέα «Αμερική» (σημείωση 2.2). Από την 2/10/2017 οι παραπάνω δραστηριότητες του Ομίλου στην Τζαμάικα και την Σάντα Λουτσία κατατάχθηκαν ως διακοπείσες δραστηριότητες.
Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στην Τζαμάικα και την Σάντα Λουτσία (Supreme Ventures Ltd και Intralot Caribbean Ventures Ltd) για την περίοδο 1/1-2/10/2017 (το 2017 ενοποιήθηκαν με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης μέχρι την 2/10/2017), καθώς και για το δωδεκάμηνο του 2016:

	1/1-2/10/2017	1/1-31/12/2016
Κύκλος εργασιών	287.602	325.530
Έξοδα	-274.836	-314.207
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	0	596
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	-61	-385
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**12.705**	**11.534**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**14.169**	**13.173**
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	26	0
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	-85	700
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-567	-310
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	498	482
Συναλλαγματικές Διαφορές	17	92
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	**12.594**	**12.498**
Φόροι εισοδήματος	-3.107	-3.531
	9.487	**8.967**
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	15.741	0
Αναλογούντες φόροι	0	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες	**25.228**	**8.967**
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	18.283	2.584
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	6.945	6.383

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στην Τζαμάικα και την Σάντα Λουτσία (Supreme Ventures Ltd και Intralot Caribbean Ventures Ltd) για την περίοδο 1/10-31/12/2016 (το 2017 ενοποιήθηκαν με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης μέχρι την 2/10/2017):

	1/10-31/12/2016
Κύκλος εργασιών	85.722
Έξοδα	-83.591
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	596
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	-14
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**2.713**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	3.152
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	-25
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	697
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-77
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	125
Συναλλαγματικές Διαφορές	39
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	**3.472**
Φόροι εισοδήματος	-1.012
	2.460
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	0
Αναλογούντες φόροι	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες	**2.460**
Κατανέμονται σε:	
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	681
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	1.779

Το τίμημα της πώλησης της Intralot Caribbean Ventures Ltd ανήλθε σε €35.244 χιλ. και καταβλήθηκε τον Οκτώβριο του 2017. Τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση του Ομίλου Intralot Caribbean Ventures Ltd (συμπεριλαμβανομένης της θυγατρικής Supreme Ventures Ltd) ανήλθαν την 2/10/2017 σε €17.272 χιλ. διαμορφώνοντας τα μικτά κέρδη από πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων σε €17.972 χιλ.. Αφαιρουμένων των εξόδων πώλησης,

των αναλογούντων φόρων και των συναλλαγματικών διαφορών που αναταξινομήθηκαν από το αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών στην κατάσταση αποτελεσμάτων του Ομίλου, τα καθαρά κέρδη απο την πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων ανήλθαν σε €15.741 χιλ., τα οποία παρουσιάζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες»).

Η καθαρή ταμειακή εισροή του Ομίλου κατά την μεταβίβαση των διακοπεισών δραστηριοτήτων στην Τζαμάικα και την Σάντα Λουτσία (Supreme Ventures Ltd και Intralot Caribbean Ventures Ltd) ανήλθε σε €19.461 χιλ., αποτελούμενη από το τίμημα της πώλησης και την αποαναγνώριση των ταμειακών διαθεσίμων του Ομίλου Intralot Caribbean Ventures Ltd.

Παρακάτω παρουσιάζονται οι καθαρές ταμειακές ροές των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στην Τζαμάικα και την Σάντα Λουτσία (Supreme Ventures Ltd και Intralot Caribbean Ventures Ltd):

	1/1-2/10/2017	1/1-31/12/2016
Λειτουργικές δραστηριότητες	14.055	6.490
Επενδυτικές δραστηριότητες	-20.995	-827
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-6	-4.137
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της περιόδου	**-6.946**	**1.526**

Ε) Σλοβακία

Ο Όμιλος υπέγραψε στις 18 Δεκεμβρίου του 2017 Συμφωνητικό Αγοράς Μετοχών (SPA) με την εταιρία Olbena S.R.O. για την πώληση της συμμετοχής του ύψους 51% στην θυγατρική Slovenske Loterie AS. Το ποσό της συναλλαγής συμφωνήθηκε στα €1,75 εκατ., που αντιστοιχεί σε περίπου 12 φορές τα ετήσια (περίοδος αναφοράς των τελευταίων δώδεκα μηνών έως την 30.9.2017) Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων" (EBITDA). Η παραπάνω θυγατρική εταιρία παρουσιάζεται στον γεωγραφικό λειτουργικό τομέα «Ευρωπαϊκή Ένωση» (σημείωση 2.2). Από την 18/12/2017 οι παραπάνω δραστηριότητες του Ομίλου στην Σλοβακία κατατάχθηκαν ως διακοπείσες δραστηριότητες.
Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στην Σλοβακία (Slovenske Loterie AS) για την περίοδο 1/1-18/12/2017 (το 2017 ενοποιήθηκαν με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης μέχρι την 18/12/2017), καθώς και για το δωδεκάμηνο του 2016:

	1/1-18/12/2017	1/1-31/12/2016
Κύκλος εργασιών	4.362	6.516
Έξοδα	-4.584	-6.664
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	22	3
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	-140	-13
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**-340**	**-158**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	-173	159
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	0	-39
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-7	-9
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	0	1
Συναλλαγματικές Διαφορές	0	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	**-347**	**-205**
Φόροι εισοδήματος	-19	-14
	-366	**-219**
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	-1.024	0
Αναλογούντες φόροι	0	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες	**-1.390**	**-219**
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	-1.157	-53
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	-233	-166

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στην Σλοβακία (Slovenske Loterie AS) για την περίοδο 1/10-18/12/2017 (το 2017 ενοποιήθηκαν με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης μέχρι την 18/12/2017) καθώς και την περίοδο 1/10-31/12/2016:

	1/10-18/12/2017	1/10-31/12/2016
Κύκλος εργασιών	874	1.722
Έξοδα	-1.063	-1.813
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	1	1
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	-130	-6
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	**-318**	**-96**
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	**-271**	**43**
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	0	-38
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-1	-2
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	0	0
Συναλλαγματικές Διαφορές	0	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	**-319**	**-136**
Φόροι εισοδήματος	-19	-14
	-338	**-150**
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	-1.024	0
Αναλογούντες φόροι	0	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες	**-1.362**	**-150**
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	-1.186	-62
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	-176	-88

Το τίμημα της πώλησης της Slovenske Loterie AS ανήλθε σε €1.749 χιλ. και καταβλήθηκε τον Δεκέμβριο του 2017. Τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση της Slovenske Loterie AS ανήλθαν την 18/12/2017 σε €2.927 χιλ. διαμορφώνοντας τις μικτές ζημιές από πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων σε €1.178 χιλ.. Αφαιρουμένων των εξόδων πώλησης, των αναλογούντων φόρων και των συναλλαγματικών διαφορών που αναταξινομήθηκαν από το αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών στην κατάσταση αποτελεσμάτων του Ομίλου, οι καθαρές ζημιές απο την πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων ανήλθαν σε €1.024 χιλ., τα οποία παρουσιάζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες»).

Η καθαρή ταμειακή εισροή του Ομίλου κατά την μεταβίβαση των διακοπεισών δραστηριοτήτων στην Σλοβακία (Slovenske Loterie AS) ανήλθε σε €986 χιλ., αποτελούμενη από το τίμημα της πώλησης και την αποαναγνώριση των ταμειακών διαθεσίμων της Slovenske Loterie AS.

Παρακάτω παρουσιάζονται οι καθαρές ταμειακές ροές των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στην Σλοβακία (Slovenske Loterie AS):

Κέρδη / (ζημίες) μετά από φόρους ανά μετοχή (€) απο διακοπείσες δραστηριότητες	1/1-31/12/2017	1/1-31/12/2016
Λειτουργικές δραστηριότητες	-1.018	393
Επενδυτικές δραστηριότητες	-762	6
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-29	-37
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της περιόδου	-1.809	362

Παρακάτω παρουσιάζονται Κέρδη / (ζημίες) μετά από φόρους ανά μετοχή των διακοπεισών δραστηριοτήτων των θυγατρικών του Ομίλου στην Ιταλία καθώς και αυτών της Intralot de Peru S.A.C., Favorit Bookmakers Office OOO, Supreme Ventures Ltd, Intralot Caribbean Ventures Ltd και Slovenske Loterie AS :

Κέρδη / (ζημίες) μετά από φόρους ανά μετοχή (€) απο διακοπείσες δραστηριότητες	1/1-31/12/2017	1/1-31/12/2016
- βασικά	0,0334	0,4751
- απομειωμένα	0,0334	0,4751
Μέσος Σταθμικός αριθμός μετοχών	157.352.417	158.178.718

Αναστολή αδείας

Τον Δεκέμβριο του 2017 η INTRALOT γνωστοποίησε ότι η θυγατρική της στην Κύπρο Royal Highgate Public Company Ltd, εξέδωσε την ακόλουθη ανακοίνωση : «Σύμφωνα με τις πρόνοιες των σχετικών κανονισμών του Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου και της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και με σκοπό την πληρέστερη ενημέρωση των μετόχων της εταιρίας και του επενδυτικού κοινού γενικότερα, πληροφορούμε ότι:

Η Εθνική Αρχή Στοιχημάτων έχει αναστείλει με ισχύ από 5 Δεκεμβρίου 2017 την άδεια του αποδέκτη Κλάσης Α ROYAL HIGHGATE PUBLIC COMPANY LIMITED υπ' αριθμό Α001, αιτούμενη περαιτέρω ενέργειες σε σχέση με συγκεκριμένους όρους και υποχρεώσεις της άδειας.

Η εταιρία μας έχει κατά το προηγούμενο διάστημα προβεί σε σειρά ενεργειών προς πλήρη συμμόρφωση με τις σχετικές απαιτήσεις της Αρχής και έχει καταθέσει όλα τα έγγραφα προς απόδειξη της συμμόρφωσης με τις απαιτήσεις αυτές. Παρά ταύτα, η Αρχή προχώρησε, απρόσμενα για εμάς, σε μια δυσανάλογα αυστηρή απόφαση αναστολής της άδειας, που αναίτια δημιουργεί αρνητικές εντυπώσεις στο περιβάλλον του αδειοδοτημένου αθλητικού Στοιχήματος και επιφέρει άμεσες συνέπειες για την εταιρία και το δίκτυο των εξουσιοδοτημένων αντιπροσώπων.

Για το λόγο αυτό το Διοικητικό Συμβούλιο θα λάβει άμεσα διαβήματα που θα προστατεύσουν τα δικαιώματα των μετόχων, των εξουσιοδοτημένων αντιπροσώπων και των πελατών της, βάσει των Νόμων του Κράτους, των διεθνών πρακτικών και της Ευρωπαϊκής Νομοθεσίας.»

Η Royal Highgate Public Company Ltd έχει καταθέσει διοικητική προσφυγή για ακύρωση της ανωτέρω απόφασης της Εθνικής Αρχής Στοιχημάτων (περισσότερες πληροφορίες αναφέρονται στη σημείωση 2.33.Α.κ «Ενδεχόμενες υποχρεώσεις και δεσμεύσεις» - «Επίδικες ή υπό διαιτησία υποθέσεις».

Σημειώνεται ότι η συνεισφορά της Royal Highgate Ltd στον Όμιλο INTRALOT (ο οποίος συμμετέχει με ποσοστό 35,08%) για την περίοδο 1/1/2017 έως 31/12/2017 συνοψίζεται ως εξής:

- Κύκλος εργασιών €15.982 χιλ. (1,4% του συνολικού Κύκλου εργασιών του Ομίλου)
- EBITDA €-607 χιλ. (συμπεριλαμβανομένων ζημιών απομείωσης αξίας απαιτήσεων εξαιτίας της αναστολής αδείας ποσού €467 χιλ.)
- Κέρδη / (ζημιές) μετά φόρων €-1.336 χιλ. (συμπεριλαμβανομένων ζημιών απομείωσης αξίας περιουσιακών στοιχείων και απαιτήσεων εξαιτίας της αναστολής αδείας ποσού €1.011 χιλ.)
- Σύνολο ενεργητικού €816 χιλ. (0,1% επί του συνολικού ενεργητικού του Ομίλου)

Ως εκ τούτου, ο Όμιλος INTRALOT θεωρεί ότι η συμμετοχή της εν λόγω θυγατρικής στα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου δεν κρίνεται ουσιαστική.

IX. Συγχώνευση εταιριών

Τον Ιούλιο του 2017 η συγγενής εταιρία Gamenet S.p.A. (20%) απορρόφησε τις κατά 100% θυγατρικές της Intralot Holding & Services S.p.A. και Intralot Gaming Machines S.p.A.

Τον Νοέμβριο του 2017 η συγγενής εταιρία Gamenet Entertainment S.R.L. (20%) απορρόφησε την κατά 100% θυγατρική της Gamecity S.R.L.

Τον Νοέμβριο του 2017 η συγγενής εταιρία Gamenet Entertainment S.R.L. (20%) απορρόφησε την Verve S.p.A. η οποία είναι 100% θυγατρική της συγγενούς εταιρίας Gamenet S.p.A. (20%).

Τον Νοέμβριο του 2017 η συγγενής εταιρία Gamenet S.p.A. (20%) απορρόφησε την κατά 100% θυγατρική της Gamecity Renting S.R.L.

Τον Ιούλιο του 2017 η γενική συνέλευση της συγγενούς εταιρίας Gamenet S.p.A. (20%) ενέκρινε την απορρόφηση της κατά 100% θυγατρικής της Gamenet Scommesse S.p.A., η οποία ολοκληρώθηκε την 1/1/2018.

Τον Φεβρουάριο του 2018 η θυγατρική εταιρία Intralot Capital Luxemburg S.A. απορρόφησε την κατά 100% θυγατρική της Intralot Finance Luxemburg S.A.

Χ. Σημαντικές μερικώς κατεχόμενες θυγατρικές:

Παρακάτω παρέχεται χρηματοοικονομική πληροφόρηση αναφορικά με θυγατρικές εταιρίες οι οποίες έχουν σημαντικές μη ελέγχουσες συμμετοχές:

Επωνυμία Θυγατρικής	Χώρα εγκατάστασης και δραστηριοποίησης	Γεωγραφικός λειτουργικός τομέας	Ποσοστό συμμετοχής μη ελεγχουσών συμμετοχών: 31/12/2017	31/12/2016
Inteltek Internet AS	Τουρκία	Λοιπές χώρες	55%	55%
Bilyoner Interaktif Hizmelter AS	Τουρκία	Λοιπές χώρες	49,99%	49,99%
Azerinteltek AS	Αζερμπαϊτζάν	Λοιπές χώρες	77,05%	77,05%
Lotrom SA	Ρουμανία	Ευρωπαϊκή Ένωση	40%	40%
Eurofootball LTD	Βουλγαρία	Ευρωπαϊκή Ένωση	51%	51%
Eurobet LTD [1]	Βουλγαρία	Ευρωπαϊκή Ένωση	51%	51%
Supreme Ventures LTD [2]	Τζαμάικα	Αμερική	-	75,03%
Tecno Accion SA	Αργεντινή	Αμερική	49,99%	49,99%

[1] Η Eurobet Ltd ενοποιήθηκε για πρώτη φορά απο τον Ιούλιο του 2016
[2] Η Supreme Ventures Ltd ενοποιήθηκε έως την 2/10/2017

Συσσωρευμένα υπόλοιπα σημαντικών μη ελεγχουσών συμμετοχών ανά γεωγραφικό λειτουργικό τομέα:

	31/12/2017	31/12/2016
Ευρωπαϊκή Ένωση	14.696	14.019
Αμερική	3.773	28.619
Λοιπές χώρες	20.692	23.229

Κέρδος κατανεμημένο σε σημαντικές μη ελέγχουσες συμμετοχές ανά γεωγραφικό λειτουργικό τομέα:

	1/1-31/12/2017[1]	1/1-31/12/2016
Ευρωπαϊκή Ένωση	13.984	11.898
Αμερική	3.660	9.293
Λοιπές χώρες	23.283	23.399

[1] Δεν συμπεριλαμβάνονται οι διακοπείσες δραστηριότητες στην Τζαμάικα (Supreme Ventures LTD

Παρακάτω παρέχονται οι συνοπτικές οικονομικές καταστάσεις αυτών των θυγατρικών ανά γεωγραφικό λειτουργικό τομέα. Αυτή η πληροφόρηση βασίζεται σε ποσά προ διεταιρικών απαλοιφών αναφορικά με τις συναλλαγές με τις υπόλοιπες εταιρίες του Ομίλου (αλλά μετά τις σχετικές διατομεακές απαλοιφές):

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2017:			
	Ευρωπαϊκή Ένωση	Αμερική[1]	Λοιπές χώρες
Κύκλος εργασιών	312.171	28.014	245.329
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	35.969	15.669	92.816
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	28.209	12.365	56.528
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	27.399	11.346	57.578
Φόροι	-2	-4.024	-17.218
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους	**27.397**	**7.322**	**40.360**
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-329	-1.600	-7.257
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	**27.068**	**5.722**	**33.103**
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	13.852	2.860	19.370
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	13.666	2.319	17.272

[1] Δεν συμπεριλαμβάνονται οι διακοπείσες δραστηριότητες στην Τζαμάικα (Supreme Ventures LTD

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2016:			
	Ευρωπαϊκή Ένωση	Αμερική[1]	Λοιπές χώρες
Κύκλος εργασιών	296.873	25.190	207.633
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	30.148	13.024	82.926
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	23.480	10.108	53.408
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	23.315	9.058	57.217
Φόροι	0	-3.286	-15.662
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους	**23.315**	**5.772**	**41.555**
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-41	-822	-6.751
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	**23.274**	**4.950**	**34.804**
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	11.882	2.475	19.737
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	13.150	1.609	22.186

