

Όμιλος INTRALOT

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ  
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ  
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

---

για την εννεάμηνη περίοδο  
με λήξη την 30<sup>η</sup> Σεπτεμβρίου, 2020

***intralot***



## «Η INTRALOT ανακοινώνει τα Οικονομικά Αποτελέσματα του Εννεάμηνου 2020»

7 Δεκεμβρίου, 2020

**Η INTRALOT A.E.** (RIC: **INLr.AT**, Bloomberg: **INLOT GA**), ηγέτιδα εταιρεία στην παροχή λύσεων και στη διοργάνωση τυχερών παιχνιδιών διεθνώς, ανακοινώνει τα οικονομικά αποτελέσματα εννεάμηνου για την περίοδο με λήξη την 30<sup>η</sup> Σεπτεμβρίου 2020, σύμφωνα με τα διεθνή λογιστικά πρότυπα.

### ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ

- Κατά το εννεάμηνο του 2020, τα έσοδα του Ομίλου διαμορφώθηκαν στα €266,1 εκατ.
- Κατά την ίδια περίοδο, τα κέρδη EBITDA διαμορφώθηκαν στα €45,2 εκατ., ενώ το προσαρμοσμένο EBITDA στα €40,4 εκατ.
- Το NIATMI (Καθαρά Κέρδη/Ζημίες μετά από Φόρους και Δικαιώματα Μειοψηφίας) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες διαμορφώθηκε στα €-63,5 εκατ.
- Οι δραστηριότητες μας στην Βόρεια Αμερική, κάτω από την INTRALOT Inc., σημείωσαν σημαντική ανάπτυξη σε ετήσια βάση (Κύκλος εργασιών +13,0%, EBITDA +49,2%).
- Τα λειτουργικά έξοδα του Ομίλου κατά το εννεάμηνο του 2020 παρουσιάζονται βελτιωμένα κατά 26,2% σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι, ενώ τα λειτουργικά έξοδα των εταιρειών του Ομίλου στην Ελλάδα παρουσιάζονται μειωμένα κατά 9,1% σε ετήσια βάση.
- Οι Καθαρές Επενδύσεις κατά το εννεάμηνο του 2020 ανήλθαν στα €27,7 εκατ., μειωμένες κατά 37,2% σε σύγκριση με το εννεάμηνο του 2019.
- Τα Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα του Ομίλου στο τέλος του εννεάμηνου του 2020 ανήλθαν στα €107,2 εκατ.
- Ο Καθαρός Δανεισμός ανήλθε στα €641,6 εκατ., αυξημένος κατά €7,6 εκατ. σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι.
- Αξιολογώντας τα τελευταία διαθέσιμα δεδομένα και τις συνθήκες που επικρατούν αναφορικά με τα περιοριστικά μέτρα (lockdown) ανά αγορά, σε συνδυασμό με την επανέναρξη των σημαντικών αθλητικών γεγονότων, η βέλτιστη εκτίμηση της Εταιρίας για το 2020 ως προς τις επιπτώσεις της πανδημίας παραμένει στην περιοχή των €25-28 εκατ. σε επίπεδο EBITDA του Ομίλου.
- Στα μέσα Νοεμβρίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου κ. Σωκράτης Κόκκαλης αναλαμβάνει και τα καθήκοντα του Διευθύνοντος Συμβούλου του Ομίλου.
- Στη διάρκεια του Γ' τριμήνου του 2020, η INTRALOT υπέγραψε τριετή (3) επέκταση του συμβολαίου της στη Νέα Ζηλανδία, από το 2022 έως το 2025, με δυνατότητα ανανέωσης για ένα (1) επιπλέον έτος, για την παροχή του συστήματος Ηλεκτρονικής Εποπτείας (Electronic Monitoring System), καθώς επίσης υπέγραψε επέκταση του συμβολαίου της με τη Λοταρία της Πολιτείας της Τζόρτζια (Georgia Lottery Corporation) στις ΗΠΑ έως το 2029, συνεχίζοντας την επιτυχημένη εξαετή συνεργασία, για την παροχή προηγμένων υπηρεσιών για την παρακολούθηση των παιγνιομηχανών COAM (Coin Operated Amusement Machines).
- Όπως έχει ανακοινωθεί και στο παρελθόν, η INTRALOT διεξάγει επικοινωνιακές συζητήσεις με ένα μέρος των ενδιαφερόμενων μερών (stakeholders) σχετικά με τη διαδικασία βελτιστοποίησης της κεφαλαιακής διάρθρωσης της. Οι απευθείας συζητήσεις με τους ομολογιούχους (και τους συμβούλους τους), που εκπροσωπούν τόσο τις ομολογίες (Senior Unsecured Notes) του 2021 όσο και τις ομολογίες (Senior Unsecured Notes) του 2024, και κατέχουν περίπου το 60% των συνολικών ομολογιών του Ομίλου, βρίσκονται σε προχωρημένο στάδιο και προχωρούν αποτελεσματικά. Η INTRALOT παραμένει αισιόδοξη ότι μια συμφωνία θα ανακοινωθεί στο αμέσως προσεχές διάστημα και η οποία θα είναι επωφελής για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη (stakeholders) του Ομίλου.

## Βασικά Οικονομικά Στοιχεία Ομίλου

(σε εκατ. €)	Εννεάμηνο 2020	Εννεάμηνο 2019	% Μεταβολή	Γ' τρίμηνο 2020	Γ' τρίμηνο 2019	% Μεταβολή	LTM
Έσοδα (Κύκλος Εργασιών)	266,1	555,6	-52,1%	97,8	177,5	-44,9%	431,1
<b>Καθαρές πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR)</b>	<b>209,5</b>	<b>318,0</b>	<b>-34,1%</b>	<b>76,0</b>	<b>99,8</b>	<b>-23,8%</b>	<b>300,6</b>
Λειτουργικά Έξοδα	-73,8	-100,0	-26,2%	-23,6	-31,7	-25,6%	-114,2
<b>EBITDA<sup>1</sup></b>	<b>45,2</b>	<b>78,8</b>	<b>-42,6%</b>	<b>18,5</b>	<b>20,1</b>	<b>-8,0%</b>	<b>54,2</b>
Περιθώριο EBITDA (% επί του Κύκλου Εργασιών)	17,0%	14,2%	+2,8pps	18,9%	11,3%	+7,6pps	12,6%
Περιθώριο EBITDA (% επί του GGR)	21,6%	24,8%	-3,2pps	24,3%	20,1%	+4,2pps	18,0%
Προσαρμοσμένο EBITDA <sup>2</sup>	40,4	62,1	-34,9%	16,4	17,5	-6,3%	47,0
Αποσβέσεις	-52,1	-62,0	-16,0%	-16,2	-21,3	-23,9%	-72,8
<b>EBT</b>	<b>-56,8</b>	<b>-6,9</b>	<b>-</b>	<b>-14,0</b>	<b>-5,4</b>	<b>-</b>	<b>-120,5</b>
Περιθώριο EBT (%)	-21,3%	-1,2%	-20,1pps	-14,3%	-3,0%	-11,3pps	-28,0%
<b>ΝΙΑΤΜΙ από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>-63,5</b>	<b>-41,7</b>	<b>-52,3%</b>	<b>-20,5</b>	<b>-10,9</b>	<b>-88,1%</b>	<b>-133,7</b>
Σύνολο Ενεργητικού	694,7	893,3	-	-	-	-	-
Δανεισμός	748,8	767,7	-	-	-	-	-
Καθαρός Δανεισμός	641,6	634,0	-	-	-	-	-
Λειτουργικές Ταμειακές Ροές από συνολικές δραστηριότητες	25,5	74,7	-65,9%	8,2	25,7	-68,1%	12,1
Καθαρές Επενδύσεις	-27,7	-44,1	-37,2%	-12,5	-12,4	0,8%	-38,6

<sup>1</sup> Ο Όμιλος ορίζει το "EBITDA" ως τα "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων" προσαρμοσμένα για τα κονδύλια "Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης", "Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση", "Συναλλαγματικές Διαφορές", "Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα", "Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα", "Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων", "Ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων", "Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων", "Έξοδα αναδιοργάνωσης" και "Αποσβέσεις παγίων".

<sup>2</sup> Υπολογίζεται ως το «αναλογικό» EBITDA (δηλ. EBITDA x ποσοστό συμμετοχής) των εταιρειών που ενοποιούνται με την μέθοδο της Ολικής Ενοποίησης συμπεριλαμβανομένου και του «αναλογικού» EBITDA από τις επενδύσεις στις συγγενείς εταιρείες σε Περού, Ελλάδα, Ταϊβάν, και Βουλγαρία.

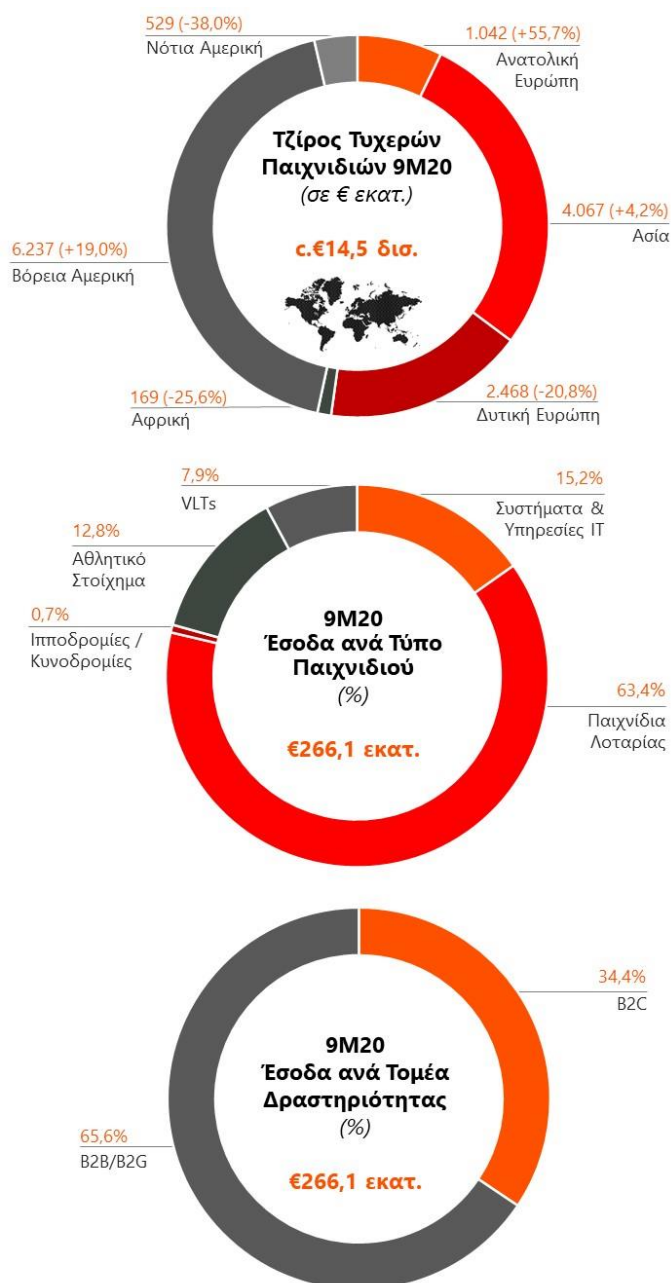
**Ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου INTRALOT, κ. Σωκράτης Π. Κόκκαλης δήλωσε:**

«Κατά το Γ' τρίμηνο του 2020, η INTRALOT συνέχισε την προσπάθεια να μετριάσει τις επιπτώσεις της πανδημίας COVID-19, αλλά και να περιορίσει τις δυσμενείς επιδράσεις από τις εξελίξεις σε περιοχές δραστηριοποίησης της, παραμένοντας προσηλωμένη στο επιχειρηματικό της σχέδιο και στη διαρκή βελτίωση των λειτουργιών της. Η σημαντικά βελτιωμένη εμπορική μας επίδοση στις ΗΠΑ, σε συνδυασμό με τα μειωμένα λειτουργικά έξοδα του Ομίλου, αλλά και η χρονική μετάθεση κεφαλαιουχικών δαπανών, έχουν περιορίσει τις αναμενόμενες επιπτώσεις της πανδημίας COVID-19 στο ετήσιο EBITDA στην περιοχή των €25-28 εκατ. Η επανέναρξη λειτουργίας της αγοράς της Αυστραλίας και η εξομάλυνση στη διεξαγωγή των δραστηριοτήτων του αθλητικού στοιχήματος, δημιουργούν μια πιο ευόιωνη εικόνα για το Δ' τρίμηνο του 2020. Η INTRALOT έχει σημειώσει επίσης σημαντική πρόοδο στις συζητήσεις με τους πιστωτές της αναφορικά με τη λήξη των Ομολογιών τον Σεπτέμβριο του 2021, καθώς και της συνολικής κεφαλαιακής διάρθρωσης της, και θα προβεί σε σχετική ενημέρωση σύντομα.»

## ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

### ΤΖΙΡΟΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ (WAGERS)

Κατά την εννεάμηνη περίοδο που έληξε την 30<sup>η</sup> Σεπτεμβρίου 2020, τα συστήματα της INTRALOT διαχειρίστηκαν €14,5 δις τζίρο παιχνιδιών (wagers) παγκοσμίως (από συνεχιζόμενες δραστηριότητες<sup>3</sup>), σημειώνοντας ετήσια αύξηση της τάξεως του 3,6%. Στην Ανατολική Ευρώπη σημειώθηκε αύξηση κατά 55,7% (που αντικατοπτρίζει τη δυναμική της νέας εποχής αθλητικού στοιχηματισμού στην Τουρκία από τον Σεπτέμβριο του 2019), στη Βόρεια Αμερική αύξηση κατά 19,0% (κυρίως λόγω της πλήρους συνεισφοράς του Ιλινόι κατά το τρέχον έτος, σε σχέση με το περσινό, που η έναρξη του έργου έγινε στα μέσα Φεβρουαρίου του 2019 καθώς και λόγω της καλύτερης επίδοσης των περισσότερων Λοταριών, σε συνδυασμό και με την έναρξη αθλητικού στοιχηματισμού σε Μοντάνα και Ουάσιγκτον - Περιφέρεια της Κολούμπια), καθώς και στην Ασία κατά 4,2% που εν μέρει όμως αντισταθμίστηκε από τη μείωση του τζίρου τυχερών παιχνιδιών στη Νότια Αμερική κατά -38,0% (μεταβολή που αποδίδεται κυρίως στον αντίκτυπο του COVID-19, στο μεγάλο τζάκποτ στη Χιλή κατά το Α' τρίμηνο του 2019, καθώς και στις πρόσφατες κοινωνικές αναταραχές στη χώρα), τη μείωση του τζίρου τυχερών παιχνιδιών στην Αφρική (-25,6% λόγω του αντίκτυπου του COVID-19 στο Μαρόκο), καθώς και τη μείωση κατά -20,8% στη Δυτική Ευρώπη, κυρίως λόγω της πανδημίας του COVID-19.



### ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών σημείωσε μείωση σε σύγκριση με το εννεάμηνο του 2019, διαμορφώνοντας έτσι τα συνολικά έσοδα για την εννεάμηνη περίοδο που έληξε στις 30 Σεπτεμβρίου του 2020, στα €266,1 εκατ. (-52,1%).

- Τα Παιχνίδια Λοταρίας είχαν τη μεγαλύτερη συνεισφορά στον κύκλο εργασιών μας, αποτελώντας το 63,4% των εσόδων μας, με δεύτερα να ακολουθούν τα Συμβόλαια Τεχνολογίας που συνέβαλαν κατά 15,2% στον κύκλο εργασιών του Ομίλου. Το Αθλητικό

<sup>3</sup> Από την ανάλυση εξαιρούνται οι μη συνεχιζόμενες δραστηριότητες και τα συμβόλαια που έληξαν/διακόπηκαν μέσα στην τρέχουσα περίοδο. Επίσης έχει εξαιρεθεί η συνεισφορά των δραστηριοτήτων μας στη Βουλγαρία έπειτα από τις πρόσφατες εξελίξεις.

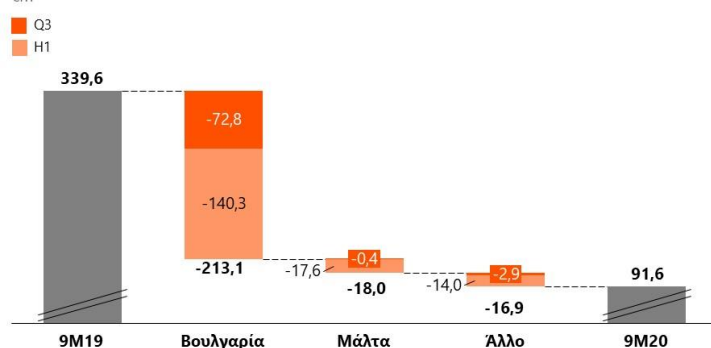
Στοιχίωμα αποτέλεσε το 12,8%, και τα VLTs το 7,9% των συνολικών εσόδων του Ομίλου, ενώ οι Ιπποδρομίες/Κυνοδρομίες αντιπροσώπευσαν το 0,7% των συνολικών εσόδων μας για το εννεάμηνο του 2020.

- Ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών για το εννεάμηνο παρουσίασε μείωση κατά €289,5 εκατ. σε ετήσια βάση. Οι κυριότεροι παράγοντες που οδήγησαν σε αυτήν την επίδοση είναι οι εξής (κατά Τομέα Δραστηριότητάς μας):
  - €-248,0 εκατ. (-73,0%) από τη **Λειτουργία Τυχερών Παιχνιδιών (B2C)** με τη μείωση να προέρχεται κυρίως από χαμηλότερα έσοδα:
    - στη **Βουλγαρία** (€-213,1 εκατ.), λόγω αλλαγής στη μέθοδο ενοποίησης της Eurofootball και της Eurobet (μέθοδος πλήρους ενοποίησης έναντι μεθόδου καθαρής θέσης), καθώς και λόγω του αντίκτυπου της διακοπής συμβολαίων της Eurobet από τα μέσα Φεβρουαρίου κι έπειτα,
    - στη **Μάλτα** (€-18,0 εκατ.), με τη μεταβολή να οφείλεται κυρίως στον αντίκτυπο του COVID-19, και
    - σε άλλα συμβόλαια Λειτουργίας Τυχερών Παιχνιδιών (σχετιζόμενα με την Αργεντινή και τη Βραζιλία), που σημείωσαν μείωση κατά €-16,9 εκατ., κυρίως λόγω της πανδημίας COVID-19.

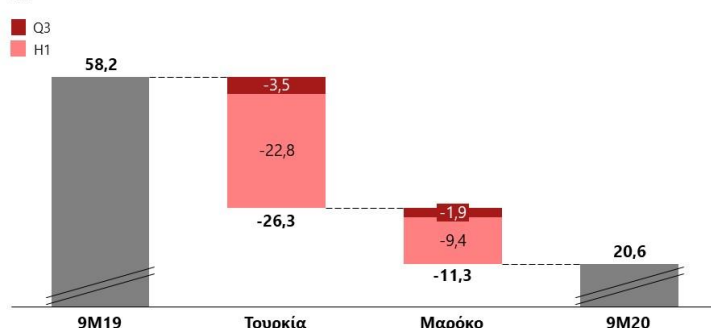
- €-37,6 εκατ. (-64,6%) από τη δραστηριότητα **των Συμβολαίων Διαχείρισης (B2B/B2G)**, με τη μεταβολή να προέρχεται κυρίως:

- από τη μείωση που προέκυψε από τις δραστηριότητές μας στην **Τουρκία** (€-26,3 εκατ.), κυρίως λόγω της διακοπής του συμβολαίου της Inteltek μετά τον Αύγουστο του 2019, καθώς και από τη μείωση της επίδοσης του κύκλου εργασιών της Bilyoner, λόγω της μετάβασης στη νέα εποχή αθλητικού στοιχηματισμού στην Τουρκία (που οφείλεται στη μείωση του μεριδίου αγοράς και τους αναθεωρημένους εμπορικούς όρους), καθώς και του αντίκτυπου της πανδημίας του COVID-19. Κατά το εννεάμηνο του 2020, η αγορά αθλητικού στοιχήματος επεκτάθηκε σχεδόν κατά 3,0 φορές σε ετήσια βάση (με χαμηλότερο ρυθμό επέκτασης σε σύγκριση με τους πρώτους 4 μήνες της νέας εποχής,

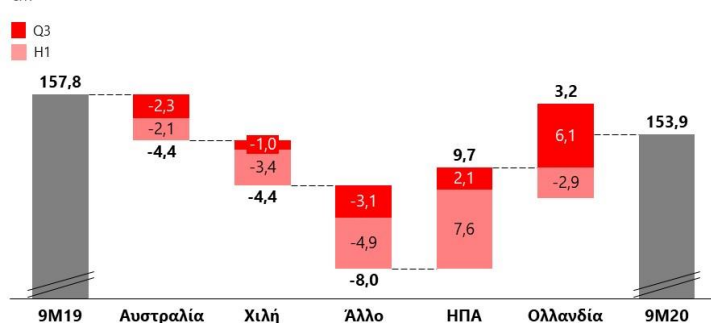
Λειτουργία Τυχερών Παιχνιδιών, 9Μ20  
€m



Συμβόλαια Διαχείρισης Τυχερών Παιχνιδιών, 9Μ20  
€m



Συμβάσεις Τεχνολογίας & Υπηρεσιών Υποστήριξης, 9Μ20  
€m



κυρίως λόγω του αντίκτυπου της πανδημίας COVID-19), με τον αθλητικό στοιχηματισμό μέσω online καναλιών να καταλαμβάνει μερίδιο περίπου 88% της αγοράς. Η επίδοση σε όρους Ευρώ επηρεάστηκε επίσης από την υποτίμηση του τοπικού νομίσματος (19,9% ανατίμηση του Ευρώ σε σχέση με την περασμένη χρονιά – βάσει των μέσων όρων για τις αντίστοιχες περιόδους), και

- από την επίδοση του **Μαρόκου** (€-11,3 εκατ. ή -63,2% σε ετήσια βάση), η οποία επηρεάστηκε κυρίως από τους αναθεωρημένους εμπορικούς όρους κατόπιν της μετάβασης στο νέο συμβόλαιο, και επιδεινώθηκε περαιτέρω από τον αντίκτυπο του COVID-19.
- €-3,9 εκατ. (-2,5%) από τις **Συμβάσεις Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης (B2B/B2G)** με την μείωση να αποδίδεται κυρίως:
  - στη μειωμένη επίδοση της **Αυστραλίας** κατά το εννεάμηνο του 2020 (€-4,4 εκατ.), λόγω του αντίκτυπου της πανδημίας COVID-19,
  - στη μειωμένη επίδοση της **Χιλής** κατά το εννεάμηνο του 2020 (€-4,4 εκατ.), που οφείλεται σε σημαντικό βαθμό στο μεγάλο τζάκποτ στο παιχνίδι του Λόττο κατά το Α' τρίμηνο του 2019, τις πρόσφατες κοινωνικές αναταραχές στη χώρα και τον αντίκτυπο του COVID-19, καθώς και
  - στις πωλήσεις από άλλες περιοχές, κυρίως της Ελλάδας και της Αργεντινής, οι οποίες σημείωσαν μείωση κατά €-8,0 εκατ., κυρίως λόγω της πανδημίας COVID-19, γεγονός που αντισταθμίζεται εν μέρει από μία εφάπαξ πώληση εξοπλισμού στη Γερμανία.