[1] Δεν συμπεριλαμβάνονται οι διακοπείσες δραστηριότητες στην Τζαμάικα (Supreme Ventures LTD

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2017:			
	Ευρωπαϊκή Ένωση	Αμερική	Λοιπές χώρες
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	18.635	28.227	6.759
Κυκλοφορούν ενεργητικό	42.616	30.696	81.226
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-1.227	-4.274	-1.148
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-8.492	-20.642	-47.246
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	**51.532**	**34.007**	**39.591**
Κατανέμονται σε:			
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	26.595	10.307	17.910
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	24.937	23.700	21.681

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2016:			
	Ευρωπαϊκή Ένωση	Αμερική	Λοιπές χώρες
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	16.594	27.891	10.122
Κυκλοφορούν ενεργητικό	41.735	28.085	75.716
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-1.604	-483	-17.641
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-8.767	-20.191	-23.429
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	**47.958**	**35.302**	**44.768**
Κατανέμονται σε:			
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	24.891	10.607	20.343
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	23.067	24.695	24.425

Συνοπτική κατάσταση ταμειακών ροών για την χρήση που λήγει 31/12/2017:			
	Ευρωπαϊκή Ένωση	Αμερική	Λοιπές χώρες
Λειτουργικές δραστηριότητες	28.345	18.679	31.897
Επενδυτικές δραστηριότητες	-250	-6.628	1.345
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-27.206	-8.064	-28.364
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	**889**	**3.987**	**4.878**

Συνοπτική κατάσταση ταμειακών ροών για την χρήση που λήγει 31/12/2016:			
	Ευρωπαϊκή Ένωση	Αμερική	Λοιπές χώρες
Λειτουργικές δραστηριότητες	24.671	12.049	34.012
Επενδυτικές δραστηριότητες	-43	-4.682	3.107
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-25.489	-9.327	-46.399
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	**-861**	**-1.960**	**-9.280**

XI. Συμμετοχές σε εταιρίες ενοποιούμενες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης:

i) Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες

Ο Όμιλος ασκεί ουσιώδη επιρροή στις παρακάτω συγγενείς εταιρίες. Ο Όμιλος ενοποιεί αυτές τις συγγενείς εταιρίες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Οι παρακάτω πίνακες παρουσιάζουν συνοπτική χρηματοικονομική πληροφόρηση σχετικά με τις συμμετοχές του Ομίλου στις συγγενείς εταιρίες:

Ποσοστό συμμετοχής Ομίλου στις συγγενείς εταιρίες:			
Επωνυμία συγγενούς εταιρίας	Χώρα εγκατάστασης και δραστηριοποίησης	31/12/2017	31/12/2016
Lotrich Information Co LTD	Ταϊβάν	40%	40%
Intralot South Africa LTD	Νότιος Αφρική	45%	45%
Gamenet Group S.p.A. [1]	Ιταλία	20%	20%
Intralot De Peru S.A.C. [2]	Περού	20%	20%
Bit8 LTD Group [3]	Μάλτα	-	39%
Goreward LTD Group	Κίνα	38,84%	49,99%

[1] Ο όμιλος Gamenet Group S.p.A. ενοποιήθηκε από την 1/7/2016.
[2] Η Intralot De Peru S.A.C. ενοποιήθηκε με τη μέθοδο της καθαρής θέσης από την 25/11/2016.
[2] Ο όμιλος Bit8 Ltd ενοποιήθηκε με τη μέθοδο της καθαρής θέσης έως την 30/11/2017.

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2017:				
	Lotrich Information Co LTD	Gamenet Group S.p.A. [1]	Intralot De Peru S.A.C.	Goreward LTD Group
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	339	249.762	16.261	105.727
Κυκλοφορούν ενεργητικό	17.434	145.666	16.903	20.156
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0	-227.603	-97	-35
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-2.698	-100.281	-20.320	-12.125
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	**15.075**	**67.544**	**12.747**	**113.723**
Λογιστική αξία συμμετοχής του Ομίλου	**5.844**	**67.523**	**15.395**	**47.000**

[1] Ο Όμιλος ενοποίησε την 31/12/2017 τον Όμιλο Gamenet Group S.p.A. με τη μέθοδο της καθαρής θέσης χρησιμοποιώντας τις οικονομικές καταστάσεις της περιόδου 1/10/2016-30/9/2017 κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 28 παρ. 34.

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2016:						
	Lotrich Information Co LTD	Intralot South Africa LTD	Gamenet Group S.p.A.[1]	Intralot De Peru S.A.C.	Bit8 LTD Group	Goreward LTD Group
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	494	0	233.170	16.464	2.200	119.369
Κυκλοφορούν ενεργητικό	18.034	416	167.560	10.711	1.635	23.152
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0	0	-231.602	-138	-1.000	-56
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-2.899	-86	-98.158	-15.178	-734	-14.166
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	**15.629**	**330**	**70.970**	**11.859**	**2.101**	**128.299**
Λογιστική αξία συμμετοχής του Ομίλου	**6.065**	**0**	**83.532**	**15.217**	**5.492**	**70.500**

[1] Ο Όμιλος ενοποίησε την 31/12/2016 τον Όμιλο Gamenet Group S.p.A. με τη μέθοδο της καθαρής θέσης χρησιμοποιώντας τις οικονομικές καταστάσεις της περιόδου 1/7-30/9/2016 κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 28 παρ. 34.

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2017:	Lotrich Information Co LTD	Gamenet Group S.p.A.[1]	Intralot De Peru S.A.C.	Bit8 LTD Group [2]	Goreward LTD Group
Κύκλος εργασιών	6.715	757.647	153.842	4.179	7.485
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	1.629	115.931	28.163	2.752	-5.661
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	863	86.669	10.346	1.421	-667
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	732	7.641	7.063	433	-6.279
Φόροι	-125	-10.093	-2.704	0	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους	**607**	**-2.452**	**4.359**	**433**	**-6.279**
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-653	1.542	-1.258	0	-25.443
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	**-46**	**-910**	**3.101**	**433**	**-31.722**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους που αναλογούν στον Όμιλο	**-18**	**-9**	**620**	**-1.011**	**-15.757**
Μερίσματα συγγενών ληφθέντα απο τον Όμιλο	203	0	442	0	0

[1] Ο Όμιλος ενοποίησε την 31/12/2017 τον Όμιλο Gamenet Group S.p.A. με τη μέθοδο της καθαρής θέσης χρησιμοποιώντας τις οικονομικές καταστάσεις της περιόδου 1/10/2016-30/9/2017 κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 28 παρ. 34.
[2] Ο όμιλος Bit8 Ltd ενοποιήθηκε με τη μέθοδο της καθαρής θέσης έως την 30/11/2017.

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2016	Lotrich Information Co LTD	Intralot South Africa LTD	Gamenet Group S.p.A.[1]	Intralot De Peru S.A.C.	Bit8 LTD Group	Goreward LTD Group
Κύκλος εργασιών	6.603	0	230.509	12.846	4.296	12.893
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	1.529	-5	48.736	2.536	2.831	-5.891
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	840	-65	19.137	12	1.682	-565
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	717	-61	-804	-5.790	1.044	-6.417
Φόροι	-151	0	-165	1.235	0	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους	**566**	**-61**	**-969**	**-4.555**	**1.044**	**-6.417**
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	673	51	0	330	0	6.121
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	**1.239**	**-10**	**-969**	**-4.225**	**1.044**	**-296**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους που αναλογούν στον Όμιλο	**495**	**-5**	**12**	**-962**	**-605**	**184**
Μερίσματα συγγενών ληφθέντα απο τον Όμιλο	0	0	0	0	0	0

[1] Ο Όμιλος ενοποίησε την 31/12/2016 τον Όμιλο Gamenet Group S.p.A. με τη μέθοδο της καθαρής θέσης χρησιμοποιώντας τις οικονομικές καταστάσεις της περιόδου 1/7-30/9/2016 κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 28 παρ. 34.

Συμφωνία των παρουσιαζόμενων συνοπτικών οικονομικών καταστάσεων με την λογιστική αξία των συμμετοχών:						
	Lotrich Information Co LTD	Intralot South Africa LTD	Gamenet Group S.p.A.[1]	Intralot De Peru S.A.C.	Bit8 LTD Group	Goreward LTD Group
Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2015:	**5.570**	**376**	**0**	**0**	**5.303**	**29.614**
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους της περιόδου	226	-28	12	-1.028	-605	-3.151
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους της περιόδου	269	23		66		2.967
Νέες ενοποιούμενες εταιρίες / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης			83.520	16.179		
Απόκτηση επιπλέον ποσοστού					800	
Προσθήκες / εισφορά σε είδος						51.104
Απομειώσεις		-369				-10.034
Λοιπά		-2			-6	
Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2016:	**6.065**	**0**	**83.532**	**15.217**	**5.492**	**70.500**
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους της περιόδου	243		-159	872	-1.010	-3.358
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους της περιόδου	-261		150	-252		-12.399
Μερίσματα	-203			-442		
Αλλαγή μεθόδου ενοποίησης					-4.482	
Προσθήκες						848
Απομειώσεις			-16.000			-8.624
Λοιπά						33
Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2017:	**5.844**	**0**	**67.523**	**15.395**	**0**	**47.000**

Οι συγγενείς εταιρίες δεν είχαν άλλες ενδεχόμενες υποχρεώσεις ή κεφαλαιακές δεσμεύσεις κατά την 31η Δεκεμβρίου 2017 και 2016, πέραν αυτών που γνωστοποιούνται στην σημείωση 2.33.

ii) Συμμετοχές σε κοινοπραξίες

Ο Όμιλος κατέχει το 50% στο Uniclic LTD Group (αποτελείται από την Uniclic LTD και την κατά 60% θυγατρική της Dowa LTD), μια κοινοπραξία με έδρα την Κύπρο. Ο Όμιλος ενοποιεί αυτή την κοινοπραξία με τη μέθοδο της καθαρής θέσης εφαρμόζοντας το ΔΠΧΑ 11 «Σχήματα υπό κοινό έλεγχο». Η λογιστική αξία της επένδυσης στην κοινοπραξία Uniclic LTD Group δεν είναι σημαντική για τα δεδομένα του Ομίλου.

Β. ΕΜΠΡΑΓΜΑΤΑ ΒΑΡΗ

Θυγατρική του Ομίλου στην Μάλτα έχει τραπεζική διευκόλυνση ύψους €4,3 εκατ. για έκδοση τραπεζικών εγγυητικών επιστολών. Η διευκόλυνση αυτή εξασφαλίζεται με μια πρώτη γενική υποθήκη επί όλων των υφιστάμενων και μελλοντικών περιουσιακών στοιχείων της θυγατρικής (στις 31/12/2017 οι χρησιμοποιηθείσες εγγυητικές επιστολές ανήλθαν σε €4,0 εκατ.). Επίσης, θυγατρική του Ομίλου στη Βουλγαρία έχει εξασφαλίσει δάνειο €1,5 εκατ. με ενέχυρο την συνολική εμπορική δραστηριότητα της και τα πάγια περιουσιακά στοιχεία θυγατρικής της.
Δεν υφίστανται άλλοι περιορισμοί, πέραν των ανωτέρω, στην ιδιοκτησία ή μεταβίβαση ή λοιπές επιβαρύνσεις επί της ακίνητης περιουσίας του Ομίλου.

Την 31η Δεκεμβρίου 2017 ο Όμιλος δεν είχε συμβατικές υποχρεώσεις για την αγορά ενσώματων παγίων στοιχείων. Στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (γραμμή «Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις») του Ομίλου την 31/12/2017 συμπεριλαμβάνονται δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις έναντι τραπεζικών εξασφαλίσεων ποσού €30 χιλ. (31/12/2016: €14.030 χιλ.), καθώς και λοιπές δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις ποσού €360 χιλ. (31/12/2016: €370 χιλ.). Αντίστοιχα, στην Εταιρία την 31/12/2017 συμπεριλαμβάνονται δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις έναντι τραπεζικών εξασφαλίσεων ποσού €30 χιλ. (31/12/2016: €14.030 χιλ.), καθώς και λοιπές δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις ποσού €129 χιλ. (31/12/2016: €132 χιλ.). Στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών του Ομίλου και της Εταιρίας για το 2017, στη γραμμή «(Απόκτηση) / Πώληση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων» συμπεριλαμβάνεται εισροή €14.000 χιλ. από αποδέσμευση τραπεζικών καταθέσεων. Η αρχική δέσμευση έναντι τραπεζικών εξασφαλίσεων ποσού €14.000 χιλ. πραγματοποιήθηκε στο τέταρτο τρίμηνο του 2016.

Γ. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

ΟΜΙΛΟΣ	Επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές [1]	Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις και έξοδα φορολογικού ελέγχου [2]	Λοιπές προβλέψεις [3]	Συνολικές προβλέψεις
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου	**5.087**	**9.329**	**6.435**	**20.851**
Προσθήκες περιόδου	67	0	1.531	1.598
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	0	-5.753	-1.274	-7.027
Μη χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	0	-460	0	-460
Προεξόφληση	0	0	12	12
Συναλλαγματικές διαφορές	-596	0	-526	-1.122
Υπόλοιπο λήξης περιόδου	**4.558**	**3.116**	**6.178**	**13.852**
Μακροπρόθεσμες προβλέψεις	4.497	3.116	380	7.993
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	61	0	5.798	5.859
Σύνολο	**4.558**	**3.116**	**6.178**	**13.852**

[1] Αφορούν προβλέψεις για επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές όπως αναλύονται στην σημείωση 2.33.Α.
[2] Αφορούν προβλέψεις για κάλυψη διαφορών από μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους για φόρους εισοδήματος και λοιπούς φόρους. Η χρησιμοποίηση τους αναμένεται να γίνει μέσα στα επόμενα 1-3 έτη.
[3] Αφορούν προβλέψεις για κινδύνους εκ των οποίων κανένας μεμονωμένα δεν είναι ουσιώδης για τον Όμιλο εκτός από τις προβλέψεις για επιπρόσθετες αμοιβές (bonus) και λοιπές παροχές προσωπικού του Ομίλου που ανέρχονται σε €3.374 χιλ., καθώς και τις προβλέψεις για μελλοντικές πληρωμές στα πλαίσια «επαχθών συμβάσεων» ("onerous contracts") όπως προβλέπονται από το ΔΛΠ 37 που ανέρχονται σε €712 χιλ.. Η χρησιμοποίηση των Λοιπών προβλέψεων αναμένεται να γίνει μέσα στα επόμενα 1-5 έτη.

ΕΤΑΙΡΙΑ	Επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές [1]	Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις και έξοδα φορολογικού ελέγχου [2]	Λοιπές προβλέψεις	Συνολικές προβλέψεις
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου	**5.088**	**8.869**	**91**	**14.048**
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	0	-5.754	0	-5.754
Συναλλαγματικές διαφορές	-591	0	0	-591
Υπόλοιπο λήξης περιόδου	**4.497**	**3.115**	**91**	**7.703**
Μακροπρόθεσμες προβλέψεις	4.497	3.115	0	7.612
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	0	0	91	91
Σύνολο	**4.497**	**3.115**	**91**	**7.703**

[1] Αφορούν προβλέψεις για επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές όπως αναλύονται στην σημείωση 2.32.Α.
[2] Αφορούν προβλέψεις για κάλυψη διαφορών από μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους για φόρους εισοδήματος και λοιπούς φόρους. Η χρησιμοποίηση τους αναμένεται να γίνει μέσα στα επόμενα 1-3 έτη.

Δ. ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου την 31/12/2017 ανερχόταν σε 5.149 άτομα (Εταιρία/ θυγατρικές 3.132 και συγγενείς 2.017) και της Εταιρίας σε 735 άτομα. Στο τέλος της χρήσης 2016 ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου ανερχόταν 5.293 άτομα (Εταιρία/ θυγατρικές 3.449 και συγγενείς 1.844) και της Εταιρίας σε 689 άτομα.

Ε. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ ΜΕΡΗ

Η ΙΝΤΡΑΛΟΤ προμηθεύεται αγαθά και υπηρεσίες ή/και πωλεί αγαθά και παρέχει υπηρεσίες προς διάφορες συνδεόμενες εταιρίες, στα πλαίσια της συνήθους επιχειρηματικής λειτουργίας. Αυτές οι συνδεόμενες εταιρίες αποτελούνται από θυγατρικές, συγγενείς ή λοιπές συνδεόμενες εταιρίες που έχουν κοινή ιδιοκτησία και/ή διοίκηση με την ΙΝΤΡΑΛΟΤ.
Ακολουθεί συνοπτική αναφορά των συναλλαγών για το 2017 και των υπολοίπων της 31/12/2017 με τα συνδεόμενα μέρη:

Ποσά σε χιλιάδες €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
α) Έσοδα				
-προς θυγατρικές	0	0	44.334	41.972
-προς συγγενείς – κοινοπραξίες	4.909	2.565	4.905	2.200
-προς λοιπές συνδεόμενες	6.908	5.853	5.600	5.558
β) Έξοδα				
-από θυγατρικές	0	0	19.716	21.283
-από συγγενείς – κοινοπραξίες	623	-391	623	-489
-από λοιπές συνδεόμενες	7.355	10.377	5.499	8.826
γ) Απαιτήσεις (Α)				
-από θυγατρικές	0	0	73.863	73.222
-από συγγενείς – κοινοπραξίες	10.202	10.480	6.469	5.788
-από λοιπές συνδεόμενες	11.501	16.102	8.425	10.342
δ) Υποχρεώσεις (Β)				
-προς θυγατρικές	0	0	252.070	265.797
-προς συγγενείς – κοινοπραξίες	8	562	8	6
-προς λοιπές συνδεόμενες	22.482	30.637	17.541	17.737
ε) Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της διοίκησης	10.101	10.550	5.145	4.806
στ) Απαιτήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	0	298	0	0
ζ) Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	452	476	222	239
(Α) Τα ποσά αναλύονται ως εξής:				
Απαιτήσεις από συνδεόμενα μέρη	21.703	26.880	88.757	89.352
(μείον) μακροπρόθεσμο μέρος (σημείωση 2.19)	2.053	4.176	28	28
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις από συνδεόμενα μέρη (σημείωση 2.20)	**19.650**	**22.704**	**88.729**	**89.324**
(Β) Τα ποσά αναλύονται ως εξής:				
Υποχρεώσεις προς συνδεόμενα μέρη	22.942	31.675	269.841	283.779
(μείον) μακροπρόθεσμα δάνεια	0	0	232.179	237.347
(μείον) μακροπρόθεσμές υποχρεώσεις (σημείωση 2.28)	0	0	0	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις προς συνδεόμενα μέρη (σημείωση 2.29 & 2.30)	**22.942**	**31.675**	**37.662**	**46.432**

Οι πωλήσεις και η παροχή υπηρεσιών προς τις συνδεόμενες εταιρίες γίνονται σε κανονικές τιμές αγοράς. Τα ανοιχτά υπόλοιπα τέλους χρήσεως είναι χωρίς εξασφαλίσεις και η τακτοποίηση γίνεται σε μετρητά. Δεν έχουν παρασχεθεί ή ληφθεί εγγυήσεις για τις παραπάνω απαιτήσεις.
Στο 2017, η Εταιρία πραγματοποίησε προβλέψεις που αφορούσαν εκτίμηση μείωσης ανακτήσιμης αξίας απαιτήσεων από θυγατρικές ποσού €3,6 εκατ. και οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων της περιόδου. Παράλληλα, η Εταιρία πραγματοποίησε αναστροφή προβλέψεων που αφορούσαν εκτίμηση μείωσης ανακτήσιμης αξίας απαιτήσεων από θυγατρικές ποσού €1,5 εκατ. λόγω πραγματοποιηθέντων και αναμενόμενων σχετικών εισπράξεων από τις εν λόγω θυγατρικές και η οποία καταχωρήθηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων της περιόδου, ενώ ποσό €0,7 εκατ. προβλέψεων που διενεργήθηκαν σε προηγούμενα έτη χρησιμοποιήθηκε οριστικά λόγω της εκκαθάρισης θυγατρικής εταιρίας στο εξω-

τερικό. Στο 2016, η Εταιρία πραγματοποίησε αναστροφή προβλέψεων που αφορούσαν εκτίμηση μείωσης ανακτήσιμης αξίας απαιτήσεων από θυγατρικές ποσού €14,4 εκατ. λόγω πραγματοποιηθέντων και αναμενόμενων σχετικών εισπράξεων από τις εν λόγω θυγατρικές και η οποία καταχωρήθηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων της περιόδου. Παράλληλα, στο 2016, η Εταιρία πραγματοποίησε προβλέψεις που αφορούσαν εκτίμηση μείωσης ανακτήσιμης αξίας απαιτήσεων από θυγατρικές ποσού €10,6 εκατ. και οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων της περιόδου, ενώ ποσό €0,7 εκατ. προβλέψεων που διενεργήθηκαν σε προηγούμενα έτη χρησιμοποιήθηκε οριστικά λόγω της συγχώνευσης των δραστηριοτήτων του Ομίλου στην Ιταλία και την πώληση της θυγατρικής εταιρίας Intralot Suriname Ltd.
Οι συσσωρευμένες σχετικές προβλέψεις της 31/12/2017 ανήλθαν σε €38,8 εκατ. (31/12/2016: €37,4 εκατ.).

2.33 ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ, ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ

Α. ΕΠΙΔΙΚΕΣ 'Η ΥΠΟ ΔΙΑΙΤΗΣΙΑ ΥΠΟΘΕΣΕΙΣ

α. Την 5.9.2005 κοινοποιήθηκε στην Εταιρία, αγωγή της εταιρίας «ΙΠΠΟΤΟΥΡ ΑΕ», κατά της Εταιρίας και της εταιρίας με την επωνυμία «ΟΠΑΠ ΑΕ». Με την ως άνω αγωγή, η ενάγουσα εταιρία «ΙΠΠΟΤΟΥΡ ΑΕ» ζητά να αναγνωριστεί ότι η σύμβαση μεταξύ της «ΟΠΑΠ ΑΕ» και της Εταιρίας δεν χορηγεί στην τελευταία δικαίωμα διεξαγωγής πάσης μορφής στοιχήματος επί ιπποδρομιών Ελληνικών ή αλλοδαπών, ότι η «ΟΠΑΠ ΑΕ» δεν έχει δικαίωμα διεξαγωγής στοιχήματος επί ιπποδρομιών και να υποχρεωθούν η «ΟΠΑΠ ΑΕ» και η Εταιρία να απόσχουν από τη διεξαγωγή και διοργάνωση στοιχήματος επί ιπποδρομιών. Η εκδίκαση της υπόθεσης είχε προσδιοριστεί για τις 14.2.2008, οπότε και αναβλήθηκε για τις 8.10.2009, οπότε και ματαιώθηκε λόγω των εθνικών εκλογών. Μέχρι στιγμής δεν έχει επιδοθεί στην Εταιρία κλήση για προσδιορισμό νέας δικασίμου. Με την ανωτέρω αγωγή η ενάγουσα παραιτήθηκε του δικογράφου της αγωγής που είχε ασκήσει στις 10.1.2003 κατά της Εταιρίας και της ΟΠΑΠ ΑΕ με το ίδιο περιεχόμενο η οποία είχε προσδιορισθεί για την 18.5.2005 οπότε και η συζήτηση της είχε ματαιωθεί. Η νομική υπηρεσία της Εταιρίας εκτιμά ότι, σε περίπτωση επί ακροατηρίω συζητήσεως της υποθέσεως, η ως άνω αγωγή δεν θα ευδοκιμήσει.

β. Στις 4.01.2005 επιδόθηκε από την ΟΠΑΠ Α.Ε. στην Εταιρία Στοιχημάτων, ανακοίνωση δίκης, για αγωγή που κατατέθηκε κατά της ΟΠΑΠ Α.Ε., ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών, με την οποία ο ενάγων αιτείται την καταβολή από την ΟΠΑΠ Α.Ε. ποσού €3.668.378,60 νομιμοτόκως, ισχυριζόμενος ότι η ΟΠΑΠ Α.Ε. θα έπρεπε να του καταβάλει το ποσό αυτό ως κέρδος, πέραν του ποσού που έχει ήδη καταβάλει. Επειδή η Εταιρία Στοιχημάτων έχει έννομο συμφέρον να κερδίσει η ΟΠΑΠ Α.Ε., άσκησε από κοινού με τις εταιρίες ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε. και INTRALOT INTERNATIONAL LTD, πρόσθετη παρέμβαση υπέρ της ΟΠΑΠ Α.Ε., η οποία προσδιορίστηκε να συζητηθεί αρχικά στις 3.5.2007 και κατόπιν αίτησης επίσπευσης από τον ενάγοντα συζητήθηκε την 1.12.2005. Επί της ανωτέρω υποθέσεως εκδόθηκε η υπ' αριθμ. 2412/2006 απόφαση του ως άνω Δικαστηρίου που έκανε δεκτή την αγωγή του ενάγοντος, όπως περιορίστηκε με τις προτάσεις του σε αναγνωριστική αγωγή και αναγνώρισε ότι η ΟΠΑΠ Α.Ε. οφείλει να καταβάλει στον ενάγοντα το ποσό των €3.668.378,60. Τόσο η ΟΠΑΠ Α.Ε. όσο και οι ως άνω εταιρίες άσκησαν έφεση στις 28/6/2006 κατά της ως άνω αποφάσεως που απορρίφθηκε από το Εφετείο Αθηνών με την υπ' αριθμ. 6377/2007 απόφασή του. Οι εναγόμενοι άσκησαν αίτηση αναιρέσεως ενώπιον του Αρείου Πάγου, η οποία εκδικάστηκε στις 9.11.2009 και εκδόθηκε η υπ' αριθμ. 1252/2010 απόφαση που έκανε δεκτή την αναίρεση και ανέπεμψε την υπόθεση για εκ νέου εκδίκαση στο Εφετείο Αθηνών το οποίο, με την υπ' αριθ. 5189/2012 απόφασή του, δικαίωσε τους εναγόμενους και απέρριψε την αγωγή. Για την υπόθεση αυτή είχε γίνει σχετική πρόβλεψη η οποία ήρθη. Στις 23.7.2014 επιδόθηκε στην εταιρία αίτηση αναίρεσης, η οποία εκδικάστηκε μετ' αναβολή την 2.2.2015 και εκδόθηκε η υπ' αριθ. 1062/2015 απόφαση που παραπέμπει την υπόθεση προς εκδίκαση στην Ολομέλεια του Αρείου Πάγου. Η υπόθεση εκδικάστηκε ενώπιον της Ολομέλειας του Αρείου Πάγου στις 16.2.2017 και εκδόθηκε απόφαση της Ολομελείας του Αρείου Πάγου με την οποία απερρίφθησαν οι λόγοι αναίρεσης που είχαν αχθεί προς κρίση στην Ολομέλεια, ενώ οι λοιποί λόγοι παραπέμφθηκαν να συζητηθούν στο αρμόδιο τμήμα. Δικάσιμος ορίστηκε η 26η Φεβρουαρίου 2018 οπότε και η υπόθεση συζητήθηκε και αναμένεται η έκδοση απόφασης.

γ. Κατά των α. του εκδοτικού οίκου με την επωνυμία «Ι. Σιδέρης – Υιοί Ανδρέου Σιδέρη Ο.Ε.», β. του Ιδρύματος Οικονομικών και Βιομηχανικών Ερευνών (ΙΟΒΕ), γ. του κ. Θεοδοσίου Παλάσκα, Διευθυντή Έρευνας του ΙΟΒΕ, δ. του Ιδρύματος Κόκκαλη και ε. της INTRALOT ασκήθηκε ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών, η από 8.3.2007 αγωγή του κ. Χαράλαμπου Κολυμπάλη, ο οποίος ζητά να αναγνωριστεί ως μοναδικός δημιουργός του έργου με θέμα «Οι οικονομικές επιπτώσεις του αθλητισμού στην Ελλάδα» και το δικαίωμά της πνευματικής ιδιοκτησίας επ' αυτού, καθώς και να του καταβληθεί το ποσόν των €300.000 ως χρηματική αποζημίωση λόγω ηθικής βλάβης. Δικάσιμος για την εκδίκαση ορίστηκε η 20.2.2008 οπότε και αναβλήθηκε για τις 4.3.2009, οπότε και αναβλήθηκε εκ νέου για τις 24.2.2010 οπότε η συζήτηση ματαιώθηκε λόγω απεργίας των δικαστικών υπαλλήλων. Νέα δικάσιμος ορίστηκε η 23.5.2012 οπότε και η υπόθεση εκδικάστηκε και εκδόθηκε η υπ' αριθμόν 5724/2012 απόφαση του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών που απέρριψε την αγωγή του αντιδίκου. Στις 17.10.2015 επιδόθηκε στην Εταιρία έφεση κατά της ως άνω απόφασης που είχε οριστεί να εκδικαστεί στις 11.02.2016 ενώπιον του Εφετείου Αθηνών οπότε και λόγω αποχής των δικηγόρων αναβλήθηκε για τις 22.09.2016 οπότε ματαιώθηκε, ενώ κατόπιν κλήσης του αντιδίκου νέα

δικάσιμος ορίστηκε η 9.3.2017 οπότε εκδικάσθηκε και εκδόθηκε απόφαση του Εφετείου με την οποία διετάχθη η επανάληψη της συζήτησης της έφεσης. Δικάσιμος ορίστηκε η 22α Φεβρουαρίου 2018 οπότε και η υπόθεση συζητήθηκε και αναμένεται η έκδοση απόφασης.

δ. Στις 26.07.2011 κοινοποιήθηκε στην Εταιρία αγωγή κατά της INTRALOT και της εταιρίας «ΙΝΤΕΡΣΤΑΡ ΣΕΚΙΟΥΡΙΤΥ ΕΠΕ» από πρώην εργαζόμενο της INTRALOT για συνολικό ποσό €500.000 ως αποζημίωση για ηθική βλάβη. Η συζήτηση της υπόθεσης είχε αρχικά προσδιορισθεί για τις 06.03.2014 και αναβλήθηκε για τις 10.11.2016. Προ της εκδικάσεως, ο ενάγων παραιτήθηκε του δικογράφου της αγωγής. Η εκτίμηση των νομικών συμβούλων της Εταιρίας είναι ότι σε κάθε περίπτωση η αγωγή, εφόσον εκδικαστεί, δεν έχει σοβαρές πιθανότητες ευδοκίμησης.

ε. Η Εταιρία και η θυγατρική της «INTRALOT INTERNATIONAL LIMITED» και ο κ. Σωκράτης Κόκκαλης του Πέτρου άσκησαν ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών την από 1.11.2012 αγωγή κατά της εταιρίας «Glory Technology Limited» που εδρεύει στην Κύπρο και του Αθανασίου Κτωρίδη του Κωνσταντίνου κατοίκου Κύπρου, με την οποία ζητούν να υποχρεωθούν οι εναγόμενοι, αλληλέγγυα, αδιαίρετα και εις ολόκληρον ο καθένας από αυτούς, να καταβάλουν λόγω συκοφαντικής δυσφήμισης και αθέμιτα ανταγωνιστικής συμπεριφοράς:

- στην πρώτη από τους ενάγοντες (INTRALOT) το ποσό των €72.860.479,78 (συμπεριλαμβανομένης χρηματικής ικανοποίησης από ηθική βλάβη ύψους €25.000.000) νόμιμα έντοκα από την επίδοση της αγωγής
- στη δεύτερη από τους ενάγοντες (INTRALOT INTERNATIONAL LIMITED) το ποσό των €5.019.081,67 (συμπεριλαμβανομένης χρηματικής ικανοποίησης από ηθική βλάβη ύψους €5.000.000) νόμιμα έντοκα από την επίδοση της αγωγής και
- στον τρίτο από τους ενάγοντες (κ. Σωκράτη Κόκκαλη του Πέτρου) το ποσό των €50.424.019,73 (συμπεριλαμβανομένης χρηματικής ικανοποίησης από ηθική βλάβη ύψους €25.000.000) νόμιμα έντοκα από την επίδοση της αγωγής.

Εκδόθηκε σχετική απόφαση του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών που έκανε μερικώς δεκτή την αγωγή υποχρεώνοντας την «Glory Technology Limited» να καταβάλει €50.000 στην πρώτη από τους ενάγοντες, €25.000 στη δεύτερη από τους ενάγοντες και €25.000 στον τρίτο από τους ενάγοντες. Δεν έχει ακόμη κοινοποιηθεί στην Εταιρία η σχετική έφεση της αντιδίκου κατά της απόφασης. Η Εταιρία άσκησε έφεση κατά της αποφάσεως ζητώντας όπως η αγωγή γίνει δεκτή στο σύνολό της, δικάσιμος για την εκδίκαση της οποίας δεν έχει οριστεί.

Από την άλλη πλευρά, η εταιρία «Glory Technology Limited» και ο Αθανάσιος Κτωρίδης του Κωνσταντίνου άσκησαν ενώπιον του ίδιου ως άνω Δικαστηρίου την από 19.3.2013 αγωγή τους, με την οποία επικαλούνται ότι από την άσκηση της προαναφερθείσας αγωγής (από την οποία θεωρούν ότι προκύπτει αθέμιτη συμπεριφορά) προκλήθηκε σε βάρος τους ηθική βλάβη. Με την αγωγή τους οι ως άνω ενάγοντες ζητούσαν από το Δικαστήριο να υποχρεωθούν η Εταιρία, η «INTRALOT INTERNATIONAL LIMITED» και ο κ. Σωκράτης Κόκκαλης να τους καταβάλουν αλληλέγγυα, αδιαίρετα και εις ολόκληρον ο καθένας χρηματική ικανοποίηση από ηθική βλάβη ύψους €25.000.000 για καθένα από τους ενάγοντες. Η συζήτηση της εν λόγω αγωγής είχε οριστεί για τις 16.10.2013. Στις 23.9.2013, οι ενάγοντες παραιτήθηκαν του δικογράφου της αγωγής.

στ. Στην Τουρκία οι εταιρίες Teknoloji Holding A.S. και Teknoser Bilgisayar Teknik Hizmetler Sanayi ve Dis Ticaret A.S έχουν ασκήσει αγωγή κατά της Intralot και της Inteltek ισχυριζόμενες ότι λόγω εσφαλμένου υπολογισμού των παρακρατούμενων αποθεματικών τα έτη 2005 και 2006, τα διανεμηθέντα μερίσματα προς τους τότε μετόχους της Inteltek έπρεπε να ήταν υψηλότερα και για τον λόγο αυτό ζητούν να τους καταβληθεί το ποσό των TL 609.310,40 (€134.020) πλέον τόκων. Εκδόθηκε πρωτόδικη απόφαση που έκανε δεκτή την αγωγή κατά της Intralot. Η Εταιρία άσκησε έφεση κατά της απόφασης αυτής η οποία εκκρεμεί.