Η μείωση αντισταθμίστηκε μερικώς από:

- Τα αυξημένα έσοδα από τις δραστηριότητές μας στις **ΗΠΑ** (€+9,7 εκατ.), που οφείλονται κυρίως στη συνεισφορά του νέου μας συμβολαίου στο Ιλινόι κατά το τρέχον έτος (έναρξη έργου στα μέσα Φεβρουαρίου του 2019), σε μία εφάπαξ αναγνώριση εσόδου σε σχέση με το νέο μας έργο με τη BCLC στον Καναδά, καθώς και στην σταδιακά αυξανόμενη συνεισφορά των νέων συμβολαίων μας αθλητικού στοιχηματισμού σε Μοντάνα και Ουάσιγκτον (Περιφέρεια της Κολούμπια), που απορρόφησαν πλήρως τον αντίκτυπο της λήξης του συμβολαίου CSP στο Οχάιο (που έληξε τον Ιούνιο του 2019), καθώς και τον αντίκτυπο του COVID-19. Δεν υπήρξε σημαντική επίδραση συναλλαγματικών ισοτιμιών από τη διακύμανση του δολαρίου σε σχέση με πέρσι.
  - Την επίδοση της **Ολλανδίας** (€+3,2 εκατ.), με τη θετική επίδραση μίας εφάπαξ πώλησης κατά το Γ' τρίμηνο του 2020 (περίπου €8,5 εκατ. σε πώληση εξοπλισμού και υπηρεσιών), να απορροφά πλήρως τον αντίκτυπο των αναθεωρημένων εμπορικών όρων καθώς και της πανδημίας του COVID-19.
- Σε τριμηνιαίο επίπεδο, ο κύκλος εργασιών μειώθηκε κατά 44,9% συγκριτικά με το Γ' τρίμηνο του 2019, διαμορφώνοντας τα συνολικά έσοδα για την τριμηνή περίοδο από 1<sup>η</sup> Ιουλίου μέχρι 30 Σεπτεμβρίου 2020, στα €97,8 εκατ. Τα μειωμένα έσοδα του τριμήνου (€-79,7 εκατ.) είναι αποτέλεσμα κυρίως των πρόσφατων εξελίξεων στη Βουλγαρία και της διακοπής του συμβολαίου της Inteltek στην Τουρκία, καθώς και του αντίκτυπου της πανδημίας COVID-19 σε όλες τις βασικές περιοχές δραστηριοποίησης. Η μείωση στα έσοδα του Γ' τριμήνου του 2020 αντισταθμίστηκε εν μέρει από μία εφάπαξ πώληση εξοπλισμού και υπηρεσιών στην Ολλανδία, καθώς και από την καλύτερη επίδοση στις ΗΠΑ.
  - **Βάση σταθερής συναλλαγματικής ισοτιμίας:** Κατά το εννεάμηνο του 2020, τα έσοδα — χωρίς να υπολογίζεται η αρνητική επίδραση συναλλαγματικών ισοτιμιών ύψους €18,3 εκατ.— ανήλθαν στα €284,4 εκατ. (-48,8% σε ετήσια βάση), ενώ κατά το Γ' τρίμηνο του 2020,

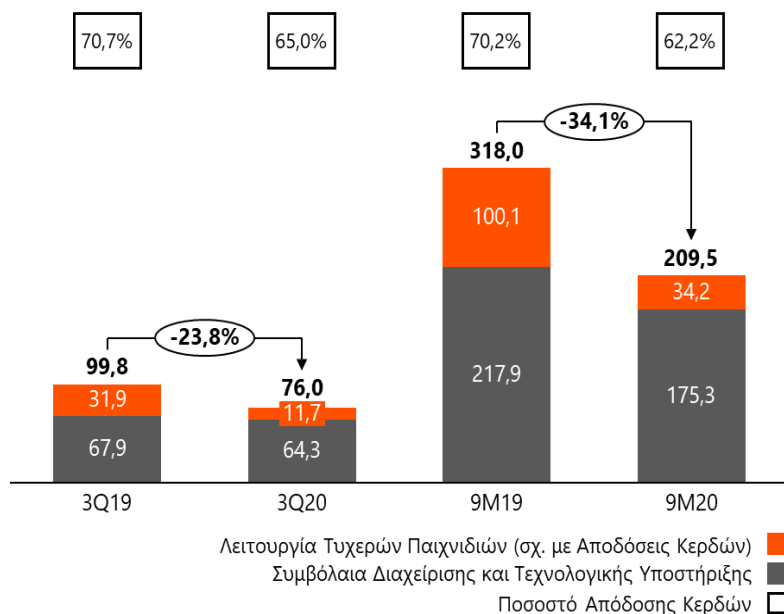
χωρίς να υπολογίζεται η αρνητική επίδραση συναλλαγματικών ισοτιμιών ύψους €6,8 εκατ., διαμορφώθηκαν στα €104,6 εκατ. (-41,1% σε ετήσια βάση).

## Καθαρές πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR) & Ποσοστό Απόδοσης Κερδών (Payout)

- Οι καθαρές πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR)** από συνεχιζόμενες δραστηριότητες για το εννεάμηνο του 2020 ανήλθαν σε €209,5 εκατ., σημειώνοντας μείωση 34,1% (ή €-108,5 εκατ.) σε ετήσια βάση, λόγω:

- της μείωσης στο GGR που σχετίζεται με το ποσοστό απόδοσης κερδών - payout (-65,8% σε ετήσια βάση ή €-65,9 εκατ. σε σχέση με το εννεάμηνο του 2019), κυρίως λόγω των τελευταίων εξελίξεων στη Βουλγαρία (-73,1% σε ετήσια βάση στον τζίρο

Καθαρά Έσοδα από Τυχικά Παιχνίδια (GGR) & Αποδόσεις Κερδών, 9Μ20  
€m, %



τυχερών παιχνιδιών (wagers) από δραστηριότητες λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών<sup>4</sup>. Κατά το εννεάμηνο του 2020, το Μέσο Ποσοστό Απόδοσης Κερδών (payout)<sup>5</sup> σημείωσε πτώση κατά 8,0 pps σε σύγκριση με πέρυσι (62,2% έναντι 70,2%), κυρίως λόγω της αλλαγής στη μέθοδο ενοποίησης της Eurofootball (με σημαντικά υψηλότερο ποσοστό απόδοσης κερδών σε σχέση με τον μέσο όρο), και

- της μείωσης στο GGR που δεν σχετίζεται με ποσοστό απόδοσης κερδών - payout (-19,5% σε ετήσια βάση ή €-42,6 εκατ. σε σύγκριση με το εννεάμηνο του 2019), κυρίως λόγω της μειωμένης απόδοσης των συμβολαίων διαχείρισης.
- Στο Γ' τρίμηνο του 2020, οι καθαρές πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR) από τις συνεχιζόμενες δραστηριότητες μειώθηκαν κατά 23,8% (ή €-23,8 εκατ. σε ετήσια βάση), επηρεαζόμενες από:
  - τη μείωση στο GGR που σχετίζεται με το ποσοστό απόδοσης κερδών (-63,2% ή €-20,1 εκατ. σε σχέση με το Γ' τρίμηνο του 2019), λόγω της αρνητικής επίδρασης των συμβολαίων λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών (-69,4% στο τζίρο τυχερών παιχνιδιών σε ετήσια βάση<sup>4</sup>). Το Μέσο Ποσοστό Απόδοσης Κερδών κατά το Γ' τρίμηνο του 2020 μειώθηκε κατά 5,7pps σε σύγκριση με το Γ' τρίμηνο του 2019 (65,0% έναντι 70,7% αντίστοιχα), με κύριους παράγοντες όμοιους με αυτούς που διαμόρφωσαν τα αποτελέσματα για το εννεάμηνο του 2020, και

<sup>4</sup> Στα έσοδα από τις δραστηριότητες λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών συμπεριλαμβάνεται επίσης και ένα μικρό ποσοστό εσόδου μη σχετιζόμενου με payout, δηλ. υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας, το οποίο κατά το εννεάμηνο του 2020 ανήλθε στα €0,8 εκατ. (Εννεάμηνο του 2019: €2,0 εκατ.), ενώ κατά το Γ' τρίμηνο του 2020 ανήλθε στα €0,3 εκατ. (Γ' τρίμηνο του 2019: €0,5 εκατ.).

<sup>5</sup> Ο υπολογισμός του ποσοστού απόδοσης κερδών εξαιρεί τον αντίκτυπο του IFRS 15 Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες.



- τη μείωση στο GGR που δεν σχετίζεται με ποσοστό απόδοσης κερδών - payout (-5,3% σε ετήσια βάση ή €-3,6 εκατ. σε σύγκριση με το Γ' τρίμηνο του 2019), κυρίως λόγω της μεταβολής στη συνεισφορά των συμβολαίων διαχείρισης.
- **Βάση σταθερής συναλλαγματικής ισοτιμίας:** Το εννεάμηνο του 2020, οι καθαρές πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR) — χωρίς να υπολογίζεται η αρνητική επίδραση συναλλαγματικών ισοτιμιών ύψους €11,8 εκατ. — ανήλθαν σε €221,4 εκατ. (ετήσια μείωση: -30,4%), ενώ το GGR του Γ' τριμήνου του 2020 — χωρίς να υπολογίζεται η αρνητική επίδραση συναλλαγματικών ισοτιμιών ύψους €5,1 εκατ. — ανήλθε σε €81,1 εκατ. (ετήσια μείωση: -18,7%).

## ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ & EBITDA<sup>6</sup>

- Τα συνολικά **Λειτουργικά Έξοδα** μειώθηκαν κατά €26,2 εκατ. (ή 26,2%) κατά το εννεάμηνο του 2020 (€73,8 εκατ. έναντι €100,0 εκατ. κατά το εννεάμηνο του 2019). Η μεταβολή οφείλεται σε μεγάλο βαθμό στα χαμηλότερα λειτουργικά έξοδα στην Τουρκία (διακοπή του συμβολαίου της Inteltek και μείωση των δαπανών διαφήμισης της Bilyoner λόγω της δυναμικής της νέας εποχής), στη Βουλγαρία (λόγω των πρόσφατων εξελίξεων), στο Μαρόκο (λόγω διακανονισμού ελάχιστου εγγυημένου εισοδήματος που αποτυπώθηκε στα αποτελέσματα του Α' εξαμήνου του 2019, καθώς και χαμηλότερων εξόδων διάθεσης κατά το τρέχον έτος), σε όλες τις βασικές αγορές εξαιτίας της πανδημίας COVID-19 (δράσεις μετρίασης αντικτύπου), καθώς και σε επίπεδο HQ λόγω της χρονικής απόκλισης/περιορισμού εξόδων (συμπεριλαμβανομένων των δράσεων μετρίασης αντικτύπου από την πανδημία COVID-19), με μερική μόνο αντιστάθμιση από τα έξοδα για την υπό εξέλιξη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης (€2,9 εκατ.).
- Τα **λοιπά λειτουργικά έσοδα** από συνεχιζόμενες δραστηριότητες ανήλθαν στα €12,5 εκατ., σημειώνοντας μείωση 7,4% σε ετήσια βάση (ή €-1,0 εκατ.), που οφείλεται στα χαμηλότερα έσοδα από ανείσπρακτα κέρδη και την υποστήριξη του δικτύου σημείων πώλησης στη Βουλγαρία και την Αργεντινή, με μερική αντιστάθμιση από την αύξηση των εσόδων από leasing εξοπλισμού στις ΗΠΑ.
- Το **EBITDA**, από συνεχιζόμενες δραστηριότητες, ανήλθε κατά το εννεάμηνο του 2020 στα €45,2 εκατ., σημειώνοντας μείωση κατά 42,6% (€-33,6 εκατ.), σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2019. Η οργανική επίδοση<sup>7</sup> κατά τη διάρκεια του εννεαμήνου του 2020, που ενισχύθηκε από τις δραστηριότητές μας στις ΗΠΑ, και ειδικότερα από το συμβόλαιο του Ιλινόι (πλήρης συνεισφορά κατά το τρέχον έτος έναντι έναρξης στα μέσα Φεβρουαρίου του 2019), καθώς και από τις εφάπαξ πωλήσεις στον Καναδά, την Ολλανδία και τη Γερμανία, σε συνδυασμό με τη χρονική απόκλιση/περιορισμό εξόδων σε επίπεδο HQ, δεν κατόρθωσε να απορροφήσει τον αντίκτυπο από τις εξελίξεις των δραστηριοτήτων μας στην Τουρκία και τη Βουλγαρία, τους αναθεωρημένους εμπορικούς όρους στο Μαρόκο και την Ολλανδία, και τον αντίκτυπο της πανδημίας του COVID-19 σε όλες τις βασικές περιοχές δραστηριοποίησης. Η μείωση του EBITDA επιδεινώθηκε περαιτέρω από την αρνητική επίδραση των συναλλαγματικών διακυμάνσεων<sup>7</sup> σε πολλές βασικές αγορές (κυρίως σε Τουρκία, Ωκεανία, Αργεντινή και Χιλή).
- Σε ετήσια βάση, το **περιθώριο EBITDA** επί των πωλήσεων αυξήθηκε σε 17,0% (14,2% κατά το εννεάμηνο του 2019). Η αύξηση του περιθωρίου οφείλεται κατά κύριο λόγο στις δραστηριότητές μας στις ΗΠΑ (κυρίως στην πλήρη συνεισφορά του Ιλινόι για το τρέχον έτος