ζ. Στην Κολομβία, η INTRALOT έχει υπογράψει στις 22 Ιουλίου 2004 σύμβαση με την Empresa Territorial para la salud ("Etesa") δυνάμει της οποίας απέκτησε το δικαίωμα διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών στην Κολομβία. Η INTRALOT σύμφωνα με τους όρους της ως άνω σύμβασης υπέβαλλε αίτημα έναρξης διαδικασίας διαιτησίας κατά της Etesa ζητώντας να αναγνωριστεί ότι υπήρξε απρόσμενη μεταβολή στα οικονομικά δεδομένα της ανωτέρω συμβάσεως σε βάρος της INTRALOT, για λόγους μη οφειλόμενους στην INTRALOT, και να υποχρεωθεί η Etesa στην αποδοχή της αλλαγής των οικονομικών όρων της σύμβασης σύμφωνα με τα αιτούμενα από την INTRALOT καθώς και να καταβάλει αποζημίωση στην INTRALOT (περιλαμβανομένων ποσών ως διαφυγόντων κερδών) ή, εναλλακτικά των ανωτέρω, να παύσει η ισχύς της σύμβασης δίχως περαιτέρω ευθύνη της INTRALOT. Το διαιτητικό δικαστήριο επιδίκασε υπέρ της Etesa ως άμεσα οφειλόμενο το ποσό των 23,6 δις Κολομβιανών πέσος (περίπου €6.6 εκατ.). Η αίτηση ακυρώσεως κατά της διαιτητικής απόφασης που ασκήθηκε από την INTRALOT ενώπιον του Ανωτάτου Διοικητικού Δικαστηρίου απερρίφθη. Η Εταιρία άσκησε προσφυγή ενώπιον του Συνταγματικού Δικαστηρίου της Κολομβίας η οποία δεν έγινε δεκτή. Στις 31.8.2016 επιδόθηκε στην Εταιρία αίτηση για την κήρυξη της ανωτέρω διαιτητικής απόφασης εκτελεστής στην Ελλάδα, η οποία προσδιορίστηκε να εκδικαστεί ενώπιον του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών την 1.11.2016, οπότε και αναβλήθηκε για τις 16.12.2016 προκειμένου να συνεκδικαστεί με παρέμβαση που άσκησε η Εταιρία με την οποία ζητά την απόρριψη της αίτησης. Κατά την ημέρα εκείνη η υπόθεση αναβλήθηκε για τις 6.2.2017 οπότε και εκδικάστηκε και αναμένεται η έκδοση απόφασης. Η Εταιρία έχει σχηματίσει σχετική πρόβλεψη στις οικονομικές της καταστάσεις μέρος της οποίας (€2,1 εκατ.) έχει ήδη χρησιμοποιηθεί για την καταβολή προς την Etesa ποσού εγγυητικής επιστολής ύψους

7.694.081.042 Κολομβιανών πέσος.

η. Κατά της θυγατρικής εταιρίας Intralot Holdings International Ltd μετόχου της LOTROM SA και κατά της LOTROM SA, ο εκ των μετόχων της LOTROM SA κ. Petre Ion άσκησε αγωγή ενώπιον του αρμοδίου δικαστηρίου του Βουκουρεστίου ζητώντας να υποχρεωθεί η Intralot Holdings International Ltd να αγοράσει τις μετοχές του στην LOTROM SA έναντι €2.500.000 και να υποχρεωθεί η LOTROM SA να εγγράψει στο βιβλίο μετόχων την μεταβίβαση αυτή. Μετά την δικάσιμο της 28.9.2010, εκδόθηκε η απόφαση του δικαστηρίου που έκανε δεκτή την αγωγή του αντιδίκου. Κατά της αποφάσεως η Intralot Holdings International Ltd και η LOTROM SA άσκησαν έφεση η οποία απερρίφθη. Οι ως άνω εταιρίες άσκησαν περαιτέρω προσφυγή στο Ανώτατο Δικαστήριο που εκδικάστηκε και απορρίφθηκε. Ο κ. Petre Ion ξεκίνησε διαδικασία εκτέλεσης της ως άνω αποφάσεως στη Ρουμανία. Οι εταιρίες θα ασκήσουν τα ένδικα μέσα κατά των πράξεων εκτέλεσης σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στη Ρουμανική νομοθεσία.

θ. Ο κ. Petre Ion άσκησε αγωγή στην Ρουμανία κατά της Intralot Holdings International Ltd και της LOTROM ζητώντας να εκδοθεί απόφαση που θα αντικαθιστά την σύμβαση αγοράς, έναντι €2.500.000, των μετοχών του στην LOTROM SA (για την οποία είχε ασκήσει την ως άνω αγωγή) ώστε να υποχρεωθεί η Intralot Holdings International Ltd α) να καταβάλει το ποσό των €400.000 ως φόρου επί του ανωτέρω τιμήματος β) να υπογράψει στο βιβλίο μετόχων για την μεταβίβαση των μετοχών, γ) να καταβάλει το τίμημα της μεταβίβασης καθώς και τα δικαστικά έξοδα. Το πρωτοβάθμιο δικαστήριο απέρριψε την αγωγή του κ. Petre Ion. Ο κ. Petre Ion άσκησε έφεση που συζητήθηκε στις 4.11.2014 και έγινε μερικώς δεκτή. Κατ' αυτής της απόφασης η Εταιρία άσκησε έφεση η οποία απορρίφθηκε. Η υπόθεση εκδικάστηκε εκ νέου κατόπιν αναβολών στις 10.06.2016 και στις 19.7.2016 εκδόθηκε η σχετική πρωτόδικη απόφαση σύμφωνα με την οποία η αγωγή κατά της LOTROM απορρίφθηκε ενώ έγινε δεκτή μόνο στο τμήμα που στρεφόταν κατά της Intralot Holdings International Ltd., υποχρεώνοντας την τελευταία να καταβάλει το τίμημα της αγοραπωλησίας καθώς και τα δικαστικά έξοδα. Τόσο η εταιρία Intralot Holdings International Ltd. όσο και ο κ. Petre Ion άσκησαν εφέσεις κατά της απόφασης αυτής οι οποίες εκδικάστηκαν και απερρίφθησαν. Η απόφαση κατέστη πλέον τελεσίδικη και επομένως εκτελεστή ωστόσο η Intralot Holdings International Ltd. άσκησε αναίρεση κατ' αυτής η οποία εκκρεμεί.

ι. Στις 24.4.2013 η Εταιρία έλαβε γνώση της ύπαρξης έρευνας από την Επιτροπή Ανταγωνισμού της Ρουμανίας για την σύμβαση του προγράμματος Videolotto με την Compania Nationala Loteria Romana του 2003. Η Επιτροπή Ανταγωνισμού της Ρουμανίας επέβαλε ποινή στην Εταιρία ύψους 5.541.874 Ρουμανικών Λέι (€1.189.626) και στην θυγατρική της LOTROM ύψους 512.469 Ρουμανικών Λέι (€110.007). Η Εταιρία και η θυγατρική της LOTROM προσέφυγαν κατά της σχετικής απόφασης ζητώντας την ακύρωσή της καθώς και την αναστολή εκτέλεσης αυτής. Οι αιτήσεις αναστολής ισχύος της ως άνω απόφασης της Επιτροπής Ανταγωνισμού απερρίφθησαν και η Εταιρία και η θυγατρική της LOTROM άσκησαν εφέσεις η συζήτηση των οποίων δεν έχει ακόμη προσδιορισθεί. Ασκήθηκε επίσης αίτηση αναστολής της εκτέλεσης από την Intralot, δικάσιμος για τη συζήτηση της οποίας ορίστηκε η 13.11.2014 κατά την οποία το δικαστήριο αποφάσισε την αναστολή έκδοσης απόφασης μέχρι το αρμόδιο δικαστήριο να αποφανθεί για την κύρια προσφυγή για την ακύρωση της απόφασης της Επιτροπής Ανταγωνισμού. Κατά της απόφασης αυτής ασκήθηκε έφεση η οποία απορρίφθηκε. Τέλος οι αιτήσεις ακύρωσης κατά της αποφάσεως της Επιτροπής Ανταγωνισμού που άσκησαν τόσο η LOTROM όσο και η Intralot, έγιναν δεκτές από το δικαστήριο και οι σχετικές ποινές που είχαν επιβληθεί ακυρώθηκαν. Κατά της LOTROM και της σχετικής ως άνω απόφασης η Επιτροπή Ανταγωνισμού της Ρουμανίας άσκησε έφεση δικάσιμος για την εκδίκαση της οποίας δεν έχει οριστεί. Αντίστοιχα η Επιτροπή Ανταγωνισμού άσκησε έφεση κατά της απόφασης που έκανε δεκτή την προσφυγή της Intralot δικάσιμος για την εκδίκαση της οποίας δεν έχει οριστεί.

ια. Στην Ρουμανία, η θυγατρική Lotrom ενημερώθηκε για την έναρξη διεξαγωγής έρευνας από τις αρμόδιες αρχές κατά της κρατικής λοταρίας CNLR, πελάτη του Ομίλου, αναφορικά με τυχόν τέλεση του αδικήματος της διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών χωρίς άδεια και για τυχόν συνέργεια σε αυτήν, σχετικά με τη λειτουργία των μηχανών βιντεολόττο της CNLR, της οποίας ο Όμιλος υπήρξε τεχνολογικός πάροχος από το 2003 έως το 2014. Η Intralot έλαβε γνώση, μέσω της διαδικασίας δικαστικής συνδρομής, ότι και η ίδια, μαζί με την LOTROM και την Intracom, φέρονται ως συνεργοί της κρατικής λοταρίας CNLR στα ως άνω αδικήματα. Η Intralot αντέκρουσε δια υπομνήματος, που υποβλήθηκε αρμοδίως εντός του Φεβρουαρίου του 2016, τις ανωτέρω κατηγορίες. Δεδομένου του πρώιμου σταδίου της έρευνας και της υφής της υπόθεσης, καθώς και της μυστικότητας της ανακριτικής διαδικασίας δεν είναι δυνατός ο περαιτέρω σχολιασμός του θέματος καθώς και η εκτίμηση της τυχόν αρνητικής οικονομικής επίδρασης στα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου.

ιβ. Στην Πολωνία, ως αποτέλεσμα ελέγχου σε έξι καταστήματα στοιχημάτων που διενεργήθηκε από την Υπηρεσία Τελωνείων, θεωρήθηκε ότι υφίσταται παραβίαση του νόμου των τυχερών παιχνιδιών από την εφαρμογή του προωθητικού προγράμματος "E-Promotion" της θυγατρικής "Totolotek Totomix SA" και ξεκίνησε σχετική διοικητική διαδικασία, η οποία ολοκληρώθηκε με την έκδοση δευτεροβάθμιας απόφασης του Υπουργείου Οικονομικών για ανάκληση των έξι σχετικών αδειών, κατά της οποίας η εταιρία άσκησε προσφυγή στα διοικητικά δικαστήρια, η οποία απορρίφθηκε και κατά της σχετικής απόφασης ασκήθηκε έφεση που απορρίφθηκε. Για το σύνολο των υπολοίπων καταστημάτων εκδόθηκε δευτεροβάθμια απόφαση του Υπουργείου Οικονομικών με την οποία ανακλήθηκαν οι άδειες αυτών. Η εταιρία άσκησε προσφυγές στα διοικητικά δικαστήρια, οι οποίες απορρίφθηκαν. Η "Totolotek Totomix SA" σκοπεύει να

ασκήσει περαιτέρω ένδικα μέσα κατά των απορριπτικών αποφάσεων. Ήδη, από τον Δεκέμβριο του 2012, έχουν εκδοθεί νέες άδειες δυνάμει των οποίων η θυγατρική "Totolotek Totomix SA" λειτουργεί οπότε οι ανωτέρω υποθέσεις δεν θα επηρεάσουν τις δραστηριότητές της. Σε συνέχεια των ως άνω αποφάσεων του Υπουργείου Οικονομικών για ανάκληση των αδειών λειτουργίας επιβλήθηκε κατά της εταιρίας πρόστιμο ύψους 480 χιλιάδων Ευρώ. Η εταιρία προσέφυγε κατά της απόφασης αυτής και το δικαστήριο εξέδωσε απόφαση στις 13.5.2015 που δικαίωσε την "Totolotek Totomix SA" και ακύρωσε το πρόστιμο, ενώ και η σχετική έφεση που ασκήθηκε απερρίφθη από το Ανώτερο Διοικητικό Δικαστήριο της Βαρσοβίας καθιστώντας οριστική την απόφαση του δικαστηρίου που ακύρωσε το πρόστιμο.

ιγ Τον Αύγουστο του 2012, δύο εταιρίες που εδρεύουν στις Βρετανικές Παρθένες Νήσους, άσκησαν αγωγή ενώπιον δικαστηρίου της Φλόριντα στις Η.Π.Α. (United States Bankruptcy Court Southern District of Florida, Miami Division) κατά διαφόρων εναγομένων συμπεριλαμβανομένης και της εταιρίας Supreme Ventures Limited ("SVL") της οποίας οι μετοχές είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στο Χρηματιστήριο της Τζαμάικα και στην οποία η INTRALOT κατείχε μέχρι την 10.10.2017 εμμέσως συμμετοχή. Ειδικότερα, σύμφωνα με την SVL, η αγωγή βασίζεται στους ίδιους ισχυρισμούς, σχετιζόμενους με απαιτήσεις, προ της αποκτήσεως της συμμετοχής της INTRALOT στην SVL, κατά τρίτων, αρχικών μετόχων ή/και διευθυντών της SVL ή μη, οι οποίοι είχαν προβληθεί σε αγωγή ενώπιον των δικαστηρίων της Τζαμάικα και οι οποίοι απερρίφθησαν, τόσο πρωτοδίκως όσο και σε δεύτερο βαθμό. Η Εταιρία φέρεται στην ως άνω αγωγή ως "Relief Defendant" το οποίο σημαίνει ότι δεν υπάρχει καν ισχυρισμός των εναγουσών ότι η INTRALOT έχει ενεργήσει, άμεσα ή έμμεσα, παρανόμως, αφού οι πράξεις φέρονται από τους ενάγοντες ως τελεσθείσες προ της απόκτησης μετοχών της SVL από την INTRALOT μέσω του Χρηματιστηρίου της Τζαμάικα. Η INTRALOT συμφωνεί με τη γνώμη της SVL ότι η αγωγή είναι παντελώς αβάσιμη και αναμένει ότι θα κερδίσει την δίκη ενώπιον των δικαστηρίων της Φλόριντα των Η.Π.Α. όπως άλλωστε συνέβη και ενώπιον των δικαστηρίων της Τζαμάικα.

ιδ. Στην Βραζιλία, πρώην διευθυντής της θυγατρικής εταιρίας άσκησε αγωγή κατ' αυτής με την οποία ζητά να του καταβληθούν διάφορα ποσά ως αμοιβή εκ της εργασιακής του σχέσης ύψους περίπου €240.000 και ως αμοιβή από σύμβαση παροχής υπηρεσιών υπολογιζόμενης ως ποσοστό 4% επί του τζίρου της θυγατρικής. Στις 23.08.2013 εκδόθηκε απόφαση του τοπικού δικαστηρίου που απορρίπτει την αγωγή. Ο αντίδικος άσκησε έφεση επί της οποίας εκδόθηκε απόφαση στα τέλη του Ιουλίου του 2014 που παραπέμπει την υπόθεση προς εκ νέου εκδίκαση στο πρωτοδικείο. Το δικαστήριο έκανε δεκτό το αίτημα του αντιδίκου αναφορικά με τα οφειλόμενα ποσά εκ της εργασιακής του σχέσης αλλά απέρριψε το αίτημα περί της αμοιβής από σύμβαση παροχής υπηρεσιών. Η εταιρία άσκησε έφεση στο ανώτερο εργατικό δικαστήριο η οποία εκκρεμεί.

ιε. Στις 30.07.2012, η Intralot άσκησε αγωγή ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών κατά της εταιρίας με την επωνυμία «Οργανισμός Διεξαγωγής Ιπποδρομιών Ελλάδος ΑΕ» (ΟΔΙΕ) ζητώντας την καταβολή ποσού €2.781.381,15 για παρασχεθείσες και μη πληρωθείσες υπηρεσίες συντήρησης εξοπλισμού. Η υπόθεση εκδικάστηκε στις 6.5.2015 και εκδόθηκε απόφαση που έκανε δεκτή την αγωγή της Intralot στο σύνολό της. Ο ΟΔΙΕ άσκησε έφεση κατά της πρωτόδικης απόφασης η οποία έχει προσδιορισθεί για συζήτηση ενώπιον του Εφετείου Αθηνών την 1.11.2018.

Επίσης, η Intralot προσέφυγε στις 13.8.2012 στην διαιτησία κατά της ίδιας ως άνω εταιρίας ΟΔΙΕ ΑΕ, ζητώντας την καταβολή ποσού €9.551.527,34 για παρασχεθείσες και μη πληρωθείσες υπηρεσίες λειτουργίας μηχανογραφικού συστήματος. Η διαιτητική επίλυση της διαφοράς ολοκληρώθηκε την 1.3.2013 και εκδόθηκε η υπ' αριθμ. 27/2013 διαιτητική απόφαση που δικαιώνει την Intralot και υποχρεώνει την ΟΔΙΕ ΑΕ να καταβάλει στην Intralot το σύνολο του αιτηθέντος ποσού (€9.551.527,34). Προς εξασφάλιση των απαιτήσεών της, η Intralot:

α) έχει ήδη εγγράψει δυνάμει της ανωτέρω διαιτητικής απόφασης στα βιβλία Υποθηκών του Υποθηκοφυλακείου Κρωπίας εις βάρος ακινήτου της ΟΔΙΕ ΑΕ, ήτοι επί των οικοπέδων που λειτουργεί ο Ιππόδρομος Αθηνών στο Μαρκόπουλο Αττικής, μετά των εις αυτό κτισμάτων, υποθήκη ποσού €11.440.655,35,

β) έχει ήδη εγγράψει δυνάμει της υπ' αριθμ. 2209/2014 απόφασης του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών στα βιβλία Υποθηκών του Υποθηκοφυλακείου Κρωπίας εις βάρος ιδίου ως άνω ακινήτου της ΟΔΙΕ ΑΕ προσημείωση υποθήκης ποσού €9.481.486,11,

γ) προχώρησε την διαδικασία αναγκαστικής εκτέλεσης κατά της ΟΔΙΕ ΑΕ προκειμένου να ικανοποιηθούν οι απαιτήσεις της.