<sup>6</sup> Η ανάλυση για το EBITDA δεν συμπεριλαμβάνει τις Αποσβέσεις και τις δαπάνες που σχετίζονται με τη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης.

<sup>7</sup> Με προσαρμογή για τον πληθωρισμό σε Τουρκία και Αργεντινή (κατ' εκτίμηση).

και στα εφάπαξ έσοδα του έργου της BCLC), καθώς και στα εφάπαξ έσοδα των έργων στη Γερμανία και την Ολλανδία, γεγονός που αντισταθμίστηκε εν μέρει από τις πρόσφατες εξελίξεις στη Βουλγαρία, τη διακοπή του συμβολαίου της Inteltek μετά τον Αύγουστο του 2019 και την επίδοση του νέου συμβολαίου στο Μαρόκο.

- Σε τριμηνιαία βάση, τα κέρδη **EBITDA** μειώθηκαν κατά €1,6 εκατ. (σε σχέση με πέρυσι), κυρίως λόγω των πρόσφατων εξελίξεων στη Βουλγαρία, της μετάβασης στα νέα συμβόλαια στο Μαρόκο και την Ολλανδία, καθώς και του αντίκτυπου του COVID-19 σε πολλές βασικές περιοχές δραστηριοποίησης, με μερική αντιστάθμιση από την επίδοση στις ΗΠΑ, μία εφάπαξ πώληση εξοπλισμού και υπηρεσιών στην Ολλανδία και τη βελτιωμένη επίδοση της Bilyoner.
- Το **περιθώριο EBITDA** σε τριμηνιαία βάση παρουσίασε αύξηση κατά 7,6pps (18,9% έναντι 11,3% κατά το Γ' τρίμηνο του 2019), κυρίως λόγω του βελτιωμένου περιθωρίου των δραστηριοτήτων μας στις ΗΠΑ, μίας εφάπαξ πώλησης εξοπλισμού στην Ολλανδία και της βελτιωμένης επίδοσης της Bilyoner κατά το Γ' τρίμηνο του 2020, που αντισταθμίζουν πλήρως τον αντίκτυπο των πρόσφατων εξελίξεων στη Βουλγαρία και τον αντίκτυπο του COVID-19.
- Κατά τους Δώδεκα Τελευταίους Μήνες (LTM), το EBITDA διαμορφώθηκε στα €54,2 εκατ., σημειώνοντας μια μείωση της τάξης του 2,9% συγκριτικά με το Α' εξάμηνο του 2020.
- **Βάση σταθερής συναλλαγματικής ισοτιμίας:** Κατά το εννεάμηνο του 2020, τα κέρδη EBITDA, χωρίς να υπολογίζεται η αρνητική επίδραση συναλλαγματικών ισοτιμιών ύψους €3,4 εκατ., ανήλθαν σε €48,6 εκατ. (ετήσια μείωση: -38,2%), ενώ τα κέρδη EBITDA του Γ' τριμήνου του 2020, χωρίς να υπολογίζεται η αρνητική επίδραση συναλλαγματικών ισοτιμιών ύψους €1,9 εκατ., ανήλθαν σε €20,4 εκατ. (ετήσια αύξηση: +1,5%).

## EBT / ΝΙΑΤΜΙ

- Κατά το εννεάμηνο του 2020 τα **κέρδη EBT** ανήλθαν στα €-56,8 εκατ., έναντι των €-6,9 εκατ. κατά το εννεάμηνο του 2019. Η επιδείνωση του EBT ήταν αποτέλεσμα κυρίως:
  - της αρνητικής μεταβολής του EBITDA, (€-33,6 εκατ. σε ετήσια βάση),
  - των χειρότερων αποτελεσμάτων από συμμετοχές και επενδύσεις (€-15,7 εκατ. σε ετήσια βάση), κυρίως λόγω των χαμηλότερων καθαρών εσόδων από πωλήσεις συμμετοχών και επενδύσεων το 2020 έναντι του 2019 (πώληση της συμμετοχής στα Ελληνικά Λαχεία και επαναγορά ομολόγων κατά το Γ' τρίμηνο του 2019), των υψηλότερων απομειώσεων επενδύσεων σε συγγενείς εταιρείες το 2020 (κυρίως λόγω της πανδημίας COVID-19), καθώς και των μειωμένων εσόδων από μερίσματα κατά το 2020,
  - της αρνητικής επίπτωσης των συναλλαγματικών διαφορών (€-11,0 εκατ. σε σχέση με το εννεάμηνο του 2019), κυρίως λόγω της ευνοϊκότερης διακύμανσης του USD έναντι άλλων νομισμάτων κατά το εννεάμηνο του 2019 (μεγάλο μέρος από τα ταμειακά διαθέσιμα των τούρκικων εταιρειών του Ομίλου τηρούνταν σε USD), σε συνδυασμό με τη λιγότερο ευνοϊκή διακύμανση άλλων νομισμάτων έναντι του Ευρώ, κυρίως κατά το Γ' τρίμηνο του 2020, και
  - των εξόδων για τη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης κατά το τρέχον έτος (€-2,9 εκατ.).

Με τη μείωση του EBT να αντισταθμίζεται μερικώς από:

- τις μειωμένες αποσβέσεις (€+9,9 εκατ.), λόγω αυξημένων απομειώσεων και εκκαθάρισης / αλλαγής μεθόδου ενοποίησης οντοτήτων, και της ολοκλήρωσης της ωφέλιμης ζωής παλαιότερων παγίων στοιχείων, και από

- τη χαμηλότερη απομείωση περιουσιακών στοιχείων για την περίοδο (€+3,9 εκατ. σε σχέση με το εννεάμηνο του 2019, κυρίως λόγω απομειώσεων που αποτυπώθηκαν το προηγούμενο έτος για το συμβόλαιο της Inteltek).
- Κατά το Γ' τρίμηνο του 2020, το EBT ανήλθε στα €-14,0 εκατ. (Γ' τρίμηνο του 2019: €-5,4 εκατ.) με τους σημαντικότερους λόγους να είναι:
  - τα χειρότερα αποτελέσματα από συμμετοχές και επενδύσεις (€-8,3 εκατ. σε ετήσια βάση), κυρίως λόγω των κερδών από την πώληση της συμμετοχής του Ομίλου στα Ελληνικά Λαχεία κατά το Γ' τρίμηνο του 2019, καθώς και του θετικού αντίκτυπου από την επαναγορά ομολόγων κατά το Γ' τρίμηνο του 2019,
  - η αρνητική επίπτωση των συναλλαγματικών διαφορών (€-5,0 εκατ. σε σύγκριση με το Γ' τρίμηνο του 2019), κυρίως λόγω των ίδιων παραγόντων που συνέβαλαν στη μεταβολή για το εννεάμηνο του 2020 και αναλύθηκαν ανωτέρω,
  - η αρνητική επίδραση του EBITDA (€-1,6 εκατ. σε σχέση με το Γ' τρίμηνο του 2019) όπως περιγράφεται και ανωτέρω, καθώς και
  - τα έξοδα για τη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης κατά το Γ' τρίμηνο του 2020 (€-1,1 εκατ.).

Με τη μείωση του EBT να αντισταθμίζεται μερικώς από:

- τις μειωμένες αποσβέσεις (€+5,1 εκατ.), λόγω αυξημένων απομειώσεων και εκκαθάρισης / αλλαγής μεθόδου ενοποίησης των οντοτήτων, και της ολοκλήρωσης της ωφέλιμης ζωής παλαιότερων παγίων στοιχείων, και από
- το καθαρό αποτέλεσμα από την ενοποίηση με τη μέθοδο της καθαρής θέσης των συγγενών εταιρειών (€+1,3 εκατ. σε σχέση με το Γ' τρίμηνο του 2019), κυρίως λόγω της μη ενοποίησης των ζημιών των συγγενών εταιρειών στην Ασία, κατόπιν της απομείωσης τους κατά το τρέχον έτος, ως αποτέλεσμα της πανδημίας COVID-19.
- **Βάση σταθερής συναλλαγματικής ισοτιμίας:** Το EBT για το εννεάμηνο του 2020, χωρίς να υπολογίζεται η επίδραση συναλλαγματικών ισοτιμιών, ανήλθε στα €-49,6 εκατ., από €-13,1 εκατ. κατά το εννεάμηνο του 2019, ενώ για το Γ' τρίμηνο του 2020, χωρίς να υπολογίζεται η επίδραση συναλλαγματικών ισοτιμιών, ανήλθε στα €-9,3 εκατ., από €-7,2 εκατ. το Γ' τρίμηνο του 2019.
- Το **ΝΙΑΤΜΙ από συνεχιζόμενες δραστηριότητες** κατά το εννεάμηνο του 2020 διαμορφώθηκε στα €-63,5 εκατ. σε σύγκριση με τα €-41,7 εκατ. της αντίστοιχης περσινής περιόδου. Το **ΝΙΑΤΜΙ από τις συνολικές δραστηριότητες** για το εννεάμηνο του 2020 ανήλθε στα €-63,5 εκατ. (μειωμένο κατά €31,7 εκατ. σε σχέση με πέρυσι), συμπεριλαμβανομένης της επίδοσης των διακοπείσων δραστηριοτήτων κατά το εννεάμηνο του 2019 (στην Πολωνία και την Ιταλία). Κατά το Γ' τρίμηνο του 2020, το **ΝΙΑΤΜΙ από τις συνεχιζόμενες δραστηριότητες** διαμορφώθηκε σε €-20,5 εκατ. (έναντι €-10,9 εκατ. κατά το Γ' τρίμηνο του 2019), ενώ το **ΝΙΑΤΜΙ από τις συνολικές δραστηριότητες** για το Γ' τρίμηνο του 2020 διαμορφώθηκε επίσης στα €-20,5 εκατ., (έναντι €-9,9 εκατ. κατά το Γ' τρίμηνο του 2019).
- **Βάση σταθερής συναλλαγματικής ισοτιμίας:** Το **ΝΙΑΤΜΙ από τις συνολικές δραστηριότητες** για το εννεάμηνο του 2020, σε σταθερές συναλλαγματικές ισοτιμίες, ανήλθε στα €-57,9 εκατ., από €-36,1 εκατ. κατά το εννεάμηνο του 2019. Για το Γ' τρίμηνο του 2020, σε σταθερές συναλλαγματικές ισοτιμίες, ανήλθε στα €-17,0 εκατ., από €-11,5 εκατ. κατά το Γ' τρίμηνο του 2019.

## ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ

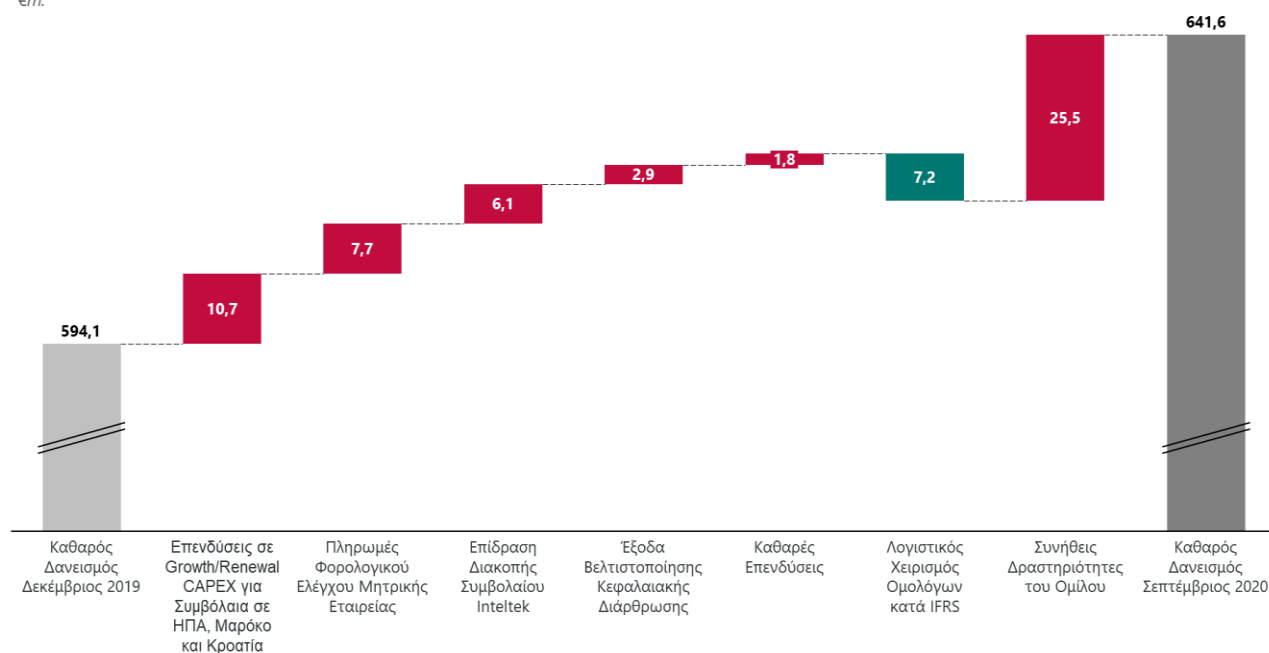
- **Οι Λειτουργικές Ταμειακές Ροές** για το εννεάμηνο του 2020 διαμορφώθηκαν στα €25,5 εκατ., μειωμένες κατά €49,2 εκατ. σε σύγκριση με το εννεάμηνο του 2019. Εξαιρώντας τις λειτουργικές ταμειακές ροές από τις διακοπείσες δραστηριότητές μας (Πολωνία και Ιταλία) και τα έξοδα για τη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης που πραγματοποιήθηκαν εντός του 2020, οι λειτουργικές ταμειακές ροές εμφανίζονται μειωμένες κατά €47,6 εκατ., επηρεασμένες κυρίως από το μειωμένο EBITDA (€-33,6 εκατ.) σε σχέση με πέρυσι, την αρνητική μεταβολή του κεφαλαίου κίνησης κατά €-9,5 εκατ. (€-5,4 εκατ. το εννεάμηνο του 2020, έναντι €4,1 εκατ. το εννεάμηνο του 2019), καθώς και τις υψηλότερες πληρωμές φόρων (€-3,8 εκατ., καθώς οι πληρωμές φόρων από τη Μητρική Εταιρεία, €-7,7 εκατ., λόγω φορολογικού ελέγχου, αντισταθμίστηκαν εν μέρει μόνο από τις μειωμένες πληρωμές φόρων σε άλλες αγορές και κυρίως στην Τουρκία). Η μεταβολή του κεφαλαίου κίνησης οφείλεται κυρίως στην αρνητική χρονική απόκλιση στις εισπράξεις εσόδων (που επηρεάστηκαν επίσης από την πανδημία του COVID-19), καθώς και την αρνητική μεταβολή των υποχρεώσεων (οι οποίες πέρυσι επηρεάστηκαν θετικά από τις προκαταβολές που εισπράχθηκαν για τα έργα μας στον Καναδά και την Ολλανδία), με μερική αντιστάθμιση από τη θετική μεταβολή της κίνησης των αποθεμάτων, ως αποτέλεσμα επίσης της εφάπαξ πώλησης εμπορευμάτων.
- **Οι Προσαρμοσμένες Ελεύθερες Ταμειακές Ροές**<sup>8</sup> για το εννεάμηνο του 2020 μειώθηκαν κατά €25,6 εκατ. και διαμορφώθηκαν στα €-21,7 εκατ., από €3,9 εκατ. την περασμένη χρονιά. Η μείωση αυτή προήλθε κυρίως από την επίδραση του μειωμένου EBITDA (€-33,6 εκατ. σε σχέση με πέρυσι), τις υψηλότερες πληρωμές φόρων (€-3,8 εκατ., καθώς οι πληρωμές φόρων από τη Μητρική Εταιρεία, €-7,7 εκατ., λόγω φορολογικού ελέγχου, αντισταθμίστηκαν μόνο εν μέρει από τις μειωμένες πληρωμές φόρων σε άλλες αγορές και κυρίως στην Τουρκία) και την επιδείνωση των αποτελεσμάτων αναφορικά με τα Καθαρά Χρηματοοικονομικά Έξοδα (λόγω των χαμηλότερων εσόδων από τόκους από τραπεζικές καταθέσεις και χρεώστες), με μερική αντιστάθμιση από τα χαμηλότερα καθαρά καταβληθέντα μερίσματα (λόγω των τελευταίων εξελίξεων στην Τουρκία και τη Βουλγαρία, γεγονός που αντισταθμίστηκε εν μέρει από τα χαμηλότερα έσοδα από μερίσματα από τις επενδύσεις μας – κυρίως αναφορικά με την Gamenet και τα Ελληνικά Λαχεία –, παρότι οι εκροές του εννεάμηνου του 2020 επηρεάστηκαν αρνητικά από τη διακοπή του συμβολαίου της Inteltek – δηλ. €-5,3 εκατ. πληρωθέντα μερίσματα στο πλαίσιο διαδικασιών διακανονισμού). Εξαιρώντας τις πληρωμές φορολογικού ελέγχου της Μητρικής Εταιρείας, καθώς και τις επιπτώσεις από τη διακοπή του συμβολαίου της Inteltek, οι Προσαρμοσμένες Ελεύθερες Ταμειακές Ροές για το εννεάμηνο του 2020 διαμορφώθηκαν στα €-8,8 εκατ. ή €-12,7 εκατ. χαμηλότερα συγκριτικά με τα επίπεδα του εννεάμηνου του 2019. Σε τριμηνιαία βάση, οι Προσαρμοσμένες Ελεύθερες Ταμειακές Ροές διαμορφώθηκαν στα €-7,7 εκατ., αυξημένες κατά €2,5 εκατ. σε σχέση με το Γ' τρίμηνο του 2019, κυρίως λόγω της χαμηλότερης εκροής μερισμάτων, γεγονός που αντισταθμίστηκε από το χαμηλότερο EBITDA.
- **Οι Καθαρές Επενδύσεις** κατά το εννεάμηνο του 2020 ανήλθαν σε €27,7 εκατ. έναντι €44,1 εκατ. το εννεάμηνο του 2019, σημαντικά μειωμένες, ως αποτέλεσμα της ολοκλήρωσης των επενδύσεων που πραγματοποιήσαμε κατά τα προηγούμενα έτη στις ΗΠΑ για το Ιλινόι και το Οχάιο, καθώς και των μειωμένων εκροών λόγω της πανδημίας του COVID-19. Οι κυριότερες κεφαλαιουχικές δαπάνες για το εννεάμηνο του 2020 περιλαμβάνουν €11,0 εκατ. στις ΗΠΑ, συμπεριλαμβανομένων των εκροών για τη νέα σύμβαση μίσθωσης τερματικών στο Οχάιο,

<sup>8</sup> Υπολογίζεται ως EBITDA – Maintenance CAPEX – Καταβεβλημένοι Φόροι Εισοδήματος – Καθαρά Χρηματοοικονομικά Έξοδα (μη συμπεριλαμβανομένων των εξόδων αναδιάρθρωσης-αναχρηματοδότησης) – Καθαρά Μερίσματα Πληρωθέντα στα χρηματοοικονομικά αυτά στοιχεία έχει συμπεριληφθεί μόνο η επίδραση από τις συνεχιζόμενες δραστηριότητες.

τα συμβόλαια της Μοντάνα, του Νιου Χάμσαϊρ και της Ουάσιγκτον (Περιφέρεια της Κολούμπια) για τον αθλητικό στοιχηματισμό, και την ανανέωση του συμβολαίου στη Λουιζιάνα, καθώς και €9,6 εκατ. σε επενδύσεις σε Έρευνα και Ανάπτυξη (R&D) και παράδοσης του pipeline των έργων μας. Οι υπόλοιπες καθαρές επενδύσεις ανήλθαν στα €7,1 εκατ. για το εννεάμηνο του 2020. Το Maintenance CAPEX για το εννεάμηνο του 2020 διαμορφώθηκε στα €6,0 εκατ., ή 21,6% επί του συνόλου των κεφαλαιουχικών δαπανών του εννεάμηνου του 2020 (€27,8 εκατ.), (Εννεάμηνο του 2019: €6,7 εκατ. ή 15,0%).

- Ο Καθαρός Δανεισμός** στις 30 Σεπτεμβρίου του 2020 διαμορφώθηκε στα €641,6 εκατ., σημειώνοντας αύξηση κατά €47,5 εκατ. σε σύγκριση με την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου, 2019. Η μεταβολή του Καθαρού Δανεισμού επηρεάστηκε από τις επενδύσεις στις δραστηριότητές μας στις ΗΠΑ, καθώς και σε νέα έργα σε Κροατία και Μαρόκο (συνολικού ύψους €+10,7 εκατ. – με μειωμένες ωστόσο εκροές λόγω της πανδημίας του COVID-19), από πληρωμές που πραγματοποίησε η Μητρική Εταιρεία λόγω φορολογικού ελέγχου (€+7,7 εκατ.), από τον αντίκτυπο της διακοπής της άδειας της Inteltek (€+6,1 εκατ., συμπεριλαμβανομένων μερισμάτων καταβληθέντων σε εταίρους κατόπιν διαδικασιών διακανονισμού), από πληρωμές για τη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης (€+2,9 εκατ.) και από τον αντίκτυπο των Καθαρών Επενδύσεων (€+1,8 εκατ., συμπεριλαμβανομένου του διαχωρισμού των ταμειακών διαθεσίμων των οντοτήτων του Eurobet Group, λόγω της αλλαγής σε μέθοδο ενοποίησης καθαρής θέσης στα τέλη του Α' τριμήνου του 2020, και της ολοκλήρωσης της μεταβίβασης των υπόλοιπων μετοχών της Inteltek το Γ' τρίμηνο του 2020), ενώ αντισταθμίστηκε εν μέρει από τον λογιστικό χειρισμό των ομολόγων κατά IFRS (€-7,2 εκατ.). Η μεταβολή από τις συνήθεις δραστηριότητες του Ομίλου στην κίνηση του καθαρού δανεισμού αντικατοπτρίζει κυρίως τις πληρωμές των κουπονιών των ομολογιών τον Μάρτιο και τον Σεπτέμβριο.