Επιπλέον, στις 20.3.2014, η Intralot άσκησε αγωγή ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών κατά της ΟΔΙΕ ΑΕ ζητώντας την καταβολή ποσού €8.043.568,69 που της οφείλεται εκ της από 06/03/2012 «Σύμβασης Συντήρησης και Λειτουργίας του Μηχανογραφικού Συστήματος Συγκεντρωτή Αμοιβαίου Ιπποδρομιακού Συστήματος του ΟΔΙΕ». Δικάσιμος ορίστηκε η 17.2.2016 οπότε και λόγω αποχής των δικηγόρων αναβλήθηκε για τις 4.10.2017, οπότε και εκδικάστηκε και αναμένεται η έκδοση απόφασης.

Η κατάσχεση επί του ανωτέρω ακινήτου της ΟΔΙΕ ΑΕ στο Μαρκόπουλο Αττικής που επεβλήθη στο πλαίσιο της ως άνω διαδικασίας αναγκαστικής εκτέλεσης κατά της ΟΔΙΕ ΑΕ, ήρθη με την συναίνεση της Intralot στις 15.12.2015 σε εκτέλεση των όρων του από 24.11.2015 συμφωνητικού μεταξύ Intralot και ΟΔΙΕ Α.Ε. με το οποίο ρυθμίστηκε η εξόφληση του συνόλου των ανωτέρω απαιτήσεων της Intralot. Με το συμφωνητικό αυτό η ΟΔΙΕ ΑΕ εκχώρησε στην Intralot τα 2/3 του μισθώματος που θα λαμβάνει από την εκμίσθωση του ακινήτου αυτού στην εταιρία «Ιπποδρομίες Α.Ε.». Έχει ήδη

αρχίσει η καταβολή των εκχωρηθέντων μισθωμάτων στην Intralot.

ιστ. Πρώην στέλεχος της Εταιρίας άσκησε αγωγή ενώπιον του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών με την οποία ζητά την καταβολή του ποσού των €121.869,81 ως μη καταβληθείσες αποδοχές. Η αγωγή έχει οριστεί να εκδικαστεί στις 25.5.2016, οπότε και αναβλήθηκε λόγω της αποχής των δικηγόρων για τις 04.06.2018. Η νομική υπηρεσία της Εταιρίας εκτιμά ότι, κατόπιν της επ' ακροατηρίω συζητήσεως της υποθέσεως, η ως άνω αγωγή δεν θα ευδοκιμήσει.

ιζ. Στην Πολωνία ασκήθηκε αγωγή κατά της θυγατρικής "Totolotek Totomix SA" από παίκτη στοιχήματος που ισχυρίζεται ότι του οφείλεται το ποσό των 861.895PLN (€206.343) το οποίο δεν του κατεβλήθη από την ως άνω θυγατρική λόγω παραβίασης του κανονισμού στοιχημάτων από τον αντίδικο. Η "Totolotek Totomix SA" έχει ζητήσει να εκδικαστεί η υπόθεση ενώπιον του δικαστηρίου της Βαρσοβίας (αντί του δικαστηρίου της πόλης Torun) και η αίτηση έγινε δεκτή, ωστόσο ο αντίδικος άσκησε προσφυγή κατ' αυτής ζητώντας να παραμείνει η υπόθεση προς εκδίκαση στο δικαστήριο της Torun η οποία απορρίφθηκε από το δικαστήριο και πλέον η υπόθεση θα εκδικαστεί από το δικαστήριο της Βαρσοβίας στις 18.4.2018.

ιη. Μεταξύ αφενός της θυγατρικής εταιρίας Intralot Leasing Netherlands B.V. ως μισθώτριας και της Εταιρίας ως εγγυήτριας και αφετέρου της εταιρίας Econocom Nederland B.V. υφίσταται διαφωνία αναφορικά με την από 28.3.2013 σύμβαση πώλησης και επαναμίσθωσης εξοπλισμού και ειδικότερα σχετικά με απαίτηση της Econocom Nederland B.V. για περαιτέρω πληρωμές προς αυτήν. Κατά τους όρους της σύμβασης είχε παραδοθεί στην Econocom Nederland B.V. εγγυητική επιστολή (stand-by letter of credit) ύψους €5 εκατ. εκδόσεως της γαλλικής τραπέζης Societe Generale. Η Εταιρία ζήτησε από το αρμόδιο Γαλλικό δικαστήριο στο Παρίσι την μη κατάπτωση της ανωτέρω εγγυητικής επιστολής και το δικαστήριο εξέδωσε προσωρινή απόφαση που απαγόρευσε στην Societe Generale την πληρωμή ποσών εκ της ανωτέρω εγγυητικής επιστολής προς την Econocom Nederland B.V. μέχρι την εκδίκαση της υπόθεσης, μετ' αναβολήν, στις 17.01.2017. Επιπροσθέτως, η Εταιρία άσκησε ασφαλιστικά μέτρα στην Ολλανδία κατά της Econocom Nederland B.V. και το δικαστήριο έκανε δεκτή την σχετική αίτηση και απαγόρευσε στην Econocom Nederland B.V. να ζητήσει, μέχρι την έκδοση οριστικής απόφασης, την κατάπτωση της ως άνω εγγυητικής επιστολής και της σχετικής εταιρικής εγγυήσεως απειλώντας την Econocom Nederland B.V. με ποινή ύψους €10 εκατ. σε περίπτωση παραβίασης της απαγόρευσης. Παράλληλα η Εταιρία άσκησε κυρία αγωγή με αίτημα να αναγνωριστεί ότι δεν οφείλονται περαιτέρω ποσά στην Econocom Nederland B.V. δυνάμει της ανωτέρω σύμβασης η οποία εκδικάστηκε στις 15.11.2017 και αναμένεται η έκδοση απόφασης. Κατά της απόφασης των ασφαλιστικών μέτρων η Econocom Nederland B.V. άσκησε έφεση η οποία εκδικάστηκε στις 13.11.2017 και αναμένεται η έκδοσης απόφασης.

ιθ. Στην Ρουμανία η εταιρία "INTRAROM SA" που εδρεύει στην Ρουμανία, προσέφυγε στην διαιτησία κατά της Intralot, ενώπιον του Διαιτητικού Δικαστηρίου του Ρουμανικού Επιμελητηρίου Εμπορίου και Βιομηχανίας, αιτούμενη να της επιδικαστούν τα ποσά των 3.960.649,42 Ρουμανικών Λέι (€948.204) εκ μη πληρωθέντων τιμολογίων, των 3.210.848,10 Ρουμανικών Λέι (€768.697) για ποινική ρήτρα καθυστέρησης πληρωμής αυτών μέχρι την 11.7.2017 και περαιτέρω ποινική ρήτρα από την 11.7.2017 μέχρι την εξόφληση. Η διαιτητική εκδίκαση βρίσκεται σε εξέλιξη και η Intralot διατηρεί την άποψη ότι έχει σοβαρά επιχειρήματα για την αντίκρουση των αιτημάτων της "INTRAROM SA".

κ. Στην Κύπρο, η Εθνική Αρχή Στοιχημάτων έχει αναστείλει με ισχύ από 5 Δεκεμβρίου 2017 την άδεια του αποδέκτη Κλάσης Α' της εταιρείας Royal Highgate Pcl Ltd. στην οποία η Εταιρεία διατηρεί έμμεση συμμετοχή 35,08% περίπου, αρχικά για περίοδο δύο μηνών, με τον ισχυρισμό της μη συμμόρφωσης της Royal Highgate Pcl Ltd. με συγκεκριμένους όρους της άδειας. Κατόπιν παρατάσεων, η άδεια διατηρείται σε αναστολή. Η Royal Highgate Pcl Ltd. θεωρεί ότι τα αιτούμενα από την Εθνική Αρχή Στοιχημάτων είναι πέραν των προβλέψεων του νόμου και έχει ασκήσει προσφυγή ενώπιον του αρμοδίου διοικητικού δικαστηρίου της Λευκωσίας που έχει οριστεί για ακρόαση στις 30 Μαρτίου 2018.

κα. Στις Η.Π.Α., στην πολιτεία South Carolina, ασκήθηκε ομαδική αγωγή κατά της τοπικής λοταρίας South Carolina Education Lottery Commission και της θυγατρικής Intralot, Inc. που εδρεύει στις Η.Π.Α., για παράβαση συμβάσεως με τον ισχυρισμό ότι λόγω δυσλειτουργίας του συστήματος υπήρχαν κερδίζοντα δελτία της λοταρίας που δεν πληρώθηκαν και ζητώντας αποζημίωση συνολικά περίπου 35εκ δολαρίων Η.Π.Α. (€29,2 εκατ.). Η αγωγή επιδόθηκε στην Intralot, Inc. στις 20 Μαρτίου 2018 και η εταιρεία θα πρέπει να απαντήσει εντός 30 ημερών. Η διοίκηση του Ομίλου στηριζόμενη σε γνώμες ειδικών τοπικών νομικών συμβούλων εκτιμά ότι η αγωγή έχει μικρή πιθανότητα ευδοκίμησης. Σημειώνουμε ότι για περιπτώσεις σαν και αυτή ο Όμιλος έχει σχετική ασφαλιστική κάλυψη.

κβ. Πρώην εργαζόμενος της Εταιρίας άσκησε αγωγές ενώπιον του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών με τις οποίες ζητά με την μεν πρώτη την καταβολή του ποσού των €133.179,47 ως μη καταβληθείσες αποδοχές και €150.000 ως ηθική βλάβη, με την δε δεύτερη το ποσό των €259.050 ως μισθούς υπερημερίας υπολογιζόμενους έως 3.12.2019 και €150.000 ως ηθική βλάβη. Η πρώτη αγωγή εκδικάστηκε στις 28.2.2018 και αναμένεται η έκδοση απόφαση, ενώ η δεύτερη έχει προσδιοριστεί να εκδικαστεί στις 10.5.2018.

Μέχρι την 27/3/2018, πέραν των υποθέσεων για τις οποίες σχηματίστηκε πρόβλεψη, η Διοίκηση του Ομίλου θεωρεί ότι οι λοιπές εκκρεμοδικίες θα τελεσιδικήσουν χωρίς να επιφέρουν σημαντική επίδραση στην οικονομική θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρίας.

Β. ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ
Ι) ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΧΡΗΣΕΙΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ	ΧΡΗΣΕΙΣ
ΙΝΤΡΑΛΟΤ Α.Ε.	2013-2017	POLLOT Sp.Zoo	2013-2014 & 2016-2017
ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΤΟΙΧΗΜΑΤΩΝ Α.Ε.	2007-2010 & 2012-2017	TOTOLOTEK S.A.	2013-2017
BETTING CYPRUS LTD	2012-2017	INTRALOT SLOVAKIA SPOL. S.R.O.	2014-2017
INTRALOT IBERIA HOLDINGS SA	2013-2017	NIKANTRO HOLDINGS Co LTD	2012-2017
INTRALOT JAMAICA LTD	2010-2017	LOTERIA MOLDOVEI S.A.	2014-2017
INTRALOT TURKEY A.S.	2013-2017	INTRALOT BETTING OPERATIONS (CYPRUS) LTD	2012-2017
INTRALOT DE MEXICO LTD	2006-2017	ROYAL HIGHGATE LTD	2013-2017
INTRALOT CHILE SPA	2017	INTRALOT LEASING NEDERLAND B.V.	2013-2017
INTELTEK INTERNET AS	2013-2017	INTRALOT IRELAND LTD	2014-2017
AZERINTELTEK AS	2017	BILOT INVESTMENT LTD	2016-2017
POLDIN LTD	2013-2017	EUROBET LTD	2013-2017
ΑΤΡΟΠΟΣ Α.Ε.	2010-2017	EUROBET TRADING LTD	2013-2017
INTRALOT SERVICES S.A.	2015-2017	ICS S.A.	2012-2017
INTRALOT ADRIATIC DOO	2015-2017	TECNO ACCION URUGUAY S.A. (Pilmery Corporation S.A.)	2016-2017
BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP	2015-2017	INTRALOT GLOBAL OPERATIONS B.V.	2016-2017
INTRALOT MAROC S.A.	2016-2017	GARDAN LTD	2017
GAMING SOLUTIONS INTERNATIONAL LTDA	2012-2017	GAMEWAY LTD	2016-2017
INTRALOT INTERACTIVE S.A.	2012-2017	INTRALOT ITALIAN INVESTMENTS B.V.	2017
INTRALOT GLOBAL SECURITIES B.V.	2013-2017	BIT8 LTD	2016-2017
INTRALOT CAPITAL LUXEMBOURG S.A.	2014-2017	INTRALOT CYPRUS GLOBAL ASSETS LTD	2012-2017
INTRALOT FINANCE LUXEMBOURG S.A.	2013-2017	INTRALOT OOO	2015-2017
INTRALOT GLOBAL HOLDINGS B.V.	2013-2017	INTRALOT ST. LUCIA LTD	2012-2017
INTRALOT INC	2014-2017	INTRALOT GUATEMALA S.A.	2009-2017
DC09 LLC	2014-2017	LOTERIAS Y APUESTAS DE GUATEMALA S.A.	2009-2017
INTRALOT AUSTRALIA PTY LTD	2013-2017	INTRALOT DOMINICANA S.A.	2009-2017
INTRALOT GAMING SERVICES PTY	2013-2017	INTRALOT LATIN AMERICA INC	2008-2017
ILOT CAPITAL UK LTD	2016-2017	INTRALOT HOLDINGS INTERNATIONAL LTD	2012-2017
ILOT INVESTMENT UK LTD	2016-2017	INTRALOT INTERNATIONAL LTD	2012-2017
INTRALOT NEDERLAND B.V.	2010-2017	INTRALOT OPERATIONS LTD	2012-2017
LOTROM S.A.	2012-2017	NETMAN SRL	2012-2017
INTRALOT BEIJING Co LTD	2007-2017	BILOT EOOD	2012-2017
TECNO ACCION S.A.	2013 &2016-2017	EUROFOOTBALL LTD	2012-2017
TECNO ACCION SALTA S.A.	2015-2017	EUROFOOTBALL PRINT LTD	2012-2017
MALTCO LOTTERIES LTD	2004-2017	INTRALOT TECHNOLOGIES LTD	2012-2017
INTRALOT NEW ZEALAND LTD	2013 & 2017	INTRALOT LOTTERIES LTD	2012-2017
INTRALOT DO BRAZIL LTDA	2013-2017	INTRALOT BUSINESS DEVELOPMENT LTD	2012-2017
INTRALOT MINAS GERAIS LTDA [1]	2012	GAMING SOLUTIONS INTERNATIONAL SAC	2013-2017

OLTP LTDA	2013-2017
INTRALOT GERMANY GMBH	2016-2017
INTRALOT SOUTH KOREA S.A.	2007-2017
INTRALOT FINANCE UK LTD	2016-2017
INTRALOT ASIA PACIFIC LTD	2016-2017
WHITE EAGLE INVESTMENTS LTD	2016-2017
BETA RIAL Sp.Zoo	2013-2017

NAFIROL S.A.	-
LEBANESE GAMES S.A.L	-
INTRALOT HONG KONG HOLDINGS LTD	2015-2017
ENTERGAMING LTD	-
INTRALOT BETTING OPERATIONS RUSSIA LTD	2012-2017
INTRALOT DE COLOMBIA (BRANCH)	2012-2017

[1] Η θυγατρική εταιρία Intralot Minas Gerais Ltda έχει συγχωνευτεί με την Intralot Do Brazil Ltda

Ολοκληρώθηκαν οι φορολογικοί έλεγχοι στην Intralot Nederland B.V. για την χρήση 2009, στην Tecno Accion S.A. για τις χρήσεις 2014-2015, στην AzerInteltek AS για τις χρήσεις 2012–2016, στην Bilyoner Interaktif Hizmelter As Group για τις χρήσεις 2013-2014, στην Intralot Leasing Nederland B.V. για την χρήση 2013 (αναφορικά με τον ΦΠΑ), στην Intralot Chile SPA για την χρήση 2016 (με δυνατότητα επανελέγχου στα επόμενα τρία έτη), στην Intralot Inc για την χρήση 2014-2015 αναφορικά με τους φόρους πωλήσεων στην Πολιτεία του Οχάιο από όπου προέκυψε επιβάρυνση ποσού €76 χιλ. το οποίο και καταβλήθηκε, στην Intralot Jamaica Ltd έχει ολοκληρωθεί μερικώς ο φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2010-2012, στην Royal Highgate Ltd για τις χρήσεις 2008-2012 όπου προέκυψε φορολογική υποχρέωση πλέον τόκων και προστίμων συνολικού ποσού €129 χιλ., ενώ ολοκληρώθηκε στην Intralot Germany Gmbh για τις χρήσεις 2012-2015. Στην Lotrom S.A. ο έλεγχος που είχε ξεκινήσει από τις τοπικές φορολογικές αρχές αναφορικά με τις οικονομικές δραστηριότητες επί συναλλαγών που υπόκεινται σε ΦΠΑ για την περίοδο 2004-2014 ολοκληρώθηκε στο τέταρτο τρίμηνο του 2016. Δεν έχει κοινοποιηθεί μέχρι στιγμής στην εταιρία φύλλο ελέγχου.
Είναι σε εξέλιξη φορολογικοί έλεγχοι, στην Inteltek Internet AS για τις χρήσεις 2014-2015.
Στα πλαίσια του Ν.2238/94 άρθ. 82 παρ. 5 και της ΠΟΛ.1159/2011, οι εταιρίες, Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε. και Intralot Interactive S.A. έχουν λάβει φορολογικό πιστοποιητικό για τις χρήσεις 2011-2016, η Εταιρία Ιντραλοτ Α.Ε. για τις χρήσεις 2014-2016 και η εταιρία Intralot Services S.A. για τις χρήσεις 2015-2016. Στην Ιντραλότ Α.Ε. κατά τον φορολογικό έλεγχο της χρήσης 2011 καταλογίσθηκαν φόροι από λογιστικές διαφορές πλέον προσαυξήσεων ύψους €3,9 εκατ.. Η Εταιρία άσκησε ενδικοφανείς προσφυγές κατά των σχετικών φύλλων ελέγχου με αποτέλεσμα μείωση των φόρων στα €3,34 εκατ.. Η Εταιρία κατέθεσε νέες προσφυγές στα Ελληνικά Διοικητικά Δικαστήρια τα οποία δεν δικαίωσαν την Εταιρία η οποία κατέθεσε αίτηση αναίρεσης ενώπιον του ΣτΕ. Η διοίκηση της Εταιρίας και οι νομικοί της σύμβουλοι εκτιμούν ότι υπάρχουν σημαντικές πιθανότητες η αίτηση να ευδοκιμήσει σε τελικό βαθμό κατά το μεγαλύτερο μέρος της. Η Εταιρία έχει σχηματίσει επαρκείς σχετικές προβλέψεις και έχει καταβάλλει και το σύνολο των φόρων. Στην Ιντραλοτ Α.Ε. πραγματοποιήθηκε μερικός επανέλεγχος των ετών 2007 & 2008 χωρίς να προκύψει καμία φορολογική επιβάρυνση για την Εταιρία. Επίσης ολοκληρώθηκε και ο τακτικός φορολογικός έλεγχος για την χρήση 2012 χωρίς να προκύψει καμία φορολογική επιβάρυνση στα αποτελέσματα της Εταιρίας ενώ της έχει κοινοποιηθεί εντολή ελέγχου για την χρήση 2013.

ΙΙ) ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ & ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΧΡΗΣΕΙΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ	ΧΡΗΣΕΙΣ
LOTRICH INFORMATION Co LTD	2017	VENETA SERVIZI S.R.L.	2012-2017
INTRALOT SOUTH AFRICA LTD	2016-2017	GAMENET ENTERTAINMENT S.R.L.	2012-2017
GOREWARD LTD	-	GAMECITY S.R.L. [3]	2016-2017
GOREWARD INVESTMENTS LTD	-	LA CHANCE S.R.L.	2016-2017
PRECIOUS SUCCESS LTD GROUP	2013-2017	SLOT PLANET S.R.L.	2016-2017
GAIN ADVANCE GROUP LTD	-	GAMENET SCOMMESSE S.p.A. [5]	2012-2017
OASIS RICH INTERNATIONAL LTD	-	GAMENET RENTING S.R.L. [4]	2012-2017
WUSHENG COMPUTER TECHNOLOGY (SHANGHAI) CO LTD	2017	TOPPLAY S.R.L.	2012-2017
SWITCH IT NV	-	GNETWORK S.R.L.	2015-2017
FUTURE PLATFORMS LTD	2016-2017	VERVE S.p.A. [3]	2012-2017
UNICLIC LTD	2004-2017	BILLIONS ITALIA S.R.L.	2015-2017
DOWA LTD	2006-2017	JOLLY VIDEOGIOCHI S.R.L.	2012-2017
GAMENET GROUP S.p.A.	2016-2017	ROSILSPORT SRL	2017
GAMENET S.p.A.	2012-2017	NEW MATIC S.R.L.	2012-2017
INTRALOT HOLDING & SERVICES S.p.A. [2]	2012-2017	AGESOFT S.R.L.	2016-2017
INTRALOT GAMING MACHINES S.p.A. [2]	2012-2017	INTRALOT DE PERU S.A.C.	2015-2017
INTRALOT ITALIA S.p.A	2012-2017	SERVICIOS TRANSDATA S.A. [1]	2012-2013

[1] Η εταιρία Servicios Transdata SA έχει συγχωνευτεί με την Intralot De Peru S.A.C.
[2] Οι εταιρίες Intralot Holding & Services S.p.A. και Intralot Gaming Machines S.p.A. έχουν συγχωνευτεί με την Gamenet S.p.A.
[3] Η εταιρίες Gamecity S.R.L. και Verve S.p.A. έχουν συγχωνευτεί με την Gamenet Entertainment S.R.L.
[4] Η εταιρία Gamecity Renting S.R.L. έχει συγχωνευτεί με την Gamenet S.p.A.
[5] Η εταιρία Gamenet Scommesse S.p.A. συγχωνεύτηκε με την Gamenet S.p.A. την 1/1/2018.

Ολοκληρώθηκαν οι φορολογικοί έλεγχοι στην εταιρία New Matic Srl για την χρήση 2011 όπου προέκυψε φορολογική επιβάρυνση ποσού €0,4 εκατ., στην εταιρία Gamenet Entertainment Srl για την χρήση 2014 (αναφορικά με τον ΦΠΑ και τον φόρο εισοδήματος), στην εταιρία Wusheng Computer Technology Co Ltd για την χρήση 2016 και στην εταιρία Dowa Ltd για την περίοδο 2004-2005. Επίσης ολοκληρώθηκαν οι φορολογικοί έλεγχοι για τις χρήσεις 2015 & 2016 στην εταιρία Lotrich Information Co Ltd και για την χρήση 2015 στην Intralot South Africa Ltd χωρίς να προκύψει καμία φορολογική επιβάρυνση. Στην Servicios Transdata S.A. ολοκληρώθηκε το 2014 ο έλεγχος του φόρου εισοδήματος για την χρήση 2008 και του ΦΠΑ για την περίοδο 1/1/2008-30/6/2009 βεβαιώνοντας επιπρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις ποσού €3,4 εκατ. Η εταιρία έχει ξεκινήσει διαδικασία ένστασης σύμφωνα με την οικεία νομοθεσία για ακύρωση των επιβληθέντων φόρων και προστίμων. Οι νομικοί σύμβουλοι της εταιρίας πιστεύουν ότι η πιθανότερη έκβαση της υπόθεσης θα είναι θετική. Στην εταιρία Gamenet S.p.A ξεκίνησε φορολογικός έλεγχος για την χρήση 2013 και μεταγενέστερα επεκτάθηκε και στην χρήση του 2012 όσον αφορά δύο προμηθευτές παροχής υπηρεσιών. Στην πορεία ανεστάλη ο έλεγχος της χρήσης 2013 και οι φορολογικές αρχές ολοκλήρωσαν τον φορολογικό έλεγχο της χρήσης του 2012 και εξέδωσαν την σχετική έκθεση ελέγχου καταλογίζοντας φόρο εισοδήματος εταιριών (IRES) ποσό € 2,96 εκατ. και ποσό € 0,55 εκατ. επί του περιφερειακού φόρου (IRAP) καθώς και καταλογισμό παρακρατηθέντος φόρου ποσού €0,33 εκατ.. Επισημαίνεται περαιτέρω ότι η σύνδεση με τους επίδικους προμηθευτές συνεχίζει να έχει επίδραση στο φορολογητέο εισόδημα για τις χρήσεις που είναι μεταγενέστερες από το 2012 και επομένως είναι πιθανό οι φορολογικές αρχές να εκδώσουν παρόμοιες εκθέσεις ελέγχου και στις μεταγενέστερες χρήσεις. Η διοίκηση της εταιρίας καθώς και οι νομικοί και φορολογικοί σύμβουλοι της εταιρίας, πιστεύουν ότι ο κίνδυνος καταλογισμού των παραπάνω φόρων είναι απομακρυσμένος και δεν απαιτείται η διενέργεια πρόβλεψης στις οικονομικές καταστάσεις. Είναι σε εξέλιξη φορολογικός έλεγχος στην Intralot South Africa Ltd για την χρήση 2016.

Γ. ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ

(i) Δεσμεύσεις από λειτουργικά μισθώματα

Την 31η Δεκεμβρίου 2017 στον Όμιλο υπήρχαν ποικίλες συμφωνίες λειτουργικής μίσθωσης που αφορούν την ενοικίαση κτιρίων, μηχανημάτων και μεταφορικών μέσων. Τα έξοδα ενοικίασης περιλαμβάνονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της περιόδου που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2017. Τα ελάχιστα μελλοντικά πληρωτέα μισθώματα ενοικίασης βάσει μη ακυρώσιμων συμβολαίων λειτουργικής μίσθωσης την 31η Δεκεμβρίου 2017 έχουν ως κάτωθι:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Εντός 1 έτους	5.372	8.084	835	883
Μεταξύ 2 και 5 ετών	5.598	9.840	2.057	1.607
Πέραν των 5 ετών	796	1.156	738	870
Σύνολο	**11.766**	**19.080**	**3.630**	**3.360**

(ii) Εγγυήσεις:

Η Εταιρία και ο Όμιλος την 31η Δεκεμβρίου 2017 είχαν τις παρακάτω ενδεχόμενες υποχρεώσεις από εγγυήσεις για:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Συμμετοχή σε διαγωνισμούς	8	1.423	8	0
Καλής εκτέλεσης	172.255	209.743	34.814	55.119
Χρηματοδότηση	9.794	33.889	6.800	33.216
Λοιπές	**302**	**0**	**302**	**0**
Σύνολο	**182.359**	**245.055**	**41.924**	**88.335**

	ΟΜΙΛΟΣ	
	31/12/2017	31/12/2016
Εγγυήσεις εκδοθείσες από την μητρική και θυγατρικές:		
- προς τρίτους	182.335	230.780
- προς τρίτους για λογαριασμό συγγενών	24	14.275
Σύνολο	**182.359**	**245.055**

	ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016
Εγγυήσεις εκδοθείσες από την μητρική:		
- προς τρίτους για λογαριασμό θυγατρικών	38.406	70.622
- προς τρίτους για λογαριασμό συγγενών	24	14.276
- προς τρίτους για λογαριασμό της	3.494	3.437
Σύνολο	**41.924**	**88.335**

Δικαιούχοι εγγυήσεων:
Συμμετοχή σε διαγωνισμούς: Hrvatska Lutrija D.O.O.
Καλής εκτέλεσης: Arkansas Lottery Commission, Azeridmanservis LLC, City of Torrington, Centre Monetique Interbancaire (CMI), DC Lottery Board, Georgia Lottery Corporation, Hrvatska Lutrija D.O.O., Idaho State Lottery, Kansas Department of Administration - Procurement and Contracts, La Societe de Gestion de la Loterie National & la Marocaine des Jeux et des Sports, Loteria do Estado de Minas Gerais, Lotteries Commission of Western Australia, Louisiana Lottery Commission, Lutrija Bosne i Hercegovine D.O.O., Malta Gaming Authority, Maryland State Lottery, Meditel Telecom SA, Milli Piyango Idaresi Genel Mudurlugu, Moniton Pty Ltd, National Betting Authority of Cyprus, New Hampshire Lottery Commission, New Mexico Lottery Authority, Ohio Lottery, Polla Chilena de Beneficencia S.A., South Carolina Education Lottery, South Carolina Education Lottery Systems & Other Services, Spor Toto Teskilat Baskanligi, State of Montana, State of Ohio, Department of Administrative Services, State of Vermont, Vermont Lottery Commission, Stichting Exploitatie Nederlandse Staatsloterij, T.C. Basbakanlik Genclik ve Spor Genel

Mudurlugu Spor Toto Teskilat Baskanligi, Totalizator Sportowy Sp. Z.o.o., Town of Greybull, Town of Jackson, City of Gillette, Wyoming Lottery Corporation, Κοινωνία της Πληροφορίας Α.Ε., ΟΠΑΠ Α.Ε, Τελωνείο Αερολιμένος Ελ. Βενιζέλος, Τελωνείο Ελευσίνας
Χρηματοδότηση: Milli Piyango Idaresi Genel Mudurlugu, Bogazici Kurumlar Vergi Dairesi Mudurlugu, State of Ohio, Department of Health, Fondazione Enasarco, Hanseatische Immobilienfonds Gmbh, Econocom Netherland BV, Key Equipment Finance Netherlands BV
Λοιπές: Teknoloji Holdings

(iii) Δεσμεύσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις

ΟΜΙΛΟΣ	Ελάχιστες πληρωμές 31/12/2017	Παρούσα αξία ελάχιστων πληρωμών 31/12/2017	Ελάχιστες πληρωμές 31/12/2016	Παρούσα αξία ελάχιστων πληρωμών 31/12/2016
Εντός ενός έτους	1.462	1.418	1.534	1.460
Μετά από ένα έτος έως πέντε έτη	1.397	1.389	709	684
Πέραν των πέντε ετών	0	0	0	0
Μείον: Τόκοι	-52	0	-99	0
Σύνολο	**2.807**	**2.807**	**2.144**	**2.144**

Η Εταιρία δεν έχει υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις.

Μακροπρόθεσμες μισθώσεις	ΟΜΙΛΟΣ 31/12/2017	ΟΜΙΛΟΣ 31/12/2016
Μισθώσεις σε EUR	0	16
Μισθώσεις σε USD	1.286	551
Μισθώσεις σε BGL	78	108
Μισθώσεις σε BRL	2	9
Μισθώσεις σε TRY	23	0
Σύνολο	**1.389**	**684**
Βραχυπρόθεσμες μισθώσεις		
Μισθώσεις σε EUR	0	1.119
Μισθώσεις σε USD	1.290	306
Μισθώσεις σε BGL	30	30
Μισθώσεις σε BRL	5	5
Μισθώσεις σε TRY	*93*	*0*
Σύνολο	**1.418**	**1.460**
Σύνολο	**2.807**	**2.144**

2.34 ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

Περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και προκλήσεων

Οι διεθνείς δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους στη λειτουργία του Ομίλου, λόγω των συνεχών μεταβολών του παγκόσμιου χρηματοοικονομικού περιβάλλοντος. Ο Όμιλος πέρα από τους παραδοσιακούς κινδύνους, δηλαδή κίνδυνο ρευστότητας και πιστωτικό κίνδυνο, αντιμετωπίζει και κινδύνους αγοράς. Οι κυριότεροι από τους κινδύνους αυτούς είναι ο συναλλαγματικός κίνδυνος και ο κίνδυνος επιτοκίων. Το πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνου αποτελεί μία δυναμική διαδικασία που εξελίσσεται συνεχώς και προσαρμόζεται ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς και στοχεύει στον περιορισμό ενδεχόμενης αρνητικής επίδρασης στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα. Οι βασικές πολιτικές διαχείρισης των κινδύνων καθορίζονται από τη Διοίκηση του Ομίλου. Η πολιτική διαχείρισης κινδύνων εφαρμόζεται από το τμήμα Διαχείρισης Διαθεσίμων του Ομίλου το οποίο λειτουργεί στα πλαίσια συγκεκριμένων κατευθύνσεων εγκεκριμένων από τη Διοίκηση.Οι διεθνείς δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους στη λειτουργία του Ομίλου, λόγω των συνεχών μεταβολών του παγκόσμιου χρηματοοικονομικού περιβάλλοντος. Ο Όμιλος πέρα από τους παραδοσιακούς κινδύνους, δηλαδή κίνδυνο ρευστότητας και πιστωτικό κίνδυνο, αντιμετωπίζει και κινδύνους αγοράς. Οι κυριότεροι από τους κινδύνους αυτούς είναι ο συναλ-

λαγματικός κίνδυνος και ο κίνδυνος επιτοκίων. Το πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνου αποτελεί μία δυναμική διαδικασία που εξελίσσεται συνεχώς και προσαρμόζεται ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς και στοχεύει στον περιορισμό ενδεχόμενης αρνητικής επίδρασης στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα. Οι βασικές πολιτικές διαχείρισης των κινδύνων καθορίζονται από τη Διοίκηση του Ομίλου. Η πολιτική διαχείρισης κινδύνων εφαρμόζεται από το τμήμα Διαχείρισης Διαθεσίμων του Ομίλου το οποίο λειτουργεί στα πλαίσια συγκεκριμένων κατευθύνσεων εγκεκριμένων από τη Διοίκηση.

Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο Όμιλος δεν έχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου έναντι των συμβαλλομένων μερών λόγω του ότι υπάρχει μεγάλη διασπορά του πελατολογίου και οι χορηγούμενες πιστώσεις ορίζονται από υπογεγραμμένες συμβάσεις. Η μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο ανέρχεται στο ποσό των απαιτήσεων, όπως αυτές απεικονίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης. Για την ελαχιστοποίηση του πιστωτικού κινδύνου σε διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, ο Όμιλος θέτει περιορισμό στο ποσό στο οποίο θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα. Επιπρόσθετα, ο Όμιλος, για την περαιτέρω ασφάλεια στις συναλλαγές του, εφαρμόζει μια μέθοδο αξιολόγησης της πιστοληπτικής ικανότητας των τραπεζών, χρησιμοποιώντας σχετικούς χρηματοοικονομικούς δείκτες.

Κίνδυνος ρευστότητας

Συνετή διαχείριση ρευστότητας σημαίνει διατήρηση επαρκούς ρευστότητας, δυνατότητα χρηματοδότησης μέσω εγκεκριμένων πιστωτικών ορίων και δυνατότητα αποπληρωμής των υποχρεώσεων. Ο Όμιλος έχει θεσπίσει συγκεκριμένες πολιτικές διαχείρισης και παρακολούθησης της ρευστότητάς του προκειμένου να έχει διαρκώς επαρκή ρευστοποιήσιμα στοιχεία ενεργητικού, που να μπορούν να καλύψουν αντίστοιχες υποχρεώσεις.