Μεταβολή Καθαρού Δανεισμού, 9Μ20  
€m.



- Ο Όμιλος προχώρησε σε επαναγορά ομολογιών** από την ελεύθερη αγορά με ονομαστική αξία €5,0 εκατ. κατά το 2018, και €21,2 κατά το Β' εξάμηνο του 2019, διαμορφώνοντας έτσι το συνολικό ανεξόφλητο ονομαστικό υπόλοιπο των ομολογιών Α' τάξης (Senior Notes) λήξεως 2024 (€500,0 εκατ., 5,25% - ISIN XS1685702794) σε €473,8 εκατ. Δεν πραγματοποιήθηκαν πρόσθετες επαναγορές κατά τη διάρκεια του 2020 και έως την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων της 30/09/2020. Είναι πιθανό να προχωρήσουμε και μελλοντικά

σε επαναγορά του δανείου μας από την ελεύθερη αγορά ανάλογα με τις συνθήκες που θα επικρατήσουν στην αγορά.

## ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ ΑΝΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕ ΤΙΣ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΤΗΣ ΠΑΝΔΗΜΙΑΣ ΤΟΥ COVID-19

Η πανδημία του COVID-19 συνεχίζει να επηρεάζει την οικονομική και επιχειρηματική δραστηριότητα σε όλον τον κόσμο και η έκταση των επιπτώσεων της θα εξαρτηθεί σε μεγάλο βαθμό από τη διάρκεια της, την κυβερνητική πολιτική στις χώρες δραστηριότητας μας σχετικά με τους περιορισμούς που εφαρμόζονται, καθώς και την τρέχουσα και μετέπειτα οικονομική κρίση που θα προκαλέσει η πανδημία.

Σύμφωνα με στοιχεία του H2GC από τα μέσα Νοεμβρίου, οι τρέχουσες προβλέψεις για την αγορά των τυχερών παιχνιδιών είναι οριακά βελτιωμένες σε σύγκριση με τις προβλέψεις του H2GC από τα τέλη Αυγούστου, παρουσιάζοντας όμως μία επιδεινούμενη τάση ως αποτέλεσμα του δεύτερου κύματος COVID-19. Το GGR της παγκόσμιας αγοράς τυχερών παιχνιδιών για το 2020 αναμένεται να μειωθεί μεταξύ των επιπέδων του 2010 και 2011, περίπου στα 359 δισ. δολάρια, δηλαδή 24% χαμηλότερα σε σύγκριση με τις προβλέψεις πριν από το ξέσπασμα της πανδημίας του COVID-19, έχοντας επηρεαστεί σημαντικά, μεταξύ άλλων παραγόντων, από την αναβολή ή την ακύρωση σημαντικών αθλητικών γεγονότων και αγώνων παγκοσμίως.

Αξιολογώντας τα τελευταία διαθέσιμα δεδομένα και τις συνθήκες που επικρατούν αναφορικά με τα περιοριστικά μέτρα (lockdown) ανά αγορά, σε συνδυασμό με την επανέναρξη των σημαντικών αθλητικών γεγονότων, η βέλτιστη εκτίμηση της Εταιρίας για το 2020 ως προς τις επιπτώσεις της πανδημίας παραμένει στην περιοχή των €25-28 εκατ. σε επίπεδο EBITDA του Ομίλου.

Η εκτίμηση των επιπτώσεων πηγάζει από το γεγονός ότι τα περιοριστικά μέτρα του πρώτου κύματος σε διάφορες αγορές έχουν αρθεί νωρίτερα από ότι είχε αρχικά προβλεφθεί, και σε πολλές περιπτώσεις ο αντίκτυπος στην επίδοση είναι χαμηλότερος από τις αρχικές εκτιμήσεις. Για παράδειγμα, στις Ηνωμένες Πολιτείες, τα μηνιαία δεδομένα δείχνουν ανθεκτικότητα των δραστηριοτήτων μας σε μεγάλο βαθμό, ενώ στη Μάλτα επήλθε άρση των περιοριστικών μέτρων (lockdown) στις αρχές Μαΐου, νωρίτερα από ότι είχε εκτιμηθεί. Στο Μαρόκο, παρά την άρση των περιοριστικών μέτρων (lockdown) νωρίτερα του αρχικά εκτιμώμενου χρόνου, την άρση αυτή ακολούθησαν περαιτέρω μέτρα, όπως περιοριστικά μέτρα κατά τόπους, που επηρέασαν τις τοπικές οικονομίες και τις δραστηριότητες μας στην περιοχή. Ωστόσο, στην Αυστραλία, ο αντίκτυπος αναμένεται να είναι χειρότερος από την αρχική εκτίμηση μιας και ένα δεύτερο lockdown άρθηκε μόλις πρόσφατα στην πολιτεία της Βικτόρια, καθώς και στην Ελλάδα με μια νέα δέσμη περιοριστικών μέτρων να βρίσκεται σε ισχύ. Σε άλλες περιοχές, με κυριότερες αυτές της Νοτίου Αμερικής, οι εκτιμήσεις για τις επιπτώσεις της πανδημίας επιβεβαιώνονται έως σήμερα. Παρακολουθούμε στενά και αξιολογούμε συνεχώς την κατάσταση, ειδικά μετά την έξαρση του δεύτερου κύματος COVID-19, εστιάζοντας όχι μόνο στην άρση των περιοριστικών μέτρων, αλλά και στον ρυθμό ανάκαμψης των δραστηριοτήτων μας.

Πέρα από την εκτίμηση των επιπτώσεων της πανδημίας στον κύκλο εργασιών μας, εστίασαμε στο να αξιοποιήσουμε κάθε δυνατό μέσο που θα μπορούσε να συμβάλει στον περιορισμό του αντίκτυπου. Ως εκ τούτου, οι εκτιμήσεις μας, για τον αντίκτυπο σε επίπεδο EBITDA για το οικονομικό έτος, περιλαμβάνουν τα οφέλη που προκύπτουν στις θυγατρικές του Ομίλου από τη συμμετοχή τους σε κάθε διαθέσιμο πρόγραμμα κυβερνητικής στήριξης αναφορικά με αναστολές προσωπικού. Εκτός από τη συμμετοχή του σε προγράμματα κυβερνητικής στήριξης προσωπικού, ο Όμιλος έλαβε επίσης μέτρα για να περιορίσει τα λειτουργικά του έξοδα σε όλες τις επιχειρήσεις του, όπως την εκ νέου διαπραγμάτευση όρων με προμηθευτές ή τον περιορισμό των ταξιδιών στα απολύτως απαραίτητα για όλη τη διάρκεια του 2020.

Επίσης, επικεντρωθήκαμε στη διασφάλιση της ρευστότητας αξιοποιώντας προγράμματα κυβερνητικής στήριξης στις διαφορετικές γεωγραφικές περιοχές. Βρισκόμαστε σε στενή συνεργασία με τους πελάτες μας ώστε να αξιολογήσουμε τις ανάγκες τους και να τους βοηθήσουμε

να ανταπεξέλθουν στον αντίκτυπο της πανδημίας αλλά και να επιτύχουμε χρονική μετάθεση των προγραμματισμένων επενδύσεών μας ύψους έως και €12 εκατ.

Η υγεία και ασφάλεια της ομάδας μας παραμένει ζήτημα ύψιστης σημασίας. Για το λόγο αυτό συμμορφωθήκαμε πλήρως με όλα τα μέτρα που έλαβαν οι τοπικές κυβερνήσεις. Για παράδειγμα, η INTRALOT SA, κατά τα περιοριστικά μέτρα του Μαρτίου (lockdown) στην Ελλάδα πέρασε άμεσα σε καθεστώς αυξημένης τηλεργασίας, με σχεδόν το 70% του προσωπικού να παραμένει σε καθεστώς τηλεργασίας και μετά την άρση της πρώτης δέσμης περιοριστικών μέτρων (lockdown) όταν οι κυβερνητικές προδιαγραφές αναφέρονταν σε όρια της τάξης του 50%. Οι συναντήσεις με φυσική παρουσία αντικαταστάθηκαν από τηλεδιασκέψεις και οι διαδικασίες ένταξης και εκπαίδευσης νέων υπαλλήλων διεξάγονται πλέον διαδικτυακά για όλο τον Όμιλο χωρίς επιπτώσεις στην απόδοση και τα ποιοτικά πρότυπα της εταιρείας. Για την άμεση ανταπόκριση στην αντιμετώπιση του Covid-19 και τις ενέργειες για τη διαδικτυακή κατάρτιση, τη διατήρηση της επαφής και της επικοινωνίας, καθώς και της ευεξίας των ανθρώπων μας, INTRALOT SA βραβεύτηκε με το Βραβείο Silver στην κατηγορία «Most Valuable HR Team» από το θεσμό των HR Awards 2020. Η Εταιρία αξιολογεί συνεχώς την κατάσταση προκειμένου να διασφαλίσει την ασφάλεια των εργαζομένων της και την ακεραιότητα των λειτουργιών της και θα παρέχει νέα ενημέρωση όταν οι συνθήκες αλλάξουν ουσιαστικά.



## ΠΡΟΣΦΑΤΕΣ/ ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΣΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