Οι παρακάτω πίνακες συνοψίζουν την ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων του Ομίλου με βάση τις συμβατικές μη προεξοφλημένες πληρωμές.

ΟΜΙΛΟΣ	31/12/2017			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	0-1 έτη	2-5 έτη	> 5 έτη	Σύνολο
Προμηθευτές (σημ. 2.29)	50.135	0	0	**50.135**
Υποχρεώσεις προς συνδεόμενα μέρη (σημ. 2.28 & 2.29)	22.639	0	0	**22.639**
Λοιπές υποχρεώσεις (σημ. 2.28 & 2.29)	64.052	1.069	0	**65.121**
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	18	0	0	**18**
Δανεισμός και χρηματοδοτικές μισθώσεις (σημ. 2.25 & 2.30)	19.345	244.572	484.805	**748.722**
Σύνολο	**156.189**	**245.641**	**484.805**	**886.635**

ΟΜΙΛΟΣ	31/12/2016			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	0-1 έτη	2-5 έτη	> 5 έτη	Σύνολο
Προμηθευτές (σημ. 2.29)	48.349	0	0	**48.349**
Υποχρεώσεις προς συνδεόμενα μέρη (σημ. 2.28 & 2.29)	31.337	0	0	**31.337**
Λοιπές υποχρεώσεις (σημ. 2.28 & 2.29)	48.455	17.271	0	**65.726**
Δανεισμός και χρηματοδοτικές μισθώσεις (σημ. 2.25 & 2.30)	14.733	643.215	1.361	**659.309**
Σύνολο	**142.874**	**660.486**	**1.361**	**804.721**

ΕΤΑΙΡΙΑ	31/12/2017			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	0-1 έτη	2-5 έτη	> 5 έτη	Σύνολο
Προμηθευτές (σημ. 2.29)	14.628	0	0	**14.628**
Υποχρεώσεις προς συνδεόμενα μέρη (σημ. 2.28 & 2.29)	37.662	0	0	**37.662**
Λοιπές υποχρεώσεις (σημ. 2.28 & 2.29)	9.602	0	0	**9.602**
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	18	0	0	**18**
Δανεισμός και χρηματοδοτικές μισθώσεις (σημ. 2.25 & 2.30)	0	232.179	0	**232.179**
Σύνολο	**61.910**	**232.179**	**0**	**294.089**

ΕΤΑΙΡΙΑ	31/12/2016			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	0-1 έτη	2-5 έτη	> 5 έτη	Σύνολο
Προμηθευτές (σημ. 2.29)	10.468	0	0	**10.468**
Υποχρεώσεις προς συνδεόμενα μέρη (σημ. 2.28 & 2.29)	46.432	0	0	**46.432**
Λοιπές υποχρεώσεις (σημ. 2.28 & 2.29)	8.971	0	0	**8.971**
Δανεισμός και χρηματοδοτικές μισθώσεις (σημ. 2.25 & 2.30)	0	237.348	0	**237.348**
Σύνολο	**65.871**	**237.348**	**0**	**303.219**

Κίνδυνος Αγοράς

1) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προέρχεται από τις μεταβολές των ισοτιμιών των νομισμάτων που επηρεάζουν τις θέσεις σε συνάλλαγμα που έχει λάβει ο Όμιλος. Οι συναλλαγές του Ομίλου πραγματοποιούνται σε περισσότερα από ένα νομίσματα και συνεπώς υπάρχει υψηλή έκθεση κινδύνου από τις μεταβολές στις συναλλαγματικές ισοτιμίες έναντι του βασικού νομίσματος αναφοράς, το Ευρώ. Ωστόσο, η δραστηριότητα του Ομίλου σε πολλές χώρες, δημιουργεί πλεονέκτημα αφού επιτυγχάνεται μεγαλύτερη διασπορά του χαρτοφυλακίου και άρα καλύτερη διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου. Αυτό το είδος του κινδύνου προκύπτει τόσο από εμπορικές συναλλαγές σε ξένο νόμισμα όπως επίσης και από επενδύσεις σε χώρες του εξωτερικού. Για τη διαχείριση αυτής της κατηγορίας κινδύνου, ο Όμιλος μπορεί να συνάπτει συμφωνίες χρηματοοικονομικών παραγώγων με χρηματοοικονομικούς οργανισμούς, όπως αντιστάθμιση συναλλαγματικού κινδύνου για την είσπραξη μερισμάτων σε ξένο νόμισμα από θυγατρικές του εξωτερικού. Η πολιτική του Ομίλου σχετικά με την διαχείριση της έκθεσής του στον συναλλαγματικό κίνδυνο αφορά όχι μόνο την μητρική εταιρία αλλά και τις θυγατρικές της.

Ανάλυση Ευαισθησίας σε Μεταβολές Συναλλάγματος ποσά περιόδου 1/1-31/12/2017 (σε χιλ. €)			
Ξένο Νόμισμα	Μεταβλητότητα Νομίσματος	Επίδραση στα κέρδη προ φόρων	Επίδραση στα ίδια κεφάλαια
USD:	5%	63	1.166
	-5%	-57	-1.055
TRY:	5%	2.288	55
	-5%	-2.070	-50
PEN:	5%	70	-4
	-5%	-64	4
BRL:	5%	-329	-918
	-5%	298	830
CNY:	5%	-177	131
	-5%	160	-119
AZN:	5%	907	-259
	-5%	-821	234
ARS:	5%	740	-10
	-5%	-670	9

Ανάλυση Ευαισθησίας σε Μεταβολές Συναλλάγματος ποσά περιόδου 1/1-31/12/2016 (σε χιλ. €)			
Ξένο Νόμισμα	Μεταβλητότητα Νομίσματος	Επίδραση στα κέρδη προ φόρων	Επίδραση στα ίδια κεφάλαια
USD:	5%	188	2.024
	-5%	-170	-1.831
TRY:	5%	2.451	248
	-5%	-2.218	-225
PEN:	5%	286	632
	-5%	-259	-572
BRL:	5%	130	-1.228
	-5%	-117	1.111
CNY:	5%	-185	190
	-5%	168	-172
AZN:	5%	626	-144
	-5%	-566	130
ARS:	5%	634	82
	-5%	-573	-75

ΠΑΡΑΓΩΓΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ

Για την κάλυψη συναλλαγματικού κινδύνου από μελλοντικές ταμειακές ροές σε ξένο νόμισμα, ο Όμιλος προχώρησε κατά τη διάρκεια του 2017 σε σύναψη σχετικών συμβάσεων αντιστάθμισης με ελληνικά και διεθνή τραπεζικά ιδρύματα, για την μητρική και τις θυγατρικές του. Οι συμβάσεις αυτές αφορούσαν forwards, flexible forwards και currency options για μελλοντικές ροές σε TRY ποσού 47,5 εκατ..

Ο Όμιλος από την αποτίμηση της εύλογης αξίας και την εκκαθάριση των ανωτέρω παραγώγων προϊόντων εμφάνισε ζημιά ποσού €142 χιλ. που καταχωρήθηκε στα αποτελέσματα της χρήσεως 2017 (€124 χιλ.) και στο αποθεματικό αντιστάθμισης κινδύνου (€18 χιλ.).
Για την χρήση 2016, ο Όμιλος από την αποτίμηση της εύλογης αξίας και την εκκαθάριση παράγωγων προϊόντων εμφάνισε ζημιά ποσού €0,8 εκατ. που καταχωρήθηκε στα αποτελέσματα της χρήσεως.

2) Κίνδυνος Επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος η εύλογη αξία ή οι μελλοντικές ταμειακές ροές ενός χρηματοοικονομικού μέσου να παρουσιάσουν διακυμάνσεις λόγω των αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Οι δραστηριότητες του Ομίλου είναι στενά συνδεδεμένες με τα επιτόκια εξαιτίας των επενδύσεων και των μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων. Για τη διαχείριση αυτής της κατηγορίας κινδύνου ο Όμιλος χρησιμοποιεί χρηματοοικονομικά προϊόντα αντιστάθμισης κινδύνου προκειμένου να μειώσει την έκθεσή του στον κίνδυνο μεταβολής των επιτοκίων. Η πολιτική του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση της έκθεσής του στον κίνδυνο επιτοκίου αφορά όχι μόνο τη μητρική εταιρία αλλά και τις θυγατρικές της για τα δάνεια που έχουν συνάψει σε Ευρώ ή τοπικό νόμισμα. Η έκθεση του Ομίλου στον κίνδυνο των αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς αφορά κυρίως στις μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου με κυμαινόμενο επιτόκιο. Ο Όμιλος διαχειρίζεται επίσης τον κίνδυνο επιτοκίου, έχοντας ένα ισορροπημένο χαρτοφυλάκιο των δανείων με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο δανεισμού. Στις 31 Δεκεμβρίου 2017, λαμβάνοντας υπόψη την επίδραση των χρηματοοικονομικών προϊόντων αντιστάθμισης κινδύνου, περίπου το 99% του δανεισμού του Ομίλου είναι με σταθερό επιτόκιο (2016: 75%) και μέση διάρκεια περίπου 6 έτη. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα, οι επιπτώσεις των διακυμάνσεων των επιτοκίων στα αποτελέσματα χρήσεως και στις ταμειακές ροές των λειτουργικών δραστηριοτήτων του Ομίλου να είναι μικρές, όπως αυτό φαίνεται και στην παρακάτω ανάλυση ευαισθησίας.
Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία σε μια λογικά πιθανή μεταβολή των επιτοκίων μετά την επίδραση των χρηματοοικονομικών προϊόντων αντιστάθμισης κινδύνου. Με όλες τις άλλες μεταβλητές να παραμένουν σταθερές, τα κέρδη του Ομίλου προ φόρων επηρεάζονται από τις επιπτώσεις των δανείων με κυμαινόμενο επιτόκιο, ως εξής:

Ανάλυση Ευαισθησίας των Δανείων του Ομίλου σε Μεταβολές Επιτοκίων

Ποσά χρήσης 2017	Μεταβλητότητα Επιτοκίων	Επίδραση στα κέρδη προ φόρων
Euribor 1M	+/- 1%	0

Ποσά χρήσης 2016	Μεταβλητότητα Επιτοκίων	Επίδραση στα κέρδη προ φόρων
Euribor 1M	+/- 1%	1.600

3) Κίνδυνος υψηλής μόχλευσης

Η δυνατότητα της INTRALOT να αποκτήσει σημαντικό πρόσθετο δανεισμό ώστε να χρηματοδοτήσει τη λειτουργία και την επέκτασή της εξαρτάται από τις συνθήκες της αγοράς κεφαλαίου που επηρεάζουν τα επίπεδα των επιτοκίων και τα σχετικά κόστη των νέων χρηματοδοτήσεων. Επιπλέον, η INTRALOT ενδέχεται να είναι σε θέση να αποκτήσει σημαντικό πρόσθετο δανεισμό στο μέλλον, ωστόσο, σύμφωνα με τους όρους των Senior Notes, η INTRALOT θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο δανεισμό, εφόσον σε pro forma βάση ο δείκτη κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio) είναι τουλάχιστον 2,00 (31/12/2017: περίπου 3,50), και θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο Senior δανεισμό εφόσον σε pro forma βάση ο δείκτης συνολικού καθαρού δανεισμό προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Senior Leverage ratio) δεν υπερβαίνει το 3,75 (31/12/2017: περίπου 3,00). Εάν προστεθεί νέος δανεισμός στα υφιστάμενα επίπεδα δανεισμού της INTALOT, θα αυξηθούν οι κίνδυνοι που συνδέονται με την υψηλή μόχλευση που περιγράφονται παραπάνω, συμπεριλαμβανομένης της ενδεχόμενης αδυναμίας εξυπηρέτησης του δανεισμού της.

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

Ο Όμιλος στοχεύει μέσω της διαχείρισης κεφαλαίου στην διασφάλιση της δυνατότητας απρόσκοπτης λειτουργίας του Ομίλου στο μέλλον, την μεγιστοποίηση της αξίας των μετόχων του και την διατήρηση της κατάλληλης κεφαλαιακής δομής από πλευράς κόστους κεφαλαίου.

Ο Όμιλος παρακολουθεί την κεφαλαιακή του επάρκεια με βάση τον δείκτη καθαρού δανεισμού προς κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA). Στον καθαρό δανεισμό περιλαμβάνονται οι δανειακές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης μείον το ταμείο και τα ταμειακά ισοδύναμα.

	ΟΜΙΛΟΣ	
	31/12/2017	31/12/2016[1]
Μακροπρόθεσμα δάνεια	727.988	643.892
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις	1.389	684
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	17.927	13.273
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις	1.418	1.460
Συνολικός Δανεισμός	**748.722**	**659.309**
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα	-238.041	-164.401
Καθαρός Δανεισμός	**510.681**	**494.908**
Δανεισμός διακοπεισών δραστηριοτήτων	0	-38
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα διακοπεισών δραστηριοτήτων	0	13.553
Καθαρός Δανεισμός (Προσαρμοσμένος)	**510.681**	**508.423**
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	**171.466**	**162.506**
Μόχλευση	**2,98**	**3,13**

[1] Ο Καθαρός Δανεισμός 31/12/2016 έχει αναπροσαρμοστεί εξαιρώντας τα υπόλοιπα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου σε Favorit Bookmakers Office OOO (Ρωσία), Intralot Caribbean Ventures Ltd (Σάντα Λουτσία), Supreme Ventures Ltd (Τζαμάικα) και Slovenske Loterie AS (Σλοβακία).

2.35 ΣΥΓΚΡΙΣΙΜΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Στα παρουσιαζόμενα στοιχεία της προηγούμενης χρήσης έγιναν περιορισμένου μεγέθους αναμορφώσεις / αναταξινομήσεις για λόγους συγκρισιμότητας, χωρίς σημαντική επίδραση στα ίδια κεφάλαια, στον κύκλο εργασιών και στα αποτελέσματα μετά από φόρους της προηγούμενης χρήσης του Ομίλου και της Εταιρίας.

2.36 ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

Τον Φεβρουάριο του 2018, η INTRALOT ανακοίνωσε την υπογραφή της νέας σύμβασης της INTRALOT Inc., θυγατρικής εταιρίας του Ομίλου INTRALOT στις Ηνωμένες Πολιτείες, με την CAMELOT για την Λοταρία της Πολιτείας του Illinois. Η INTRALOT θα προσφέρει στην CAMELOT καινοτόμες λύσεις συστημάτων καθώς και μια πλήρη σειρά ολοκληρωμένων συστημάτων έως τον Οκτώβριο του 2027. Τα αναμενόμενα έσοδα για την INTRALOT από αυτή την πολυετή σύμβαση εκτιμάται ότι θα ανέλθουν περίπου στα 340 εκατομμύρια δολάρια. Η INTRALOT θα προσφέρει τις υπηρεσίες της σύμφωνα με τη Σύμβαση Ιδιωτικής Διαχείρισης (PMA) που υπογράφηκε μεταξύ του Τμήματος Λοταρίας της Πολιτείας του Illinois και της CAMELOT Illinois LLC. Η INTRALOT θα προχωρήσει στην εγκατάσταση τεχνολογικών λύσεων σε περίπου 7.500 σημεία πώλησης. Η μετάβαση στις υπηρεσίες της INTRALOT θα πραγματοποιηθεί τον Δεκέμβριο του 2018. Ως νέος πάροχος της Λοταρίας του Illinois, η INTRALOT θα εισαγάγει τα τερματικά νέας γενιάς Photon, τα πιο δοκιμασμένα και ανθεκτικά τερματικά λοταρίας για πράκτορες, καθώς και το Genion, ένα μικρού μεγέθους τερματικό ελέγχου δελτίων που αξιοποιεί την αξεπέραστη τεχνολογία κάμερας της INTRALOT. Η INTRALOT θα εισαγάγει επίσης ένα πρωτοποριακό τερματικό αυτόματης εξυπηρέτησης, το WinStation 30 (Win30). Το WinStation 30 αποτελεί το πρώτο μηχάνημα της αγοράς με δυνατότητα πώλησης 30 διαφορετικών ξυστών λαχείων, το οποίο ενεργοποιείται από τον παίκτη μέσω οθόνης αφής υψηλής ανάλυσης με σκοπό να προσελκύσει την προσοχή των παικτών σε πολυσύχναστα περιβάλλοντα λιανικής. Το Win30 θα επιτρέψει στη Λοταρία του Illinois και τους διαχειριστές της να επιτύχουν τους επιχειρηματικούς τους στόχους και να ενισχύσουν το κοινωφελές έργο που υποστηρίζεται. Στις συμβατικές υποχρεώσεις συμπεριλαμβάνονται η ενσωμάτωση των ψηφιακών καναλιών στο Κεντρικό Σύστημα, εκτυπωτές υψηλής ταχύτητας, μια πλήρης σειρά περιφερειακών συσκευών, ένα δίκτυο επικοινωνίας με τα πρακτορεία, ένα portal για τα οικονομικά στοιχεία των πρακτόρων, συστήματα παρακολούθησης ενεργητικού, η διαχείριση τηλεφωνικού κέντρου εισερχομένων κλήσεων, καθώς και μια υπηρεσία τεχνικής υποστήριξης πεδίου.