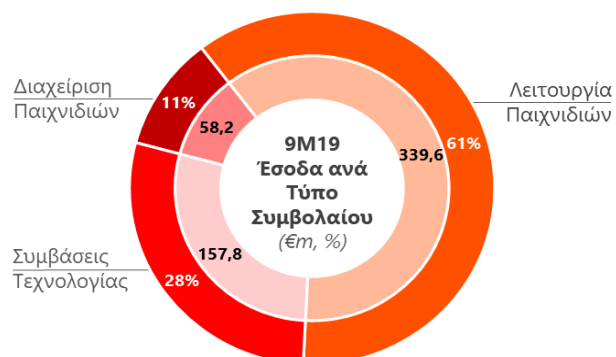
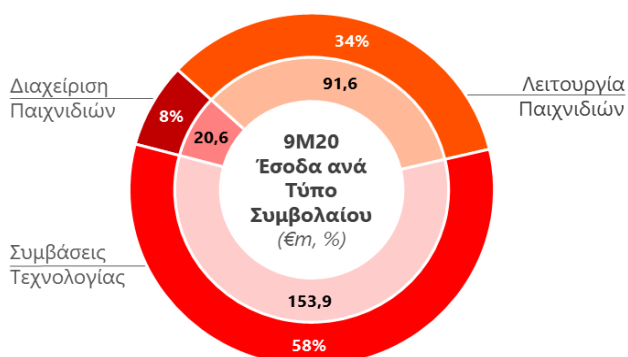
- Στις αρχές Σεπτεμβρίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε τη δημιουργία της INTRALOT Academy, ενός ολοκαίνουργιου και σύγχρονου εκπαιδευτικού προγράμματος με στόχο την παροχή πολύτιμης και πρακτικής εκπαίδευσης σχετικά με τα προϊόντα και τις υπηρεσίες της σε υπάρχοντες και νέους πελάτες.
- Στις 11 Σεπτεμβρίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι η θυγατρική της στη Νέα Ζηλανδία, INTRALOT NZ Ltd., υπέγραψε με το Υπουργείο Εσωτερικών (Department of Internal Affairs) επέκταση συμβολαίου διάρκειας τριών (3) ετών από το 2022 έως το 2025 με δυνατότητα ανανέωσης για ένα (1) επιπλέον έτος για την παροχή του συστήματος Ηλεκτρονικής Εποπτείας (Electronic Monitoring System – EMS), ώστε να συνεχίσει να παρέχει ολοκληρωμένες υπηρεσίες reporting, accounting, auditing και ασφαλή διαχείριση των σημείων πώλησης (Class 4).
- Στα τέλη Σεπτεμβρίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε έναρξη συνεργασίας με την Microsoft για την ενδυνάμωση της ψηφιακής τεχνολογίας της εταιρίας μέσω του Microsoft Azure. Η σύμπραξη αυτή αποτελεί σημαντικό ορόσημο για την INTRALOT, καθώς ενισχύει τον κύριο πυλώνα της στρατηγικής της, που αφορά στην εισαγωγή επιχειρηματικής καινοτομίας μέσω ψηφιακής τεχνολογίας. Οι νέες σειρές προϊόντων της εταιρίας για τα εμπορικά και διαδικτυακά σημεία πώλησης, Lotos X για τυχερά παιχνίδια και INTRALOT Orion για αθλητικό στοιχηματισμό, είναι άμεσα διαθέσιμες για μεταφορά σε περιβάλλον cloud, εξασφαλίζοντας γρήγορη διάθεση στην αγορά, άμεση επεκτασιμότητα, διαθεσιμότητα και διαλειτουργικότητα. Στόχος της σύμπραξης είναι η ενδυνάμωση της INTRALOT με ένα λειτουργικό μοντέλο cloud, το οποίο αυξάνει την αποδοτικότητα και συμβάλει αποτελεσματικά στην ταχεία υλοποίηση του ψηφιακού μετασχηματισμού όλων των δραστηριοτήτων της Εταιρείας.
- Στα τέλη Σεπτεμβρίου 2020, η INTRALOT απέσπασε χρυσή διάκριση τεχνολογικής αριστείας σε συνεργασία με την Office Line, στην κατηγορία «Νέες Τεχνολογικές Τάσεις σε Εφαρμογές και Υπηρεσίες Cloud» κατά τη διάρκεια της τελετής απονομής των Impact BITE Awards 2020.
- Την 1η Οκτωβρίου 2020, ο όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε την ολοκλήρωση της μεταβίβασης όλων των μετοχών (55%) των Turkcell Bilişim Servisleri A.Ş., Global Bilgi Paz. Dan. ve Çağrı Servisi Hizm. A.Ş και Turkcell Satış ve Dijital İş Servisleri A.Ş στην εταιρεία Inteltek İnternet Teknoloji Yatırım ve Danışmanlık Ticaret A.Ş. ("Inteltek") προς την καθ' ολοκληρίαν θυγατρική εταιρεία INTRALOT Iberia Holding SAU.
- Στις αρχές Οκτωβρίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι θα συνεργαστεί με την Simplebet, πρωτοπόρα εταιρία στην παγκόσμια τεχνολογία αθλητικού στοιχήματος, για να παρέχει νέες ευκαιρίες ζωντανού στοιχηματισμού σε Micro-Markets για τις αθλητικές διοργανώσεις NFL, MLB και NBA.
- Στα μέσα Οκτωβρίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι διακρίθηκε με Gold Βραβείο στην κατηγορία «Best Team Building Program» για την ενίσχυση της συνεργασίας των εργαζομένων και με Silver Βραβείο στην κατηγορία «Most Valuable HR Team» για την άμεση ανταπόκριση στην αντιμετώπιση του COVID-19, κατά την τελετή απονομής των βραβείων HR Awards 2020.
- Στις 16 Οκτωβρίου 2020 η INTRALOT ανακοίνωσε την εκλογή του κ. Ιωάννη Τσούμα του Κωνσταντίνου ως προσωρινού Ανεξάρτητου - Μη Εκτελεστικού Μέλους του Δ.Σ. μέχρι την πρώτη Γενική Συνέλευση. Επίσης, ο κ. Ιωάννης Τσούμας εκλέχθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο στην Επιτροπή Ελέγχου & Συμμόρφωσης.

- Στις 22 Οκτωβρίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι η θυγατρική της στις ΗΠΑ INTRALOT Inc., μαζί με τον συνεργάτη της Camelot Illinois, ολοκλήρωσαν την εισαγωγή των νέων παιχνιδιών Fast Play στη Λοταρία της Πολιτείας του Illinois.
- Στα τέλη Οκτωβρίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι η θυγατρική της στις ΗΠΑ, INTRALOT Inc., υπέγραψε επέκταση συμβολαίου έως το 2029 με την Georgia Lottery Corporation, τη Λοταρία της Πολιτείας της Τζόρτζια στις ΗΠΑ, συνεχίζοντας την επιτυχημένη εξαετή συνεργασία της. Το έργο αφορά στην παροχή προηγμένων υπηρεσιών για την παρακολούθηση των παιγνιομηχανών COAM (Coin Operated Amusement Machines).
- Επίσης στα τέλη Οκτωβρίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε την εισαγωγή του LotosXi – προηγμένη λύση για Ψηφιακές Λοταρίες - στην Maltco Lotteries, δίνοντας τη δυνατότητα στην Εθνική Λοταρία της Μάλτας να επεκτείνει τα αριθμοπαιχνίδια της στο διαδίκτυο.
- Στις 13 Νοεμβρίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου κ. Σωκράτης Κόκκαλης αναλαμβάνει και τα καθήκοντα του Διευθύνοντος Συμβούλου του Ομίλου.

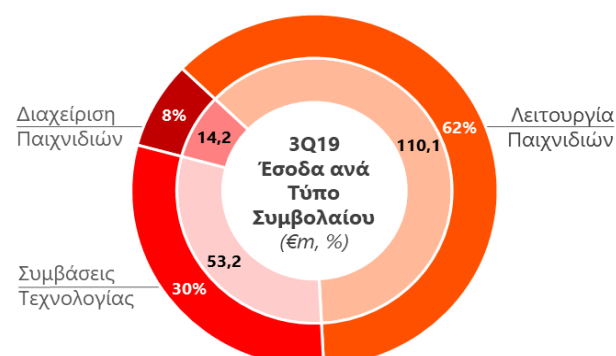
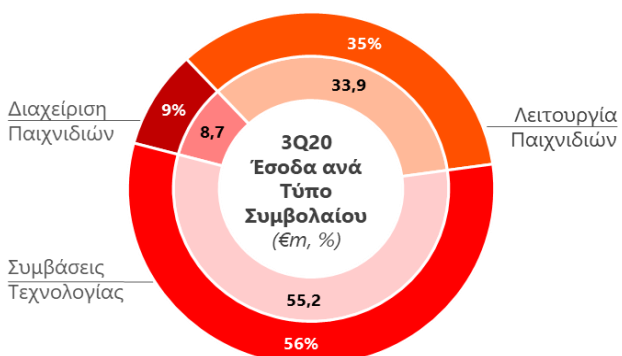
## ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

### Επίδοση κατά Τομέα Δραστηριότητας

#### Επίδοση Εννεάμηνου



#### Επίδοση Τριμήνου



### Επίδοση κατά Γεωγραφική Περιοχή

#### Ανάλυση Εσόδων

(σε εκατ, €)	Εννεάμηνο 2020	Εννεάμηνο 2019	% Μεταβολή
Ευρώπη	134,6	366,7	-63,3%
Βόρεια και Νότια Αμερική	135,4	150,4	-10,0%
Άλλες	32,1	74,3	-56,8%
Απαλοιφές	-36,0	-35,8	-
<b>Συνολικές Ενοποιημένες Πωλήσεις</b>	<b>266,1</b>	<b>555,6</b>	<b>-52,1%</b>

## Κατανομή Μικτού Κέρδους

(σε εκατ, €)	Εννεάμηνο 2020	Εννεάμηνο 2019	% Μεταβολή
Ευρώπη	15,0	33,2	-54,8%
Βόρεια και Νότια Αμερική	31,0	24,2	28,1%
Άλλες	23,2	55,6	-58,3%
Απαλοιφές	-17,7	-9,7	-
<b>Συνολικά Ενοποιημένα Μικτά Κέρδη</b>	<b>51,5</b>	<b>103,3</b>	<b>-50,1%</b>

## Ανάλυση Μικτού Περιθωρίου Κέρδους

	Εννεάμηνο 2020	Εννεάμηνο 2019	% Μεταβολή
Ευρώπη	11,1%	9,1%	+2,0pp
Βόρεια και Νότια Αμερική	22,9%	16,1%	+6,8pp
Άλλες	72,3%	74,8%	-2,5pp
<b>Συνολικό Ενοποιημένο Περιθώριο Μικτού Κέρδους</b>	<b>19,4%</b>	<b>18,6%</b>	<b>+0,8pp</b>

## Αποτελέσματα της Μητρικής Εταιρείας INTRALOT

- Τα **Έσοδα** της περιόδου μειώθηκαν ελαφρώς κατά -0,3%, και διαμορφώθηκαν στα €31,5 εκατ., με πωλήσεις αντίστοιχες με την προηγούμενη περίοδο σε ετήσια βάση, ως αποτέλεσμα των αυξημένων πωλήσεων προς θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου (κυρίως αυξημένα έσοδα από παροχή υπηρεσιών, ακολουθούμενα από αυξημένες πωλήσεις εμπορευμάτων), οι οποίες αντιστάθμισαν πλήρως την επίδραση της πανδημίας COVID-19.
- Τα αποτελέσματα **EBITDA** διαμορφώθηκαν στα €-0,3 εκατ., από €-9,9 εκατ. κατά το εννεάμηνο του 2019, μεταβολή οφειλόμενη κυρίως σε ένα καλύτερο μίγμα πωλήσεων, αλλά και σε χρονική απόκλιση/περιορισμό στα λειτουργικά έξοδα τις Εταιρείας.
- Τα **Κέρδη μετά από Φόρους (EAT)** διαμορφώθηκαν στα €-25,5 εκατ., από €-28,7 εκατ. κατά το εννεάμηνο του 2019.

(σε εκατ, €)	Εννεάμηνο 2020	Εννεάμηνο 2019	% Μεταβολή	LTM
<b>Έσοδα (Κύκλος Εργασιών)</b>	<b>31,5</b>	<b>31,6</b>	<b>-0,3%</b>	<b>56,0</b>
Μικτά Κέρδη	8,1	-3,0	-	16,3
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	0,1	0,3	-66,7%	1,3
Λειτουργικά Έξοδα	-19,7	-21,6	-8,8%	-31,1
<b>EBITDA</b>	<b>-0,3</b>	<b>-9,9</b>	<b>97,0%</b>	<b>2,4</b>
<b>EAT</b>	<b>-25,5</b>	<b>-28,7</b>	<b>11,1%</b>	<b>-6,5</b>
CAPEX	-6,8	-6,7	1,5%	-9,8

## ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΣΕ ΤΗΛΕΦΩΝΙΚΗ ΣΥΝΔΙΑΣΚΕΨΗ - ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΝΝΕΑΜΗΝΟΥ 2020

Ο κος Σωκράτης Κόκκαλης, Chairman & CEO, ο κος Χρυσόστομος Σφάτος, Group Deputy CEO, ο κος Νικόλαος Νικολακόπουλος, Executive VP & Group CCO, ο κος Φώτης Κωνσταντέλλος, Group Chief Technology Officer, ο κος Ανδρέας Χρυσός, Group CFO, ο κος Νικόλαος Παυλάκης, Group Tax & Accounting Director, ο κος Βασίλειος Σωτηρόπουλος, Group Finance, Controlling & Budgeting Director και ο κος Μιχαήλ Τσαγκαλάκης, Capital Markets Director, θα απευθυνθούν στους αναλυτές και στους θεσμικούς επενδυτές της INTRALOT για να παρουσιάσουν τα αποτελέσματα της Εταιρείας για το Εννεάμηνο του έτους 2020, καθώς και να συζητήσουν τις τελευταίες εξελίξεις της Εταιρείας.

Τα οικονομικά αποτελέσματα θα αποσταλούν στην ιστοσελίδα του Χρηματιστηρίου Αθηνών ([www.helex.gr](http://www.helex.gr)), και θα αναρτηθούν στην εταιρική ιστοσελίδα ([www.intralot.com](http://www.intralot.com)) την Δευτέρα, 7 Δεκεμβρίου 2020 (μετά το κλείσιμο της συνεδρίασης του Χρηματιστηρίου Αθηνών).

### ΑΤΖΕΝΤΑ: Σύντομη Παρουσίαση - Ερωτήσεις και Απαντήσεις ΛΕΠΤΟΜΕΡΕΙΕΣ ΤΗΛΕΦΩΝΙΚΗΣ ΣΥΝΔΙΑΣΚΕΨΗΣ

**Ημερομηνία: Τρίτη, 8 Δεκεμβρίου 2020**

**Ώρα: Ελλάδα 17:00 - Αγγλία 15:00 - CET 16:00 - ΗΠΑ 10:00 (Ανατολική Ακτή)**

Τηλ. Συνδιάσκεψης Ελλάδα	 + 30 211 180 2000
Τηλ. Συνδιάσκεψης Ελλάδα	 + 30 213 009 6000
Τηλ. Συνδιάσκεψης Αγγλία	 + 44 (0) 203 059 5872
Τηλ. Συνδιάσκεψης Αγγλία	 + 44 (0) 800 368 1063
Τηλ. Συνδιάσκεψης ΗΠΑ	 + 1 516 447 5632
<b>Σας προτείνουμε να καλέσετε τα παραπάνω τηλέφωνα 5 με 10 λεπτά πριν την προγραμματισμένη ώρα έναρξης της τηλεφωνικής συνδιάσκεψης.</b>	

**ΠΑΡΑΚΑΛΩ ΔΗΛΩΣΕΤΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΕΔΩ:** [Global Pre-Registration Link](#)

### ΛΕΠΤΟΜΕΡΕΙΕΣ ΖΩΝΤΑΝΗΣ ΜΕΤΑΔΟΣΗΣ

Η τηλεφωνική συνδιάσκεψη θα είναι διαθέσιμη μέσω webcast σε πραγματικό χρόνο από το διαδίκτυο και μπορείτε να συμμετάσχετε μέσω του εξής συνδέσμου:

<https://87399.choruscall.eu/links/intralot20Q3.html>

### ΑΝΑΜΕΤΑΔΟΣΗ ΣΥΝΔΙΑΣΚΕΨΗΣ

Θα υπάρξει αναμετάδοση της συνδιάσκεψης από τις 19:00 (ώρα Ελλάδος) 08/12/2020 έως το τέλος της εργάσιμης ημέρας της 14/12/2020.

Παρακαλώ καλέστε στους παρακάτω αριθμούς και τον ΚΩΔΙΚΟ (PIN CODE): **059 #** από τονικό τηλέφωνο (touch-tone telephone)

Ψηφιακή Αναμετάδοση Αγγλία: <b>+ 44 (0) 203 059 5874</b>	Ψηφιακή Αναμετάδοση ΗΠΑ: <b>+ 1 631 257 0626</b>	Ψηφιακή Αναμετάδοση Ελλάδα: <b>+ 30 216 070 3400</b>
--	--	--

Σε περίπτωση που θα χρειαστείτε περαιτέρω πληροφορίες, παρακαλώ επικοινωνήστε με τον κ. Αντώνιο Μάνδουλα, INTRALOT, τηλ.: (+30) 213 0397000 ή με την Chorus Call Hellas S.A., Teleconferencing Services Provider, τηλ. (+30) 210 9427300.

## ΣΥΝΟΠΤΙΚΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

### Κατάσταση Αποτελεσμάτων Ομίλου

(σε εκατ, €)	Εννεάμηνο 2020	Εννεάμηνο 2019	% Μεταβολή	Γ' τρίμηνο 2020	Γ' τρίμηνο 2019	% Μεταβολή	LTM
<b>Έσοδα (Κύκλος Εργασιών)</b>	<b>266,1</b>	<b>555,6</b>	<b>-52,1%</b>	<b>97,8</b>	<b>177,5</b>	<b>-44,9%</b>	<b>431,1</b>
Μικτά Κέρδη	51,5	103,3	-50,1%	20,9	27,0	-22,6%	74,2
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	12,5	13,5	-7,4%	3,9	3,6	8,3%	18,5
Λειτουργικά Έξοδα	-73,8	-100,0	-26,2%	-23,6	-31,7	-25,6%	-114,2
<b>EBITDA</b>	<b>45,2</b>	<b>78,8</b>	<b>-42,6%</b>	<b>18,5</b>	<b>20,1</b>	<b>-8,0%</b>	<b>54,2</b>
Περιθώριο %	17,0%	14,2%	+2,8pps	18,9%	11,3%	+7,6pps	12,6%
Αποσβέσεις	-52,1	-62,0	-16,0%	-16,2	-21,3	-23,9%	-72,8
<b>EBIT</b>	<b>-9,8</b>	<b>16,8</b>	<b>-</b>	<b>1,2</b>	<b>-1,1</b>	<b>-</b>	<b>-21,5</b>
Χρηματοοικονομικά έξοδα (καθαρά)	-36,2	-36,1	-0,3%	-11,9	-12,7	-6,3%	-48,2
Συναλλαγματικές Διαφορές	-4,8	6,2	-	-3,3	1,8	-	-7,7
Λοιπά	-6,0	6,2	-	-	6,6	-	-43,1
<b>EBT</b>	<b>-56,8</b>	<b>-6,9</b>	<b>-</b>	<b>-14,0</b>	<b>-5,4</b>	<b>-</b>	<b>-120,5</b>
ΝΙΑΤΜΙ	-63,5	-31,8	-99,7%	-20,5	-9,9	-107,0%	-135,9
<b>ΝΙΑΤΜΙ από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>-63,5</b>	<b>-41,7</b>	<b>-52,3%</b>	<b>-20,5</b>	<b>-10,9</b>	<b>-88,1%</b>	<b>-133,7</b>
ΝΙΑΤΜΙ από διακοπείσες δραστηριότητες	-	9,9	-	-	1,0	-	-2,2

## Κατάσταση Οικονομικής Θέσης Ομίλου

(σε εκατ, €)	Εννεάμηνο 2020	Οικ. Έτος 2019
Ενσώματα Στοιχεία	142,8	168,7
Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία	230,6	242,9
Λοιπά Μη Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία	40,2	47,4
Αποθέματα	31,3	35,6
Εμπορικές Και Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Απαιτήσεις	142,6	131,8
Ταμείο και ταμειακά διαθέσιμα	107,2	171,1
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>	<b>694,7</b>	<b>797,5</b>
Μετοχικό Κεφάλαιο	47,1	47,1
Λοιπά Στοιχεία Ιδίων Κεφαλαίων	-221,4	-140,5
Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	-0,7	0,2
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>	<b>-175,0</b>	<b>-93,2</b>
Μακροπρόθεσμα Δάνεια	477,3	727,3
Προβλέψεις/ Λοιπές Μακροχρόνιες Υποχρεώσεις	23,9	27,6
Βραχυπρόθεσμα Δάνεια	271,5	37,9
Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	97,0	97,9
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>	<b>869,7</b>	<b>890,7</b>
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων</b>	<b>694,7</b>	<b>797,5</b>

## Κατάσταση Ταμειακών Ροών Ομίλου

(σε εκατ, €)	Εννέαμηνο 2020	Εννέαμηνο 2019
<b>EBT από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>-56,8</b>	<b>-6,9</b>
<b>EBT από διακοπείσες δραστηριότητες</b>	<b>-</b>	<b>9,8</b>
Πλέον/ Μείον Προσαρμογές	99,7	75,3
Μείωση/ (Αύξηση) Αποθεμάτων	3,0	1,3
Μείωση/ (Αύξηση) Απαιτήσεων	-7,8	-0,7
(Μείωση)/ Αύξηση Υποχρεώσεων	-0,6	4,1
Καταβεβλημένοι Φόροι Εισοδήματος	-12,0	-8,2
<b>Ταμειακές Εισροές/ (Εκροές) Από Λειτουργικές Δραστηριότητες</b>	<b>25,5</b>	<b>74,7</b>
Καθαρές Δαπάνες Απόκτησης Παγίων Στοιχείων	-27,7	-44,1
(Απόκτηση) / Πώληση Θυγατρικών Και Λοιπών Επενδύσεων	-1,8	28,3
Τόκοι Εισπραχθέντες	1,0	3,9
Μερίσματα Εισπραχθέντα	3,1	8,8
<b>Ταμειακές Εισροές/ (Εκροές) Από Επενδυτικές Δραστηριότητες</b>	<b>-25,4</b>	<b>-3,1</b>
Εισπράξεις Από Εκδοθέντα/ Αναληφθέντα Δάνεια	59,4	68,4
Εξοφλήσεις Δανείων	-60,6	-79,3
Εξοφλήσεις Υποχρεώσεων από Χρηματοδοτικές Μισθώσεις	-5,3	-5,7
Επαναγορά ομολόγων	-	-2,4
Χρεωστικοί Τόκοι Και Συναφή Έξοδα Καταβεβλημένα	-45,0	-47,0
Μερίσματα Πληρωθέντα	-8,1	-36,4
<b>Ταμειακές Εισροές/ (Εκροές) Από Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες</b>	<b>-59,6</b>	<b>-102,4</b>
<b>Καθαρή Αύξηση/ (Μείωση) Στα Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα Περιόδου</b>	<b>-59,5</b>	<b>-30,8</b>
Επίδραση Συναλλαγματικών Διαφορών	-4,4	2,0
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα Έναρξης Περιόδου	171,1	162,5
<b>Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα Λήξης Περιόδου Από Συνολικές Δραστηριότητες</b>	<b>107,2</b>	<b>133,7</b>

### INTRALOT

Η INTRALOT, εισηγμένη εταιρία που ιδρύθηκε το 1992, έχει αναδειχθεί σε ηγέτιδα δύναμη του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών, ως προμηθευτής λύσεων και διοργανωτής τυχερών παιχνιδιών σε 42 κράτη και πολιτείες του κόσμου με ρυθμισμένη αγορά. Με περίπου 3,800 εργαζομένους το 2019, η INTRALOT επαναπροσδιορίζει την καινοτομία και την ποιότητα παροχής υπηρεσιών στις Λοταρίες και τους διοργανωτές τυχερών παιχνιδιών και στηρίζει τον σκοπό τους για τη συγκέντρωση κεφαλαίων για κοινωφελείς σκοπούς. Η εταιρία είναι τοποθετημένη στρατηγικά ώστε να παρέχει άριστη τεχνολογία σε όλον τον κόσμο, έχοντας αναπτύξει ένα οικοσύστημα προηγμένων λύσεων για όλους τους τομείς τυχερών παιχνιδιών, που επιταχύνουν τον ψηφιακό μετασχηματισμό των διοργανωτών και προσφέρουν απαραίτητη εμπειρία του παίκτη. Η INTRALOT έχει πιστοποιηθεί από την Παγκόσμια Ένωση Λοταριών (WLA) για τις αρχές που έχει υιοθετήσει για το Υπεύθυνο Παιχνίδι με το «Responsible Gaming Framework» και για τα υψηλότερα πρότυπα ασφάλειας των ψηφιακών υπηρεσιών της με το «WLA Security Control Standard».

Για περισσότερες πληροφορίες: Κος Μιχαήλ Τσαγκαλάκης, Capital Markets Director,

Τηλ.: +30 2130397000, Φαξ: +30 2106106800, email: [Investor\\_Relations@intralot.com](mailto:Investor_Relations@intralot.com) - [www.intralot.com](http://www.intralot.com)