Τον Φεβρουάριο του 2018, η INTRALOT ανακοίνωσε την ανανέωση του συμβολαίου της θυγατρικής της στις ΗΠΑ INTRALOT Inc. με την Λοταρία του Γουαϊόμινγκ για πέντε επιπλέον χρόνια, από την 25η Αυγούστου 2019 μέχρι τις 25 Αυγούστου 2024. Αυτή είναι η πρώτη από τις τρεις δυνατότητες πενταετούς επέκτασης που προβλέπονται στους όρους της αρχικής σύμβασης. Η Λοταρία του Γουαϊόμινγκ, από την έναρξή της το 2014, αποτελεί έναν πολύτιμο πελάτη για την INTRALOT. Αρχικά η Λοταρία προσέφερε δύο διαπολιτειακά παιχνίδια, το Powerball και το Mega Millions. Στη διάρκεια της συνεργασίας μας έχει επεκτείνει το χαρτοφυλάκιο των προϊόντων της περιλαμβάνοντας παιχνίδια εφ' όρου ζωής πληρωμών (annuity) όπως το Lucky For Life και το τοπικό παιχνίδι Cowboy Draw. Με τα δοκιμασμένα τερματικά πρακτορείου Photon και Genion της INTRALOT η Λοταρία έχει καταφέρει να διευρύνει τις δραστηριότητές της και να επιτύχει τους στόχους της για τη μεγιστοποίηση των εισφορών στους δικαιούχους της Πολιτείας του Γουαϊόμινγκ. Η INTRALOT είχε την τιμή να συνεργαστεί με τον Διευθυντή της Λοταρίας του Γουαϊόμινγκ και με την έμπειρη ομάδα του για τη δημιουργία μιας εξ' αρχής νέας Λοταρίας στην Πολιτεία.

Μαρούσι, 28 Μαρτίου 2018

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.	**Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΟΜΙΛΟΥ**
Σ. Π. ΚΟΚΚΑΛΗΣ **Α.Δ.Τ. ΑΙ 091040**	**Α. Ι. ΚΕΡΑΣΤΑΡΗΣ** **Α.Δ.Τ. ΑΙ 682788**
Ο ΓΕΝΙΚΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΟΜΙΛΟΥ	**Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ ΟΜΙΛΟΥ**
Γ. ΣΠ. ΚΟΛΙΑΣΤΑΣΗΣ **Α.Δ.Τ. Σ 699882**	**Ν. Γ. ΠΑΥΛΑΚΗΣ** **Α.Δ.Τ. ΑΖ 012557** **Αρ. Αδείας Οικ. Επιμ.** **Νο 15230 Α' Τάξης**

Στοιχεία και Πληροφορίες περιόδου 1η Ιανουαρίου 2017 έως την 31η Δεκεμβρίου 2017

ΙΝΤΡΑΛΟΤ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ
ΑΡ.Γ.Ε.ΜΗ. 818201000 (ΑΡ.Μ.Α.Ε: 27074/06/Β/92/9)
Διεύθυνση Έδρας Εταιρίας: Κηφισίας 64 & Πρεμετής 3, 15125 Μαρούσι
Στοιχεία και πληροφορίες χρήσης από 1 Ιανουαρίου 2017 έως 31 Δεκεμβρίου 2017
Σύμφωνα με τον Κ.Ν. 2190/1920, άρθρο 135 για επιχειρήσεις που συντάσσουν ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, ενοποιημένες και μη, κατά ΔΛΠ/ΔΠΧΑ
Ποσά εκφρασμένα σε €'000

Τα παρακάτω στοιχεία και πληροφορίες, που προκύπτουν από τις οικονομικές καταστάσεις, στοχεύουν σε μία γενική ενημέρωση για την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα της INTRALOT A.E. και του Ομίλου INTRALOT. Συνιστούμε επομένως στον αναγνώστη, πριν προβεί σε οποιαδήποτε είδους επενδυτική επιλογή ή άλλη συναλλαγή με τον εκδότη, να ανατρέξει στη διεύθυνση διαδικτύου του εκδότη, όπου αναρτώνται οι οικονομικές καταστάσεις που προβλέπουν τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, καθώς και η έκθεση ελέγχου του ορκωτού ελεγκτή λογιστή όποτε αυτή απαιτείται.

Αρμόδια Αρχή:
Υπουργείο Οικονομίας, Ανάπτυξης και Τουρισμού, Διεύθυνση Εταιριών & Γ.Ε.ΜΗ.

Ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων:
28 Μαρτίου 2018

Διεύθυνση διαδικτύου:
www.intralot.com

Ορκωτός ελεγκτής λογιστής:
Ευάγγελος Δ. Κοσμάτος Α.Μ./Σ.Ο.Ε.Λ. 13561
Νικόλαος Ιωάννου Α.Μ./Σ.Ο.Ε.Λ. 29301

Ελεγκτική εταιρία:
Σ.Ο.Λ. Α.Ε. Α.Μ./Σ.Ο.Ε.Λ. 125
Grant Thornton A.M./Σ.Ο.Ε.Λ. 127

Τύπος έκθεσης ελέγχου ελεγκτή:
Με σύμφωνη γνώμη

Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου:
Πρόεδρος: Σωκράτης Π. Κόκκαλης
Αντιπρόεδρος: Κωνσταντίνος Γ. Αντωνόπουλος **
Διευθύνων Σύμβουλος : Αντώνιος Ι. Κεροστάθης
Σύμβουλος: Κωνσταντίνος Σ. Κόκκαλης **
Σύμβουλος: Δημήτριος Χ. Κλώνης **
Σύμβουλος: Πέτρος Κ. Σουρέτης **
Σύμβουλος: Σωτήριος Ν. Φίλος *
Σύμβουλος: Αναστάσιος Μ. Τσούφης *
Σύμβουλος: Ιωάννης Π. Τσουκαρίδης *
*Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος
**Μη εκτελεστικό μέλος

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	102.793	126.062	15.794	15.391
Επενδυτικά ακίνητα	0	6.038	0	0
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	374.508	379.587	93.729	90.544
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	178.551	231.874	142.585	157.367
Αποθέματα	31.482	32.250	18.539	18.588
Απαιτήσεις από πελάτες	84.191	94.792	47.218	55.507
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	300.339	240.588	79.133	93.359
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	**1.021.864**	**1.061.086**	**397.598**	**430.056**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
Μετοχικό Κεφάλαιο	47.689	47.689	47.689	47.689
Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	10.133	79.853	36.872	49.119
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων μετόχων της μητρικής Εταιρίας (α)	**57.822**	**127.542**	**84.561**	**96.808**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές (β)	31.966	68.944	0	0
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (γ)=(α)+(β)	**89.788**	**196.486**	**84.561**	**96.808**
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	729.377	644.576	232.179	237.346
Προβλέψεις /Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	29.567	49.580	16.904	20.332
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	19.345	14.733	0	0
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	153.787	155.711	63.954	75.566
Σύνολο υποχρεώσεων (δ)	**932.076**	**864.600**	**313.037**	**333.248**
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ) + (δ)	**1.021.864**	**1.061.086**	**397.598**	**430.056**

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων έναρξης περιόδου (1/1/2017 και 1/1/2016 αντίστοιχα)	**196.486**	**207.382**	**96.808**	**100.258**
Επίδραση στα κέρδη εις νέον από αναπροσαρμογές προηγούμενης χρήσης	-56	-5	0	0
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες)	-33.163	36.120	-11.812	-2.231
Μερίσματα σε μετόχους μητρικής / μη ελέγχουσες συμμετοχές	-44.895	-43.548	0	0
Επιστροφή μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	0	-3.292	0	0
Νέες ενοποιούμενες εταιρίες	0	1.348	0	0
Επαναγορά/πώληση ιδίων μετοχών	-135	-1.219	-135	-1.219
Πώληση/εκκαθάριση θυγατρικής	-27.834	0	0	0
Επίδραση λόγω μεταβολής ποσοστού συμμετοχής	-15	0	0	0
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων λήξης περιόδου (31/12/2017 και 31/12/2016 αντίστοιχα)	**89.788**	**196.486**	**84.561**	**96.808**

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ (συνολικές δραστηριότητες)

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	1/1-31/12/2017	1/1-31/12/2016	1/1-31/12/2017	1/1-31/12/2016
Λειτουργικές δραστηριότητες				
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	10.315	7.539	12.012	9.410
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων (διακοπείσες δραστηριότητες)	15.096	56.820	0	0
Πλέον / μείον προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	64.554	86.873	13.366	11.565
Προβλέψεις	5.673	25.402	4.125	11.129
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας	29.402	-88.875	-6.549	-45.385
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	70.605	88.825	17.717	19.878
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-7.637	-11.952	-3.254	-3.636
Πλέον/μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες:				
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων	-5.072	2.756	-1.207	-980
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων	-13.718	-9.160	4.228	7.964
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)	20.961	11.156	-1.544	4.275
Μείον:				
Καταβεβλημένοι φόροι εισοδήματος	36.140	26.204	7.646	0
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	**154.031**	**168.102**	**2.719**	**14.220**
Επενδυτικές δραστηριότητες				
(Απόκτηση) / Πώληση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων	10.342	4.499	14.000	42.611
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	74.281	65.420	15.518	18.464
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	513	2.566	120	13
Τόκοι εισπραχθέντες	6.762	7.741	1.470	1.179
Μερίσματα εισπραχθέντα	2.377	1.011	18.670	9.272
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	**-46.287**	**-49.603**	**18.742**	**34.611**
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες				
Επιστροφή κεφαλαίου θυγατρικής	0	-3.292	0	1.245
Επαναγορά ιδίων μετοχών	-440	-1.219	-440	-1.219
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	587.795	303.836	0	10.000
Εξοφλήσεις δανείων	-509.527	-388.416	-18.700	-68.957
Επαναγορά ομολόγων	0	-3.742	0	0
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις (χρεολύσια)	-3.715	-6.833	0	0
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	51.761	83.492	1.812	5.397
Μερίσματα πληρωθέντα	-38.621	-42.161	0	0
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	**-16.269**	**-225.319**	**-20.952**	**-64.328**
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α) + (β) + (γ)	**91.475**	**-106.820**	**509**	**-15.497**
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	**164.401**	**276.609**	**20.356**	**35.859**
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	-17.835	-5.388	-431	-6
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου από συνολικές δραστηριότητες	**238.041**	**164.401**	**20.434**	**20.356**

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ

	ΟΜΙΛΟΣ				ΕΤΑΙΡΙΑ			
	1/1-31/12/2017	1/1-31/12/2016	1/10-31/12/2017	1/10-31/12/2016	1/1-31/12/2017	1/1-31/12/2016	1/10-31/12/2017	1/10-31/12/2016
Κύκλος εργασιών	1.104.197	991.545	309.471	278.656	66.834	65.547	23.731	18.261
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	862.328	787.688	230.946	220.608	38.716	44.853	10.281	9.810
Μικτά κέρδη / (ζημιές)	**241.869**	**203.857**	**78.525**	**58.048**	**28.118**	**20.694**	**13.450**	**8.451**
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	17.168	32.155	7.167	18.158	1.593	14.673	350	169
Έξοδα Διάθεσης	-50.966	-51.569	-20.286	-15.254	-9.606	-10.278	-2.162	-2.713
Έξοδα Διοίκησης	-76.341	-73.779	-21.544	-20.513	-14.425	-15.477	-4.118	-5.877
Έξοδα Έρευνας και Ανάπτυξης	-6.147	-4.642	-1.281	-566	-6.147	-4.612	-1.281	-566
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	-7.025	-9.503	-7.585	-8.344	-4.536	-17.030	-2.987	-4.675
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)	**108.558**	**96.559**	**35.196**	**31.529**	**-4.603**	**-12.060**	**3.292**	**-5.211**
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	-24.064	-17.465	-25.081	-15.390	7.136	45.921	-5.946	35.092
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	-2.017	-9.228	-1.109	-7.429	-2	-7.667	4	-7.672
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-70.019	-87.170	-26.082	-32.563	-17.208	-19.878	-4.361	-5.368
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	7.139	11.303	2.342	3.717	3.254	3.636	785	1.563
Συναλλαγματικές Διαφορές	-5.870	3.037	105	4.579	-589	-512	151	-173
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-3.412	-4.575	-54	-1.971	0	0	0	0

Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	**10.315**	**-7.539**	**-14.683**	**-17.528**	**-12.012**	**9.410**	**-6.075**	**17.931**
Φόροι	28.306	28.967	8.506	9.819	562	9.850	4.047	11.439
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	**-17.991**	**-36.506**	**-23.189**	**-27.347**	**-11.450**	**-440**	**-10.122**	**6.492**
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες	**11.970**	**81.371**	**14.383**	**39.805**	**0**	**0**	**0**	**0**
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες (Α)	**-6.021**	**44.865**	**-8.806**	**12.458**	**-11.450**	**-440**	**-10.122**	**6.492**
Κατανέμονται σε:								
- Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	-53.386	930	-21.378	-876	-11.450	-440	-10.122	6.492
- Μη ελέγχουσες συμμετοχές	47.365	43.935	12.572	13.334	0	0	0	0
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους (Β)	**-27.442**	**-8.745**	**-7.685**	**1.904**	**-362**	**-1.791**	**-108**	**-1.817**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα/(έξοδα) μετά από φόρους (Α)+(Β)	**-33.463**	**36.120**	**-16.491**	**14.362**	**-11.812**	**-2.231**	**-10.230**	**4.675**
Κατανέμονται σε:								
- Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	-59.304	-3.562	-26.901	844	-11.812	-2.231	-10.230	4.675
- Μη ελέγχουσες συμμετοχές	25.841	39.682	10.410	13.518	0	0	0	0
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή (σε ευρώ)								
- Βασικά	-0.3393	0.0059	-0.1359	-0.0055	-0.0728	-0.0028	-0.0643	0.0410
- Απομειωμένα	-0.3393	0.0059	-0.1359	-0.0055	-0.0728	-0.0028	-0.0643	0.0410
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA)	**171.466**	**162.506**	**48.437**	**48.370**	**8.763**	**-495**	**5.615**	**-2.220**
Προτεινόμενο μέρισμα ανά μετοχή (σε €)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

ΠΡΟΣΘΕΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

1. Έχουν τηρηθεί οι βασικές λογιστικές αρχές του Ισολογισμού της 31/12/2016 με εξαίρεση τις αλλαγές που προκύπτουν από την υιοθέτηση των νέων ή αναθεωρημένων προτύπων και διερμηνειών όπως αναφέρεται στην σημείωση 2.1.4 των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

2. [illegible] S.r.l., Slot Planet S.r.l. και RealSport S.R.L. (συγγενείς) (σημείωση 2.32.A των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων). [illegible] Intralot Interactive SA αυξάνοντας το ποσοστό συμμετοχής του σε 100%. [illegible] εταιρία Dit8 Ltd αυξάνοντας το ποσοστό συμμετοχής του σε 100%, ενώ η συγγενής εταιρία Gamenet S.p.A (20%) αύξησε το ποσοστό [illegible] Intralot Global Holdings BV [illegible] Slot Planet S.R.L. [illegible] Services S.p.A. (20%) απέκτησε το 2% της εταιρίας Intralot Gaming Machines S.p.A. [illegible] Gamenet Entertainment S.R.L. (20%) απορρόφησε την Verve S.p.A. η οποία είναι 100% θυγατρική της συγγενούς εταιρίας Gamenet S.p.A. [illegible] Dominicana S.A., Gaming Solutions International Ltda, Loteria Moldovei S.A., Intralot Latin America Inc και Gain Advance Group LTD [illegible]

3. Στις 25/6/2015 [illegible] Trilantic Capital Partners Europe [illegible] Intralot Holding & Services S.p.A., Intralot Gaming Machines S.p.A., Intralot Italia S.p.A. και Veneta [illegible]

4. [illegible]

5. [illegible]

6. [illegible]

7. [illegible]

8. [illegible]

9. [illegible]

10. [illegible]

11. [illegible]

12. [illegible]

13. [illegible]

14. [illegible]

15. [illegible]

16. [illegible]

17. Τα ποσά των εσόδων, εξόδων, απαιτήσεων και υποχρεώσεων της Εταιρίας και του Ομίλου [illegible]

	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
α) Έσοδα		
-από θυγατρικές	0	44.334
-από συγγενείς	4.909	4.905
-από λοιπές συνδεόμενες	6.908	5.600
β) Έξοδα		
-προς θυγατρικές	0	19.716
-προς συγγενείς	623	623
-προς λοιπές συνδεόμενες	7.355	5.499
γ) Απαιτήσεις		
-από θυγατρικές	0	73.863
-από συγγενείς	10.202	6.469
-από λοιπές συνδεόμενες	11.501	8.425
δ) Υποχρεώσεις		
-προς θυγατρικές	0	252.070
-προς συγγενείς	8	8
-προς λοιπές συνδεόμενες	22.482	17.541
ε) Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της διοίκησης	10.101	5.115
στ) Απαιτήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	0	0
ζ) Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	452	222

Μαρούσι, 28 Μαρτίου 2018

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.	Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΟΜΙΛΟΥ	Ο ΓΕΝΙΚΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΟΜΙΛΟΥ	Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ ΟΜΙΛΟΥ
Σ. Π. ΚΟΚΚΑΛΗΣ Α.Δ.Τ. ΑΙ 091040	Α.Ι. ΚΕΡΑΣΤΑΡΗΣ Α.Δ.Τ. ΑΙ 682788	Γ. ΣΠ. ΚΟΛΙΑΣΤΑΣΗΣ Α.Δ.Τ. ΑΝ 157931	Ν.Γ. ΠΑΥΛΑΚΗΣ Α.Δ.Τ. ΑΖ 012557 Αρ.Αδείας Οικ.Επιμ. Νο 15230 Α' Τάξης

02

ΕΝΟΤΗΤΑ 2

ΔΙΑΘΕΣΙΜΟΤΗΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Η Ετήσια Οικονομική Έκθεση της Εταιρείας (με βάση το άρθρο 4 του Ν.3556/2007) για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2017, είναι καταχωρημένη στο διαδίκτυο στην ηλεκτρονική διεύθυνση:
http://www.intralot.com/content/527/financial-statements